

Rekenkamer Almelo
Postbus 5100
7600 GC ALMELO

Postadres:
Gemeente Almelo
Postbus 5100
7600 GC Almelo

Bezoekadres:
Haven Zuidzijde 30
7607 EW Almelo

telefoon: (0546) 54 11 11
e-mail: gemeente@almelo.nl
internet: www.almelo.nl

Uw brief
18 juni 2025

Uw kenmerk
D/25/765327

Ons kenmerk
D/25/770613

Datum
15 juli 2025

Bijlage(n)

Doorkiesnummer
0546-541111

Behandeld door
M.I. Legtenberg

Zaaknummer
Z/25/244745

Onderwerp

Bestuurlijke reactie Rekenkameronderzoek Beleid in uitvoering

Geachte heer Mastwijk,

Op 18 juni 2025 heeft u ons het rapport van de Rekenkamer Almelo over het onderzoek 'Beleid in uitvoering in Almelo' aangeboden inclusief een concept raadsvoorstel (D/25/764931). Wij danken u voor dit rapport en hebben met belangstelling kennisgenomen van de bevindingen en aanbevelingen. In deze brief geven wij onze bestuurlijke reactie op het rekenkameronderzoek.

Wij willen vooraf een kanttekening plaatsen bij de reikwijdte van het onderzoek. Er zijn drie beleidscasussen geanalyseerd, die allen betrekking hebben op het aandachtsgebied sociaal domein. Dit roept de vraag op in hoeverre de conclusies representatief zijn voor de gehele organisatie. Daarnaast constateren we dat in het onderzoek zinnen uit gesprekken met ambtenaren worden opgenomen. Dit achten wij zeer onwenselijk. Inmiddels heeft met de Rekenkamer een gesprek plaatsgevonden hoe dit in de toekomst te voorkomen.

Het is positief dat de Rekenkamer constateert dat het opstellen van beleid op een zorgvuldige en gestructureerde wijze plaatsvindt. Wij onderschrijven de conclusie dat er ruimte is voor verbetering in de uitvoering en evaluatie van beleid. De aanbevelingen zien wij als waardevolle handvatten om de beleidscyclus verder te versterken. Hieronder geven wij per cluster van aanbevelingen onze reactie.

Aanbeveling 1: Implementeer een gestandaardiseerd beleidsproces.

Aanbeveling 2: Vraag het college om meer en vaker gebruik te maken van ondersteunende methoden en modellen.

Het college onderschrijft het belang van een gestroomlijnd en eenduidig beleidsproces, waarin fasen, rollen en verantwoordelijkheden helder zijn vastgelegd. Ondersteunende methoden en modellen kunnen bijdragen aan de kwaliteit en consistentie van beleid. We onderzoeken of het mogelijk is om een meer gestandaardiseerd beleidsproces in te richten en of en hoe we meer gebruik kunnen gaan maken van ondersteunende methoden en modellen. Binnen het Sociaal Domein wordt vanuit de Basis op Orde gewerkt aan het standaardiseren van werkprocessen. Het beleidsproces zal dit najaar ook beschreven en vervolgens geïmplementeerd worden.

Aanbeveling 3: Draag het college op om zorg te dragen voor het inbouwen van systematische monitoring en evaluatie.

In de reguliere P&C-cyclus wordt de gemeenteraad geïnformeerd over beleidsdoelen, de voortgang en behaalde resultaten. In Almelo omvat deze cyclus onder andere de verantwoording van programmadoelen, met zowel kwantitatieve als kwalitatieve informatie.

Aanvullend op de reguliere monitoring in de P&C cyclus werken we in het sociaal domein (onder andere in het kader van de besparingsmaatregelen) aan het opzetten van een monitoringssysteem, aansluitend bij het Strategisch Beleidsplan Sociaal Domein en het Actieplan Beleid Sociaal Domein. Dit systeem richt zich op zowel financiële als maatschappelijke effecten.

Aanbeveling 4: Draag het college op om domeinoverstijgende intervisie en samenwerking te stimuleren.

Wij delen het inzicht dat samenwerking over beleidsdomeinen heen essentieel is voor het realiseren van integrale oplossingen voor complexe maatschappelijke vraagstukken. Wij hechten er waarde aan dat medewerkers vanuit verschillende disciplines elkaar goed kunnen vinden. De samenwerking over de beleidsdomeinen heen heeft daarom ook onze continue aandacht.

Juist om die reden zijn in Almelo de meeste beleidsadviseurs voor de uitvoering en ontwikkeling van strategisch en tactisch beleid georganiseerd in één team: de Adviespool. Dit zorgt ervoor dat de verschillende disciplines in één team zitten en elkaar collegiaal laagdrempelig kunnen consulteren. Om de integraliteit te bevorderen werken we onder andere met buddy's, worden er gezamenlijke trainingen gevolgd en wordt er een leergang strategisch adviseren ontwikkeld.

Aanbeveling 5: Bepaal als gemeenteraad uw rol in het beleidsproces.

Aanbeveling 6: Stel als gemeenteraad duidelijk de eigen informatiebehoefte binnen het beleidsproces vast.

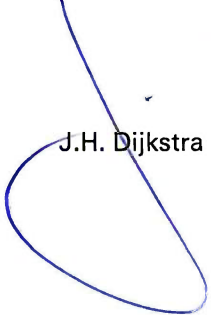
Aanbeveling 7: Zorg er als gemeenteraad voor dat u in staat bent om de evaluaties van beleid systematisch te volgen en draag het college op om met een voorstel ter zake te komen.

Het college erkent het belang van een goed geïnformeerde gemeenteraad om haar kaderstellende en controlerende rol te kunnen vervullen. Wij streven ernaar de raad tijdig en volledig te informeren en betrekken haar waar mogelijk vroegtijdig bij beleidsvorming. Het is aan de gemeenteraad zelf om te bepalen hoe zij invulling geeft aan de aanbevelingen van de Rekenkamer.

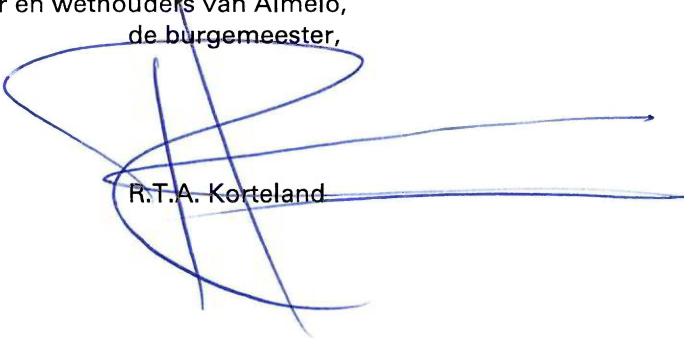
Wij waarderen het rapport van de Rekenkamer als een waardevolle bijdrage aan het versterken van de bestuurlijke kwaliteit. Wij zien uit naar een verdere gezamenlijke verbetering van de beleidscyclus.

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van Almelo,
de secretaris, de burgemeester,



J.H. Dijkstra



R.T.A. Korteland