



Deventer/Raalte, 11 december 2026

Betreft: onderzoek naar mogelijke bestuurlijke fusie tussen Stichting De Mare en Stichting Varietas

Geachte leden van de gemeenteraad en B&W,

Graag informeren wij u over het volgende. Het onderwijs staat voor grote uitdagingen: denk aan personeelstekorten, kwaliteit van het onderwijs, huisvestingsvraagstukken, ontwikkeling van kindcentra, inclusiever onderwijs en het sturingsvraagstuk. Om hier goed op in te spelen, gaan de stichtingen **De Mare** en **Varietas** de mogelijkheid van een bestuurlijke fusie per 1 januari 2027 onderzoeken. Dit onderzoek wordt gestart op verzoek van onze raden van toezicht, met als doel het onderwijs in Salland en Twente sterk en duurzaam te houden.

Stichting De Mare heeft 7 openbare basisscholen en 1 taalschool in de gemeenten Raalte en Olst-Wijhe. **Stichting Varietas** heeft 25 basisscholen in de gemeenten Rijssen-Holten, Hellendoorn, Wierden en Twenterand, Almelo, Deventer, Lochem. De scholen zijn interconfessioneel, neutraal, katholiek, protestantschristelijk en openbaar. Daarnaast heeft Stichting Varietas een eigen Kinderopvangorganisatie.

Het doel van deze verkenning is om samen een sterke en toekomstbestendige organisatie te vormen, die (nog) beter kan inspelen op de uitdagingen in het onderwijs en voor ieder kind in onze regio het best mogelijke onderwijs biedt.

Achtergrond en aanleiding

De toezichthouders van beide stichtingen hebben de bestuurders gevraagd om een oriëntatie op de toekomst, met speciale aandacht voor de bestuurlijke schaalgrootte en inrichting. Deze oriëntatie is door beide bestuurders onafhankelijk uitgevoerd en heeft uiteindelijk geleid tot een verzoek van de raden van toezicht, de gemeenschappelijke medezeggenschapsraden en directieteam om in 2026 een verkennend onderzoek uit te voeren naar een mogelijke fusie. Beide bestuurders zien hierin een aantrekkelijk perspectief. Een bestuurlijke fusie zou verschillende voordelen kunnen opleveren, met name gericht op het versterken van de kwaliteit en continuïteit van het primair onderwijs in de regio Salland en Twente. De stichtingen delen een gelijklopende besturingsfilosofie, waarin onderwijskundig leiderschap centraal staat, besluitvorming transparant is en het bestuur kaders stelt en faciliteert. Een belangrijk uitgangspunt is dat gelijkwaardigheid en strategische oriëntatie overeenkomen. Dit vormt een solide basis voor samenwerking.

Waarom wordt deze fusie onderzocht?

- **Beter onderwijs voor ieder kind**
Door samen te werken kunnen we onze maatschappelijke taak beter uitvoeren: ieder kind passend onderwijs bieden met de beschikbare middelen.



- **Sterkere organisatie**
Een fusie zorgt voor een robuuste en weerbare organisatie, juist in een tijd waarin veel van het onderwijs wordt gevraagd. Met de samenvoeging van De Mare met Varietas ontstaat een schoolbestuur dat voor de komende jaren een stabiele omvang kent (>5.500 kinderen) en daarmee zowel de primaire processen als de bestuurlijke en ondersteunende processen in handen kan leggen van professionals.
- **Meer professionaliteit**
Een fusie brengt een grote groep professionals samen, wat leidt tot een breder netwerk van kennis en ervaring. Dit is waardevol voor de ontwikkeling van ons onderwijs. Daarnaast versterken we de bestuurlijke professionaliteit en verbeteren we de bedrijfsvoering.
- **Samen inspelen op veranderingen**
Gezamenlijk kunnen we beter reageren op uitdagingen op het gebied van personeelstekorten, kwaliteit van het onderwijs, huisvestingsvraagstukken, ontwikkeling van kindcentra, inclusiever onderwijs en het sturingsvraagstuk: wat kan landelijk, regionaal en/of lokaal?
- **Verbeterde positie in het regionale onderwijslandschap**
De fusie biedt extra mogelijkheden om de kwaliteit en positie van het openbaar onderwijs in de regio te waarborgen, zowel voor De Mare als voor Varietas. De combinatie van scholen in verschillende gemeenten en met verschillende achtergronden (zoals de verscheidenheid in grondslagen bij Varietas en het openbaar onderwijs van De Mare) maakt de gefuseerde stichting minder kwetsbaar voor lokale krimp of veranderingen in beleid. Continuïteit en veerkracht zijn hierbij belangrijke begrippen.

Belangrijk om te benadrukken

Een fusie is geen doel op zich, maar een mogelijk gevolg van dit onderzoek. Het onderzoek zal worden uitgevoerd onder begeleiding van een externe procesbegeleider en richt zich op zowel kansen als risico's.

Wij houden u op de hoogte van de voortgang en zullen u betrekken bij relevante stappen in dit proces.

Hartelijke groet,

Berthold van Leeuwen

Voorzitter College van bestuur Stichting Varietas

www.varietas.nl

Marlous Siemelink-Amse

Voorzitter College van bestuur Stichting De Mare

www.stichtingdemare.nl