

Aan de raden van de deelnemende gemeenten van de gemeenschappelijke regeling
Openbaar Lichaam Crematoria Twente

Betreft: Kaderbrief 2027

Enschede, 23 januari 2026

Geachte leden van de raad,

Bijgaand treft u de Kaderbrief 2027 aan van het Openbaar Lichaam Crematoria Twente.

Inleiding

In artikel 34b van de Wet Gemeenschappelijke regelingen is opgenomen dat het dagelijks bestuur van het openbaar lichaam vóór 30 april van het jaar voorafgaande aan dat waarvoor de begroting dient, de algemene financiële en beleidsmatige kaders verzendt aan de raden van de deelnemende gemeenten. Middels deze kaderbrief 2027 voldoet Openbaar Lichaam Crematoria Twente (hierna OLCT) aan deze verplichting.

Beleidsmatige en financiële kaders

OLCT zal ook in 2027 met een kritische blik zijn rol als enig aandeelhouder van Crematoria Twente BV (hierna CT BV) blijven vervullen en daarbij ook de dividendontwikkeling van CT BV blijven bewaken. Daarbij zal OLCT nadrukkelijk rekening houden met de financiële uitdagingen van de deelnemende gemeenten.

Investeringsstrategie 2026-2030

De investeringsstrategie 2026-2030 van CT BV beschrijft de voorgenomen investeringen in resomeren, de pilot cremeren op waterstof en het mogelijke vervolg op de pilot.

De keuze voor resomeren en cremeren op waterstof komt voort uit de strategische koers van CT BV waarin de koers zich richt op duurzame innovatie als middel om de maatschappelijke betekenis te vergroten/versterken. CT BV wil voorbereid zijn op de nieuwe vorm van het bestemmen van lichamen van overledenen (= resomeren) en voor het huidige crematieproces in Enschede haar milieubelasting structureel verlagen.

Inmiddels heeft besluitvorming plaatsgevonden over het uitvoeren van de pilot waterstof. Met de overstap van aardgas naar waterstof in Enschede kan de directe CO₂-uitstoot van het crematieproces volledig worden weggenomen. CT BV heeft subsidie vanuit EFRO ontvangen voor een pilot waarin één oven wordt omgebouwd om te kunnen cremeren op waterstof. De pilot richt zich op ontwikkeling, testen en validatie van de technologie. De uitkomsten van de pilot bepalen of, en op welke wijze, CT BV structureel overstapt op waterstof.

De financiële effecten van de benoemde investeringen in resomeren en waterstof-structureel zijn uitgewerkt en doorgerekend. Beide investeringen hebben vooralsnog een negatief effect op het resultaat van CT BV en dus ook op de dividenduitkering vanuit CT BV aan OLCT. Daarom heeft OLCT aan CT BV gevraagd om beide voorlopige businesscases nader uit te werken vanuit het perspectief van bedrijfseconomische duurzaamheid (langjarige continuïteit en winstgevendheid) en daarbij ook te betrekken of de investeringen (deels) ten laste van het eigen vermogen van CT BV kunnen komen

De verwachting is dat resomeren medio 2027 wettelijk wordt toegestaan. Voor het wel of niet gaan aanbieden van resomeren door CT BV wordt besluitvorming in 2026 voorzien. Een besluit over het verlengen van de pilot en het structureel overgaan op cremeren op waterstof wordt voorzien in 2027/2028 aangezien de pilot een looptijd heeft van 2 jaar.

Dividendopbrengsten

OLCT is 100% eigenaar van CT BV. De enige opbrengsten van OLCT zijn dan ook de dividenduitkering vanuit CT BV. In 2022 is het dividendbeleid 2023-2027 van CT BV vastgesteld. In dit dividendbeleid is vastgelegd dat, indien er sprake is van een positief resultaat, dat resultaat in principe wordt uitgekeerd aan de aandeelhouder. Hiervoor gelden wel een aantal voorwaarden, namelijk de zogenoemde "uitkeringstoets" en de solvabiliteitseis van de BNG. De solvabiliteitseis van de BNG is 30%. Om een buffer te hanteren om bij een negatief resultaat niet onder de BNG norm te komen, is de minimale solvabiliteit op 35% gesteld. Tevens is in het dividendbeleid vastgelegd, dat indien de solvabiliteit boven de 40% komt, het eigen vermogen wordt afgeroomd en wordt uitgekeerd aan de aandeelhouder tot 40%, tenzij er besloten wordt (een deel) te gebruiken voor een substantiële investering.

In de huidige meerjarenbegroting 2026-2029 van OLCT is een jaarlijkse vaste resultaatuitkering van € 400.000 aan de deelnemende gemeenten opgenomen, die voor 4 jaar is toegezegd. Om deze jaarlijks vaste resultaatuitkering te kunnen garanderen, is in 2025 besloten een egalisatiereserve te vormen.

Kosten

De totale kosten van OLCT bedragen ca. € 20.000. De belangrijkste kosten zijn de inhuur van de secretaris en de wettelijk verplichte accountantscontrole. De secretaris wordt ingehuurd van één van de deelnemende gemeenten. Dat betekent dat deze kosten de loonontwikkeling volgen van CAO Gemeenten. Voor wat betreft de accountantskosten heeft OLCT voor de boekjaren 2025 tot en met 2028 een nieuwe accountant benoemd. Voor de indexatie van deze kosten wordt de overeenkomst met de accountant gevolgd. Voor de overige kosten zal de door de deelnemende gemeente in hun brief "Advies loon- en prijsontwikkeling gemeenschappelijke regelingen voor de begroting 2027" genoemde prijsindex van 2,2% worden gevolgd.

Afsluiting

Voor vragen over deze kaderbrief kunt u, bij voorkeur per mail, contact opnemen met onze secretaris.

Namens het dagelijks bestuur,
Drs. J.H.R. Pierik (voorzitter)