

Collegevoorstel

Onderwerp	Prioritaire Agenda Jeugdzorg
Eenheid/team	CZ Adviespool
Zaakkenmerk	Z/26/255889
Documentkenmerk	D/26/837219
Vertrouwelijkheid	Openbaar
Portefeuillehouder	G.J. Overmeen-Bakhuis
Datum vergadering	

Toelichting voor de openbare besluitenlijst

Op 14 januari 2026 heeft het Algemeen bestuur Samen Twente de Prioritaire Agenda Jeugdzorg (PAJ) vastgesteld. De Prioritaire Agenda Jeugdzorg draagt bij aan de opgaven (hoog)specialistische Jeugdzorg, waaronder wonen en verblijf. Door regionaal samen te werken en te sturen op een kwalitatief jeugdzorglandschap draagt de PAJ bij aan de Almelose besparingsmaatregelen die regionale voorzieningen raken. De agenda bevat ook elementen die tot de bevoegdheden van het college behoren zoals sturing op ambulante jeugdhulp, toegang en de Samenwerkingsagenda Jeugdhulp Twente. Het college van B&W heeft besloten om de agenda vast te stellen.

Voorgesteld besluit

1. De Prioritaire Agenda Jeugdzorg (PAJ) vast te stellen (D/26/837759). Dit betekent dat:
 - a. De hoogste prioriteit wordt gegeven aan het oplossen van urgente en belangrijke maatschappelijke knelpunten die gezien worden in de (hoog)specialistische jeugdzorg.
 - b. De implementatie en uitvoering van de Prioritaire Agenda Jeugdzorg gezamenlijk opgepakt wordt met SamenTwente/OZJT, gemeenten en jeugdpartners, volgens de opdrachtverstrekking in de PAJ hoofdstuk 5.
 - c. Sturing wordt geven aan de Prioritaire Agenda Jeugdzorg via strategisch partnerschap met aanbieders, gemeenten/OZJT en gemeenten onderling.
 - d. De activiteiten uit de Samenwerkingsagenda Jeugdhulp Twente (B&W-10285) integraal onderdeel zijn van de PAJ, waarmee de gemeentelijke inzet wordt gecoördineerd door SamenTwente/OZJT.
 - e. De instrumenten monitor wachttijden en de beschikbaarheidswijzer, voortkomend uit de Aanpak Wachttijden, voort te zetten bij SamenTwente/OZJT en het vervolg ervan te betrekken bij de implementatie

2. De gemeenteraad middels bijgevoegde Raadsbrief (D/26/839737) te informeren over het besluit Prioritaire Agenda Jeugdzorg.

Inleiding

Tijdens de kerntakendiscussie SamenTwente heeft het Algemeen Bestuur SamenTwente besloten om de pijler Jeugd buiten de kerntakendiscussie te laten. Onder aanvoering van de gemeente Enschede (opdrachtnemer) is er een opdracht geformuleerd en op 9 juli 2025 heeft het Algemeen bestuur (AB) SamenTwente de opdracht Prioritaire Opgave Jeugd vastgesteld (D/26/839736). Het volgende moet worden opgepakt vanuit de opdracht Prioritaire Opgave Jeugd:

- - Een uitgewerkte agenda met prioritaire thema's (waarmee we opgavegericht kunnen sturen);
 - Een uitgewerkte agenda die in gaat op de concrete regionale prioriteiten binnen de opgave jeugd (wat); met adressering en rolverdeling (wie doet wat), fasering en planning (wanneer), uitvoering (hoe) en financiering;
 - Aanbevelingen hoe de Twentse samenwerking en de organisatie ingericht moet worden om de agenda te realiseren.

De opdracht is uitgewerkt in de Prioritaire Agenda Jeugdzorg. De regionale opgaven kunnen we onderscheiden in drie hoofdopgaven:

- - Toeleiding naar complexe (hoog) specialistische jeugdzorg;
 - Het inzetten van complexe (hoog) specialistische jeugdzorg en wonen en verblijf;
 - Sturing en partnerschap.

Per hoofdopgave geven we weer wat ervaren knelpunten zijn, welke inhoudelijke richting we op willen, hoe we dit willen realiseren (activiteiten en planning) en welke randvoorwaarden daaraan verbonden zijn.

Op 14 januari 2026 heeft het AB SamenTwente deze agenda vastgesteld. De Prioritaire Agenda Jeugdzorg moet ook vastgesteld worden door de 14 Twentse colleges. De agenda bevat namelijk elementen die tot de bevoegdheden van het college behoren zoals sturing op ambulante jeugdhulp, de lokale toegang en de Samenwerkingsagenda Jeugdhulp Twente. Door regionaal samen te werken en te sturen op een kwalitatief jeugdzorglandschap draagt de PAJ bij aan de Almeloese besparingsmaatregelen die regionale voorzieningen raken (bijvoorbeeld afbouw wonen en verblijf). Met het uitvoeren van de Prioritaire Agenda Jeugdzorg, wordt ook de wet verbetering beschikbaarheid Jeugdzorg (vanaf 1 januari 2026) uitgevoerd.

Beoogd effect

- Betere sturing op kwaliteit en kwantiteit van de jeugdzorg, inclusief een slagvaardige regionale samenwerking.

- Door betere sturing op het jeugdzorglandschap draagt de Prioritaire Agenda Jeugdzorg bij aan de Almelo'se besparingsmaatregelen.
- De Prioritaire Agenda Jeugdhulp beoogt rust te creëren en ruimte om echt acties uit te voeren én af te maken. Ook beogen we meer grip (sturing) op het jeugdzorglandschap.

Argumenten voor

1.1 De Prioritaire Agenda Jeugdzorg draagt bij aan de besparingsmaatregelen

De PAJ bevat de projecten en maatregelen om te komen tot een betere sturing op het jeugdzorglandschap. Naast een besparing op de jeugdzorgkosten, wordt verwacht dat er minder ad hoc inzet nodig is van gemeenten of externe inhuur. Dit draagt bij aan meer rust, grip in de sturing en kennis blijft behouden voor de regio. Het sturingsplan indicatoren heeft een besparingspotentieel opgenomen van 9,2 miljoen regionaal (zie uitwerking PAJ). Investeren in SamenTwente/OZJT draagt daarom bij aan de besparingsmaatregelen opgenomen in de perspectiefnota 2026-2029. Door alleen lokaal te investeren in de besparingsmaatregelen is onvoldoende slagkracht om tot een dusdanige besparing op de specialistische jeugdhulp te komen.

1.2 Almelo heeft een grote opgave rondom de specialistische Jeugdhulp waarop (deels) verplicht samengewerkt moet worden.

Almelo heeft een grote opgave wat betreft het terugdringen van de specialistische jeugdhulp (inclusief jeugdhulp met verblijf). Dit betreft de regionaal ingekochte specialistische jeugdhulp. In Almelo hebben wij de meeste jeugdigen die uithuisgeplaatst zijn en het grootste aandeel jeugdigen met jeugdhulp van de regio Twente. Uit eerdere ervaringen blijkt dat het niet bijdraagt om separaat van de regio te werken (lokale inkoop Jeugdhulp tot en met 2024) om een verandering te creëren. Door regionaal op te trekken, worden naar verwachting de grootste resultaten behaald. Gezien ons grote aandeel, vraagt dit relatief een kleine investering in vergelijking met andere gemeenten. Daarnaast zijn er enkele verplichte onderdelen, waar het Rijk ons verplicht om regionaal samen te werken.

1.3 Niet instemmen wijkt af van het eerdere standpunt van de gemeente Almelo

Op 14 januari heeft het Algemeen Bestuur SamenTwente ingestemd met de Prioritaire Agenda Jeugdzorg, waar Almelo een onderdeel van is. Niet instemmen met de PAJ wijkt af van het eerdere standpunt en draagt niet bij aan de regionale samenwerking. Dit heeft een negatief effect op de samenwerking en vertrouwen richting Almelo van zowel andere gemeenten als samenwerkingspartners (jeugdhulp en onderwijs). Dit heeft een negatief effect op de te behalen besparingsopgave. Om de opgave alsnog te behalen moet er lokaal geïnvesteerd worden, wat naar verwachting meer capaciteit vraagt. Daarnaast is er in 2024 gekozen om regionaal deel te nemen aan de inkoop Jeugdhulp, om de effectiviteit en efficiëntie te vergroten. Een belangrijk onderdeel, het sturingsplan, komt voort uit de inkoop Jeugdhulp.

1.4 Met het sturingsplan indicatoren wordt datagericht gestuurd op de afbouw van specialistische jeugdhulp

Voortvloeiend uit de inkoop en als belangrijk onderdeel van de besparingen is het sturingsplan indicatoren opgenomen in de PAJ. Met een vernieuwde werkwijze en aan de hand van data wordt gestuurd op het zorglandschap om de streefwaarde uit de inkoop Jeugdhulp te behalen. Naast een forse besparing, biedt het sturingsplan aanknopingspunten richting een nieuwe inkoop Jeugdhulp. Dit zijn belangrijke elementen om de jeugdhulp anders te organiseren en de besparingen te behalen. Het sturingsplan en de data analyse geven ons inzicht in de te behalen opgaven en de mogelijkheid om bij te sturen bij het niet behalen van de opgave (o.a. door opnieuw in te kopen).

1.5 Regionaal deelnemen vraagt een lagere investering.

Door niet in te stemmen met de PAJ neemt Almelo niet deel aan de Prioritaire Agenda Jeugdzorg. Dit betekent voor een aantal onderdelen dat Almelo dit lokaal moet organiseren. Door niet deel te nemen in het sturingsplan, is de invloed beperkt en wordt niet gestuurd op de Almelse opgave. Lokaal vormgeven van deze opgave vraagt een investering, waar de krachten niet gebundeld kunnen worden en Almelo op zichzelf een verandering moet bewerkstelligen richting het zorglandschap. Daarnaast wijkt Almelo af van de regionale lijn, wat de samenwerking met de aanbieders bemoeilijkt en een transformatie in de weg kan staan.

1.6 De Prioritaire Agenda Jeugdzorg is een integrale agenda, waarbij gestuurd wordt op de landschap van (hoog) specialistische jeugdhulp

De Prioritaire Agenda Jeugdzorg is een integrale agenda, met daarin de diverse lopende projecten in de regio. De Samenwerkingsagenda Jeugdhulp Twente, de Aanpak Wachttijden en het sturingsplan indicatoren zijn opgenomen in de PAJ. Dit zorgt ervoor dat er integraal gestuurd kan worden op het (complexe) jeugdzorglandschap. Van de ervaringen in de afgelopen jaren hebben wij geleerd dat versnippering in de sturing en de grote hoeveelheid projecten onvoldoende hebben bijgedragen. Met de PAJ wordt verwacht dat de effectiviteit wordt vergroot en de kwaliteit van het jeugdzorglandschap wordt vergroot.

1.7 De Prioritaire Agenda Jeugdzorg is nodig voor de uitvoering van de leidende principes van de Regiovisie

De vastgestelde ambities van de regiovisie Jeugdhulp Twente blijven overeind. De Regiovisie is een verplichting vanuit de wet Verbetering beschikbaarheid Jeugdzorg, die vanaf 1 januari 2026 geldt. We krijgen de leidende principes van de Regiovisie Jeugdhulp Twente nog altijd niet goed vertaald in een effectieve uitvoeringspraktijk. Met de PAJ sturen we op de realisatie van de ambities en doelen van de Regiovisie. De PAJ is gericht op leren, ontwikkelen en innoveren. De verwachting is dat jeugdigen die een beroep doen op jeugdzorg, beter en effectiever ondersteund worden.

1.8 De complexiteit van de jeugdzorgopgave vraagt om eenheid in sturen en handelen

We zien dat we een grote en complexe opgave hebben met veel onderlinge afhankelijkheden en veel verschillende actoren en belangen. Deze actoren (jeugdhulpaanbieders, GI's, SamenTwente/OZJT en gemeenten) hebben ieder eigen taken, rollen en verantwoordelijkheden. Hoewel veel dingen goed gaan, kost het nog steeds moeite om de samenwerking tot stand te brengen. Naast focus en prioritering op de inhoud, vraagt het een heldere rolverdeling,

verantwoordelijkheid en mandaat. Dit vraagt meer eenheid in sturen en handelen. Met de PAJ stralen de gemeenten eenheid uit om de opgaven aan te pakken. In de PAJ worden aanbevelingen gedaan over strategische partnerschap met de betrokken partners. Samen met onze partners hebben gemeenten de verantwoordelijkheid om een kwalitatief en duurzaam jeugdzorglandschap te organiseren.

1.9 Het versterken van de jeugdregio is een opdracht vanuit het Rijk

De 'Robuuste jeugdregio' verwijst naar het versterken van het jeugdzorglandschap met name door middel van verplichte regionale samenwerking en inkoop. Kijkend naar de jeugdzorgopgave in Twente kunnen we stellen dat we de afgelopen jaren met elkaar hard hebben gewerkt, maar – om verschillende redenen – steeds achter de feiten aanlopen. Door de grote hoeveelheid in wat we doen en met het grootte aantal (jeugdhulp)partners hebben we onvoldoende slagkracht. Dit vraagt naast goede prioritering, agendering en adressering ook een investering in de regionale samenwerking en slagkracht. De PAJ draagt daar aan bij en geeft uitvoering aan deze robuuste jeugdregio: hoe prioriteren en versterken we de regionale samenwerking (zowel inhoudelijk als organisatorisch), zodat de zorg voor kinderen en gezinnen in Twente effectiever en duurzamer wordt.

2.1. Het is belangrijk de gemeenteraad te informeren over de Prioritaire Agenda Jeugdzorg.

De gemeenteraad is eerder via raadsbrieven geïnformeerd over de kerntakendiscussie, maar nog niet over de Prioritaire Agenda Jeugdzorg. Gezien hun kaderstellende taak en de komende zienswijze procedure voor de begroting SamenTwente 2027 is het belangrijk om de gemeenteraad nu al te informeren over de Prioritaire Agenda Jeugdzorg en het vervolg van de regionale aanpak.

Kanttekeningen

1.1. De Prioritaire Agenda Jeugdzorg gaat over prioritaire regionale opgaven

Het prioriteren van opgaven en focus aanbrengen betekent dat we keuzes moeten maken in wat we wel doen en dus ook in wat we niet doen. De scope van de opdracht heeft hierbij geholpen. Met de de PAJ wordt uitgegaan van de regionale opgaven. Voor kwalitatieve duurzame jeugdhulp is het weliswaar belangrijk dat de sociale basis op orde is en dat er wordt samengewerkt met het onderwijs, maar dit blijft een lokale verantwoordelijkheid. Vanuit landelijke kaders en convenanten worden afspraken gemaakt waar deze lokale verantwoordelijkheden aan moeten voldoen en dit is opgenomen in de Prioritaire Agenda Jeugdzorg.

1.2. Aanbieders en gecertificeerde instellingen zijn beperkt betrokken bij het opstellen Prioritaire Agenda Jeugdzorg

De aanbieders en gecertificeerde instellingen zijn beperkt betrokken bij de inhoud en het opstellen van de PAJ, omdat de focus is gelegd op gemeenten en SamenTwente/OZJT. Dit geldt ook voor de aanbieders die betrokken zijn bij de Samenwerkingsagenda Jeugdhulp Twente. Eerst moeten gemeenten met elkaar duidelijk hebben wat we belangrijk vinden. In de agenda wordt gesproken over het strategisch partnerschap. Bij het implementeren en het vervolg van de

Prioritaire Agenda Jeugdzorg is het belangrijk om dit in samenwerking met de aanbieders en gecertificeerde instellingen op te pakken.

1.3. Bouwen aan een robuuste jeugdregio en werken aan de Prioritaire Agenda Jeugdzorg vraagt extra (financiële) middelen

Randvoorwaardelijk voor een goede uitvoering van de agenda is dat er ook voldoende financiële middelen beschikbaar worden gesteld vanuit gemeenten (aan SamenTwente) om aan de regionale opgaven te werken. Het uitvoeren van de Prioritaire Agenda Jeugdzorg vraagt een investering waarmee duurzaam kennis en expertise aan de regio wordt verbonden, om de doelen te behalen. De doelen zijn gericht op een effectieve en efficiënte organisatie, meer passende zorg en het verminderen van de jeugdhulpkosten. Via een implementatieplan wordt de bijbehorende financiering vanaf 2027 juridisch, inhoudelijk en financieel nader uitgewerkt door SamenTwente/OZJT in samenwerking met gemeenten. Dit zal in het AB van 9 september 2026 worden voorgelegd ter besluitvorming. In de reguliere P&C cyclus wordt gemonitord of de investering bijdraagt aan de jeugdzorgopgaven en de besparingen.

1.4. De daadwerkelijke besparing is lastig te monitoren.

In de PAJ zit een te verwachten besparing opgenomen (sturingsplan indicatoren). Hoewel verwacht wordt dat de regionale sturing bijdraagt aan de besparingen, zit hier ook een grote mate van onzekerheid in. Er is sprake van een complex landschap, met veel factoren en onvoorspelbaarheid. In de afgelopen jaren zijn de kosten van de jeugdhulp toegenomen. De investering in SamenTwente/OZJT kan hierdoor ook een lager opbrengst hebben dan verwacht. Met het sturingsplan indicatoren wordt echter gemonitord en gestuurd op het landschap, waardoor zichtbaar wordt of de PAJ bijdraagt aan de besparingsmaatregelen. Wanneer de resultaten niet behaald worden, moet actief bijgestuurd worden binnen de reguliere P&C cyclus van SamenTwente. Het sturingsplan en datagericht werken geeft inzicht in de realisatie van de opgave en kan bijgestuurd worden worden op inzet en een mogelijk andere wijze van inkopen.

1.5 Het uitvoeren van de Prioritaire Agenda Jeugdzorg kan leiden tot een lastenuitzetting in de begroting 2027 van SamenTwente

Het benodigd budget van 1,4 miljoen euro wordt incidenteel betrokken bij de begroting 2027 van SamenTwente. Bij het opstellen en vaststellen van deze begroting vindt een integrale afweging plaats. Het risico is zeer reëel dat het benodigd budget van 1,4 miljoen euro niet of onvoldoende opgevangen kan worden binnen de beschikbare middelen van SamenTwente, en derhalve leiden tot een lastenuitzetting in hun begroting 2027. Dit betekent voor de gemeente Almelo een hogere bijdrage in 2027 ten gevolge van de uitvoering van de Prioritaire Agenda Jeugdzorg van maximaal 160.000 euro.

1.6 De extra uitgaven van de Prioritaire Agenda Jeugdzorg vraagt om monitoring en sturing en waar nodig om (interne) bezuinigingsmaatregelen

De extra uitgaven (extra kosten voor Almelo €160.000) wordt betrokken bij de behandeling van de begroting 2027 (SamenTwente). Voor Almelo wordt voorgesteld om de eerst 2 jaar (2027 en 2028) de gemeenteraad voor te stellen om de kosten te dekken vanuit de reserve sociaal domein. Om vanaf 2029 de kosten te dekken vanuit het jeugdhulpbudget (besparing op de

uitgaven), verlaging van de (eigen) personele lasten (o.a. ingezet/ gedetacheerd naar de regio) of bij niet behalen van de opgaven: verlagen van begroting SamenTwente (via de reguliere P&C cyclus). Dit vraagt continue monitoring en sturing.

Kosten, opbrengsten en dekking

Kosten:

De totale kosten voor het uitvoeren van de Prioritaire Agenda Jeugdzorg bedragen 1,4 miljoen. Dit betekent voor de gemeente Almelo 160.000 euro per jaar.

De gevraagde structurele investering (intentie) draagt bij aan het behoud van kennis en expertise voor de regio, waar in de afgelopen jaren vooral tijdelijke middelen beschikbaar zijn gesteld. De tijdelijke projecten en opdrachten (bijvoorbeeld de aanpak wachttijden), met incidentele middelen, hebben geen blijvende verandering te weeg gebracht en kennis en expertise is verdwenen door inzet van externen.

De structurele kosten omvatten de kosten die voortvloeien uit de duurzame inbedding van de verschillende activiteiten binnen SamenTwente/OZJT. Hieronder worden onder andere de doorlopende activiteiten bedoeld zoals structurele (extra) bemensing, licenties, kwaliteit van data, monitoring en kwaliteitsborging. Er zijn expliciet afspraken gemaakt over evaluaties en monitoring.

Verwachte besparingen

Verwacht wordt dat een investering in SamenTwente/OZJT een besparing op de jeugdhulpkosten oplevert. Hiervoor is een berekening gemaakt in het sturingsplan indicatoren (verwacht 9.2 miljoen regionaal). Door te sturen op een geleidelijke daling van de ingezette jeugdhulp, moet de PAJ een bijdrage leveren aan de besparingen. Hoewel de berekening gemaakt is, blijft er altijd een onzekerheid in de verwachte effecten door autonome ontwikkelingen.

Dekking:

De Prioritaire Agenda Jeugdzorg is vastgesteld, waarbij is besloten dat een incidenteel benodigd budget van 1,4 miljoen euro voor 2027 wordt betrokken bij de begroting SamenTwente 2027. Het AB heeft de intentie uitgesproken om vanaf 2028 het budget structureel in de begroting SamenTwente 2028 te betrekken (na het opleveren van een implementatieplan en vaststelling daarvan in de vergadering van 9 september 2026).

De besparingen vanuit de Prioritaire Agenda Jeugdzorg zullen, bij voortzetting van het project, naar verwachting vanaf 2029 effect hebben op de gemeentebegroting. Het aandeel van Almelo van 160.000 euro kan voor 2027 en indien het project wordt voortgezet, voor 2028, gedekt worden uit de reserve sociaal domein. Dit wordt betrokken bij de Programmabegroting.

Vanaf 2029 zullen de kosten moeten worden gedekt vanuit het jeugdhulpbudget (besparing op de uitgaven), verlaging van de (eigen) personele lasten (o.a. ingezet/ gedetacheerd naar de regio)

of bij niet behalen van de opgaven: verlagen van begroting SamenTwente (via de reguliere P&C cyclus). Dit vraagt continue monitoring en sturing.

Monitoring investeringen en besparingen

Via een implementatieplan wordt de bijbehorende financiering vanaf 2027 juridisch, inhoudelijk en financieel nader uitgewerkt door SamenTwente/OZJT in samenwerking met gemeenten. Dit zal in het AB van 9 september 2026 worden voorgelegd ter besluitvorming, tegelijkertijd met het vaststellen van de begroting na de zienswijze procedure. In de reguliere P&C cyclus wordt gemonitord of de extra investering bijdraagt aan de jeugdzorgopgaven en verlaging van de kosten. Waar nodig wordt bijgesteld via de reguliere P&C cyclus van SamenTwente (instemmen met de begroting en zienswijze procedure).

Uitvoering

De communicatie verloopt grotendeels via SamenTwente/OZJT, zoals bijvoorbeeld het informeren van de zorgaanbieders. Intern wordt gecommuniceerd naar de betrokken medewerkers bij OZJT en partners waar we lokaal mee samenwerken.

Op 14 januari 2026 heeft het AB SamenTwente de Prioritaire Agenda Jeugdzorg vastgesteld. De PAJ wordt betrokken bij de Begroting 2027 en in maart 2026 stelt het AB SamenTwente de begroting vast, voordat deze voor een zienswijze procedure naar de Raad gaat (tweede kwartaal 2026). Op 9 september 2026 stelt het AB SamenTwente de definitieve begroting vast, inclusief het implementatieplan van de PAJ (waar eventuele bijstelling kan plaatsvinden over de investering in OZJT).

Bijsturen van de begroting vindt plaats via de regulier P&C cyclus, waarin jaarlijks de begroting wordt opgesteld en de gemeenteraad een zienswijze kan indienen. Elk half jaar wordt het AB SamenTwente geïnformeerd via een Berap, waarin gemonitord wordt in hoeverre de doelstellingen behaald worden. Bij het niet behalen van de opgave moet gestuurd worden op een verlaging van investering.

Bijlage(n)

Bijlage 1: Prioritaire Agenda Jeugdzorg (D/26/837759).

Bijlage 2: Samenwerkingsagenda Jeugdhulp Twente (B&W-10285)

Bijlage 3: Opdracht AB SamenTwente 9 juli (D/26/839736)

Bijlage 4: Raadsbrief Prioritaire Agenda Jeugdzorg (D/26/839737)

Procesinformatie

- Intern overleg:

Intern overleg heeft plaatsgevonden met kernteam Jeugd (contractmanager US, manager wijkgerichte uitvoering, adviseur beleidsuitvoering, gedragswetenschapper en coördinator

jeugd), beleidsadviseur sociaal domein, financieel adviseur Jeugd, financieel adviseur verbonden partijen (waaronder SamenTwente), manager team kwaliteit US en hoofd uitvoering sociaal.

- Afstemming met portefeuillehouder:

Afstemming met wethouder Overmeen-Bakhuis heeft plaatsgevonden op 26 januari 2026.

- Directie-advies

B&W standaard

Communicatie over het besluit

Regulier, via iBabs.