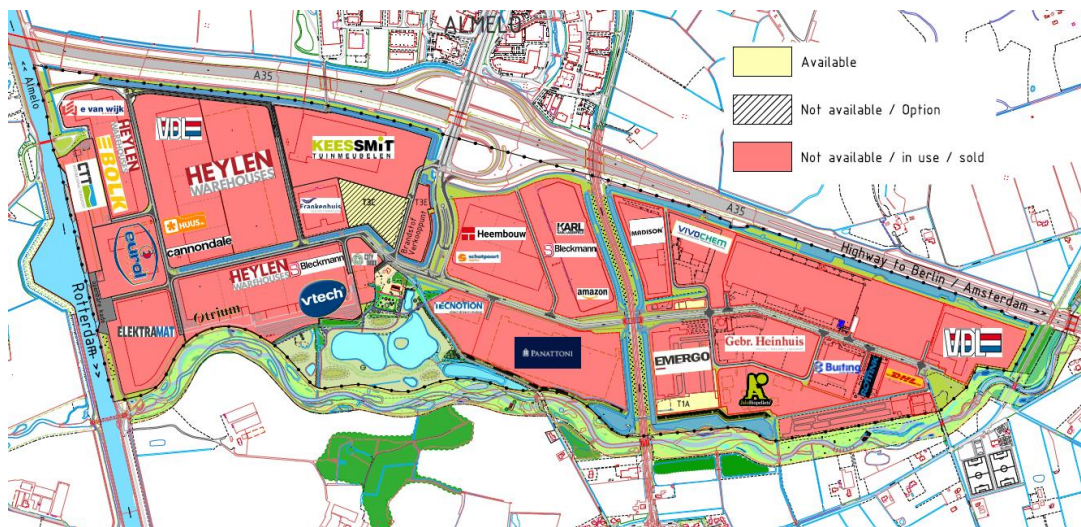


Jaarstukken 2025

Jaarverslag
Jaarrekening



Inhoud

Deel I	Jaarverslag	2
1.	Inleiding	3
2.	Voorstel aan het Algemeen Bestuur en Ontwerp Besluit	4
2.1	Voorstel aan het Algemeen Bestuur	4
2.2	Ontwerp besluit	6
3.	Programmaverantwoording	7
3.1	Grondexploitatie	7
3.2	Parkmanagement	8
3.3	Erfpacht en verhuur	10
3.4	Openbare ruimte	11
3.5	Energyhub	11
4.	De paragrafen	12
4.1	Onderhoud kapitaalgoederen	12
4.2	Financiering	13
4.3	Bedrijfsvoering	15
4.4	Verbonden partijen	17
4.5	Grondbeleid	18
4.6	Weerstandsvermogen en risicobeheersing	18
Deel II	Jaarrekening	20
1.	De balans per 31 december	21
2.	Overzicht baten en lasten in de jaarrekening	22
3.	Toelichtingen	23
3.1	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	23
3.2	Toelichting op de balans per 31 december	27
3.3	Toelichting op het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening	31
3.4	Taakveldoverzicht (IV3)	37
Deel III	Overig	39
1.1	Gebeurtenissen na balansdatum	39
1.2	Controleverklaring	39

datum 05-03-2026
van projectorganisatie

Deel I Jaarverslag

1. Inleiding

Voor u liggen de jaarstukken van de gemeenschappelijke regeling Regionaal Bedrijventerrein Twente (RBT), waarin wordt teruggeblikt op het jaar 2025. De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening en zijn gebaseerd op het Besluit Begroting en Verantwoording en de Financiële Verordening van RBT.

Besloten is om de gemeenschappelijke regeling Regionaal Bedrijventerrein Twente per 31 december 2025 te beëindigen. Op 2 juni 2025 heeft het Algemeen Bestuur ingestemd met de inhoud en uitgangspunten van het (concept) Liquidatieplan en de daarin opgenomen voorstellen voor overdracht van de boedelonderdelen aan de gemeente Almelo. Overeenkomstig de Wet gemeenschappelijke regelingen is het (concept) Liquidatieplan voor zienswijzen voorgelegd aan de (raden en staten van de) deelnemers in de gemeenschappelijke regeling. De betreffende raden en staten van de deelnemers hebben geen zienswijzen ingediend tegen het (concept) Liquidatieplan. Vervolgens heeft het Algemeen Bestuur op 4 december 2025 besloten tot definitieve vaststelling van het Liquidatieplan en opheffing van de gemeenschappelijke regeling per 31 december 2025. Dit onder voorbehoud van toestemming van raden en staten van de deelnemers en toestemming van de raad van Almelo met het overnemen van taken en boedelonderdelen van het RBT. De raad van Almelo gaf op 9 december 2025 toestemming om de boedelonderdelen over te nemen en tot opheffing over te gaan. De overige raden en de staten verleenden in de periode van 8 tot 17 december 2025 toestemming om tot opheffing over te gaan. Op 17 december 2025 heeft het Algemeen Bestuur vastgesteld dat alle benodigde toestemmingen zijn verleend en het liquidatieplan daarmee definitief is. Het Algemeen Bestuur heeft de leden van het DB opdracht gegeven om vanaf 1 januari 2026 als liquidatiecommissie uitvoering te geven aan het liquidatieplan.

Via de jaarstukken legt het Dagelijks Bestuur c.q. legt de Liquidatiecommissie verantwoording af over de realisatie van de (vorig jaar) vastgestelde beleidsvoornemens (de herziene begroting 2025). Op basis hiervan kan het Algemeen Bestuur beoordelen of het Dagelijks Bestuur in overeenstemming met de in de begroting gestelde kaders heeft geopereerd. De jaarrekening is ter controle voorgelegd aan de accountant. De verklaring van de accountant is als bijlage toegevoegd.

Besluitvorming over de jaarstukken vindt plaats door middel van een schriftelijke consultatie van (voormalige) leden van het Algemeen Bestuur. Vervolgens worden de jaarstukken voor 30 april ter kennisname verzonden aan Provinciale Staten van Overijssel en aan de Raden van de deelnemende gemeenten. Dit conform artikel 34 van de wet gemeenschappelijke regelingen. Tot slot worden de jaarstukken aangeboden aan de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, die verantwoordelijk is voor het financieel toezicht op de gemeenschappelijke regeling.

2. Voorstel aan het Algemeen Bestuur en Ontwerp Besluit

2.1 Voorstel aan het Algemeen Bestuur

Almelo, 1 april 2026

Schriftelijke consultatie van de leden van het Algemeen Bestuur

Onderwerp: Jaarstukken 2025

Wij stellen u hierbij voor:

1. Kennis te nemen van de rapportage van de accountant;
2. De jaarstukken 2025 vast te stellen overeenkomstig het ontwerp
3. Het (batige) exploitatieresultaat van € 3.182.677 te storten in de algemene reserve.
4. € 14.639.658 uit te keren aan de deelnemers, te verdelen als volgt:
 - a. gemeente Almelo – € 3.233.950
 - b. gemeente Borne - € 1.124.852
 - c. gemeente Enschede - € 3.233.950
 - d. gemeente Hengelo - € 3.233.950
 - e. provincie Overijssel - € 3.812.956
5. Het Dagelijks Bestuur voor het dienstjaar 2025, voor zover het de daarin opgenomen baten en lasten betreft, décharge te verlenen, behoudens eventuele later in rechte gebleken onregelmatigheden.
6. De jaarstukken ter informatie te versturen aan de gemeenteraden en provinciale staten en aan te bieden aan de minister van BZK

Overwegingen

Hierbij bieden wij u de jaarstukken over 2025 aan, ter besluitvorming. De accountant heeft de jaarrekening gecontroleerd. Haar rapportage treft u bijgaand aan. Met de vaststelling van de jaarstukken 2025 verleent u ons bestuur décharge voor het dienstjaar 2025, voor zover het de in de jaarstukken opgenomen baten en lasten betreft. De opzet van de jaarstukken is gebaseerd op de Financiële Verordening van het RBT en het daarin aangegeven Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (B.B.V.). In de verschillenanalyse wordt een vergelijking gemaakt tussen enerzijds de “Jaarstukken 2025” en anderzijds de herziene Begroting 2025.

In 2025 is een batig resultaat gerealiseerd van € 3.182.677. Voorgesteld wordt om het exploitatieresultaat te storten in de algemene reserve, welke daardoor toeneemt tot € 16.235.524. In lijn met het vastgestelde liquidatieplan stellen wij voor om 80% van de algemene reserve uit te keren aan de deelnemers, te verdelen overeenkomstig de in de gemeenschappelijke regeling opgenomen verdeelsleutel. Daarnaast stellen wij u voor om een deel van het investeringsbudget groot € 1.651.239 uit te keren, te verdelen naar rato van inleg. In de volgende tabel wordt de uitkering per deelnemer toegelicht en inzicht gegeven in het resterende vermogen.

	Algemene Reserve		Investeringsbudget		Totaal
Stand na resultaat- bestemming		16.235.524		5.151.239	21.386.763
Uitkering deelnemers					
Provincie	23%	2.987.336	50,00%	825.620	3.812.956
Almelo	23%	2.987.336	14,94%	246.614	3.233.950
Hengelo	23%	2.987.336	14,94%	246.614	3.233.950
Enschede	23%	2.987.336	14,94%	246.614	3.233.950
Borne	8%	1.039.074	5,19%	85.779	1.124.852
		12.988.419		1.651.239	14.639.658
Resteert binnen RBT		3.303.836		3.500.000	6.803.836

Over het resterende vermogen wordt een besluit genomen bij vaststelling van de liquidatieverantwoording.

De liquidatiecommissie,

Voorzitter
J. Hinnen

Secretaris
G. Kusters

2.2 Ontwerp besluit

Het Algemeen Bestuur van het RBT

Gelezen het voorstel van de liquidatiecommissie van 1 april 2026

Gelet op artikel 58, lid 3 van de Wet gemeenschappelijke regelingen;

B E S L U I T

1. Kennis te nemen van de rapportage van de accountant;
2. De jaarstukken 2025 vast te stellen overeenkomstig het ontwerp
3. Het (batige) exploitatieresultaat van € 3.182.677 te storten in de algemene reserve.
4. € 14.639.658 uit te keren aan de deelnemers, te verdelen als volgt:
 - a. gemeente Almelo – € 3.233.950
 - b. gemeente Borne - € 1.124.852
 - c. gemeente Enschede - € 3.233.950
 - d. gemeente Hengelo - € 3.233.950
 - e. provincie Overijssel - € 3.812.956
5. Het Dagelijks Bestuur voor het dienstjaar 2025, voor zover het de daarin opgenomen baten en lasten betreft, décharge te verlenen, behoudens eventuele later in rechte gebleken onregelmatigheden.
6. De jaarstukken ter informatie te verzenden aan de gemeenteraden en provinciale staten en aan te bieden aan de minister van BZK

Aldus besloten door het Algemeen Bestuur, na schriftelijke consultatie d.d. ... april.

Voorzitter
J. Hinnen

Secretaris
G. Kusters

3. Programmaverantwoording

In dit hoofdstuk wordt een beschrijving gegeven van de activiteiten van het RBT (de programma's). Dit betreft grondexploitatie, de realisatie van een openbare kade, het parkmanagement, het erfpachtbedrijf en het beheer van de openbare ruimte. Per programma wordt een toelichting gegeven op de doelstelling zoals verwoord in de (herziene) begroting voor 2025 en de wijze waarop ernaar gestreefd is om het omschreven doel te bereiken. Daarbij wordt tevens de status van uitvoering van het op 17 december 2025 vastgestelde liquidatieplan toegelicht.

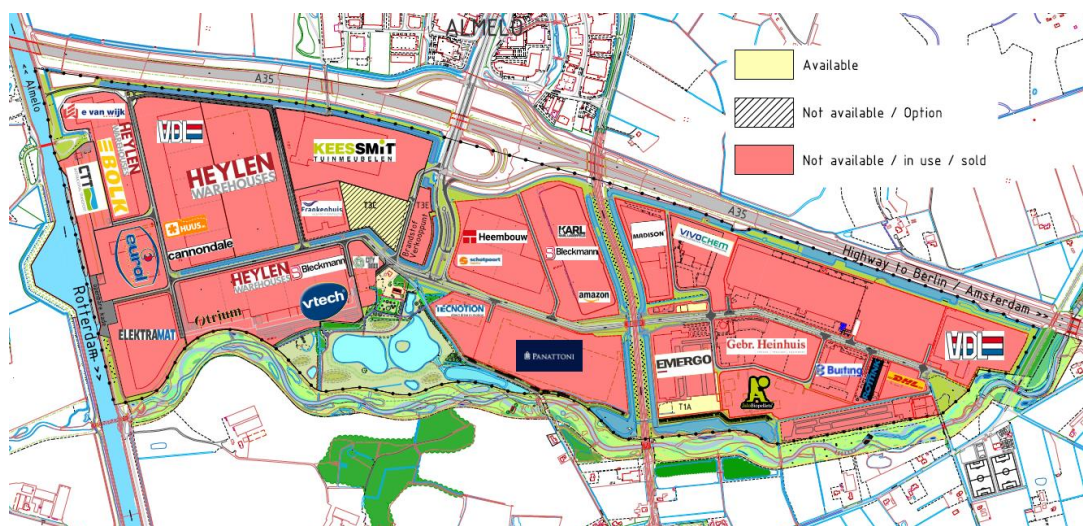
3.1 Grondexploitatie

RBT is opgericht om te voorzien in de behoefte aan bouwrijpe grond met bedrijfsbestemming, toegespitst op grote ruimtevragers (> 2 hectare). Dit omwille van behoud en uitbreiding van werkgelegenheid in Twente.

Om bouwgrond te kunnen produceren, transformeerde het RBT agrarische gronden naar bedrijfskavels en openbare ruimte. Hiertoe voerde het RBT een actief grondbeleid, waarbij de volgende activiteiten zijn verricht:

- het verwerven van ruwe bouwgrond (afgerond)
- het slopen van opstallen en het saneren van de ondergrond (afgerond)
- de aanleg van openbare ruimte (bouw- en woonrijp maken) (94% € gerealiseerd)
- het tijdelijk beheer van gronden en opstallen (96% € gerealiseerd)
- planontwikkeling en begeleiding (97% € gerealiseerd)
- uitgifte van bouwgrond met bedrijfsbestemming (97% € gerealiseerd)
- verkoop van bestaande gebouwen (66% € gerealiseerd)

Op onderstaande afbeelding wordt de voortgang van de uitgifte grafisch weergegeven .



Figuur 1: stand van zaken gronduitgifte (de per 31-12-2025 uitgegeven percelen zijn rood weergegeven)

Omdat nagenoeg alle kavels zijn uitgegeven besloot het Algemeen Bestuur tot beëindiging van de gemeenschappelijke regeling. Op 10 december 2025 heeft het Algemeen Bestuur de grondexploitatie voor het laatst vastgesteld. Daarbij is besloten om de grondexploitatie over te dragen aan de gemeente Almelo, voor een koopsom van € 5.043.628. Dit besluit is in lijn met het liquidatieplan en op 2 januari geëffectueerd, door ondertekening van de notariële akte van levering.

Als gevolg van (het besluit tot) de overdracht is binnen RBT niet langer sprake van een grondexploitatie. Door middel van de volgende tabel wordt een toelichting gegeven.

Investeringen in de grondexploitatie			begroot	realisatie	afwijking
Geïnvesteed vermogen (boekwaarde) per 1-1-2025 (saldo)				-8.802.636	
	Totaal lasten in 2025		1.423.670	1.235.241	188.429
	Totaal baten in 2025		-	-175.112	175.112
	Saldo lasten en baten		1.423.670	1.060.129	363.541
Geïnvesteed vermogen (boekwaarde) per 31-12-2025 (saldo)				-7.742.507	
T/m 2024 genomen winst				12.132.622	
Winstneming in boekjaar 2025			236.523	503.071	-266.548
Saldo boekwaarde en winstnemingen 31-12-2025				4.893.186	
Overdracht aan Almelo op 2-1-2026 (per 31-12: handelsvoorraad)				5.043.630	
Nog te nemen winst in 2026				-150.444	
Onderhanden werk per 31-12-2025				-	

Tabel 2: ontwikkeling geïnvesteed vermogen grondexploitatie

De boekwaarde per 1-1-2025 was € 8,8 miljoen positief. In 2025 is € 1,2 miljoen geïnvesteed en een opbrengst gerealiseerd van € 0,2 miljoen. Als gevolg daarvan nam de boekwaarde af naar € 7,7 miljoen. Tot op heden is een winst genomen van € 12,1 mln. In 2025 wordt op basis van de door de commissie BBV vastgestelde spelregels een winst genomen van € 0,5 miljoen.

De gronden zijn op 2 januari 2026 geleverd aan de gemeente Almelo voor € 5,05 miljoen. Deze overdracht resulteert in 2026 in een laatste boekwinst van € 0,15 miljoen.

Bovenwijkse voorzieningen

Conform artikel 4.6 van de gemeenschappelijke regeling wordt bij elke uitgifte € 6,- per m2 afgedragen aan de gemeente Almelo, ten behoeve van bovenwijkse voorzieningen. In 2025 is € 6.000 afgedragen (gebaseerd op de uitgifte van 0,1 hectare). De afdracht voor bovenwijkse voorzieningen maakt geen deel uit van de grondexploitatie maar leidt tot een resultaat binnen RBT.

3.2 Parkmanagement

Bij oprichting van RBT is de opdracht gegeven om parkmanagement te introduceren. Dit om op een zo goed mogelijke wijze beheer, onderhoud en kwaliteit van het gebied waarborgen. Een gezamenlijk parkmanagement biedt bedrijven de volgende voordelen:

1. Door voorzieningen collectief te realiseren zijn de investeringslasten per bedrijf lager;
2. Diensten kunnen gezamenlijk worden ingekocht en daardoor is mogelijk sprake van inkoopvoordelen;
3. Bedrijven kunnen gezamenlijk invloed uitoefenen op de kwaliteit van het bedrijventerrein. Daardoor wordt een mogelijke veroudering/verloedering voorkomen en is sprake van een waarde vaste(re) investering.

In 2008 is de Coöperatieve Vereniging Parkmanagement XL Businesspark opgericht. In de statuten van de Coöperatie, de algemene uitgiftevoorwaarden van het RBT en de gesloten erfpachtovereenkomsten is verwoord dat de vereniging de volgende diensten en voorzieningen zal aanbieden:

- de (terrein) beveiliging van het XL Businesspark Twente (camera toezicht)
- een bewegwijzeringsstelsel

- een centrale bluswatervoorziening
- een glasvezelnet
- onderhoud en beheer van de openbare ruimte

Investeringsen

De voorzieningen zijn door het RBT aangebracht en de diensten worden thans door RBT verzorgd. Per 31-12-2025 is daar per saldo € 1,5 miljoen in geïnvesteerd. De investeringen worden gedekt uit de (bij gronduitgifte te vergoeden) éénmalige bijdrage van (gevestigde en te vestigen) bedrijven (van € 5,95 per m2 op prijspeil 1-1-2020). Daarnaast wordt conform besluitvorming van het Algemeen Bestuur jaarlijks € 300.000 op de investering afgeschreven. Daarmee wordt bewerkstelligd dat de investering in 2030 is afgewaardeerd. In de volgende tabel worden de in 2025 gerealiseerde lasten en baten weergegeven inclusief afschrijving.

Investeringsen in parkmanagementvoorzieningen	begroot	realisatie	afwijking
Geïnvesteerd vermogen (boekwaarde) per 1-1-2025		1.783.639	
Totaal lasten in 2025	17.836	12.539	5.298
Totaal baten in 2025	-	-755	755
Afschrijving op investering	-300.000	-300.000	-
Mutatie balans	-282.164	-288.216	6.053
Geïnvesteerd vermogen (boekwaarde) per 31-12-2025		1.495.423	

Tabel 4: ontwikkeling geïnvesteerd vermogen parkmanagement voorzieningen

De boekwaarde nam in 2025 af met € 0,3 miljoen en dit is in lijn met de begroting. Voor een uitgebreidere toelichting op de verschillen ten opzichte van de begroting wordt verwezen naar paragraaf 3.3 van de jaarrekening.

Onderhoud en beheer parkmanagement voorzieningen

RBT is op dit moment verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van de gerealiseerde parkmanagementvoorzieningen (o.a. de blusvoorziening en de camera's). Ter dekking van de kosten ontvangt RBT jaarlijks een bijdrage (Deelcanon B) van € 0,89 per m2. In overeenkomsten met bedrijven en de algemene uitgiftevoorwaarden is vastgelegd dat deze bijdrage vast is totdat de (leden van de) Coöperatie Parkmanagement de begroting heeft vastgesteld.

Het Algemeen Bestuur heeft bij vaststelling van het liquidatieplan mandaat verstrekt aan de liquidatiecommissie om de overdracht van de parkmanagementvoorzieningen af te handelen. De intentie is om deze voorzieningen over te dragen aan de Coöperatie Parkmanagement (hierna: CPM). Besloten is dat – indien geen overeenstemming wordt bereikt met de CPM, de voorzieningen tegen boekwaarde worden overgedragen aan de deelnemers en worden ondergebracht in een nieuw op te richten entiteit. Op dit moment worden beide scenario's verder uitgewerkt.

In onderstaande tabel zetten we de in 2025 gerealiseerde uitgaven (inclusief dotatie aan de voorziening voor groot onderhoud) af tegen de door bedrijven betaalde erfpachtcanon (Deelcanon B).

Onderhoud en beheer parkmanagement	begroot	realisatie	afwijking
Totaal lasten in 2025	685.431	650.335	35.096
Totaal baten in 2025	-1.066.327	-1.058.277	-8.050
Saldo lasten en baten	-380.896	-407.942	27.046

Tabel 5: onderhoud en beheer parkmanagement

In 2025 is een positief exploitatiesaldo gerealiseerd van € 407.942 en dat is € 27.046 meer dan begroot. In paragraaf 3.3 van de jaarrekening wordt een nadere toelichting gegeven op de verschillen. Wij stellen voor om het exploitatiesaldo te storten in de algemene reserve. Inclusief de hiervoor toegelichte afschrijvingslast gaat het om € 107.942 (€ 407.942 - € 300.000). De in lijn met besluitvorming van het Algemeen Bestuur bij vaststelling van de jaarrekening 2024.

3.3 Erfpacht en verhuur

De kavels op het XL Businesspark Twente zijn uitgegeven in eeuwigdurende erfpacht (landlease). T/m 31-12-2025 is 121 hectare (97% van de bedrijfskavels) uitgegeven. Van dit oppervlak is voor circa 55% de grondwaarde afgekocht en voor circa 45% gekozen voor betaling in termijnen. In uitvoering van het liquidatieplan zijn de erfpachtgronden op 2 januari tegen boekwaarde overgedragen aan de gemeente Almelo (voor € 62,7 miljoen).

Op het XL Businesspark zijn twee havenfaciliteiten gerealiseerd. Dit betreft een openbare kade van circa 150 meter lengte en een private havenfaciliteit die is verhuurd aan C.T.T. De openbare kade is volledig uit subsidies bekostigd en derhalve is geen sprake van een boekwaarde. Het aan C.T.T. verhuurde (31.003 m²) stond per 1-1-2025 voor € 4,8 miljoen op de balans en hierop is in 2025 € 0,1 miljoen afgeschreven. Zowel de openbare kade als de private havenfaciliteit is op 31-12-2025 geleverd aan de gemeente Almelo. Dit inclusief de gronden die RBT van de staat pacht. Zoals vastgelegd in het liquidatieplan vond deze overdracht plaats tegen de getaxeerde waarde van € 5,35 miljoen en heeft de gemeente Almelo ook de verplichting tot betaling van de canon aan de staat overgenomen.

In onderstaande tabel wordt de ontwikkeling van de voorraad weergegeven.

Erfpachtbedrijf - ontwikkeling voorraad	huur	erfpacht	totaal
Geïnvesteed vermogen (boekwaarde) per 1-1-2025	4.772.846	63.252.833	68.025.679
Gronduitgiften / verhuur in 2025	-	-	-
Afwaardering en afschrijving in 2025	-106.426	-582.858	-689.284
Overdracht aan gemeente Almelo in 2025	-4.666.420		
Geïnvesteed vermogen (boekwaarde) per 31-12-2025	-	62.669.975	67.336.395
Overdracht aan Almelo op 2-1-2026 (31-12: handelsvoorraad)	-	-62.669.975	-
Boekwaarde erfpachtbedrijf 31-12-2025	-	-	-

Tabel 6: ontwikkeling geïnvesteed vermogen erfpachtbedrijf

Exploitatie erfpachtbedrijf

In onderstaande tabel worden de lasten en baten in verband met de exploitatie van het erfpachtbedrijf weergegeven. Per saldo is een positief resultaat gerealiseerd van circa € 3,1 miljoen. Daarvan hangt € 1,1 miljoen samen met de overdracht van de laad- en loskade aan de gemeente Almelo.

Erfpachtbedrijf - exploitatie	begroot	realisatie	afwijking
Totaal lasten in 2024	1.554.324	1.230.140	324.184
Totaal baten in 2024	-3.196.561	-4.300.916	1.104.355
Saldo lasten en baten	-1.642.237	-3.070.776	1.428.539
<i>waarvan exploitatie erfpachtgronden</i>	-1.420.961	-1.710.731	289.770
<i>waarvan verhuur containeroverslag</i>	-221.277	-262.670	41.393
<i>waarvan boekwinst overdracht kade</i>		-680.390	680.390
<i>waarvan vrijval verplichting erfpacht staat</i>		-416.986	416.986
	-1.642.237	-3.070.777	1.428.540

Tabel 7: jaarexploitatie erfpachtbedrijf

Op de overdracht van de laad- en loskade is een boekwinst van € 0,7 miljoen gerealiseerd, omdat de marktwaarde hoger is dan de door RBT verrichte investeringen. Tevens viel als gevolg van de overdracht de voorziening voor de verplichting tot betaling van een erfpachtcanon aan de staat vrij (€ 0,4 miljoen). Dit omdat (als onderdeel van de transactie) het in erfpacht verkregen perceel van de staat aan de gemeente is overgedragen.

Het resultaat is positiever dan begroot. Reden hiervoor is dat in de (vooruitlopend op het liquidatieplan opgestelde) begroting 2025 nog geen rekening was gehouden met een overdracht van de laad- en loskade. Tweede verklaring dat RBT in 2025 minder rente betaalde dan begroot. Dat wordt in paragraaf 4.2 van het jaarverslag toegelicht. Voor een nadere toelichting op de gerealiseerde baten en lasten wordt verwezen naar paragraaf 3.3 van de jaarrekening.

3.4 Openbare ruimte

In de gemeenschappelijke regeling is vastgelegd (in artikel 4.15) dat het onderhoud en beheer van de openbare ruimte wordt gedekt door de gemeente Almelo. Gelet hierop is voor het RBT sprake van een neutraal exploitatiesaldo.

In onderstaande tabel wordt een weergave gegeven van de uitgaven aan onderhoud en beheer.

Onderhoud en beheer openbare ruimte		begroot	realisatie	afwijking
	Totaal lasten in 2025	381.825	486.428	-104.603
	Totaal baten in 2025	-381.825	-486.428	104.603
	Saldo lasten en baten	-	-	-

Tabel 8: onderhoud en beheer openbare ruimte

De uitgaven vallen € 0,1 miljoen hoger uit dan door de gemeente Almelo begroot. Voor een nadere toelichting op de gerealiseerde baten en lasten wordt verwezen naar paragraaf 3.3 van de jaarrekening.

De openbare ruimte is op 2 januari 2026 om niet overgedragen aan de gemeente Almelo. Dit inclusief de binnen RBT (door de gemeente Almelo) opgebouwde voorziening voor groot onderhoud (van € 1,5 miljoen).

Overzicht OZB Inkomsten

In artikel 4.15 van de gemeenschappelijke regeling is vastgelegd dat de gemeente Almelo jaarlijks inzage geeft in de ontvangen onroerende zaakbelasting. De gemeente Almelo heeft ons bericht dat in 2025 € 3.478.001 aan OZB is opgelegd aan eigenaren in het RBT gebied. Dit is inclusief de aanslag die is opgelegd aan het RBT, vanwege o.a. de waarde van de laatste kavels en de blusvoorziening (€ 119.186).

3.5 Energyhub

Het RBT heeft de afgelopen jaren een faciliterende rol gespeeld bij het tot stand brengen van een intentieovereenkomst en samenwerkingsovereenkomst tussen een 7-tal bedrijven en Enexis. OostNL is daarbij ook betrokken (o.a. inzet procesbegeleider) en door RBT is Firan ingehuurd (inhoudelijke expertise). Het DB RBT heeft in haar vergadering van 13 december 2023 besloten om een bijdrage van € 150.000,- beschikbaar te stellen voor het inrichten van een Virtueel Lokaal Energie Systeem (VLES) t.b.v. de uitwerking van de hierboven genoemde samenwerkingsovereenkomst en deze bijdrage te dekken vanuit het investeringsbudget (zie paragraaf 4.6). Aanvullend heeft het DB besloten om vanuit het investeringsbudget € 3,5 miljoen te investeren in de inrichting van een virtueel lokaal energiesysteem, laadinfrastructuur en

batterijen t.b.v. het gehele XL Businesspark. Dit betrof een principebesluit. Voorwaarde die is gesteld is dat vanuit de Regiodeal een bijdrage wordt toegekend van € 1,5 miljoen en een nadere uitwerking en business case wordt voorgelegd aan het Dagelijks Bestuur.

Het RBT heeft op 15 maart 2024 een projectvoorstel ingediend in het kader van de Regiodeal om te kunnen investeren in de inrichting van een VLES, logistieke laainfrastructuur en batterijen op het XL Businesspark. De Twenteboard heeft daarop een bijdrage van € 1,14 in het vooruitzicht gesteld vanuit Regiodeal 2. Voorwaarde die daarbij is gesteld is dat de juridische, technische en financiële haalbaarheid verder wordt uitgewerkt, zodat de subsidie ook daadwerkelijk kan worden beschikt.

In het kader van het liquidatieplan is het volgende besloten:

- Het RBT geeft in 2025 een adviesbureau opdracht om een gebiedsplan/energievisie op te stellen. De kosten komen ten laste van het budget dat door het DB beschikbaar is gesteld voor inrichting van een Virtueel Lokaal Energiesysteem (€ 150.000).
- De liquidatiecommissie zal vervolgens (niet later dan medio 2026), in nauwe afstemming met de direct belanghebbenden (coöperatie parkmanagement, gemeente Almelo en deelnemende bedrijven aan de samenwerkingsovereenkomst), een besluit nemen over het vervolg.
- De vanuit het investeringsbudget beschikbaar gestelde middelen (€ 3,5 miljoen.) kunnen tot uiterlijk 31-12-2027 bij de provincie Overijssel worden gestald. De provincie biedt hiervoor een tijdelijke bewaarfunctie zonder rentevergoeding aan.

Stand van zaken is als volgt:

- De Twenteboard heeft ons in oktober 2025 bericht dat de reservering van € 1,14 miljoen uit Regiodeal 2 is komen te vervallen. In de plaats daarvan ontvangt RBT een bijdrage van maximaal € 75.000 voor inrichting van een virtueel lokaal energiesysteem (ring 1) en energievisie. Op basis van genoemde visie kan een vervolgaanvraag worden ingediend.
- Fase 1 van het advies over de energievisie is opgeleverd. Het adviesbureau (Rebel) adviseert om te komen tot een gebiedsgerichte duurzaamheidsaanpak en daarbij een verbinding te leggen tussen XL Businesspark 1 (met overschot aan energie) en XL Businesspark 2 (potentiële energiebehoefte). Daarover is gesproken met de gemeente Almelo, als meest logische trekker hiervan. De gemeente heeft aangegeven een voorstel uit te werken en voor te leggen aan de liquidatiecommissie.
- De zeven bedrijven die de intentieovereenkomst en samenwerkingsovereenkomst hebben getekend hebben geconcludeerd dat er op dit moment niet bij alle deelnemende bedrijven voldoende draagvlak is voor inrichting van een Virtueel Lokaal Energiesysteem.

Voor RBT is het project nu afgerond. In totaal is € 76.528 geïnvesteerd. 1/3^e van de investering wordt gedekt uit de vanuit Regiodeal 2 verstrekte subsidie en 2/3^e wordt gedekt door middel van een onttrekking uit het investeringsbudget.

4. De paragrafen

Het Besluit Begroting en Verantwoording schrijft voor dat in het jaarverslag in afzonderlijke paragrafen wordt toegelicht in hoeverre is gehandeld in overeenstemming met de beleidslijnen die zijn vastgelegd in de begroting. Hierna wordt ingegaan op de voor RBT relevante paragrafen. Dit betreft onderhoud kapitaalgoederen, financiering, bedrijfsvoering, grondbeleid en weerstandsvermogen (van lokale heffingen is geen sprake).

4.1 Onderhoud kapitaalgoederen

In lijn met de in 2018 vastgestelde begroting is in 2018 gestart met de opbouw van een voorziening voor groot onderhoud aan de openbare ruimte (zie paragraaf 3.5) en de centrale blusvoorziening (zie paragraaf

3.3). In onderstaande tabel worden de in 2025 gerealiseerde toevoegingen en onttrekkingen aan de voorzieningen weergegeven.

Voorzieningen voor groot onderhoud	1-1-2025	Toevoeging	Onttrekking/ overdracht	31-12-2025
Parkmanagement (CBV)	150.184	241.500	-17.439	374.245
Openbare ruimte	1.307.287	240.775	-1.548.062	-
	1.457.471	482.275	-1.565.501	374.245

Tabel 9: voorzieningen voor groot onderhoud

Parkmanagement

De toevoeging aan de voorziening groot onderhoud parkmanagement (€ 241.500) is in lijn met de begroting 2025 en achterliggend advies van ingenieursbureau Deerns. De voorziening wordt enkel aangewend voor (levensduur verlengend) groot onderhoud aan de blusvoorziening. In 2025 is € 17.436 onttrokken uit de voorziening, waardoor per saldo € 374.245 resteert. Voor de op het bedrijventerrein gerealiseerde camera's wordt geen voorziening opgebouwd. Deze hebben een relatief korte technische levensduur. Indien sprake is van een vervanging, wordt dat uit de reguliere beheerbegroting gedekt.

Wij hebben opdracht gegeven aan Deerns om het meerjarenonderhoudsplan (MJOP) te herijken. Dit ook om een goede basis te verkrijgen voor de gesprekken over overdracht van de parkmanagementvoorzieningen. De herziening van het MJOP is nog niet beschikbaar.

Openbare ruimte

De toevoeging aan de voorziening groot onderhoud openbare ruimte (€ 240.775) is gebaseerd op de door de gemeente Almelo opgestelde onderhoudsbegroting. Deze voorziening is op 2 januari 2026 uitgekeerd aan de gemeente Almelo, bij overdracht van het openbaar gebied.

4.2 Financiering

Overeenkomstig het liquidatieplan zijn de door RBT aangetrokken leningen bij de BNG en NWB op 2 januari 2026 overgedragen aan de gemeente Almelo. Derhalve hebben de leningen (per 31-12-2025) voor RBT een kortlopend karakter. In de volgende tabel wordt een overzicht van de geldleningen en kredietfaciliteiten gegeven.

Geldleningen en kredietfaciliteiten per 31-12-2025						
aangetrokken leningen (welke op 2 januari 2026 zijn overgedragen aan de gemeente Almelo)						
lening	bedrag	looptijd	van	tot	percentage	
BNG	10.000.000	12	5-11-2014	5-11-2026	1,700%	
NWB	15.000.000	7	2-11-2020	2-11-2027	-0,337%	
BNG	10.000.000	12	1-11-2016	1-11-2028	1,025%	
BNG	18.000.000	15	29-12-2016	29-12-2031	1,270%	
	<u>53.000.000</u>					
kredietfaciliteiten (limiet)						
BNG	3.500.000		1-1-2024	31-12-2026	1 mnd. Euribor + 40 basispunten	
	<u>3.500.000</u>					

Tabel 10: geldleningen en kredietfaciliteit (limiet) per 31-12-2025

De rentelast over 2025 bedroeg € 0,4 mln (in 2024 was dit € 0,3 mln.). RBT rekent geen rente aan het eigen vermogen toe. Over de leningen wordt gemiddeld 0,85 % rente betaald. Een groot deel van 2025 was sprake

van overliquiditeit. Conform de wet Fido zijn overtollige middelen gestald bij 's lands schatkist en hierover is door het rijk een rentevergoeding voldaan. Rekening houdend met deze rentevergoeding kwam de gemiddelde financieringslast in 2025 uit op 0,7%. Conform het beleid is deze netto rentelast naar rato toegerekend aan de activa.

4.2.1 Risicobeheer

Het RBT verleent geen krediet. Derhalve beperkt het risico zich tot het renterisico.

4.2.2 Renterisico

In de wet Fido wordt voorgeschreven dat aflossingen en renteherzieningen worden getoetst aan de zgn. renterisiconorm. Deze norm is voor gemeenschappelijke regelingen vastgesteld op 20% van het begrotingstotaal. In de volgende tabel vindt deze toetsing plaats, overeenkomstig de voorgeschreven methodiek.

<u>Renterisico</u>	werkelijk 2025	
Nieuw aangetrokken vaste schuld	-	
Betaalde aflossingen	-	
Renterisico op vaste schuld	-	
<u>Renterisiconorm</u>	2025	2024
Begrotingstotaal	4.644.713	7.696.706
Ministerieel vastgesteld %	20%	20%
Renterisiconorm	928.943	1.539.341
<u>Toets Renterisiconorm</u>		
Renterisiconorm	928.943	1.539.341
Renterisico op vaste schuld	-	15.000.000
Ruimte + Overschrijding -	928.943	-13.460.659

Tabel 11: toets aan de renterisiconorm (voor opbouw begrotingstotaal, zie paragraaf 2 van de jaarrekening)

De renterisiconorm werd in 2025 niet overschreden.

4.2.3 Kasbeheer

In de wet Fido wordt voorgeschreven dat korte financieringen worden getoetst aan de zogenaamde kasgeldlimiet. Deze limiet is voor gemeenschappelijke regelingen vastgesteld op 8,2% van het begrotingstotaal, met een minimum van € 300.000.

In de volgende tabel wordt de gemiddelde korte financiering (per kwartaal) getoetst aan de kasgeldlimiet, overeenkomstig de voorgeschreven methodiek. Uit de tabel blijkt dat RBT in 2025 voldeed aan de wettelijk voorgeschreven limiet.

KASGELDLIMIET overzicht 2025					
<u>Kasgeldlimiet</u>					
Omvang begroting per 1 januari 2025	4.644.713				
Kasgeldlimiet in procenten van de grondslag	8,20%				
Kasgeldlimiet in bedrag	380.866				
	REALISATIE				
	Kwartaal				
	1: jan-mrt	2: apr-jun	3: jul-sep	4: okt-dec	Jaar
<u>Vlottende schuld</u>					
Opgenomen gelden < 1 jaar	0	0	0	0	0
Schuld in rekening-courant					0
Gestorte gelden door derden < 1 jaar					0
Overige geldleningen niet zijnde vaste schuld					0
Totaal vlottende schuld	0	0	0	0	0
<u>Vlottende middelen</u>					
Uitgeleende gelden < 1 jaar	0	0	0	0	0
Schatkist	9.207	1.252.781	1.306.906	1.146.666	928.890
Tegoeden in rekening-courant	-132.921	856.830	555.680	255.834	383.856
Overige uitstaande gelden < 1 jaar	1.425.358	649.210	726.531	387.312	797.103
Totaal vlottende middelen	1.301.644	2.758.821	2.589.117	1.789.812	2.109.848
<u>Toets kasgeldlimiet</u>					
Totaal netto vlottende schuld	-1.301.644	-2.758.821	-2.589.117	-1.789.812	-2.109.848
Toegestane kasgeldlimiet	380.866	380.866	380.866	380.866	380.866
Ruimte (+) / Overschrijding (-)	1.682.510	3.139.688	2.969.983	2.170.678	2.490.715

Tabel 12: kasgeldlimiet per kwartaal

4.3 Bedrijfsvoering

In de gemeenschappelijke regeling wordt (in hoofdstuk 2 en 3) een beschrijving gegeven van de organisatie van het RBT en de taken en verantwoordelijkheden van het personeel. In aanvulling daarop wordt de administratieve en financiële organisatie beschreven in de financiële verordening, welke op 10 december 2025 is vastgesteld door het Algemeen Bestuur. Het Algemeen Bestuur wordt gevormd door leden van de colleges van B&W en GS van de deelnemers.

Op 13 december 2023 stemde het Algemeen Bestuur RBT (AB) in met het voornemen om de Gemeenschappelijke Regeling RBT (GR) op te heffen. Daarop hebben de deelnemers van de GR RBT op verzoek van het AB een projectgroep gevormd, met de opdracht om alle voor een zorgvuldige opheffing noodzakelijke werkzaamheden te verrichten. Deze werkzaamheden vonden plaats onder leiding van een externe procesbegeleider en tevens werd zodra nodig een beroep gedaan op externe deskundigen zoals taxateurs, fiscalisten en juristen.

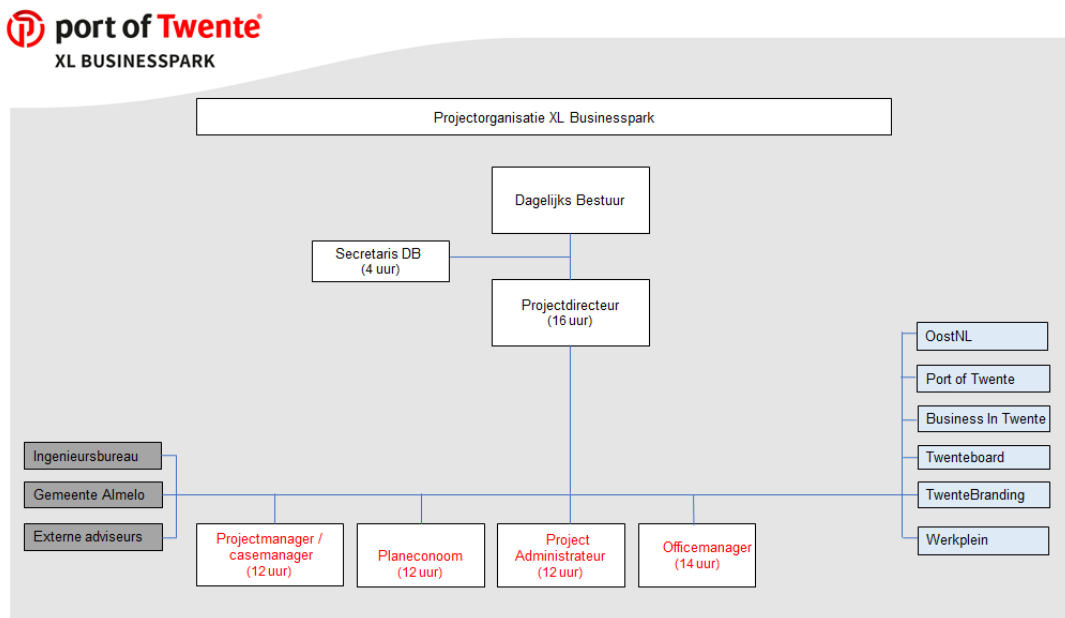
Op 2 juni 2025 heeft het Algemeen Bestuur ingestemd met de inhoud en uitgangspunten van het (concept) Liquidatieplan en de daarin opgenomen voorstellen voor overdracht van de boedelonderdelen aan de gemeente Almelo. Overeenkomstig de Wet gemeenschappelijke regelingen is het (concept) Liquidatieplan voor zienswijzen voorgelegd aan de (raden en staten van de) deelnemers in de gemeenschappelijke regeling. De betreffende raden en staten van de deelnemers hebben geen zienswijzen ingediend tegen het (concept) Liquidatieplan. Vervolgens heeft het Algemeen Bestuur op 4 december 2025 besloten tot definitieve vaststelling van het Liquidatieplan en opheffing van de gemeenschappelijke regeling per 31 december 2025.

Dit onder voorbehoud van toestemming van raden en staten van de deelnemers en toestemming van de raad van Almelo met het overnemen van taken en boedelonderdelen van het RBT. De raad van Almelo gaf op 9 december 2025 toestemming om de boedelonderdelen over te nemen en tot opheffing over te gaan. De overige raden en de staten verleenden in de periode van 8 tot 17 december 2025 toestemming om tot opheffing over te gaan. Op 17 december 2025 heeft het Algemeen Bestuur vastgesteld dat alle benodigde toestemmingen zijn verleend en het liquidatieplan daarmee definitief is. Daarbij is besloten om de leden van het DB de opdracht te geven om vanaf 1 januari 2026 als liquidatiecommissie uitvoering te geven aan het liquidatieplan.

Per 31-12-2025 kende de projectorganisatie de volgende bezetting:

Projectdirecteur	-	16 uur per week
Projectmanager / casemanager / secretaris	-	16 uur per week
Planeconoom	-	12 uur per week
Projectadministrateur	-	12 uur per week
Officemanager	-	14 uur per week
Totaal (1,9 FTE)	-	70 uur per week

Het RBT heeft geen personeel in dienst: werkzaamheden worden verricht door ambtenaren van de deelnemende gemeenten en op detacheringbasis ingehuurd medewerkers. De projectorganisatie is gevestigd in een voormalig woonhuis in het projectgebied (Columbus 17, Almelo).



Figuur 3: organisatieschema per 31-12-2025

De projectorganisatie ondersteunt tot 1 juli 2026 de liquidatiecommissie om te komen tot afronding en vereffening van het vermogen. Vanwege de reeds geëffectueerde overdracht van boedelonderdelen aan de gemeente Almelo is afscheid genomen van de officemanager en is de inzet van de directeur, projectmanager en planeconoom terug gebracht tot gemiddeld 8 uur per week. De procesbegeleider ondersteunt de projectorganisatie en de deelnemers om te komen tot uitvoering van het liquidatieplan.

Rechtmatigheid

Op grond van de wet versterking decentrale rekenkamers moeten gemeenschappelijke regelingen verantwoording afleggen over het rechtmatig handelen. Voor toetsing van rechtmatigheid is voor 2025 het volgende normen- en toetsingskader gehanteerd, conform besluit van het Algemeen Bestuur van 10 december 2025.

Specifieke activiteit	Wetgeving extern	Regelgeving RBT
Algemeen financieel middelenbeheer	- Grondwet - Burgerlijk Wetboek - Gemeentewet - Besluit Begroting en Verantwoording - Wet Gemeenschappelijke Regelingen - Algemene wet bestuursrecht	Financiële verordening
Treasurybeheer	Wet financiering decentrale overheden	Treasury statuut
Arbeidsvoorwaarden en personeelsbeleid	Niet van toepassing	Niet van toepassing
Inkopen en contractbeheer	Europese aanbestedingsregelgeving	
Inleen personeel	Wet Normering Topinkomens	

Conform artikel 22 uit de Financiële Verordening draagt het DB zorg voor de jaarlijkse interne toetsing van de getrouwheid van de informatieverstrekking en de rechtmatigheid van de beheershandelingen. In 2025 zijn vanuit deze interne controle drie onrechtmatigheden boven de rapporteringsgrens geconstateerd. Dit betreft de inhuur van beveiligingsdiensten, het beheer en onderhoud van de blusvoorziening en detachering van een medewerker van het projectbureau. De Europese aanbesteding van deze diensten is in 2024 dan wel 2025 verlopen. Vanwege de beëindiging van de gemeenschappelijke regeling en vanuit oogpunt van doelmatigheid is er voor gekozen om deze diensten nu niet opnieuw aan te besteden. Deze inkopen zijn aangemerkt als onrechtmatig maar passen binnen het beleid.

4.4 Verbonden partijen

Het Regionaal Bedrijventerrein Twente heeft (als oprichter) stemrecht in het 'Coöperatief Parkmanagement XL Businesspark Twente u.a.' en daarmee een bestuurlijk belang in deze organisatie. De coöperatie zetelt in Almelo en is op 23 oktober 2008 opgericht om parkmanagement te voeren op het XL Businesspark. Dit om 'op een creatieve en innovatieve wijze vorm te geven aan de wens om de kwaliteit van het XL Businesspark Twente duurzaam te bevorderen en daarmee een courante vestigingsplaats in stand te houden'. In de met bedrijven gesloten overeenkomsten tot uitgifte en algemene uitgiftevoorwaarden wordt als uitgangspunt benoemd dat de parkmanagementvoorzieningen op termijn in erfpacht worden uitgeven aan de coöperatie. Tot op heden is het RBT verantwoordelijk voor het beheer van de gerealiseerde voorzieningen (zie ook paragraaf 3.3) en kent de coöperatieve vereniging (in financiële zin) feitelijk een slapend bestaan.

In het liquidatieplan is de intentie verwoord om de parkmanagementvoorzieningen over te dragen aan het Coöperatief Parkmanagement XL Businesspark Twente u.a. De liquidatiecommissie heeft mandaat gekregen om de overdracht van de parkmanagementvoorzieningen tijdens de liquidatieperiode af te handelen. Besloten is dat indien geen overeenstemming wordt bereikt met de Coöperatie, de voorzieningen tegen

boekwaarde worden overgedragen aan de deelnemers en worden ondergebracht in een door de deelnemers nieuw op te richten entiteit. Op dit moment worden beide scenario's uitgewerkt.

4.5 Grondbeleid

Bij start van het project is er voor gekozen om daartoe een actief grondbeleid te voeren. In dat kader zijn gronden aangekocht, vonden sloop- en saneringswerkzaamheden plaats, is de openbare ruimte ingericht en zijn kavels uitgegeven aan bedrijven. Op 10 december 2025 heeft het Algemeen Bestuur de grondexploitatie voor het laatst vastgesteld. Besloten is om de grondexploitatie over te dragen aan de gemeente Almelo, voor een koopsom van € 5.043.628. Dit besluit is op 2 januari geëffectueerd, door ondertekening van de notariële akte van levering. Als gevolg van het besluit tot overdracht is binnen RBT niet langer sprake van een grondexploitatie. In paragraaf 3.1 is dit nader toegelicht.

4.6 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Conform artikel 22 en 27 van de gemeenschappelijke regeling staan de deelnemers garant voor alle verplichtingen van (en delen zij in het resultaat van) RBT, overeenkomstig de vastgelegde verdeelsleutel. Hierna wordt een toelichting gegeven op de risico's per programma en de mate waarin eventuele tegenvallers kunnen worden opgevangen.

Winstneming grondexploitatie

Het BBV schrijft voor dat winsten op de grondexploitatie geleidelijk wordt genomen, naar rato van de voortgang van het project. Dit op basis van de methode 'percentage of completion', waarbij enkel winst wordt genomen waarover voldoende zekerheid bestaat. In onderstaande tabel wordt dit uitgewerkt. Op basis van de door de commissie BBV vastgestelde spelregels is t/m 2024 een winst van € 12,6 miljoen genomen en wordt in 2025 een winst van (afgerond) € 0,5 miljoen genomen. Dit wordt in onderstaande tabel toegelicht.

<u>Winstneming grondexploitatie</u>						
	Totaal	Gerealiseerd	% realisatie	Nog te maken	Risico	Kans x gevolg
Kosten	173.704.815	€ 172.506.455	99%	€ 1.198.360	10,0%	€ 119.836
Opbrengsten	187.411.886	€ 180.248.962	96%	€ 7.162.924	5,0%	€ 358.146
Resultaat op eindwaarde	13.707.071				Risico-afslag:	€ 477.982
Af: risico (kans x gevolg)	-477.982					
Gecorrigeerd resultaat	13.229.088					
Percentage of completion	96%	98% x 96%				
Totaal te nemen winst	€ 12.635.693					
Af: al genomen winst	€ 12.132.622					
Te nemen winst in 2025	€ 503.071					

Tabel 16: winstneming grondexploitatie

In de berekening is rekening gehouden met een risicocorrectie van € 0,5 miljoen, gebaseerd op 10% hogere kosten en 5% lagere opbrengsten. De gehanteerde risicopercentages zijn gelijk aan voorgaande jaren.

Op 2 januari 2026 is de grondexploitatie over gedragen aan de gemeente Almelo, voor een vaste koopsom van € 5.043.628. Op deze overdracht wordt in 2026 binnen RBT nog een (laatste) winst genomen. Resterende winsten worden door de gemeente Almelo genomen en dat geldt uiteraard ook voor eventuele tegenvallers.

Erfpacht

In uitvoering van het liquidatieplan zijn de erfpachtgronden op 2 januari tegen boekwaarde overgedragen aan de gemeente Almelo (van € 62,7 miljoen). RBT is vanaf dat moment niet langer eigenaar van genoemde gronden en derhalve is geen sprake meer van risico's. Tussen de deelnemers van RBT is een dienstverleningsovereenkomst gesloten waarin is vastgelegd dat de gemeente het beheer van de erfpachtportefeuille ongewijzigd voortzet en winsten en verliezen jaarlijks op basis van nacalculatie uitkeert aan de deelnemers, op basis van de in de gemeenschappelijke regeling vastgelegde verdeelsleutel.

Parkmanagement

In de overeenkomsten met bedrijven, algemene uitgiftevoorwaarden en statuten van de coöperatie is als uitgangspunt benoemd dat de voorzieningen op termijn in erfpacht worden uitgegeven aan de coöperatieve vereniging parkmanagement. Tot die tijd is RBT verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van de gerealiseerde voorzieningen (de blusvoorziening en de camera's). De uitgaven hieraan worden gedekt uit Deelcanon B. Deze canon werd tot op heden door RBT in rekening gebracht. Met ingang van 2026 draagt de gemeente Almelo zorg voor de inning van deze bijdrage en draagt zij deze af aan RBT.

Het Algemeen Bestuur heeft bij vaststelling van het liquidatieplan mandaat verstrekt aan de liquidatiecommissie om de overdracht van de parkmanagementvoorzieningen tijdens de liquidatieperiode af te handelen. De intentie is om deze voorzieningen over te dragen aan de Coöperatie Parkmanagement (hierna: CPM). Besloten is dat – indien geen overeenstemming wordt bereikt met de CPM, de voorzieningen tegen boekwaarde worden overgedragen aan de deelnemers en ondergebracht in een nieuw in te richten entiteit. Op dit moment worden beide scenario's verder uitgewerkt.

Investeringsbudget

In 2016 hebben de deelnemende gemeenten en de provincie Overijssel een investeringsbudget ter beschikking gesteld van € 9 miljoen. Dit budget is in de periode 2017 t/m 2021 ingelegd en gestort in de reserve investeringsbudget. T/m 2024 is € 3,8 miljoen uit de reserve onttrokken, ten behoeve van de realisatie van T-Port Logistic Campus en de vestiging van Bleckmann. Binnen het Algemeen Bestuur en met raden en staten is afgesproken dat het investeringsbudget (door het Dagelijks Bestuur en gemotiveerd) wordt aangewend voor 1. maatwerk in acquisitie en 2. investeringen die het duurzame karakter van het XL Park versterken. In 2025 is € 51.273 uit de reserve onttrokken voor het project Energyhub. Van het ingelegde budget is € 5.151.239 niet besteed. In het liquidatieplan is vastgelegd dat daarvan € 3.500.000 tot uiterlijk 31-12-2027 wordt gereserveerd en het resterende budget wordt uitgekeerd aan de deelnemers (naar rato van inleg). In lijn daarmee stellen wij voor om € 1.651.239 uit te keren aan de deelnemers (de provincie € 825.619, de gemeenten Almelo, Hengelo en Enschede € 246.614 en de gemeente Borne € 85.776). Over het resterende budget van € 3.500.000 wordt besloten bij vaststelling van de liquidatieverantwoording.

Kengetallen BBV

Bij ministeriële regeling wordt voorgeschreven dat gemeenten en provincies met ingang van 2016 kengetallen moeten vaststellen en opnemen in hun begroting en jaarverslag (Regeling van de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 9 juli 2015, nr. 2015-0000387198). De regeling geldt ook voor gemeenschappelijke regelingen. Het betreft kengetallen als de netto schuldquote, de solvabiliteitsratio, de belastingcapaciteit en een kengetal dat de boekwaarde van de grondexploitatie uitdrukt als percentage van de totale baten in de begroting. Een aantal specifieke eigenschappen van de organisatie van RBT maakt dat deze kengetallen voor RBT geen toegevoegde waarde hebben. Zo zijn de activiteiten van RBT naar hun aard eindig in de tijd en bestaan de baten en lasten van RBT bijna volledig uit aan de grondexploitatie gerelateerde kasstromen. De kengetallen zijn om die reden niet opgenomen in het jaarverslag. Er is een separate notitie beschikbaar waarin de kengetallen worden weergegeven en toegelicht.

Deel II Jaarrekening

Hierna wordt via de balans met toelichting en het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening met toelichting de financiële verantwoording afgelegd over het in jaar 2025 gerealiseerde beleid.

1. De balans per 31 december

	Balans per 31-12 (in €)			2025		2024	
	2025	2024		2025	2024		
Activa			Passiva				
Vaste activa			Vaste passiva				
Immateriële vaste activa			Eigen vermogen				
			Algemene reserve	13.052.847	6.654.624		
			Bestemmingsreserves	5.151.239	7.742.458		
			Gerealiseerd resultaat	3.182.677	3.858.276		
Materiële vaste activa			Voorzieningen				
Investerings met een economisch nut							
* gronden en terreinen		4.772.846					
* erfpachtsgronden		63.252.833					
Investerings in openbare ruimte met een maatschappelijk nut			Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	530.092	1.793.983		
* parkmanagement		1.495.422					
		1.783.639					
Financiële vaste activa							
Overige langlopende leningen			Vaste schulden met een rentetypische looptijd ≥ een jaar				
			Opbrenstwaarde erfpacht Rijk (haven)	-	416.986		
			Onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen				
Totaal vaste activa		69.809.318	Totaal vaste passiva	21.916.854	73.466.327		
Viottende activa			Viottende passiva				
Voorraden			Netto viottende schuld met een rentetypische looptijd ≤ een jaar.				
Onderhanden werk waaronder bouwgronden in exploitatie		3.329.986	Over te dragen leningen		53.000.000		
Handelsvoorraad		65.928.818					
			Overige schulden				
Uitzettingen met een rentetypische looptijd ≤ een jaar							
Vorderingen op openbare lichamen			Crediteuren	109.917	294.227		
Overige vorderingen		163.364	Opgenomen kasgeldleningen	-	-		
			Af te lossen leningen	-	-		
Liquide middelen			Overlopende passiva				
Banksaldi		302.169	Overlopende passiva				
Overlopende activa			Transitorische rente	37.667	37.667		
Schatkistrekning		937.225	Overige vooruitontvangen en nog te betalen bedragen	286.973	821.568		
Per saldo te ontvangen omzetbelasting		23.834					
Transitoria		34.740					
Vooruitbetaalde kosten		28.899					
overige Nederlandse overheidslichamen		951.313					
Totaal viottende activa		4.810.471	Totaal viottende passiva	53.434.557	1.153.462		
Totaal vaste en viottende activa		74.619.789	Totaal vaste en viottende passiva	75.351.411	74.619.789		

Tabel 17: balans per 31-12; bedragen in euro's

2. Overzicht baten en lasten in de jaarrekening

Overzicht baten en lasten 2025 (in €)	Primitieve begroting	Herziene begroting	Realisatie	Afwijking t.o.v. herz. begroting
<i>Jaarschijf</i>	2025	2025	2025	2024
Lasten per programma:				
* grondexploitatie	2.237.700	1.423.670	1.235.241	188.429
* idem: verrekend met onderhanden werk	3.322.955	-1.660.193	-1.563.200	-96.993
* erfpachtbedrijf	1.808.244	1.554.324	1.230.140	324.184
* beheer parkmanagement	626.244	685.431	650.335	35.096
* beheer openbare ruimte	120.514	381.825	486.428	-104.603
* Investerings in parkmanagement	26.170	17.836	12.539	5.298
* idem: verrekend met balans	170.454	-17.836	-11.784	-6.053
* afschrijvingen parkmanagement voorzieningen	300.000	300.000	300.000	0
* bovenwijkse Voorzieningen	198.276	0	6.000	-6.000
* liquidatie GR	0	263.259	180.666	82.594
* energyhub	0	150.000	76.528	73.472
* afdracht VPB	673.841	461.706	493.112	-31.406
	9.484.397	3.560.021	3.096.004	464.018
Baten per programma:				
* grondexploitatie	-6.661.300	0	-175.112	175.112
* erfpachtbedrijf	-3.178.731	-3.196.561	-4.300.916	1.104.355
* beheer parkmanagement	-1.053.827	-1.066.327	-1.058.277	-8.050
* Uitbreiding haven	0	0	0	0
* beheer openbare ruimte	-120.514	-381.825	-486.428	104.603
* investeringen in parkmanagement	-196.624	0	-755	755
* onttrekking liquidatie GR aan voorziening		-263.259	-180.666	-82.594
* onttrekking Energyhub aan subsidie Regiodeal			-25.254	25.254
	-11.210.995	-4.907.972	-6.227.407	1.319.436
Saldo van baten en lasten: (excl. reserve mutaties)	-1.726.598	-1.347.950	-3.131.404	1.783.453
Mutaties in de reserves:				
* onttrekking Energyhub aan het investeringsbudget		-150.000	-51.273	-98.727
Gerealiseerd resultaat: (incl. reserve mutaties)	-1.726.598	-1.497.950	-3.182.677	1.684.727
Waarvan:				
Erfpachtbedrijf	-1.370.487	-1.642.237	-3.070.776	winst
Beheer parkmanagement	-427.582	-380.896	-407.942	winst
Afschrijving investering parkmanagement	300.000	300.000	300.000	verlies
Bovenwijkse voorzieningen	198.276	-	6.000	verlies
Winstneming grondexploitatie	-1.100.645	-236.523	-503.071	winst
Vennootschapsbelasting	673.841	461.706	493.112	verlies
	-1.726.598	-1.497.950	-3.182.677	winst
Voorstel resultaatbestemming:				
Dotatie aan de bestemmingsreserve parkmanagement	427.582		0	
Dotatie aan de algemene reserve	1.299.015	1.497.950	3.182.677	
	1.726.598	1.497.950	3.182.677	

Tabel 18: gerealiseerd saldo van baten en lasten over 2025, afgezet tegen de (herziene) begroting en primitieve begroting; bedragen in euro's

Per saldo is een batig resultaat gerealiseerd van € 3.182.677. Voorgesteld wordt om het resultaat te storten in de algemene reserve.

In voorgaand overzicht zijn de investeringen in, bijdragen voor en afschrijvingen op de parkmanagementvoorzieningen meegenomen. Deze worden verrekend met de balanspost materiele vaste activa, welke per saldo afneemt met € 288.216. De baten en lasten welke samenhangen met de grondexploitatie worden verrekend met het onderhanden werk.

3. Toelichtingen

3.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Inleiding

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten daarvoor geeft en de financiële verordening van het RBT.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en de resultaatbepaling

Algemeen

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende balanspost anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

Grondslagen resultaatbepaling

Omdat de gemeenschappelijke regeling geliquideerd wordt is in de jaarrekening rekening gehouden met de besluiten die in het vastgestelde liquidatieplan zijn vastgelegd.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Voor het nemen van winst op de grondexploitatie wordt in dit kader de 'percentage of completion methode' gevolgd, zoals voorgeschreven in het BBV. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van het stelsel van baten en lasten.

Continuïteit

Het Algemeen Bestuur heeft besloten om de gemeenschappelijke regeling Regionaal Bedrijventerrein Twente per 31 december 2025 te beëindigen. Op 2 juni 2025 heeft het Algemeen Bestuur ingestemd met de inhoud en uitgangspunten van het (concept) Liquidatieplan en de daarin opgenomen voorstellen voor overdracht van de boedelonderdelen aan de gemeente Almelo. Overeenkomstig de Wet gemeenschappelijke regelingen is het (concept) Liquidatieplan voor zienswijzen voorgelegd aan de (raden en staten van de) deelnemers in de gemeenschappelijke regeling. De betreffende raden en staten van de deelnemers hebben geen zienswijzen ingediend tegen het (concept) Liquidatieplan. Vervolgens heeft het Algemeen Bestuur op 4 december 2025 besloten tot definitieve vaststelling van het Liquidatieplan en opheffing van de gemeenschappelijke regeling per 31 december 2025. Dit onder voorbehoud van toestemming van raden en staten van de deelnemers en toestemming van de raad van Almelo met het overnemen van taken en boedelonderdelen van het RBT. De raad van Almelo gaf op 9 december 2025 toestemming om de boedelonderdelen over te nemen en tot opheffing over te gaan. De overige raden en de staten verleenden in de periode van 8 tot 17 december 2025 toestemming om tot opheffing over te gaan. Op 17 december 2025 heeft het Algemeen Bestuur vastgesteld dat alle benodigde toestemmingen zijn verleend en het liquidatieplan daarmee definitief is. Het Algemeen Bestuur heeft de leden van het DB opdracht gegeven als liquidatiecommissie daaraan uitvoering te geven.

Eerste stap in de uitvoering van het liquidatieplan betrof de levering van de laad- en loskade aan de gemeente Almelo, inclusief de gronden die daarvoor in erfpacht zijn verkregen van de staat. Deze levering vond op 31-12-2025 plaats. Op 2 januari 2026 zijn de in erfpacht uitgegeven gronden en aangetrokken

langlopende leningen overgedragen aan de gemeente. De overdracht van de openbare ruimte en daarvoor opgebouwde voorziening vond eveneens op 2 januari 2026 plaats. Dit met uitzondering van (een erfpachtrecht voor) de parkmanagementvoorzieningen. Het Algemeen Bestuur heeft bij vaststelling van het liquidatieplan mandaat verstrekt aan de liquidatiecommissie om de overdracht van de parkmanagementvoorzieningen tijdens de liquidatieperiode af te handelen. De intentie is om deze voorzieningen over te dragen aan de Coöperatie Parkmanagement (hierna: CPM). Besloten is dat – indien geen overeenstemming wordt bereikt met de CPM, de voorzieningen tegen boekwaarde worden overgedragen aan de deelnemers en ondergebracht in een nieuw op te richten entiteit. Op dit moment worden beide scenario's verder uitgewerkt. Duidelijkheid hierover wordt niet eerder dan in juni 2026 verwacht. De liquidatiecommissie wil dan een besluit nemen over de overdracht.

Grondslagen voor de balans

Materiële vaste activa – investeringen met een economisch nut

De in erfpacht uitgegeven gronden werden, voor zover de toekomstige canonverplichtingen niet ineens zijn afgekocht, onder de investeringen met een economisch nut gewaardeerd tegen gekapitaliseerde opbrengstwaarde. Uitgiften waarvan de toekomstige canonverplichtingen ineens zijn afgekocht waren niet zichtbaar onder de Materiële Vaste Activa. Deze uitgiften zijn wel geregistreerd bij RBT. De grondwaarde en de investeringen in het overslagterrein C.T.T. werden gewaardeerd onder de Gronden en Terreinen (met een economisch nut). De investeringen zijn met ingang van 2018 afgeschreven in 15 jaar; op grond wordt niet afgeschreven. De toekomstige lasten werden gedekt uit de huurovereenkomst met C.T.T. (met een looptijd van 15 jaar). Inmiddels is het containeroverslagterrein overgedragen aan de gemeente Almelo.

Materiële vaste activa – investeringen in de openbare ruimte met maatschappelijk nut

De investeringen in Parkmanagement worden tegen historische kostprijs verantwoord onder de investeringen in de openbare ruimte met maatschappelijk nut. Bijdragen van derden (gevestigde bedrijven) worden in mindering gebracht op de boekwaarde. Het restant wordt geactiveerd en hierop wordt conform besluitvorming van het Algemeen Bestuur jaarlijks € 300.000 afgeschreven. Daarmee wordt bewerkstelligd dat de investering in 2030 is afgewaardeerd.

Uitzettingen met rente-typische looptijd korter dan één jaar

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorraden bouwgrond in exploitatie

Deze werden opgenomen tegen vervaardigingskosten inclusief de bijgeschreven rente en verminderd met de opbrengst wegens gerealiseerde verkopen c.q. bijdragen. De grondexploitatie is op 2 januari 2026 geleverd aan de gemeente Almelo. Omdat in december is besloten tot deze overdracht en de feitelijke levering per 2 januari 2026 plaatsvond is de portefeuille per 31 december 2025 gerangschikt onder de voorraad handelsgoederen.

Voorraad handelsgoederen

De in erfpacht uitgegeven gronden en de voorraden bouwgrond in exploitatie zijn op 2 januari 2026 geleverd aan de gemeente Almelo. Omdat in december is besloten tot deze overdracht en de feitelijke levering per 2 januari 2026 plaatsvond zijn de gronden per 31 december 2025 gerangschikt onder de voorraad handelsgoederen (artikel 38 onder c BBV). De gronden zijn gewaardeerd tegen de vergoeding die hiervoor door de gemeente Almelo is voldaan.

Liquide middelen en overlopende activa

Deze activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

Bestemmingsreserve erfpachtbedrijf

Bij de uitgifte in erfpacht is bij de bepaling van de toekomstige canonverplichting (voor zover niet afgekocht) een opslagpercentage gehanteerd. Bij de (herziene) begroting 2018 is een bestemmingsreserve in het leven geroepen, ter dekking van tegenvallers binnen de erfpachtexploitatie. Vanwege de voorgenomen beëindiging van de gemeenschappelijke regeling is bij vaststelling van de jaarrekening 2024 besloten om de bestemmingsreserve op te heffen en het saldo in de algemene reserve te storten. Dit is inmiddels geëffectueerd.

Bestemmingsreserve parkmanagement

Tot op heden is het RBT verantwoordelijk voor de exploitatie van de parkmanagement-voorzieningen. Het resultaat werd conform bestendige gedragslijn verrekend met de bestemmingsreserve parkmanagement. Vanwege de voorgenomen beëindiging van de gemeenschappelijke regeling is bij vaststelling van de jaarrekening 2024 de bestemmingsreserve op te heffen en het saldo in de algemene reserve te storten. Dit is inmiddels geëffectueerd.

Bestemmingsreserve investeringsbudget

De deelnemers hebben een investeringsbudget ter beschikking gesteld, ten bate van het acquisitieproces in brede zin. In het kader van de jaarrekening 2018 is besloten om een bestemmingsreserve in het leven te roepen, voor de stortingen in het investeringsbudget en de bestedingen vanuit dit budget.

Voorzieningen

Voor toekomstige vervangingsinvesteringen in het kader van de centrale blusvoorziening (parkmanagement) en de openbare ruimte wordt een voorziening getroffen. Dat geldt ook voor uitgaven om te komen tot beëindiging van de gemeenschappelijke regeling.

Vaste schuld met rente-typische looptijd langer dan één jaar

Vaste schulden met een rente-typische looptijd langer dan één jaar worden gewaardeerd tegen de nominale waarde verminderd met gedane aflossingen. Het betreft fixe-leningen met een vaste rente, die na afloop van de looptijd ineens worden afgelost.

Vaste schuld met rente-typische looptijd korter dan één jaar

In het kader van het liquidatieplan is besloten tot overdracht van de door RBT aangetrokken leningen. Deze overdracht is op 2 januari 2026 geëffectueerd. Per 31 december 2025 is voor RBT derhalve sprake van leningen met een looptijd korter dan één jaar.

Vlottende passiva

De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Algemene waarderingsgrondslagen voor de rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals opgenomen in de op 10 december 2025 door het Algemeen Bestuur vastgestelde financiële verordening en op basis van de kadernota rechtmatigheid 2025. Dat betekent dat:

– De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 Financiële-verhoudingswet;

- De financiële rechtmatigheid waaronder het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium omvat:
 - o Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op <datum vaststelling AB> door het algemeen bestuur is vastgesteld
 - o Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de financiële verordening is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor over- en onderscheidingen van baten, onderschrijdingen van lasten en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tijdig aan het algemeen bestuur zijn gemeld.
 - o Ten aanzien van het M&O criterium is de nota M&O beleid van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.
- De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV alsmede onze eigen financiële verordening. Dit betekent dat:
 - o Een verantwoordingsgrens van 2% is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
 - o Een rapporteringstolerantie van € 50.000 is gehanteerd waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen en toegelicht.

3.2 Toelichting op de balans per 31 december

Toelichting activa:							
	Ultimo 2025			Ultimo 2024			
Investerings met een economisch nut:							
Gronden en terreinen:							
* Huurwaarde overeenkomst C.T.T.:							
- grondwaarde 1-1-25		3.875.375		3.875.375			
vermeerdering							
- grondwaarde 31-12-25		3.875.375	3.875.375	3.875.375	3.875.375		
- voorzieningen 1-1-25		897.471		1.014.855			
afschrijving		-106.426		-117.384			
- voorzieningen 31-12-25		791.045	791.045	897.471	897.471		
Overdracht aan gemeente Almelo				-4.666.420			
Totaal gronden en terreinen				0	4.772.846		
<i>Verloop overzicht gronden en terreinen</i>							
	Boekwaarde 1 januari 2025	Investerings	Desinvesteringen	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Afwaardering en overdracht Almelo	Boekwaarde 31 december 2025
Grondwaarde overeenkomst C.T.T	3.875.375					3.875.375	-
Voorzieningen overeenkomst CTT	897.471			106.426		791.045	-
Totaal	4.772.846	-	-	106.426	-	4.666.420	-
Geactiveerde erfpachtsovereenkomsten:							
* Erfpacht City Doxx Almelo B.V.			1.383.238		1.394.690		
* Erfpacht T-port Logistic kavel 4B			646.289		651.941		
* Erfpacht T-port Logistic kavel 4A			5.176.038		5.221.302		
* Erfpacht groep Heylen 2017			7.069.359		7.143.115		
* Erfpacht grond Eurol (Rovag)			3.941.399		3.973.114		
* Erfpacht groep Heylen 2018			3.266.776		3.300.482		
* Erfpacht Emergo Vastgoed BV			4.570.871		4.615.953		
* Erfpacht T-Port Logistic			5.758.751		5.813.711		
* Erfpacht Kees Smit			10.299.951		10.394.028		
* Erfpacht T-Port Water Side			6.401.025		6.473.473		
* Erfpacht T-Port Circular 21 B.V.			2.764.224		2.787.499		
* Erfpacht T-Port logistic Campus kavel 4 deel 2c			122.742		123.770		
* Erfpacht Heylen kavel 5			11.269.313		11.359.756		
Totaal erfpachtgronden			62.669.975		63.252.833		
Reclassificatie als handelsvoorraad			-62.669.975				
Totaal erfpachtgronden			0				
<i>Verloop overzicht erfpachtsovereenkomsten:</i>							
	Boekwaarde 1 januari 2025	Investerings	Desinvesteringen	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Afwaardering en reclassificatie	Boekwaarde 31 december 2025
Erfpachtsovereenkomsten	63.252.833			582.858		62.669.975	-
Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut:							
Investerings parkmanagement							
Het verloop van de investering is als volgt:							
Boekwaarde 1-1							
BU:							
* Centrale Blusvoorziening			-	214.699			
* Beveiliging			-	15.205			
Rente		12.539		10.915			
			12.539		240.819		
			1.796.177		2.181.677		
AF:							
* Eenmalige bijdragen bedrijven		755		98.038			
* Bijdragen reserve investeringsbudget							
* Afschrijvingen		300.000		300.000			
			300.755		398.038		
Boekwaarde 31-12			1.495.422		1.783.639		
<i>Verloop overzicht centrale blusvoorziening</i>							
	Boekwaarde 1 januari 2025	Investerings	Desinvesteringen	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Afwaarderingen	Boekwaarde 31 december 2025
Centrale Blusvoorziening	1.783.639	12.539		300.000	755		1.495.422

Toelichting activa:	Ultimo 2025			Ultimo 2024			
Voorraden onderhanden werk							
Het verloop van de voorraden onderhanden werk (= bouwgronden in exploitatie) is als volgt:							
Boekwaarde 1-1			-8.802.636			-7.685.307	
BU:							
* Uitgaven 2025 (zie ook par. 3.1.1)			1.235.241			1.420.902	
			-7.567.396			-6.264.405	
AF:							
* Uitgifte bouwgrond (deelcanon A)		175.112		2.538.231			
			175.112			2.538.231	
Boekwaarde 31-12			-7.742.508			-8.802.636	
Winstneming boekjaar 2025		503.071					
Winstneming boekjaar 2024		2.029.138		2.029.138			
Winstneming boekjaar 2023		2.154.521		2.154.521			
Winstneming boekjaar 2022		5.800.300		5.800.300			
Winstneming boekjaar 2021		2.148.663		2.148.663			
			12.635.693			12.132.622	
Onderhanden werk 31-12			4.893.185			3.329.986	
Reclassificatie als handelsvoorraad			-4.893.185				
Totaal onderhanden werk			0				
<i>Verloop overzicht onderhanden werk</i>							
	Boekwaarde 1 januari 2025	Vermeerdering	Desinvesteringen	Afschrijvingen	Reclassificatie	Afwaarderingen	Boekwaarde 31 december 2025
Onderhanden werk	-8.802.636	1.235.241	175.112		4.893.185		-12.635.693
Winstneming	12.132.622	503.071					12.635.693
Totaal	3.329.986	1.738.311	175.112	-	4.893.185	-	-
Handelsvoorraad							
Boekwaarde 1-1							
BU							
* Erfpachtgronden		62.669.975					
* Onderhanden werk (grondexploitatie)		4.893.185					
* Openbare ruimte		-	67.563.160				
AF							
* Over te dragen voorziening groot onderhoud		1.548.062					
* Over te dragen reserveringsvergoeding		86.280					
			1.634.342				
Boekwaarde 31-12			65.928.818				
<i>Verloop overzicht handelsvoorraad</i>							
	Boekwaarde 1 januari 2025	Vermeerdering	Desinvesteringen	Afschrijvingen	Bijdr. van/overdr. aan derden	Afwaarderingen	Boekwaarde 31 december 2025
Over te dragen aan gemeente Almelo		65.928.818					65.928.818
Liquide middelen							
* Rekening courant (banksaldi)		531.722		302.169			
			531.722		302.169		
Overige vlottende activa							
* Schatkistrekening		937.225		0			
* Vorderingen op openbare lichamen							
* Debiteuren	5.991.219			220.532			
Af voorziening dub debiteuren	-95.281			-57.168			
Saldo einde jaar		5.895.939					
* Nog te ontvangen		-		34.740			
* Nog te ontvangen VPB							
* Nog te ontvangen omzetbelasting		23.834					
* Vooruitbetaalde kosten		9.777		28.899			
* ov. Nederlandse overheidslichamen		528.673		951.313			
			7.395.448		1.178.316		

Tabel 19: toelichting op de balans – activa; bedragen in euro's

Op 17 december 2025 stelde het Algemeen Bestuur het liquidatieplan vast en gaf het Algemeen Bestuur opdracht het plan te effectueren. In uitvoering daarvan is op 31 december 2025 de laad- en loskade geleverd aan de gemeente Almelo. De erfpachtgronden en de grondexploitatie zijn op 2 januari 2026 geleverd aan de gemeente. Omdat deze levering niet in 2025 plaatsvond zijn beide activa per 31-12-2025 gereclassificeerd naar de kortlopende activa, aangezien zij niet meer duurzaam aangehouden worden.

Toelichting op de passiva

Toelichting passiva:					Ultimo 2025	Ultimo 2024		
Eigen vermogen:								
Saldo per 1 jan.					13.052.847	6.654.624		
Resultaat bestemming 2023 reserve parkmanagement						-567.625		
Gerealiseerd resultaat					3.182.677	3.858.276		
Totaal:					16.235.524	9.945.275		
Bestemmingsreserves:								
Bestemmingsreserve Erfpacht					-	1.000.000		
Bestemmingsreserve Parkmanagement					-	1.539.946		
Bestemmingsreserve Investeringsbudget					5.151.239	5.202.511		
Totaal:					5.151.239	7.742.457		
Verloopoverzicht bestemmingsreserves:								
	Boekwaarde 1-1-25	Toevoeging	Onttrekking/overboek. AR	Boekwaarde 31-12-25				
Bestemmingsreserve Erfpacht	1.000.000		1.000.000	0				
Bestemmingsreserve Parkmanagement	2.107.571		2.107.571	0				
Bestemmingsreserve Investeringsbudget	5.202.511		51.273	5.151.238				
Totaal:					8.310.082	-	3.158.844	5.151.238
Voorzieningen:								
Voorziening groot onderhoud Parkmanagement:					374.245	150.184		
Voorziening groot onderhoud Openbare Ruimte:					-	1.307.287		
Voorziening beëindiging GR					155.847	336.512		
Totaal:					530.092	1.793.983		
Verloopoverzicht voorzieningen:								
	Boekwaarde 1-1-25	Toevoeging	Onttrekking/overdracht	Boekwaarde 31-12-25				
Voorziening groot onderhoud Parkmanagement:	150.184	241.500	17.439	374.245				
Voorziening groot onderhoud Openbare Ruimte:	1.307.287	240.775	1.548.062	0				
Voorziening beëindiging GR	336.512		180.666	155.847				
Totaal:					1.793.983	482.275	1.746.166	530.092
Perceel 50 jaar erfpacht Rijk								
Saldo per 1 jan.					416.986	416.986		
Vermeerdering (haven)								
Overdracht aan Almelo					-416.986			
Waarde grond rijksbezittingen (haven)					-	416.986		
Langlopende schulden								
	<i>Looptijd</i>	<i>Jaar</i>	<i>%</i>					
BNG	5 nov 2014 = 5 nov 2026	12	1,7000%	-		10.000.000		
BNG	1 nov 2016 = 1 nov 2028	12	1,0250%	-		10.000.000		
BNG	29 dec 2016 = 29 dec 2031	15	1,2700%	-		18.000.000		
NWB	2 nov 2020 = 2 nov 2027	7	-0,3370%	-		15.000.000		
					-		53.000.000	
Kortlopende schulden								
Crediteuren					109.917	294.227		
BNG	5 nov 2014 = 5 nov 2026	12	1,7000%	10.000.000				
BNG	1 nov 2016 = 1 nov 2028	12	1,0250%	10.000.000				
BNG	29 dec 2016 = 29 dec 2031	15	1,2700%	18.000.000				
NWB	2 nov 2020 = 2 nov 2027	7	-0,3370%	15.000.000				
BNG	10 juli 2014 = 10 juli 2024	10	2,0100%					
BNG	23 dec 2014 = 23 dec 2024	10	1,3200%					
					53.109.917	294.227		
Overlopende passiva								
Transitorische rente :								
BNG	8.500.000	2,010%	175					
BNG	10.000.000	1,700%	57	26.548		26.548		
BNG	6.500.000	1,320%	8					
BNG	10.000.000	1,025%	62	17.411		17.411		
BNG	18.000.000	1,270%	3	1.879		1.879		
NWB	15.000.000	-0,337%	59	-8.171		-8.171		
Afgerond:					37.667	37.667		

Toelichting passiva:			Ultimo 2025	Ultimo 2024
Overige vooruitontvangen en nog te betalen bedragen:				
Nog te betalen bedragen		240.526		286.410
Vooruitontvangen subsidie uitbr. Haven		-		61.929
Vooruitontvangen subsidie Energy Hub		44.747		
Waarborgsommen sleutels		1.700		1.700
			286.973	
N.t.b. omzetbelasting				471.529
			286.973	821.568

Tabel 22: toelichting op de balans – passiva; bedragen in euro's

Toelichting langlopende en kortlopende schuld

De rentelast over 2025 bedraagt € 428.865 (in 2024 € 295.064).

Op 17 december 2025 zijn overeenkomsten van contractovername getekend met BNG en NWB. Hierin wordt de overdracht van genoemde leningen aan de gemeente Almelo geregeld. De effectieve uitvoering van de lening-overdracht vond plaats op 2 januari 2026, bij levering van de in erfpacht uitgegeven gronden aan de gemeente Almelo. Omdat in 2025 overeenstemming is bereikt over de overdracht zijn de leningen per 31-12-2025 gereclassificeerd naar korte schuld. De ondertekening van de overeenkomsten van contractovername maakt dat genoemde leningen voor RBT het karakter hebben van een kortlopende schuld.

Toelichting bestemmingsreserves

Binnen RBT waren drie bestemmingsreserves gevormd. Dit betrof de reserve erfpacht, de reserve parkmanagement en de reserve investeringsbudget. De reserve erfpacht is oorspronkelijk ingesteld om tegenvallers binnen de erfpachtexploitatie op te vangen. In de bestemmingsreserve parkmanagement werd tot op heden het verschil tussen de van bedrijven ontvangen parkmanagementbijdragen en de uitgaven aan beheer en onderhoud gestort. De bestemmingsreserve investeringsbudget is door de deelnemers ingelegd voor investeringen die het duurzame profiel van het terrein te versterken. Vanwege de voorgenomen beëindiging van de gemeenschappelijke regeling is bij vaststelling van de jaarrekening 2024 besloten om de bestemmingsreserve erfpacht en de bestemmingsreserve parkmanagement op te heffen en het saldo in de algemene reserve te storten. Dit is inmiddels geëffectueerd. Bij vaststelling van het liquidatieplan is besloten om de bestemmingsreserve investeringsbudget uit te keren aan de deelnemers met uitzondering van een bedrag van € 3.500.000 dat nog wordt gereserveerd. In paragraaf 4.6 van het jaarverslag wordt een uitgebreidere toelichting gegeven op het beleid rondom de reserves.

Toelichting voorzieningen

RBT heeft drie voorzieningen getroffen. Dit betreft de voorzieningen voor groot onderhoud (van de openbare ruimte en de parkmanagementvoorzieningen; zie paragraaf 4.1 van het jaarverslag) en een voorziening welke samen hangt met de plankosten vanwege de beëindiging van de gemeenschappelijke regeling. Het plan van aanpak liquidatie en bijbehorende begroting voorziet in afronding van de liquidatiewerkzaamheden op 1 juli 2025. De Liquidatiecommissie gaat er vanuit dat daarna enkel nog een liquidatieverantwoording hoeft te worden opgesteld en dat de voorziening derhalve een goed beeld geeft van de nog te maken kosten. De voorziening groot onderhoud van de openbare ruimte is op 2 januari 2026 overgedragen aan de gemeente Almelo, bij levering van het openbaar gebied.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen.

Voor de bezetting van de projectorganisatie (zie ook paragraaf 4.3 van het jaarverslag) zijn deels meerjarige detacheringsovereenkomsten gesloten. De nog lopende contractverplichting is gecijferd op € 93.882.

Energyhub

In 2025 is het Energyhub project afgerond. De uitgaven hieraan bedroegen € 76.528 en worden gedekt door een onttrekking van € 51.273 uit de reserve investeringsbudget en een subsidiebijdrage van € 25.254 vanuit Regiodeal 2. Het ontvangen subsidievoorschot is hoger dan de lasten. Het overschot van € 44.747 is als vooruit ontvangen verantwoord op de balans en wordt terugbetaald aan de subsidieverstrekker.

Benutting drempelbedrag schatkistbankieren ingevolge artikel 52c BBV

Gemeenschappelijke Regelingen zijn, net als Gemeenten en Provincies, verplicht om overtollige middelen aan te houden in 's Rijks schatkist. Ingevolge artikel 52c van het Besluit Begroting en Verantwoording wordt in de toelichting op de balans gerapporteerd over de benutting van het drempelbedrag. In de volgende tabel is deze toelichting opgenomen, overeenkomstig de voorgeschreven methodiek. Uit de tabel blijkt dat het drempelbedrag niet werd overschreden.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)					
Verslagjaar					
(1)	Drempelbedrag	1000	1000	1.000	1.000
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	292	829	499	418
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	708	171	501	582
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
(1) Berekening drempelbedrag					
Verslagjaar					
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	4.645	4.645	4.645	4.645
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	4.645	4.645	4.645	4.645
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	-	-	-	-
(1) = (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van € 1.000.000	Drempelbedrag	1.000	1.000	1.000	1.000
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	26.283	75.452	45.878	38.491
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	292	829	499	418

Tabel 23: benutting drempelbedrag schatkistbankieren (per kwartaal, op dag basis; bedragen in euro's)

3.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening

Hierna wordt per programma een nadere toelichting gegeven op de gerealiseerde lasten en baten en de verschillen ten opzichte van de begroting.

Grondexploitatie	Primitieve begroting	Herziene begroting	Realisatie	Afwijking t.o.v. herziene begroting
Lasten				
Verwerving	-	-		-
Sloop en sanering	-	-		-
Bouw en woonrijp maken	1.350.762	910.452	712.474	197.978
Plankosten en VTU	817.746	495.238	544.251	-49.013
Overige uitgaven	75.000	75.000	40.397	34.603
Rentekosten	-96.126	-80.524	-61.881	-18.643
Inflatie	90.318	23.504		23.504
Totaal lasten	2.237.700	1.423.670	1.235.241	188.429
Baten				
Uitgifte van bouwgrond (deelcanon A)	-4.902.749	-	-112	112
Overige verkoopopbrengsten	-1.500.762	-	-175.000	175.000
Bijdragen en subsidies	-	-		-
Inflatie	-257.789	-		-
Bijdrage uit reserve investeringsbudget	-	-		-
Vrijval reserveringsvergoedingen	-	-		-
Totaal baten	-6.661.300	-	-175.112	175.112
Saldo lasten en baten incl. mutaties reserves	-4.423.600	1.423.670	1.060.129	363.541
Winstneming boekjaar	1.100.645	236.523	503.071	-266.548
Mutatie OHW	3.322.955	-1.660.193	-1.563.200	-96.993

Tabel 24: toelichting op overzicht baten en lasten, grondexploitatie

De investeringen in bouw- en woonrijp maken vielen lager uit dan begroot. Voor een deel wordt dit verklaard doordat werkzaamheden zijn uitgesteld. Tegelijkertijd was sprake van aanbestedingsvoordelen bij uitvoering van het bestek XL Park 62 (o.a. woonrijp maken zuidlus tranche 1 en de afronding van retenties) en bij de realisatie van groen.

De plankosten vielen hoger uit dan begroot. Belangrijkste verklaring hiervoor is dat een bijdrage is gedaan voor de gezamenlijke profilering van topwerklocaties onder de noemer Next Tech Twente. In de begroting was daar ten onrechte geen rekening mee gehouden. De opbrengsten zijn hoger dan geraamd. Naast de centrale blusvoorziening is een kavel van 1.000 m2 uitgegeven aan Enexis.

Bovo-afdracht	Primitieve begroting	Herziene begroting	Realisatie	Afwijking t.o.v. herziene begroting
Afdracht Bovo aan de gemeente Almelo	198.276	-	6.000	-6.000
	198.276	-	6.000	-6.000

Tabel 26: toelichting op overzicht baten en lasten, afdracht bovenwijkse voorzieningen

Conform artikel 4.6 van de gemeenschappelijke regeling wordt bij elke uitgifte € 6,- per m2 afgedragen aan de gemeente Almelo, ten behoeve van bovenwijkse voorzieningen. In 2025 is € 6.000 afgedragen, gebaseerd op de hiervoor toegelichte uitgifte aan Enexis.

Exploitatie erfpachtbedrijf	Primitieve begroting	Herziene begroting	Realisatie	Afwijking t.o.v. herziene begroting
Lasten				
Erfpacht - rente	948.793	747.538	444.655	302.883
Erfpacht - beheer		25.000		25.000
Erfpacht - afwaardering	582.858	582.858	582.858	-0
Erfpacht - dotatie voorziening				
Verhuur - rente	73.202	71.593	33.552	38.041
Verhuur - afschrijving	119.144	106.426	106.426	-0
Verhuur - onderhoud	63.338			-
Overig erfpacht/verhuur	20.910	20.910	24.536	-3.626
Dotatie voorziening Dub debiteuren			38.113	-38.113
Totaal lasten	1.808.244	1.554.324	1.230.140	324.184
Baten				
Erfpacht - ontvangsten (deelcanon A)	-2.776.356	-2.776.356	-2.776.356	-0
Verhuur - ontvangsten	-402.375	-420.205	-1.524.560	1.104.355
Totaal baten	-3.178.731	-3.196.561	-4.300.916	1.104.355
Resultaat (saldo)	-1.370.487	-1.642.237	-3.070.776	1.428.539

Tabel 27: toelichting op overzicht baten en lasten, exploitatie erfpachtbedrijf

In 2025 is een positief exploitatiesaldo gerealiseerd van € 3.070.776. Dat is € 1.403.537 positiever dan begroot. Belangrijkste verklaring hiervoor is de overdracht van de haven aan de gemeente Almelo, waarmee in de begroting nog geen rekening was gehouden. Daarop is een boekwinst van € 680.390 gerealiseerd en tevens viel de verplichting om de erfpachtcanon aan de staat te voldoen vrij (€ 416.986) omdat het in erfpacht uitgegeven perceel is meegeleverd aan de gemeente. Tot slot speelt een rol dat RBT minder rente betaalde dan begroot.

Investeringen in parkmanagement	Primitieve begroting	Herziene begroting	Realisatie	Afwijking t.o.v. herziene begroting
Lasten				
Blusvoorziening	-	-	-	-
Beveiliging	-	-	-	-
Bewegwijzering	-	-	-	-
Overige kosten	-	-	-	-
Rente	26.170	17.836	12.539	5.298
Totale investering	26.170	17.836	12.539	5.298
Baten				
Deelcanon B (eenmalig)	-196.624	-	-755	755
Bijdrage deelnemers	-	-	-	-
Overige bijdragen	-	-	-	-
	-196.624	-	-755	755
Saldo inclusief mutaties reserves	-170.454	17.836	11.784	6.053
Mutatie balans	170.454	17.836	11.784	-6.053

Tabel 28: toelichting op overzicht baten en lasten, investeringen parkmanagement

De investeringen in parkmanagementvoorzieningen vallen € 6.053 lager uit dan begroot. Reden hiervoor is dat de rentelasten lager uitvielen.

Conform besluitvorming van het Algemeen Bestuur wordt jaarlijks € 300.000 op de investering afgeschreven. Daarmee wordt bewerkstelligd dat de investering in 2030 is afgewaardeerd. In onderstaande tabel wordt de afschrijving op de investering weergegeven.

Afschrijvingen parkmanagement voorzieningen	Primitieve begroting	Herziene begroting	Realisatie	Afwijking t.o.v. herziene begroting
Lasten				
Afschrijving investering parkmanagement	300.000	300.000	300.000	-
	300.000	300.000	300.000	-

Voor beheer, onderhoud en instandhouding van de parkmanagementvoorzieningen wordt een bijdrage verkregen van bedrijven op het park. In onderstaande tabel worden de ontvangen bijdragen en de daaruit gerealiseerde lasten weergegeven.

Beheerexploitatie parkmanagement	Primitieve begroting	Herziene begroting	Realisatie	Afwijking t.o.v. herziene begroting
Lasten				
Blusvoorziening; beheer en onderhoud	153.000	225.000	214.209	10.791
Blusvoorziening; dotatie aan voorziening	236.900	241.500	241.500	-
Beveiliging	76.500	65.000	82.341	-17.341
Parkmanagement kosten	48.050	20.000	28.839	-8.839
Bewegwijzering	25.200	15.000	2.280	12.720
Onderhoud hagen	56.397	55.291	25.615	29.676
Overige kosten	17.447	51.140	55.201	-4.061
Groot onderhoud blusvoorziening	-	23.032	17.439	5.593
Onttrekking voorziening groot onderhoud	-	-23.032	-17.439	-5.593
Kosten openbedrijvendag	12.750	12.500	350	12.150
Totaal lasten	626.244	685.431	650.335	35.096
Baten				
Deelcanon B (jaarlijks) bedrijven	-1.053.827	-1.053.827	-1.058.277	4.450
Bijdrage openbedrijvendag		-12.500	-	-12.500
Totaal baten	-1.053.827	-1.066.327	-1.058.277	-8.050
Resultaat (saldo)	-427.582	-380.896	-407.942	27.046

Tabel 29: toelichting op overzicht baten en lasten, onderhoud en beheer parkmanagement voorzieningen

De exploitatie resulteerde in 2025 in een positief exploitatiesaldo van € 407.942. Het resultaat is € 27.046 positiever dan begroot. Belangrijkste reden hiervoor dat de uitgaven aan onderhoud van de hagen lager uitviel.

In 2025 is voor € 17.439 aan groot onderhoud uitgevoerd aan de blusvoorziening. Dit is uit de voorziening groot onderhoud onttrokken en heeft derhalve geen effect op het resultaat. De uitgaven aan groot onderhoud vallen lager uit dan begroot. Een deel van de werkzaamheden dat in het MJOP werd voorzien bleek niet nodig.

Beheer openbare ruimte	Primitieve begroting	Herziene begroting	Realisatie	Afwijking t.o.v. herziene begroting
Lasten				
Beheer en onderhoud openbare ruimte	89.442	146.395	201.703	-55.308
Gladheidsbestrijding	10.672	13.525	21.723	-8.198
Ingenieursbureau gemeente Almelo	20.400	18.137	22.227	-4.090
Dotatie aan voorziening vervanging	-	203.768	240.775	-37.007
Totale uitgaven	120.514	381.825	486.428	-104.603
Baten				
Opbrengst gebruik			-400	400
Bijdrage gemeente Almelo	-120.514	-381.825	-486.028	104.203
	-120.514	-381.825	-486.428	104.603

Tabel 30: toelichting op overzicht baten en lasten, onderhoud en beheer openbare ruimte

Omdat de uitgaven worden doorbelast aan de gemeente Almelo, is sprake van een neutraal exploitatiesaldo. De uitgaven aan het beheer en onderhoud zijn hoger dan begroot. Vooral het groenbeheer viel duurder uit, omdat RBT een hogere kwaliteitsniveau hanteert dan door de gemeente begroot.

Wet Modernisering VPB-plicht overheidsondernemingen

Met ingang van boekjaar 2022 is RBT vennootschapsbelasting verschuldigd, omdat de grondexploitatie verder verbeterde. RBT heeft op 24 maart 2025 de eerste aangifte ingediend, inclusief een toelichting op de gehanteerde uitgangspunten. De belastingdienst heeft op 15 mei 2025 bevestigd dat de toelichting duidelijk is en geen aanleiding geeft tot nadere vragen. De aanslag vennootschapsbelasting 2022 is vervolgens opgelegd overeenkomstig de aangifte. Inmiddels zijn de aangiften over 2023 en 2024 ook definitief. De VPB last over 2025 is gebaseerd op een schatting.

Vennootschapsbelasting	Primitieve begroting	Herziene begroting	Realisatie	Afwijking t.o.v. herziene begroting
Lasten				
VPB last boekjaar	673.841	461.706	493.112	-31.406
	673.841	461.706	493.112	-31.406

Rechtmatigheidsverantwoording

In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het Dagelijks Bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings- voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het Algemeen Bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting, het beleid en bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. In de paragraaf bedrijfsvoering in het jaarverslag is het door het Algemeen Bestuur op 10 december 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het Algemeen Bestuur bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan de reserves. De grens is daarmee vastgesteld op € 93.420. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het Dagelijks Bestuur is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties niet volledig rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens. De geconstateerde afwijkingen betreffen:

Toelichting	Fouten
1 <u>Begrotingscriterium</u> Overschrijdingen lasten	€ 246.009
2 <u>Voorwaardencriterium</u> Afwijkingen voorwaardencriterium – inkoop & aanbesteding	€ 246.009
3 <u>M&O Criterium</u> Afwijkingen M&O Criterium	0
1-3 Totaal afwijkingen	€ 246.009
Verantwoordingsgrens	€ 93.430
Totaal afwijkingen die de verantwoordingsgrens overschrijden	€ 152.579

Toelichting voorwaardencriterium

In 2025 zijn drie onrechtmatigheden boven de rapporteringsgrens geconstateerd. Dit betreft de inhuur van beveiligingsdiensten, het beheer en onderhoud van de blusvoorziening en de inzet van een medewerker van het projectbureau, waarvoor de eerdere Europese aanbesteding is verlopen. Vanwege de voorgenomen beëindiging van de gemeenschappelijke regeling is er voor gekozen om deze diensten nu niet opnieuw aan te besteden. De overschrijdingen zijn formeel onrechtmatig, maar passen binnen het beleid.

Wet open overheid

Per 1 mei 2022 is de Wet openbaarheid van bestuur ingetrokken en is de Wet open overheid in werking getreden. De Wet open overheid geeft nieuwe en afwijkende spelregels voor actieve en passieve openbaarmaking. Het RBT geeft hieraan invulling door op haar website o.a. jaarstukken, bestuursstukken en relevante regelingen bekend te maken en informatie te verstrekken over de wijze waarop een informatieverzoek kan worden ingediend. In 2025 is er geen informatieverzoek bij het RBT ingediend.

Wet Normering Topinkomens (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op gemeenschappelijke regelingen van toepassing zijnde regelgeving.

De directie van het Regionaal Bedrijventerrein Twente werd in 2025 (parttime) vervuld door de heer J.M. Geerdink. De heer Geerdink heeft geen dienstbetrekking bij het RBT, maar is voor deze functie gedetacheerd vanuit de gemeente Enschede. De aan de gemeente Enschede verschuldigde en in de jaarrekening verantwoorde vergoeding past, ook indien deze wordt omgerekend naar een (theoretische) fulltime betrekking, binnen het bij wet vastgestelde bezoldigingsmaximum voor topfunctionarissen. Dit blijkt uit de volgende tabel.

Gegevens 2025	J.M. Geerdink
<u>Functiegegevens</u>	Projectdirecteur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01- 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,44
Dienstbetrekking?	nee
<u>Bezoldiging</u>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	73.655,48
Beloningen betaalbaar op termijn	0,00
<i>Subtotaal</i>	<i>73.655,48</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	108.240,00
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0,00
Totale bezoldiging	73.655,48
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024	J.M. Geerdink
<u>Functiegegevens</u>	Projectdirecteur
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,44
Dienstbetrekking?	Nee
<u>Bezoldiging</u>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	72.918,99
Beloningen betaalbaar op termijn	0,00
<i>Subtotaal</i>	<i>72.918,99</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	102.520,00
Totale bezoldiging	72.918,99

Tabel 32: overzicht van topfunctionarissen (bedragen in € x 1).

In de volgende tabel wordt een overzicht gegeven van de leden van het Dagelijks Bestuur en het Algemeen Bestuur, per 31-12-2025. Zowel het Dagelijks Bestuur als het Algemeen Bestuur wordt gevormd door politieke ambtsdragers, vanuit de deelnemende gemeenten en de provincie. Deze vervullen hun functie onbezoldigd en hebben geen dienstbetrekking bij het RBT.

Bestuurslid	Deelnemer	Dagelijks/ Algemeen bestuur	Bezoldiging
de heer E. Hoogland	Provincie Overijssel	Dagelijks bestuur en Algemeen bestuur (lid)	€ -
mevrouw L. Grijsen	Provincie Overijssel	Algemeen bestuur (lid)	€ -
de heer J. Hinnen	Gemeente Almelo	Dagelijks bestuur en Algemeen bestuur (voorzitter)	€ -
de heer J.M. van Rees	Gemeente Almelo	Algemeen bestuur (lid)	€ -
de heer A. Lammers	Gemeente Borne	Dagelijks bestuur en Algemeen bestuur	€ -
de heer D. Vermorken	Gemeente Borne	Algemeen bestuur (lid)	€ -
de heer M. Jajan	Gemeente Enschede	Dagelijks bestuur en Algemeen bestuur (lid)	€ -
de heer M. Teutelink	Gemeente Enschede	Algemeen bestuur (lid)	€ -
de heer G. Gerrits	Gemeente Hengelo	Dagelijks bestuur en Algemeen bestuur (lid)	€ -
mevrouw H. Steen	Gemeente Hengelo	Algemeen Bestuur (lid)	€ -

Tabel 31: leden Dagelijks Bestuur en Algemeen Bestuur in 2025 (stand van zaken per 31-12-2025).

3.4 Taakveldoverzicht (IV3)

In onderstaande tabel is het overzicht per taakveld (IV3) opgenomen, zoals voorgeschreven in het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV).

Taakveldoverzicht 2025	Begroting 2025:			Realisatie 2025:		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
0. Bestuur en ondersteuning	-3.842.683	4.275.483	432.800	-3.835.388	5.151.321	1.315.933
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	-3.842.683	2.777.532	-1.065.151	-3.835.388	2.471.715	-1.363.673
0.10 Mutaties reserves		0	0	0	0	0
0.11 Resultaat van de rekening van B/L		1.497.950	1.497.950		2.679.606	2.679.606
2. Verkeer, vervoer en waterstaat	-802.030	580.753	-221.277	-2.010.988	689.055	-1.321.933
2.1 Verkeer en vervoer	-381.825	381.825	0	-486.428	486.428	0
2.4 Ec. havens en waterwegen	-420.205	198.928	-221.277	-1.524.560	202.627	-1.321.933
3. Economie	-236.523	0	-236.523	-729.456	129.839	-599.617
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-236.523	0	-236.523	-729.456	129.839	-599.617
Totaal	-4.881.236	4.856.236	-25.000	-6.575.832	5.970.214	-605.617

Tabel 33: taakveldoverzicht baten en lasten over 2025, afgezet tegen herziene begroting.

Deel III Overig

1.1 Gebeurtenissen na balansdatum

Artikel 29 BBV schrijft voor dat inzichten van belang voor de financiële positie, dienen te worden verwerkt in de jaarrekening, ook als deze inzichten zijn verkregen na 31 december, maar voor het vaststellen van de jaarstukken. Voor het boekjaar 2025 zijn de volgende relevante gebeurtenissen na balansdatum getypeerd:

- de overdracht van de openbare ruimte en voorziening groot onderhoud aan de gemeente Almelo (op 2 januari 2026)
- de overdracht van de in erfpacht uitgegeven gronden en door RBT aangetrokken gronden aan de gemeente Almelo (op 2 januari 2026)
- de overdracht van de grondexploitatie aan de gemeente Almelo (op 2 januari 2026)

1.2 Controleverklaring