

<b>Raadsvergadering</b> 23 juni 2026 <b>Agendapunt nr.</b>  <b>Corsanr.</b> 26.002894	<b>Portefeuillehouder(s)</b> H. Sahin - Openbare Orde, Veiligheid, Ondernijning, Personeel & Organisatie <b>Beleidsthema</b> Regionale samenwerking
--	---

Aan de Raad,

1. **Onderwerp**  
Visie op samenwerking in de regio.
2. **Beoogd effect voorstel**  
Het beoogde effect is dat Rijswijk effectiever kan bijdragen aan het oplossen van complexe maatschappelijke en/of regionale opgaven en de regionale positie versterkt door het vastleggen van heldere en strategische uitgangspunten rondom regionale samenwerkingen. Helderheid over onze eigen visie draagt niet alleen bij aan onze eigen positie maar ook aan duidelijkheid over wat wij kunnen bijdragen binnen samenwerkingen. Door uitgangspunten rondom het systematisch sturen, monitoren en evalueren van samenwerkingen vast te leggen wordt ook bestuurlijke transparantie en legitimiteit vergroot. Dit resulteert in een meer doelgerichte, flexibele en duurzame manier van samenwerking, die bijdraagt aan maatschappelijke meerwaarde voor de inwoners en ondernemers van Rijswijk en de regio als geheel.
3. **Inleiding**  
De gemeente Rijswijk werkt samen met veel partijen samen zoals overheden, maatschappelijke partners en regionale netwerken. Deze samenwerkingen verschillen sterk in doel, vorm, samenstelling en verplichtingen. Juist omdat zij zo uiteenlopend zijn, is het belangrijk om helderheid te creëren over hoe Rijswijk samenwerkt, wat wij kunnen bijdragen, welke verwachtingen daarbij horen en hoe we ons als gemeente verhouden binnen regionale verbanden. Vanuit de visie steven we niet naar een uniforme benadering voor de samenwerkingen maar wel naar het maken van bewuste keuzes over hoe we een samenwerking inrichten. Met dit visiedocument geven we richting aan de manier waarop wij onze samenwerkingen organiseren, beoordelen en sturen.  
Samenwerking vraagt om duidelijke doelen, transparante kaders en regelmatige evaluatie. Door samenwerkingen bewust te benaderen, kunnen we keuzes maken die bijdragen aan onze maatschappelijke ambities en bestuurlijke legitimiteit versterken.  
Het visiedocument is een stap in een proces waarbij we een pro-actievere houding aannemen in de samenwerkingen waaraan we deelnemen.
4. **Argumenten**  
  

*Strategische sturing en samenhang:* De visie biedt een helder kader waarmee regionale samenwerkingen bewust en strategisch worden vormgegeven ter versterking van de bestuurlijke samenhang en effectiviteit.

*Versterking van de gemeentelijke positie:* Door duidelijke uitgangspunten en kaders te formuleren wordt de basis gelegd om Rijswijkse doelen en belangen binnen complexe regionale netwerken te borgen.

*Balans tussen lokale autonomie en regionale samenwerking:* De visie helpt de gemeenteraad om het evenwicht te bewaren tussen het belang van eigen regie en de belang van samenwerking op grotere schaal.

*Borging van transparantie en legitimiteit:* Met de visie wordt de rol van de gemeenteraad, het college en de ambtelijke organisatie helder verankerd, wat bijdraagt aan een goede verantwoording van samenwerkingen richting inwoners, ondernemers en organisaties.

*Risicobeheersing en flexibiliteit:* De visie ondersteunt het inzichtelijk maken van risico's maken en samenwerkingen flexibel te organiseren, waarmee een basis wordt gecreëerd om te kunnen anticiperen op veranderende omstandigheden.

*Continuïteit en professionalisering:* Het benoemen van rollen, verantwoordelijkheden en werkafspraken binnen samenwerkingen zorgt voor een professionele en duurzame aanpak, waardoor bestuurlijke en ambtelijke inzet beter wordt geborgd.

5. Kanttekeningen

Effectieve regionale samenwerking vraagt om een goede balans tussen ambitie en praktische uitvoerbaarheid. De complexiteit van het samenwerken met diverse partijen en belangen maakt het essentieel om heldere afspraken te maken en de sturing en monitoring goed te organiseren. Daarnaast vergt de uitvoering van deze visie voldoende capaciteit en expertise binnen zowel de ambtelijke organisatie als het bestuur. Hierbij is het van belang dat de inzet van middelen en personeel goed wordt afgestemd om continuïteit te waarborgen en overbelasting te voorkomen.

6. Juridisch perspectief

De juridische grondslag voor samenwerkingen is divers. Dit betekent ook dat de rollen en bevoegdheden die daarmee samenhangen divers zijn. Inzicht en overzicht in de verschillende vormen van samenwerking helpt om de sturing op de samenwerking in overeenstemming te brengen met de bevoegdheden/ rollen.

7. Financiën

De visie heeft geen directe financiële consequenties. De uitvoering die na het vaststellen van de visie wordt uitgewerkt, heeft mogelijk wel (financiële) gevolgen voor middelen en capaciteit. Deze consequenties zullen op dat moment inzichtelijk worden gemaakt.

8. Vervolg

De in de visie benoemde uitgangspunten moeten uitgewerkt worden in concrete, passende werkvormen en besluitvormingsprocessen. De Raadsadviseur Regionale Samenwerking en Strategie speelt hierbij - in samenspraak met de raad - een belangrijke rol. De raadsadviseur is de verbindende schakel tussen de gemeenteraad en de regio en zorgt voor heldere, tijdige informatie en bevordert een cultuur van transparantie, betrokkenheid en effectieve samenwerking. De opbrengst van de informatieve raadsbijeenkomst 'Visie op regionale samenwerking' d.d. 18 november 2025 zal in de uitwerking worden betrokken. Het streven is om de uitwerking gereed te hebben voor 1 juli 2026.

9. Communicatie en Participatie

n.v.t.

10. Wat gebeurt er bij niet (tijdig) beslissen?

Als de visie op een later moment wordt vastgesteld zal ook het vervolg, de vertaling naar de uitvoering vertraagd worden. De versterking van onze regionale positie en verbetering van onze bijdrage aan complexe maatschappelijke en regionale opgaven zal hierdoor pas later aan bod komen.

11. Bijlage(n)

De Visie op samenwerking in de regio, corsanummer 26.003651.

Burgemeester en wethouders,  
de secretaris,

de burgemeester,

P.M. Schuit

H. Sahin

# RAADSBESLUIT



De gemeenteraad van Rijswijk,  
Bijeen in openbare vergadering op 23 juni 2026  
Gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders d.d. 27 januari 2026, nr. 26.002894

## BESLUIT:

De Visie op samenwerking in de regio vast te stellen.

Aldus besloten door de Raad van de gemeente Rijswijk, in zijn vergadering van 23 juni 2026

De gemeenteraad,  
de griffier,

de voorzitter,

J.A. Massaar, bpa

H. Sahin