

Aan de raadsleden
van de gemeente Almelo

Postadres:
**Gemeente Almelo
Postbus 5100
7600 GC Almelo**

Bezoekadres:
**Haven Zuidzijde 30
7607 EW Almelo**

telefoon: **(0546) 54 11 11**
e-mail: **gemeente@almelo.nl**
internet: **www.almelo.nl**

Uw brief	Uw kenmerk	Ons kenmerk	Datum 19 maart 2026
Bijlage(n)	Doorkiesnummer	Behandeld door	Zaaknummer

Onderwerp
Burgemeestersbrief

Geachte raadsleden,

Allereerst wil ik u van harte feliciteren met uw verkiezing tot lid van de gemeenteraad van Almelo. Een belangrijke en eervolle rol waarin u de inwoners van Almelo vertegenwoordigt. Met deze brief wil ik u als raadslid graag ondersteunen bij de start van uw raadsperiode.

In deze brief zal ik daarom – zonder limitatief te zijn – ingaan op een aantal thema's, waarmee u in de komende raadsperiode te maken zult krijgen en die ik u graag meegeef ter introductie, te weten de opgaven voor Almelo, het financieel meerjarenperspectief van onze gemeente en het belang van goede dienstverlening en regionale samenwerking. De brief sluit ik af door met u vooruit te blikken op uw rol als (nieuw) raadslid.

Naast deze brief, zal ik u binnenkort nog een brief toesturen waarin meer wordt ingegaan op de werkwijze van de raad en de taken en bevoegdheden van een raadslid.

Opgaven voor Almelo

Zoals ik in mijn nieuwjaarstoespraak in de Grote Kerk vertelde, zijn de opgaven waar wij als stad voor staan groot. Almelo heeft potentie en heeft de afgelopen tijd een mooie ontwikkeling doorgemaakt. Zo groeiden we met 7.000 banen, is onze economie sterk en maken we ruimte voor duizenden nieuwe woningen. Verouderde wijken worden vernieuwd, net als voorzieningen zoals het Sportpark en scholen. Het werken aan een aantrekkelijke stad in balans is een proces van lange adem en vraagt om het maken van keuzen.

Ruimtelijke opgaven

Ten eerste ligt er een opgave om te zorgen voor voldoende passende woningen en voorzieningen. Het huidige woningtekort gecombineerd met de groei van de stad Almelo en de regionale opgave in de verstedelijking brengt een grote woningbouwopgave met zich mee. Deze opgave bestaat niet alleen uit het bouwen van nieuwe woningen, maar gaat ook over het verbeteren van de kwaliteit van bestaande woningen. De afgelopen periode is er hard gewerkt aan nieuwe plannen voor het gebied rondom de spoorzone (Westerdok, Kanaalpark, Achter de Molen), Aalanderveld, Aadorp en Bornerbroek. Ook de komende periode zullen dergelijke grote ruimtelijke en investeringsbesluiten op de agenda van de gemeenteraad staan.

Dit betekent verder dat Almelo niet alleen moet groeien in het aantal woningen, maar dat ook het niveau van de voorzieningen daarbij moet passen en omhoog moet. Een sterke binnenstad, met culturele voorzieningen zoals een theaterfunctie, horeca en niet-dagelijkse winkels, hoort bij een stad als Almelo. Uit onderzoek blijkt ook dat Almelo een bruisende binnenstad nodig heeft om een aantrekkelijke stad te zijn en te blijven.

Sociaal-maatschappelijke opgaven

Tegelijkertijd heeft een belangrijk deel van onze inwoners in Almelo het lastig. Almelo is een stad met relatief veel sociale vraagstukken. Voor de stad is het belangrijk te sturen op thema's als inkomen, opleiding en gezondheid (met name startkwalificatie, 'onder advisering', energiearmoede / verduurzaming en gezonde levensstijl). Daarnaast zien we dat de sociale vraagstukken zich deels concentreren in bepaalde gebieden en buurten. In bepaalde buurten is er sprake van stapeling van sociale achterstanden. Ook energiearmoede is sterk geconcentreerd in specifieke wijken en buurten. Energiearmoede komt in Almelo het meest voor bij huishoudens in corporatiewoningen.

Om te voorkomen dat inwoners aan de kant staan, moeten we blijven zoeken naar duurzame oplossingen. Oplossingen die de sociale achterstanden structureel verbeteren met de focus op gelijke kansen voor al onze inwoners. In deze zoektocht heeft ook u als raadslid een belangrijke taak.

Economische opgaven

Almelo is een krachtige regionale banenmotor en beschikt over een sterk economisch fundament. Wel zien we de kwalitatieve eisen van bedrijven veranderen. Bedrijven zoeken naar werklocaties die bereikbaar en strategisch gelegen zijn, voldoende ruimte bieden en representatieve uitstraling hebben. Op de arbeidsmarkt liggen verschillende uitdagingen. Zo zien we dat verdringing op die arbeidsmarkt plaatsvindt. En is het voor de toekomst nodig om talent van elders aan te trekken, maar willen we ook onze huidige inwoners laten profiteren van onze sterke economie.

Het omgaan met deze dilemma's en het creëren van de juiste voorwaarden blijft nodig om onze economie bloeiend en vitaal te houden. En om een stad te zijn waarin alle inwoners profiteren van de economische groei en werkgelegenheid.

Leefbaarheid en veiligheidsopgaven

Veiligheid betekent alert zijn, elkaar aanspreken en vooral zorgen voor de omgeving en voor elkaar. De samenleving verhardt en het beroep op de gemeente in dit kader wordt steeds groter. Zo zijn er veel vraagstukken daar waar de thema's zorg en veiligheid elkaar raken en op het terrein van toezicht en handhaving. Jeugdcriminaliteit en jeugdoverlast worden sinds de coronaperiode vaker genoemd als aandachtspunt, vooral in kwetsbare buurten. De veiligheidsbeleving op lange termijn verbetert, maar recent is wel een toename te zien in avondlijke onveiligheidsgevoelens. Soms lijkt samen leven er niet makkelijker op te worden. Daarom moeten we blijven acteren en dat wil ik blijven doen, samen met u en onze partners in en buiten de stad.

De opgaven waar we als gemeente Almelo voor staan, zijn complex en raken meerdere domeinen tegelijk. Het werken aan deze opgaven kan alleen op basis van integraliteit; verbeteren kan alleen door ruimtelijk-fysieke opgaven steviger te verbinden met de economische, sociale en veiligheidsopgaven. Op de genoemde thema's is langjarige inzet nodig, moeten we focus aanbrengen (zowel gebiedsgericht als op inhoud) en is het noodzakelijk ongelijk te investeren om achterstanden weg te werken. De visie op Almelo voor de lange termijn is cruciaal. Hoe blijft Almelo aantrekkelijk voor iedereen? Voor de mensen die er nu al wonen, voor de mensen die het moeilijk hebben, voor de mensen die hier werken of hier een huis toegewezen krijgen. Samen met publieke en private partners geven we de stad verder vorm en houden we Almelo interessant. De kansen zijn er, het gaat er om daar weloverwogen mee om te gaan.

Financieel meerjarenperspectief

Het werken aan politieke ambities vraagt ook om voldoende middelen en capaciteit. De komende periode blijft dat een flinke uitdaging. Het financieel meerjarenperspectief laat in de begroting 2026 een structureel overschot zien van ruim 6 miljoen euro, vanaf het jaar 2028 slaat dit om naar een structureel tekort van 5,4 miljoen euro.

Om te kunnen werken aan de opgaven voor de stad en om de financiële uitdagingen het hoofd te kunnen bieden, is een structureel gezond financieel perspectief van groot belang. Het realiseren van de besparingsmaatregelen is daarom belangrijk en dat onze algemene reserve een goede buffer is voor het opvangen van risico's. En de ruimte biedt om te kunnen blijven investeren in een aantrekkelijke stad in balans, waar inwoners prettig wonen en verblijven, ondernemers ruimte krijgen en bezoekers zich welkom voelen.

Met andere woorden, het voeren van een juiste financiële strategie. Een aantal vragen kan helpen bij het vormen van een dergelijke strategie. Welke stad willen we zijn? Tot welke focus, opgaven en prioriteiten leidt dat en hoe zetten we daar vervolgens de beschikbare menskracht en middelen op in? Het beheersen van de risico's bij het realiseren van de besparingsmaatregelen en bij een groot aantal ruimtelijke projecten is belangrijk. En een belangrijke externe factor in financiële zin is de mate van voorspelbaarheid van de inkomsten vanuit het Rijk.

Alles overziend staan we er in financiële zin, gegeven de omstandigheden, op dit moment niet slecht voor. Met forse maatregelen lukt het met een sluitende begroting te werken, is er ruimte voor investering en is de reservepositie, ook afgezet tegen ons risicoprofiel, nog ruim voldoende. Echter, tegelijk ontwikkelen de indicatoren zich wel negatief. Het is dus zaak om de komende periode vinger aan de pols te houden. Het werken aan politieke ambities zal vragen om financiële besluitvorming en het stellen van prioriteiten.

Benodigde aanpak

Toegankelijke dienstverlening

Onze medewerkers werken elke dag met betrokkenheid, doorzettingsvermogen en veel inzet om het verschil voor Almelo te maken. Ook in de komende jaren werken we daarom aan het verder ontwikkelen van onze organisatie. Meer taken, minder financiële middelen en een aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt maken dat wij ons werk samen nog slimmer moeten doen. Wij willen dat onze dienstverlening eenvoudig en toegankelijk is. Door op het juiste moment te bieden wat iemand nodig heeft, zijn wij als lokale overheid écht dichtbij en vergroten wij het vertrouwen in de gemeente.

Regionale samenwerking is een vereiste

Regionale samenwerking en belangenbehartiging zijn essentieel om de maatschappelijke doelen van onze stad te bereiken. Almelo kan de opgaven niet alleen aanpakken. Structureel werken aan Public Affairs (PA) & Lobby is noodzakelijk. Samenwerking met de buurgemeenten, de steden Enschede en Hengelo, binnen de regio Twente, met de Twente Board, met de provincie Overijssel, het Rijk en de Europese Unie is een vereiste.

De afgelopen periode is er veel tijd en energie gestoken in de regionale en (inter)nationale samenwerking. In de Regio Twente wordt samengewerkt op het terrein van gezondheid (Samen Twente), recreatieve voorzieningen (Recreatieschap Twente) en binnen de zogenoemde 'coalitions of the willing', zoals bijvoorbeeld mobiliteit. De samenwerking tussen overheid, ondernemers en onderwijs op het terrein van sociale economie vindt plaats binnen de Twente Board. De afgelopen periode is door de drie steden Hengelo, Enschede en Almelo geïnvesteerd in Europese samenwerking door o.a. een gezamenlijke EU-agenda en het full-membership van Eurocities. Voor Almelo, Hengelo en Enschede is internationale samenwerking van groot belang. Het bepaalt de toekomst van onze regio en hoe sterk, innovatief en duurzaam we deze vormgeven.

Twee actuele voorbeelden van regionale samenwerking zijn dat onder regie van de Twente Board met het Rijk wordt samengewerkt aan het Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR). En, door het Rijk, de Provincie Overijssel, het Waterschap Vechtstromen en de 14 Twentse gemeenten aan de ruimtelijke ontwikkelstrategie (ROS Twente).

Kansen en uitdagingen stoppen niet bij onze gemeentegrens. Om als stad én regio aantrekkelijk te blijven, moeten we samenwerken. Regionaal, landelijk en internationaal. Daar vinden we kennis, innovatie, partners en geld om projecten verder te brengen. Oók het nieuwe college en de nieuwe gemeenteraad moet daar zichtbaar zijn. Voor onze inwoners. Want wie niet actief meedoet, mist onherroepelijk kansen.

Uw rol als gemeenteraadslid

Eind 2024 is op initiatief van de griffier en mij een traject gestart om te komen tot een samenwerkprogramma voor het gemeentebestuur van Almelo. Dit verbetertraject werd gestart om de gemeenteraad te faciliteren om te komen tot de gewenste omgangsvormen en onderlinge samenwerking.

Op 30 september 2025 heeft de gemeenteraad van Almelo besloten de conclusies en aanbevelingen over te nemen, in te stemmen met de acties naar aanleiding van het verbetertraject en in te stemmen met de spelregels omgangsvormen in een vergadering en deze per direct toe te passen. De openheid die iedereen tijdens het traject toonde, waardeer ik zeer, evenals de wil om naar elkaar te luisteren. De opbrengst van dit verbetertraject is naar mijn mening het kompas dat aangeeft hoe wij onze rollen invullen, hoe wij ons samenspel vormgeven en hoe wij met elkaar omgaan.

Voor mij zijn de drie belangrijkste kernwaarden:

1. *Rolzuiverheid*. Het weten wie welke verantwoordelijkheid heeft, wat van een raadslid wordt verwacht, wat van het college en wat van de burgemeester. Dit schept helderheid.
2. *Onderlinge verhoudingen en respect*. Het gaat om hoe we elkaar bejegenen, niet alleen qua lichaamstaal en in ons woordgebruik in de raadzaal, maar ook in de wandelgangen. En ook richting media en inwoners. Die bejegening bepaalt voor een groot deel hoe geloofwaardig en verbindend we zijn.
3. *Samenwerken als voorwaarde voor bestuurlijke slagkracht*: Politiek gaat vooral over samenwerken, ook als het gaat om moeilijke onderwerpen. Als we willen dat inwoners vertrouwen hebben in de politiek, dan moet er samenspel zijn tussen raad, college, wethouders en burgemeester.

Het is onze gezamenlijke opdracht ervoor te zorgen dat deze kernwaarden meer zijn dan ambities op papier. Zij moeten leiden tot bruikbare afspraken, samenwerking en vertrouwen. Bij elkaar én bij de inwoners van Almelo.

Hoogachtend,
Burgemeester van Almelo,

R.T.A. Korteland

Bronvermelding

Voor deze brief is gebruik gemaakt van diverse documenten. Deze staan hieronder vermeld en kunnen als achtergrondinformatie u ook ondersteunen bij de start van uw raadsperiode.

Bestuurlijke visie BOA's, raadsbrief, 27 januari 2026.

Contourennotitie actualisatie omgevingsvisie Almelo, 7 juli 2025.

Inzet regio voor "Plan voor de regio", Twente Board, 27 november 2025.

Jaarverslag Team Europa 2024, raadsbrief, 25 maart 2025.

Nieuwjaarstoespraak 2026 burgemeester Korteland, 07-01-2026.

Onderzoek Atlas Research naar Woon aantrekkelijkheid en Economie & Arbeidsmarkt.

Onderzoek Het Pon/Telos naar sociaal maatschappelijke ontwikkeling.

Perspectiefnota 2026-2029.

Plan van aanpak ROS, raadsbrief, 27 mei 2025.

Programmabegroting gemeente Almelo 2026.

Samenwerkprogramma gemeentebestuur Almelo, raadsbesluit, 30 september 2025.