



**BEGROTING VAN
DE EUREGIO
VOOR**

2026

Inhoud

1 EUREGIO.....	1
Begrotingsreglement.....	3
Voorverslag.....	5
Exploitatie-overzicht.....	27
Kasstroom-overzicht.....	28
01 Intern Beheer.....	29
01.1 Intern Beheer	31
01.100 Intern Beheer	37
15 Economie en Toerisme	39
15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling.....	41
15.200 Maatschappelijke Ontwikkeling.....	48
15.205 Kleinprojectenfonds.....	49
15.206 Memorandum.....	50
15.207 EDL	51
15.208 Signal.....	52
15.3 Economie en Arbeidsmarkt.....	53
15.300 Economie en Arbeidsmarkt	59
15.305 GrensInfoPunt.....	60
15.306 Eenheid in Kwaliteit	61
15.308 Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten	62
15.4 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling.....	63
15.400 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	68
15.402 GPRW	69
15.407 MONT Mobility	70
15.5 Interreg.....	71
15.504 Regionaal Programmamanagement Interreg VI.....	76
15.505 Certificeringsautoriteit Interreg VI	77
15.506 First Level Control Interreg VI.....	78
16 Algemeen Financieel Beheer	79
16.6 Algemeen Financieel Beheer.....	81
16.600 Algemeen Financieel Beheer	82
1 EUREGIO.....	83
Formatie-overzicht	84
Samenvatting Exploitatie-overzicht.....	86
Samenvatting Kasstroom-overzicht.....	87
Overzicht van de ontwikkeling van het eigen vermogen	88
Exploitatie-overzicht 2024.....	89
Kasstroom-overzicht 2024.....	90
Balans per 31-12-2024.....	91
Ledenbijdragen 2026	93
Paragrafen	96

Begrotingsreglement

Op grond van § 18 lid 1 van het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit* (GkG NRW) in de versie gepubliceerd op 1 oktober 1979 (GV. NRW. blz. 621), laatstelijk gewijzigd bij wet van 5 maart 2024 (GV. NRW. blz. 136), in combinatie met §§ 78 e.v. van de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW) in de versie gepubliceerd op 14 juli 1994 (GV. NRW. blz. 666), laatstelijk gewijzigd bij wet van 5 juli 2024 (GV. NRW. blz. 444), en artikel 1 en 19 van de Gemeenschappelijke Regeling van de EUREGIO heeft het Algemeen Bestuur van de EUREGIO bij besluit van 30 januari 2026 het volgende begrotingsreglement aangenomen

§ 1

De begroting voor het begrotingsjaar 2026, die de voor de vervulling van de taken van de EUREGIO geraamde baten en lasten omvat, inclusief ontvangsten en te verrichten betalingen en noodzakelijke vastleggingskredieten, wordt

in het exploitatie-overzicht vastgesteld op

totaalbedrag van baten 3.619.141 EUR

totaalbedrag van lasten 3.561.434 EUR

in het kasstroom-overzicht vastgesteld op

totaalbedrag van ontvangsten uit de gewone bedrijfsvoering 3.641.905 EUR

totaalbedrag van betalingen uit de gewone bedrijfsvoering 3.509.627 EUR

totaalbedrag van ontvangsten uit de investeringsactiviteit 0 EUR

totaalbedrag van betalingen uit de investeringsactiviteit 29.200 EUR

totaalbedrag van ontvangsten uit de financieringsactiviteit 0 EUR

totaalbedrag van betalingen uit de financieringsactiviteit 0 EUR.

§ 2

Er worden geen kredieten voor investeringen begroot.

§ 3

Er worden geen vastleggingskredieten begroot.

§ 4

Er zal geen beroep op het eigen vermogen worden gedaan.

§ 5

Er wordt geen beroep gedaan op kredieten ter waarborging van de liquiditeit.

§ 6

De ledenbijdragen van de lidorganen worden overeenkomstig artikel 4 lid 3 (13) van het Verdrag van Anholt en van artikel 19 (1) van de Gemeenschappelijke Regeling van de EUREGIO vastgesteld op

992.725 EUR.

Naast deze ledenbijdragen wordt er geen *Verbandsumlage* overeenkomstig § 19 van het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit* (GkG NRW) opgelegd.

§ 7

-vervalt-

§ 8

1. Ten behoeve van een flexibel begrotingsbeheer worden overeenkomstig § 21 lid 1 *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) de contante baten en lasten alsmede ontvangsten en betalingen binnen de productgebieden tot budgets samengevoegd.
2. Meerbaten verhogen overeenkomstig § 21 lid 2 KomHVO NRW de bevoegdheden voor lasten. Deze meerlasten worden niet als bovenplanmatige lasten beschouwd.
3. Voor bovenplanmatige en niet-budgettaire lasten en betalingen gelden de bepalingen van § 83 van de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW). Over de verrichting van deze lasten en betalingen beslist de directeur-bestuurder in zijn hoedanigheid van "*Kämmerer*" (financieel beheerder) van geval tot geval tot een bedrag van 30.000 EUR en het Dagelijks bestuur van geval tot geval tot een bedrag van 60.000 EUR. Daarnaast beslist de directeur-bestuurder in zijn hoedanigheid van "*Kämmerer*" (financieel beheerder) met goedkeuring van het Dagelijks bestuur over de verrichting van deze lasten en betalingen van geval tot geval tot een bedrag van 1.000.000 EUR wanneer de hieruit resulterende meerbaten met inachtneming van de meerbaten uit interne verrekeningen (overheadkosten) ten hoogste 25.000 EUR lager zijn dan de meerlasten.
4. Bevoegdheden voor lasten en betalingen kunnen overgedragen met goedkeuring van de directeur-bestuurder in zijn hoedanigheid als "*Kämmerer*" (financieel beheerder). Als ze worden overgedragen, blijven ze tot het einde van het volgende begrotingsjaar bestaan. Bevoegdheden tot het verrichten van betalingen voor investeringen blijven tot de opeisbaarheid van de laatste betaling voor hun doel bestaan. Wanneer investeringsactiviteiten niet in het begrotingsjaar worden gestart, blijven de bevoegdheden tot het einde van het tweede op het begrotingsjaar volgende jaar bestaan. Voor het overige zijn op de overdracht van bevoegdheden de bepalingen van § 22 lid 2 – 4 KomHVO NRW van toepassing.
5. Investeringsactiviteiten worden in de begroting afzonderlijk gespecificeerd overeenkomstig § 4 lid 4 KomHVO NRW wanneer ze een bestedingsniveau van 50.000 EUR overschrijden.

Gronau, 30-01-2026

Dr. Kai Zwicker

Plv. voorzitter Dagelijks Bestuur

Christoph Almering

Directeur-bestuurder

Voorverslag

1. Inleiding

De begroting 2026 van het grensoverschrijdend openbaar lichaam EUREGIO voldoet aan de begrotingsvoorschriften van de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW) in combinatie met de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW).

Conform art. 3 lid 3 van de Overeenkomst tussen de deelstaat Nordrhein-Westfalen, de deelstaat Niedersachsen, de Bondsrepubliek Duitsland en het Koninkrijk der Nederlanden over grensoverschrijdende samenwerking tussen territoriale gemeenschappen of autoriteiten van 23 mei 1991 (Verdrag van Anholt) is het grensoverschrijdende openbaar lichaam onderworpen aan het recht van de verdragsluitende staat waarin het openbaar lichaam gevestigd is, tenzij in de Overeenkomst anders wordt bepaald. Aangezien het Secretariaat in Gronau gevestigd is en het verder in het Verdrag van Anholt aan relevante bepalingen ontbreekt, is het openbaar lichaam EUREGIO op grond van het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit* (GkG NRW) onderworpen aan de wetgeving voor gemeenten in Nordrhein-Westfalen, die voorziet in een begroting en financiële verslaglegging volgens de uitgangspunten van het *Neues Kommunales Finanzmanagement* (NKF).

De begroting van de EUREGIO bestaat overeenkomstig § 1 lid 1 *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) uit:

- het exploitatie-overzicht
- het kasstroom-overzicht
- de product-exploitaties en productgerelateerde kasstroom-overzichten.

Bij de begroting zijn overeenkomstig § 1 lid 2 *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) gevoegd:

- het voorverslag
- het formatie-overzicht
- een samenvatting
- een overzicht van de ontwikkeling van het eigen vermogen
- het exploitatie-overzicht, het kasstroom-overzicht en de balans over het tweede aan het begrotingsjaar voorafgaande jaar
- een overzicht van de ledenbijdragen
- de paragrafen.

Hierbij wordt opgemerkt dat de paragrafen, die onder andere een overzicht en beoordeling van de risico's bevatten, als extra bijlage zijn bijgevoegd. Dit is met name bedoeld ter informatie van de Nederlandse leden, voor wie een dergelijke risicobeoordeling gebruikelijk is op grond van het 'Besluit Begroting en Verantwoording (BBV)'.

De Bezirksregierung Münster voert op dit onderdeel geen controle uit.

Van een overzicht van vastleggingskredieten kan worden afgezien omdat deze niet worden opgenomen.

Tevens vervalt een overzicht van de vermoedelijke omvang van de verplichtingen aangezien dit alleen nog vereist is voor gespecificeerde soorten verplichtingen, die hier niet van toepassing zijn.

Er hoeven bij de EUREGIO geen aparte bedrijfsplannen en jaarrekeningen van publiekrechtelijk bijzonder vermogen en deelnemingen te worden opgesteld.

Na overleg in het Dagelijks Bestuur en de EUREGIO-Raad wordt de begroting in de maand januari 2026 vastgesteld door het Algemeen Bestuur.

2. EUREGIO

Het openbaar lichaam EUREGIO (hierna de EUREGIO genoemd) is een grensoverschrijdend samenwerkingsverband dat momenteel een gebied van 128 Duitse en Nederlandse steden en gemeenten, (Land-)Kreise en waterschappen omvat. Overeenkomstig art. 15 lid 3 van zijn regeling wordt het grensoverschrijdende lichaam in en buiten rechte vertegenwoordigd door de voorzitter van het Dagelijks Bestuur of diens plaatsvervanger, en in zijn dagelijkse activiteiten door de directie.

Sinds haar oprichting in 1958 heeft de EUREGIO de taak de regionale grensoverschrijdende samenwerking van haar leden te bevorderen, ondersteunen en coördineren. Zij bevordert de grensoverschrijdende afstemming en coördinatie tussen publiekrechtelijke instanties, overheden en maatschappelijke groeperingen en adviseert haar leden, burgers, ondernemers, samenwerkingsverbanden en overheden over grensoverschrijdende kwesties. De EUREGIO is daarnaast voor haar leden grensoverschrijdend actief om hun gezamenlijke belangen te behartigen tegenover internationale, nationale en andere instanties.

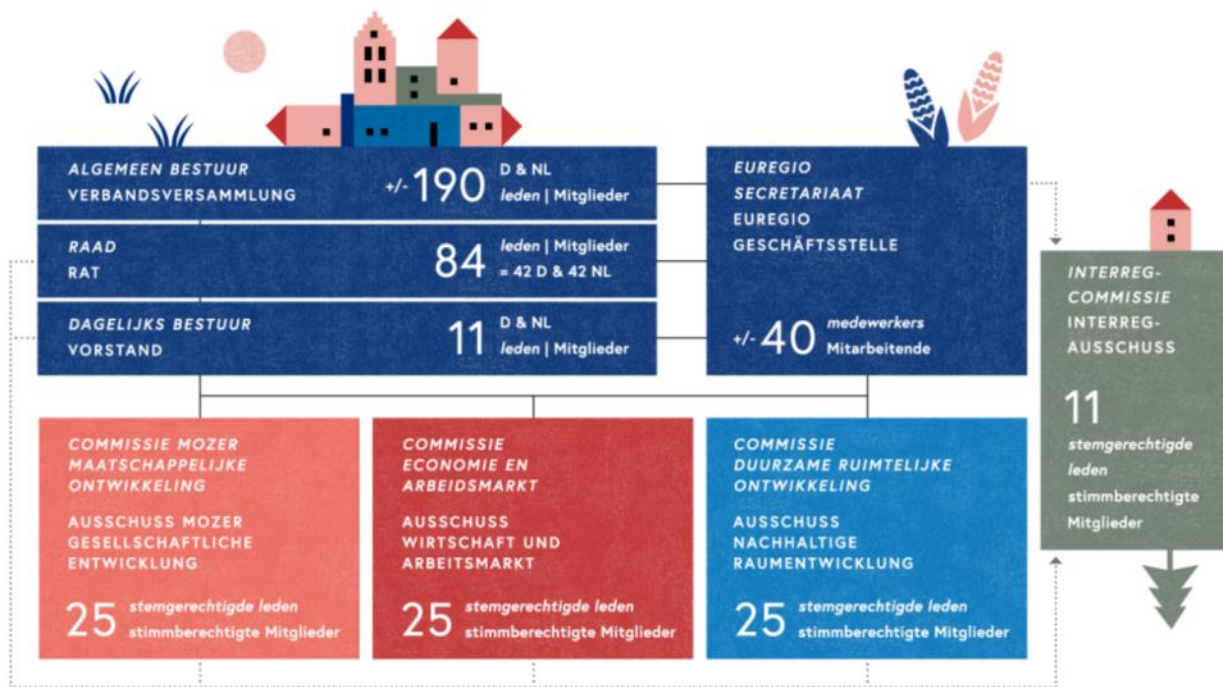
Het uiteindelijke doel van de EUREGIO is één grensoverschrijdende stad-land-regio te creëren. De visie en de beleidsprioriteiten worden beschreven in de gezamenlijk ontwikkelde strategie 'EUREGIO 2030'. Daarin worden ook de drie speerpunten genoemd:

- a) Maatschappelijke Ontwikkeling. Dit speerpunt omvat de themagebieden Sociaal-culturele Ontmoetingen, Gezondheidszorg, Opleiding en Scholing, en Veiligheid.
- b) Economie en Arbeidsmarkt met de themagebieden Regionaal innovatiemanagement, Arbeidsmarkt, Vrijtijdseconomie en Ondernemerschap.
- c) Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling. Hieronder vallen de themagebieden Infrastructuur en Verkeer, Water en Milieu, Energie en Ruimtelijke ordening.

De EUREGIO is als volgt georganiseerd: Het hoogste orgaan is het Algemeen Bestuur, waarin alle leden vertegenwoordigd zijn. De EUREGIO-Raad is het centrale orgaan voor overleg en besluitvorming en komt in de regel drie keer per jaar bijeen. De EUREGIO-Raad bestaat uit 84 leden: 42 uit Nederland en 42 uit Duitsland. De besluiten van dit orgaan worden voorbereid en de uitvoering ervan gewaarborgd door het

Dagelijks Bestuur, waarin vijf Nederlandse en vijf Duitse bestuurders en de voorzitter van de EUREGIO-Raad zitting hebben.

Het inhoudelijk vooroverleg vindt plaats in de drie commissies 'MOZER – Maatschappelijke Ontwikkeling', 'Economie en Arbeidsmarkt' en 'Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling'. In de Interreg-commissie vindt de vakinhoudelijke beoordeling van mogelijke toekomstige Interreg-projecten plaats op basis van ingediende aanvragen. De andere drie commissies zijn ook bij dit proces betrokken.



De voorbereiding en uitvoering van besluiten van het Dagelijks Bestuur en de Raad vallen onder de verantwoordelijkheid van het Secretariaat, dat circa veertig medewerkers telt.

Los van haar andere taken zijn aan de EUREGIO in het kader van het grensoverschrijdende samenwerkingsprogramma "Interreg Deutschland-Nederland", dat door de Europese Unie en haar lidstaten wordt gefinancierd, de taken van het Regionale Programmamanagement en de Certificeringsautoriteit (instantie die de boekhoudfunctie uitoefent) overgedragen. Ook is bij de EUREGIO een instantie voor beheersverificaties (tot op heden bekend als First-Level-Control (FLC)-instantie en ook verder als zodanig aangeduid) voor het subsidieprogramma gevestigd.

3. Kenmerken en toepassing van *Neues Kommunales Finanzmanagement* (NKF)

Een centraal kenmerk van het NKF is de indeling in zeventien bindend verklaarde productgebieden.

Veel taken van de EUREGIO, zoals bijvoorbeeld de uitvoering van het Interreg-programmamangement of taken op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt, kunnen niet of niet duidelijk genoeg bij een bepaald productgebied worden ingedeeld. Daarom zijn de taken van de EUREGIO uitsluitend ondergebracht bij de drie productgebieden 01 Intern Beheer, 15 Economie en Toerisme, en 16 Algemeen Financieel Beheer.

De toewijzing van veel taken aan het productgebied Economie en Toerisme komt tegemoet aan het primaire kenmerk van alle actiegebieden van de EUREGIO: grensoverschrijdende samenwerking die beoogt de grensregio maatschappelijk en met name ook economisch verder te ontwikkelen in het belang van zijn inwoners.

Conform de bepalingen van het NKF worden in het exploitatie-overzicht de baten en lasten van het begrotingsjaar weergegeven. De ramingen vormen zodoende de algehele machtiging voor de uitgaven en inkomsten in het begrotingsjaar.

Het kasstroom-overzicht betreft de ontvangsten en betalingen in het begrotingsjaar en geeft daarmee de liquiditeitspositie weer.

Product-exploitaties en kasstroom-overzichten worden opgesteld op het niveau van de productgebieden, productgroepen en producten.

De kasstroom-overzichten op het niveau van de productgroepen en producten worden echter weergegeven zonder ontvangsten en betalingen uit gewone bedrijfsvoering, zodat ze alleen nog worden gepubliceerd voor die producten en productgroepen die ontvangsten en betalingen uit investeringsactiviteiten omvatten. Deze beperking tot de minimumvereisten is bedoeld voor een betere overzichtelijkheid en leesbaarheid van de begroting.

In aanvulling op de product-exploitaties worden de inhoudelijke activiteiten en maatregelen van de productgroepen en producten beschreven. Voor zover mogelijk worden hierbij ook cijfers gegeven voor de mate van realisatie.

De baten en lasten alsmede ontvangsten en betalingen worden conform de bepalingen van het NKF cumulatief weergegeven in de voorgeschreven rekeninggroepen.

Verwezen wordt naar de grafische weergave van de productgebieden, productgroepen en producten van de EUREGIO (met begrotingsraming 2026) aan het einde van dit voorverslag.

4. Toelichtingen

4.1 Toelichting op het exploitatie-overzicht van de EUREGIO

Subsidies en algemene bijdragen

In deze rekeninggroep worden de ledenbijdragen geboekt die in het product Algemeen Financieel Beheer worden gespecificeerd, evenals de subsidies voor Interreg-projecten en overige projecten en activiteiten.

De hoogte van de ledenbijdragen is afhankelijk van het aantal inwoners van de lidgemeenten aan het einde van het tweede aan het begrotingsjaar voorafgaande jaar. In het kader van de harmonisering is de ledenbijdrage in 2016 uniform vastgesteld op 0,29 EUR per inwoner. Aan gemeenten met een dubbel lidmaatschap in een andere grensregio wordt een korting van 10% verleend. De Waterschappen betalen 0,02 EUR per inwoner per jaar. Hun gebied wijkt af van het overige EUREGIO-gebied. Daarom is uitgegaan van een gebied dat overeenkomt met de betaling van 9.000 EUR per Waterschap per jaar. De naar inwoneraantal vastgestelde raming voor 2026 is in de begroting voor de daaropvolgende jaren onveranderd overgenomen.

In het onderdeel Intern Beheer waren er in 2024 onvoorziene subsidies in het kader van sponsoring van evenementen.

Subsidies voor kleine projecten worden in beginsel onder de algemene producten Maatschappelijke Ontwikkeling, Economie en Arbeidsmarkt en Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling geboekt.

In het speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling is voor 2026 en de daaropvolgende jaren het kleine project EUREGIO Youth in de planning opgenomen, maar nog steeds alleen op basis van de middelen die tot dusver door de deelstaat Nordrhein-Westfalen beschikbaar zijn gesteld. Andere middelen voor dit project zijn op dit moment nog onzeker. Naast de middelen voor het project EUREGIO Youth zijn in het kader van het speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling voor 2026 subsidies opgenomen voor het kleine project Cross-border supervise driving (b-solutions), dat loopt van medio 2025 tot medio 2026. Het doel van deze pilotstudie is het wegnemen van juridische obstakels voor grensoverschrijdend begeleid rijden. In de regel kunnen kleine projecten slecht worden gepland en begroot omdat ze vaak alleen op zeer korte termijn kunnen worden aangevraagd en gerealiseerd. Voor EUREGIO Youth wordt er echter vanuit gegaan dat dit project over een langere termijn wordt uitgevoerd, ook al kan de subsidieaanvraag formeel slechts jaarlijks worden ingediend.

De subsidies voor de Interreg-projecten zijn geboekt overeenkomstig de meerjarige projectaanvragen en budgetplanningen, wat gezien het jaarlijks uiteenlopende projectvolume aan personeels- en materiële kosten deels tot grotere veranderingen in de subsidiebedragen door de jaren heen leidt, vooral ook vanwege de verschillende looptijden van de projecten.

Wat betreft de subsidiabele personeelskosten berusten de subsidies voor de Interreg-projecten op vaste uurtarieven voor de medewerkers, die tijdens de volledige duur van een subsidieperiode gelijk blijven. Hier staan echter de werkelijke personeelskosten voor medewerkers tegenover, die vanwege de cao-verhogingen door de jaren heen stijgen. De EUREGIO past daarom een boekhoudmethode toe waarbij de subsidies overeenkomstig de voorziene werkelijke personeelskosten via overlopende posten naar rato naar de volgende jaren worden overgedragen. Zodoende gaat het bij de weergegeven ramingen niet om de subsidies die concreet voor het desbetreffende begrotingsjaar verwacht worden, maar om de waarden die via jaarlijkse overlopende posten gemiddeld zijn over de projectlooptijd.

De aanvraag voor het Interreg-project Signal, waarvoor in 2025 subsidies waren begroot, is ingetrokken omdat de financiering niet rond was.

De projectactiviteiten van het Interreg-project DIWA, waarbij de EUREGIO formeel als lead partner optreedt, worden uitgevoerd door het Coördinatiebureau van het Grensoverschrijdend Platform voor Regionaal Waterbeheer (GPRW), dat in het kader van een dienstverleningsovereenkomst bij de EUREGIO gevestigd is. Daarom zijn ook de subsidies voor dit project ingebed in de financieringsstructuur van het GPRW en begroot onder de kostenplaats GPRW.

Nieuw in de begroting opgenomen zijn ramingen voor het Interreg-project MONT Mobility. In dit project coördineren de MONT-steden (Münster, Osnabrück, Almelo, Hengelo en Enschede) samen met de EUREGIO als penvoerder hun stedelijke mobiliteitsstrategieën in het kader van de ontwikkeling van Sustainable Urban Mobility Plans volgens Europese normen. Ze ontwikkelen een gezamenlijk kaderplan waarin ook het (eu)regionale niveau in aanmerking wordt genomen. In dit verband zijn ook de gemeente Zwolle, PlaNOS Osnabrück, ZVM Münsterland en de provincie Overijssel bij het project betrokken. Aangezien uit verschillende voorbereidende gesprekken is gebleken dat de kansen op goedkeuring van dit nieuwe Interreg-project zeer groot zijn, wordt het in de begroting meegenomen.

In de subsidies voor het Regionale Programmamanagement Interreg VI zijn middelen opgenomen uit de geleidelijke vrijval van een oude, nog bestaande balanspost bestaande uit rentemiddelen van eerdere Interreg-programma's. Deze middelen strekken tot (mede)financiering van een dienstverleningsovereenkomst voor de provincie Overijssel, die door het Regionale Programmamanagement wordt uitgevoerd buiten de eigenlijke, Interreg-gefinancierde projectactiviteiten om. In dit verband wordt ook verwezen naar de toelichting op de rekeninggroep 'Privaatrechtelijke prestatievergoedingen'.

Voor het GrensInfoPunt zijn de subsidies opgenomen op basis van de aanvragen en budgetplanningen voor de nieuwe subsidieperiode die in 2026 van start gaat. Hierbij wordt uitgegaan van een aanzienlijke stijging van de subsidies, die er vanaf 2026 toe leiden dat een belangrijk deel van de kosten budgettair gedekt is. Tot nu toe moest de EUREGIO in deze subsidieperiode een aanzienlijke jaarlijkse eigen bijdrage voor haar rekening nemen. Terwijl de toezeggingen in Nederland al grotendeels formeel zijn vastgelegd, zijn er inmiddels ook duidelijke positieve signalen van de deelstaten Nedersaksen en Noordrijn-Westfalen en van de betrokken gemeenten dat de middelen in de geraamde hoogte zullen worden toegekend. Voor het project Eenheid in kwaliteit zijn sinds 2025 geen middelen meer opgenomen. Er wordt van uitgegaan dat de desbetreffende, tot dusver door het Nederlandse Ministerie van SZW afzonderlijk gefinancierde activiteiten in het kader van het GrensInfoPunt worden voortgezet en door de partners worden (mede)gefinancierd.

Per saldo nemen de subsidies in de periode 2026 t/m 2029 toe, met name vanwege de verhoogde raming voor subsidies van het GrensInfoPunt.

Subsidies en algemene bijdragen		Resultaat	Raming	Raming	Raming	Raming	Raming
		2024	2025	2026	2027	2028	2029
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Intern Beheer	01.100	3.650,00					
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	35.952,00	36.322	56.266	39.827	40.710	41.620
Kleinprojectenfonds	15.205	146.056,30	145.866	151.725	156.024	160.451	82.504
EDL	15.207	45.964,57	49.420	54.589	14.254		
Signal	15.208		190.161				
GrensInfoPunt	15.305	559.334,94	548.609	783.508	802.527	803.591	796.542
Eenheid in Kwaliteit	15.306	8.396,69					
Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten	15.308	124.754,61	58.707				
GPRW	15.402		10.623	10.623	10.623	10.623	5.311
MONT Mobility	15.407			84.702	71.217		
Reg. Programmamanagement Interreg VI	15.504	535.210,33	689.286	684.683	774.848	847.317	895.644
Certificeringsautoriteit Interreg VI	15.505	389.239,13	394.233	380.494	390.657	402.054	412.939
Algemeen Financieel Beheer	16.600	997.094,07	1.000.839	992.725	992.725	992.725	992.725
Totaal		2.845.652,64	3.124.066	3.199.315	3.252.702	3.257.471	3.227.285

Privaatrechtelijke prestatievergoedingen

De privaatrechtelijke prestatievergoedingen omvatten de huur / gebruiksvergoeding die conform contract wordt geïnd van de Vereniging van Europese Grensregio's (AEBR) voor de gebruikmaking van de kantoren van de EUREGIO, naast incidentele huurinkomsten voor de gebruikmaking van de grote vergaderzaal door derden. Gezien de hoge frequentie van dit gebruik en vanwege een gematigde huuraanpassing kon de raming hiervoor vanaf 2026 verder worden verhoogd.

Daarbij komen in het onderdeel Intern Beheer vergoedingen voor werk in opdracht ten bedrage van jaarlijks ca. 23.000 EUR, dat sinds midden 2023 wordt verricht voor de gemeente Enschede. Hierbij gaat het concreet om ontwikkeling en onderhoud van een online-tool voor een website over grensoverschrijdende samenwerking. De opdracht loopt af in de loop van 2027.

In 2024 kon uit de verhuur van kantoorruimte in het gebouw Terhaar sive Droste nog voor een bedrag van 20.000 EUR aan inkomsten worden gegenereerd. De huurovereenkomst is inmiddels beëindigd.

Bij het Regionaal Programmamanagement zijn opbrengsten uit een dienstverleningsopdracht geboekt die voor de provincie Overijssel wordt uitgevoerd. Hierbij gaat het om de organisatie van projectreizen voor de provincie Overijssel. Deze taken worden door het Regionaal Programmamanagement verricht buiten de Interreg-gefinancierde projectactiviteiten om.

Privaatrechtelijke prestatievergoedingen		Resultaat	Raming	Raming	Raming	Raming	Raming
		2024	2025	2026	2027	2028	2029
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Intern Beheer	01.100	51.620,97	35.668	40.628	24.173	17.150	17.150
Reg. Programmamanagement Interreg VI	15.504	22.435,09	16.667	16.667	16.667	16.666	10.898
Totaal		74.056,06	52.335	57.295	40.840	33.816	28.048

Kostenvergoedingen en kostenallocaties

De kostenvergoedingen en kostenallocaties omvatten vergoedingen voor het project Memorandum, dat buiten Interreg om door de deelnemende partners zelf wordt gefinancierd. Andere kostenvergoedingen resulteren uit de taken van het Coördinatiebureau van het Grensoverschrijdend Platform voor Regionaal Waterbeheer (GPRW) en taken van de First Level Control, die de EUREGIO op grond van een dienstverleningsovereenkomst resp. een formele overdracht uitvoert.

Daarnaast moesten in 2024 in het kader van het kleinprojectenfonds aan bedrijven enkele opdrachten voor de ontwikkeling van een online aanvraagtool worden verstrekt, die de EUREGIO centraal voor alle vier Euregio's heeft gecoördineerd en financieel heeft afgehandeld. De desbetreffende kostenaandelen zijn door de andere Euregio's vergoed.

De vergoedingen voor het project Memorandum zijn op basis van de momentele toezeggingen geactualiseerd.

De kostenvergoedingen voor het Coördinatiebureau GPRW zijn geraamd op basis van de bepalingen van de actuele dienstverleningsovereenkomst die de EUREGIO met de betrokken partners heeft afgesloten. De vergoeding is gebaseerd op de werkelijke personeels- en materiële kosten. In 2024 was een functie een aantal maanden onbezet, waardoor de vergoeding dit jaar ook lager uitviel. Een deel van de personeelskosten bij het GPRW wordt gefinancierd door subsidies voor het Interreg-project DIWA, dat qua personeel en financiering in het Coördinatiebureau is ingebed.

De ramingen voor de kostenvergoedingen voor de First Level Control Interreg VI berusten op de huidige begrotingsplanning. Voor wat betreft de subsidiabele personeelskosten berusten ze op de vaste uurtarieven die tijdens de volledige duur van een subsidieperiode gelijk blijven. Aangezien er tegenover deze gelijkblijvende tarieven in werkelijkheid stijgende kosten door cao-verhogingen staan, worden de kostenvergoedingen als overlopende posten geboekt, op dezelfde manier als Interreg-subsidies. In dit verband wordt verwezen naar de uiteenzettingen over de rekeninggroep Subsidies.

Kostenvergoedingen en kostenallocaties		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Raming 2027 EUR	Raming 2028 EUR	Raming 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
Kleinprojectenfonds	15.205	19.858,93					
Memorandum	15.206	38.036,55	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
GPRW	15.402	139.899,02	166.646	171.183	175.457	179.857	189.701
First Level Control Interreg VI	15.506	101.522,75	106.657	109.998	113.178	116.453	119.827
Totaal		299.317,25	309.303	317.181	324.635	332.310	345.528

Overige lopende opbrengsten

In deze rekeninggroep worden opbrengsten uit de levering van energie uit de zonnepanelen geboekt, naast andere kleinere opbrengsten. Daarnaast worden hier de vergoedingen door medewerkers voor job bike

leasing opgenomen, dat de EUREGIO sinds enige tijd aanbiedt. Tegenover de vergoedingen staan dienovereenkomstige kosten voor leasetermijnen.

In 2024 waren er onvoorziene inkomsten uit de vrijval van voorzieningen voor auditkosten en juridisch advies, omdat de kosten lager uitvielen dan gepland.

Overige lopende opbrengsten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Raming 2027 EUR	Raming 2028 EUR	Raming 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
Intern Beheer	01.100	7.837,49	4.600	5.350	5.404	5.458	5.513
Totaal		7.837,49	4.600	5.350	5.404	5.458	5.513

Personeelskosten

Het totaalbedrag aan personeelskosten is berekend op basis van de geprognosticeerde personeelsbezetting. Binnen het toepassingsgebied van de Duitse cao voor overheidspersoneel (TVöD) is rekening gehouden met de cao-verhogingen voor 2026 die tijdens de laatste cao-onderhandelingen zijn overeengekomen. Voor de daaropvolgende jaren is uitgegaan van een stijging van 3%. Hierin zijn niet alleen cao-verhogingen meegenomen, maar met het oog op de personeelsstructuur ook stijgingen in de periodieken.

In het onderdeel Intern Beheer blijft de raming voor 2026 vrijwel ongewijzigd ten opzichte van 2025, ondanks de ingecalculerde reguliere cao-verhoging. Dit is het resultaat van gelijktijdige besparingen op personeelskosten door vertrekkend personeel en de vervanging daarvan door goedkopere nieuwe krachten, maar vooral ook door de fte-reductie in het algemene onderdeel van de EUREGIO. Naast de al in de vorige begroting doorgevoerde reductie van de functie Hoofd Strategie (met gelijktijdige wegval van het fte-aandeel voor strategische projectontwikkeling) is nu ook de omvang van de functie Hoofd Politiek verminderd. Bovendien is in 2026 in het onderdeel Organisatie en Financiën een inkrimping van een functie gepland in het kader van een vervroegde pensioenregeling, waarbij tegelijkertijd het aandeel deeltijd wordt verminderd en deze functie in beperktere mate opnieuw wordt ingevuld. Ook de vergelijking met het werkelijke resultaat voor 2024 laat een aanzienlijke vermindering zien van de personeelskosten in het algemene onderdeel als gevolg van de eerder genoemde bezuinigingsmaatregelen, waarvan sommige een geleidelijk en per jaar gespreid effect hebben op de begrotingsjaren. In de jaren na 2027 zullen de kosten in het onderdeel Intern Beheer weer stijgen, enerzijds als gevolg van de reguliere jaarlijkse cao-verhoging, maar ook door het einde van Interreg-projecten, waarvan het personeel daarmee weer tot het algemene onderdeel van de EUREGIO zal worden gerekend. In dit verband kan met name de afloop van het MONT Mobility-project worden vermeld, waarbij de huidige adjunct directeur-bestuurder van de EUREGIO de projectleiding op zich zal nemen. Bij de begroting is ervan uitgegaan dat na afloop van dit project opnieuw een functie voor strategische projectontwikkeling bij de EUREGIO zal worden gecreëerd van dezelfde omvang als het vrijgekomen aantal uren, om de voorbereiding en het goedkeuringsproces van een vervolg-

of nieuw project te ondersteunen. De ervaring met de huidige subsidiefase Interreg VI leert dat hiervoor in de aanloopfase meer zelf gefinancierde personele middelen nodig zijn, ten eerste omdat de aanvraagprocedures steeds complexer en langduriger worden, en ten tweede omdat het zoeken naar financieringspartners in de moeilijke financiële situatie van dit moment veel tijd en personeelsinzet vergt. Mocht een geschikt vervolgproject of nieuw project worden goedgekeurd en gerealiseerd, dan zou het opnieuw inzetten van de adjunct directeur-bestuurder als projectleider de personeelskosten in het algemene onderdeel van de EUREGIO weer navenant verminderen.

De verandering in de personeelskosten voor algemene taken en kleine projecten in het speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling is het gevolg van de reguliere cao-verhogingen en een licht gewijzigde fte-omvang in het kleine project EUREGIO Youth. In 2026 komen daar eenmalige personeelskosten voor het kleine project Cross-border supervise driving (b-solutions) bij. Beide kleine projecten worden wat betreft personeelskosten en materiële kosten gedekt door het betreffende subsidiepercentage. Hoewel het project EUREGIO Youth formeel slechts jaarlijks opnieuw kan worden aangevraagd, is de verwachting dat het voor de komende jaren zal worden goedgekeurd en uitgevoerd.

In het speerpunt Economie en Arbeidsmarkt is als verdere bezuinigingsmaatregel een deeltijdfunctie voor algemene taken op dit gebied niet meer ingevuld na pensionering van een medewerkster, wat voor 2025 nog pro rata en vanaf 2026 structureel effect heeft. In het speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling wordt vanaf 2027 een sterkere stijging van de personeelskosten verwacht, die verband houdt met het einde van het MONT Mobility-project. Hiervoor wordt verwezen naar de toelichting bij het onderdeel Intern Beheer. Aangezien de personeelskosten van de adjunct directeur-bestuurder op basis van de bestaande taakverdeling ook naar rato worden toegerekend aan het speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling, hebben de hierboven beschreven aannames en veranderingen na afloop van het MONT Mobility-project ook hierop een evenredig effect. Hetzelfde geldt voor het grote verschil tussen het werkelijke resultaat in 2024 en de ramingen voor 2025 en 2026. De eerder voor het onderdeel Intern Beheer beschreven besparing door de reductie van de functie Hoofd Strategie (met gelijktijdige wegval van het fte-aandeel voor strategische projectontwikkeling) vanaf 2025 heeft dus ook een evenredig effect op het speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling. Voor het overige vloeien de reguliere veranderingen in deze twee speerpunten door de jaren heen voort uit cao-verhogingen.

De personeelskosten van de Interreg-projecten zijn vastgesteld op basis van de in de projectaanvraag weergegeven fte's in de desbetreffende kosten- en financieringsplannen of de geactualiseerde versies daarvan. Ze veranderen zodoende over de jaren heen, maar met name bij het begin van nieuwe en het aflopen van bestaande projecten. Maar ook personele veranderingen, zoals bijvoorbeeld meerdere gevallen van ouderschapsverlof en veranderingen door deeltijdregelingen in het Regionale Programmamanagement of een personeelsswissel bij de Certificeringsautoriteit, hebben in de loop der jaren grotere afwijkingen bij de personeelskosten tot gevolg.

De aanvraag voor het Interreg-project Signal, waarvoor in 2025 personeelskosten waren begroot, is ingetrokken omdat er onvoldoende financiering kon worden gegarandeerd.

Nieuw in de begroting is het project MONT Mobility, dat al in 2025 van start zal gaan.

Voor het Programmamanagement Interreg VI is buiten het aangevraagde budget een deeltijdfunctie opgenomen voor de verlening van een dienst aan de provincie Overijssel. Bij deze dienstverlening worden tegen facturering projectreizen voor de provincie Overijssel georganiseerd. De restfinanciering vindt plaats via de vrijval van een bestaande balanspost uit rentemiddelen van eerdere Interreg-programma's. Deze functie wordt ook onder het product Programmamanagement gespecificeerd, hoewel ze buiten het kosten- en financieringsplan van de projectaanvraag valt. Door een fte-reductie sinds 2025 zijn de kosten van deze activiteit inmiddels volledig gedekt.

De ramingen voor het door de partners zelf gefinancierde project Memorandum zijn geactualiseerd op basis van de bestaande kostentoezeggingen en met licht gewijzigde fte's.

De personeelskosten voor het GrensInfoPunt zijn in lijn met de begroting, waarop de aanvraag voor de nieuwe subsidieperiode vanaf 2026 is gebaseerd. Door grotere jaarlijkse veranderingen in de functiestructuur, mede als gevolg van pensioneringen, veranderen ook de ramingen voor de personeelskosten door de jaren heen. Tegelijkertijd is het vanaf het begin van de nieuwe subsidieperiode de bedoeling het aantal fte's voor adviesdiensten uit te breiden, waardoor de personeelskosten vanaf 2026 in principe hoger zullen uitvallen. Het project 'Eenheid in kwaliteit', dat tot 2024 aan het GrensInfoPunt was gekoppeld, moet in de toekomst in de structuur van het GrensInfoPunt worden geïntegreerd. Een aparte raming voor personeelskosten komt daarmee te vervallen.

De ramingen voor het Coördinatiebureau GPRW en de First Level Control resulteren uit de dienstverleningsovereenkomst resp. de formele overdracht en de desbetreffende budgetplanning door de jaren heen. In het coördinatiebureau GPRW was in 2024 tijdelijk een functie onbezet, waardoor het resultaat voor 2024 opvallend lager uitvalt dan de ramingen voor de volgende begrotingsjaren. In de personeelskosten van het Coördinatiebureau GPRW worden ook de fte's voor het Interreg-project DIWA meegenomen. Dit project wordt door het Coördinatiebureau uitgevoerd in het kader van de bestaande dienstverleningsovereenkomst; daarom worden de kosten in de begroting aan dit product toegerekend.

Per saldo zullen de personeelskosten in 2026 dalen ten opzichte van de begroting voor 2025, ondanks de ingecalculeerde cao-verhogingen. Naast de genoemde projectgerelateerde veranderingen (bijvoorbeeld het wegvallen van de raming voor het Interreg-project Signal en het opnemen van de nieuwe raming voor MONT Mobility) dragen ook de eerder genoemde bezuinigingsmaatregelen bij aan dit effect. Deels betreft dit echter ook verschuivingen tussen het (zelf gefinancierde) algemene onderdeel van de EUREGIO en de door ontvangsten gedekte projectactiviteiten van de EUREGIO, zonder gevolgen voor de totale personeelskosten van de EUREGIO. Vanaf de jaren na 2027 zal het totaalbedrag aan personeelskosten een beperkte stijging laten zien, die naast de reguliere cao-verhogingen ook enkele projectspecifieke veranderingen omvat.

Personeelskosten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Raming 2027 EUR	Raming 2028 EUR	Raming 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
Intern Beheer	01.100	889.365,09	833.033	831.513	874.178	939.059	967.003
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	79.045,29	81.547	95.491	88.489	91.144	93.878
Kleinprojectenfonds	15.205	126.536,45	129.990	138.693	142.854	147.139	75.777
Memorandum	15.206	24.690,89	24.269	22.846	23.531	24.237	24.963
EDL	15.207	46.755,11	43.370	46.107	11.873		
Signal	15.208		149.867				
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	60.956,26	58.261	50.199	51.705	53.256	54.853
GrensInfoPunt	15.305	470.768,12	459.555	530.573	546.490	546.372	545.755
Eenheid in Kwaliteit	15.306	6.013,19					
Euregioaal Netwerk Arbeidsmigranten	15.308	78.247,09	35.208				
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	17.624,28	8.379	8.631	12.729	21.643	22.292
MONT Mobility	15.407			55.483	42.861		
GPRW	15.402	94.376,42	114.891	118.672	122.233	125.900	129.677
Reg. Programmamanagement Interreg VI	15.504	426.392,17	535.474	536.452	607.564	665.503	704.213
Certificeringsautoriteit Interreg VI	15.505	319.032,93	315.535	311.814	321.168	330.803	340.727
First Level Control Interreg VI	15.506	84.122,45	87.576	91.026	93.756	96.569	99.466
Totaal		2.723.925,74	2.876.955	2.837.500	2.939.431	3.041.625	3.058.604

Kosten voor materialen en diensten

De kosten voor materialen en diensten omvatten de kosten voor beheer en onderhoud (met name energie, schoonmaak, verzekeringen) en het onderhoud van de percelen en gebouwen. De ramingen berusten op ervaringsgegevens van de voorgaande jaren en houden rekening met de algemene prijsstijgingen. De raming voor energiekosten kon worden verlaagd op basis van de jaarafrekening 2024. Ook de verlaging van de onroerendezaakbelasting levert besparingen op. Met het oog op de nieuwbouwplannen zijn alleen nog de meest noodzakelijke onderhoudswerkzaamheden aan het gebouw gepland. In totaal daalt de raming ten opzichte van de planning voor 2025 en het resultaat over 2024, toen een onvermijdelijke dakreparatie moest worden uitgevoerd.

Kosten voor materialen en diensten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Raming 2027 EUR	Raming 2028 EUR	Raming 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
Intern Beheer	01.100	106.551,97	103.850	96.950	97.920	98.897	99.884
Totaal		106.551,97	103.850	96.950	97.920	98.897	99.884

Afschrijvingen

In deze rekeninggroep worden de afschrijvingen voor de bestaande activa van de EUREGIO en voor nieuwe aanschaffingen geboekt.

De ramingen voor 2026 en de daaropvolgende jaren berusten op de vaste-activaboekhouding en de geplande investeringen. In 2026 staat de aankoop van nieuwe besturingssysteemversies voor de Windows-servers gepland. Aangezien deze investering boven de grenswaarde voor bedrijfsmiddelen van geringe waarde ligt en daarom over meerdere jaren moet worden afgeschreven, wordt elk begrotingsjaar hierdoor met een constant jaarlijks afschrijvingsbedrag van ongeveer 2.000 EUR belast. Naast de gebruikelijke nieuwe/vervangende aankopen op het gebied van meubilair/IT is voor 2026 en 2027 de geleidelijke aankoop van nieuwe personal notebooks gepland voor een bedrag van 12.500 EUR per jaar omdat deze inmiddels steeds meer verouderd raken. Aangezien dit de aanschaf van bedrijfsmiddelen van geringe waarde betreft, is de onmiddellijke afschrijving in 2026 en 2027 direct van toepassing. Dienovereenkomstig dalen de ramingen voor afschrijvingen vanaf 2028 weer.

In vergelijking met het resultaat over 2024 en de begroting voor 2025 stijgt de totale raming ondanks de onmiddellijke afschrijving voor de nieuwe notebooks slechts licht, omdat tegelijkertijd grotere activa het einde van hun afschrijvingsperiode hebben bereikt.

Afschrijvingen		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Raming 2027 EUR	Raming 2028 EUR	Raming 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
Intern Beheer	01.100	48.487,57	48.094	51.807	51.569	43.333	42.720
Totaal		48.487,57	48.094	51.807	51.569	43.333	42.720

Overige lopende kosten

De overige lopende kosten omvatten met name de algemene bedrijfskosten, huur en overige personeelsgebonden kosten. De verschillende ramingen berusten op de ervaringsgegevens van het voorgaande jaar en op de budgetplanning van de projecten. Prijsstijgingen in de navolgende jaren zijn in de ramingen meegenomen.

In het onderdeel Intern Beheer laat de raming voor het begrotingsjaar 2026 een aanzienlijke stijging zien ten opzichte van de raming voor 2025 en ook ten opzichte van het resultaat over 2024. Als gevolg van prijsstijgingen of een toegenomen behoefte moesten enkele ramingen vanaf 2026 verder worden verhoogd, zoals bijvoorbeeld bij de kosten voor fiscaal of juridisch advies. Wat betreft de kosten voor de extern uitbestede loon- en salarisadministratie moest na beëindiging van de huidige overeenkomst eveneens rekening worden gehouden met een aanzienlijke prijsstijging. Bovendien valt te verwachten dat over deze dienstverlening in de toekomst omzetbelasting verschuldigd zal zijn. Over het geheel genomen lijkt het erop dat leveranciers en dienstverleners hun prijsvoorwaarden steeds vaker aanpassen aan de kostenstijgingen

van de afgelopen jaren. In de jaren vanaf 2027 blijft de raming door de jaren heen min of meer gelijk, waarbij de veranderingen voornamelijk voortvloeien uit de forfaitair doorberekende jaarlijkse prijsstijgingen.

In het speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling zijn voor het kleine project EUREGIO Youth de materiële kosten geraamd conform de actuele budgetplanning en op basis van de goedkeuring voor 2025. Dit project zal naar verwachting over een lange termijn worden uitgevoerd, ook al kan de subsidieaanvraag formeel slechts jaarlijks worden ingediend. Het is echter vooralsnog onzeker of er in de toekomst naast de deelstaat Nordrhein-Westfalen ook andere partijen in het project willen deelnemen, zodat ook de omvang van de financierbare projectactiviteiten nog onduidelijk is. In 2026 zullen er eenmalige materiële kosten worden gemaakt voor het kleine project Cross-border supervise driving (b-solutions).

De materiële kosten van de Interreg-projecten zijn geraamd aan de hand van de projectaanvragen of de geactualiseerde budgetplanning. Grotere veranderingen door de jaren heen resulteren zodoende uit de desbetreffende projectvoortgang, maar ook uit de verschillende projectlooptijden.

De raming voor het Interreg-project Signal komt te vervallen omdat het project is ingetrokken bij gebrek aan voldoende financiering.

Nieuw is de raming voor materiële kosten van het Interreg-project MONT Mobility, dat in 2025 van start zal gaan.

De materiële kosten voor het buiten Interreg om gefinancierde project Memorandum zijn berekend op basis van de momentele subsidietoezeggingen.

De kosten voor het GrensInfoPunt zijn opgenomen op basis van de budgetplanningen en de aanvraag voor de nieuwe subsidieperiode vanaf 2026. Voor het tot nu toe afzonderlijk gefinancierde project Eenheid in Kwaliteit, dat is komen te vervallen, heeft het ministerie van SZW afzonderlijke bovenregionale middelen ter beschikking gesteld (SZW+). De onderliggende activiteiten zullen worden voortgezet en leiden vanaf 2026 tot een verhoogde raming voor de materiële kosten van het GrensInfoPunt.

De ramingen voor materiële kosten van het Coördinatiebureau GPRW en de First Level Control zijn gebaseerd op de actuele budgetplanning, die wederom berust op de dienstverleningsovereenkomst resp. de formele overdracht van de taken.

Per saldo is voor 2026 in eerste instantie een aanzienlijke toename van de overige lopende kosten van de EUREGIO te zien, vooral als gevolg van de stijgingen in het onderdeel Intern Beheer en bij het GrensInfoPunt. De vanaf 2027 weer dalende ramingen resulteren uit de veranderingen in de projectactiviteiten van de EUREGIO.

Overige lopende kosten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Raming 2027 EUR	Raming 2028 EUR	Raming 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
Intern Beheer	01.100	330.153,60	315.696	351.741	355.123	357.278	360.843
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	12.158,56	12.000	19.681	13.000	13.000	13.000
Kleinprojectenfonds	15.205	30.931,60	7.944	7.944	7.944	7.944	3.720
Memorandum	15.206	5.661,48	4.044	5.942	5.201	4.354	3.482
EDL	15.207	3.335,80	10.000	15.412	4.250		
Signal	15.208		6.527				
GrensInfoPunt	15.305	22.820,45	27.560	82.421	82.421	83.633	77.293
Eenheid in Kwaliteit	15.306	1.481,52					
Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten	15.308	1.266,25	4.857				
GPRW	15.402	11.763,12	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
MONT Mobility	15.407			31.030	30.512		
Reg. Programmamanagement Interreg VI	15.504	14.204,58	23.495	25.495	26.445	26.219	19.043
Certificeringsautoriteit Interreg VI	15.505	10.642,18	4.326	11.511	10.611	10.611	9.754
First Level Control Interreg VI	15.506	3.064,77	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Totaal		447.483,91	440.449	575.177	559.507	527.039	511.135

Financiële baten

In de rekeninggroep Financiële baten worden de renteopbrengsten uit beleggingen geboekt. Op basis van de ontwikkelingen op de kapitaalmarkt is de raming verlaagd ten opzichte van die voor 2025. De calculatie berust op de veronderstelling dat 1.200.000 EUR aan kapitaal als deposito met een vaste looptijd van een jaar tegen een rente van gemiddeld 1,8% kan worden aangehouden, en dat daarnaast rente kan worden gegenereerd uit deposito's met opzegtermijn en uit de lopende portefeuille bij de BNG (Bank Nederlandse Gemeenten).

Financiële baten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Raming 2027 EUR	Raming 2028 EUR	Raming 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
Algemeen Financieel Beheer	16.600	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Totaal		62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000

Baten / lasten uit interne verrekeningen

De baten / lasten uit interne verrekeningen omvatten verrekeningen van overheadkosten tussen de product-exploitaties. De berekening vindt plaats op basis van het actuele rapport 'Kosten eines Arbeitsplatzes' van de Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt). Op grond hiervan wordt behalve van een vaste overhead-opslag van 20% op de personeelskosten ook uitgegaan van een vast bedrag van 9.700 EUR aan materiële kosten voor een kantoorwerkplek.

Voorts zijn baten / lasten geboekt voor projectgerelateerd zakelijk autogebruik.

De veranderingen in de ramingen resulteren rechtstreeks uit de planning van de personeelskosten en de arbeidsplaatsen in de projecten resp. in de algemene producten van de speerpunten Maatschappelijke Ontwikkeling, Economie en Arbeidsmarkt en Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling. In dit verband wordt ook verwezen naar de uiteenzettingen over de rekeninggroep Personeelskosten. Bij de Interreg-projecten vloeien fluctuaties met name voort uit de verschillende projectlooptijden.

Per saldo blijven de overheadverrekeningen door de jaren heen ongeveer op hetzelfde niveau. Een opvallende afwijking ten opzichte van de raming voor 2025 resulteert uit het Interreg-project Signal, waarvan de aanvraag om de eerder genoemde reden is ingetrokken en de raming dus vanaf 2026 weer komt te vervallen. De verrekening van overheadkosten uit het nieuwe Interreg-project MONT Mobility, dat minder personeel omvat, compenseert dit, samen met hogere overheadkosten uit het GrenzInfoPunkt, slechts gedeeltelijk.

De overheadverrekeningen worden gebruikt ter compensatie van de bedrijfsinterne kosten voor onderdelen en functies die in het verleden juist voor dit soort projecten werden aangehouden.

Omwille van de overzichtelijkheid worden in onderstaande tabel de baten en lasten uit interne verrekeningen gezamenlijk weergegeven, aangezien deze direct met elkaar in verband staan.

Baten / Lasten uit interne verrekeningen		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Raming 2027 EUR	Raming 2028 EUR	Raming 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
<u>Baten uit interne verrekeningen</u>							
Intern Beheer - Overheadkosten	01.100	616.011,94	682.450	647.423	652.978	661.557	656.105
Intern Beheer - Dienstvoertuig	01.100	4.228,50	5.000	5.000	5.050	5.101	5.152
Totaal		620.240,44	687.450	652.423	658.028	666.658	661.257
<u>Lasten uit interne verrekeningen</u>							
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	25.509,06	29.243	32.032	30.631	31.162	31.709
Kleinprojectenfonds	15.205	40.536,29	39.224	40.849	41.681	42.538	21.960
Memorandum	15.206	7.684,18	7.687	7.212	7.268	7.409	7.555
EDL	15.207	16.307,32	15.261	15.545	3.937		
Signal	15.208		54.061				
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	17.192,25	16.022	13.273	13.574	13.884	14.204
GrenzInfoPunt	15.305	164.411,12	163.407	173.898	177.081	177.057	176.934
Eenheid in Kwaliteit	15.306	2.657,64					
Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten	15.308	26.999,82	12.376				
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	4.762,86	2.493	2.547	3.367	5.299	5.428
GPRW	15.402	33.759,48	42.378	43.134	43.847	44.580	45.335
MONT Mobility	15.407			16.675	12.695		
Reg. Programmamanagement Interreg VI	15.504	154.117,13	176.495	177.934	192.206	210.498	221.338
Certificeringsautoriteit Interreg VI	15.505	99.697,80	101.588	101.419	103.290	105.217	107.201
First Level Control Interreg VI	15.506	26.605,49	27.215	27.905	28.451	29.014	29.593
Totaal		620.240,44	687.450	652.423	658.028	666.658	661.257

4.2 Toelichting op het kasstroom-overzicht van de EUREGIO

Het bedrag aan betalingen en ontvangsten komt in principe overeen met het bedrag aan lasten en baten.

Verschillen tussen exploitatie- en kasstroom-overzicht resulteren in de eerste plaats uit afwijkende baten en ontvangsten uit subsidies en kostenvergoedingen voor de projecten. Voor de meerjarige Interreg-projecten en de First Level Control worden al in de begroting overlopende passiva opgenomen om de op gelijkblijvende functiegroepen voor personeel berustende subsidies en kostenvergoedingen over de totale looptijd – waarin de werkelijke personeelskosten geleidelijk stijgen door cao-verhogingen – te middelen en af te bakenen. Omdat de jaarlijks vrijvallende en nieuw gevormde overlopende passiva voor de subsidies en kostenvergoedingen weliswaar van invloed zijn op de baten, maar tegelijkertijd geen daadwerkelijke ontvangst vormen, treden hierbij afwijkingen op tussen baten en ontvangsten. Bij het Regionale Programmamanagement is sprake van een vergelijkbare situatie door de vrijval van een balanspost van rentemiddelen van eerdere Interreg-programma's. In de rekeninggroep Privaatrechtelijke prestatievergoedingen is er een afwijking tussen exploitatie- en kasstroom-overzicht door de begrote vrijval van een balanspost – met effect op de baten – die gevormd was vanwege de ontvangst van een voorschot voor de opdracht Online-Tool.

Daarnaast zijn verschillen tussen exploitatie- en kasstroom-overzicht terug te voeren op de in het exploitatie-overzicht te boeken afschrijvingen en de dienovereenkomstige in het kasstroom-overzicht te boeken betalingen voor de aanschaf van roerende vaste activa. Als grotere investering moet hier voor 2026 de aanschaf van besturingssysteemversies voor de Windows-servers worden genoemd. Voorts staat hier voor de volgende begrotingsjaren alleen de aanschaf van enkele nieuwe of vervangende producten gepland voor meubilair / automatisering, alsmede de geleidelijke vervanging van de personal notebooks in 2026 en 2027. De raming voor 2025 was hoger dan normaal vanwege de aanschaf van een elektrische auto. In 2024 lag het resultaat eveneens boven het gebruikelijke niveau omdat er een technische installatie voor het gebouw moest worden aangeschaft.

5. Algemene informatie over de financiële situatie van de EUREGIO

De EUREGIO beschikt begin 2026 volgens de actuele begroting over een bedrag van ca. 168.000 EUR aan vaste activa, oftewel ca. 10.000 EUR meer dan in de jaarrekening 2024.

Bij de vaste activa gaat het hoofdzakelijk om de gebruiksrechten van het gebouw, de technische apparatuur en de algemene bedrijfsuitrusting, evenals de dienstauto van de EUREGIO.

De ruime voorraad liquide middelen kan worden verklaard uit de voorraad geldmiddelen van de bij de EUREGIO gevestigde Certificeringsautoriteit voor een bedrag van ca. 38,2 miljoen EUR. Voor de EUREGIO vormen deze gelden vreemde middelen. Opgemerkt moet worden dat deze middelen volgens

de begrotingsrechtelijke bepalingen niet moeten worden opgenomen in de kolom 'Resultaat 2024' in het kasstroom-overzicht, zodat het kasstroom-overzicht zich beperkt tot de weergave van de eigen liquide middelen.

Naar actuele inschatting zijn ook de eigen financiële middelen van de EUREGIO toereikend om de liquiditeit te kunnen blijven waarborgen zonder gebruikmaking van kaskredieten.

Er zijn geen schulden uit leningen.

De EUREGIO beschikt na toevoeging van het jaarresultaat 2024 over een toereikend bedrag van ca. 2,5 miljoen EUR aan eigen vermogen.

De hoge reserve van de EUREGIO dient ook als risicodekking; als zodanig is zij gezien de brede en gevarieerde projectactiviteiten van de organisatie passend en zinvol (zie ook punt 6. Conclusie en vooruitblik).

6. Conclusie en vooruitblik

Het jaar 2026 sluit af met een positief resultaat van 57.707 EUR. Ook voor 2027 wordt nog een overschot verwacht. Vanaf 2028 moet volgens de actuele planning worden uitgegaan van een tekort. Hiervoor staat echter een toereikende egaliseriereserve ter beschikking.

Het positieve resultaat van de begroting 2026 wordt vooral gerealiseerd doordat er volgens de huidige stand van zaken voor de GrensInfoPunt vanaf het begin van de nieuwe subsidieperiode sprake zal zijn van een aanzienlijk lagere eigen bijdrage van de EUREGIO dan tot nu toe het geval was. Hoewel er nog geen formele subsidietoezeggingen zijn gedaan, hebben de financieringspartners bevestigd dat zij middelen ter beschikking willen stellen voor het GrensInfoPunt op basis van het door de EUREGIO en de andere Euregio's ingediende financieringsplan, dat voorziet in een bijna volledige herfinanciering van de personeels- en materiële kosten.

Maar ook besparingen op de personeelskosten dragen bij aan het positieve resultaat. Op meerdere onderdelen zijn functies en fte's (verder) gereduceerd die tot dusver uit de algemene begroting van de EUREGIO gefinancierd werden. Daarbij komen bij meerdere functies besparingen door geplande pensioneringen en de vervanging door goedkopere nieuwe krachten.

Tegenover de besparingen staan extra uitgaven op het gebied van de algemene bedrijfskosten van de EUREGIO, die vooral het gevolg zijn van de huidige hoge prijsstijgingen. Ook stijgen bij sommige Interreg-projecten de personeelskosten, bijvoorbeeld door persoonlijke stijgingen van de periodieken of door vervanging door personeel met meer ervaringsjaren. Omdat de subsidies gebaseerd zijn op vaste forfaitaire bedragen per functiegroep en losstaan van de werkelijke personeelskosten, neemt de eigen bijdrage van sommige projecten dus toe.

Het geplande Interreg-project Signal is bij gebrek aan voldoende financiering ingetrokken. Tegelijkertijd is het nieuwe project MONT Mobility opgestart, dat naar verwachting zal worden goedgekeurd.

Vanwege de beperkte personele omvang van dit project zullen er slechts geringe inkomsten uit de verrekening van overheadkosten kunnen worden gegenereerd om de structuren te cofinancieren die bij de EUREGIO juist voor dergelijke projecten worden aangehouden. Zoals echter al in de vorige begroting in het kader van het Interreg-project Signal was gepland, kan de functie van projectleider van dit project worden gekoppeld aan de functie Hoofd Strategie, met de bijbehorende synergie-effecten voor de begroting van de EUREGIO.

Per saldo leiden de genoemde belangrijke veranderingen en verschuivingen ertoe dat het resultaat van de begroting voor 2026 ongeveer overeenkomt met het geraamde resultaat dat voor dat jaar ook werd vastgesteld in de financiële middellangetermijnplanning in de begroting 2025.

Terwijl de beschreven besparingen en verbeteringen volgens de huidige planning ook nog voor 2027 een positief resultaat opleveren, is in de financiële planning voor de middellange termijn duidelijk de trend naar een verslechterd resultaat zichtbaar.

Tegenover de sinds de rechtsvormwijziging in 2016 onveranderde lidmaatschapsbijdrage staan de sindsdien continu plaatsvindende cao-gebaseerde stijgingen van de personeelskosten en algemene prijsverhogingen voor materiële kosten. Ook al valt de huidige cao-verhoging bescheidener uit, de flinke stijging van de cao-lonen voor Duits overheidspersoneel (TVöD) na de cao-onderhandelingen van 2023 zal ook in de komende jaren nog doorwerken. Op langere termijn zal het onvermijdelijk zijn ook de ledenbijdragen aan te passen aan de algemene kostenontwikkeling, zoals dat in alle andere Euregio's langs de Duits-Nederlandse grens al is gebeurd.

Met name bij de projectactiviteiten van de EUREGIO is er in de toekomstige begroting sprake van onzekerheden. In de afgelopen jaren is gebleken dat de ontwikkeling van nieuwe Interreg-projecten met tal van hindernissen gepaard gaat en dat de tijdrovende voorbereiding een aanzienlijke hoeveelheid (zelf gefinancierde) personele middelen vergt. Hiervoor staat na afloop van het MONT Mobility-project opnieuw een deeltijdse functie voor strategische projectontwikkeling gepland, die uit de algemene begroting wordt gefinancierd en die volgens de planning weer zal worden gekoppeld aan de functie van Hoofd Strategie. Naast de wettelijke vereisten drukt ook de krappe financiële situatie van potentiële partners een stempel op de voorbereiding van nieuwe projecten; deze vormt een belemmering voor het aantrekken van cofinanciering en daarmee voor de waarborging van de totale financiering van nieuwe projecten. De EUREGIO zal zich echter blijven inzetten voor de ontwikkeling van nieuwe (eigen) projecten, om zo de thema's op te pakken die door haar leden in de Strategie 2030 zijn vastgelegd, ook al is het tegelijkertijd de bedoeling dat de projectactiviteiten al met al minder talrijk en omvangrijk zijn dan in het verleden. Het is belangrijk te beseffen dat sterk uitgebreide projectactiviteiten ook gepaard gaan met een grotere afhankelijkheid doordat het daarvoor benodigde administratieve apparaat na de voltooiing van afzonderlijke projecten niet op korte termijn weer kan worden ingekrompen.

Op dit moment valt nog niet te voorspellen hoe groot de impact van de nieuwbouw van het EUREGIO-Secretariaat op de financiële situatie van de EUREGIO zal zijn. Het is mogelijk dat de beoogde huurovereenkomst tot hogere kosten zal leiden dan momenteel voor het bestaande gebouw worden

gemaakt, ook omdat momenteel alleen nog de meest noodzakelijke onderhoudsmaatregelen in de begroting zijn opgenomen. De huidige ontwikkeling van de bouwprijzen en daarmee ook van de huurprijzen zou kunnen betekenen dat de verhuizing naar een nieuw gebouw de begroting extra zal belasten. Voortzetting van het gebruik van het huidige gebouw zou daarentegen gepaard gaan met enorm hoge onderhouds- en renovatiekosten, die op termijn onvermijdelijk zouden zijn en die de EUREGIO volgens de overeenkomst zou moeten dragen (zie hieronder).

Een andere onzekere factor betreft de subsidies voor het GrensInfoPunt. De plannen voor de begroting van 2026 en de daaropvolgende jaren zijn gebaseerd op de huidige financieringsplannen en afspraken met de financieringspartners, die voorzien in een bijna volledige dekking van de personeels- en materiële kosten. Zoals eerder aangegeven, zijn er echter nog geen formele financieringstoezeggingen gedaan. Mocht er slechts een beperkt bedrag worden toegekend, dan zou dit opnieuw ten laste komen van de begroting in de vorm van een grotere eigen bijdrage.

Gezien de bestaande onzekerheden vormt de hoge reserve een belangrijke buffer. Deze is in de afgelopen jaren opgebouwd door een omzichtig uitgavenbeleid en door de omvangrijke projectactiviteiten in INTERREG V – deels met gelijkblijvende middelen in de algemene onderdelen. Voor een organisatie die op grote schaal projectactiviteiten uitvoert en daarmee afhankelijk is van subsidieprogramma's, is een solide reserve onontbeerlijk om tekorten in overgangsjaren te kunnen opvangen. Zoals eerder beschreven, wordt het steeds moeilijker om nieuwe projecten te initiëren en de benodigde subsidies te verkrijgen. Ondanks een gematigde aanpassing van de bijdragen zullen er naar verwachting ook in de toekomst overgangsjaren zijn waarin perioden van voorbereiding moeten worden overbrugd alvorens een thema met succes in een projectstructuur is verankerd en de eigen uitgaven uiteindelijk gedekt gaan worden door dienovereenkomstige ontvangsten. Zoals hierboven uiteengezet, is een inkrimping van de bestaande administratieve structuren en de daarmee gepaard gaande lasten op korte termijn moeilijk te realiseren, zodat er in dergelijke jaren geen toereikende inkomsten uit overheadkosten beschikbaar zijn. De ervaring leert dat dit probleem zich vooral voordoet in tijden van programmaovergangen, bijvoorbeeld bij de overgang tussen twee Interreg-subsidieperiodes, en dat er in een nieuwe subsidieperiode vaak opstartproblemen optreden.

Zoals al in eerdere begrotingen beschreven, vordert de planning voor de realisering van een nieuw gebouw voor de EUREGIO. Rondom het huidige Secretariaat (Enscheder Straße in Gronau) plant de gemeente Gronau een complete transformatie van de hele wijk. Dit heeft directe gevolgen voor het EUREGIO-gebouw. Omdat er in het huidige gebouw al langere tijd een dure renovatie zit aan te komen en de huidige locatie mogelijk aan een planologische verandering wordt onderworpen, neemt de planning voor een nieuw gebouw voor de EUREGIO nu concrete vormen aan. De EUREGIO-Raad had het Secretariaat al op 19 juni 2020 opdracht gegeven om samen met de gemeente Gronau en onder begeleiding van het Dagelijks Bestuur de plannen voor het toekomstige gebouw af te stemmen. De gemeente Gronau heeft – ook in overleg met de aangrenzende gemeente Enschede – verder vaart gezet achter de plannen voor de wijkontwikkeling, belangrijke randvoorwaarden gecreëerd voor met name de eigendomsverhoudingen in de betreffende wijk, en met de EUREGIO overlegd over de verschillende gebruiksmogelijkheden van het nieuwe gebouw. Momenteel wordt tussen de partners overlegd in welke vorm en onder welke voorwaarden een toekomstig EUREGIO-gebouw gebruikt moet gaan worden. Het meest aannemelijk is nog steeds dat

het model van een huuroplossing – waarvoor alle partijen een voorkeur hebben – gerealiseerd gaat worden. Het EUREGIO-Secretariaat heeft in dit verband met ondersteuning van externe deskundigen al ruimte- en organisatieconcepten uitgewerkt, die later ook onderdeel waren van de inmiddels afgesloten architectencompetitie. Het personeel van de organisatie was bij deze processen betrokken. Toekomstige financiële kosten moeten in detail worden berekend en door de EUREGIO-Raad worden vastgesteld.

Openbaar Lichaam	Baten	Lasten	Resultaat
EUREGIO	3.619.141	3.561.434	57.707

Productgebied	Baten*	Lasten*	Resultaat
01 Intern Beheer	698.401	1.332.011	-633.610
15 Economie en Toerisme	2.540.438	2.881.846	-341.408
16 Algemeen Financieel Beheer	1.032.725	0	1.032.725

Productgroep	Baten*	Lasten*	Resultaat
01.1 Intern Beheer	698.401	1.332.011	-633.610
15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling	298.580	447.754	-149.174
15.3 Economie en Arbeidsmarkt	783.508	850.364	-66.856
15.4 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	266.508	296.172	-29.664
15.5 Interreg	1.191.842	1.287.556	-95.714
16.6 Algemeen Financieel Beheer	1.032.725	0	1.032.725

Product	Baten*	Lasten*	Resultaat
01.100 Intern Beheer	698.401	1.332.011	-633.610
15.200 Maatschappelijke Ontwikkeling	56.266	147.204	-90.938
15.205 Kleinprojectenfonds	151.725	187.486	-35.761
15.206 Memorandum	36.000	36.000	0
15.207 EDL	54.589	77.064	-22.475
15.300 Economie en Arbeidsmarkt	0	63.472	-63.472
15.305 GrensInfoPunt	783.508	786.892	-3.384
15.400 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	0	11.178	-11.178
15.402 GPRW	181.806	181.806	0
15.407 MONT Mobility	84.702	103.188	-18.486
15.504 Regionaal Programmamanagement Interreg VI	701.350	739.881	-38.531
15.505 Certificeringsautoriteit Interreg VI	380.494	424.744	-44.250
15.506 First Level Control Interreg VI	109.998	122.931	-12.933
16.600 Algemeen Financieel Beheer	1.032.725	0	1.032.725

* inclusief Baten en Lasten uit interne verrekeningen (652.423)

Exploitatie-overzicht							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	2.845.652,64	3.124.066	3.199.315	3.252.702	3.257.471	3.227.285
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	74.056,06	52.335	57.295	40.840	33.816	28.048
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	299.317,25	309.303	317.181	324.635	332.310	345.528
7	+ Overige lopende opbrengsten	7.837,49	4.600	5.350	5.404	5.458	5.513
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	3.226.863,44	3.490.304	3.579.141	3.623.581	3.629.055	3.606.374
11	- Personeelskosten	2.723.925,74	2.876.955	2.837.500	2.939.431	3.041.625	3.058.604
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	106.551,97	103.850	96.950	97.920	98.897	99.884
14	- Afschrijvingen	48.487,57	48.094	51.807	51.569	43.333	42.720
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	447.483,91	440.449	575.177	559.507	527.039	511.135
17	= Lopende kosten	3.326.449,19	3.469.348	3.561.434	3.648.427	3.710.894	3.712.343
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-99.585,75	20.956	17.707	-24.846	-81.839	-105.969
19	+ Financiële baten	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-37.088,23	70.956	57.707	15.154	-41.839	-65.969
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Jaarresultaat (= regels 22 en 25)	-37.088,23	70.956	57.707	15.154	-41.839	-65.969
27	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
28	= Jaarresultaat na aftrek globaal minderlasten (=regels 26 en 27)	-37.088,23	70.956	57.707	15.154	-41.839	-65.969
Opmerking: Verrekeningen van baten en lasten met de Algemene Reserve							
29	Verrekende baten bij activa	0,00	0	0	0	0	0
30	Verrekende baten bij financiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0
31	Verrekende lasten bij activa	0,00	0	0	0	0	0
32	Verrekende lasten bij financiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0
33	Saldo na verrekening	0,00	0	0	0	0	0

Kasstroom-overzicht							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	3.367.987,64	3.154.914	3.224.250	3.229.693	3.203.827	3.135.561
3	+ Overige ontvangsten van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	37.707,38	33.444	57.277	40.840	33.816	28.048
6	+ Kostenvergoedingen, kostenallocaties	286.458,91	310.491	315.028	319.302	323.702	333.546
7	+ Overige ontvangsten	238,84	4.600	5.350	5.404	5.458	5.513
8	+ Rente en overige financiële ontvangsten	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
9	= Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	3.754.890,29	3.553.449	3.641.905	3.635.239	3.606.803	3.542.668
10	- Betalingen aan personeel	2.734.836,91	2.876.955	2.837.500	2.939.431	3.041.625	3.058.604
11	- Pensioenbetalingen	0,00	0	0	0	0	0
12	- Betalingen voor materialen en diensten	95.877,58	103.850	96.950	97.920	98.897	99.884
13	- Rente en overige financiële betalingen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Betalingen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
15	- Overige betalingen	381.482,86	440.449	575.177	559.507	527.039	511.135
16	= Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	3.212.197,35	3.421.254	3.509.627	3.596.858	3.667.561	3.669.623
17	= Saldo uit gewone bedrijfsvoering (= regels 9 en 16)	542.692,94	132.195	132.278	38.381	-60.758	-126.955
18	+ Subsidies voor investeringen	0,00	0	0	0	0	0
19	+ Ontvangsten uit verkoop van materiele vaste activa	1,50	0	0	0	0	0
20	+ Ontvangsten uit verkoop van financiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0
21	+ Ontvangsten uit bijdragen e.d.	0,00	0	0	0	0	0
22	+ Overige investeringsontvangsten	0,00	0	0	0	0	0
23	= Ontvangsten uit investeringen	1,50	0	0	0	0	0
24	- Betalingen voor aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0	0	0	0	0
25	- Betalingen voor bouwprojecten	0,00	0	0	0	0	0
26	- Betalingen voor aankoop van roerende vaste activa	35.067,07	58.400	29.200	18.700	15.600	14.100
27	- Betalingen voor aankoop van financiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0
28	- Betalingen van activeerbare bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
29	- Overige investeringsbetalingen	0,00	0	0	0	0	0
30	= Betalingen uit investeringen	35.067,07	58.400	29.200	18.700	15.600	14.100
31	= Saldo uit investeringen (= regels 23 en 30)	-35.065,57	-58.400	-29.200	-18.700	-15.600	-14.100
32	= Overschot / tekort aan financiële middelen (= regels 17 en 31)	507.627,37	73.795	103.078	19.681	-76.358	-141.055
33	+ Ontvangst uit de opname en terugbetalingen van kredieten voor investeringen en daaraan economisch gelijkstaande rechtsverhoudingen	0,00	0	0	0	0	0
34	+ Ontvangsten uit de opname en terugbetalingen van kredieten ter waarborging van de liquiditeit	0,00	0	0	0	0	0
35	- Betaling voor de aflossing en verlening van kredieten voor investeringen en daaraan economisch gelijkstaande rechtsverhoudingen	0,00	0	0	0	0	0
36	- Betaling voor de aflossing en verlening van kredieten ter waarborging van de liquiditeit	0,00	0	0	0	0	0
37	= Saldo uit financieringsactiviteit	0,00	0	0	0	0	0
38	= Wijziging van voorraad eigen financiële middelen (= regels 32 en 37)	507.627,37	73.795	103.078	19.681	-76.358	-141.055
39	+ Beginvoorraad financiële middelen	2.147.917,48	2.655.545	2.729.340	2.832.418	2.852.099	2.775.741
40	= Liquide middelen (= regels 38 en 39)	2.655.544,85	2.729.340	2.832.418	2.852.099	2.775.741	2.634.686

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	3.650,00	0	0	0	0	0
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	51.620,97	35.668	40.628	24.173	17.150	17.150
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	7.837,49	4.600	5.350	5.404	5.458	5.513
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	63.108,46	40.268	45.978	29.577	22.608	22.663
11	- Personeelskosten	889.365,09	833.033	831.513	874.178	939.059	967.003
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	106.551,97	103.850	96.950	97.920	98.897	99.884
14	- Afschrijvingen	48.487,57	48.094	51.807	51.569	43.333	42.720
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	330.153,60	315.696	351.741	355.123	357.278	360.843
17	= Lopende kosten	1.374.558,23	1.300.673	1.332.011	1.378.790	1.438.567	1.470.450
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-1.311.449,77	-1.260.405	-1.286.033	-1.349.213	-1.415.959	-1.447.787
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-1.311.449,77	-1.260.405	-1.286.033	-1.349.213	-1.415.959	-1.447.787
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-1.311.449,77	-1.260.405	-1.286.033	-1.349.213	-1.415.959	-1.447.787
27	+ Baten uit interne verrekeningen	620.240,44	687.450	652.423	658.028	666.658	661.257
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-691.209,33	-572.955	-633.610	-691.185	-749.301	-786.530
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-691.209,33	-572.955	-633.610	-691.185	-749.301	-786.530

Kasstroom-overzicht

Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat	Raming	Raming	Vast- leggings- kredieten	Planning	Planning	Planning
		2024	2025	2026		2027	2028	2029
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0		0	0	0
2	Subsidies en algemene bijdragen	3.650,00	0	0		0	0	0
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0	0		0	0	0
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0		0	0	0
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	37.707,38	16.777	40.610		24.173	17.150	17.150
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	0,00	0	0		0	0	0
7	Overige ontvangsten	238,84	4.600	5.350		5.404	5.458	5.513
8	Rente en overige financiële ontvangsten	0,00	0	0		0	0	0
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	41.596,22	21.377	45.960		29.577	22.608	22.663
10	Betalingen aan personeel	948.778,66	833.033	831.513		874.178	939.059	967.003
11	Pensioenbetalingen	0,00	0	0		0	0	0
12	Betalingen voor materialen en diensten	95.877,58	103.850	96.950		97.920	98.897	99.884
13	Rente en overige financiële betalingen	0,00	0	0		0	0	0
14	Betalingen aan derden	0,00	0	0		0	0	0
15	Overige betalingen	336.385,25	315.696	351.741		355.123	357.278	360.843
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	1.381.041,49	1.252.579	1.280.204		1.327.221	1.395.234	1.427.730
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	-1.339.445,27	-1.231.202	-1.234.244		-1.297.644	-1.372.626	-1.405.067
Investeringsactiviteit								
	Ontvangsten							
18	uit subsidies voor investeringen	0,00	0	0	0	0	0	0
19	uit de verkoop van materiële vaste activa	1,50	0	0	0	0	0	0
20	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0	0
21	uit bijdragen e.d.	0,00	0	0	0	0	0	0
22	Overige investeringsontvangsten	0,00	0	0	0	0	0	0
23	Totaal: (invest. ontvangsten)	1,50	0	0	0	0	0	0
	Betalingen							
24	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0	0	0	0	0	0
25	voor bouwprojecten	0,00	0	0	0	0	0	0
26	voor de aankoop van roerende vaste activa	35.067,07	58.400	29.200	0	18.700	15.600	14.100
27	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0	0
28	van activeerbare bijdragen	0,00	0	0	0	0	0	0
29	Overige investeringsbetalingen	0,00	0	0	0	0	0	0
30	Totaal: (invest. betalingen)	35.067,07	58.400	29.200	0	18.700	15.600	14.100
31	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-35.065,57	-58.400	-29.200	0	-18.700	-15.600	-14.100

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern Beheer
Productgroep	01.1	Intern Beheer

Intern Beheer

In de afdeling Intern Beheer worden de horizontale taken (directie, organisatie & financiën en PR) voor de EUREGIO gebundeld.

De EUREGIO-organen, dat wil zeggen de drie commissies, het Dagelijks Bestuur en de EUREGIO-Raad, komen in beginsel drie keer per jaar bijeen en het Algemeen Bestuur één keer per jaar (één keer per jaar vindt er daarbij een gezamenlijke commissievergadering plaats). Daarnaast is er de Interreg-commissie, die vier keer per jaar bijeenkomt. Het behoort tot de taken van het EUREGIO-Secretariaat voor deze vergaderingen de voorbereiding en follow-up te verzorgen.

Elkaar kennen, elkaar vinden, dat is de basis voor een succesvolle grensoverschrijdende samenwerking. Omdat steeds weer nieuwe thema's van belang zijn en structuren veranderen, blijven het opzetten van grensoverschrijdende netwerken en het adviseren / begeleiden bij de Nederlands-Duitse samenwerking belangrijke taken van de EUREGIO. Hiervoor organiseert de EUREGIO gesprekken en neemt zij zelf aan veel gesprekken deel die gericht zijn op een betere netwerkvorming over de grens heen. Bovendien is de EUREGIO vertegenwoordigd in verschillende organen van de leden, maar ook in organen van andere overheden en organisaties. Hierbij gaat het onder meer om grensoverschrijdende strategieontwikkeling, de uitvoering van eigen strategische doelstellingen (met name op basis van de strategie "EUREGIO 2030") evenals het regionale afstemmingsproces tussen Nederland en Duitsland. De EUREGIO-directie werkt daarnaast aan een concept "EUREGIO-visie", waarin de langdurige rol van de EUREGIO en andere Euregios, mogelijke nieuwe focusgebieden, synergievorming en andere toekomstvraagstukken worden behandeld. De Nederlands-Duitse Euregios zijn van plan om ook gezamenlijke bijeenkomsten en werkformaten te organiseren.

Aangezien de grensregio's ten opzichte van de centraler gelegen gebieden nog steeds allerlei nadelen ervaren en er tegelijkertijd kansen onbenut blijven, behoort ook de belangenbehartiging voor de grensregio tot de prioritaire taken van de EUREGIO.

Het werk en de activiteiten op de afdeling Intern Beheer zelf zijn aanzienlijk veranderd als gevolg van de corona-pandemie. Nieuwe werkvormen ("het nieuwe werken") zijn nu op veel gebieden ingevoerd (bijvoorbeeld flexibeler werken tussen kantoor en home-office of meer overlegvormen met behulp van onlinetools). Nadat de pandemie is afgenomen, is het werken zelf weer "normaal" geworden (zij het in een andere vorm), maar veel werkprocessen en werkvormen gaan nog vaak gepaard met onbeantwoorde vragen, vooral in de grensregio (bijvoorbeeld met betrekking tot belasting- en arbeidswetgeving in verband met thuiswerken). De EUREGIO ondersteunt bij de beantwoording van deze vragen, zowel voor de EUREGIO zelf als voor bedrijven in de grensregio. Zij doet dit in toenemende mate in samenwerking met de relevante instellingen (Duitse en Nederlandse ministeries van werkgelegenheid en andere).

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern Beheer
Productgroep	01.1	Intern Beheer

De sterke kostenstijgingen op verschillende gebieden (waaronder energie- en personeelskosten) in de afgelopen jaren vormen ook grote uitdagingen voor de EUREGIO, niet in de laatste plaats veroorzaakt door een andere grote crisis van dit moment, de aanvalsoorlog van Rusland tegen Oekraïne met alle gevolgen van dien, gepaard met ingrijpende geopolitieke ontwikkelingen (waaronder de paradigmaverschuiving in de VS na de inauguratie van president Trump met ingrijpende gevolgen, bijvoorbeeld door een drastisch handelsbeleid). Deze gevolgen hebben een sterke invloed op cruciale Europese beleidsbeslissingen, die dan weer een impact hebben op grensregio's en op gemeentelijke en andere begrotingen. De aangesloten EUREGIO-lidgemeenten zijn in gelijke mate met deze ontwikkelingen en enorme lasten getroffen. Aangezien de EUREGIO op haar beurt door de aangesloten gemeenten wordt gefinancierd, zullen de verantwoordelijke afdelingen binnen het Intern Beheer (met name op het gebied van directie en financiën) zich inspannen om oplossingen voor deze uitdagingen te vinden. PR-werk is een belangrijk element om meer draagvlak te creëren voor het belang van grensoverschrijdend werk als zodanig en voor de EUREGIO als centrale organisatie voor dit werk. De zichtbaarheid van de EUREGIO moet in dit verband verder worden vergroot; in 2024 zijn al campagnes op dit gebied gestart; in 2025 heeft het Dagelijks Bestuur een plan goedgekeurd, en de maatregelen zullen onder de gezamenlijke leiding van de directie en de afdeling PR verder worden geïntensiveerd.

Zie onderstaande tabel voor gedetailleerdere informatie.

Product: Intern Beheer						
01.100	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>
Maatregelen, activiteiten	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Organisatie, uitvoering en follow-up van vergaderingen						
• Algemeen Bestuur	1	1	1	1	1	1
• EUREGIO-Raad	3	3	3	3	3	3
• Dagelijks Bestuur	3	3	3	3	3	3
• Commissies	12	14	14	14	14	14
• Kascommissie	1	1	1	1	1	1
• Begeleidingsgroep Financiën	2	2	2	2	2	2
Behartiging van de euregionale belangen in regionale en nationale organen en evenementen:						
• Grensoverschrijdend Overleg (NL-NRW-Nds.)	5	5	5	5	5	5
• Interreg-Stuurgroep	7	3	3	3	3	3
• Regionaal Overleg	4	3	3	3	3	3
• Interreg-begeleidingsgroep ¹		4	6	6	6	6
Mensen op beleidsniveau en van de gemeentebesturen grensoverschrijdend bijeenbrengen in persoonlijke gesprekken	55	70	70	70	70	70
Vergaderingen over de toekomstige strategische oriëntatie van de EUREGIO en de strategische ontwikkeling van het EUREGIO-gebied (zonder EUREGIO-organen)	5	6	6	8 ²	10	12
Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon)	500	500	500	500	500	500
Onderhoud van website, aantal bezoekers	26.360	25.000	28.000	28.000	28.000	28.000
Presentaties aan bezoekersgroepen en politieke organen	50	50	50	50	50	50
Digitale newsletter EUREGIOInform (extern)	5	5	5	5	5	5
Digitale newsletter EUREGIOPlus (intern)	2	2	2	2	2	2
Persberichten per maand	2	2	2	2	2	2
Permanente berichtgeving over de EUREGIO in de sociale media Facebook, Twitter ³ , Instagram, LinkedIn, Bluesky en Mastodon	meerdere keren per week	meerdere keren per week	meerdere keren per week	meerdere keren per week	meerdere keren per week	meerdere keren per week

¹ De Interreg-begeleidingsgroep zal naar verwachting vanaf 2026 weer voorbereidende taken voor Interreg VII op zich nemen, dus er zullen dan meer bijeenkomsten zijn.

² Toenemende behoefte aan overleg vanaf 2027 met het oog op de strategie "EUREGIO 2040"

³ Twitter/X wordt sinds april 2025 niet meer actief onderhouden. Daarvoor in de plaats zijn Bluesky en Mastodon gekomen, zie ook <https://www.euregio.eu/actueel/euregio-raad-bijeen-in-munster/>.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern Beheer
Productgroep	01.1	Intern Beheer

Podcast ⁴	3					
Online-Tool Onderwijs	1	1	1			
Publicatie EUREGIO-jaarverslag	1	1	1	1	1	1
Opstelling van de begroting	1	1	1	1	1	1
Opstelling van de jaarrekening	1	1	1	1	1	1
Afwikkeling van personeelszaken, personeelsondersteuning	35	36	37	37	37	37
Gebouwenbeheer (aantal gebouwen)	2	2	2	2	2	2
Financiële boekhouding, "primanota-boeking"en	11.772	9.000	10.000	10.000	10.000	10.000

⁴ Vanaf 2025 onder „Maatschappelijke Ontwikkeling / EUREGIO-Youth“

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	3.650,00	0	0	0	0	0
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	51.620,97	35.668	40.628	24.173	17.150	17.150
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	7.837,49	4.600	5.350	5.404	5.458	5.513
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	63.108,46	40.268	45.978	29.577	22.608	22.663
11	- Personeelskosten	889.365,09	833.033	831.513	874.178	939.059	967.003
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	106.551,97	103.850	96.950	97.920	98.897	99.884
14	- Afschrijvingen	48.487,57	48.094	51.807	51.569	43.333	42.720
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	330.153,60	315.696	351.741	355.123	357.278	360.843
17	= Lopende kosten	1.374.558,23	1.300.673	1.332.011	1.378.790	1.438.567	1.470.450
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-1.311.449,77	-1.260.405	-1.286.033	-1.349.213	-1.415.959	-1.447.787
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-1.311.449,77	-1.260.405	-1.286.033	-1.349.213	-1.415.959	-1.447.787
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-1.311.449,77	-1.260.405	-1.286.033	-1.349.213	-1.415.959	-1.447.787
27	+ Baten uit interne verrekeningen	620.240,44	687.450	652.423	658.028	666.658	661.257
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-691.209,33	-572.955	-633.610	-691.185	-749.301	-786.530
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-691.209,33	-572.955	-633.610	-691.185	-749.301	-786.530

Kasstroom-overzicht
A. Overzicht van betalingen
zonder gewone bedrijfsvoering

Ontvangst- en betalingssorten		Resultaat	Raming	Raming	Vast- leggings- kredieten	Planning	Planning	Planning
		2024	2025	2026		2027	2028	2029
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
Investeringsactiviteit								
	Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0	0	0	0	0	0
2	uit de verkoop van materiële vaste activa	1,50	0	0	0	0	0	0
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0	0
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0	0	0	0	0	0
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0	0	0	0	0	0
6	Totaal: (invest.ontvangsten)	1,50	0	0	0	0	0	0
	Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0	0	0	0	0	0
8	voor bouwprojecten	0,00	0	0	0	0	0	0
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	35.067,07	58.400	29.200	0	18.700	15.600	14.100
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0	0
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0	0	0	0	0	0
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0	0	0	0	0	0
13	Totaal: (invest.betalingen)	35.067,07	58.400	29.200	0	18.700	15.600	14.100
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./ betalingen)	-35.065,57	-58.400	-29.200	0	-18.700	-15.600	-14.100

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern Beheer
Productgroep	01.1	Intern Beheer
Product	01.100	Intern Beheer

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	3.650,00	0	0	0	0	0
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	51.620,97	35.668	40.628	24.173	17.150	17.150
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	7.837,49	4.600	5.350	5.404	5.458	5.513
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	63.108,46	40.268	45.978	29.577	22.608	22.663
11	- Personeelskosten	889.365,09	833.033	831.513	874.178	939.059	967.003
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	106.551,97	103.850	96.950	97.920	98.897	99.884
14	- Afschrijvingen	48.487,57	48.094	51.807	51.569	43.333	42.720
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	330.153,60	315.696	351.741	355.123	357.278	360.843
17	= Lopende kosten	1.374.558,23	1.300.673	1.332.011	1.378.790	1.438.567	1.470.450
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-1.311.449,77	-1.260.405	-1.286.033	-1.349.213	-1.415.959	-1.447.787
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-1.311.449,77	-1.260.405	-1.286.033	-1.349.213	-1.415.959	-1.447.787
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-1.311.449,77	-1.260.405	-1.286.033	-1.349.213	-1.415.959	-1.447.787
27	+ Baten uit interne verrekeningen	620.240,44	687.450	652.423	658.028	666.658	661.257
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-691.209,33	-572.955	-633.610	-691.185	-749.301	-786.530
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-691.209,33	-572.955	-633.610	-691.185	-749.301	-786.530

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern Beheer
Productgroep	01.1	Intern Beheer
Product	01.100	Intern Beheer

Kasstroom-overzicht
A. Overzicht van betalingen
zonder gewone bedrijfsvoering

Ontvangst- en betalingssorten		Resultaat	Raming	Raming	Vast- leggings- kredieten	Planning	Planning	Planning
		2024	2025	2026		2027	2028	2029
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
Investeringsactiviteit								
	Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0	0	0	0	0	0
2	uit de verkoop van materiële vaste activa	1,50	0	0	0	0	0	0
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0	0
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0	0	0	0	0	0
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0	0	0	0	0	0
6	Totaal: (invest.ontvangsten)	1,50	0	0	0	0	0	0
	Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0	0	0	0	0	0
8	voor bouwprojecten	0,00	0	0	0	0	0	0
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	35.067,07	58.400	29.200	0	18.700	15.600	14.100
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0	0
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0	0	0	0	0	0
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0	0	0	0	0	0
13	Totaal: (invest.betalingen)	35.067,07	58.400	29.200	0	18.700	15.600	14.100
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./ betalingen)	-35.065,57	-58.400	-29.200	0	-18.700	-15.600	-14.100

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	1.844.908,57	2.123.227	2.206.590	2.259.977	2.264.746	2.234.560
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	22.435,09	16.667	16.667	16.667	16.666	10.898
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	299.317,25	309.303	317.181	324.635	332.310	345.528
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	2.166.660,91	2.449.197	2.540.438	2.601.279	2.613.722	2.590.986
11	- Personeelskosten	1.834.560,65	2.043.922	2.005.987	2.065.253	2.102.566	2.091.601
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	117.330,31	124.753	223.436	204.384	169.761	150.292
17	= Lopende kosten	1.951.890,96	2.168.675	2.229.423	2.269.637	2.272.327	2.241.893
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	214.769,95	280.522	311.015	331.642	341.395	349.093
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	214.769,95	280.522	311.015	331.642	341.395	349.093
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	214.769,95	280.522	311.015	331.642	341.395	349.093
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	620.240,44	687.450	652.423	658.028	666.658	661.257
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-405.470,49	-406.928	-341.408	-326.386	-325.263	-312.164
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-405.470,49	-406.928	-341.408	-326.386	-325.263	-312.164

Kasstroom-overzicht

Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat	Raming	Raming	Vast- leggings- kredieten	Planning	Planning	Planning
		2024	2025	2026		2027	2028	2029
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0		0	0	0
2	Subsidies en algemene bijdragen	2.367.243,57	2.154.075	2.231.525		2.236.968	2.211.102	2.142.836
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0	0		0	0	0
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0		0	0	0
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	16.667	16.667		16.667	16.666	10.898
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	286.458,91	310.491	315.028		319.302	323.702	333.546
7	Overige ontvangsten	0,00	0	0		0	0	0
8	Rente en overige financiële ontvangsten	0,00	0	0		0	0	0
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	2.653.702,48	2.481.233	2.563.220		2.572.937	2.551.470	2.487.280
10	Betalingen aan personeel	1.786.058,25	2.043.922	2.005.987		2.065.253	2.102.566	2.091.601
11	Pensioenbetalingen	0,00	0	0		0	0	0
12	Betalingen voor materialen en diensten	0,00	0	0		0	0	0
13	Rente en overige financiële betalingen	0,00	0	0		0	0	0
14	Betalingen aan derden	0,00	0	0		0	0	0
15	Overige betalingen	45.097,61	124.753	223.436		204.384	169.761	150.292
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	1.831.155,86	2.168.675	2.229.423		2.269.637	2.272.327	2.241.893
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	822.546,62	312.558	333.797		303.300	279.143	245.387
Investeringsactiviteit								
	Ontvangsten							
18	uit subsidies voor investeringen	0,00	0	0	0	0	0	0
19	uit de verkoop van materiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0	0
20	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0	0
21	uit bijdragen e.d.	0,00	0	0	0	0	0	0
22	Overige investeringsontvangsten	0,00	0	0	0	0	0	0
23	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0	0	0	0	0	0
	Betalingen							
24	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0	0	0	0	0	0
25	voor bouwprojecten	0,00	0	0	0	0	0	0
26	voor de aankoop van roerende vaste activa	0,00	0	0	0	0	0	0
27	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0	0
28	van activeerbare bijdragen	0,00	0	0	0	0	0	0
29	Overige investeringsbetalingen	0,00	0	0	0	0	0	0
30	Totaal: (invest. betalingen)	0,00	0	0	0	0	0	0
31	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	0,00	0	0	0	0	0	0

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Maatschappelijke Ontwikkeling

In de strategie EUREGIO 2030 heeft de EUREGIO onder het speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling vier thema's en doelstellingen voor de komende jaren gedefinieerd:

- Sociaal-culturele Ontmoetingen ("Wij willen een EUREGIO waarin mensen elkaar zonder belemmeringen kunnen ontmoeten")
- Gezondheidszorg ("We willen een EUREGIO met een toegankelijk en inzichtelijk zorgaanbod voor iedereen")
- Opleiding en Scholing ("We willen iedereen in de EUREGIO de mogelijkheid bieden euregionale competenties te verwerven")
- Veiligheid ("We willen een veilige EUREGIO met op elkaar afgestemde veiligheidsdiensten")

De themagebieden zijn in vergelijking met eerdere jaren niet gewijzigd. Binnen de **sociaal-culturele ontmoetingen** blijven we ernaar streven middels het "Kleinprojectenfonds" (een 4-tal kaderprojecten op het gebied van People-to-People, Education, Health en Governance binnen het subsidieprogramma Interreg VI) impulsen te geven aan deze focusthema's.

Op het gebied van de **gezondheidszorg** speelt de EUREGIO een belangrijke rol als coördinator in het in het "Memorandum Münsterland - Oost-Nederland", één van de focusthema's van het memorandum ligt op het speerpunt "preventie". Ook vanuit het Kleinprojectenfonds (KPF) Health worden er in het jaar 2025 gezondheidsprojecten ondersteund.

Opleiding en scholing

Als projectpartner is de EUREGIO momenteel betrokken bij een project ter bevordering van euregionaal onderwijs. Het Interreg-project met de titel "Euregionale Doorlopende Leerlijn" (EDL; lead-partner: gemeente Enschede) is medio 2023 van start gegaan. Het plan is om na afloop van het project (31 maart 2026) de succesvolle structuren (bijvoorbeeld het expertisecentrum voor grensoverschrijdende lerarenopleiding) verder te ontwikkelen en daarvoor ook de nodige financiële middelen te werven. Ter bevordering van de talentontwikkeling voor de strategische doelen is het plan het lopende, zeer succesvolle project "EUREGIO Youth" ook de komende jaren (na 2026) voort te zetten. De jongerenorganisatie "EUREGIO Youth" zelf geeft in dit strategische speerpunt vorm aan verschillende concrete maatregelen. Met een klein project rond het thema "Begeleid rijden in het buurland" (gesubsidieerd via het subsidieprogramma "b-solutions") streeft men bijvoorbeeld concreet naar een verbetering van de grensoverschrijdende rijopleiding zonder belemmeringen.

Aan het themagebied **veiligheid** wordt ook in 2026 grote betekenis gehecht. Zowel voor wat betreft de bestrijding van de uitbuiting van mensen in relatie met arbeidsmigratie als de strijd tegen de grensoverschrijdende georganiseerde misdaad in de meest brede zin van het woord. Het Interreg-project "Euregionaal netwerk arbeidsmigranten", met de EUREGIO als lead-partner, is in juni 2025 beëindigd. De projectpartners hebben besloten om, met behulp van de coördinatie door EUREGIO, de in het kader van het project opgezette rondetafelgesprekken ook in de toekomst voort te

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

zetten en zo de strijd tegen de uitbuiting van arbeidsmigranten voort te zetten. Aangezien dit project naast het themagebied veiligheid voornamelijk betrekking heeft op de arbeidsmarkt, is het in de begroting toegewezen aan de speerpunt Economie en Arbeidsmarkt. Ook bij de inzet van drones bij de bestrijding van rampen of het tegengaan van de gevolgen van droogte, overvloedige regenval c.q. wateroverlast vervult de EUREGIO de rol van ondersteunende en/of bemiddelende partner. In het kader van de NL-NRW-Grenslandconferentie heeft de EUREGIO zich er tevens met succes sterk voor gemaakt dat het thema veiligheid in uiteenlopende facetten opgenomen is in de Grenslandagenda.

Alle activiteiten van de EUREGIO zullen in de komende jaren, in overeenstemming met de “Strategie EUREGIO 2030”, in het teken blijven staan van de overkoepelende thema's *“digitalisering, demografische verandering, overdracht van kennis, klimaatadaptatie/klimaatmitigatie”*.

De EUREGIO is als coördinatiepunt, samen met vele stakeholders, al geruime tijd actief in het kader van het “Memorandum Oost-Nederland-Münsterland” (zie hierboven). Aangezien onder andere de onderwerpen “Preventietop” en “Euregionale Doorlopende Leerlijn” een centrale rol spelen, zijn het “Memorandum” en de deelname aan de “Landrätekonzferenz” ook te vinden onder “Sociale Ontwikkeling”. Daarnaast tekent zich in de Landrätekonzferenz ook een nieuw werkterrein af, namelijk ‘waterstof’ (dat inhoudelijk eerder onder de strategische pijler ‘Duurzame ruimtelijke ontwikkeling / energie’ zou vallen). Naast het in juni 2025 afgesloten project over arbeidsmigratie, organiseert de EUREGIO ook bijeenkomsten met potentiële partners voor een gepland project met de werktitel “Signal”, dat het onderwerp “ondermijning” (georganiseerde criminaliteit) behandelt. Een geplande financiering via een programma van de Europese Commissie is niet doorgeshaan, maar er wordt onderzocht of een nieuwe poging tot Interreg-financiering moet worden ondernomen met als doel het project in 2026 van start te laten gaan. Het is met name bedoeld om de strategische doelstelling te verwezenlijken om een “veilige EUREGIO met op elkaar afgestemde veiligheidsdiensten” te bevorderen.

Detailinformatie is te vinden in de onderstaande tabellen.

Product: Maatschappelijke Ontwikkeling						
15.200	<i>Gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>
Maatregelen, activiteiten	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Sociaal-culturele Ontmoetingen						
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	30	30	30	30	30	30
Deelname "Landrätekonzferenz"	1	1	1	1	1	1
EUREGIO-Youth: Werkgroepbijeenkomsten en public relations Podcast ¹	11	10 3	10 3	10 3	10 3	10 3
Pilot Begeleidend rijden (B-Solutions): Uitwisselingen Campagne			5 1			
Gezondheidszorg						
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	25	25	25	25	25	25
Activiteiten en bijeenkomsten in het kader van het lidmaatschap in de EUREGIO-Gezondheidsregio	6	8	8	8	8	8
Opleiding en Scholing						
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	30	30	30	30	30	30
PR-activiteiten rondom het belang van het leren van de buurtaal – presentaties, evenementen of persberichten	5	5	5	5	5	5
Ondersteuning bij het opzetten van partnerschappen tussen Duitse en Nederlandse scholen – gebundeld in een euregionaal netwerk (Ontmoetingscentrum)	2	2	2	2	2	2
Veiligheid						
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	25	25	25	25	25	25
Medewerking aan de werkgroepbijeenkomsten voor grensoverschrijdende rampenbestrijding	1	1	1	1	1	1
Uitwisselingsgesprekken/-vergaderingen in het drone-netwerk		2	2	2	2	2

¹ Vanaf 2025 onder „Maatschappelijke Ontwikkeling / EUREGIO-Youth“

Product: Kleinprojectenfonds						
15.205	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>
Maatregelen, activiteiten	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Gestandaardiseerde Mini-projecten	135	62	62	62	62	31*
Niet gestandaardiseerde projecten	8	17	17	17	17	8*
Persberichten	7	6	6	6	6	3*
Gezamenlijke vergaderingen begeleidingsgroep Euregio's	1	1	1	1	1	1
Activiteiten op sociale media kanalen	7	8	8	8	8	4*
Publiek toegankelijke evenementen van de projectpartners	88	10	10	10	10	5*
Deelnemers aan publiek toegankelijke evenementen**	11.344	473	473	473	473	236*
Organisaties die grensoverschrijdend samenwerken in het kader van de projecten	279	143	143	143	143	71*

* De maatregelen, activiteiten voor het jaar 2029 zijn de helft lager in vergelijking met de daaraan voorafgaande jaren omdat het Kleinprojectenfonds op 30 juni 2029 afloopt.

** De doelwaarde (473 deelnemers per jaar) komt rechtstreeks uit de KPF-aanvraag en geldt voor alle KPF's in de D-NL-Euregio's. Naar onze mening zijn deze doelwaarden te laag ingeschat, maar ze kunnen achteraf niet meer worden gewijzigd. De ervaring leert ons dat het aantal mensen dat met de Kleine projecten wordt bereikt aanzienlijk hoger ligt (vandaar ook de hoge werkelijke waarde uit 2024).

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product: Memorandum						
15.206	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>
Maatregelen, activiteiten	2024	2025	2026	2027	2028	2029
D-NL-‘Landrätekonzferenz’	1	1	1	1	1	1
Werkgroep-meeeting	5	4	4	4	4	4
Workshops / uitwisselingen	2	2	2	2	2	2

Product: EDL						
15.207	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>
Maatregelen, activiteiten	2024	2025	2026	2027*	2028	2029
Stakeholder-analyse uitvoeren	1					
Drukwerk (folders, factsheets, brochures, enz.)	1	1	1	1		
Nieuwsbrieven	2	4	4	2		
Netwerkbijeenkomsten	1	1	1	1		
Video's		1	2			
Opzetten van EDL-portaal op EUREGIO-Website	1					
Proactieve, voortdurende PR- en communicatiewerkzaamheden (media en pers, social media, website enz.)	Meerdere keren per week	Meerdere keren per week	Meerdere keren per week	Meerdere keren per week		
Communicatiekalender inrichten	1					

* N.B.: Het project loopt t/m 31-03-2027. Daarna is het de bedoeling om op bepaalde gebieden (bijvoorbeeld met het in het kader van het project opgezette expertisecentrum) door te gaan met nieuwe financiering.

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	227.972,87	421.769	262.580	210.105	201.161	124.124
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	57.895,48	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	285.868,35	457.769	298.580	246.105	237.161	160.124
11	- Personeelskosten	277.027,74	429.043	303.137	266.747	262.520	194.618
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	52.087,44	40.515	48.979	30.395	25.298	20.202
17	= Lopende kosten	329.115,18	469.558	352.116	297.142	287.818	214.820
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-43.246,83	-11.789	-53.536	-51.037	-50.657	-54.696
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-43.246,83	-11.789	-53.536	-51.037	-50.657	-54.696
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-43.246,83	-11.789	-53.536	-51.037	-50.657	-54.696
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	90.036,85	145.476	95.638	83.517	81.109	61.224
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-133.283,68	-157.265	-149.174	-134.554	-131.766	-115.920
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-133.283,68	-157.265	-149.174	-134.554	-131.766	-115.920

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.200	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	35.952,00	36.322	56.266	39.827	40.710	41.620
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	35.952,00	36.322	56.266	39.827	40.710	41.620
11	- Personeelskosten	79.045,29	81.547	95.491	88.489	91.144	93.878
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	12.158,56	12.000	19.681	13.000	13.000	13.000
17	= Lopende kosten	91.203,85	93.547	115.172	101.489	104.144	106.878
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-55.251,85	-57.225	-58.906	-61.662	-63.434	-65.258
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-55.251,85	-57.225	-58.906	-61.662	-63.434	-65.258
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-55.251,85	-57.225	-58.906	-61.662	-63.434	-65.258
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	25.509,06	29.243	32.032	30.631	31.162	31.709
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-80.760,91	-86.468	-90.938	-92.293	-94.596	-96.967
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-80.760,91	-86.468	-90.938	-92.293	-94.596	-96.967

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.205	Kleinprojectenfonds

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	146.056,30	145.866	151.725	156.024	160.451	82.504
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	19.858,93	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	165.915,23	145.866	151.725	156.024	160.451	82.504
11	- Personeelskosten	126.536,45	129.990	138.693	142.854	147.139	75.777
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	30.931,60	7.944	7.944	7.944	7.944	3.720
17	= Lopende kosten	157.468,05	137.934	146.637	150.798	155.083	79.497
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	8.447,18	7.932	5.088	5.226	5.368	3.007
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	8.447,18	7.932	5.088	5.226	5.368	3.007
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	8.447,18	7.932	5.088	5.226	5.368	3.007
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	40.536,29	39.224	40.849	41.681	42.538	21.960
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-32.089,11	-31.292	-35.761	-36.455	-37.170	-18.953
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-32.089,11	-31.292	-35.761	-36.455	-37.170	-18.953

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	38.036,55	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	38.036,55	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
11	- Personeelskosten	24.690,89	24.269	22.846	23.531	24.237	24.963
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	5.661,48	4.044	5.942	5.201	4.354	3.482
17	= Lopende kosten	30.352,37	28.313	28.788	28.732	28.591	28.445
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	7.684,18	7.687	7.212	7.268	7.409	7.555
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	7.684,18	7.687	7.212	7.268	7.409	7.555
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	7.684,18	7.687	7.212	7.268	7.409	7.555
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	7.684,18	7.687	7.212	7.268	7.409	7.555
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0	0	0	0	0
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0	0	0	0	0

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.207	EDL

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	45.964,57	49.420	54.589	14.254	0	0
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	45.964,57	49.420	54.589	14.254	0	0
11	- Personeelskosten	46.755,11	43.370	46.107	11.873	0	0
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	3.335,80	10.000	15.412	4.250	0	0
17	= Lopende kosten	50.090,91	53.370	61.519	16.123	0	0
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-4.126,34	-3.950	-6.930	-1.869	0	0
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-4.126,34	-3.950	-6.930	-1.869	0	0
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-4.126,34	-3.950	-6.930	-1.869	0	0
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	16.307,32	15.261	15.545	3.937	0	0
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-20.433,66	-19.211	-22.475	-5.806	0	0
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-20.433,66	-19.211	-22.475	-5.806	0	0

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.208	Signal

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	190.161	0	0	0	0
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	0,00	190.161	0	0	0	0
11	- Personeelskosten	0,00	149.867	0	0	0	0
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	0,00	6.527	0	0	0	0
17	= Lopende kosten	0,00	156.394	0	0	0	0
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	33.767	0	0	0	0
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	33.767	0	0	0	0
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	33.767	0	0	0	0
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	54.061	0	0	0	0
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	-20.294	0	0	0	0
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	-20.294	0	0	0	0

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

Economie en Arbeidsmarkt

In de EUREGIO 2030-strategie heeft de EUREGIO vier thema's (en hun doelstellingen) op het gebied van economie en arbeidsmarkt voor de komende jaren als volgt gedefinieerd:

- Regionaal innovatiemanagement ("We willen een EUREGIO met een onbeperkte uitwisseling van kennis en technologieën")
- Arbeidsmarkt ("We willen een 360-graden arbeidsmarkt")
- Vrijtijdseconomie ("We willen een EUREGIO die aantrekkelijk is voor zowel inwoners als toeristen")
- Ondernemerschap ("Wij willen een EUREGIO met een aantrekkelijk vestigingsklimaat")

De thema's **regionaal innovatiemanagement** en **ondernemerschap** worden in EUREGIO 2030 voor het eerst apart behandeld. Het thema **vrijtijdseconomie** wordt sinds 2023 niet meer actief door de EUREGIO gestimuleerd. In 2026 zullen de werkplannen in de verschillende thema's verder worden uitgevoerd.

De EUREGIO heeft met name op het gebied van de **arbeidsmarkt** een leidende rol bij de uitvoering van de geplande maatregelen, vooral door de dienstverlening van het GrensInfoPunt EUREGIO (GIP). Deze wordt in 2026 (we gaan momenteel uit van verdere financiering) voortgezet in de vorm van persoonlijke en digitale advisering vanuit het EUREGIO-kantoor. Verder worden in een aantal EUREGIO-gemeenten ook weer EUREGIO-adviesdagen en -spreekuren aangeboden in samenwerking met instellingen uit de zogenaamde backoffice (pensioenverzekeraars, belastingkantoren etc.).

De strategie om deze beter te coördineren in termen van tijd en geografie, zodat het personeel van de instellingen efficiënter kan worden ingezet in het licht van een toenemend tekort aan geschoolde arbeidskrachten, terwijl de beschikbaarheid voor burgers zoveel mogelijk behouden blijft, zal worden voortgezet. De "mobiele advisering"-formule moet ook in 2026 in afstemming met aangesloten gemeenten, bedrijven en instellingen zoals bedrijfsontwikkelingsbureaus, universiteiten, etc. worden aangeboden.

De samenwerking in regionale en bovenregionale netwerken wordt voortgezet. In het kader van GrensWerk, een samenwerkingsverband voor grensoverschrijdende arbeidsbemiddeling, worden ook in de toekomst wekelijks digitale adviesgesprekken aangeboden. Het GIP EUREGIO vervult een coördinerende rol in de regionale expertgroep "Actie in de Taxi". Hier worden ervaringen en informatie over nieuwe/lopende projecten uitgewisseld. Voor 2026 zijn twee netwerkbijeenkomsten gepland. De EUREGIO wil ook de rol van het GIP EUREGIO als nationaal erkende expert voor wet- en regelgeving op het gebied van grensoverschrijdende arbeid versterken.

Sinds juni 2025 is de functie van GIP EUREGIO-coördinator uitgebreid met de taak om deel te nemen aan juridische netwerken en expertpanels.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

Sinds 2021 wordt het GIP EUREGIO gefinancierd door de Nederlandse staat (SZW), de deelstaten Noordrijn-Westfalen en Nedersaksen, de provincies Overijssel en Gelderland, enkele (Land-) Kreise, regio's en gemeenten. Deze afspraken zijn in 2019 aan Nederlandse zijde vastgelegd in een convenant. In 2024 werd de in dit convenant voorziene evaluatie in opdracht van de GrensInfoPunten uitgevoerd. Hieruit bleek dat het noodzakelijk is om de financiële middelen te verhogen om de GIP's in stand te kunnen houden en door te ontwikkelen. De betrokken partners bekijken of een verhoging van de middelen denkbaar is en zo ja, wanneer deze kan worden gerealiseerd. Voor 2025 is in de EUREGIO-begroting geen rekening gehouden met een verhoging van de financiering en de subsidiabele kosten. Voor 2026 is de financiering en verhoging van de financiering grotendeels afhankelijk van beslissingen die nog moeten worden genomen door de financiers.

Ook de taken in het kader van de maatregel "Eenheid in Kwaliteit" zullen door de veranderingen worden beïnvloed. Vanaf 2025 verwacht het Nederlandse ministerie van SZW dat de andere partners bijdragen in de kosten van de bovenregionale taken in het netwerk van GIP's aan de Duits-Nederlands-Belgische grens. Het hoofddoel van deze samenwerking blijft het versterken van de naamsbekendheid van de GrensInfoPunten en het standaardiseren van de kwaliteit van de aangeboden diensten (opleiding, certificering).

Alle maatregelen en de bevordering van de naamsbekendheid van de GrensInfoPunten zijn in overeenstemming met de strategische doelstelling van de EUREGIO om een "grensoverschrijdende 360-graden arbeidsmarkt" te bevorderen, d.w.z. een arbeidsmarkt waarin de grens de perspectieven van werkgevers en werknemers niet langer beperkt.

Het project "Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten" is in juni 2025 afgesloten. Als onderdeel van het project werkten Nederlandse en Duitse autoriteiten samen in rondetafelgesprekken om de regionale grensoverschrijdende aanpak van de uitbuiting van arbeidsmigranten en hun slechte huisvesting in de grensregio te versterken. De EUREGIO blijft het netwerk leidend onderhouden door het organiseren van onregelmatige ronde tafelbijeenkomsten.

Op het gebied van de **vrijtijdseconomie** blijft de EUREGIO openstaan als partner voor doelgerichte grensoverschrijdende projecten en maatregelen; de EUREGIO neemt echter geen eigen initiatieven.

Op het gebied van **regionaal innovatiemanagement** en **ondernemerschap** zet de EUREGIO zich in om strategische partnerschappen met bedrijfsverenigingen, bedrijfsontwikkelingsorganisaties, kamers van koophandel en andere partners vorm te geven en uit te breiden. De in 2025 begonnen inspanningen om nauwer samen te werken met bureaus voor bedrijfsontwikkeling zullen in 2026 worden voortgezet. Het doel hiervan is een nauwere samenwerking om de uitwisseling van ervaringen en de wederzijdse doorverwijzing van klanten met de GIP EUREGIO te organiseren.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

De EUREGIO ondersteunt het initiatief van IHK Nord Westfalen, TwenteBoard, Oost NL en enkele andere partners om de grensoverschrijdende samenwerking in het kader van “Tech.Land” (een initiatief om ons grensgebied sterker in de markt te zetten als locatie voor innovatie en technologie) op verschillende themagebieden te intensiveren.

Hiermee worden in deze twee speerpunten de strategische doelstellingen bevorderd om de “onbeperkte uitwisseling van kennis en technologieën” te stimuleren en in de EUREGIO een “aantrekkelijk vestigingsklimaat te creëren”.

Gedetailleerde informatie is te vinden in de volgende tabellen.

Product: Economie en Arbeidsmarkt						
15.300	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>
Maatregelen, activiteiten	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Regionaal innovatiemanagement						
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	15	15	20	20	20	20
Gesprekken over de grensoverschrijdende netwerkvorming tussen Nederlandse en Duitse ondernemingen, hogescholen, onderzoeksinstituten en ontwikkelingsmaatschappijen	10	10	15	15	15	15
Arbeidsmarkt						
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	25	25	25	25	25	25
Lobbywerk / netwerkbijeenkomsten ter bevordering van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt incl. GrensInfoPunt	30	30	30	30	30	30
EURES: ¹						
Networking - evenementen	11					
EURES Crossborder:						
Networking en evenementen		5	5	5	5	5
Partnerschap NCO EURES Deutschland:						
Deelname Bijeenkomsten		5	5	5	5	5
Jaarplan en aanvraag		1	1	1	1	1
Vrijtijdseconomie						
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	10	20	15	15	15	15
Ondernemerschap						
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	20	25	25	25	25	25

¹ Aangezien er geen verbinding meer is met het EaSI-programma, wordt het niet meer genoemd

Product: GrensInfoPunt						
15.305	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>
Maatregelen, activiteiten	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Contactmomenten met burgers in een persoonlijk gesprek, per telefoon en mail en tijdens de spreekuren	6.817	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Contactmomenten met werkgevers en zelfstandige ondernemers	799	500	500	500	500	500
Externe en digitale spreekuren en themadagen ¹	32					
EUREGIO mobile advisering ²						
Informatiebijeenkomsten ³	23					
Online-Seminars (bovenregionaal) ⁴	2					
Groepsbijeenkomsten:						
1. Informatiebijeenkomsten		20	20	20	20	20
2. Spreekdagen/spreekuren (a. regionaal + b. digitaal + c. GrensWerk)		60	60	60	60	60
3. Info- en recruiteringsbijeenkomsten		2	2	2	2	2
Drukwerk (flyers, factsheets, brochures etc.)	3	2	2	2	2	2
Bijeenkomsten van de projectstuurgroep ⁵	3					
Bijeenkomsten van de Stuurgroep GIP EUREGIO		3	3	3	3	3
Bijeenkomsten van het projectorganisatieteam ⁶	9					
Deelname aan de bovenregionale GIP-structuur (Orgateam en Stuurgroep)		8	8	8	8	8
Deelname aan de bovenregionale GIP-structuur (werkgroepen) ⁷			8	8	8	8
Organisatie van platform- en netwerkbijeenkomsten	1	2	2	2	2	2
Samenwerking GrensWerk – Coördinatie- en overleg gesprekken en gezamenlijke activiteiten	16	10	10	10	10	10
Digitale advisering in kader van GrensWerk ⁸	25					
Digitale themadagen gezinsbijslagen ⁹	1					

¹ Alle evenementen (voetnoten 1-4; 8-9) zullen vanaf 2025 worden samengevat onder “Groepsbijeenkomsten”, evenals in de rapportage van alle GrenzInfoPunkte aan de respectieve financiers. Deze worden onderverdeeld in informatiebijeenkomsten, spreekdagen/spreekuren en info- en recruiteringsbijeenkomsten.

² Zie voetnoot 1

³ Zie voetnoot 1

⁴ Zie voetnoot 1

⁵ Hernoemd Stuurgroep GIP EUREGIO omdat de GIP EUREGIO niet langer een project is

⁶ Hernoemd ter verduidelijking, omdat hier de bovenregionale GIP-structuur wordt bedoeld

⁷ Opname hier als gevolg van beëindiging van de product eenheid in kwaliteit

⁸ Zie voetnoot 1

⁹ Zie voetnoot 1

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	692.486,24	607.316	783.508	802.527	803.591	796.542
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	692.486,24	607.316	783.508	802.527	803.591	796.542
11	- Personeelskosten	615.984,66	553.024	580.772	598.195	599.628	600.608
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	25.568,22	32.417	82.421	82.421	83.633	77.293
17	= Lopende kosten	641.552,88	585.441	663.193	680.616	683.261	677.901
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	50.933,36	21.875	120.315	121.911	120.330	118.641
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	50.933,36	21.875	120.315	121.911	120.330	118.641
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	50.933,36	21.875	120.315	121.911	120.330	118.641
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	211.260,83	191.805	187.171	190.655	190.941	191.138
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-160.327,47	-169.930	-66.856	-68.744	-70.611	-72.497
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-160.327,47	-169.930	-66.856	-68.744	-70.611	-72.497

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.300	Economie en Arbeidsmarkt

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
11	- Personeelskosten	60.956,26	58.261	50.199	51.705	53.256	54.853
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	0,00	0	0	0	0	0
17	= Lopende kosten	60.956,26	58.261	50.199	51.705	53.256	54.853
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-60.956,26	-58.261	-50.199	-51.705	-53.256	-54.853
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-60.956,26	-58.261	-50.199	-51.705	-53.256	-54.853
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-60.956,26	-58.261	-50.199	-51.705	-53.256	-54.853
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	17.192,25	16.022	13.273	13.574	13.884	14.204
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-78.148,51	-74.283	-63.472	-65.279	-67.140	-69.057
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-78.148,51	-74.283	-63.472	-65.279	-67.140	-69.057

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.305	GrensInfoPunt

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	559.334,94	548.609	783.508	802.527	803.591	796.542
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	559.334,94	548.609	783.508	802.527	803.591	796.542
11	- Personeelskosten	470.768,12	459.555	530.573	546.490	546.372	545.755
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	22.820,45	27.560	82.421	82.421	83.633	77.293
17	= Lopende kosten	493.588,57	487.115	612.994	628.911	630.005	623.048
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	65.746,37	61.494	170.514	173.616	173.586	173.494
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	65.746,37	61.494	170.514	173.616	173.586	173.494
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	65.746,37	61.494	170.514	173.616	173.586	173.494
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	164.411,12	163.407	173.898	177.081	177.057	176.934
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-98.664,75	-101.913	-3.384	-3.465	-3.471	-3.440
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-98.664,75	-101.913	-3.384	-3.465	-3.471	-3.440

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.306	Eenheid in Kwaliteit

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	8.396,69	0	0	0	0	0
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	8.396,69	0	0	0	0	0
11	- Personeelskosten	6.013,19	0	0	0	0	0
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	1.481,52	0	0	0	0	0
17	= Lopende kosten	7.494,71	0	0	0	0	0
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	901,98	0	0	0	0	0
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	901,98	0	0	0	0	0
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	901,98	0	0	0	0	0
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	2.657,64	0	0	0	0	0
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-1.755,66	0	0	0	0	0
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-1.755,66	0	0	0	0	0

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.308	Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	124.754,61	58.707	0	0	0	0
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	124.754,61	58.707	0	0	0	0
11	- Personeelskosten	78.247,09	35.208	0	0	0	0
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	1.266,25	4.857	0	0	0	0
17	= Lopende kosten	79.513,34	40.065	0	0	0	0
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	45.241,27	18.642	0	0	0	0
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	45.241,27	18.642	0	0	0	0
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	45.241,27	18.642	0	0	0	0
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	26.999,82	12.376	0	0	0	0
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	18.241,45	6.266	0	0	0	0
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	18.241,45	6.266	0	0	0	0

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

In de strategie EUREGIO 2030 heeft de EUREGIO onder het speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling vier thema's en doelstellingen voor de komende jaren gedefinieerd:

- Infrastructuur en Verkeer ("We willen een goed bereikbare EUREGIO")
- Water en Milieu ("We streven naar een schone en milieuvriendelijke EUREGIO")
- Energie ("Wij willen een euregionaal energieconcept ontwikkelen en uitvoeren")
- Ruimtelijke Ordening ("We willen een EUREGIO waarin de landelijke en stedelijke ruimtes goed op elkaar aansluiten en elkaar aanvullen")

Het themagebied **Water en Milieu** is in de strategie een nieuwe inhoudelijke toevoeging. Hiermee wordt de steeds intensievere samenwerking tussen de verantwoordelijke instanties op dit themagebied verder geëxpliciteerd. De EUREGIO huisvest daarbij al enige jaren het coördinatiebureau van het Grensoverschrijdend Platform voor Regionaal Waterbeheer (GPRW). Het GPRW is in 2024 uitgebreid met extra personeel en ook het DIWA-project, de grensoverschrijdende aanpak van droogte, is in dat jaar gestart. De overige drie themagebieden zijn in vergelijking met eerdere jaren niet drastisch gewijzigd, maar worden, net als alle andere activiteiten van de EUREGIO, in de komende jaren meer en meer gezien in het licht van de overkoepelende strategische onderwerpen digitalisering, demografische verandering, overdracht van kennis, klimaatadaptatie/klimaatmitigatie.

Naast de algemene activiteiten op dit speerpunt steekt de EUREGIO samen met haar Nederlandse en Duitse partners in op het verder versterken van de grensoverschrijdende mobiliteit en bereikbaarheid.

Het INTERREG V-project EuregioRail heeft de behoefte aan een follow-up gecreëerd en de eerste aanzet gegeven tot de ontwikkeling van een geïntegreerde strategie en aanpak voor de corridor Zwolle-Münster. In het Interreg VI-project MONT Mobility richt de EUREGIO zich vanaf oktober 2025 in het kader van de ontwikkeling van stedelijke knooppunten op het Europese TEN-T netwerk en in opdracht van de MONT-steden op het coördineren van een parapluplan voor de individuele verkeersstrategieën van deze steden, naar de Europese SUMP-richtlijn (Sustainable Urban Mobility Plan).

Op het gebied van **energie** speelt de EUREGIO een steeds belangrijkere rol in verschillende gespreksformats over het thema 'waterstof'. Ze houdt zich onder andere bezig met dit thema in het kader van haar rol als partner in het TECH.LAND-programma.

Zie de volgende tabellen voor gedetailleerdere informatie.

Product: Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling						
15.400	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>
Maatregelen, activiteiten	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Infrastructuur en Verkeer						
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	30	30	30	30	30	30
Verbetering van de treinverbinding tussen Amsterdam en Berlijn – lobbywerk (persartikelen, vakinhoudelijk overleg, presentatie)	5					
Versterking van grensoverschrijdend openbaar vervoer – overleg, persartikelen, presentaties	5	5	15	15	5	5
Netwerkbijeenkomsten /-contacten	20	20	30	30	20	20
Water en Milieu						
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	35	35	35	35	35	35
Energie						
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	15	10	10	10	10	10
Ruimtelijke Ordening						
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	30	30	30	30	30	30
Ondersteuning van grensoverschrijdend karakter van ruimtelijke-ordeningsplannen – vakinhoudelijk overleg, medewerking workshops, evenementen	5	5	5	5	5	5

Product: GPRW						
15.402	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>
Maatregelen, activiteiten	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Werkoverleggen over de volgende onderwerpen:						
- hoogwater	1	1	2	2	1	1
- droogte	4	5	6	6	1	1
- klimaatadaptatie	1		1	1	1	1
Onderhoud van de database: Opvragen en actualiseren (bijvoorbeeld het grensoverschrijdend Alarmplan, de hoogwaterinformatiekaart en de hoogwateractiekaart)	3	1	1	1	1	1
Rapportage van de werkzaamheden van het GPRW in commissies (bijvoorbeeld GPRW-bestuur, EUREGIO-commissies, commissies van platformpartners)	4	2	4	4	4	4
Deelname aan externe bijeenkomsten	7	5	5	5	5	5
Organisatie, uitvoering en follow-up van symposia/workshops	2	1	1	1	1	1
Geven van presentaties op interne of externe bijeenkomsten	4	2	3	3	3	3
Door het GPRW ondersteunde (Interreg) projecten	1	1	1	1	1	1
Pers- en PR-activiteiten:						
- GPRW-website actualiseren met nieuwe teksten	4	3	4	4	4	4
- Persmomenten	2	1	1	1	1	1
Vorbereiding en follow-up van vergaderingen:						
- GPRW-strategieteam	6	5	6	6	6	6
- GPRW-bestuur	2	2	2	2	2	2
- GPRW-Landrätetreffen	1	1	1	1	1	1
Opstellen van het GPRW-jaarverslag	1	1	1	1	1	1
Facturering aan de penningmeester van het GPRW (Waterschap Vechtstromen) voor twee functies en andere materiële kosten	2	2	2	2	2	2

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: MONT Mobility						
15.407	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>
Maatregelen, activiteiten	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Voortgangsrapportages			2	2		
Projectbrochure				1		
Persberichten			1	2		
Actualisering Webpagina op de EUREGIO-website			1	1		
Verspreiding van resultaten bij programmabrede bijeenkomsten			1	1		
Parapluplan stedelijke mobiliteitsstrategieën				1		
Workshops verkeersafdelingen			2	2		

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	10.623	95.325	81.840	10.623	5.311
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	139.899,02	166.646	171.183	175.457	179.857	189.701
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	139.899,02	177.269	266.508	257.297	190.480	195.012
11	- Personeelskosten	112.000,70	123.270	182.786	177.823	147.543	151.969
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	11.763,12	20.000	51.030	50.512	20.000	20.000
17	= Lopende kosten	123.763,82	143.270	233.816	228.335	167.543	171.969
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	16.135,20	33.999	32.692	28.962	22.937	23.043
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	16.135,20	33.999	32.692	28.962	22.937	23.043
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	16.135,20	33.999	32.692	28.962	22.937	23.043
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	38.522,34	44.871	62.356	59.909	49.879	50.763
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-22.387,14	-10.872	-29.664	-30.947	-26.942	-27.720
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-22.387,14	-10.872	-29.664	-30.947	-26.942	-27.720

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.400	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
11	- Personeelskosten	17.624,28	8.379	8.631	12.729	21.643	22.292
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	0,00	0	0	0	0	0
17	= Lopende kosten	17.624,28	8.379	8.631	12.729	21.643	22.292
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-17.624,28	-8.379	-8.631	-12.729	-21.643	-22.292
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-17.624,28	-8.379	-8.631	-12.729	-21.643	-22.292
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-17.624,28	-8.379	-8.631	-12.729	-21.643	-22.292
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	4.762,86	2.493	2.547	3.367	5.299	5.428
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-22.387,14	-10.872	-11.178	-16.096	-26.942	-27.720
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-22.387,14	-10.872	-11.178	-16.096	-26.942	-27.720

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.402	GPRW

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	10.623	10.623	10.623	10.623	5.311
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	139.899,02	166.646	171.183	175.457	179.857	189.701
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	139.899,02	177.269	181.806	186.080	190.480	195.012
11	- Personeelskosten	94.376,42	114.891	118.672	122.233	125.900	129.677
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	11.763,12	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
17	= Lopende kosten	106.139,54	134.891	138.672	142.233	145.900	149.677
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	33.759,48	42.378	43.134	43.847	44.580	45.335
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	33.759,48	42.378	43.134	43.847	44.580	45.335
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	33.759,48	42.378	43.134	43.847	44.580	45.335
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	33.759,48	42.378	43.134	43.847	44.580	45.335
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0	0	0	0	0
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0	0	0	0	0

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.407	MONT Mobility

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0	84.702	71.217	0	0
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	0,00	0	84.702	71.217	0	0
11	- Personeelskosten	0,00	0	55.483	42.861	0	0
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	0,00	0	31.030	30.512	0	0
17	= Lopende kosten	0,00	0	86.513	73.373	0	0
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	0	-1.811	-2.156	0	0
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	0	-1.811	-2.156	0	0
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	0	-1.811	-2.156	0	0
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0	16.675	12.695	0	0
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0	-18.486	-14.851	0	0
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0	-18.486	-14.851	0	0

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg

Interreg

Interreg is een subsidieprogramma van de Europese Unie ter versterking van de economische structuur van grensregio's en van de levensstandaard van de bewoners, en ter bevordering van de grensoverschrijdende integratie van de grensregio. Ter uitvoering van het Interreg VI A-programma Deutschland-Nederland hebben de vier Duits-Nederlandse grensregio's "EUREGIO", "Eems-Dollard-regio", "Euregio Rijn-Waal" en "euregio rijn-maas-noord" een operationeel programma opgesteld in samenwerking met de andere Duitse en Nederlandse Interreg-partners (ministeries van Economische zaken van Nederland en NRW, de Niedersächsische Staatskanzlei, acht provincies (waaronder Flevoland, Drenthe, Gelderland en Overijssel), de NRW-Bezirksregierungen Münster en Düsseldorf en het Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems). Dit gezamenlijke programma sluit aan bij de Europese en nationale richtlijnen, en bij de politieke programma's en de strategieën van de vier Euregio's.

Het huidige programma Interreg VI Deutschland-Nederland startte in 2022. Voor het totale programmagebied stelt de Europese Unie voor de looptijd van het programma ca. 240,7 mln. EUR aan EU-subsidiegelden ter beschikking (225 mln. EUR voor de financiering van projecten en 15,7 mln. EUR voor technische bijstand). Met aanvullende nationale en regionale cofinanciering resulteert dit voor de totale looptijd van het programma in een projectvolume van ca. 465 mln. EUR.

Bij de EUREGIO zijn de volgende Interreg-instanties gevestigd:

- het Regionaal Programmamanagement EUREGIO; via deze instantie wordt de indiening van aanvragen en de totale coördinatie van Interreg-projecten afgewikkeld
- de Certificeringsautoriteit, die voor het volledige programmagebied als betalingsautoriteit fungeert
- de First Level Control, die fungeert als een van de vier centrale controle-instanties voor het hele programmagebied.

Zie onderstaande tabellen voor nadere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg

Product: Regionaal Programmamanagement Interreg VI						
15.504	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>
Maatregelen, activiteiten	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Advisering van potentiële aanvragers over subsidiemogelijkheden Interreg	221	180	160	100	45	10
Beoordeling projectideeën, -concepten, -aanvragen overeenkomstig Interreg-subsidievoorwaarden	30	30	30	20	10	1
Begeleiding en controle van projecten bij de uitvoering (gesprekken, evenementen)	61	65	65	60	50	25
Public relations (mediaberichten, informatiebijeenkomsten, PR-adviesgesprekken voor projectdragers)	44	30	35	30	25	15
Begeleiding projecten in InterDB (uitsluitend goedgekeurde projecten)	21	35	35	30	25	10
Organisatie, uitvoering en follow-up van Interreg-vergaderingen (Regionale Overleggen, Stuurgroep)	3	6	6	6	6	6
Afstemmingsoverleg met Interreg-partners, het Gemeenschappelijk Interreg-Secretariaat en andere Regionale Programmamanagements	54	40	40	40	40	25
Organisatie van projectreizen (aantal reizen)	2	3	2	2	2	1

Product: Certificeringsautoriteit Interreg VI						
15.505	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>
Maatregelen, activiteiten	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Aanvragen van subsidiemiddelen van nationale cofinanciers (ministeries, provincies)			35	30	20	15
Aanvragen van subsidiemiddelen bij de EU-Commissie d.m.v. betalingsverzoeken	4	6	6	6	6	6
Rapportering van financiële gegevens (prognoses) aan de EU-Commissie	4	2	2	2	2	2
Opstelling en verzending van de jaarlijkse rekening en verantwoording aan de EU-Commissie	1	1	1	1	1	1
Goedkeuring en bewerking van uitbetalingsaanvragen (incl. wijzigingsaanvragen) die door Interreg VI A-projecten worden ingediend	261	250	500	700	600	400
Goedkeuring en bewerking van afsluitende bestedingsbewijzen die door Interreg VI A-projecten worden ingediend			10	25	35	45
Behandeling van onregelmatigheden (fouten die door de second level control worden vastgesteld): verrekening en melding (t.o.v. lead partners en de Europese Commissie door rekening en verantwoording)	24	10	10	10	10	10
Deelname aan de vergaderingen van het Interreg VI A-Comité van Toezicht	3	3	3	3	3	3
Deelname aan de vergaderingen van de regionale Interreg VI A-Stuurgroepen	18	12	12	12	12	12
Deelname aan vergaderingen van andere Interreg VI A-organen en werkgroepen (Kerngroep Vereenvoudiging, Kerngroep Monitoring, bijeenkomsten van de programma-autoriteiten, programmamanagement-seminars, Interact etc.)	23	5	5	5	5	5
Beheer van de (actieve) projecten (financiële gegevens) d.m.v. het monitoringsysteem InterDB Web en DATEV	49	105	120	150	180	200
Verzamelen en evaluatie van subsidiebedragen Interreg VI A d.m.v. het boekhoudsysteem DATEV	15	22	22	22	22	22
Opstellen van de CA-jaarmiddelen (programma-middelen), begeleiden van het controleproces			1	1	1	1
Documentbeheer/boekhouding van projectkosten (Smart Transfer)			45	45	45	45
Vorbereitung en afrekening van eigen projectkosten/uitbetalingsaanvragen (InterDB)			4	4	4	4
Bepaling van het budget voor de EUR-begroting			1	1	1	1
Projectafrekening voor de EUR-jaarrekening			1	1	1	1
Aanmaken van documenten voor de begroting/ jaarrekening (EUR)			2	2	2	2

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg

Product: First Level Control (FLC) Interreg VI						
15.506	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>	<i>gepland</i>
Maatregelen, activiteiten	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Eerste gesprekken	8	2	2	2		8
Uitbetalingsaanvragen	100	315	315	315	315	315
FLC-bijeenkomsten	4	3	3	3	3	3
Controles op locatie	5	7	7	7	7	7
FLC-workshop	1	1	1	1	1	1

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	924.449,46	1.083.519	1.065.177	1.165.505	1.249.371	1.308.583
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	22.435,09	16.667	16.667	16.667	16.666	10.898
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	101.522,75	106.657	109.998	113.178	116.453	119.827
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	1.048.407,30	1.206.843	1.191.842	1.295.350	1.382.490	1.439.308
11	- Personeelskosten	829.547,55	938.585	939.292	1.022.488	1.092.875	1.144.406
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	27.911,53	31.821	41.006	41.056	40.830	32.797
17	= Lopende kosten	857.459,08	970.406	980.298	1.063.544	1.133.705	1.177.203
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	190.948,22	236.437	211.544	231.806	248.785	262.105
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	190.948,22	236.437	211.544	231.806	248.785	262.105
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	190.948,22	236.437	211.544	231.806	248.785	262.105
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	280.420,42	305.298	307.258	323.947	344.729	358.132
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-89.472,20	-68.861	-95.714	-92.141	-95.944	-96.027
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-89.472,20	-68.861	-95.714	-92.141	-95.944	-96.027

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg
Product	15.504	Regionaal Programmamanagement Interreg VI

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	535.210,33	689.286	684.683	774.848	847.317	895.644
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	22.435,09	16.667	16.667	16.667	16.666	10.898
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	557.645,42	705.953	701.350	791.515	863.983	906.542
11	- Personeelskosten	426.392,17	535.474	536.452	607.564	665.503	704.213
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	14.204,58	23.495	25.495	26.445	26.219	19.043
17	= Lopende kosten	440.596,75	558.969	561.947	634.009	691.722	723.256
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	117.048,67	146.984	139.403	157.506	172.261	183.286
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	117.048,67	146.984	139.403	157.506	172.261	183.286
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	117.048,67	146.984	139.403	157.506	172.261	183.286
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	154.117,13	176.495	177.934	192.206	210.498	221.338
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-37.068,46	-29.511	-38.531	-34.700	-38.237	-38.052
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-37.068,46	-29.511	-38.531	-34.700	-38.237	-38.052

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg
Product	15.505	Certificeringsautoriteit Interreg VI

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	389.239,13	394.233	380.494	390.657	402.054	412.939
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	389.239,13	394.233	380.494	390.657	402.054	412.939
11	- Personeelskosten	319.032,93	315.535	311.814	321.168	330.803	340.727
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	10.642,18	4.326	11.511	10.611	10.611	9.754
17	= Lopende kosten	329.675,11	319.861	323.325	331.779	341.414	350.481
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	59.564,02	74.372	57.169	58.878	60.640	62.458
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	59.564,02	74.372	57.169	58.878	60.640	62.458
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	59.564,02	74.372	57.169	58.878	60.640	62.458
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	99.697,80	101.588	101.419	103.290	105.217	107.201
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-40.133,78	-27.216	-44.250	-44.412	-44.577	-44.743
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-40.133,78	-27.216	-44.250	-44.412	-44.577	-44.743

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg
Product	15.506	First Level Control Interreg VI

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	101.522,75	106.657	109.998	113.178	116.453	119.827
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	101.522,75	106.657	109.998	113.178	116.453	119.827
11	- Personeelskosten	84.122,45	87.576	91.026	93.756	96.569	99.466
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	3.064,77	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
17	= Lopende kosten	87.187,22	91.576	95.026	97.756	100.569	103.466
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	14.335,53	15.081	14.972	15.422	15.884	16.361
19	+ Financiële baten	0,00	0	0	0	0	0
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	14.335,53	15.081	14.972	15.422	15.884	16.361
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	14.335,53	15.081	14.972	15.422	15.884	16.361
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	26.605,49	27.215	27.905	28.451	29.014	29.593
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-12.269,96	-12.134	-12.933	-13.029	-13.130	-13.232
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-12.269,96	-12.134	-12.933	-13.029	-13.130	-13.232

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	997.094,07	1.000.839	992.725	992.725	992.725	992.725
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	997.094,07	1.000.839	992.725	992.725	992.725	992.725
11	- Personeelskosten	0,00	0	0	0	0	0
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	0,00	0	0	0	0	0
17	= Lopende kosten	0,00	0	0	0	0	0
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	997.094,07	1.000.839	992.725	992.725	992.725	992.725
19	+ Financiële baten	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	1.059.591,59	1.050.839	1.032.725	1.032.725	1.032.725	1.032.725
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	1.059.591,59	1.050.839	1.032.725	1.032.725	1.032.725	1.032.725
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	1.059.591,59	1.050.839	1.032.725	1.032.725	1.032.725	1.032.725
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	1.059.591,59	1.050.839	1.032.725	1.032.725	1.032.725	1.032.725

Kasstroom-overzicht

Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat	Raming	Raming	Vast- leggings- kredieten	Planning	Planning	Planning
		2024	2025	2026		2027	2028	2029
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0		0	0	0
2	Subsidies en algemene bijdragen	997.094,07	1.000.839	992.725		992.725	992.725	992.725
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0	0		0	0	0
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0		0	0	0
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0		0	0	0
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	0,00	0	0		0	0	0
7	Overige ontvangsten	0,00	0	0		0	0	0
8	Rente en overige financiële ontvangsten	62.497,52	50.000	40.000		40.000	40.000	40.000
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	1.059.591,59	1.050.839	1.032.725		1.032.725	1.032.725	1.032.725
10	Betalingen aan personeel	0,00	0	0		0	0	0
11	Pensioenbetalingen	0,00	0	0		0	0	0
12	Betalingen voor materialen en diensten	0,00	0	0		0	0	0
13	Rente en overige financiële betalingen	0,00	0	0		0	0	0
14	Betalingen aan derden	0,00	0	0		0	0	0
15	Overige betalingen	0,00	0	0		0	0	0
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	0,00	0	0		0	0	0
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	1.059.591,59	1.050.839	1.032.725		1.032.725	1.032.725	1.032.725
Investeringsactiviteit								
	Ontvangsten							
18	uit subsidies voor investeringen	0,00	0	0	0	0	0	0
19	uit de verkoop van materiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0	0
20	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0	0
21	uit bijdragen e.d.	0,00	0	0	0	0	0	0
22	Overige investeringsontvangsten	0,00	0	0	0	0	0	0
23	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0	0	0	0	0	0
	Betalingen							
24	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0	0	0	0	0	0
25	voor bouwprojecten	0,00	0	0	0	0	0	0
26	voor de aankoop van roerende vaste activa	0,00	0	0	0	0	0	0
27	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0	0	0	0	0	0
28	van activeerbare bijdragen	0,00	0	0	0	0	0	0
29	Overige investeringsbetalingen	0,00	0	0	0	0	0	0
30	Totaal: (invest. betalingen)	0,00	0	0	0	0	0	0
31	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	0,00	0	0	0	0	0	0

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	16	Algemeen Financieel Beheer
Productgroep	16.6	Algemeen Financieel Beheer

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	997.094,07	1.000.839	992.725	992.725	992.725	992.725
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	997.094,07	1.000.839	992.725	992.725	992.725	992.725
11	- Personeelskosten	0,00	0	0	0	0	0
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	0,00	0	0	0	0	0
17	= Lopende kosten	0,00	0	0	0	0	0
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	997.094,07	1.000.839	992.725	992.725	992.725	992.725
19	+ Financiële baten	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	1.059.591,59	1.050.839	1.032.725	1.032.725	1.032.725	1.032.725
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	1.059.591,59	1.050.839	1.032.725	1.032.725	1.032.725	1.032.725
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	1.059.591,59	1.050.839	1.032.725	1.032.725	1.032.725	1.032.725
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	1.059.591,59	1.050.839	1.032.725	1.032.725	1.032.725	1.032.725

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	16	Algemeen Financieel Beheer
Productgroep	16.6	Algemeen Financieel Beheer
Product	16.600	Algemeen Financieel Beheer

Product-exploitatie							
Baten en Lasten		Resultaat 2024 EUR	Raming 2025 EUR	Raming 2026 EUR	Planning 2027 EUR	Planning 2028 EUR	Planning 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	997.094,07	1.000.839	992.725	992.725	992.725	992.725
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0	0	0	0	0
10	= Gewone opbrengsten	997.094,07	1.000.839	992.725	992.725	992.725	992.725
11	- Personeelskosten	0,00	0	0	0	0	0
12	- Pensioenkosten	0,00	0	0	0	0	0
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0	0	0	0	0
14	- Afschrijvingen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0	0	0	0	0
16	- Overige lopende kosten	0,00	0	0	0	0	0
17	= Lopende kosten	0,00	0	0	0	0	0
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	997.094,07	1.000.839	992.725	992.725	992.725	992.725
19	+ Financiële baten	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0	0	0	0	0
21	= Financieel resultaat (= regels 19 en 20)	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	1.059.591,59	1.050.839	1.032.725	1.032.725	1.032.725	1.032.725
23	+ Buitengewone baten	0,00	0	0	0	0	0
24	- Buitengewone lasten	0,00	0	0	0	0	0
25	= Buitengewoon resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Resultaat -voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	1.059.591,59	1.050.839	1.032.725	1.032.725	1.032.725	1.032.725
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0	0	0	0	0
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	1.059.591,59	1.050.839	1.032.725	1.032.725	1.032.725	1.032.725
30	- Globale Minderlasten	0,00	0	0	0	0	0
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	1.059.591,59	1.050.839	1.032.725	1.032.725	1.032.725	1.032.725

Bijlagen

Formatie-overzicht

Schaal	Tarief	Aantal formatieplaatsen 2025	Aantal formatieplaatsen 2024	Aantal bezette formatie-plaatsen per 30-06-2024	Opmerkingen
Bijzonder tarief		1	1	1	
Entgeltgruppe 14	TVöD	0	0,5	0	
Entgeltgruppe 13	TVöD	4,3	4	4,4	
Entgeltgruppe 12	TVöD	0,1	0,1	0,1	
Entgeltgruppe 11	TVöD	5,5	5,8	2,8	hiervan 0,1 formatieplaats met E 13
Entgeltgruppe 10	TVöD	3,5	5	3,4	
Entgeltgruppe 9c	TVöD	4,1	4,8	4,5	hiervan 4,1 formatieplaatsen met E 10
Entgeltgruppe 9b	TVöD	5,1	3,8	3,7	
Entgeltgruppe 9a	TVöD	2	0	0,5	
Entgeltgruppe 8	TVöD	4,6	6,2	2,7	
Entgeltgruppe 7	TVöD	2,5	1,6	1,6	
Entgeltgruppe 6	TVöD	0	0	0	
Entgeltgruppe 5	TVöD	0,1	0,6	1,3	hiervan 0,1 formatieplaats met E 7
Entgeltgruppe 4	TVöD	0,5	0,5	0,7	
Entgeltgruppe 3	TVöD	0	0	0	
A 13	Nds.BO	0,9	0,9	0,9	
Schaal 10 a	CAO	0	1,1	1,1	
Schaal 9	CAO	1,1	1,1	1,1	
Totaal		35,3	37	29,8	

TVöD = Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst

Nds.BO = Niedersächsische Besoldungsordnung

CAO = Collectieve Arbeidsovereenkomst

Productgebied		Bijz. Tarief	E 14	E 13	E 12	E 11	E 10	E 9c	E 9b	E 9a	E 8	E 7	E 6	E 5	E 4	A 13	Schaal 10a	Schaal 9	Totaal
Nr.	Omschrijving																		
01	Intern Beheer	0,3	0	0,9	0,1	1	1,9	0	0,4	0,9	0	0	0	0,1	0,5	0,9	0	1,1	8,1
15	Economie en Toerisme	0,7	0	3,4	0	4,5	1,6	4,1	4,7	1,1	4,6	2,5	0	0	0	0	0	0	27,2

Nieuwe formatie 2026

Product-groep	Product	Afdeling / Project	FTE	Entgeltgruppe / Schaal	Toelichting	Herfinanciering	Afloop
1	1.100	Intern Beheer	0,1	E 10	Wijziging van het werkpercentage Controlling (Wijziging van het percentage in projecten)	AEBR (100%) Openbare financiële steun (99,57 %) Openbare financiële steun (99,57 %)	06.07.2026
15	15.200	Maatschappelijke Ontwikkeling (b-solutions)	0,1	E 9b	Veranderde personeelsbehoefte overeenkomstig het projectaanvraag		
15	15.305	GrensInfoPunt	0,1	E 13	Veranderde personeelsbehoefte overeenkomstig het projectaanvraag		
15	15.305	GrensInfoPunt	1,2	E 9b	Veranderde personeelsbehoefte overeenkomstig het projectaanvraag		
15	15.407	MONT Mobility	0,5	E 13	Behoeftte aan personeel volgens het projectaanvraag	Interreg (72 %)	30.09.2027
15	15.407	MONT Mobility	0,1	E 10	Behoeftte aan personeel volgens het projectaanvraag	Interreg (72 %)	20.09.2027
15	15.504	Regionaal Programmamanagement	1	E 7	Behoeftte aan personeel volgens het projectaanvraag	Interreg (100 %)	15.02.2026
15	15.505	Certificeringsautoriteit	0,1	E 9a	Behoeftte aan personeel volgens het projectaanvraag	Interreg (100 %)	31.12.2029
15	15.505	Certificeringsautoriteit	0,2	E 8	Behoeftte aan personeel volgens het projectaanvraag	Interreg (100 %)	31.12.2029
Totaal op basis van fulltime functies			3,4				

Vervallen formatie 2025

Product-groep	Product	Afdeling / Project	FTE	Entgeltgruppe / Schaal	Toelichting
1	1.100	Intern Beheer	-0,1	E 13	Vermindering van de functie van Hoofd Politiek
15	15.208	Signal	-0,5	E13	Vervallen van de functie - Project is teruggetrokken
15	15.208	Signal	-0,6	E 10	Vervallen van de functie - Project is teruggetrokken
15	15.208	Signal	-1	E 8	Vervallen van de functie - Project is teruggetrokken
15	15.300	Economie en Arbeidsmarkt	-0,2	E 13	Vervallen van een functiepercentage voor de speerpunt arbeidsmarkt
15	15.305	GrensInfoPunt	-0,3	E 11	Veranderde personeelsbehoefte overeenkomstig het projectaanvraag
15	15.305	GrensInfoPunt	-0,5	E 5	Veranderde personeelsbehoefte overeenkomstig het projectaanvraag
15	15.308	Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten	-1,1	E 10	Projecteinde
15	15.504	Regionaal Programmamanagement	-0,7	E 9c	Veranderde personeelsbehoefte overeenkomstig het projectaanvraag of projectwijziging
15	15.505	Certificeringsautoriteit	-0,1	E 7	Veranderde personeelsbehoefte overeenkomstig het projectaanvraag of projectwijziging
Totaal op basis van fulltime functies			-5,1		

Wijzigingen formatie 2025

Product-groep	Product	Afdeling / Project	FTE	Entgeltgruppe / Schaal		Toelichting
				heden	nieuw	
1	1.100	Intern Beheer	0,5	E 14	E 13	Wijziging op basis de vacature van de functie Hoofd Strategie
1	1.100	Intern Beheer	0,5	E 8	E 9a	Wijziging op basis van herwaardering van de functie boekhouding
1	1.100	Intern Beheer	0,2	Schaal 10a	E 9a	Wijziging op basis van herwaardering van de functie gebouwbeheer
1	1.100	Intern Beheer	0,2	Schaal 10a	E 9a	Wijziging op basis van herwaardering van de functie personeel/arbeidsveiligheid
15	15.205	Kleinprojectenfonds	0,3	E 8	E 9a	Wijziging op basis van herwaardering van de functie
15	15.505	Certificeringsautoriteit	0,7	Schaal 10a	E 9a	Wijziging op basis van herwaardering van de functie
Totaal op basis van fulltime functies			2,4			

Samenvatting Exploitatie-overzicht							
Baten en Lasten	Gewone opbrengsten	Lopende kosten	Gewone winst	Financieel resultaat	Resultaat uit gewone bedrijfsvoering	Buitengewoon resultaat	Deelresultaat
Deelbegroting	1	2	3	4	5	6	7
01 Intern Beheer	45.978	1.332.011	-1.286.033	0	-1.286.033	0	-633.610
01.1 Intern Beheer	45.978	1.332.011	-1.286.033	0	-1.286.033	0	-633.610
15 Economie en Toerisme	2.540.438	2.229.423	311.015	0	311.015	0	-341.408
15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling	298.580	352.116	-53.536	0	-53.536	0	-149.174
15.3 Economie en Arbeidsmarkt	783.508	663.193	120.315	0	120.315	0	-66.856
15.4 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	266.508	233.816	32.692	0	32.692	0	-29.664
15.5 Interreg	1.191.842	980.298	211.544	0	211.544	0	-95.714
16 Algemeen Financieel Beheer	992.725	0	992.725	40.000	1.032.725	0	1.032.725
16.6 Algemeen Financieel Beheer	992.725	0	992.725	40.000	1.032.725	0	1.032.725

Samenvatting Kasstroom-overzicht											
Ontvangst- en betalingssoorten	Ontvangste n uit gewone bedrijfsvoe ring	Betalingen uit gewone bedrijfsvoe ring	Saldo uit gewone bedrijfsvoe ring	Ontvangste n uit investerin gen	Betalingen uit investerin gen	Saldo uit investerin gen	Overschot/ tekort aan financiële middelen	Ontvangste n uit financierin gsactiviteit	Betalingen uit financierin gsactiviteit	Saldo uit financierin gsactiviteit	Vaststellin gskrediete n
Deelbegroting	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
01 Intern Beheer	45.960	1.280.204	-1.234.244	0	29.200	-29.200	-1.263.444	0	0	0	0
01.1 Intern Beheer	45.960	1.280.204	-1.234.244	0	29.200	-29.200	-1.263.444	0	0	0	0
15 Economie en Toerisme	2.563.220	2.229.423	333.797	0	0	0	333.797	0	0	0	0
15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling	297.215	352.116	-54.901	0	0	0	-54.901	0	0	0	0
15.3 Economie en Arbeidsmarkt	783.508	663.193	120.315	0	0	0	120.315	0	0	0	0
15.4 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	266.548	233.816	32.732	0	0	0	32.732	0	0	0	0
15.5 Interreg	1.215.949	980.298	235.651	0	0	0	235.651	0	0	0	0
16 Algemeen Financieel Beheer	1.032.725	0	1.032.725	0	0	0	1.032.725	0	0	0	0
16.6 Algemeen Financieel Beheer	1.032.725	0	1.032.725	0	0	0	1.032.725	0	0	0	0

Overzicht van de ontwikkeling van het eigen vermogen

	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	Resultaat	Planning	Planning	Planning	Planning	Planning
Algemene Reserve	1.780.097	1.780.097	1.780.097	1.780.097	1.780.097	1.780.097
Egalisatiereserve	796.958	759.870	830.826	888.533	903.687	861.848
Jaarresultaat	-37.088	70.956	57.707	15.154	-41.839	-65.969
Totaal Eigen vermogen	2.539.967	2.610.923	2.668.630	2.683.784	2.641.945	2.575.976

Exploitatie-overzicht 2024							
Baten en Lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegd- heidsover- drachten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegd- heidsover- drachten naar het volgende jaar
		2023	2024		2024		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	2.994.298,12	3.033.246,00	0,00	2.845.652,64	-187.593,36	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	24.402,61	68.088,00	0,00	74.056,06	5.968,06	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	216.813,85	337.735,00	0,00	299.317,25	-38.417,75	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	11.430,37	1.000,00	0,00	7.837,49	6.837,49	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	3.246.944,95	3.440.069,00	0,00	3.226.863,44	-213.205,56	0,00
11	- Personeelskosten	2.784.353,56	2.870.835,00	0,00	2.723.925,74	-146.909,26	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	84.457,92	100.884,00	0,00	106.551,97	5.667,97	0,00
14	- Afschrijvingen	44.971,49	49.739,00	0,00	48.487,57	-1.251,43	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	446.783,40	481.354,00	0,00	447.483,91	-33.870,09	0,00
17	= Lopende kosten	3.360.566,37	3.502.812,00	0,00	3.326.449,19	-176.362,81	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-113.621,42	-62.743,00	0,00	-99.585,75	-36.842,75	0,00
19	+ Financiële baten	27.392,64	25.000,00	0,00	62.497,52	37.497,52	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	27.392,64	25.000,00	0,00	62.497,52	37.497,52	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-86.228,78	-37.743,00	0,00	-37.088,23	654,77	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jaarresultaat (= regels 22 en 25)	-86.228,78	-37.743,00	0,00	-37.088,23	654,77	0,00
27	- Globale minderlasten		0,00				
28	= Jaarresultaat na aftrek globaal minderlasten (=regels 26 en 27)	-86.228,78	-37.743,00	0,00	-37.088,23	654,77	0,00
Opmerking: Verrekeningen van baten en lasten met de algemene Reserve							
29	Verrekende baten bij activa	13.723,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	Verrekende baten bij financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Verrekende lasten bij activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Verrekende lasten bij financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Saldo na verrekening (= regels 29 t/m 32)	13.723,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kasstroom-overzicht 2024							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat	Raming	daarvan Bevoegd- heidsover- drachten uit voorgaand jaar	Resultaat	Vergelijk Raming / Resultaat (kolom 4 J. kolom 2)	Bevoegd- heidsover- drachten naar het volgende jaar
		2023	2024		2024		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	2.712.044,15	3.174.337,00	0,00	3.367.987,64	193.650,64	0,00
3	+ Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	23.722,62	68.088,00	0,00	37.707,38	-30.380,62	0,00
6	+ Kostenvergoedingen, kostenallocaties	234.938,98	341.240,00	0,00	286.458,91	-54.781,09	0,00
7	+ Overige ontvangsten	1.607,77	1.000,00	0,00	238,84	-761,16	0,00
8	+ Rente en overige financiële ontvangsten	27.392,64	25.000,00	0,00	62.497,52	37.497,52	0,00
9	= Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	2.999.706,16	3.609.665,00	0,00	3.754.890,29	145.225,29	0,00
10	- Betalingen aan personeel	2.521.916,50	2.870.835,00	0,00	2.734.836,91	-135.998,09	0,00
11	- Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Betalingen voor materialen en diensten	81.135,12	100.884,00	0,00	95.877,58	-5.006,42	0,00
13	- Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Overige betalingen	390.084,44	481.354,00	0,00	381.482,86	-99.871,14	0,00
16	= Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	2.993.136,06	3.453.073,00	0,00	3.212.197,35	-240.875,65	0,00
17	= Saldo uit gewone bedrijfsvoering (= regels 9 en 16)	6.570,10	156.592,00	0,00	542.692,94	386.100,94	0,00
18	+ Subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	13.885,00	0,00	0,00	1,50	1,50	0,00
20	+ Ontvangsten uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Ontvangsten uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	= Ontvangsten uit investeringen	13.885,00	0,00	0,00	1,50	1,50	0,00
24	- Betalingen voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Betalingen voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Betalingen voor de aankoop van roerende vaste activa	17.003,41	26.000,00	0,00	35.067,07	9.067,07	0,00
27	- Betalingen voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Betalingen van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	= Betalingen uit investeringen	17.003,41	26.000,00	0,00	35.067,07	9.067,07	0,00
31	= Saldo uit investeringen (= regels 23 en 30)	-3.118,41	-26.000,00	0,00	-35.065,57	-9.065,57	0,00
32	= Overschot / Tekort aan financiële middelen (= regels 17 en 31)	3.451,69	130.592,00	0,00	507.627,37	377.035,37	0,00
33	+ Ontvangst uit de opname en terugbetalingen van kredieten voor investeringen en daaraan economisch gelijkstaande rechtsverhoudingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34	+ Ontvangsten uit de opname en terugbetalingen van kredieten ter waarborging van de liquiditeit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	- Betaling voor de aflossing en verlening van kredieten voor investeringen en daaraan economisch gelijkstaande rechtsverhoudingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	- Betaling voor de aflossing en verlening van kredieten ter waarborging van de liquiditeit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	= Saldo uit financieringsactiviteit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
38	= Wijziging van voorraad eigen financiële middelen (= regels 32 en 37)	3.451,69	130.592,00	0,00	507.627,37	377.035,37	0,00
39	+ Beginvoorraad financiële middelen	31.289.922,69	30.760.872,28	0,00	30.760.872,28	0,00	0,00
40	+ Wijziging van voorraad vreemde financiële middelen	-532.502,10	0,00	0,00	9.614.593,35	9.614.593,35	0,00
41	= Liquide middelen (= regels 38, 39 en 40)	30.760.872,28	30.891.464,28	0,00	40.883.093,00	9.991.628,72	0,00

BALANS

per 31-12-2024

ACTIVA

	EUR	2024 EUR	2023 EUR
1. Vaste activa			
1.1 Immateriële vaste activa		100.013,00	125.975,00
1.2 Materiële vaste activa			
1.2.1 Machines en technische installaties, voertuigen	15.977,00		2,00
1.2.2 Technische en administratieve uitrusting	41.843,00		44.929,00
		57.820,00	44.931,00
2. Vlottende activa			
2.1 Vorderingen en overige activa			
2.1.1 Publiekrechtelijke vorderingen en vorderingen uit overdrachten			
2.1.1.1 Overige publiekrechtelijke vorderingen		1.029.335,17	1.546.449,01
2.1.2 Privaatrechtelijke vorderingen			
2.1.2.1 tegenover prive personen		2.177,75	1.185,61
2.1.3 Overige activa		14.389,53	35.397,77
2.2 Liquide middelen		40.883.093,00	30.760.872,28
3. Overlopende activa		6.386,51	4.888,04
		42.093.214,96	32.519.698,71

PASSIVA

	EUR	2024 EUR	2023 EUR
1. Eigen vermogen			
1.1 Algemene Reserve		1.780.096,68	1.780.096,68
1.2 Egalisatiereserve		796.958,04	883.186,82
1.3 Jaartekort		-37.088,23	-86.228,78
2. Voorzieningen			
2.1 Overige Voorzieningen		614.655,09	552.381,63
3. Verplichtingen			
3.1 Verplichtingen uit de levering van goederen en diensten	122.169,34		191.608,61
3.2 Overige verplichtingen	38.576.419,12		28.968.830,68
		38.698.588,46	29.160.439,29
4. Overlopende passiva		240.004,92	229.823,07
		42.093.214,96	32.519.698,71

Ledenbijdragen 2026

	Inwoners per 31.12.2024	Bijdrage 0,29 EUR / Inwoner		Inwoners per 31.12.2024	Bijdrage 0,29 EUR / Inwoner
<u>Kreis Borken</u>			<u>Kreis Steinfurt</u>		
Stadt Ahaus	40.176	11.651	Gemeinde Altenberge	10.278	2.981
Stadt Bocholt	73.257	21.245	Stadt Emsdetten	36.159	10.486
Stadt Borken	43.035	12.480	Stadt Greven	38.212	11.081
Stadt Gescher	17.433	5.056	Stadt Hörstel	20.166	5.848
Stadt Gronau	50.547	14.659	Gemeinde Hopsten	7.717	2.238
Gemeinde Heek	8.773	2.544	Stadt Horstmar	7.528	2.183
Gemeinde Heiden	8.704	2.524	Stadt Ibbenbüren	51.803	15.023
Stadt Isselburg	11.251	3.263	Gemeinde Ladbergen	6.906	2.003
Gemeinde Legden	7.511	2.178	Gemeinde Laer	6.993	2.028
Gemeinde Raesfeld	11.709	3.396	Stadt Lengerich	22.557	6.542
Gemeinde Reken	15.109	4.382	Gemeinde Lienen	8.512	2.468
Stadt Rhede	19.674	5.705	Gemeinde Lotte	13.770	3.993
Gemeinde Schöppingen	7.033	2.040	Gemeinde Metelen	6.539	1.896
Stadt Stadthoorn	20.946	6.074	Gemeinde Mettingen	11.654	3.380
Gemeinde Südlohn	9.861	2.860	Gemeinde Neuenkirchen	13.915	4.035
Stadt Velen	12.678	3.677	Gemeinde Nordwalde	10.024	2.907
Stadt Vreden	23.099	6.699	Stadt Ochtrup	20.394	5.914
<u>Totaal</u>	<u>380.796</u>	<u>110.431</u>	Gemeinde Recke	11.341	3.289
			Stadt Rheine	77.209	22.391
			Gemeinde Saerbeck	6.906	2.003
			Stadt Steinfurt	34.860	10.109
<u>Kreis Coesfeld</u>			Stadt Tecklenburg	9.098	2.638
Gemeinde Ascheberg	15.831	4.591	Gemeinde Westerkappeln	10.876	3.154
Stadt Billerbeck	11.945	3.464	Gemeinde Wettringen	8.295	2.406
Stadt Coesfeld	38.237	11.089	<u>Totaal</u>	<u>451.712</u>	<u>130.996</u>
Stadt Dülmen	47.989	13.917			
Gemeinde Havixbeck	12.357	3.584	<u>Kreis Warendorf</u>		
Stadt Lüdinghausen	25.265	7.327	Stadt Ahlen	52.666	15.273
Gemeinde Nordkirchen	10.762	3.121	Stadt Beckum	37.133	10.769
Gemeinde Nottuln	20.205	5.859	Gemeinde Beelen	6.002	1.741
Stadt Olfen	13.175	3.821	Stadt Drensteinfurt	16.282	4.722
Gemeinde Rosendahl	11.249	3.262	Stadt Ennigerloh	19.841	5.754
Gemeinde Senden	20.844	6.045	Gemeinde Everswinkel	9.772	2.834
<u>Totaal</u>	<u>227.859</u>	<u>66.079</u>	Stadt Oelde	30.129	8.737
			Gemeinde Ostbevern	11.469	3.326
<u>Stadt Münster</u>	<u>308.258</u>	<u>89.395</u>	Stadt Sassenberg	14.558	4.222
			Stadt Sendenhorst	14.167	4.108
			Stadt Telgte	20.069	5.820
			Gemeinde Wadersloh	12.848	3.726
			Stadt Warendorf	37.703	10.934
			<u>Totaal</u>	<u>282.639</u>	<u>81.965</u>

	Inwoners per 31.12.2024	Bijdrage 0,29 EUR / Inwoner		Inwoners per 31.12.2024	Bijdrage 0,29 EUR / Inwoner
<u>Landkr. Grafschaft Bentheim</u>			<u>Stadt Osnabrück</u>	<u>166.057</u>	<u>48.157</u>
Stadt Bad Bentheim	16.789	4.869			
Stadt Nordhorn	56.973	16.522			
			<u>Landkreis Emsland (deelgebied)</u>		
Gemeinde Wietmarschen	12.959	3.758			
Samtgemeinde Emlichheim	14.595	4.233			
Samtgemeinde Neuenhaus	15.041	4.362			
Samtgemeinde Schüttorf	16.710	4.846	Gemeinde Emsbüren*	10.559	2.756
Samtgemeinde Uelsen	11.467	3.325	Gemeinde Salzbergen*	7.949	2.075
			Samtgemeinde Spelle*	14.419	3.763
<u>Totaal</u>	<u>144.534</u>	<u>41.915</u>	<u>Totaal</u>	<u>32.927</u>	<u>8.594</u>
<u>Landkreis Osnabrück</u>					
Gemeinde Bad Essen	16.265	4.717			
Stadt Bad Iburg	10.652	3.089			
Gemeinde Bad Laer	8.895	2.580			
Gemeinde Bad Rothenfelde	8.385	2.432			
Gemeinde Belm	13.905	4.032			
Gemeinde Bissendorf	14.614	4.238			
Gemeinde Bohmte	13.083	3.794			
Stadt Bramsche	28.220	8.184			
Stadt Dissen a.T.W.	10.423	3.023			
Stadt Georgsmarienhütte	31.244	9.061			
Gemeinde Glandorf	6.483	1.880			
Gemeinde Hagen a.T.W.	13.275	3.850			
Gemeinde Hasbergen	10.874	3.153			
Gemeinde Hilter a.T.W.	10.067	2.919			
Stadt Melle	46.436	13.466			
Gemeinde Ostercappeln	9.734	2.823			
Gemeinde Wallenhorst	22.614	6.558			
Samtgemeinde Artland	23.549	6.829			
Samtgemeinde Bersenbrück	30.185	8.754			
Samtgemeinde Fürstenau	15.817	4.587			
Samtgemeinde Neuenkirchen	10.101	2.929			
<u>Totaal</u>	<u>354.821</u>	<u>102.898</u>			

	Inwoners per 31.12.2024	Bijdrage 0,29 EUR / Inwoner		Inwoners per 31.12.2024	Bijdrage 0,29 EUR / Inwoner
<u>Regio Achterhoek</u>			<u>Regio Twente</u>		
Aalten	27.466	7.965	Almelo	74.776	21.685
Berkelland	43.917	12.736	Borne	24.741	7.175
Bronckhorst	36.012	10.443	Dinkelland	26.728	7.751
Doetinchem*	60.049	15.673	Enschede	162.317	47.072
Oost Gelre	30.048	8.714	Haaksbergen	24.225	7.025
Oude IJsselsstreek*	39.499	10.309	Hellendoorn	36.213	10.502
Winterswijk	29.232	8.477	Hengelo (Ov)	83.655	24.260
<u>Totaal</u>	<u>266.223</u>	<u>74.318</u>	Hof van Twente	35.660	10.341
			Losser	23.469	6.806
			Oldenzaal	32.021	9.286
			Rijssen-Holten	38.836	11.262
<u>Individuele gemeenten / Waterschappen</u>			Tubbergen	21.507	6.237
Coevorden*	35.860	9.359	Twenterand	34.113	9.893
Hardenberg	63.415	18.390	Wierden	25.342	7.349
Ommen	19.249	5.582	<u>Totaal</u>	<u>643.603</u>	<u>186.645</u>
Waterschappen		18.000			
<u>Totaal</u>	<u>118.524</u>	<u>51.332</u>			

Totaal**992.725**

*) Bijdrage -10%

Paragrafen

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen staat voor de verhouding tussen de weerstandscapaciteit en alle risico's waarvoor geen reserves zijn opgebouwd. Zodoende bestaat het weerstandsvermogen uit alle middelen en mogelijkheden die er zijn om niet-begrote kosten te dekken. Hiermee wordt tevens uitgedrukt hoe robuust of kwetsbaar de begroting van de EUREGIO is.

Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit staat voor de reserves die dienen als buffer om onvoorziene kosten op te vangen.

Volgens de begroting beschikt de EUREGIO na toevoeging van het jaaroverschot 2025 over reserves van 2.610.923 EUR.

Risico's

Hier worden de financiële risico's weergegeven die relevant zijn voor het weerstandsvermogen (vergelijkbaar met de vermogenspositie en risicoanalyse in het *Lagebericht* bij een Duitse jaarrekening). Niet vermeld worden risico's die worden afgedekt door middel van verzekeringen of andere voorzieningen.

De financiële risico's zijn geïnventariseerd met behulp van een risicotabel. De hieronder weergegeven risico's 1) + 2) op het gebied van de personeelskosten hebben betrekking op een volledige beëindiging van de EUREGIO-activiteiten.

Belangrijkste financiële risico's

	RISICO	KANS				GEVOLGEN				Financieel	
		groot	aanzienlijk	matig	gering	sterk	aanzienlijk	matig	gering	in EUR	per
1)	Wachtgeldverplichting van 1 medewerker in dienst van Samen Twente, peildatum 01-01-2026			X			X			599.172	duur van de uitkeringen
2)	10 Arbeidsovereenkomsten met ontslagbescherming vgs. § 34.2 TVöD			X		X				1.134.000	duur van de uitkeringen
3)	Algemeen als Leadpartner				X				X		

Toelichting

Ad 1. Voor een medewerker die bij SamenTwente (voorheen Regio Twente) voor onbepaalde tijd in dienst is, loopt de EUREGIO een financieel risico vanwege de mogelijkheid van voortijdige beëindiging van het dienstverband.

Mocht er voor deze medewerker geen werk meer zijn, dan gaat er een wachtgeldverplichting ontstaan (= de werkgever betaalt een werkloosheidsuitkering met een bovenwettelijke regeling voor ambtenaren) ten laste van de EUREGIO (zie art. 4 lid 4 in de Gemeenschappelijke Regeling Gezondheid vallend onder SamenTwente). Voor deze medewerker bedraagt het geraamde risicobedrag van de aanspraak 599.172 EUR. De duur van de wachtgeldperiode is 9 jaar.

Indien wegens ontoereikende financiële middelen niet aan de wachtgeldverplichting kan worden voldaan, worden deze naar rato van het inwoneraantal verdeeld over de Nederlandse EUREGIO-lidgemeenten (art. 3 lid 1 van de Overeenkomst tussen Regio Twente en Regio Achterhoek inzake garantstelling financiële verplichtingen EUREGIO). De Overeenkomst wordt voortgezet door SamenTwente.

Ad 2. Op de peildatum 01-01-2026 telt de EUREGIO 10 medewerkers op TVöD-basis die ouder zijn dan 40 jaar en tegelijkertijd meer dan 15 jaar bij de EUREGIO in dienst zijn. Deze medewerkers hebben op grond van § 34 (2) TVöD een hoge ontslagbescherming. In geval van beëindiging van alle activiteiten van de EUREGIO zou een regulier ontslag van deze medewerkers mogelijk zijn, met dienovereenkomstig lange ontslagtermijnen. Op basis van de cijfers van 2026 bedragen de personeelskosten voor deze medewerkers 756.000 EUR per jaar; uitgaande van een betalingsverplichting van ca. 1,5 jaar resulteert hieruit een bedrag van ca. 1.134.000 EUR.

Ad 3. De EUREGIO is als lead-partner verantwoordelijk voor de financiële afwikkeling van Interreg VI A-projecten. Binnen een project dient/dienen

- de geformuleerde doelstellingen te worden gerealiseerd,
- te worden vermeden dat de projectactiviteiten van de partners vroegtijdig worden beëindigd,
- de doelstellingen van de N+1-regeling te worden gehaald,
- door de partners aan de Interreg-voorschriften te worden voldaan, en
- de projectkosten subsidiabel te zijn.

Voor de EUREGIO als lead-partner kan een financieel risico ontstaan wanneer niet aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan.

In het kader van het bedrijfsrisicomanagement is een compliance-managementsysteem ontwikkeld en ingevoerd met het doel een integere bedrijfsvoering te bevorderen en te bewaken. Dit systeem is in 2016 uitgebreid tot een meeromvattend risicomanagement-systeem, dat indien nodig wordt geactualiseerd. In 2022 heeft actualisatie plaatsgevonden.

Liquiditeitspositie

Voor de bepaling van de liquiditeitsontwikkeling is de current ratio een goede maatstaf, hoewel het daarbij altijd een momentopname betreft.

Jaar	Current Ratio
2021	2,90
2022	4,42
2023	4,81
2024	5,21

Bij een financieel gezonde onderneming bedraagt de current ratio ten minste 1,2. De current-ratio-waarden laten zien dat de EUREGIO in staat is door liquide middelen en geldelijke vorderingen aan kortetermijnverplichtingen te voldoen.

Bedrijfsvoering

De EUREGIO-organisatie staat sinds 10-11-2017 onder leiding van Christoph Almering

Op de peildatum 01-01-2026 zijn naar verwachting 37 medewerkers werkzaam in het Secretariaat bij de grensovergang Enschede/Gronau. Deze medewerkers (MW) kunnen worden ingedeeld in de volgende categorieën:

1. Nationaliteit: 23 Duitse en 14 Nederlandse MW
2. Formele werkgever: EUREGIO: 35 MW, SamenTwente: 1 MW, Landkreis Graftschaf Bentheim: 1 MW
3. Soort arbeidsovereenkomst: vast contract: 14 MW, tijdelijk contract: 23 MW.

De 'Euregels' vormen het algemene bedrijfsreglement van de EUREGIO. Hierin zijn de algemene gedragscode, de verantwoordelijkheden en bevoegdheden, tekenbevoegdheden en bijvoorbeeld bepalingen ter bestrijding van corruptie neergelegd.

De instructie voor de financiële boekhouding van de EUREGIO bevat de nadere en aanvullende bepalingen en regelingen die waarborgen dat de taken op dit gebied naar behoren worden vervuld.

Sinds 2010 beschikt de EUREGIO over een eigen personeelsvertegenwoordiging. Minimaal 4 keer per jaar komen de personeelsvertegenwoordiging en de directie bijeen. Daarnaast zijn er jaarlijks meerdere personeelsbijeenkomsten waarin relevante onderwerpen en projecten aan de orde komen.