

Jaarverantwoording

Gemeente Almelo

2025

Voorwoord

Jaarverantwoording 2025

Voor u ligt de Jaarverantwoording 2025 van de gemeente Almelo. In dit document geven wij inzicht in de inspanningen, keuzes en resultaten die we het afgelopen jaar samen hebben gerealiseerd. 2025 was opnieuw een jaar waarin we verder bouwden aan een aantrekkelijke stad in balans: een stad die vooruitkijkt, maar ook oog houdt voor de realiteit van een uitdagende financiële context.

Met de vaststelling van de Perspectiefnota 2026-2029 in juli 2025 heeft uw raad richting gegeven aan de vijf belangrijkste uitdagingen voor Almelo: stedelijke voorzieningen, opleidingsniveau (met name onder advisering en startkwalificatie), inkomen (met name energiearmoede/verduurzaming en schulden), gezondheid (met name gezonde levensstijl) en veiligheid.

Deze vijf uitdagingen vormen de basis voor de uitwerking van onze langjarige opgaven. In 2025 hebben wij de opmaat gemaakt naar een verdere analyse en uitwerking voor al deze onderwerpen op basis van de kaders die door de raad zijn gesteld. Bij die uitwerking hebben we interne en externe deskundigheid gekoppeld, zijn we gestart met het nadenken over belangrijke indicatoren en gaan wij in 2026 verder met het in beeld brengen van dominante onderliggende oorzaken en komen wij met een nadere uitwerking naar uw raad bij de Kaderbrief en bij de begroting 2027.

Ook ruimtelijk hebben we in 2025 belangrijke stappen gezet. Met de contourennotitie voor de actualisatie van de Omgevingsvisie zijn de hoofdlijnen voor de toekomstige ruimtelijke ontwikkeling van Almelo bepaald. In 2026 werken we deze verder uit tot een nieuwe Omgevingsvisie.

Regionaal hebben wij onze samenwerking verder verdiept. Samen met de dertien andere Twentse gemeenten werkten we verder aan de Ruimtelijke Ontwikkelstrategie Twente (ROS) en het Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR). Deze programma's versterken onze positie richting het Rijk en dragen bij aan de brede welvaart, bereikbaarheid en leefbaarheid in Twente.

Naast het bepalen van de strategische koers hebben we in 2025 stevig geïnvesteerd in onze stad. Daarmee maken we Almelo aantrekkelijker, sterker en toekomstbestendiger. In deze jaarverantwoording leest u uitgebreid over de voortgang binnen de programma's economie en arbeidsmarkt, klimaat en milieu, sociaal en vitaal, stedelijke ontwikkeling, zorg en veiligheid en het plan Leefbare Wijken en Dorpen.

Hoogtepunten 2025

In 2025 is de Strategische Investeringsagenda vastgesteld. Deze agenda bevat de prioritaire gebieden voor nieuwe woonwijken en de herstructurering van bestaande gebieden, waarbij keuzes worden gemaakt op basis van hun bijdrage aan maatschappelijke en ruimtelijke opgaven. Hiermee wordt bijgedragen aan het in balans brengen van de stad. Verschillende projecten zijn verder uitgewerkt: de stedenbouwkundige plannen voor Westerdok, Achter de Molen en het Kanaalpark zijn vastgesteld. Voor onder andere het gebied Achter de Molen ontvingen we een subsidie, met deze erfgoeddeal kunnen we extra aandacht geven aan het behoud van erfgoed. Ook voor onze dorpen zijn belangrijke stappen gezet: met de gebiedsvisies voor Aadorp en Bornerbroek is een gedeelde koers bepaald voor de komende jaren.

Binnen het sociaal domein stond 2025 in het teken van het uitwerken van de besparingen, van vernieuwing en actualisatie. De verordeningen voor Jeugd, Wmo en de Participatiewet zijn geactualiseerd, zodat inwoners kunnen rekenen op duidelijke en actuele kaders. Daarnaast is gestart met het 'Herontwerp van het sociaal domein', waarmee we toewerken naar een toekomstbestendige inrichting van ondersteuning en zorg. Dit zal in 2026 verder worden uitgewerkt.

Op cultureel gebied is met de vaststelling van de Cultuur- en Erfgoedvisie *Ruimte voor Reuring* een koers uitgezet voor de komende tien jaar. Daarnaast is naar aanleiding van het Bidboek 'Cultuur in de stedelijke ontwikkelingsopgave' vastgelegd dat we ons met het scenario 'Cultuurkwartier' gaan inzetten op een clustering van culturele voorzieningen in het centrumgebied.

Naast deze grote ontwikkelingen zijn er ook tal van kleinere, maar waardevolle successen. Met het nieuwe afvalbeleidsplan en het principebesluit om tot nascheiding van afval over te gaan is er een langgekoesterde wens in vervulling gegaan. Er is een nieuw pand voor de Voedselbank gevonden en aangekocht, waarmee de Voedselbank duurzaam gehuisvest kan worden. De gemeenschappelijke regeling Regionaal Bedrijventerrein Twente is in liquidatie, omdat (bijna) alle bedrijventerreinen zijn verkocht en er geen reden meer is om het in stand te houden. En met de nieuwe Algemene Subsidieverordening zijn de subsidievoorwaarden geactualiseerd en verbeterd. Ook met de bouw van het nieuwe sportpark zijn grote stappen gezet. Deze is begin 2026 geopend. Verder is het beleidsdocument Almelo Circulair 2050 vastgesteld, waarmee we als gemeente stappen zetten om circulair te zijn.

In 2025 hebben we ons gericht op het verstevigen van ons netwerk en de samenwerking op regionaal, nationaal en internationaal vlak en het verduidelijken van onze (gezamenlijke) kernboodschappen. In dit kader hebben we ook werkbezoeken in Almelo kunnen organiseren. Zo hebben we o.a. een delegatie van de Europese Commissie in Almelo mogen verwelkomen op het thema energiearmoede en het project Renovatiedaal Twente.

Algemeen financieel beeld

De jaarverantwoording 2025 kent een voordeel op het gerealiseerd resultaat van 15,0 miljoen euro. Dit is 1,7 miljoen euro voordeliger dan de raming in de begroting na wijziging. De belangrijkste verschillen zijn:

- Een nadeel van 2,8 miljoen euro op de grondexploitaties.
- Het sociaal domein kent een voordeel van per saldo 2,1 miljoen euro.
- Een voordeel van 1,6 miljoen euro door de subsidie Realisatiestimulans woningbouw

Conform de toezegging van het college is in de besluitvorming over deze jaarverantwoording een overzicht opgenomen van de samenwerkingsverbanden en de stand van zaken opvolging aanbevelingen rekenkameronderzoeken. Ook is een overzicht van het gemeentelijke vastgoed opgenomen, waarvoor in de motie 'Optimale vastgoedlijst gemeente Almelo' is verzocht. Verder is in deze jaarverantwoording conform de moties 'Veilig Almelo Stop geweld tegen vrouwen' en 'Meldpunt onveilige plekken in de openbare ruimte' opgenomen hoe de verzoeken van de raad zijn opgepakt en afgehandeld.

We kijken terug op een geslaagd 2025. In 2025 hebben we samen belangrijke stappen gezet om Almelo aantrekkelijker te maken en meer in balans te brengen. We blijven doorbouwen aan een aantrekkelijke stad in balans, een stad voor iedereen, met kansen en ontwikkelingsmogelijkheden voor al onze inwoners.

Hoogachtend,

Burgemeester en Wethouders van Almelo,

De secretaris,

de burgemeester,

J.H. Dijkstra

R.T.A. Korteland

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
Inleiding.....	5
1 Algemeen	7
1.1 Samenvatting.....	7
1.2 Resultaat.....	10
1.3 Robuuste financiële positie	13
2 Programmaverantwoording	19
2.1 Programmaplan	19
2.2 Basisbegroting	82
3 Paragrafen.....	127
3.1 Paragraaf Lokale heffingen	127
3.2 Paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing.....	129
3.3 Paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen	134
3.4 Paragraaf Financiering.....	142
3.5 Paragraaf Bedrijfsvoering	146
3.6 Paragraaf Verbonden partijen	155
3.7 Paragraaf Grondbeleid	162
3.8 Paragraaf Dienstverlening	173
3.9 Paragraaf Wet open overheid.....	179
3.10 Paragraaf Majeure projecten.....	184
4 Jaarrekening.....	186
4.1 Balans.....	186
4.2 Baten en lasten	215
4.3 Sisa	224
4.3.1 Sisa	224
4.4 Wet normering bezoldiging topfunctionarissen	261
4.5 Rechtmatigheidsverantwoording.....	263
5 Bijlagen	265
5.1 Kredietenverslag	266
5.2 Wijzigingen in gedelegeerde en gemandateerde bevoegdheden.....	282
6 Overige gegevens.....	283
6.1 Controleverklaring	283

Inleiding

In deze jaarverantwoording wordt verantwoording afgelegd over de doelen en beleidsprestaties zoals vastgelegd in de programmabegroting 2025.

Door het vaststellen van de jaarverantwoording neemt de gemeenteraad kennis van de wijze waarop de gestelde doelen gerealiseerd zijn. De raad wordt gevraagd een expliciet besluit te nemen over:

- vaststelling van de jaarstukken (jaarverslag en jaarrekening);
- de financiële resultaten per hoofdstaakveld in de basisbegroting;
- het gerealiseerd resultaat;
- de resultaatbestemming.

De jaarverantwoording bestaat uit twee onderdelen, het [jaarverslag](#) en de [jaarrekening](#).

Jaarverslag (deel A)

Het jaarverslag betreft de beleidsinhoudelijke verantwoording en bestaat uit twee onderdelen; een programmaverantwoording en de paragrafen. In de programmaverantwoording rapporteren we over de geformuleerde kernresultaten zoals deze in de programmabegroting 2025 staan opgenomen. De programmaresultaten worden daarbij toegelicht aan de hand van indicatoren. Hierbij wordt opgemerkt dat niet alle indicatoren eind 2025 reeds beschikbaar zijn en er in algemene zin met enige terughoudendheid moet worden omgegaan met de interpretatie van indicatoren. Immers, niet alles wat we bereiken kan worden gemeten en niet alles wat gemeten wordt zegt iets over wat er is bereikt. De indicatoren kunnen uiteraard wel dienen als aanknopingspunt voor het gesprek over de te bereiken doelen, de hiertoe geleverde prestaties en de daarbij behorende middeleninzet.

De paragrafen geven enerzijds een dwarsdoorsnede van de jaarrekening, anderzijds bestaan de paragrafen uit onderwerpen waaraan politieke of financiële risico's zijn verbonden.

Jaarrekening (deel B)

De jaarrekening bevat de financiële verantwoording en bestaat uit de balans en uit het overzicht van baten en lasten. De balans geeft inzicht in de financiële vermogenspositie per einde 2025 en de mutaties die zich hierin hebben voorgedaan. Het overzicht van baten en lasten geeft een verantwoording over de middelen die besteed zijn om de gestelde doelen te realiseren. Het overzicht van baten en lasten vormt tezamen met de balans de basis van het college voor de rechtmatigheidsverantwoording en voor de accountant voor de controle op de getrouwheid van de jaarrekening. Afwijkingen ten opzichte van de begroting die groter zijn dan 150.000 euro worden toegelicht in de basisbegroting.

A. Jaarverslag

Gemeente Almelo

2025

1 Algemeen

1.1 Samenvatting

Deze jaarverantwoording geeft inzicht in de beleidsmatige en financiële resultaten van de gemeente Almelo over het jaar 2025.

Algemeen financieel beeld

De jaarverantwoording 2025 kent een voordeel op het gerealiseerd resultaat van 15,0 miljoen euro. Dit is 1,7 miljoen euro voordeliger dan de raming in de begroting na wijziging. De belangrijkste verschillen zijn:

- Een nadeel van 2,8 miljoen euro op de grondexploitaties.
- Het sociaal domein kent een voordeel van per saldo van 2,1 miljoen euro.
- Een voordeel van 1,6 miljoen euro door de subsidie Realisatiestimulans woningbouw.

Programma Stedelijke Ontwikkeling

De stad speelt een bepalende rol in de Ruimtelijke Ontwikkelstrategie Twente (ROS) en is stevig gepositioneerd in regionale en nationale verstedelijkingsopgaven. De vaststelling van de Contourennotitie Omgevingsvisie Almelo 2050 vormt hierbij het strategisch ankerpunt. Met de contourennotitie zijn heldere lange termijn keuzes gemaakt voor een kwalitatief aantrekkelijke stad, waarbij duidelijke, integrale keuzes zijn gemaakt voor wonen, economie, groen en mobiliteit tot 2050. Deze keuzes zijn onderbouwd met data, onderzoeken en participatie en vormen de basis voor versnelling in de uitvoeringsfase.

In 2025 is zichtbare voortgang geboekt in grote binnenstedelijke gebiedsontwikkelingen: in de binnenstad, Almelo Centraal en Stadskade zijn belangrijke doorbraken gerealiseerd, plannen en grondexploitaties vastgesteld, subsidies aangetrokken en projecten uitvoeringsgereed gemaakt richting 2026. Met de vaststelling van de gebiedsvisies Aalanderveld, Aadorp en Bornerbroek is in 2025 het beleidsmatig kader gelegd voor nieuwe woongebieden. De eerste grondaankopen zijn gerealiseerd en in Aalanderveld is de eerste fase bouwrijp gemaakt, waarmee de bouw in 2026 kan starten. Hiermee levert Almelo een zichtbare bijdrage aan de regionale woningbouwopgave. Tot slot is de samenwerking, lobby en externe profilering versterkt: Almelo heeft haar netwerkpositie versterkt richting Rijk, provincie, regio en marktpartijen, wat blijkt uit succesvolle lobby, rijksbezoeken, deelname aan PROVADA en de verdere professionalisering van samenwerking via het Platform Stedelijke Ontwikkeling Almelo.

Programma Zorg en Veiligheid

In 2025 is de vroegsignalering in de wijk verbreed: naast personen met onbegrepen gedrag wordt nu ook de directe omgeving actief betrokken. Actieonderzoek van Saxion laat zien dat buurtbewoners graag willen bijdragen, maar dat hiervoor betere samenwerking en een sterkere inzet op de sociale basis nodig zijn. De inzet van de Wijk-GGD is verlengd tot april 2027, met extra nadruk op preventie, vroegsignalering en de brugfunctie tussen zorg en veiligheid.

Halt in de Wijk blijkt een succesvolle, laagdrempelige en vrijwillige interventie. Daarom wordt onderzocht hoe deze structureel kan worden ingebed. In het jongerenwerk in de binnenstad zijn veel jongeren bereikt en doorgeleid naar voorzieningen zoals 't Dok en Studio15. Tegelijkertijd blijft op sommige hotspots sprake van overlast, waarvoor vervolgonderzoek door Visier en Saxion is gestart.

De Triagetafel Vroegsignalering Jeugd (TVJ) heeft in het eerste kwartaal van 2025 een convenant getekend. De verdere professionalisering richt zich nu op samenwerking en data-analyse, waaronder trends en hotspots. Daarnaast is op 2 juni 2025 de Bestuurlijke conferentie Zorg & Veiligheid georganiseerd en is de Proeftuin Ketenkracht Almelo gestart, gericht op inwoners met tripleproblematiek en hoge veiligheidsrisico's (AVE 3 en 4). Almelo vervult hierbij een landelijke lobbyrol binnen de G40 en verkent de mogelijkheid om de Proeftuin als lokale leertafel richting het Rijk te positioneren. Het Huis van Herstel Twente wordt na 2025 voortgezet in de jaren 2026–2027, gefinancierd door de Twentse gemeenten. Deze voorziening bewijst meerwaarde in de re-integratie van (ex-)gedetineerden. Tot slot blijkt specialistische onafhankelijke cliëntondersteuning (OCO) van grote waarde voor inwoners met complexe problematiek. Daarom wordt deze inzet verlengd en gemonitord.

Programma Economie en Arbeidsmarkt

In navolging van de Economisch Ruimtelijke Visie is in 2025 onderzocht welke mogelijkheden er liggen voor inbreiding op werklocaties. Met deze resultaten richten we ons in 2026 op Bedrijvenpark Twente en Turfkade/Dollegoor. De Hettrix bundelt de krachten van circa 45 bedrijven, kennisinstellingen en overheidsorganisaties, met als doel mensen aan te trekken en te behouden voor de werkgelegenheid die er volop is in de techniek. Het succes zit in het bestendigen en versterken van de samenwerking.

In 2025 heeft House of Skills haar tweede jaar doorlopen. In dit jaar hebben veel basisschoolleerlingen kennisgemaakt met de zogenoemde 'zeven werelden van techniek'. Het uiteindelijke effect moet uit de toekomst blijken, maar de wijze waarop het werkt geeft hoop op meer deelname aan techniekonderwijs door jongeren. Een speerpunt van de Almelo'se arbeidsmarktstrategie is het versterken van het Leven Lang Ontwikkelen. We zijn in 2025 opnieuw koploper in het gebruik van het Twents Fonds voor Vakmanschap. Het bedrijfsleven weet de weg naar de LLO-regelingen goed te vinden. In 2025 is uitvoering gegeven aan de motie 'Versterken Groen en Blauw'. Het project 'Almelo Waterstad, bevaarbaar maken Kanaal Almelo – Nordhorn' is geïntegreerd in het Stedenbouwkundig plan en GREX Westerdok en ook in de Visie Kanaalpark Almelo en het investeringskrediet Kanaalpark fase 1. Hiermee zijn de financiële middelen én de realisatie van twee nieuwe bruggen en een sluis nabij het Banisgemaal in besluitvorming geborgd.

Programma Klimaat en Milieu

Inwoners van Almelo met een eigen woning en een WOZ-waarde tot 353.000 euro kunnen subsidie aanvragen voor verduurzaming. De isolatiesubsidie werd in 2025 al bijna 2.000 keer aangevraagd. Daarnaast is het eerste Programma Warmte vastgesteld. Dit is een verdieping op de Warmtevisie uit 2020 en bevat de meest actuele inzichten en plannen voor de warmtetransitie in Almelo. Ook op het gebied van samenwerking zijn stappen gezet. Samen met Urenco, ZGT en ETC is een intentie uitgesproken om door te gaan met de ontwikkeling van een warmtenet. Urenco beschikt over restwarmte die kan worden ingezet voor het verwarmen van het ZGT, ETC en ongeveer 5.500 huishoudens.

Verder zijn in 2025 bijna 900 woningen verduurzaamd door de fixbrigade. Uit onderzoek van TNO blijkt dat huishoudens in energiearmoede met relatief kleine maatregelen al aanzienlijk geholpen kunnen worden. Tot slot weten steeds meer inwoners de weg te vinden naar Almelo Energie, onze partner die woningeigenaren ondersteunt bij het verduurzamen van hun woning.

Programma Sociaal en Vitaal

Om beter aan te sluiten bij wat jongeren belangrijk vinden in hun leven, buurt en stad, is een enquête gehouden onder 579 jongeren. Op basis hiervan vond in december de eerste jongerenparticipatiebijeenkomst plaats. In 2025 zijn 25 nieuwe steungezinnen gematcht. Effectmetingen laten zien dat deze inzet leidt tot een besparing, onder andere door een afschaling van het aantal uren hulpverlening en het voorkomen van uithuisplaatsingen en pleegzorg. Steunouders is inmiddels geborgd als vaste algemene voorziening. Ook is in 2025 het Leefstijlcongres 'Goed Bezig' georganiseerd. Tijdens dit congres kwamen 200 professionals samen die dagelijks betrokken zijn bij welzijn en gezondheid. De bijeenkomst bood ruimte om elkaar beter te leren kennen, kennis uit te wisselen en diverse workshops te volgen.

In het najaar van 2025 is daarnaast een pilot gestart waarbij robotstofzuigers worden ingezet als onderdeel van de huishoudelijke ondersteuning (HO) vanuit de Wmo. Deze pilot onderzoekt in welke situaties robotstofzuigers kunnen bijdragen aan de zelfredzaamheid en vrijheid van inwoners met HO, en in hoeverre ze het werk van huishoudelijke ondersteuners kunnen verlichten. Omdat beweging voor alle ouderen in Almelo belangrijk is, om hiermee de kans op valincidenten te verkleinen, is het aanbod van de wijkkamers in 2025 verrijkt met een beweegprogramma. Dit programma is opgezet door het sportbedrijf en wordt uitgevoerd door Avedan. Door deze samenwerking lukt het ons om alle deelnemers van de wijkkamers in beweging te krijgen en te houden. Door het toenemend gebruik van de wijkkamers hebben we hierdoor in 2025 nog meer senioren bereikt. In 2025 is het programma genomineerd voor de BeweegAward van de Nationale Beweegalliantie.

Plan Leefbare Wijken en Dorpen

Almelo Buurt Samen is dé website voor bewonersinitiatieven in de gemeente Almelo. Na een succesvolle pilot in twee wijken is in 2025 besloten om het project uit te rollen naar alle wijken en dorpen. Sinds september 2025 zijn in totaal 107 initiatieven goedgekeurd. Daarvan hebben 57 initiatieven voldoende gespaard en zijn sommige al uitgevoerd, 46 initiatieven zijn nog in de spaarfase en 4 initiatieven hebben het streefbedrag niet gehaald.

Sinds 1 januari 2025 is het beheer en de exploitatie van de Schöppe, MFA Eninver, de Goossenmaat, de Driehoek, de Schelf en Mölln'wiek overgenomen door de gemeente Almelo. In samenwerking met Alzheimer Nederland zijn deze wijkaccommodaties meer dementievriendelijk gemaakt.

Onze 'aanpak van onderop', waarbij we uitgaan van de talenten en kwaliteiten die in een wijk aanwezig zijn, hebben we in 2025 verder doorgezet. Door sociale relaties te versterken en de vaak verborgen capaciteiten van bewoners en organisaties in de wijk te benutten, werken we van binnenuit aan sociale cohesie en een leefbare buurt. Zo werd in de Binnenstad de openbare ruimte in de Mennistenhoek opgeknapt, ontstonden in Westersluitersveldlanden diverse bewonersinitiatieven en is in de Boomplaats een magazine uitgebracht met resultaten en informatie over deze werkwijze.

1.2 Resultaat

1.2.1 Samenvatting

- Het gerealiseerde resultaat over 2025 is 15,0 miljoen euro voordelig en het structurele resultaat komt uit op een voordeel van 16,4 miljoen euro.
- Het gerealiseerde resultaat bestaat uit een nadeel van 13,6 miljoen euro op het saldo van baten en lasten en een voordeel van 28,6 miljoen euro op de reservemutaties. Dit betekent dat de hogere lasten worden gedekt door een onttrekking uit de bestemmingsreserves.

1.2.2 Gerealiseerd resultaat

Onderstaande tabel geeft inzicht in het gerealiseerd resultaat dat bestaat uit het saldo van baten en lasten en het saldo van de reserve mutaties.

Resultaat	Begroting na wijziging	N/V	Realisatie 2025	N/V	Verschil	N/V
Lasten	430.888	N	417.819	N	-13.070	V
Baten	-416.224	V	-404.218	V	12.005	N
Saldo baten en lasten	14.665	N	13.601	N	-1.064	V
Stortingen reserves	19.331	N	18.106	N	-1.225	V
Onttrekkingen reserves	-47.326	V	-46.696	V	630	N
Saldo mutatie reserves	-27.995	V	-28.590	V	-595	V
Resultaat 2025	-13.331	V	-14.989	V	-1.659	V

Bedragen x 1.000 euro

Toelichting gerealiseerd resultaat 2025

Het gerealiseerde resultaat over 2025 is 15,0 miljoen euro voordelig. Dit resultaat bestaat uit twee delen:

- Het saldo van gerealiseerde baten en lasten exclusief mutatie reserves is 13,6 miljoen euro nadelig. Ten opzichte van de begroting na wijziging is het een voordeel van 1,1 miljoen euro.
- Het saldo van de gerealiseerde reserve mutaties is 28,6 miljoen euro voordelig. Ten opzichte van de begroting na wijziging is de afwijking ongeveer 600.000 euro voordelig.

Saldo van baten en lasten

Het voordeel van 1,1 miljoen euro op het saldo van baten en lasten ten opzichte van de begroting na wijziging wordt grotendeels verklaard door:

- Een nadeel van 2,8 miljoen euro op de grondexploitaties.
- Het sociaal domein kent een voordeel van per saldo 2,1 miljoen euro.
- Een voordeel van 1,6 miljoen euro door de subsidie Realisatiestimulans woningbouw.

Saldo reservemutaties

Bij het saldo van de reservemutaties is er een voordeel ten opzichte van de begroting na wijziging van bijna 600.000 euro. Dit voordeel is opgebouwd uit lagere stortingen van 1,2 miljoen euro en lagere onttrekking dan begroot van 630.000 euro.

De stortingen in reserves zijn 1,225 miljoen euro lager dan begroot. Door hogere uitgaven beschermd wonen wordt er 547.000 euro minder gestort in de reserve mo/bw. Door lagere huurinkomsten ontwikkelpvastgoed wordt er 313.000 euro minder gestort in de reserve stadsontwikkeling. Het werkelijke voordelige resultaat opvang Oekraïners is 365.000 euro lager dan verwacht. De reserve onttrekkingen zijn 630.000 euro lager dan begroot, omdat er minder kosten zijn gemaakt voor meerjarige incidentele projecten. Bij deze meerjarige incidentele projecten kan het jaar van begroten namelijk afwijken van het jaar van realisatie. Gedurende de looptijd van het project zijn er elk jaar voor- of nadelen op het project die over de looptijd per saldo nul zijn.

Structureel resultaat

Het gerealiseerde resultaat is 15,0 miljoen euro voordelig. Het resultaat van incidentele baten en lasten komt uit op 1,4 miljoen euro nadeel, waardoor het structurele resultaat uitkomt op 16,4 miljoen euro voordeel.

Toelichting verschil

Het resultaat 2025 is bijna 1,7 miljoen euro voordeliger dan de raming in de begroting na wijziging.

1.2.3 Resultaatbestemmingen

In onderstaande tabel staan de resultaatbestemmingen waarvoor bij deze jaarverantwoording instemming wordt gevraagd. Via de slotrapportage 2025 is reeds een bedrag van 1,9 miljoen euro overgeheveld naar 2026.

Te bestemmen resultaat	Bedrag	N/V
Resultaat jaarverantwoording 2025	-14.989	V
Totaal te bestemmen resultaat	-14.989	V

Bedragen x 1.000 euro

Resultaatbestemming	Omschrijving	Bedrag	N/V
Reserveringen Decemercirculaire 2025	Dotatie aan de reserves overlopende werken en stadsontwikkeling + begroten lasten en onttrekkingen begroting 2026.	852	N
Resultaat grondexploitatie ten laste van reserve stadsontwikkeling	Onttrekking aan reserve stadsontwikkeling	-2.790	V
Resultaat ontwikkelvastgoed ten laste van reserve stadsontwikkeling	Onttrekking aan reserve stadsontwikkeling	-94	V
Realisatiestimulans	Dotatie aan de reserve stadsontwikkeling	1.582	N
Overdracht boekwaarde rechtbank in grondexploitatie Westerdok	Onttrekking aan de reserve afschrijvingslasten	-766	V
Overdracht boekwaarde rechtbank in grondexploitatie Westerdok	Storting in de reserve stadsontwikkeling	766	N
Storting in de algemene reserve	Restant resultaat	15.439	N
Totaal resultaatbestemming		14.989	N

Bedragen x 1.000 euro

Reserveringen Decemercirculaire 2025 (D/26/834090)

Kinderopvang pleegouders

Bij de Voorjaarsnota 2025 van het Rijk is extra geld beschikbaar gesteld als bijdrage voor de kosten die pleegouders maken voor kinderopvang en buitenschoolse opvang van hun pleegkinderen.

Wet versterking regie volkshuisvesting

Met de inwerkingtreding van het wetsvoorstel Versterking regie volkshuisvesting ontstaan extra werkzaamheden voor de medeoverheden. Gemeenten ontvangen hiervoor compensatie.

Wet betaalbare huur (DU)

De Wet maximering huurprijsverhogingen geliberaliseerde huurovereenkomsten, stelt een maximum aan de jaarlijkse huurverhogingen voor geliberaliseerde huurovereenkomsten. Voor de uitvoering van de wet in 2025 heeft het Rijk middelen beschikbaar gesteld.

Capaciteit decentrale overheden klimaat- en energiebeleid (DU)

Het Rijk heeft middelen beschikbaar gesteld aan gemeenten om uitvoering te kunnen geven aan hun taken op het gebied van klimaat- en energiebeleid.

Aanvullende ondersteuning lokale energiehulp (DU)

Gemeenten ontvangen van het Rijk extra middelen om de lokale hulp voor huishoudens met een hoge energierekening en laag inkomen te intensiveren.

Erfgoed deal (DU)

In de Erfgoed Deal werken organisaties samen aan een waardevolle leefomgeving. Het gezamenlijke doel is om de relatie tussen erfgoed en de inrichting van de leefomgeving te versterken. In de decembercirculaire 2025 heeft het Rijk hiervoor middelen beschikbaar gesteld.

Resultaat grondexploitaties ten laste van reserve stadsontwikkeling

Tegelijkertijd met de besluitvorming over deze jaarverantwoording wordt de raad voorgesteld om de reserve stadsontwikkeling als dekking in te zetten voor:

- Voor- en nadelige exploitatieresultaten op ontwikkelvastgoed binnen de Uitvoeringsagenda Stadsontwikkeling
- Voor- en nadelige exploitatieresultaten op de lopende grondexploitaties die voor de instelling van deze reserve zijn gestart.

Via de resultaatbestemming wordt uitvoering gegeven aan het voorgestelde besluit.

Realisatiestimulans woningbouw

De realisatiestimulans is een nieuwe subsidieregeling van het Rijk die gemeenten ondersteunt bij het realiseren van betaalbare woningen. Gemeenten ontvangen per woning een vaste bijdrage van 7.000 euro. Almelo verwacht voor 226 woningen een totaalbedrag van 1,58 miljoen euro te ontvangen. Dit bedrag wordt gestort in de reserve stadsontwikkeling voor o.a. het versnellen van woningbouw op complexe locaties en het afdekken van onrendabele toppen bij binnenstedelijke woningbouw.

Overdracht boekwaarde rechtbank in grondexploitatie Westerdok

De raad heeft op 16 december 2025 de gemeentelijke grondexploitatie Westerdok conform de specificatie grondexploitatie (D/25/789053). De herontwikkeling van de rechtbank maakt onderdeel uit van de grondexploitatie, waardoor de gereserveerde afschrijvingslasten vrijvallen en worden gestort in de reserve stadsontwikkeling.

Algemene reserve, 15,4 miljoen euro.

De huidige beleidslijn is om het restant van het gerealiseerde resultaat toe te voegen aan de algemene reserve. Hiervan kan de raad, middels besluitvorming, afwijken.

1.3 Robuuste financiële positie

Inleiding

Al geruime tijd staan de financiën van onze gemeente in het meerjarenperspectief onder druk. Een korting op de belangrijkste inkomstenbron van gemeenten, het gemeentefonds, enerzijds en een forse stijging van de lasten, met name de medebewindstaken, anderzijds, zorgt voor een cumulatieve financiële druk op de meerjarenbegroting.

Gemeentefonds

Vanaf het kabinet-Rutte IV (2022-2024) is het gemeentefonds door diverse maatregelen fors onder druk komen te staan.

Belangrijkste maatregel van het Rijk is de korting op het gemeentefonds van oorspronkelijk 3 miljard euro, welke in een later stadium terug is gebracht naar 2,4 miljard euro. De korting zou oorspronkelijk vanaf 2026 (het Ravijnjaar) worden doorgevoerd, dit is echter door het kabinet Schoof uitgesteld naar 2028.

Daarnaast worden gemeenten jaarlijks onvoldoende in het gemeentefonds gecompenseerd voor loon- en prijsstijging, waardoor de financiële druk jaarlijks structureel, en oplopend toeneemt. Vooral bij de uitgaven voor Jeugd en Wmo kan dit verschil groot zijn omdat gemeenten, in het kader van de AMvB reële prijzen, de werkelijke loon- en prijsstijgingen in de sector in hun tarieven moeten doorberekenen.

Stijging lasten

De gemeenten worden jaarlijks geconfronteerd met een forse stijging in de lasten. Met name de medebewindstaken voor de uitvoering van de Wmo en Jeugdwet trekken een stevige wissel op de gemeentebegroting door de vergrijzing en een toenemend beroep van de inwoner op bepaalde voorzieningen. Op de lasten van medebewindstaken hebben gemeenten beperkte invloed omdat de uitvoering binnen een wettelijk kader moet plaats vinden. Het Rijk is daarom bezig om op een aantal medebewindstaken maatregelen te nemen om deze taken ook in de toekomst financieel houdbaar te houden. Een belangrijk voorbeeld hiervan is de Hervormingsagenda Jeugd. Het blijft echter onzeker wanneer en in welke mate beleidswijzigingen vanuit het Rijk effect hebben op onze gemeentebegroting.

Route naar een sluitende (meerjaren)begroting

Gelet op de financiële uitdagingen en onzekerheden heeft de raad vroegtijdig, bij de Perspectiefnota 2024-2027, een strategie gekozen van behoedzaamheid en flexibiliteit, die een balans vindt tussen tijdig maatregelen kunnen nemen enerzijds, en monitoren en zo nodig bijsturen anderzijds. Deze strategie heeft geleid tot een route die moet leiden naar een sluitende meerjarenbegroting. Deze route loopt langs drie sporen. Ten eerste is het afwegingskader voor nieuw beleid verscherpt. Dit betekent dat er terughoudend is omgegaan met structurele beleidsintensivering. Ten tweede is er offensiever begroot. Dit betekent dat er strakker gebudgetteerd wordt. Kanttekening hierbij is dat dit wel de kans vergroot op incidentele bijstellingen of overschrijdingen in de jaarverantwoording. Ten derde heeft de raad langs een aantal zoekrichtingen besparingsmaatregelen uitgewerkt.

De drie sporen hebben geleid tot een pakket aan structurele besparingsmaatregelen die oploopt van ruim 8 miljoen euro in 2025 naar ruim 33 miljoen euro in 2029. De maatregelen leveren een belangrijke bijdrage aan een robuuste financiële positie. Van de maatregelen is voor een bedrag van ruim 7 miljoen euro in 2025 tot structureel 13 miljoen euro vanaf 2028 geïmplementeerd.

Wijze van monitoring en verantwoording

Er kan onderscheid gemaakt worden in drie soorten besparingsmaatregelen. Welk soort besparingsmaatregel het betreft bepaalt op welke wijze de monitoring en verantwoording wordt opgenomen in het hoofdstuk Robuuste financiële positie.

Monitoring en verantwoording per besparingsmaatregel:

Nr.	Soort besparingsmaatregel	Implementatie	Tijdens implementatie	Na afronding
1	Dekkingsmaatregel	X	-	Taakvelden
2	Taakstellende maatregel	X	-	
3	Beleidsmaatregel	X	X	

1. Dekkingsmaatregelen

Dit betreffen maatregelen die zorgen voor dekking van de lasten. Voorbeelden zijn de extra OZB-verhoging van 2,5% per jaar (Programmabegroting 2025) en het structureel ramen van het positieve saldo op beschermd wonen van 1 miljoen euro per jaar (Perspectiefnota 2024-2027). Een kenmerk van dekkingsmaatregelen is dat deze na implementatie ook direct zijn afgerond. Specifieke monitoring en verantwoording van deze maatregelen na implementatie is daarom niet nodig. De maatregelen worden na implementatie via de reguliere P&C-cyclus gemonitord en verantwoord op de (hoofd)taakvelden.

2. Taakstellende maatregelen

Taakstellende maatregelen leiden tot verlaging van budgetten die in redelijke mate door de gemeente beïnvloedbaar zijn. Een voorbeeld hiervan zijn de subsidiebudgetten die bij de Programmabegroting 2025 met een lagere index zijn verhoogd. Een kenmerk van taakstellende maatregelen is dat deze na implementatie ook direct zijn afgerond. Specifieke monitoring en verantwoording van deze maatregelen na implementatie is daarom niet nodig. De maatregelen worden na implementatie via de reguliere P&C-cyclus gemonitord en verantwoord op de (hoofd)taakvelden.

3. Beleidsmaatregelen

Dit betreffen maatregelen die verandering van beleid vergen. Het is van te voren niet met zekerheid te stellen of de financiële besparing volledig gehaald wordt en of de beoogde effecten ook daadwerkelijk gerealiseerd worden. Er spelen namelijk factoren mee waarop de gemeente geen of zeer beperkt invloed heeft. Voorbeelden hiervan zijn bijvoorbeeld demografische ontwikkelingen en Rijksbeleid. Daarnaast kan er een mate van onvoorspelbaarheid zijn in hoe maatregelen op elkaar inwerken. Een voorbeeld van beleidsmaatregelen zijn maatregelen binnen de uitvoering van de Wmo- en Jeugdwet. Bij de invoering van beleidsmaatregelen is een goede monitoring van belang, zodat eventueel tijdig kan worden bijgestuurd. Deze monitoring vindt plaats bij en tijdens de implementatie van de maatregel. Na afronding van de implementatie vindt monitoring en verantwoording plaats via de reguliere P&C-cyclus op de (hoofd)taakvelden.

Totaaloverzicht besparingsmaatregelen

Omschrijving	2025	2026	2027	2028	2029
Dekkingsmaatregelen	-3,29	-4,62	-5,59	-6,49	-6,49
Taakstellende maatregel	-3,58	-7,49	-7,99	-8,49	-8,49
Beleidsmaatregelen	-1,69	-11,24	-15,20	-17,40	-18,39
Totaal besparingsmaatregelen	-8,56	-23,35	-28,78	-32,38	-33,37
<i>Geïmplementeerde en afgeronde besparingsmaatregelen:</i>					
Dekkingsmaatregelen	3,29	4,62	5,59	6,49	6,49
Taakstellende maatregel	3,58	5,55	5,55	5,55	5,55
Beleidsmaatregelen	0,75	1,00	1,00	1,00	1,00
Totaal geïmplementeerd en afgerond	7,62	11,17	12,14	13,04	13,04
Totaal openstaand	-0,94	-12,18	-16,64	-19,34	-20,33

Bedragen x 1 miljoen euro

Overzicht besparingsmaatregelen

Hieronder is een overzicht opgenomen van alle structurele besparingsmaatregelen vanaf de Perspectiefnota 2024-2027, die oplopen van 10 miljoen euro in 2025 naar ruim 33 miljoen euro structureel vanaf 2029.

De maatregelen die zijn geïmplementeerd zijn in voorgaande P&C producten al toegelicht. De dekkings-, taakstellende- en beleidsmaatregelen met een openstaande besparing in 2025 worden in paragraaf “stand van zaken besparingsmaatregelen in 2025” toegelicht. Tevens worden in deze paragraaf de beleidsmaatregelen die in 2025, of in de jaren daarvoor zijn geïmplementeerd, maar nog niet zijn afgerond, toegelicht.

Geïmplementeerde en afgeronde maatregelen

Omschrijving	Herkomst	2025	2026	2027	2028	2029
Dekkingsmaatregelen						
Voor 2025 geïmplementeerd en afgerond		-2,59	-3,82	-3,89	-3,89	-3,89
In 2025 geïmplementeerd en afgerond						
Inkomstenverhoging OZB 2,5% per jaar ¹	PN2025-2028	-0,70	-0,80	-1,70	-2,60	-2,60
Totaal dekkingsmaatregelen		-3,29	-4,62	-5,59	-6,49	-6,49
Taakstellende maatregelen						
Voor 2025 geïmplementeerd en afgerond		-0,92	-0,92	-0,92	-0,92	-0,92
In 2025 geïmplementeerd en afgerond						
Beperking verhoging subsidiebudgetten 2025	B2025	-0,20	-0,20	-0,20	-0,20	-0,20
Temporiseren geplande investeringen	B2025	-0,45	-0,45	-0,45	-0,45	-0,45
Uitbreiding functieboek i.v.m. vaste verplichtingen	B2022	-0,43	-0,43	-0,43	-0,43	-0,43
Herijken budgetten	B2025	-0,68	-0,68	-0,68	-0,68	-0,68
Overige aanvullende besparingsmaatregelen	B2025	-0,60	-0,60	-0,60	-0,60	-0,60
Sociaal domein - Wmo - Structureel bedrag onderzoek alternatieven vervoer vrij laten vallen	PN2025-2028/ ZR 2025	-0,10	-0,10	-0,10	-0,10	-0,10
Sociaal domein - Overig - Structureel bedrag peuteropvang vrij laten vallen	PN2025-2028/ ZR 2025	-0,20	-0,20	-0,20	-0,20	-0,20
Onderhoud en beheer openbare ruimte	PN 2026-2030	0,00	-1,97	-1,97	-1,97	-1,97
Totaal taakstellende maatregelen		-3,58	-5,55	-5,55	-5,55	-5,55
Beleidsmaatregelen						
Voor 2025 geïmplementeerd en afgerond		-0,75	-1,00	-1,00	-1,00	-1,00
In 2025 geïmplementeerd en afgerond						
Totaal beleidsmaatregelen		-0,75	-1,00	-1,00	-1,00	-1,00
TOTAAL GEIMPLEMENTEERD EN AFGEROND		-7,62	-11,17	-12,14	-13,04	-13,04

Bedragen x 1 miljoen euro

Openstaande besparingsmaatregelen 2025

Omschrijving	Herkomst	2025	2026	2027	2028	2029
Taakstellende maatregelen						
Taakstelling organisatie	B2025	0,00	-0,50	-1,00	-1,50	-1,50
Ombuiging datagedreven werken	B2023	-1,44	-1,44	-1,44	-1,44	-1,44
Incidentele invulling ombuiging datagedreven werken	B2023	1,44	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal taakstellende maatregelen		0,00	-1,94	-2,44	-2,94	-2,94
Beleidsmaatregelen						
Sociaal domein ²	PN 2025-2028	-0,94	-5,20	-7,62	-8,42	-8,42
Sociaal domein ³	PN 2026-2029	0,00	-5,04	-6,58	-7,98	-8,97
Totaal beleidsmaatregelen		-0,94	-10,24	-14,20	-16,40	-17,39
TOTAAL OPENSTAAND		-0,94	-12,18	-16,64	-19,34	-20,33

Bedragen x 1 miljoen euro

2025	2026	2027	2028	2029
TOTAAL BESPARINGSMAATREGELEN				
-8,56	-23,35	-28,78	-32,38	-33,37

Bedragen x 1 miljoen euro

¹ Onder voorbehoud jaarlijkse heroverweging raad motie PN2026-2029, verhoging B2026, jaarschijf 2026 bij amendement geschrapt.

² Incl. in te vullen besparingsopgave 2025 ad. 1,24 miljoen euro

³ Na amendement PN2026-2029 collectieve ziektekostenverzekering

Stand van zake besparingsmaatregelen in 2025

Zoals bij de paragraaf "wijze van monitoring en verantwoording" is aangegeven, is er na implementatie van dekkings- en taakstellende maatregelen geen specifieke monitoring en verantwoording. Hierna worden alleen maatregelen toegelicht die per 1 januari 2025 nog niet zijn afgerond.

Dekkings- en taakstellende maatregelen - Ombuiging datagedreven werken

In 2025 zijn de besparingsmogelijkheden op de organisatie geïnventariseerd. De ombuiging voor datagedreven werken is voor 2025 incidenteel opgevangen binnen taakveld "Bestuur en ondersteuning". Vanaf 2026 kan de besparing structureel worden gerealiseerd door het verkleinen van vacatureruimte en het verlagen van bestaande organisatiebudgetten ten gevolge van gewijzigde prioriteitstelling.

Beleidsmaatregelen - Sociaal domein

Lasten	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025	N/V
Samenkracht en burgerparticipatie	23,5	19,9	-3,5	V
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	8,0	7,9	-0,1	V
Participatie	80,4	79,1	-1,3	V
Wmo	30,5	29,7	-0,7	V
Jeugd	52,6	51,9	-0,7	V
Beschermd wonen / Maatschappelijke opvang	19,3	19,8	0,5	N
Coördinatie en beleid Wmo / Jeugd	3,4	3,4	0	V
Totaal lasten	217,6	211,9	-5,8	V

Bedragen x 1 miljoen euro

Baten	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025	N/V
Samenkracht en burgerparticipatie	-14,2	-10,7	3,5	N
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	-	-	-	
Participatie	-51,3	-51,0	0,3	N
Wmo	-1,0	-0,9	0,1	N
Jeugd	-0,3	-0,3	-	
Beschermde wonen / Maatschappelijke opvang	-0,1	-0,2	-0,1	V
Coördinatie en beleid Wmo / Jeugd	-	-	-	
Totaal baten	-66,8	-63,0	-3,7	N

Bedragen x 1 miljoen euro

Totaal saldo	150,9	148,8	-2,1	V
---------------------	--------------	--------------	-------------	----------

Bedragen x 1 miljoen euro

Ontwikkelingen niet-beïnvloedbare factoren

Wetgeving

Landelijke wetgeving rondom de beperking van de jeugdhulpplicht is uitgesteld en een concrete ingangsdatum ontbreekt. Dit heeft directe gevolgen voor het ingroeipad en het realiseren van de beoogde besparingen. Op dit uitstel hebben we helaas geen invloed, maar we zijn er wel afhankelijk van. Dit geldt eveneens voor de inhoudelijk beperkingen, vooralsnog lijkt dit niet op korte termijn een besparend effect te hebben.

Daarnaast is de financiële opgave binnen het Jeugd-domein sterk afhankelijk van landelijke en regionale ontwikkelingen. Denk hierbij aan de voortgang van de Hervormingsagenda Jeugd en de adviezen van de commissie van Ark ('Groeipijn'). Zowel wetgeving als transformatieprocessen op deze niveaus bepalen in grote mate het tempo en de mogelijkheden waarmee de gemeente haar doelen kan realiseren.

Autonome groei

In Twente en Overijssel is een lichte stijging van de werkloosheid zichtbaar, in lijn met de landelijke trend. In Almelo laten de meest recente cijfers nog een beeld van stabilisatie of een licht dalend percentage zien. Gezien de bredere regionale en landelijke ontwikkeling moet er echter rekening mee worden gehouden dat de werkloosheid ook in Almelo zal toenemen.

Voortgang besparingsmaatregelen

Voor de maatregelen die in 2025 zouden worden geïmplementeerd, wordt in onderstaande tabel aangegeven of dit is gebeurd en of de invoering van de maatregel is afgerond en de bijbehorende besparing daarmee is gerealiseerd in 2025. Zoals aangegeven bij de paragraaf "wijze van monitoring en verantwoording" worden de maatregelen na afronding niet meer separaat verantwoord. De monitoring en verantwoording vindt na afronding via de reguliere P&C-cyclus op de (hoofd)taakvelden plaats. De besparingsbedragen worden daarom vanaf 2026 verwerkt op de desbetreffende (hoofd)taakvelden. Voor de volledigheid zijn de besparingsbedragen vanaf 2026 opgenomen in onderstaande tabel.

Wet	Besparingsmaatregel	Geïmpl. Afgerond	2025	2026	2027	2028	2029
1 Wmo	OZL aanbieden in een algemene voorziening		-0,10	-2,00	-2,00	-2,00	-2,00
	Toegang kaders meegeven voor (maximum) inzet	X					
2 Wmo	maatwerkvoorziening		-0,18	-0,40	-0,80	-0,80	-0,80
3 Wmo	Afschalen in zorgwaarte	X	-0,18	-0,40	-0,75	-0,75	-0,75
4 Jeugd	Inzetten steunouders	X	-0,10	-0,20	-0,20	-0,20	-0,20
	Toegang kaders meegeven voor (maximum) inzet	X					
5 Jeugd	maatwerkvoorziening		-0,19	-0,40	-0,80	-0,80	-0,80
6 Jeugd	Afschalen in zorgwaarte	X	-0,19	-0,40	-0,75	-0,75	-0,75
	<i>Maatregelen vanaf 2026</i>			-1,40	-2,32	-3,12	-3,12
TOTAAL			-0,94	-5,20	-7,62	-8,42	-8,42

Bedragen x 1 miljoen euro

Toelichting per maatregel

Wmo

Groepsaanbod OMD/ OZL eerst voorliggend

Deze maatregel is zonder het realiseren van een algemene voorziening voor individuele begeleiding, vanwege de nauwe onderlinge samenhang, nog niet uitvoerbaar. De maatregel voor het realiseren van deze algemene voorziening is opgenomen als besparingsmaatregel voor 2026.

Toegang kaders meegeven voor (maximum) inzet maatwerkvoorziening

Het resultaat van deze maatregel wordt gezien in afname van het gemiddeld gebruik

Afschalen in zorgwaarte

We zien een verschuiving van zwaardere naar lichtere vormen van ondersteuning. Deze verschuiving heeft tot een grotere besparing in 2025 geleid dan verwacht.

JEUGD

Inzetten steunouders

Deze maatregel draagt bij aan het normaliseren en heeft naast een besparend effect, ook een positieve impact op de betrokken gezinnen. Deze impact wordt door de ouders aangegeven door het ervaren van meer rust, zich ondersteund voelen en zich minder alleen voelen.

Toegang kaders meegeven voor (maximum) inzet maatwerkvoorziening

Voor de inkoop van Jeugdhulp zijn kaders opgesteld en verwerkt in uitvoeringsprincipes. Deze principes maken sinds 2025 deel uit van de werkwijze van wijkcoaches jeugd en gezin.

Afschalen in zorgwaarte

Vanaf 2025 hanteren wijkcoaches de uitvoeringsprincipes als vast onderdeel van hun werkwijze.

2 Programmaverantwoording

2.1 Programmaplan

In het programmaplan wordt verantwoording afgelegd over de doelen en beleidsprestaties zoals vastgelegd in de programmabegroting 2025.

2.1.1 Programma Stedelijke ontwikkeling

2.1.1.1 Meerjarige programmaopgaven

Algemeen

Voor de zomer 2022 is er een nieuw akkoord opgesteld, 'Samen bouwen aan kansen voor iedereen'. De keuze voor een programma stedelijke ontwikkeling kwam destijds niet uit de lucht vallen. Het is een weloverwogen besluit. Almelo is namelijk aan het veranderen. Binnen het programma zijn drie belangrijke strategische doelen opgeschreven:

1. Kwalitatief aantrekkelijke stad
2. Netwerken en positionering
3. Kennis en professionalisering

De basis van deze doelen is gelegd in totstandkoming van de eenheid Stedelijke Ontwikkeling in 2023 met bijbehorende personele versterking, die de verschillende activiteiten uit het programma oppakken en tot uitvoering brengen, o.a. de verdere uitwerking en realisatie van de prioritaire gebieden vanuit de uitvoeringsagenda.

Daarnaast is de Regionale Stedelijke Investeringsagenda 2030-2040 (RSIA) samen met de gemeente Enschede, Hengelo en de provincie Overijssel opgesteld.

Deze ontwikkelingen zijn aanleiding om het programma verder te brengen en een verdiepingsslag te maken in de strategische doelen die opgesteld zijn.

Borging in de eenheid (lijn) stedelijke ontwikkeling

Doordat de eenheid Stedelijke ontwikkeling nu staat, zijn een groot deel van de operationele doelen (die voortkomen uit de strategische doelen) met de bijbehorende inspanningen geland in de eenheid. De verantwoording van de werkzaamheden zal ook door de lijn worden gedaan.

2.1.1.1.1 Kwalitatieve aantrekkelijke stad

Strategisch doel:

Het realiseren van een veerkrachtigere, gezondere en inclusievere stad voor onze huidige en nieuwe inwoners en bedrijven, waarin we strategische keuzes maken die aansluiten bij de stedelijke, regionale en nationale opgave die we verwerken in de verstedelijkingsstrategie voor Twente. Hiermee versterken we onze regionale- en nationale functie en bouwen we verder aan onze toekomst als aantrekkelijke stad voor onze bestaande en toekomstige inwoners, bedrijven en bezoekers.

Wat hebben we gedaan? Wat hebben we bereikt?

Activiteiten 2025	Omschrijving
Toekomst van Twente 2030-2050	In 2025 is gewerkt aan de doorvertaling van de Regionale Stedelijke Investeringsagenda (RSIA) en de positionpaper Twente 2050 naar het Ruimtelijke Ontwikkelstrategie (ROS) Twente. De RSIA heeft ervoor gezorgd dat Twente in de voorontwerp Nota Ruimte is benoemd als regio met potentie voor een schaa sprong in wonen en werken. In de Ontwerp Nota Ruimte wordt Twente benoemd als Initieerregio, waarbij deze status nogmaals wordt bevestigd. Het Rijk is samen met de regio van start gegaan met het maken van een verstedelijkingsstrategie voor Twente genaamd ROS Twente. Almelo speelt hierin een sleutelrol.

Activiteiten 2025	Omschrijving
Verstedelijkingsstrategie Twente (ROS Twente)	De verstedelijkingsstrategie wordt gemaakt in samenwerking met 14 Twentse gemeenten, de Provincie Overijssel, het Waterschap Vechtstromen en het Rijk. Er wordt zo invulling gegeven aan de afspraak om te komen tot een integrale verstedelijkingsstrategie voor Twente. We doen dit onder de naam: Ruimtelijke Ontwikkelstrategie Twente (ROS Twente) Het plan van aanpak ROS Twente is in 2025 uitgewerkt en bestuurlijk ingebed. Voor Almelo specifiek is de inzet in de Contourennotitie Omgevingsvisie Almelo aangescherpt als bijdrage aan de ROS. Zoals substantiële woningbouwbijdrage richting 2050 en versterking van economische kernkwaliteiten. Met de vaststelling van de contourennotitie in 2025 is een basis gelegd voor de herijking omgevingsvisie Almelo 2050. Vanuit het programma Stedelijke Ontwikkeling is een integraal projectteam gevormd om dit proces te stroomlijnen in 2026. De regio heeft conceptuele opgavenkaarten en thematische uitwerkingen opgeleverd als bouwstenen voor de ROS. Binnen de ROS is gestart met een ruimtelijke ontwikkelstrategie voor Twente die we opleveren in 2026 en willen agenderen op het BO MIRT in november 2026.
Economisch Ruimtelijke Visie	Economisch is de koers verdiept met de REB2040, Ruimtelijke Economische Bouwsteen Twente 2040, die het profiel van Twente als groene technologische topregio positioneert en koppelt aan de ruimtelijke keuzes. Dit document is een bouwsteen voor de uitwerking van de ROS.
Contourennotitie omgevingsvisie Almelo	De vier integrale kernopgaven van de Contourennotitie Omgevingsvisie Almelo 2050 worden verder uitgewerkt in de Omgevingsvisie 2050 en verbonden aan sociaal, fysiek én economisch beleid. Hierbij is er een koppeling gemaakt met landelijke en provinciale beleidskaders, dit zorgt voor een stevigere positionering in de regionale opgaven. De participatieopbrengsten (stad-gesprekken en bijeenkomsten) zijn benut om de langjarige opgaven en groeiscenario's te verstevigen. Strategische keuzes zijn in beeld gebracht met behulp van onderzoeken, data en trends, zoals Stad in Balans en Kwalitatieve Stad. In juli 2025 heeft het college de contourennotitie aangenomen en in september is de notitie in de raad vastgesteld. Hiermee werd de contourennotitie formeel het kaderdocument welke de basis vormt voor de geactualiseerde omgevingsvisie, de aanpak van scenario's en strategische keuzes en de verder koppeling met de ROS.

2.1.1.1.2 Netwerken en positioneren

Strategisch doel:

We zetten in op een nog stevigere positie in de samenwerking met onze strategische partners in de regio, het Rijk en positie binnen het ruimtelijk domein. We bouwen aan een stad met een duidelijker en meer onderscheidend profiel in regio en zullen dit ook uitdragen in onze omgevingsvisie.

Wat hebben we gedaan en wat hebben we bereikt?

Activiteiten	Omschrijving
Profilering Almelo	De positionering van Almelo in de regio Twente is de afgelopen jaren, mede door het opstellen van de RSIA verscherpt. In het vervolgproces ROS Twente wordt de positionering van Almelo verder aangescherpt, hiervoor gebruiken we mede het traject van de Omgevingsvisie Almelo 2050. Daarnaast is vanuit de provincie Overijssel een verkenning gebiedsontwikkeling en regionaal mobiliteitsnetwerk Nedersaksenlijn gestart. Ook hierin is de profilering van Almelo ten opzichte van onze netwerkpartners van belang. Mede daardoor zijn we actiever gaan participeren en samenwerken op strategisch niveau met onze buurgemeenten, Hardenberg en andere samenwerkingspartners.
Lobby Stedelijke Ontwikkeling en bereikbaarheid	Binnen de ROS Twente hebben we een samenwerking met het ministerie van VRO (Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening) en EZ (Economische Zaken) en I&W (Infrastructuur en Waterstaat). In september 2025 heeft dit geleid tot een werkbezoek van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat bij gemeente Almelo. Het programma was succesvol en ook het ministerie van VRO (Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening) heeft aangegeven interesse te hebben in een werkbezoek aan Almelo.
Provada 2025	Op woensdag 18 juni waren we aanwezig op de vastgoedbeurs PROVADA in Amsterdam. Samen met provincie Overijssel en andere Twentse gemeenten ging wethouder Hinnen in gesprek met ontwikkelaars, beleggers en beleidsmakers over de toekomst van wonen en gebiedsontwikkeling.

2.1.1.1.3 Kennis en professionalisering

Strategisch doel:

Het ontwikkelen van een professionelere, klantgerichtere organisatie voor de ruimtelijke ontwikkeling in Almelo, die de langjarige ambities uit de omgevingsvisie borgt en prioriteiten stelt voor integrale ruimtelijke kwaliteit.

Almelo is bezig om stevige stappen te zetten op het gebied van stedelijke ontwikkeling. Er is een eenheid Stedelijke ontwikkeling opgericht die zich doorontwikkelt tot een nog steviger, professionelere en daarmee klantgerichte organisatie rondom stedelijke ontwikkeling waar onze partners in de stad graag mee samenwerken en onze medewerkers met plezier voor werken.

Wat hebben we gedaan en wat hebben we bereikt?

Activiteiten 2025	Omschrijving
Programma Stedelijke Ontwikkeling	Het plan van aanpak Omgevingsvisie Almelo is eind 2025 vastgesteld. De programmamiddelen voor ROS en omgevingsvisie zijn in 2025 herschikt, kosten voor inhuur externe expertise en participatie zijn gedekt binnen het Programma Stedelijke ontwikkeling. Binnen het omgevingsvisietraject wordt een governance opgesteld die leidend zal worden voor de ruimtelijke ontwikkelingen binnen Almelo.
Platform Stedelijke Ontwikkeling Almelo (PSA)	In 2023 is het Platform Stedelijke Ontwikkeling Almelo (PSA) opgericht. PSA is een netwerk waarin provincie, corporaties, marktpartijen en gemeente samen optrekken rondom de stedelijke ontwikkeling van Almelo. Het doel is om samen te werken voor de stad Almelo en te adviseren over ruimtelijke en stedelijke ontwikkelingen vanuit het perspectief van de woningmarkt. En concreet: het agenderen en het bereiken van kansen voor de stad Almelo. In 2025 zijn er drie bijeenkomsten georganiseerd in april, juni en november.
Contourennotitie omgevingsvisie Almelo	De contourennotitie beschrijft vier integrale kernopgaven tot 2050: 1. Stad in Balans 2. Ruimte voor een veerkrachtige en inclusieve economie 3. Beleefbare en klimaatbestendige groenblauwe zones 4. Optimaal verbonden door robuuste netwerken (mobiliteit en infrastructuur). Regionaal positioneert Almelo zich in de Ruimtelijke Ontwikkelstrategie (ROS) Twente en draagt bij aan de regionale opgave schaa sprong Twente (69.000 woningen en 50.000 banen). In februari 2025 is de raad geïnformeerd over doel en proces van de contourennotitie middels stadsgesprekken en participatie. Van mei t/m juni zijn er diverse sessies met maatschappelijke partners en interne ateliers gehouden. In juli 2025 stemde het college in met de contourennotitie en op 30 september 2025 heeft een positieve besluitvorming over de contourennotitie plaatsgevonden door de raad. In het najaar van 2025 heeft dit geleid tot een plan van aanpak opgesteld en vastgesteld (ambtelijk) voor het proces omgevingsvisie.
Ruimtelijke Ontwikkelstrategie Twente (ROS Twente)	Ruimtelijke Ontwikkelstrategie Twente (ROS) is een traject met 14 Twentse gemeenten, Provincie Overijssel, het Waterschap Vechtstromen en het Rijk. In maart is het ROS van start gegaan met werkgroepen om belangrijke thema's uit te werken: • Woningtekort en verstedelijking buiten de Randstad • Klimaatadaptie en waterbeschikbaarheid

Activiteiten 2025	Omschrijving
	• Mobiliteitstransitie • Economische transitie richting circulariteit • Behoud van landschappelijke kwaliteit Dit is verder uitgewerkt in zogenaamde maakdagen, waarin inhoudelijke experts input konden geven op bovengenoemde thema's. Ook Almelo heeft hier een actieve bijdrage aan geleverd. Werkessie met het Rijk en regio plaatsgevonden, waarin beelden, kansen en dilemma's zijn gedeeld. Ook op directie- en bestuurlijk niveau zijn er verschillende kennissessies geweest.

2.1.1.2 Wat heeft het gekost?

Programma Stedelijke ontwikkeling	Beschikbaar	Werkelijk / Prognose
Jaar 2023	400	44
Jaar 2024	400	48
Jaar 2025	400	354
Jaar 2026	400	
Totaal	1.600	446

Bedragen x 1.000 euro

Programmamiddelen

De programmamiddelen zijn voor vier jaar beschikbaar gesteld. De werkelijke uitputting kan gedurende de periode 2023-2026 plaatsvinden. Naar verwachting wordt het volledige programmabudget gedurende de resterende programmaperiode uitgegeven.

2.1.1.3 Indicatoren

1. Stand van de bevolking

Aantal inwoners (1 januari) Provincie Overijssel

Jaar	Inwoners
2023	1.184.333
2024	1.189.033
2025	1.195.789

De provincie Overijssel laat al jaren een **geleidelijke groei** zien. Tussen 2023 en 2025 groeide de bevolking met circa **11.500 inwoners** (+1,0%). [[allecijfers.nl](#)]

2. Ontwikkeling in 2025 gemeente Almelo

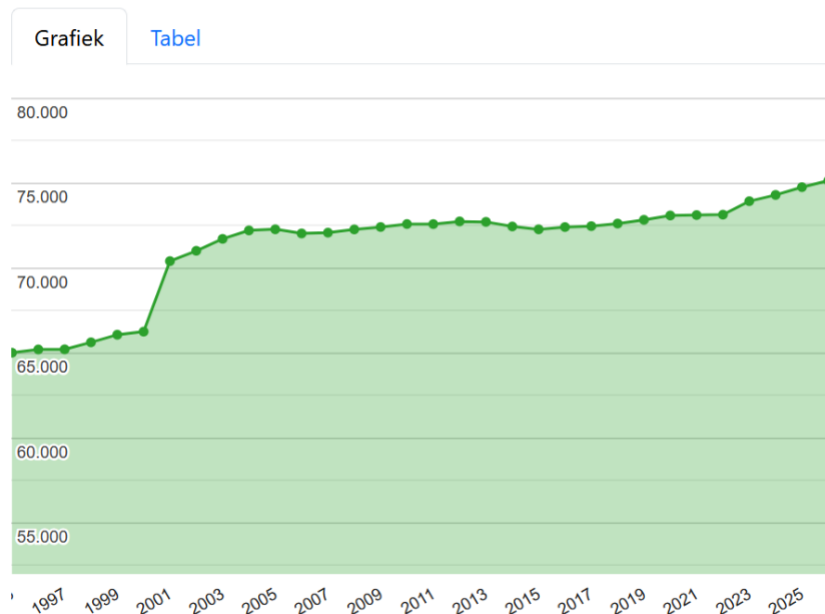
- **Totale groei 2025:** +459 inwoners
- **Natuurlijke aanwas (geboorte – sterfte):** negatief
- **Migratiesaldo:** positief en volledig bepalend voor de groei

Net als in de rest van Nederland groeit Overijssel niet meer door geboorten, maar vrijwel uitsluitend door **(binnenlandse en buitenlandse) migratie**. [[opendata.cbs.nl](#)], [[allecijfers.nl](#)]

3. Actuele cijfers 2025

Aantal inwoners per jaar [↗](#)

De gemeente Almelo telt 75.158 inwoners in 2026.



Bovenstaande grafiek toont het aantal inwoners per jaar op basis van de data van het CBS voor de gemeente Almelo.

De bevolking van de gemeente Almelo is met 10.139 inwoners toegenomen van 65.019 inwoners in 1995 tot 75.158 inwoners in 2026 (dat is een grote stijging van 16%). Het gemiddelde verschil per jaar over de hele periode van 1995 tot en met 2026 was 327 inwoners (0,47%). De ontwikkeling van de data in de tijd volgt een duidelijk stijgende trend: De cijfers groeien bijna ieder jaar.

4. Wat valt op voor Overijssel?

- ☒ Overijssel groeit **stabiel**, maar minder snel dan Flevoland of Utrecht
- ☐ In landelijke delen is sprake van **vergrijzing en krimp**, vooral buiten de stedelijke regio's
- ☒ Groei concentreert zich rond:
 - Zwolle
 - Enschede–Hengelo–Almelo
 - Deventer–Stedendriehoek

Deze patronen passen binnen het landelijke CBS-beeld. [\[opendata.cbs.nl\]](https://opendata.cbs.nl)

5. Bronnen (CBS – officieel)

- **CBS StatLine – Bevolkingsontwikkeling per regio**
<https://opendata.cbs.nl/#/CBS/nl/dataset/37230ned>
[\[data.overheid.nl\]](https://data.overheid.nl)
- **CBS StatLine – Bevolkingsontwikkeling per jaar**
<https://opendata.cbs.nl/#/CBS/nl/dataset/37259ned>
[\[opendata.cbs.nl\]](https://opendata.cbs.nl)
- **Overijssel in cijfers (CBS via AlleCijfers.nl)**

2.1.1.4 Prioritaire opgaven Stedelijke Ontwikkeling

Uitvoeringsagenda Stadsontwikkeling

De eenheid Stedelijke Ontwikkeling heeft in 2025 gefocust op het langjarig bestendigen van haar prioritaire opgaven. Deze prioritaire opgaven zijn ondergebracht in diverse projecten en ontwikkelingen. Voor deze projecten en ontwikkelingen wordt hieronder omschreven welke stappen er in 2025 zijn gezet.

Binnenstad

Een sterke binnenstad realiseren gaat over het compacter maken van het kernwinkelgebied, het vergroten van de aantrekkelijkheid van het centrum, hoogstedelijk wonen en het versterken van water en groen. Afgelopen jaar zijn er in dat kader voor onze binnenstad weer belangrijke stappen gezet, mede ter uitvoering van de in 2018 opgestelde Koers voor de Binnenstad.

Stadskade

In september 2024 heeft de gemeenteraad een voorbereidingskrediet beschikbaar gesteld voor het opstellen van een stedenbouwkundig plan. In samenwerking met stedenbouwkundig bureau De Zwarte Hond en het projectteam is in 2025 gewerkt aan de uitwerking van het stedenbouwkundig plan. Dit stedenbouwkundig plan, inclusief de bijbehorende grondexploitatie en de toekomstige financiële investeringsopgave, is in januari 2026 door de gemeenteraad van Almelo vastgesteld. Hiermee is het project gereed om in 2026 door te gaan naar de vervolgfase.

Stimuleringsfonds en vastgoedregisseur

Het netto percentage leegstaande panden binnen het werkingsgebied van de leegstandsverordening lag in 2025 tussen de 11% en 12%, een relatief stabiele situatie ten opzichte van 2024. De verwachting is dat dit percentage in 2026 licht gaat stijgen. Dit benadrukt de noodzaak van maatregelen en samenwerking om verdere leegstand tegen te gaan en herbestemming te stimuleren. Hiervoor is een vastgoedregisseur binnenstad actief. De vastgoedregisseur speelt een centrale rol in de communicatie met vastgoedeigenaren over leegstaande panden. Dit omvat gesprekken over de leegstandsproblematiek, mogelijke tijdelijke invullingen, transformatieopties en beschikbare subsidieregelingen zoals het Stimuleringsfonds. Binnen het Stimuleringsfonds zijn de gevelsubsidie, het transformatiefonds, de vestigingssubsidie, de verplaatsingssubsidie en de startsubsidie samengebracht. In 2025 overtrof het aantal aanvragen voor het Stimuleringsfonds het totaal beschikbare budget, wat de populariteit, het succes en het belang van het fonds benadrukt.

Fietsparkeren in de binnenstad

De gemeenteraad heeft in november 2024 ruim 1 miljoen euro beschikbaar gesteld voor een tweejarige pilot om het fietsparkeren in de binnenstad te verbeteren. In 2025 is het gastheerschap in de fietsparkeergarage nabij het Amaliaplein tijdens uitgaansuren een succes gebleken, de veiligheid in en rond de garage is toegenomen en bezoekers waarderen dit sterk. Het nieuwe Fietsdepot is in 2025 geopend en operationeel. De aanpassingen in de openbare ruimte volgen begin 2026.

Groot Gravenkwartier

De herinrichting van Grotestraat Noord is in 2025 afgerond. Binnen de Rijkssubsidie Impulsaanpak Winkelgebieden is in 2025 de planvorming voor twee woningbouwprojecten gereedgekomen en is de ruimtelijke procedure opgestart. Er is ook gestart met de voorbereiding van het woningbouwproject op het gemeentelijke plot aan de Hagengracht. Daarnaast zijn de inrichtingsprincipes voor de herinrichting van de Hagengracht uitgewerkt. De voorbereiding voor het ontwerp start in 2026. Dit geldt ook voor de nieuwe voorgevel van het Hofkeshuis.

Twee panden met een Startbouwimpuls zitten in de bouwfase en oplevering wordt in 2026 verwacht. Voor een derde pand is de herontwikkeling vanuit de Startbouwimpuls vanwege een beroepsprocedure vertraagd. Met diverse eigenaren is in 2025 gesproken over transformatie danwel het opknappen van panden. Vanuit die gesprekken worden er in 2026 nog twee tot vier transformaties verwacht.

Visie openbare ruimte binnenstad

De uitgangspunten voor de Visie openbare ruimte binnenstad (Vorb) zijn in oktober 2025 vastgesteld door het college. In 2025 is de Vorb na een intensief en uitgebreid participatietraject met diverse interne en externe stakeholders in de stad in concept gereed gemaakt. De Terrassenvisie gaat onderdeel uitmaken van deze Vorb. Hierover lopen gesprekken met o.a. horeca en andere belanghebbenden.

Gratis parkeren

In september 2024 heeft het college besloten over het gastvrij parkeren, waarbij de bezoeker aan de binnenstad 2 uur gratis kan parkeren op donderdag, vrijdag en zaterdag in de parkeergarages in de binnenstad (P1, P2, P3, P9 en P14). De maatregel is in 2025 aantoonbaar succesvol gebleken vanwege meer bezoekers, hogere economische activiteit en een positieve waardering van ondernemers. Het budget is onvoldoende om de regeling tot eind 2026 door te zetten door hogere derving dan begroot.

Binnenstadsmanagement

De samenwerking in de binnenstad is in 2025 gecontinueerd. Het onderzoek naar een nieuwe overlegstructuur van het binnenstadsmanagement, als onderdeel van de Koers Binnenstad, is uitgesteld.

Omgevingsplan Binnenstad

Om de wijziging van het omgevingsplan voor de Binnenstad voor te bereiden is op 2 oktober 2025 een voorbereidingsbesluit genomen. Deze geldt voor 1,5 jaar. Hiermee worden ongewenste ontwikkelingen voorkomen en kan met een omgevingsvergunning medewerking worden verleend aan ruimtelijke ontwikkelingen die passen binnen de (nieuwe) beleidsuitgangspunten. Er is een start gemaakt met de voorbereiding van de wijziging van het omgevingsplan en er is een risicoanalyse opgesteld ten aanzien van het wegbestemmen van bepaalde bestemmingen. Voor de beleidsterreinen detailhandel, horeca, cultuurhistorie (panden) en woonzorg worden nieuwe beleidsuitgangspunten geformuleerd. Deze zullen onderdeel uitmaken van het omgevingsplan.

Almelo Centraal

Na vaststelling van de Ontwikkelvisie Almelo Centraal in 2024 is er gestart met de uitwerking per ontwikkelgebied: Westerdok, Achter de Molen en Kerkelanden. In 2025 zijn hiervoor circa twintig werkateliers en meerdere participatiemomenten georganiseerd. Tijdens deze ateliers zijn de plannen, onder begeleiding van een stedenbouwkundig bureau, samen met ontwikkelaars, woningcorporaties, ondernemers, inwoners en maatschappelijke organisaties, verder uitgewerkt. Verschillende bijeenkomsten in de deelgebieden hebben hieraan bijgedragen en er is met de gemeenteraad een wandeling gemaakt door het toekomstige Kanaalpark.

In 2025 heeft voormeld proces geleid tot vaststelling van de stedenbouwkundige plannen en grondexploitaties voor Westerdok en Achter de Molen en vaststelling van de visie voor het Kanaalpark. Voor Westerdok en Achter de Molen is ook het ontwerp Omgevingsprogramma ter inzage gelegd. Voor Kerkelanden heeft de gemeenteraad op 24 juni 2025 ingestemd met een krediet van 10,2 miljoen euro voor de uitwerking, voorbereiding en uitvoering van drie deelgebieden in Kerkelanden. Daarnaast zijn in

het kader van de gebiedsontwikkelingen diverse panden in Almelo Centraal aangekocht, waarvoor de gemeenteraad eerder een voorkeursrecht had gevestigd.

Voor de ontwikkelgebieden zijn ook diverse subsidies ontvangen, waaronder WBI- en SPUK-middelen vanuit het Rijk. Daarnaast is in 2025 een succesvolle erfgoedsubsidieaanvraag voor Achter de Molen ingediend bij het Rijk. Het Waterschap en de Provincie Overijssel dragen eveneens financieel bij, waardoor de totale subsidiebijdrage voor Almelo Centraal in 2025 met 1,2 miljoen euro is gestegen naar 14,6 miljoen euro.

Naast financiële bijdragen leverden verschillende partners op hun eigen manier in 2025 een inhoudelijke bijdrage aan Almelo Centraal. Zo hebben studenten van Saxion onderzoek gedaan naar de herbestemming van de huidige rechtbank en is er een intentieovereenkomst gesloten met Cogas over de verdere ontwikkeling van de Cogas Campus als onderdeel van Achter de Molen. Gedurende het jaar zijn diverse ministeries op bezoek geweest en is een partnerevent georganiseerd, waarbij met circa 75 ontwikkelaars, bouwers en beleggers de investeringsmogelijkheden in Almelo Centraal zijn besproken.

Herstructurering Ossenkoppelerhoek

In het najaar van 2025 is voor de herstructurering van Ossenkoppelerhoek een voorbereidingskrediet beschikbaar gesteld. Er is gestart met de uitwerking van de toekomstvisies en ontwikkelstrategieën. In nauwe samenwerking met de woningbouwcorporaties worden de visies, opgaven, kansen en prioritaire projecten uitgewerkt. Ook heeft een wijkbrede participatieavond plaatsgevonden. In de toekomstvisie zal onder andere aandacht zijn voor de relevante opgaven uit de perspectiefnota. In 2026 wordt de laatste hand gelegd aan een doelgroepenonderzoek voor de wijk. Na afronding van het doelgroepenonderzoek en verwerking van de participatie-inbreng kan de ontwerptoekomstvisie worden afgerond en nadere uitvoering worden gegeven aan de prioritaire opgaven.

Nieuwe woonlocaties en woningbouw op ontwikkellocaties

In juni 2025 zijn de gebiedsvisies Aalanderveld, Aadorp en Bornerbroek door de gemeenteraad vastgesteld. Hiermee is het beleidsmatig kader vastgelegd voor de verdere gebiedsontwikkelingen. In het kader van actief grondbeleid is er in 2025 een gemeentelijk voorkeursrecht gevestigd voor deze gebiedsontwikkelingen. Eind 2025 kwamen de eerste grondaankopen in Aadorp en Aalanderveld tot stand.

Binnen Aalanderveld is voor de ontwikkeling van de Parkbuurt de eerste fase overgedragen aan de ontwikkelaar en is er bouwrijp gemaakt. De bouw zal in 2026 starten. Daarnaast is de omgevingsvergunning voor de realisatie van vier woonwagens verleend. Voor Buitenplaats 't Hag is er gestart met de nieuwe openbare verkoopprocedure en is het ontwerp-TAM-omgevingsplan ter inzage gelegd. Het noordelijke deel van de Schelfhorstdwarsweg is aangewezen als locatie voor tijdelijke huisvesting van Oekraïners en daarvoor is een grondexploitatie vastgesteld.

De verdere uitwerking van de gebiedsvisie Leemslagen is on hold gezet in verband met besluitvorming over de inpassing van een verdeelstation van TenneT.

XL Businesspark 2

Op 4 februari 2025 heeft de gemeenteraad het TAM-Omgevingsplan XL Businesspark 2 en de bijbehorende grondexploitatie vastgesteld. Daarmee is de belangrijkste stap gezet op weg naar realisatie. Omdat er beroepsschriften zijn ingediend bij de Raad van State is het afwachten wanneer het plan onherroepelijk wordt. In 2025 is gewerkt aan de overeenkomst met RWS voor aanleg van de brug en zijn voorbereidende werkzaamheden uitgevoerd voor de totstandkoming van het Breeam Excellent certificaat voor gebiedsontwikkelingen. Ook zijn voorbereidingen gestart voor de realisatie van een e-HUB om toekomstige energievoorzieningen veilig te stellen. De overeenkomst wordt in 2026 getekend.

Een eerste eigendom (woonhuis) is verworven binnen de door de gemeenteraad vastgestelde aanvullende eisen om geen risicovolle investeringen te doen. In het geval van een enkel woonhuis is aankoop goed mogelijk gebleken. Om ook in 2026 - met name agrarische bedrijven - te kunnen verwerven zullen de voor- en nadelen van verwerving steeds worden afgewogen.

2.1.2 Programma Sociaal en Vitaal

2.1.2.1 Meerjarige programmaopgaven

In het programma Sociaal en Vitaal is in 2025 intensief samengewerkt met zowel interne als externe partners om de programmavisie te realiseren langs de drie centrale lijnen. De focus lag daarbij op preventie en het versterken van algemene voorzieningen, zodat inwoners met een lichte ondersteuningsbehoefte tijdig en adequaat geholpen kunnen worden. De inzet vond plaats in nauwe afstemming met de eenheid Uitvoering Sociaal, waarbij de bezuinigingsopgave en de beweging die we binnen het herontwerp sociaal domein samen met de partners willen maken steeds als uitgangspunt zijn genomen.

Ondertussen zijn een aantal activiteiten uit het programma ook structureel verankerd binnen de lijnorganisatie. Daarnaast zijn de eerste concrete stappen gezet richting de overgang van IZA/GALA-middelen naar het Aanvullend Zorg en Welzijnsakkoord (=AZWA), waarmee wij de opgebouwde en versterkte ketensamenwerkingen in deze periode zouden kunnen continueren en borgen.

2.1.2.1.1 Mentaal veerkrachtige inwoners

Strategisch doel 1:

Onze kwetsbare inwoners redden zich beter met minder hulp van de overheid en ze zijn mentaal weerbaarder en veerkrachtiger.

Wat hebben we gedaan en wat hebben we bereikt?

Activiteiten 2025	Omschrijving
Mentaal Gezond Almelo – het ecosysteem mentale gezondheid	In Almelo werken we aan een andere manier van (samen)werken en een betere verbinding tussen het sociaal- en het (geestelijke) gezondheidsdomein via de Regiegroep Mentaal Gezond Almelo (Dimence, Menzis, Federatie Eerstelijnszorg Almelo, Mens door Mens, Avedan, Tactus, De Klup en gemeente). De projectleiding MGA lag in 2025 bij Twentse Koers. In 2025 hebben drie Veranderateliers op de onderwerpen 'consultatie', 'zelfregie en herstel' en 'verkennd gesprek' (VG) elk een werkplan opgeleverd. Naar aanleiding daarvan is een pilot gestart met het VG. Dit heeft een aantal waardevolle aandachtspunten opgeleverd voor de verdere implementatie. Voor het over en weer gebruik van elkaars expertise zijn door het Veranderatelier Consultatie werkafspraken gemaakt. Aan de verdere interne uitrol daarvan wordt nog gewerkt. Voor zelfregie en herstel, zie punt hieronder. In 2025 hebben we verder in regionaal verband gewerkt aan het transformatieplan Mentaal gezond Twente, dat eind 2025 is vastgesteld door o.a. alle 14 Colleges van B&W. De hierboven genoemde ontwikkelingen waarmee we de afgelopen jaren in Almelo via Mentaal Gezond Almelo al voorop liepen zijn hierin vastgelegd en kunnen via dit plan voorzien worden van Rijksbudget voor onze inzet. Bijvoorbeeld op de reeds ontwikkelde producten als verkennd gesprek en de consultatiefunctie.
Zelfregie en herstel – doorontwikkeling inloopvoorziening	In Almelo hebben we met Mens door Mens al een aantal jaren een zelfregie en herstelcentrum dat voldoet aan de tien kenmerken van laagdrempelige steunpunten zoals geformuleerd binnen het IZA. In 2025 zijn twee adviezen opgeleverd voor de doorontwikkeling van zelfregie en herstel; door het Veranderatelier (zie hierboven) en door Mens door Mens. Het doel van de doorontwikkeling is dat meer mensen gebruik kunnen en willen maken van het zelfregie- en herstelaanbod, om zo de zelfredzaamheid en veerkracht van mensen te vergroten, minder te medicaliseren en ervoor te zorgen dat minder mensen (langdurig) in de ggz belanden. In zowel de visie van Mens door Mens als het advies van het

Activiteiten 2025	Omschrijving
	Veranderatelier komt de behoefte aan een expertisepunt naar voren, voor verdere professionalisering van het vak 'ervaringsdeskundige' o.a. door scholing en uitwisseling. Mens door Mens neemt dit mee in de doorontwikkeling, waarbij samenwerking met en afstemming tussen de organisaties die met ervaringsdeskundigheid werken een vereiste is. De doorontwikkeling wordt in 2026 verder opgepakt, mede in het kader van de lokale invulling van het transformatieplan Mentaal Gezond Twente. Ook hiervoor kunnen we via het transformatieplan Mentaal gezond Twente Rijksbudget ontvangen. Een regionaal dekkend aanbod van laagdrempelige inlooppunten/zelfregie en herstelcentra is onderdeel van het eind 2025 vastgestelde regionale transformatieplan Mentaal Gezond Twente.
Implementeren actieplan eenzaamheidsbestrijding samen met KomErbij Almelo.	In het werkplan voor 2025 lag de focus op bewustwording van onze inwoners over eenzaamheid en wat zij voor elkaar zouden kunnen betekenen. • <i>Hoi campagne</i>; twee weken lang hebben matrixborden in de stad het belang van een klein gebaar voor onze inwoners getoond. En is campagnemateriaal naar alle sociale partners, lagere scholen, ondernemers in de binnenstad verzonden en via digitale kanalen verspreid. • <i>Week tegen de eenzaamheid</i>; In de week tegen de eenzaamheid is elke dag een straatactie aan de Hoi campagne gekoppeld. Welke nogmaals tijdens de kerstmarkt is herhaald. Ook is in de wijkkamers aan elke deelnemer een kaartje met bordje en bestek uitgedeeld, waarmee zij iemand in hun buurt konden uitnodigen om een keer mee te gaan naar de wijkkamer. Tevens is ingezet op de bewustwording bij de professionals door: • De workshop over eenzaamheid op het congres Goed Bezig • Het volgen van een e-learning van de professionals van Avedan over eenzaamheid. Ten slotte is gefocust op het beter bereiken en helpen van onze inwoners die zich eenzaam voelen: • <i>Activiteiten</i>; via het eigen sociale kanaal van de Coalitie zijn doorlopend alle activiteiten van de aangesloten organisaties gecommuniceerd. • <i>Duo-fietsen</i>; Sinds september staan, verspreid over de stad, 4 duo-fietsen die gratis te lenen zijn door inwoners die niet (meer) zelfstandig kunnen fietsen, maar wel in beweging willen blijven, naar buiten gaan en sociaal contacten onderhouden. Samen met familie, vrienden of hulpverleners kunnen zij nu op een toegankelijke manier genieten van een fietstocht. Sindsdien worden alle fietsen van KomErbij elke week enkele keren uitgeleend. • <i>Ontmoetingsplaats 't Groenedael</i>; Ondertussen is de ontmoetingsplek een vaste waarde. Het aantal deelnemers is weer licht gestegen en er is een continue bezetting en deelname over het jaar heen. Er zijn twee lezingen georganiseerd over rouwverwerking en mede door de gecontinueerde samenwerking met de Hagedoorn zijn er twee extra rouwgroepen opgericht. Bovendien zijn diverse deelnemers doorverwezen naar andere inloopvoorzieningen van de coalitiepartners. • <i>Join Us</i>; In 2025 is gestart met JoinUs, een wetenschappelijk onderbouwde aanpak tegen eenzaamheid onder jongeren. Join Us

Activiteiten 2025	Omschrijving
	biedt jongeren groepsgewijs een veilige omgeving waarin zij sociale vaardigheden en veerkracht ontwikkelen. In Almelo is gestart met 2 groepen en wordt Join Us uitgevoerd door Avedan op de locatie van het Tejo-huis.
Leeflab	In de wijk de Riet werken we vanaf 2024, gefinancierd vanuit de SPUK GALA middelen, met het Leeflab. In 2025 is de preventieve werkwijze verder onderbouwd en vertaald naar concrete werkwijzen in de wijk. Diverse interventies zijn ontwikkeld en in de praktijk getest en doorontwikkeld op basis van signalen van inwoners en professionals. Een belangrijke interventie is de inzet van straatacties als outreachende werkwijze. Hierbij werken professionals uit het sociaal domein samen met bewoners aan het versterken van veerkracht, sociale samenhang en leefbaarheid in kwetsbare straten. Via gestructureerde huis-aan-huisgesprekken worden signalen, vragen en behoeften opgehaald en waar mogelijk direct opgepakt of doorgeleid. Dit versterkt vroegsignalering, vergroot het bereik van ondersteuning en draagt bij aan het versterken van informele netwerken in de wijk. De aanpak wordt cyclisch toegepast met voor- en nametingen en periodieke herhaling. De mooie resultaten die hier nu al zichtbaar zijn worden weergegeven in de paragraaf Indicatoren. Daarnaast is binnen het wijkteam de functie van veerkrachtcoach verder ontwikkeld en ingezet. De veerkrachtcoach ondersteunt inwoners die door life-events tijdelijk kwetsbaar zijn geworden bij het hervinden van stabiliteit en regie. De ondersteuning is laagdrempelig, zo kort mogelijk en zo lang als nodig, en gericht op het versterken van eigen mogelijkheden en netwerk. De veerkrachtcoach werkt nauw samen met andere professionals binnen en buiten het wijkteam, waaronder jeugd- en gezinsondersteuning, werk en participatie, leerplicht en ambulante begeleiding. Ook vervult de veerkrachtcoach een waakvlamfunctie in situaties waarin nog geen indicatie is afgegeven, aanvullende nabijheid nodig is naast lopende zorg, of na afronding van ondersteuning om terugval te voorkomen. De monitoring en effectmeting is en wordt uitgevoerd door Saxion Hogeschool via kwantitatieve en kwalitatieve metingen. De uitkomsten worden benut voor verdere doorontwikkeling van het Leeflab en als onderbouwing voor mogelijke uitbreiding van de aanpak naar andere wijken.
Tejo-huis - Mentale gezondheid jeugd	<i>Het TEJO-huis</i> is een laagdrempelige inloopvoorziening voor jongeren tussen de 10 en 20 jaar waar jongeren (zowel op locatie als digitaal) met vragen of problemen op het gebied van mentale gezondheid terecht kunnen. Vrijwilligers met een professionele achtergrond in mentale ondersteuning en zorg bieden de jongeren begeleiding. In 2025 heeft het TEJO-Huis laten zien een waardevolle aanvulling op het bestaande aanbod in Almelo te zijn. Zij hebben dit jaar in totaal 795 jongeren bereikt, waarvan 158 met individuele gesprekken. Zowel een deel van de jongeren die op de wachtlijst staan bij de GGZ als een deel van de jongeren die reeds in begeleiding zijn bij de GGZ, blijken door hun ondersteuning bij het TEJO-Huis de GGZ-hulp minder of zelfs in het geheel niet meer nodig te hebben. Het Tejo-huis is inmiddels als algemene voorziening overgedragen van het programma naar de lijn en opgenomen in het vaste aanbod algemene voorzieningen. <i>JIM</i>; in 2025 zijn we binnen Almelo gestart met het trainen van onze coaches Jeugd en Gezin in de JIM-methodiek, zodat zij jongeren beter

Activiteiten 2025	Omschrijving
	kunnen ondersteunen bij het betrekken van een vertrouwde mentor uit hun eigen netwerk. Deze trainingen worden in 2026 vervolgd, waarmee we de toepassing van JIM structureel willen versterken binnen onze werkwijze. <i>Startpunt Jeugd (oude werktitel jeugdhuis);</i> In 2025 is ingezet op de samenwerking tussen wijkteams en specialistische jeugd GGZ-medewerkers om middels een gezamenlijke screening te voorkomen dat jongeren onnodig op de wachtlijst komen voor specialistische jeugd GGZ. In situaties waarin specialistische hulp toch nodig is, is tussentijds onderzocht welke lichtere vorm van hulp al een bijdrage kan leveren aan de hulpvraag van de jongere.
Aanpak Licht Verstandelijke Beperking (LVB)	Een projectleider vanuit Twentse Koers heeft in 2025 in een adviesrapport de omvang van de problematiek in beeld gebracht en een aantal concrete aanbevelingen gedaan. In Almelo komt problematiek gerelateerd aan een licht verstandelijke beperking (LVB) relatief vaak voor, maar wordt niet altijd als zodanig herkend. Daardoor krijgen mensen met een LVB niet altijd tijdige en juiste ondersteuning. De concrete aanbevelingen zullen in 2026 verder worden geïmplementeerd. In 2025 is daarnaast de pilot “Versterken zelf- en samenredzaamheid voor mensen met een LVB gestart”. Dit is een pilot die de gemeente samen doet met organisaties voor de begeleiding van mensen met een LVB, JP van den Bent en Aveleijn. Door te werken volgens de Sociale Netwerkstrategie (SoNeStra) wordt de zelf- en samenredzaamheid van inwoners met een LVB en hun netwerk versterkt. De professional binnen het sociaal domein fungeert als ondersteuner van zelfredzaamheid en helpt de inwoner actief om de regie over het eigen leven te nemen, waardoor de afhankelijkheid van zorg en ondersteuning geleidelijk kan afnemen. De pilot loopt tot medio 2026.
Dementievriendelijk Almelo - Doorontwikkeling activiteiten thuiswonende mensen met dementie	<i>ZonMW project doorontwikkeling activiteiten thuiswonende mensen met dementie;</i> Via een subsidie van ZonMW zijn in 2024 en de eerste helft van 2025 diverse activiteiten georganiseerd gericht op verlichting van de mantelzorgers van mensen met dementie. Bij de Klup draaide het project “Mix en Match”. En via IMEAN draaiden, meer gericht op mensen met dementie die een migratieachtergrond hebben, de activiteiten “Alzheimer theehuis” en “Ontmoetingsgroep en beweegtuin”. Daar waar de activiteiten positief uit de evaluatie kwamen (deskundigheidsbevordering bij de doelgroep en hun kinderen (Alzheimer theehuis Imean) en het lotgenotencontact (De Klup)) worden deze voortgezet. <i>Dementievriendelijk Almelo;</i> Om Almelo meer Dementievriendelijk te maken zijn voor medewerkers van de gemeente Almelo en voor onze inwoners tien GOED - trainingen georganiseerd (116 deelnemers). Drie trainingen zijn bij de Ouderenvereniging Almelo georganiseerd. GOED staat voor Geruststellen, Oogcontact, Even meedenken, Dank je wel en Doen. Daarnaast hebben de professionals van onze grootste welzijnsorganisatie ook allemaal een cursus gevolgd en is dit ook aan de vrijwilligers aangeboden, met als resultaat dat de samenwerking met casemanagers dementie is versterkt. <i>Wijkkamers dementievriendelijker</i> In 2025 is een subsidie aangevraagd door Avedan samen met de gemeente om de wijkkamers (o.a. ook de wijkcentra) dementievriendelijker te maken. Deze aanvraag is gehonoreerd, wat betekent dat in 2026 facilitaire aanpassingen worden gedaan op locaties om deze dementievriendelijker in te richten voor bezoekers.

2.1.2.1.2 Gezond en vitaal

Strategisch doel 2:

Onze inwoners zijn zich bewuster van de noodzaak om gezond en vitaal te leven.

Wat hebben we gedaan en wat hebben we bereikt?

Activiteiten 2025	Omschrijving
Voortzetten en uitbreiden preventieagenda op thema's gezondheid en vitaliteit.	Vanuit de theorie van positieve gezondheid weten we dat de basis voor de ondersteuning van een goede gezondheid in meerdere domeinen (zorg, welzijn, sport etc.) kan liggen. Om werkelijk invulling te geven aan preventie over de domeinen heen, is het creëren van organisatie- en domein-overstijgende ketens van groot belang. <i>Leefstijlmakelaar;</i> De leefstijlmakelaar is steeds meer een vast onderdeel geworden van laagdrempelige voorzieningen die in de wijk beschikbaar zijn voor mensen die behoefte hebben aan een verbetering van leefstijl. Ze organiseert hiertoe wandelingen in de buurt en is actief als nazorg voor deelnemers van Gecombineerde Leefstijl Interventie-groepen, valpreventie, nationale wandeluitdaging en is betrokken bij de wijkkamers. En ze werkt nauw samen met de buurtsportcoach volwassenen. Zij bevindt zich in een breed netwerk van verwijzers en aanbieders. In 2026 zal een evaluatie plaatsvinden, waarbij de rol van de diverse betrokken functies in de ketensamenwerkingen nader bepaald gaat worden. De Nationale Diabetes Challenge heeft in 2025 een naamsverandering ondergaan om nog meer mensen uit te dagen te gaan bewegen. De naamwijziging naar Nationale Wandel Uitdaging (NWU) heeft er in Almelo toe geleid dat er een extra groep wandelaars is gestart. In 2025 zijn 6 groepen (van 20-25 personen) gestart met een wandelprogramma van 10 weken. Aan het eind van de wandelperiode bekijkt de leefstijlmakelaar samen met de inwoner naar een passend vervolg (doorgaan met de bestaande wandelgroep of aansluiten bij één van de andere wandelgroepen (verschillende niveaus) of warme overdracht naar een sportvereniging). Naast de 6 reguliere groepen is in samenwerking met de Turkse stichting en met ondersteuning van de Bas van de Goor Foundation een migrantengroep opgestart. In alle wijken is buurtsportwerk beschikbaar. Met het sportakkoord II is nog sterker dan voorheen de verbinding tussen sport en gezondheid gelegd. Met de uitbreiding van de ruimte binnen de brede regeling combinatiefunctionarissen gezondheid, sport en cultuur is er meer flexibele capaciteit beschikbaar voor het stimuleren van sport en bewegen door volwassenen en ouderen. <i>Leefstijlcongres Goed bezig;</i> Bijna 200 professionals die dagelijks betrokken zijn bij het welzijn en de gezondheid van onze inwoners, kwamen op 27 maart bijeen in het Heracles Stadion. Deze bijeenkomst was een gelegenheid om elkaar beter te leren kennen, kennis uit te wisselen en diverse workshops te volgen. Deze proeverij was een groot succes en smaakte duidelijk naar meer. <i>Pact Scheiden zonder Schade;</i> 2025 is het jaar van borging geweest voor het pact Scheiden zonder Schade. Het aantal partners is stabiel, en de volgende activiteiten zijn vanaf 2026 structureel opgenomen in het

Activiteiten 2025	Omschrijving
	aanbod van onze partners: de dienstverlening van Villa Pinedo, het digitale loket waar mensen vragen kunnen stellen, de website en het buddyproject. In de voorgaande jaren is er een vruchtbare samenwerking ontstaan tussen het programma Weg met de wachtlijsten van Samen Twente en het Almelose Pact. De regionale bijeenkomst “Scheiden zonder schade” in het najaar was qua opkomst en waardering een succes. Helaas hebben de deelnemende gemeenten er niet voor gekozen om het regionale project voort te zetten. Daardoor blijft het Almelose pact een lokaal initiatief. In samenwerking met Beter Wonen is in 2025 het “Oudershuis Almelo” voorbereid, een tijdelijke woonvoorziening voor gescheiden ouders. Met deze woonvoorziening wordt rust in de gezinssituatie gecreëerd. Met een samenwerkingsovereenkomst zijn taken, verantwoordelijkheden en financiën geregeld. Ook is er een plan voor monitoring en evaluatie opgesteld om het effect op rust, stabiliteit en het voorkomen van zware jeugdhulp te volgen. Het “Oudershuis” wordt begin 2026 geopend. Of wij of onze partners bezig zijn met de uitvoering van de aanpak van leefbare wijken en dorpen, de inrichting van de verrijkte schooldag of de uitvoering van onze plannen in de openbare ruimte, we merken dat de bevordering van gezondheid in brede zin hierbij steeds meer een rol speelt. Op deze manier geven wij in Almelo steeds meer invulling aan de opdracht om te werken aan het terugdringen van gezondheidsverschillen met inzet van vele beleidsterreinen.
Integraal gezondheidsbeleid	Vanuit het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) heeft de gemeente de opdracht om te werken aan een integraal gezondheidsplan. In het licht van de komende vergrijzing en ontgroening, gevoegd bij een zorgsector die nu al zwaar onder druk staat en nauwelijks kan voldoen aan de vraag van de bevolking, is het hard nodig dat er gewerkt wordt aan preventieve gezondheid en het terugdringen van de gezondheidsverschillen. Dit kan alleen maar effectief zijn als gezondheid benaderd wordt als het resultaat van de onderliggende factoren. Er is daarom een integraal plan van aanpak opgesteld. Het plan is gericht op 13 verschillende onderdelen waarvoor de middelen vanuit de brede SPUK worden ingezet. De uitvoering hiervan is in 2023 van start gegaan en voortgezet in 2025. De raad is, conform de motie “Zicht op de inzet en resultaten van tijdelijke financiële middelen”, via een uitgebreide rapportage op de hoogte gebracht.
Valpreventie	Valpreventie wordt uitgevoerd door de fysiotherapiepraktijken die aangesloten zijn bij het Fysiocollectief Almelo. De GALA middelen voor valpreventie worden enerzijds ingezet om bestaande valrisico's te verkleinen, anderzijds om zo veel mogelijk valrisico's te voorkomen. Er zijn door het Fysiocollectief Almelo in 2025 250 intakes valpreventie gedaan en er hebben 20 groepen met gemiddeld 8 deelnemers succesvol gedraaid. Het Sportbedrijf Almelo gaat bij iedere interventie langs om deelnemers te informeren over mogelijk vervolgaanbod met als doel de deelnemers in beweging te laten blijven en anderen te ontmoeten. Ook zijn er in 2025 weer meer fysiotherapeuten geschoold die de gecertificeerde valpreventiecurssussen mogen geven. Daarnaast: • was er in 5 wijken een netwerkbijeenkomst;

Activiteiten 2025	Omschrijving
	• was er tijdens de nationale week van de valpreventie een evenement in de IISPA waar ruim 200 ouderen zich lieten informeren en actief meededen met de val- en sportactiviteiten. • is de wervingsfolder herdrukt en op vindplaatsen uitgedeeld.
JOGG – kind naar gezond gewicht	Eind 2025 is de ketenaanpak Kind naar Gezond Gewicht geïmplementeerd. De rol van centrale zorgverlener wordt door een verpleegkundige van de jeugdgezondheidszorg uitgevoerd. Deze professional zit in het (zorg)netwerk rondom jonge en schoolgaande kinderen. De keten die zo ontstaat vertoont grote overeenkomsten met de keten rondom kansrijke start. Almelo is sinds 2022 JOGG-gemeente. Onder het motto samen voor een gezonde jeugd, gezonde toekomst in Almelo zijn in 2025 de lopende acties uit 2024 voortgezet en geïntensiveerd: • gezonde sportomgeving: in 2025 hebben 7 nieuwe verenigingen zich daarvoor ingezet. • samenwerking met Plus supermarkt; • smikkelweken en meer bewegen via kinderopvang. Daarnaast zijn een aantal nieuwe acties gestart: • Een beweegtas voor kinderopvangorganisaties (een tas met attributen en uitleg over verschillende sport- en spelvormen) • Op 2 scholen hebben peuters en kleuters tijdens de wandelvierdaagse-week hun eigen wandelvierdaagse gehad. • Nijntje pleintje in het zand; tijdens Beach Almelo was dit een sport/spelprogramma gericht op de allerkleinsten waar een aantal kinderopvangorganisaties gebruik van hebben gemaakt. • Op 11 scholen is een nieuwe manier van testen en toetsen van motoriekontwikkeling en leefstijl ingevoerd. Deze methode geeft inzicht op individueel, klas en schoolniveau.
Terugdringen gezondheidsverschillen in relatie tot wijkopgaven	Op wijkniveau is de ABCD-methode (Asset Based Community Development) verder uitgerold met inzet van GALA-middelen. Een aanpak die inzet op de kracht van bewoners en gemeenschappen. Zo kunnen we aansluiten bij de energie die er in de wijk is en werken aan de veerkracht in de wijk. Daarnaast hebben wij activiteiten ondersteund die op wijkniveau de vitaliteit van inwoners bevorderen. Zo werd een buurtrestaurant en fitkookclub in De Riet ondersteund en werden ouderen die gebruik wilden maken van de motoriekroute in het Schelfhorstpark ondersteund door een fysiotherapeut. De laatste activiteit wordt via wijkwaardebonnen voortgezet.
Samenwerking ZGT – Perfect Fit	Er is sprake van een verdieping van de samenwerking met de ziekenhuisgroep Twente. Het ZGT is een belangrijke partner in diverse ketens van zorg en welzijn, op lokaal en regionaal niveau. In 2025 heeft de samenwerking geresulteerd in een subsidie ten behoeve van de ontwikkeling van Perfect Fit, een app die bedoeld is om mensen met (beginnende) diabetes te ondersteunen opdat ze een gezonde leefstijl ontwikkelen. De ontwikkeling van de app is onderdeel van een promotietraject van de UT Twente.
Voortzetting project Zorg en technologie	In 2025 hebben we de uitprobeerservice via de Technologie en Zorg Academie voortgezet. We zijn in het laatste kwartaal gestart met een pilot inzet robotstofzuiger bij huishoudelijke ondersteuning (HO). 20 inwoners met een HO-indicatie hebben een robotstofzuiger in bruikleen voor een periode van 3

Activiteiten 2025	Omschrijving
	maanden. Met de pilot willen we antwoord vinden op een aantal vragen: - Welk effect de inzet van een robotstofzuiger op de zelfredzaamheid en vrijheid van de inwoner heeft; - In hoeverre de inzet van een robotstofzuiger tijdswinst oplevert t.o.v. stofzuigen door een HO-medewerker; - Ervaart de huishoudelijke hulp vermindering van lichamelijke belasting door de inzet van de robotstofzuiger. In het Sluitersveld hebben we deelgenomen aan het Move it festival waar we inwoners kennis hebben laten maken met verschillende zorg- en sociale technologie die kunnen ondersteunen bij het langer zelfstandig wonen.

2.1.2.1.3 Kansengelijkheid jeugd

Strategisch doel 3:

Onze 0-23 jarige Almeloërs groeien gezonder en vitaler op en ze ontwikkelen hun talenten beter.

Wat hebben we gedaan en wat hebben we bereikt

Activiteiten 2025	Omschrijving
Steunouders	In 2025 zijn er 25 matches gemaakt. Van deze matches zijn de eerste effectmetingen gemaakt door Steunouder NL in september 2025. De effectmetingen hebben een duidelijke besparing laten zien door afschaling van het aantal uren hulpverlening, voorkomen van uithuisplaatsing, pleegzorg, etc. Steunouders is ondertussen dan ook als vaste algemene voorziening in de lijn geborgd.
Doorontwikkeling Kindcentrum (KC) met KC-partners	In veel KC's is de ouderkamer in ontwikkeling, een kamer waar ouders informatie en activiteiten kunnen vinden over opvoeden en school. Ook heeft de werkgroep KC een Kindcentrumgids ontwikkeld. Deze wordt in 2026 gepresenteerd.
Lokale coalitie "Rijke schooldag basisonderwijs / School en omgeving"	In 2025 is aan acht basisscholen subsidie toegekend vanuit de laatste subsidieronde van School en Omgeving. Binnen de coalitie – bestaande uit de schoolbesturen Varietas, Viadere, kinderopvang Humankind, stichting Avedan Welzijn en de gemeente Almelo – is verder gebouwd op de stevige basis die in voorgaande jaren is gelegd. De jarenlange ervaring met de werkwijze van IKC Actief vormt nog steeds het fundament. Deze aanpak biedt een gestructureerd programma in samenwerking met de buitenschoolse opvang, gericht op sport, cultuur, techniek en mentaal welbevinden. In 2025 is een aanbod van tien uur per week per school gedraaid, waarvan gemiddeld de helft van de leerlingen gebruik maakt. Dankzij een succesvolle landelijke lobby, waarin ook de goedlopende uitvoering in Almelo een belangrijke rol heeft gespeeld, is het programma inmiddels structureel gefinancierd. Dit creëert ruimte voor schoolspecifieke invulling en het toevoegen van beroepsoriëntatie, waardoor het aanbod nog beter aansluit bij de behoeften van leerlingen en de context van de school. Door deze structurele borging is de continuïteit van het naschoolse programma ook na afloop van de huidige subsidieregeling – eind schooljaar 2027/2028 – gewaarborgd.
In 2023 opgezette samenwerkingsstructuur 12-18 jarigen voortzetten en uitbouwen	In 2025 is het netwerk 12–18 jarigen verder doorontwikkeld op basis van de in 2023 opgezette samenwerkingsstructuur. Het gezamenlijke actieplan is herijkt in een werksessie met stuurgroepleden, waarbij is voortgebouwd op dezelfde drie strategische doelen. De focus lag hierbij

Activiteiten 2025	Omschrijving
	op het aanscherpen van de operationele uitwerking, waardoor rollen, verantwoordelijkheden en uitvoering duidelijker zijn vastgelegd. Daarnaast is het netwerk versterkt door het toevoegen van nieuwe partners en het verdiepen van de samenwerking binnen de stuurgroep en werkgroep. Hiermee is een stevig fundament gelegd voor verdere implementatie en prioriteiten in 2026. De inhoudelijke onderdelen die door de werk- en stuurgroep zijn opgepakt in 2025: <u>Jongerenparticipatie</u> Om beter aan te sluiten bij wat jongeren belangrijk vinden in hun leven, buurt en stad, heeft de gemeente Almelo Kennispunt Twente opdracht gegeven om een jongerenenquête uit te voeren onder jongeren van 12 tot en met 18 jaar. In totaal hebben 579 jongeren dit ingevuld. Jongeren zijn vrij positief over het wonen in Almelo. Ze waarderen hun woonplek gemiddeld met een 7,5. Vaak genoemde verbeterpunten zijn meer activiteiten voor jongeren, betere voorzieningen (winkels, horeca), meer evenementen, een veiligere wijk, meer groen en natuur, en ontmoetingsplekken. Op 11 december 2025 is een eerste Jongerenparticipatiebijeenkomst geweest als vervolg op de enquête. De opkomst was groot; 39 jongeren. Na de bijeenkomst hebben de eerste 5 jongeren zich aangemeld om verder door te praten in een eventuele jongerendenktank in Almelo. <u>Mentaal welbevinden - levenslessen op scholen</u> Vanaf september 2025 zijn we op twee VO-scholen gestart met THINK op school, een lessenreeks gericht op het mentale welbevinden van leerlingen. De lessen helpen leerlingen inzicht te krijgen in hun gedachten, gevoelens en gedrag. THINK draagt bij aan het versterken van veerkracht, zelfvertrouwen en sociale vaardigheden. De eerste signalen vanuit de scholen zijn positief en laten betrokkenheid en open gesprekken tussen leerlingen zien. Om zicht te krijgen op de effecten zijn we gestart met het monitoren van THINK. <u>Ouderbetrokkenheid</u> De voorbereiding voor een stedelijke ouderavond, toegankelijk voor alle ouders van Almelo'se leerlingen in het voortgezet onderwijs heeft in 2025 plaatsgevonden. De ouderavond vindt plaats in februari 2026. Het thema voor deze avond is pubers en hun mentaal welbevinden. <u>Sociale kaart preventie</u> In 2025 is samen met Plan de campagne en de lijn Uitvoering Sociaal actief gewerkt aan een nieuwe digitaal toegankelijke sociale kaart voor Almelo. Door de sociale kaart is voor professionals en inwoners het aanbod van algemene en voorliggende voorzieningen in beeld, waardoor hulp sneller en laagdrempeliger wordt geboden. Voorjaar 2026 gaat de sociale kaart live. <u>Overige activiteiten:</u> <i>Week van Respect 2025;</i> In 2025 hebben wij ons aangesloten bij de Week van Respect, een jaarlijkse landelijke campagne die aandacht vraagt voor

Activiteiten 2025	Omschrijving
	respectvol met elkaar omgaan. Tijdens deze week staan thema's als gelijkwaardigheid, eerlijkheid en samenleven centraal. Via scholen, jongerencentra, huiskamers en online activiteiten zijn 5.473 jongeren bereikt. Jongerenwerkers van Avedan gingen met jongeren in gesprek over onderwerpen zoals respect, eerlijkheid en samenleven, en boden ruimte voor open dialoog. Daarnaast deelden gastsprekers hun persoonlijke verhalen en gingen ze in gesprek met leerlingen. Deze ontmoetingen zorgden voor herkenning, inspiratie en constructieve gesprekken over het belang van respect in de samenleving. Op diverse locaties; waaronder 14 scholen, kinderopvangorganisaties en jongereninlopen, is actief gewerkt aan het creëren van een veilige en respectvolle leeromgeving waarin iedereen zich gehoord en gewaardeerd voelt. <i>School's Cool Twente 2025;</i> In 2025 is de in 2024 gestarte samenwerking met School's Cool Twente in Almelo verder voortgezet. Het programma heeft bijgedragen aan de begeleiding van jongeren door middel van mentoraten en persoonlijke ondersteuning. In 2025 zijn 11 jongeren aangemeld; acht hebben al een mentor, bij drie moet de koppeling nog volgen al hebben de intakegesprekken al wel plaatsgevonden. Daarnaast hebben 14 mentoren zich aangemeld bij het programma en is het netwerk van School's Cool Twente in Almelo verder versterkt door samenwerking met scholen zoals Basisschool Wijzer, Het Palet, Het Erasmus, Canisius en De Welle en met organisaties zoals Avedan, wijkteams, schoolmaatschappelijk werk en leerplichtambtenaren. <i>Maatschappelijke Diensttijd (MDT);</i> In 2025 is binnen MDT in Almelo uitvoering gegeven aan de Noaberdeal. In totaal namen 153 jongeren deel aan MDT-trajecten binnen de sectoren sport, onderwijs, cultuur en zorg & welzijn. Samen leverden zij 12.240 vrijwilligersuren, waarmee zij een zichtbare bijdrage leverden aan de stad. MDT bood jongeren de kans om talenten te ontwikkelen, werkervaring op te doen en iets te betekenen voor een ander. De aanpak was laagdrempelig en gericht op leren door doen, met begeleiding vanuit betrokken organisaties. Uit de impactmeting blijkt dat 63% van de deelnemers na afloop actief blijft in vrijwilligerswerk. Daarmee draagt MDT structureel bij aan maatschappelijke betrokkenheid, persoonlijke ontwikkeling en duurzame inzet van jongeren in Almelo.
Start met een rijke schooldag voortgezet onderwijs	Rijke Schooldag De pilot Rijke Schooldag VO laat zien dat er potentie is om jongeren te bereiken wanneer het aanbod laagdrempelig, herkenbaar en goed gestructureerd is. Uit de evaluatie blijkt dat sportactiviteiten het meest succesvol zijn en een brede doelgroep aanspreken. Sport verlaagt de drempel tot deelname en maakt het mogelijk om in korte tijd veel jongeren te bereiken. Daarnaast biedt sport een effectieve setting voor ontmoeting, talentontwikkeling en contact met jongerenwerk. Een schoolgebonden, naschools aanbod bleek minder passend bij het ritme van leerlingen en organisatorisch kwetsbaar bij lage opkomst. Daarom is na de evaluatie gekozen voor een compacte doorstart met sportactiviteiten en toernooien in de wijk en stad.

Activiteiten 2025	Omschrijving
Activiteiten ontplooiën passend bij het actieplan Jeugd	Binnen het programma Sociaal en Vitaal wordt gewerkt aan een nauwe aansluiting met de ontwikkelingen binnen de hervormingsagenda jeugd. Zo passen de eerder genoemde interventies als THINK, de rijke schooldagen, het Tejo-huis, JIM en het jeugdhuis hierin.
Schoolmaaltijden	In april 2025 heeft het Jeugdeducatiefonds een landelijk onderzoek uitgevoerd naar de effecten van het eten op school. Hieruit blijkt dat bijna 90% van de deelnemende scholen die eten op school organiseren merkt dat leerlingen minder honger hebben. Doordat leerlingen met een volle maag in de klas zitten, hebben ze meer energie, kunnen ze zich beter concentreren en zijn ze gemotiveerder. Ook de sfeer in de klas en op school is verbeterd. Daarnaast is bij 70% van de scholen de kennis over gezond eten toegenomen. Ook ervaren veel scholen een grotere betrokkenheid van ouders bij de schoolcarrière van hun kinderen. Op scholen waar ouders meehelpen bij de organisatie van de maaltijden leidt deze actieve rol tot meer sociale contacten, minder eenzaamheid, meer zelfvertrouwen en meer persoonlijke ambitie. Bron: 'Samen eten verbindt'. Het landelijk programma schoolmaaltijden is verlengd tot december 2028. Er doen in de gemeente Almelo 22 scholen (inclusief VO en VSO) mee met het programma Schoolmaaltijden die gekozen hebben voor de route 'Maaltijden op school'.
Verkennen van de samenwerking op gelijke kansen met de drie Twentse steden	Almelo en Enschede kennen buurten waar bestaanszekerheid, kansengelijkheid en leefbaarheid onder druk staan. Kinderen die hier opgroeien kennen andere schoolloopbanen dan kinderen met vergelijkbare cognities uit andere wijken, hun ouders werken niet of weinig door een stapeling van problemen die stress veroorzaken en de kwaliteit van de leefomgeving laat te wensen over. Een langjarige aanpak waarop we met de samenwerkende partijen vanuit de kansenagenda op willen inzetten. Een aanvraag voor de regiodeal op dit thema is helaas afgewezen.

Overige activiteiten programma	Omschrijving
Communicatie	In 2025 is weer een krant voor de inwoners uitgebracht die huis-aan-huis is verspreid en bovendien te verkrijgen is op ruim 30 locaties: Stadhuis, bibliotheek, ontmoetingsplekken, wijkcentra, huisartsenpraktijken en apotheken. Met deze versie van de krant is aangesloten op de gemeentebrede campagne "Hulp is dichtbij". In deze krant werden onze inwoners onder meer geïnformeerd over (algemene) voorzieningen op het gebied van eenzaamheid, meedoen, vrijwilligerswerk, grip krijgen op financiën, een gezonde leefstijl, dementie en mentale weerbaarheid.

2.1.2.2 Wat heeft het gekost?

Programma Sociaal en vitaal	Beschikbaar	Werkelijk
Jaar 2023	400	142
Jaar 2024	400	553
Jaar 2025	400	84
Jaar 2026	400	
Totaal	1.600	779

Bedragen x 1.000 euro

Programmamiddelen

Voor het uitvoeren van het programma Sociaal en Vitaal is jaarlijks 400.000 euro beschikbaar. De incidentele programmamiddelen zijn voor vier jaar beschikbaar gesteld. Voor het programma is een meerjarig incidenteel project ingesteld. Dit betekent dat de totale programmamiddelen over de periode 2023-2026 beschikbaar zijn gesteld en de werkelijke uitnutting van deze middelen tot en met 2026 kan plaatsvinden.

In 2025 hebben wij vooral de overige middelen uitgeput.

Voor de resterende programmamiddelen zijn we voor 2026 reeds verplichtingen aangegaan voor onder meer Gezond Mentaal Almelo, Suïcidepreventie, Bestrijding eenzaamheid jongeren, project kansengelijkheid 13-23 jarigen etc.

Overige middelen

Naast de programmamiddelen is er voor Sociaal en Vitaal een bedrag van 1 miljoen euro structureel per jaar beschikbaar. In 2025 is hiervan 942.000 euro ingezet, waarvan bijna 500.000 euro aan structurele activiteiten.

Ten slotte hebben we SPUK GALA middelen van 1,543 miljoen euro ontvangen. De raad zal, conform de motie "Zicht op de inzet en resultaten van tijdelijke financiële middelen" een afzonderlijke rapportage ontvangen over de activiteiten en inzet van deze middelen.

2.1.2.3 Indicatoren

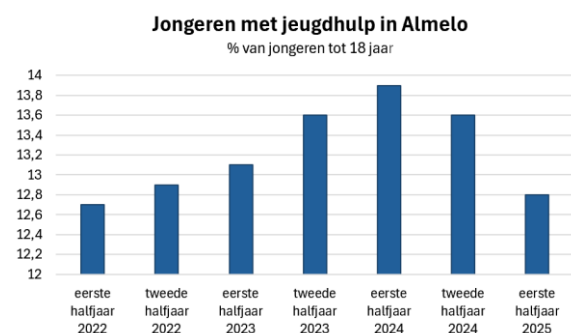
Strategisch doel 1:

In 2026 hebben we een beter werkend ecosysteem waardoor onze kwetsbare inwoners zich beter redden met minder hulp van de overheid en mentaal weerbaarder en veerkrachtiger zijn.

Trends

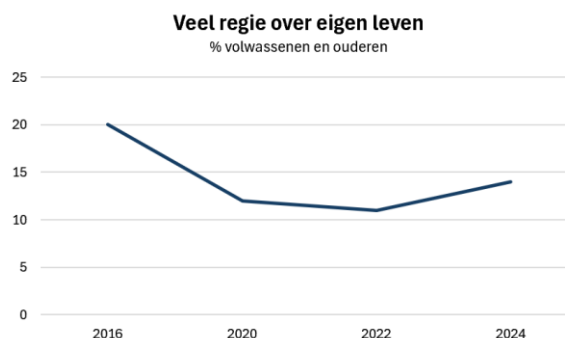
De cijfers in figuur 1 geven per half jaar - weliswaar met een vertraging van een jaar - weer hoe groot het percentage jongeren in Almelo is dat jeugdhulp gebruikt. In de eerste helft van 2025 is dit percentage licht gedaald naar 12,8 %

In figuur 2 zie je een lichte stijging van het percentage volwassenen en ouderen uit Almelo dat aangeeft veel regie over het eigen leven te hebben.



Figuur 1: Jongeren met jeugdhulp in Almelo

bron: CBS indicatoren jeugdzorg



Figuur 2: Inwoners Almelo met veel regie over eigen leven

bron: GM Volwassenen en ouderen

Voor de andere tabellen: Strength and Difficulties Questionnaire (=SDQ) score kinderen en jeugd, de veerkracht volwassenen, de percentages eenzaamheid onder volwassenen en jeugd zijn nog geen nieuwe onderzoeken beschikbaar. Deze kunnen dan ook niet worden weergegeven.

Operationele cijfers

	Startwaarde 2022	2023	2024	2025	Bron
1. Aantal deelnemers algemene voorzieningen	836	986	962	1.007	Mensdoormens, Avedan
2. Aantal deelnemers ontmoetingsplaatsen	10.240	16.322	17.897	21.864	KomErbij, Avedan, De Klup, I-mean
3. Aantal deelnemers Tejo-huis			376	795	Tejo-huis

1] betreft de voorzieningen Mens door mens, persoonlijke coach, bemoeizorg en schoolmaatschappelijk werk

2] betreft deelnemers aan de ontmoetingsdagen van KomErbij, ontmoetingsplek op de begraafplaats 't Groenedael, Never2beAlone, wijkkamers en ontmoeting, dementie en ontmoeten

Het totaal aantal deelnemers aan de algemene voorzieningen en ontmoetingsplaatsen is ten opzichte van de start van het programma meer dan verdubbeld. De verdere stijging over 2025 is vooral te danken aan de uitbreiding van de wijkkamers, meer jeugdigen bij het Tejo-huis en de stijging en voortdurende deelname van de bezoekers op de ontmoetingsplek op de begraafplaats 't Groenedael.

Rijkere verantwoording

Algemene voorziening Mens door Mens

Erin zocht al langer contact met andere mensen. "Door mijn ziekte ben ik veel mensen kwijtgeraakt, ik heb alleen nog mijn familie, één goede vriend en een online vriendin".

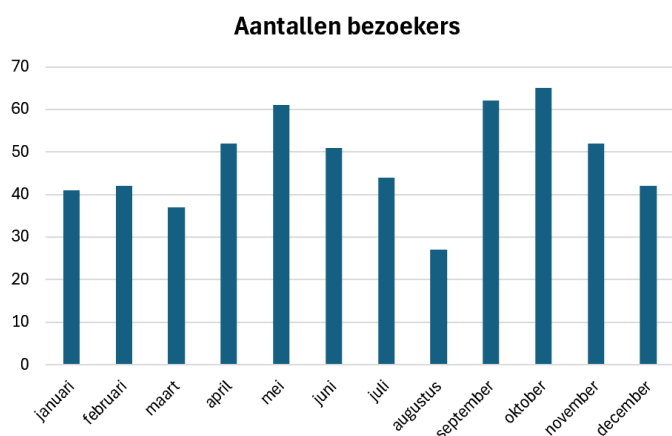
Ze liep binnen bij de inloop van Mens door Mens en dat voelde meteen goed. "Omdat daar meer mensen zijn die een psychische kwetsbaarheid hebben, heeft niemand meteen een oordeel over jou. Je hoeft niks, je mag praten, maar ook dat hoeft niet. En ze doen gezellige dingen zoals een spelletjesavond of creatieve dingen". Erin voelt zich meer betrokken en minder eenzaam.

“Mijn wereld is groter geworden en je hoeft niets anders mee te nemen dan jezelf en de motivatie om te herstellen. Ik weet van zoveel mensen dat ze psychische problemen hebben maar dat verbergen onder een masker. Ook jonge mensen kunnen eenzaam zijn. Dat taboe wil ik helpen doorbreken”.

Ontmoetingsplek begraafplaats 't Groenedael

De gastheren en gastvrouwen van de ontmoetingsplek geven aan:

“Mensen vinden het prettig om te praten, we krijgen vaak bedankjes voor het luisteren. Dat ze zo fijn hebben gepraat”. “Zo bijzonder om deelgenoot te mogen worden van iemands verlies”. “Vooral heerlijk als de mensen terugkomen en zeggen het gaat nu wel goed met mij”.



Figuur 3: Aantallen bezoekers ontmoetingsplek begraafplaats 't Groenedael

Bron Avedan

Leeflab

	Cijfers
Deur-aan-deur-gesprekken gevoerd in vijf straten	280
Hulpvragen van inwoners opgehaald	80
Signalen van kwetsbaarheid opgehaald	73
Verbeteracties in participatie met inwoners uitgevoerd, of in uitvoering of voorbereiding	33

Bram (projectleider):

“Tijdens een van onze straatacties raakte een wijkondersteuner in gesprek met een inwoner die kampte met problematische schulden. Dat gesprek bleek een kantelpunt. De wijkondersteuner schakelde onze veerkrachtcoach in, waarna er gericht aan een oplossing kon worden gewerkt. Wat mij raakt, is dat deze inwoner nu niet alleen actief bezig is met het oplossen van zijn schulden, maar ook weer meedoet in zijn straat. Dat is precies waar we het voor doen: één gesprek kan het verschil maken.”

In de eerste twaalf maanden van de intensievere uitvoeringsfase zijn 36 casussen opgepakt. Daarvan zijn 15 trajecten afgerond en 21 trajecten nog actief.

Mark (wijkregisseur)

“Onze ervaring leert dat straatacties doorgaans bijdragen aan een stijging van het veiligheidsgevoel in de wijk. In straat X zagen we echter dat dit effect niet vanzelfsprekend is. Het gevoel van veiligheid bleek daar kwetsbaar, mede door onderlinge spanningen tussen bewoners. Juist daarom is onze aanwezigheid zo belangrijk: doordat we er zijn, signaleren we vroeg wat er speelt en kunnen we ingrijpen voordat het verder escaleert.”

Strategisch doel 2:

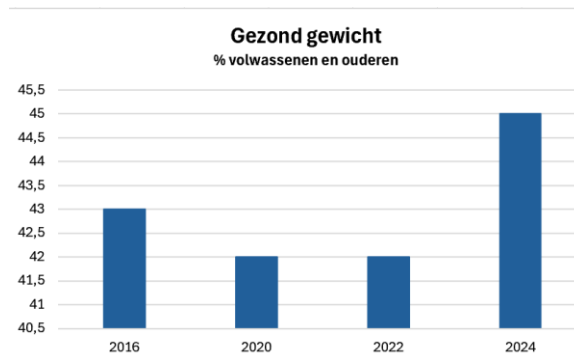
Onze inwoners zijn zich bewuster van de noodzaak om gezond en vitaal te leven.

Trends

Er heeft een licht verschuiving plaatsgevonden met betrekking tot het aantal inwoners dat haar leefstijl wil aanpassen. Op de elementen minder alcohol drinken, gezonder eten en meer ontspannen scoren we iets beter. Alleen op het element “wil stoppen met roken” scoren we minder.



Figuur 4 Inwoners die hun leefstijl willen aanpassen
Bron: GM Volwassenen en ouderen



Figuur 5 Inwoners met een gezond gewicht
Bron: GM Volwassenen en ouderen

De trendcijfers m.b.t. eetgewoontes zijn helaas aangepast in de gezondheidsmonitor en kunnen dus niet meer worden vergeleken.

Operationele cijfers

	Startwaarde 2022	2023	2024	2025	Bron
Aantal deelnemers sportspektakel, IKC actief, ouder- en kindgym en leefstijlbevorderende activiteiten ¹	1.296	1.474	1.634	2162	Sportbedrijf, Avedan en de Klup

1] betreft o.a. de leefstijlmakelaar, Nationale Wandel Uitdaging, Game eet en match en Fief worden en fief blijven

Het aantal deelnemers aan leefstijlbevorderende activiteiten is gestegen met ca 65% t.o.v. de start van het programma.

Rijkere verantwoording

Nationale Diabetes Challenge, tegenwoordig de nationale wandeluitdaging

Anis loopt met een speciale wandelgroep voor mensen met diabetes. “Het is gezellig. Ik ben het levende bewijs dat je diabetes de baas kunt worden door te lopen. Ik gebruik nog maar 4 tabletten per dag, dat waren er 8 en van de 6 spuitjes die ik moest zetten is er nog maar 1 over. Als mensen 3 kilometer kunnen wandelen, moedig ik ze ook aan om 3,5 km te proberen.” Zelf heeft hij ook zijn grenzen verlegd. Hij begon met korte wandeling en nu loopt hij elke dag 10 km voor zijn werk, van de ene vestiging naar de andere.

Jogg

150 peuters en kleuters hebben 4 dagen gewandeld rondom de schoollocatie. Bij dit event was er aandacht voor laagdrempelig bewegen, samenhangigheid en gezonde voeding. Beide scholen waren heel enthousiast en hebben ook andere scholen aangestoken waardoor er in 2026 meer scholen mee willen doen.

Een van de deelnemende leerkrachten: “Wat vonden we het gezellig om samen te wandelen! Lekker in de frisse buitenlucht, onze peuters en kleuters hebben met trots een medaille ontvangen. Rondom de dagelijkse wandeling besteedden we in de klas aandacht aan hoe fijn en belangrijk bewegen en gezonde voeding is”.

FestivAlmelo

Alle activiteiten bij FestivAlmelo zijn gemiddeld 70% gevuld. Er komen meer kinderen dan zich hebben opgegeven, met name in de zomervakantie. Dit jaar heeft voor het eerst ook de bibliotheek meegewerkt. Uit de enquête waarderen de deelnemers de activiteiten gemiddeld met een 8,3.

Pact Scheiden zonder Schade

Bij het Buddy project zijn er inmiddels 18 vrijwillige buddy's, waarbij meerdere trajecten zijn afgerond. De gemiddelde geluksscore aan het begin van het traject is een 3 en na afronding van het traject een 8. Voor meer informatie over 3 jaar Scheiden zonder schade, [Scheiden-zonder-schade-BOEKJE](#)

Strategisch doel 3:

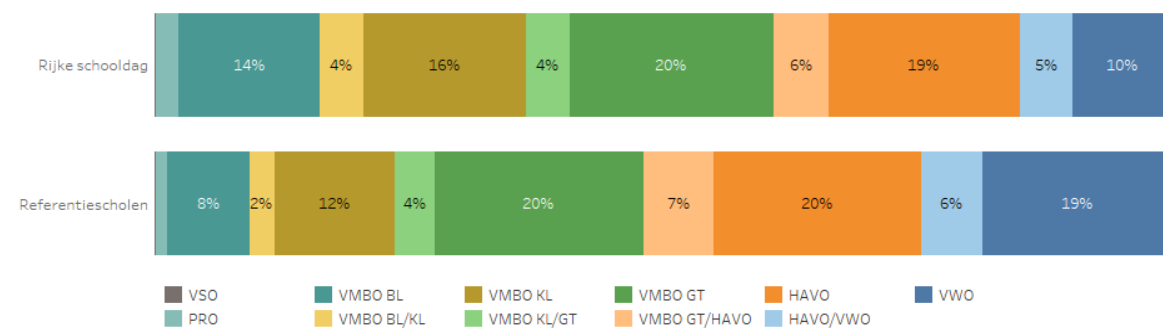
Onze 0-23 jarige Almeloërs groeien gezonder en vitaler op en ze ontwikkelen hun talenten beter.

Trends

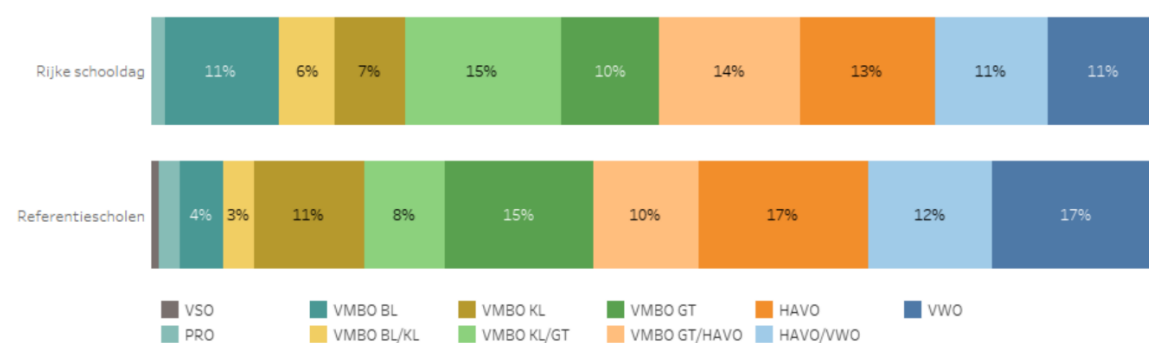
De tabellen laten het schooladvies zien van de deelnemende scholen ten opzichte van het schooladvies van de overige scholen in Almelo. Met als ambitie om de verschillen in schooladviezen tussen de deelnemende scholen aan School en Omgeving (de Rijke Schooldag) en de overige scholen in Almelo te verkleinen (de percentages tussen de twee balken zouden dan meer met elkaar overeen moeten gaan komen).

Als we de startsituatie van het programma vergelijken met de laatste schooladviezen lijken de schooladviezen van de scholen die deelnemen aan de rijke schooldag en de referentiescholen in elkaar te schuiven en meer op elkaar aan te sluiten. De scholen die deelnemen aan de Rijke Schooldag laten een lichte stijging zien in HAVO/VWO adviezen en komen dichterbij de referentiescholen.

Schooladviezen Rijke schooldag scholen (2022/2023)



Schooladviezen Rijke schooldag scholen (2024/2025)



Figuur 6. Schooladviezen Rijke Schooldag scholen (2022/2023)

Bron: Dienst Uitvoering Onderwijs

Operationele cijfers

	2022/2023	2023/2024	2024/205	Bron
Percentage deelnemers School en Omgeving	29%	58%	59%	Avedan

In totaal hebben

ongeveer 1.269 leerlingen op 8 basisscholen meegedaan. De aantallen en percentage deelnemers zijn niet verder gestegen ten opzichte van het vorig jaar.

School	Percentage 2022/2023	Percentage 2023/2024	Percentage 2024/2025
Het Letterveld	24%	36%	43%
De Zegge	33%	56%	65%
De Compaan	41%	79%	87%
De Bonkelaar	19%	52%	52%
De Step ¹	41%	85%	70%
De Wierde ¹	24%	54%	56%
De Kubus	28%	53%	48%
St. Egbertus	25%	52%	48%

¹ In augustus 2025 zijn basisschool Step en De Wierde gefuseerd, dit kan impact hebben gehad op het deelnamepercentage.

Week van respect	Aantal deelnemers
Deelnemende scholen: BS De Klimboom, BS Het Letterveld, De Rietpluim SO, Het Erasmus ISK, Het Erasmus MAVO/HAVO/VWO, Het Erasmus Pro, Het Noordik Lyceum, Pius X College, ROC van Twente, SBO De Welle, SG Canisius, VSO De Brug, Zone College	5.473

Rijkere verantwoording

School en omgeving – Geef kinderen de kans om te stralen

Als de activiteiten van School en Omgeving aan de gang zijn, dwaalt Rob (Basisschool Wijzer) met nóg meer plezier door school dan normaal. “Er is zoveel plezier. We zien leerlingen krachtiger worden. Lekker bewegen bijvoorbeeld, zo belangrijk voor hun lichamelijke ontwikkeling. Of muziek maken, bewezen goed voor je hersenontwikkeling. Bij drama's leer je jezelf uiten en presenteren. Door kennis te maken met techniek, kunnen we leerlingen misschien warm maken voor een technisch beroep. Ze nemen er hoe dan ook wat van mee. Een meisje vertelde me dat wat ze hier had leren koken ook thuis voor mama had gemaakt. Geweldig toch”

“En als kinderen ontdekken wat ze echt leuk vinden en goed in zijn dan zijn er mogelijkheden om deze activiteiten voort te zetten, ook met een krappe beurs”.

Steunouders

Soms kan je wel wat hulp gebruiken bij de opvoeding. Anouk, moeder van een pittige dochter en een verlegen zoon klopte daarom aan bij Steunouders Almelo. Vrijwilliger Steunouder Geert vangt haar zoon Tom nu eens in de twee weken na school op. “Tom krijgt bij Geert alle aandacht en het is er rustig. Ik kan mijn dochter meer aandacht geven. Ik voel me sterker en ik zie aan Tom dat hij opener is en meer praat. Ook gaat hij meer met andere kinderen om. We zijn er heel blij mee”.

In 2025 zijn er 25 matches gemaakt.

Schools's Cool

D. is mentor van een jongen uit groep 8, laten we hem Xavi noemen. Hij is 5 jaar geleden met zijn moeder uit een ander land gekomen, waardoor hij een taalachterstand heeft en in groep 8 van het speciaal basisonderwijs is geplaatst.

“Xavi en zijn moeder zijn allebei vrolijke mensen en waarderen mijn wekelijkse bezoeken, dat geeft mij weer het fijne gevoel dat ik weer -meedoe- en iets kan betekenen voor een ander.

Ik heb X geholpen gratis lid te worden van de bibliotheek en nu leest hij, samen met zijn moeder, geregeld een boek. Dat verbeterd niet alleen zijn taalniveau, maar ook het hare. Zij wil ook liever ander werk dan schoonmaken. Daarnaast help ik Xavi wekelijks met zijn taal oefeningen en leg ik hem uit hoe je kunt leren, concentreren (geen piepende mobiel naast je), maar ook hoe logisch het is dat hij achterloopt en motiveer hem met zijn toekomst dromen.

Aan het begin van het jaar hebben we met zijn juffrouw gesproken en gaf ze hem nog een advies voor basisberoepsgericht niveau. Hij heeft onlangs zijn cito-toets gedaan en na een half jaar begeleiding zit hij nu al tussen kader en gemengde leerweg in. Ik ben reuze trots op hem!”

2.1.3 Programma Zorg en Veiligheid

2.1.3.1 Meerjarige programmaopgaven

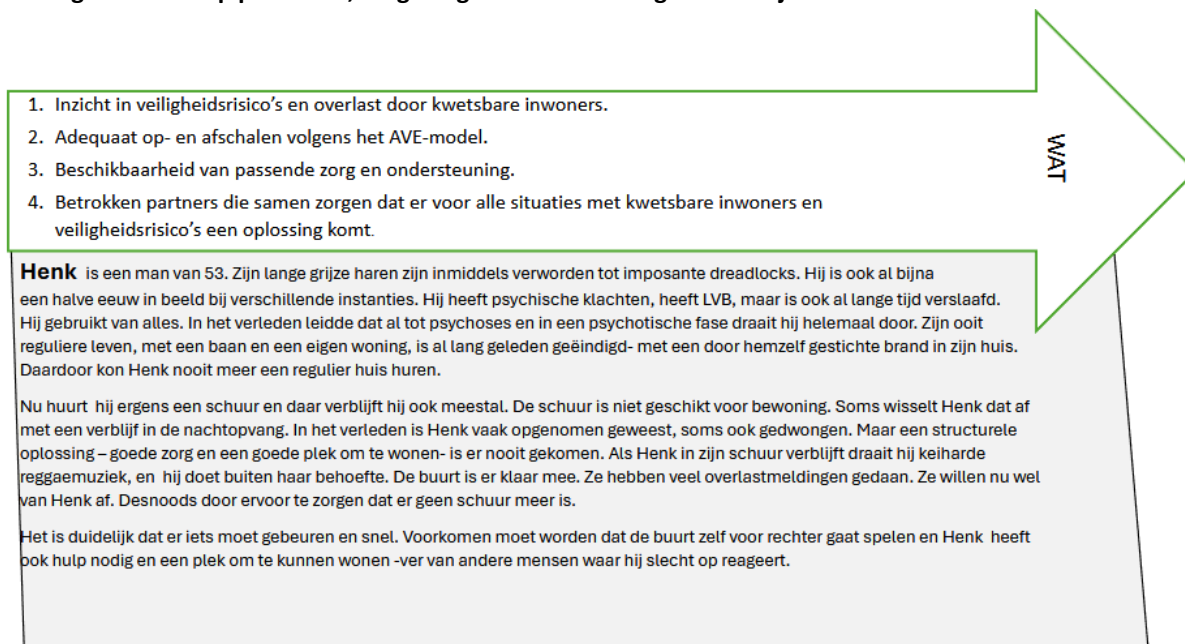
De visie van het programma Zorg en Veiligheid is 'Onze inwoners leven in een veilige samenleving en zijn daarin weerbaar en veerkrachtig'. Deze visie is onderverdeeld in drie strategische doelen.

Aan iedere strategie is een persona verbonden. Deze persona's zijn beschreven vanuit een bundeling van daadwerkelijke casuïstiek in Almelo. Ze zijn ontwikkeld vanuit het idee van Rijkere Verantwoorden en illustreren de impact van het programma op inwoners in onze stad. In de begroting hebben we de persona's gebruikt bij het bepalen van de plannen voor 2025. Aan de hand van de persona's kunnen wij met onze partners de dialoog voeren over de beoogde effecten van het programma vanuit het perspectief van de doelgroep. Het is een onderdeel van een langer traject waarin we blijven streven naar een effectieve manier van leren en ontwikkelen in samenwerking met onze (interne) ketenpartners.

2.1.3.1.1 Meer veilige situaties bij kwetsbare inwoners

Strategisch doel:

Meer veilige situaties op persoons-, omgevings- en samenlevingsniveau bij kwetsbare inwoners.



Wat hebben we gedaan? Wat hebben we bereikt?

Activiteiten 2025	Omschrijving
Vroegsignalering en opvolging in de wijk	In 2025 richtte de pilot <i>Vroegsignalering en opvolging in de wijk</i> zich naast personen met onbegrepen gedrag ook op hun directe omgeving. In de pilotbuurt Wester Sluiterseveldlanden liet actieonderzoek van Hogeschool Saxion zien dat bewoners hun buurt positief waarderen en willen bijdragen aan veiligheid, maar dat samenwerking tussen professionals versnipperd is en de sociale basis onvoldoende wordt benut. Het actieonderzoek droeg er bovendien aan bij dat buurtbewoners zich gehoord voelen en zelf in actie zijn gekomen door onder andere het opstarten van buurtinitiatieven. Laagdrempelige ontmoetingsplekken en duidelijke afspraken over signalering en opvolging zijn essentieel om escalatie te voorkomen. Op basis hiervan is gestart met een wijk- en burengerichte aanpak, gericht op het versterken van sociale cohesie, het ontwikkelen van een lokale routekaart voor vroegsignalering en het verbeteren van de samenwerking tussen ketenpartners. Wijkbewoners en partijen wijzen in gesprekken op het belang van gezamenlijke reflectie op wijkniveau en transparante communicatie richting bewoners. De opgedane kennis wordt gemonitord, lokaal meegenomen in de wijkaanpak en vervolgonderzoek en regionaal gedeeld via het Kennisnetwerk Onbegrepen Gedrag Twente.
Doorontwikkeling inzet ervaringsdeskundigheid	In 2025 is een visiedocument opgesteld voor de doorontwikkeling van de expertise-functie voor ervaringsdeskundigheid. Hierin wordt nadrukkelijk de samenwerking gezocht en versterkt met andere organisaties die ook met ervaringsdeskundigen werken, zodat er een lokaal en mogelijk regionaal netwerk ontstaat waarin afspraken gemaakt kunnen worden over bijvoorbeeld kwaliteit. Een regionaal dekkend aanbod van laagdrempelige inlooppunten en zelfregiecentra is onderdeel van deze visie.
Pilot doorbraak samenwerking	In 2025 is gebleken dat deze pilot niet het geëigende instrument was om doorbraken te realiseren. Daarom is de pilot gestopt. Het doel was om in dit project professionals in te zetten bij situaties die vastlopen en waar sprake is van (dreigende) crisis, die ervaring hebben in het bieden van zorg en ondersteuning in crisissituaties. Echter in de casuïstiek bleek dat er sprake is van zodanig weerbarstige en complexe vraagstukken rond zorgbehoefte en betrokken partijen, dat dit niet tot het gewenste resultaat heeft geleid. Om deze uitdagingen wel het hoofd te kunnen bieden is in 2025 gestart met de Proeftuin Ketenkracht.
Domein overstijgende samenwerking	De gemeente Almelo werkt samen met Menzis Zorgkantoor en centrumgemeente Enschede aan een bestuurlijke opdracht voor een regionaal dekkend woon-zorglandschap. Binnen deze opdracht wordt gewerkt aan drie concrete resultaten: realiseren van een dekkend woon-zorglandschap (1), aanpak fraude (2) en samenwerken rondom inwoners met complexe casuïstiek (3).
Regionale samenwerking Onbegrepen Gedrag	De gemeente Almelo neemt deel aan de samenwerking met ketenpartners in Twente op het thema onbegrepen gedrag. In 2025 is binnen dit samenwerkingsverband een uitbreiding van de dagdiensten van de Streettriage gerealiseerd. Ook is er een aandachtsfunctionaris wederkerigheid aangesteld in de gemeente Almelo, die verantwoordelijk is voor de terugkeer van inwoners die te maken hebben gehad met een gedwongen opname.
Pilot Wijk GGD	De inzet van de Wijk GGD is in 2025 verlengd tot en met april 2027. De Wijk-GGD'er vervult een onafhankelijke, outreachende brugfunctie tussen zorg en veiligheid en werkt volgens de aanpak voorkomen escalatie (AVE). Binnen de verlengde opdracht is de focus expliciet gelegd op preventie en vroegsignalering. De Wijk-GGD'er richt zich op het signaleren en verhelderen van (beginnende) problematiek, het uitvoeren van lichte interventies en het bieden van handelingsperspectief aan professionals in de wijk. Daarnaast vervult de Wijk-GGD'er een adviserende en verbindende rol bij zwaardere problematiek met veiligheidsrisico's, in samenhang met Bemoeizorg, met onder meer een waakvlamfunctie bij afschaling.

Activiteiten 2025	Omschrijving
Convenant Zorg Armoede en Veiligheid (CZAV)	In 2024 is gestart met de actualisatie van het CZAV 2012, met als doel om in complexe casuïstiek met (dreigende) veiligheidsrisico's tijdig en vanuit gezamenlijke verantwoordelijkheid te kunnen handelen, inclusief duidelijke afspraken over gegevensuitwisseling. In 2025 is in beeld gebracht wat juridisch en inhoudelijk nodig is voor een adequate uitwisseling van gegevens tussen betrokken partijen. Via een zorgvuldige juridische toetsing en intensieve afstemming met verschillende ketenpartners. Daar bleek meer tijd voor nodig dan gedacht. Inmiddels heeft de Proeftuin Ketenkracht laten zien dat een beproefd concept in Midden-Nederland, het PGA-convenant, ook voor Almelo en Twente passend zou zijn. Daarom is ingezet op het verkennen van een regionaal PGA-convenant met de 14 Twentse gemeenten, als uniforme en AVG-conforme basis voor samenwerking en gegevensdeling. In afwachting hiervan zijn tijdelijke werkafspraken opgesteld, zodat samenwerking, vroegsignalering en het voorkomen van escalaties op lokaal niveau doorgang kunnen vinden en zodat we een duurzame borging en regionale opschaling realiseren.
Optimalisatie Aanpak Voorkoming Escalatie (AVE)	In 2025 is de AVE verder onder de aandacht gebracht bij de partijen binnen zorg en veiligheid. Bureau HHM heeft medewerkers getraind op het gebied van procesregie en casusregie. Daarnaast zijn meerdere collega's binnen het sociaal domein opgeleid tot AVE-ambassadeur. Hiermee borgen we de kennis over AVE en het werken volgens het AVE-model. Er ontstaat continuïteit in het aanbieden van trainingen voor nieuwe medewerkers en het organiseren van opfrustrainingen. Het Handboek AVE is opgeleverd en we dragen actief bij aan de verspreiding van het AVE-model in Twente via de Veiligheidsregio, Zorg-Veiligheid en Straf. Binnen de proeftuin Ketenkracht Almelo wordt gewerkt aan de lokale doorontwikkeling van AVE: wat is nog nodig om het model verder te borgen en te versterken. Binnen AVE 2 wordt ingezoomd op het verbeteren van op- en afschalen, onder andere via gesprekken, herinrichting van casuïstiekbesprekingen en trainingen (onder leiding van HHM). Binnen AVE 3 en 4 vinden leer- en evaluatiesessies plaats met procesregie en veiligheidsadviseurs, waarin wordt terug- en vooruitgekeken om samenwerking en op- en afschaling verder te optimaliseren. Met betrekking tot de samenwerkingspartners binnen Zorg & Veiligheid organiseren de AVE-ambassadeurs informatiesessies. Hiermee wordt de kennis over AVE verder versterkt en geborgd bij alle betrokken partners.

2.1.3.1.2 Meer veilige omgeving voor jongeren

Strategisch doel:

meer veilige omgeving voor jongeren, waarin zij in staat zijn om eigen keuzes te maken om op het rechte pad te blijven.

1. Inzicht in veiligheidsrisico's en overlast door jongeren.
2. Vroegtijdig signaleren van veiligheids- en overlastrisico's.
3. Beïnvloeding gedrag van jongeren (aanreiken keuzemogelijkheden).
4. Interventies op gedrag van jongeren.

WAT

Rico - de loyale jongen met grote dromen. Rico (14) woont in De Riet en zit op de havo, maar raakt steeds meer onder invloed van zijn oudere broer Timon. Rico is een slimme, gevoelige jongen van 14 die opgroeit in een omgeving vol tegenstellingen. Tussen de luxe van zijn vader en de armoede thuis voelt hij zich gevangen in een leven dat hem tekortdoet. Zijn woede en schaamte maken hem kwetsbaar voor verkeerde invloeden, maar zijn talent voor voetbal en zijn scherpe blik op de wereld verraden een groot potentieel. Rico wil meer dan wat hem nu geboden wordt — hij wil gezien worden, meetellen, ontsnappen. Achter zijn bravoure schuilt een jongen die vecht voor een plek in de wereld. Als hij de juiste begeleiding krijgt, kan hij zijn kracht inzetten voor iets groters dan hij nu voor mogelijk houdt. Verleid door geld, status en spanning doet hij klusjes die hem van school en sport afhouden. Zijn moeder heeft weinig grip, en Rico balanceert op het randje.

Wat hebben we gedaan? Wat hebben we bereikt?

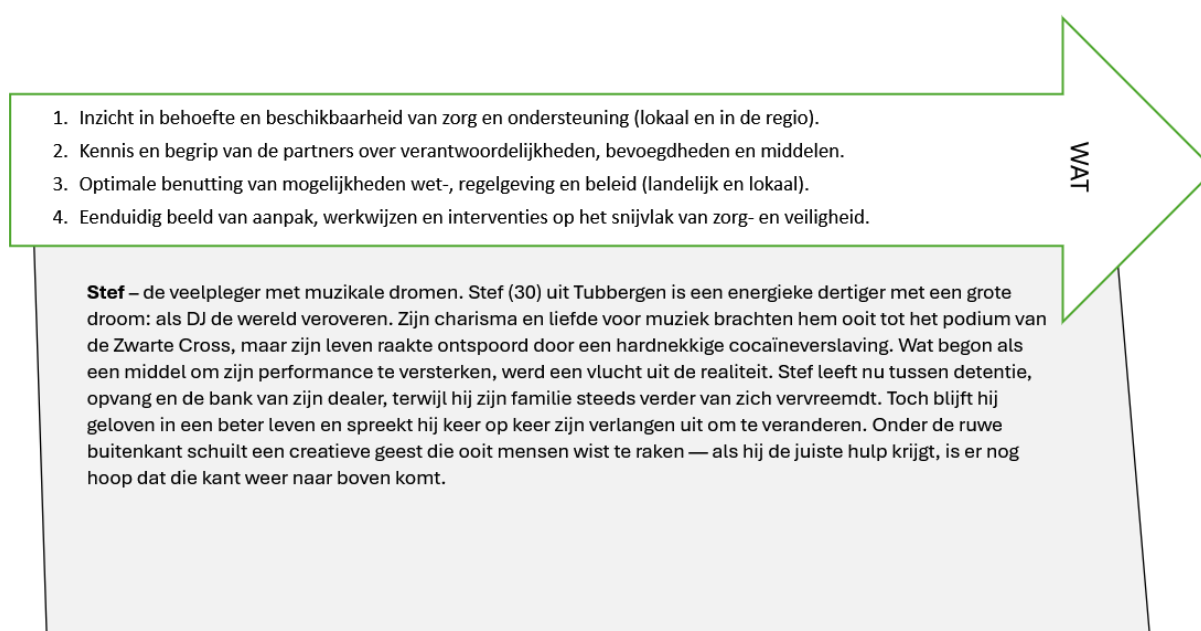
Activiteiten 2025	Omschrijving
Halt in de wijk	Inmiddels is Halt in de Wijk een succesvolle aanvulling op het aanbod vanuit Halt. Doordat Halt volwaardig deel uitmaakt van het netwerk van vroegsignalering is het mogelijk om effectief gebruik te maken van Halt in de Wijk. Op deze manier is het mogelijk om vanuit een vrijwillig kader jongeren vroegtijdig bij te sturen en te ondersteunen. Vanuit Halt in de Wijk is Halt nabij en staat naast de jongeren en maakt waar nodig gebruik van het sociale netwerk. Partners zoals politie, boa's en jongerenwerkers weten Halt goed te vinden. Na een succesvolle pilotperiode wordt gekeken hoe we Halt in de Wijk structureel kunnen inbedden in het interventieaanbod voor jongeren.
Inzet jongerenwerk binnenstad	In 2025 is vanuit het programma zorg en veiligheid gericht jongerenwerk ingezet, enerzijds om overlast op een aantal hotspots tegen te gaan, maar ook om jongeren gericht te verwijzen naar de inloop van 't Dok en het aanbod voor talentontwikkeling, bijvoorbeeld bij Studio15. Deels was dit aanbod in 2025 succesvol. Veel jongeren zijn bereikt met deze inzet. Op de momenten dat de inloop bij 't Dok geopend was waren er steeds tussen de 20 en 30 jongeren, die vanuit de ambulante inzet daar naartoe waren verwezen. Anderzijds is de ervaring ook geweest dat ondanks de inzet, er op een aantal hotspots overlast is ervaren door bewoners en ondernemers. Om hier meer grip op te krijgen hebben we een praktisch onderzoek laten doen door Visier (zie 'Onderzoek aard en omvang jeugdoverlast en –problematiek') en zal Saxion een analyse uitvoeren hoe we huidige interventies en samenwerking kunnen versterken en welk aanbod we kunnen toevoegen (gericht op risico- en beschermende factoren). Bij de uitwerking van de motie 'straatcoaches' nemen we de inzichten en geleerde lessen mee.
Triagetafel Vroegsignalering Jeugd (TVJ)	In het eerste kwartaal 2025 is het convenant voor de TVJ getekend door de betrokken partners. Daarnaast is de vroegsignalering doorontwikkeld, op het gebied van samenwerking, expertise en informatie-uitwisseling. Geanonimiseerd wordt data verzameld om trends en ontwikkelingen in kaart te brengen, zoals aard van de problematiek en hotspots.
Groepsaankpak Jeugd	Vanuit Preventie met Gezag (PmG) hebben de VNG, Ministerie van J&V, politie en OM een modelconvenant opgesteld voor de groepsaankpak voor eenheid Oost-Nederland, met daarin samenwerkingsafspraken ter bestrijding van problematisch groepsgedrag in jeugdgroepen en –netwerken. De basis voor het convenant is het 7-stappenmodel van het centrum voor criminaliteitspreventie en veiligheid (CCV). De professionals (zowel intern als extern) zijn in 2025 getraind in het toepassen van het 7-stappenmodel. Ook is er een triageoverleg om aandacht te hebben voor signalen van groepen jeugd, aanvullend op de TVJ en de persoonsgerichte aanpak.
Persoonsgerichte aanpak (Pga)	Vanuit PmG wordt een werkwijze ontwikkeld voor Pga voor jeugd, waarbij wordt aangesloten op de werkwijze en ontwikkelingen binnen de proeftuin Ketenkracht. Daarmee maken we zowel voor volwassenen als jeugd eenduidige procesafspraken maken. Samenwerkingsafspraken rond de Pga jeugd worden geformaliseerd in het hierboven omschreven Pga convenant (doorontwikkeling CZAV).

Activiteiten 2025	Omschrijving
Onderzoek aard en omvang jeugdoverlast en - problematiek	In 2025 heeft Visier een actieonderzoek uitgevoerd naar de aard en omvang van de jeugdproblematiek in Almelo, een verdieping van het verkennend onderzoek, aangevuld met praktijkinformatie. Gebleken is dat om meer grip te krijgen op jongeren met een verhoogd risico om in de criminaliteit terecht te komen een meer gerichte én integrale aanpak nodig is. Saxion Hogeschool gaat een vervolganalyse uitvoeren om inzicht te krijgen in de interventies die werken en samenwerking die nodig is. Doel is meer grip en het versterken van de integrale aanpak op deze doelgroep.

2.1.3.1.3 Partners in het zorg- en veiligheidsdomein

Strategisch doel:

partners in het zorg- en veiligheidsdomein handelen meer vanuit een gezamenlijke verantwoordelijkheid.



Wat hebben we gedaan? Wat hebben we bereikt?

Activiteiten 2025	Omschrijving
Bestuurlijke conferenties Z&V en start Proeftuin Ketenkracht.	In 2025 heeft de gemeente Almelo de samenwerking binnen het werkveld Zorg & Veiligheid verder versterkt door een reeks bijeenkomsten gericht op verbinding, kennisdeling en gezamenlijke verantwoordelijkheid. Op 2 juni 2025 vond een bestuurlijke conferentie plaats met een opkomst van veertig vertegenwoordigers van de partners in Z&V. Tijdens deze bijeenkomst werd de proeftuin Ketenkracht Almelo geïntroduceerd: een innovatieve samenwerking waarin zorg- en veiligheidspartners hun krachten bundelen om barrières te doorbreken en tot werkbaar oplossingen te komen voor inwoners met tripleproblematiek en veiligheidsrisico's (AVE 3 en 4). Voor de proeftuin is commitment uitgesproken door de Dimence Groep, Tactus Verslavingszorg, Trajectum, de Politie en de gemeente Almelo. De gemeente Almelo heeft het initiatief genomen en blijft, met instemming van de partners, het voortouw nemen. Andere belangrijke partners binnen Zorg & Veiligheid zijn eveneens betrokken, zien de noodzaak en doen actief mee. Hogeschool Utrecht voert het actieonderzoek uit en maakt zichtbaar waar het systeem tekortschiet en wat nodig is voor verandering op lokaal, regionaal en landelijk niveau. In september en oktober zijn diverse werk- en leersessies georganiseerd met bestuurders, managers en uitvoerend professionals. Tijdens deze sessies zijn gezamenlijke ontwikkelpunten in de samenwerking vastgesteld en zijn acties gekoppeld aan de tripleproblematiek binnen de aanpak Voorkomen van Escalatie (AVE). De leidende principes zijn opgesteld. Het doel hiervan is om gezamenlijke uitgangspunten te creëren die richting geven aan samenwerking, besluitvorming en uitvoering binnen Zorg & Veiligheid. Ze helpen partners om op een vergelijkbare manier te werken, verwachtingen te verduidelijken en sneller tot gezamenlijke acties te komen. Het uitgangspunt "Jouw cliënt is mijn cliënt" vormt hierbij een belangrijk fundament. Daarnaast wordt de persoonsgerichte aanpak (PGA) intern ingevoerd en actief uitgedragen naar de samenwerkingspartners, zodat iedereen in gezamenlijkheid werkt vanuit dezelfde benadering. Het is een aanvulling op de aanpak voorkomen escalatie (AVE). Binnen de proeftuin is een subsidieaanvraag bij ZonMw ingediend om actielijn 2 uit te voeren, gericht op experimenten met innovatieve aanpakken zoals zorg zonder label. Daarnaast is een aanvraag ingediend bij het kenniscentrum onbegrepen gedrag Twente (KOGT) om onderzoek binnen deze actielijn te ondersteunen. Op 16 september 2025 volgde een webinar voor lokale, regionale en landelijke netwerkpartners. Het doel hiervan was informeren, betrokkenheid en eigenaarschap creëren, input ophalen en kennisdeling stimuleren. Door deze bijeenkomsten is het netwerk versterkt, is er meer flexibiliteit ontstaan en groeit het wederzijds begrip. Het doel is om de samenwerking tussen zorg en veiligheid structureel te borgen met alle betrokken partners, samen en binnen ieders eigen organisatie.

Activiteiten 2025	Omschrijving
Huis van Herstel (HvH)	De Twentse gemeenten hebben halverwege 2025 besloten het Huis van Herstel na 2025 voort te zetten voor een periode van twee jaar. Gedetineerden met complexe problematiek werken hier tijdens de laatste fase van hun detentie toe naar een succesvolle terugkeer in de samenleving. Binnen het Huis van Herstel Twente werken de Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI), de Reclassering en de 14 Twentse gemeenten samen. Het project heeft tijdens de proefperiode bewezen (ex-)gedetineerden uit Twente veilig en beter voorbereid terug te laten keren in de samenleving. Het Huis van Herstel Twente startte in 2021 als proefproject binnen een innovatieprogramma van het ministerie van Justitie en Veiligheid. In 2023 verlengde het ministerie de pilot eenmalig tot eind 2025. Nu deze extra financiering vanuit het Rijk is gestopt, hebben de Twentse gemeenten besloten collectief door te gaan. Kosten daarvoor zijn ongeveer 350.000 euro op jaarbasis, gefinancierd uit regionale middelen voor beschermd wonen en arbeidsmarkt. De Dienst Justitiële Inrichtingen en Reclassering nemen hun aandeel in de kosten, waaronder huisvesting, personeel en beveiliging. In de periode van 2026 en 2027 zullen de partners de resultaten en kosten nauwgezet monitoren en zoeken naar een meer structurele financiering van deze aanpak.
Onafhankelijke Cliëntondersteuning (OCO)	Als gemeente zijn wij verplicht om vanuit de Wmo onafhankelijke cliëntondersteuning te bieden. Dit geldt ook voor inwoners met complexe multiproblematiek en veiligheidsrisico's. Om te waarborgen dat ook deze doelgroep passende zorg en ondersteuning ontvangt, is in 2025 de pilot voortgezet voor professionele, specialistische onafhankelijke cliëntondersteuning (OCO). In de pilot is onderzocht wat de meerwaarde is van specialistische OCO en is een implementatieplan opgesteld. Uitkomsten zijn dat specialistische cliëntondersteuning een belangrijke toevoeging is voor inwoners met complexe problematiek: ze komen sneller bij de zorg en ondersteuning die zij nodig hebben. Daarbij lijkt sprake van kostenbesparingen, doordat situaties minder vaak uit de hand lopen, daardoor minder dure zorg nodig is en minder professionals ingezet hoeven te worden. In het najaar van 2025 is besloten om de professionele cliëntondersteuner voor een jaar in te zetten. Daarin gaan we de resultaten monitoren.

Activiteiten 2025	Omschrijving
Risicotaxatie	In 2025 is fase 1 van het project risicotaxatie afgerond. Fase 2 is niet uitgevoerd omdat de risicotaxatie verder onderdeel is van de Proeftuin Ketenkracht. Fase 1 laat zien dat er naast de traditionele beproefde methodes om veiligheidsrisico's in te schatten, bij mensen met onbegrepen gedrag rekening moet worden gehouden met chronische stress en factoren die het perspectief bepalen (beschermende en bedreigende factoren). Een inschatting van de risico's vanuit verschillende perspectieven, vanuit de inwoner en de betrokken professionals, is bepalend voor het plan van aanpak in situaties met mensen met zorgwekkend gedrag. Dit is een essentieel onderdeel in de proeftuin Ketenkracht en het actieonderzoek door Hogeschool Utrecht. Concrete aanbeveling daaruit is om systematisch te werken volgens de persoonsgerichte aanpak (PGA). Zodat de verschillende partners makkelijker en sneller komen tot een gedeelde risicotaxatie en een duurzaam plan van aanpak voor passende zorg en ondersteuning.
Lobby	In 2025 zijn belangrijke stappen gezet in de lobby van het programma. Zo is er een themagroep Zorg en Veiligheid gestart in G40 verband, waarvan Almelo de ambtelijke en bestuurlijke trekker is. Via deze rol is de gemeente Almelo een landelijke gesprekspartner voor o.a. het Rijk over de uitdagingen binnen Zorg en Veiligheid. In november 2025 heeft de gemeente Almelo, in het kader van de Dag van de Stad in Enschede, een bestuurlijk gesprek georganiseerd over het thema onbegrepen gedrag. De minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties was hierbij aanwezig, naast 15 bestuurders van gemeenten en zorgpartijen. Via de lobby is in 2025 ook onderzocht wat de mogelijkheden zijn om de Proeftuin Ketenkracht als lokale leertafel door BZK aan te laten wijzen. Als lokale leertafel heeft Almelo de mogelijkheid om direct input te leveren aan het Rijk over beleids- en wetswijzigingen in het domein van zorg en veiligheid. De besluitvorming hierover ligt bij het ministerie van Binnenlandse Zaken. We werken nauw met hen samen voor de concrete uitwerking van zo'n lokale leertafel.

2.1.3.2 Wat heeft het gekost?

Programma Zorg en veiligheid	Beschikbaar	Werkelijk
Jaar 2023	380	40
Jaar 2024	385	371
Jaar 2025	400	580
Jaar 2026	400	
Totaal	1.565	991

Bedragen x 1.000 euro

Programmamiddelen

Voor het uitvoeren van het programma Zorg en Veiligheid is jaarlijks 400.000 euro beschikbaar. De incidentele programmamiddelen zijn voor vier jaar beschikbaar gesteld. De werkelijke uitputting kan gedurende de periode 2023-2026 plaatsvinden. Voor het programma is een meerjarig incidenteel project ingesteld. Dit betekent dat de totale programmamiddelen over de periode 2023-2026 beschikbaar zijn gesteld en de werkelijke uitnutting van deze middelen tot 2026 kan plaatsvinden.

In 2025 is 580.000 euro uitgegeven aan de verschillende activiteiten, waaronder een aantal grote opdrachten die in 2024 waren voorbereid. In 2025 is 10.000 euro vanuit het programma overgeheveld naar het project actieplan digitale veiligheid 2022-2025.

Overige middelen

Pilot Wijk-GGD'er

In 2023 is gestart met een pilot van drie jaar voor de Wijk-GGD'er. Dit als aanvulling op het wijkteam en bemoeizorg. De Wijk-GGD'er is een sociaal verpleegkundige die gespecialiseerd is in outreachend werken en het vroegtijdig signaleren en verwijzen van mensen met psychische problematiek. Dat houdt in dat contact gezocht wordt met inwoners zonder dat zij zelf een hulpvraag hebben geformuleerd. Hiervoor is jaarlijks 175.000 euro beschikbaar voor de pilot tot en met 2025. De pilot is, binnen de beschikbare middelen, in 2025 verlengd tot en met april 2027.

Kwartiermaker Grip op Onbegrip

In 2023 hebben we een subsidie ontvangen van ZonMw voor een kwartiermaker Grip op Onbegrip ten bedrage van 20.000 euro. De kwartiermaker had de opdracht een subsidieaanvraag op te stellen voor domeinoverstijgend samenwerken in hotspots en veiligheidsregio's. In oktober 2023 heeft de gemeente Enschede deze subsidieaanvraag namens de partijen, waaronder Almelo, ingediend bij ZonMw en deze is toegekend in 2024.

Vroegsignalering en opvolging in de wijk

In Q2 van 2024 is er een subsidie aanvraag ingediend bij ZonMw voor het project 'Vroegsignalering en opvolging: versterken buurtkracht'. Eind 2024 hebben we de subsidie toegekend gekregen.

Praktijkonderzoek interventies: Proeftuin Ketenkracht, Zorg zonder label

In Q4 van 2025 is een subsidie aanvraag ingediend bij ZonMw voor het project 'Zorg zonder label', als onderdeel van de proeftuin Ketenkracht Almelo. Uitsluitel verwachten we in maart 2026.

2.1.3.3 Indicatoren

1: Inwoners en Veiligheid

In 2025 registreerde de politie opnieuw meer overlast door personen met onbegrepen of verward gedrag. In totaal ging het om 1.147 incidenten in Almelo. Een jaar eerder waren dat er nog 1.081.

Bron: www.politie.nl

Personen die overlast ervaart van personen met onbegrepen gedrag.

Almelo:

- Overlast door verward persoon 2022: 861
- Overlast door verward persoon 2023: 937
- Overlast door verward persoon 2024: 1.081
- Overlast door verward persoon 2025 : 1.147

Landelijk:

- Overlast landelijk 2023: 141.817
- Overlast landelijk 2024: 149.827
- Overlast landelijk 2025: 169.782

Bron: www.Data.politie.nl

2: Jeugd en Veiligheid

Cijfers gemeente Almelo

Totale instroom HALT

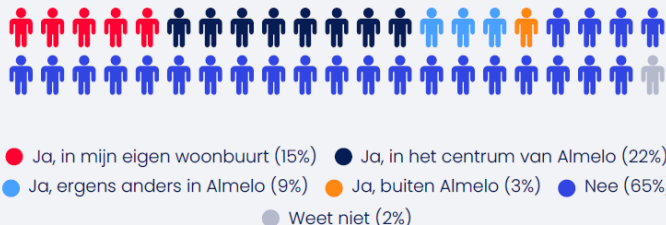
Jaar	Aantal
2021	45
2022	59
2023	58
2024	52
2025	Nog niet bekend

Instroom HALT door wapen

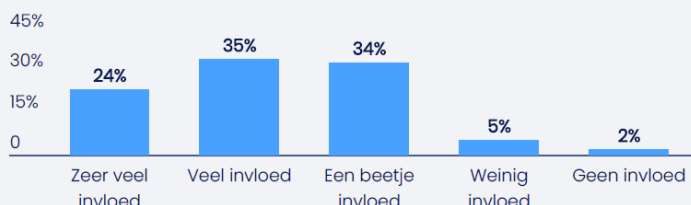
Jaar	Aantal
2022	2
2023	4
2024	2
2025	Nog niet bekend

Bron: Bureau Halt

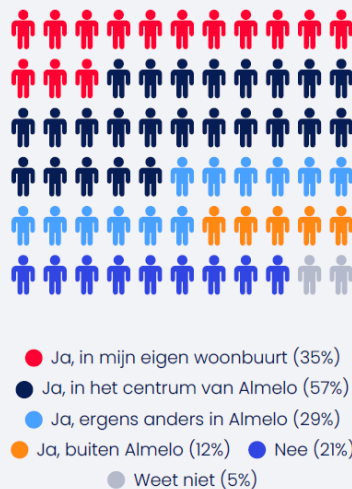
Zelf straatintimidatie meegemaakt

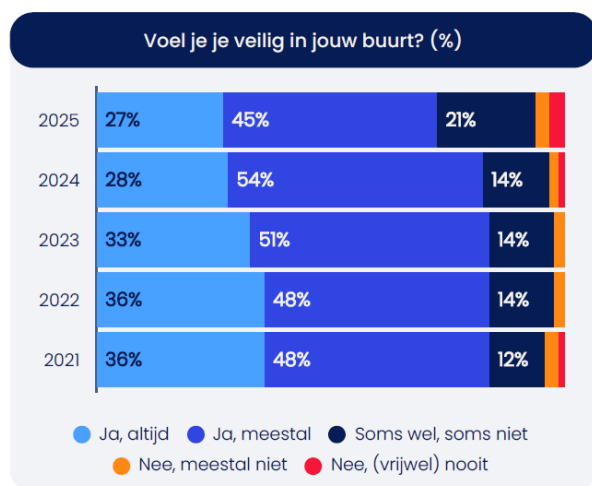


Invloed straatintimidatie op veiligheidsgevoel



Wel eens personen met verward gedrag tegengekomen





Bron: www.Kennispunttwente.nl

3. Partners en Veiligheid

Diverse georganiseerde conferenties, kennissessies en samenwerkingsverbanden.

- Drie bestuurlijke conferenties en netwerkconferenties voor uitvoering en management en een webinar Zorg & Veiligheid
 - Aantal kleine netwerkbijeenkomsten
 - Opstellen leidende principes 2 x bestuurlijk onder leiding van Public Mediation en HU
 - 1 x per 2 weken netwerkorganisaties vanuit uitvoering rondom casuïstiek komen bijeen binnen de proeftuin
 - Aantal ondertekende samenwerkingsafspraken of convenanten
2025 1 samenwerking (proeftuin ketenkracht Almelo)
 - Webinar
- **Bijeenkomst over project Vroegsignalering & Opvolging in de wijk**
 - Datum: 4 april 2025
 - Aantal aanwezigen: 20
 - Niveau: Tactisch en operationeel

Aantal Ondertekende Samenwerkingsafspraken of Convenanten

- **Convenant Zorg, Sociaal domein, Armoede en Veiligheid**
 - Het **Convenant Zorg, Sociaal domein, Armoede en Veiligheid (CZAV)** vormt het kader voor integrale samenwerking en gegevensuitwisseling bij complexe casuïstiek met (dreigende) veiligheidsrisico's en wordt momenteel geactualiseerd en vervangen door een nieuw samenwerkingsconvenant dat aansluit op de AVE-aanpak. Dit wordt regionaal opgepakt.
- **Samenwerkingsafspraken over de vroegsignalering Jongeren**
 - Convenant Triagetafel Vroegsignalering Jeugd is getekend op 13 februari 2025. Doel: Samenwerkingsafspraken voor vroegsignalering en triage om te voorkomen dat jongeren verder afglijden richting (crimineel) gedrag.

2.1.4 Programma Economie en arbeidsmarkt

2.1.4.1 Meerjarige programmaopgaven

Algemeen

Onze economie en arbeidsmarkt zijn belangrijke pijlers voor onze welvaart. We willen een stad in balans zijn, met voldoende en passend werk voor onze beroepsbevolking, nu en in de toekomst. Voor deze opgave zet het programma Economie en Arbeidsmarkt zich in.

Economisch gezien heeft Almelo een zeer stevige slag gemaakt. Sinds 2018 groeide de werkgelegenheid in Almelo met 6.790 arbeidsplaatsen van 42.530 naar 49.320 in 2025. Met de toekomstige aanleg van Businesspark XL-2 (75 hectare), 35 hectare intensivering op bestaande werkterreinen en nog eens 35 hectare nieuw terrein groeien we in 2030-2035 verder door naar 55.000 arbeidsplaatsen. Ruimte voor werk is (brood)nodig voor een gunstig vestigingsklimaat voor bedrijven. Met het gunstige vestigingsklimaat stijgt ook de vraag naar personeel, terwijl de beroepsbevolking juist afneemt.

Hier blijft werk aan de winkel. We willen dat er voor alle inwoners die deel uitmaken van onze beroepsbevolking passend onderwijs en arbeid beschikbaar is en blijft. In het bijzonder in de techniek, zorg, handel en logistiek. Met oog voor internationale medewerkers die ons bijstaan in de arbeidstekorten.

We zijn er nog niet en hebben te maken met veranderende opgaven. Het vraagstuk van een tekort aan arbeid in het recente verleden is overgegaan naar de opgave om een trekpleister te worden voor mensen die onze vacatures invullen. Met crossover-uitdagingen in de sfeer van woningbouw, milieu-gerelateerde vraagstukken en sociale opgaven.

Wat betreft economie en arbeidsmarkt hebben we in 2025 aan bestaande plannen invulling gegeven en gewerkt aan een aantal nieuwe plannen die bijdragen aan de sterke en veerkrachtige economie. Hierbij wordt nauw samengewerkt met onze lokale partners, Twentse gemeenten en de provincie. De uitvoering van deze plannen doen we samen met de collega's uit de uitvoeringseenheden en andere programma's. De opgave strekt zich uit over een groot aantal jaren, waarbij we bij de uitvoering van de programmadoelen ons richten op de periode 2023 – 2026.

2.1.4.1.1 Almelo, banenmotor in een krachtige Twentse economie

Strategisch doel:

Almelo heeft een herkenbaarder en sterker economisch profiel en draagt in toenemende mate bij aan de groene, technologische topregio Twente.

Wat hebben we gedaan en wat hebben we bereikt?

Activiteiten 2025	Omschrijving
Uitvoeren van de economisch ruimtelijke visie	De economisch ruimtelijke visie (ERV) is in 2025 ons vertrekpunt geweest voor alle activiteiten die we inzetten om de economie van Almelo te laten groeien. Het gaat hierbij om kwalitatieve economische groei en een intensiever gebruik van beschikbare ruimte. In 2025 zijn we gaan sturen op deze uitgangspunten en namen deze mee in de gesprekken met nieuwe en bestaande ondernemers. Intern hebben we deze uitgangspunten verankerd in verschillende beleidsstukken en zijn we aan de slag gegaan met de contouren van de locatiepaspoorten. Uitvoering geschiedt vooral via de tweede en de derde lijn van dit programma.
Lobby economische dossiers	We hebben afgelopen jaar een samenwerking opgezet tussen de EZ-afdelingen van Enschede, Hengelo en Almelo. Een resultaat is een Quick scan van de drie economische visies van de steden. De Quick scan laat zien dat de 3 steden elkaar aanvullen en versterken in hun economisch profiel en aanbod aan ruimte voor de innovatieve maakindustrie in Twente. De Quick scan is ingebracht in de economische ruimtelijke bouwsteen waar onder leiding van de provincie aan gewerkt wordt.

2.1.4.1.2 Almelo biedt ruimte voor ondernemerschap en bedrijvigheid

Strategisch doel:

Almelo heeft een sterker ondernemersklimaat.

Wat hebben we gedaan en wat hebben we bereikt?

Activiteiten 2025	Omschrijving
Opzoek gaan naar uitbreidingsruimte voor lokale MKB-bedrijven	In 2025 zijn de potentiële uitbreidingslocaties voor bedrijventerreinen in kaart gebracht. Deze worden in breder verband verder uitgewerkt binnen het traject van de omgevingsvisie.
Bedrijventerreinpaspoorten opstellen	We hebben onderzoek gedaan naar de intensiveringskansen op onze bestaande bedrijventerreinen. Het onderzoek brengt niet alleen in beeld waar intensivering mogelijk is, maar ook welke randvoorwaarden daarvoor van belang zijn en welke vervolgstappen de gemeente kan nemen.
Afstemming samenwerkingsvorm Businesspark XL2	Samen met een aantal regiogemeenten is verkend in hoeverre andere gemeenten bereid zouden zijn om samen met de gemeente de ontwikkeling van Businesspark XL2 op te pakken. We constateerden dat het initiatief voor de verdere uitwerking ervan (i.i.g. voorlopig) bij onze gemeente blijft liggen. We blijven waar nodig en gewenst regionaal afstemmen en houden hierover korte lijnen met de Provincie Overijssel.
Organiseren jaarlijks bestuurlijk overleg bedrijventerreinen	In 2025 hebben de bestuurlijke bezoeken zich geconcentreerd op de key-accounts ter introductie van onze nieuwe wethouder. In 2026 richten we ons daarnaast ook op de bestuurlijke overleggen met de bedrijventerreinen.
Samenwerking ondernemersverenigingen	In 2025 zetten we in op het verder versterken van het organiserend vermogen op bedrijventerreinen. Zo maakten de ondernemers van het Bedrijvenpark Twente gezamenlijk een nieuw plan om te blijven investeren in het bedrijventerrein en organiseerde de ondernemersvereniging op Turfkade, met ondersteuning van de gemeente, een succesvolle en goed bezochte open dag voor bedrijven. Eveneens in 2025 zijn we aan de slag gegaan met samenwerkingsverband op Twentepoort De Ondernemerspoort Almelo, in samenwerking met VNO-NCW.
Organiseren netwerkbijeenkomsten	In 2025 hebben we ons met name gericht op het organiseren van netwerkbijeenkomsten voor zzp'ers. De netwerkbijeenkomst bij de H2O hub was zeer succesvol. Hier hebben wij ruim 100 zzp'ers in de gelegenheid gesteld om in gesprek te gaan met succesvolle Almelose ondernemers. Met de bijeenkomst voor De Ondernemerspoort Twente hebben wij ingezet op onderlinge kennismaking van ondernemers op Twentepoort en omliggende terreinen.
Verbetering traject vergunningen	In Q3 2024 is het traject "klantreis bouwvergunning" gestart. Dit traject is 2025 gecontinueerd en afgerond.
Marketing & Communicatieplan	In 2025 zijn de eerste verkennende stappen gezet met een externe partij voor het opzetten van een digitaal ondernemersplatform ter invulling van de pijler Ondernemend Almelo.

2.1.4.1.3 Almelo bindt en boeit talent op alle niveaus

Strategisch doel:

Werkenden in Almelo ontwikkelen zich om daarmee goed inzetbaar te blijven op de arbeidsmarkt.

Een betere match tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt.

Wat hebben we gedaan en wat hebben we bereikt?

Activiteiten 2025	Omschrijving
Versterken LLO-aanpak (Leven Lang Ontwikkelen)	Onze lokale arbeidsmarktstrategie zet in op het gebruik van de LLO-regelingen door het bedrijfsleven. Uitvoerende organisatie is het Regionaal Werkcentrum waar bedrijven en inwoners terecht kunnen voor een LLO-opleiding. Gelet op het gebruik van alle (vooral regionale) regelingen sluit het huidige aanbod aan op de behoefte vanuit de lokale markt. Almelo is koploper in Twente in de deelname aan het Twents Fonds voor Vakmanschap. Het fonds biedt middelen voor werkenden, zzp'ers en werkzoekenden tot en met mbo-niveau 4 die zich willen om-, her- of bijscholen.
Aantrekken van nieuw talent naar Almelo en de regio	Samen met Enschede, Hengelo, Almelo en Twenteboard is in 2025 gewerkt aan een talentprogramma. Het is de bedoeling dat uit dit programma initiatieven gefaciliteerd worden voor het aantrekken en behoud van talent. Deze wordt in 2026 opgeleverd. Zie verder ook Faciliteren en aanjagen samenwerking onderwijs en bedrijfsleven.
Faciliteren en stimuleren van initiatieven gericht op talent (techniek, zorg en logistiek)	9 procent van onze potentiële beroepsbevolking (december 2025) heeft om uiteenlopende redenen geen betaalde arbeid. Dit percentage ligt iets hoger dan het landelijk gemiddelde. Het betrekken van deze groep bij de arbeidsmarkt is een aanpak van lange adem, maar een kortetermijneffect kunnen we meten via het aantal participatiewet-uitkeringen. We zien dat er eind november 2025 in Almelo 2.119 Participatiewet-uitkeringen worden verstrekt. Dat zijn er 44 minder dan een jaar eerder (-2,0%). In vergelijking met het percentage op landelijk en Twente niveau, doet Almelo het op dit punt beter. Sinds 2020 neemt het aantal Participatiewet-uitkeringen landelijk en in Twente ook af, maar relatief gezien minder hard dan in Almelo. De verklaring hiervoor vinden we in de vele lokale activiteiten en de infrastructuur van de arbeidsmarktregio Twente. Via deze samenwerking lopen er sectoraal onderwijs-coaching programma's, zoals voor techniek, zorg en logistiek. Ook zijn er doelgroepprojecten, onder andere voor jongeren zonder starterskwalificatie, statushouders en asielzoekers, vrouwen, mensen met een handicap, etc.
Faciliteren en aanjagen samenwerking onderwijs en bedrijfsleven	In 2025 zijn 9 organisaties voorzien van middelen om activiteiten en evenementen mogelijk te maken die via een samenwerking tussen het onderwijs en bedrijfsleven tot stand komen. De activiteiten hebben hoofdzakelijk als doel om in vroeg stadium interesse te kweken voor technisch onderwijs onder scholieren in het primair en voortgezet onderwijs. Succesvolle voorbeelden zijn House of Skills en Stichting Ontdek High Tech Twente.
Actieve bijdrage aan Hettrix	Vanuit de vier teams, waaronder Team Talent, zijn er acties waarmee de Hettrix zich profileert. Het doel is om bij te dragen aan krachtig functionerende arbeidsmarkt waar het bedrijfsleven en talent elkaar goed weten te vinden.

2.1.4.1.4 Almelo unieke beleving door het water en het groen

Strategisch doel:

Meer bezoekers en inwoners ervaren en waarderen het groen en blauw in Almelo.

Wat hebben we gedaan en wat hebben we bereikt

Activiteiten 2025	Omschrijving
We werken aan het (meer) bevaarbaar maken van het water in Almelo	Het bevaarbaar maken van het Kanaal Almelo-Nordhorn fase 1 maakt deel uit van de ontwikkeling van het Kanaalpark dat binnen de gebiedsontwikkeling van Westerdok valt. In december 2025 heeft de raad de GREX Westerdok alsmede de Visie op Kanaalpark vastgesteld. Doel is om het wonen, leven én recreëren in, op en aan het water aantrekkelijk te maken.
Onderzoeken en uitvoering Actieprogramma 'Water en vrije tijd in Almelo'	Centraal staat het 'Actieprogramma 2023-2026 Water & Vrije tijd in Almelo'. Met meerdere initiatieven die de waterbeleving in 2025 verder hebben geactiveerd. Inwoners bezochten massaal de optredens op het podium in de havenkom. Jong en oud heeft actief het water beleefd tijdens Zomers Almelo en het Stadsstrand is ondanks de bouwwerkzaamheden opengebleven met de mogelijkheid om te suppen. Het varen tijdens de 'Clean-up day' zorgde voor meer bewustwording van afval en plastic in het water.
Versterken relatie Almelo Nordhorn	In 2025 is de beleefroute Almelo – Nordhorn in nauwe samenwerking ontwikkeld. Deze beleefroute is een avontuurlijke fietsroute tussen de 2 watersteden, verbonden door het Kanaal Almelo-Nordhorn.
Onderzoek naar versterken vrijetijdseconomie/recreatie mogelijkheden	In 2025 zijn de kaders voor het VTE onderzoek opgesteld en is de opdracht uitgezet bij een 4-tal bureaus. In 2026 verwachten we de eerste resultaten en aanbevelingen die bijdragen aan een sterker aanbod in vrijetijdsbesteding en recreatiemogelijkheden.

2.1.4.2 Wat heeft het gekost?

Programma Economie en arbeidsmarkt	Beschikbaar	Werkelijk
Jaar 2023	475	205
Jaar 2024	400	223
Jaar 2025	400	371
Jaar 2026	400	-
Totaal	1.675	799

Bedragen x 1.000 euro

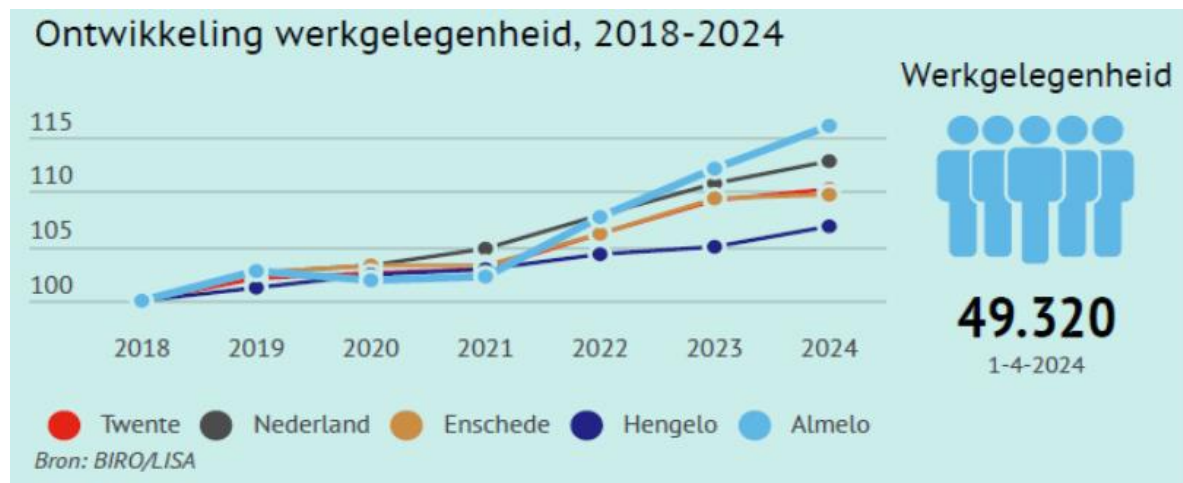
Programmamiddelen

De uitgaven hadden betrekking op het opstellen van de economisch-ruimtelijke visie, de arbeidsmarktstrategie en het actieplan Almelo Waterstad. Daarnaast hebben we een aantal initiatieven gefaciliteerd met betrekking tot talent en techniek zoals de Hettrix (het innovatieplatform Heracles), Ontdek Hightech Almelo en de week van de technologie.

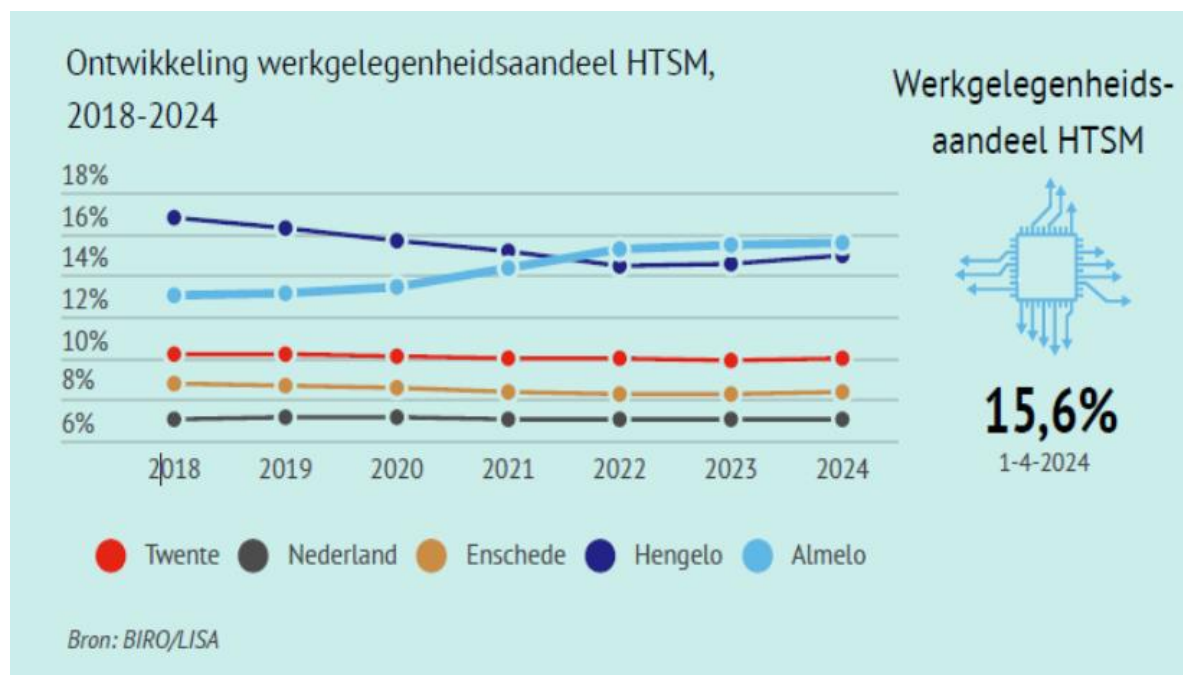
2.1.4.3 Indicatoren

Ontwikkeling werkgelegenheid.

Almelo heeft op 1 april 2024 49.320 banen, 1.610 meer dan in 2023 (+3,4%). Sinds 2018 is het aantal banen met ruim 6.750 toegenomen. Ook het aantal vestigingen is sterk toegenomen. Het aantal vestigingen in Almelo bedraagt 7.580, dat is 410 meer dan een jaar eerder (+5,7%).



Aandeel HTSM sector op het totaal van de werkgelegenheid binnen Almelo. Het werkgelegenheidsaandeel van de HTSM sector in Almelo laat een stijgende lijn zien in de afgelopen jaren. Vanaf 2023 lijkt de trend zich te stabiliseren.



Indicator	Peilwaarde (Meest recent)	2025	Ambitie 2026	Bron
Aandeel bedrijventerreinen met [minimaal] een actieve ondernemersvereniging	83% (1-1-2023)	94%	100%	Gemeente
Beschikbaar aanbod grond t.b.v. lokale MKB bedrijven		4,2 ha	10-15 ha	Gemeente
Aantal verstrekte omscholingscheques per jaar	40 (2022)	76	stijging	Twents Fonds voor Vakmanschap
Aantal Almelose bedrijven met IKBINDR zakelijk label.	30 (2022)	45	stijging	Twents Fonds voor Vakmanschap
Waardering groene en blauwe profiel van Almelo	7,1	6,7	stijging	Almelo Panel

2.1.5 Programma Klimaat en milieu

2.1.5.1 Meerjarige programmaopgaven

Algemeen

De energietransitie wordt gezien als de grootste verbouwing van Nederland na de Tweede Wereldoorlog. We staan aan het begin van deze complexe opgave, welke uiterlijk in 2050 gerealiseerd moet zijn. Alle gemeenten in Nederland werken in het kader van het Klimaatakkoord (2019) aan deze opgave. Wij leren van hen en zij leren van ons.

Voortgang CO₂

Volgens de laatste gegevens van het CBS heeft Almelo tot en met 2023 een CO₂-besparing gerealiseerd van 50% ten opzichte van 2010. Dit geldt voor de CO₂-uitstoot van de gebouwde omgeving (gebruik van aardgas, elektra en stadswarmte). In 2010 stootte Almelo nog 256,8 kton CO₂ uit. In 2023 is de uitstoot van de gebouwde omgeving afgenomen tot 129,5 kton CO₂.

Voor de totale uitstoot van CO₂ binnen Almelo is er een reductie gerealiseerd van 42,5% ten opzichte van 2010. De totale uitstoot van de gebouwde omgeving, industrie, landbouw, en verkeer (exclusief auto(snel)wegen) was 528 kton in 2010. In 2023 is deze uitstoot afgenomen tot 309 kton.

Met een benadering van het RIVM (in samenwerking met WUR, Deltares, CBS en PBL) kunnen we de reductie ten opzichte van 1990 berekenen. In 1990 was de benaderde uitstoot van CO₂ 314,1 kton. In 2023 was dat 309,0 kton. Dit betekent een gerealiseerde afname van 1,6% ten opzichte van 1990.

Conclusie:

Almelo heeft sinds 2010 grote stappen gezet: de CO₂-uitstoot van de gebouwde omgeving is gehalveerd (–50%) en de totale uitstoot daalde met 42,5%. Dat laat duidelijke voortgang zien. Tegelijk blijkt dat ten opzichte van 1990 de reductie nog maar 1,6% is. Met andere woorden: de recente versnelling is positief, maar om lange termijn doelen te halen is blijvende en extra inzet nodig.

2.1.5.1.1 Energiebesparing

Strategisch doel:

In Almelo wordt jaarlijks meer fossiele energie bespaard.

Activiteiten 2025	Omschrijving	Jaarverantwoording
Uitvoering Plan van aanpak inclusieve energietransitie: Aanjagen van bewustwording en advisering van inwoners die belemmeringen ervaren bij het verduurzamen van hun woning	Energiebesparing is een essentieel deel van verduurzaming. Wij ondersteunen inwoners om hun woning te gaan verduurzamen en daarmee het comfort in de woning te verhogen. We bieden via onder andere het energieloket voorlichting en handelingsperspectief. Daarnaast worden energiecoaches inzet om: • We zoeken inwoners op en gaan met ze in gesprek. Bijvoorbeeld door deel te nemen aan buurtbijeenkomsten, op markten en via voorlichtingsbijeenkomsten. Hierdoor willen we in gesprek komen met inwoners die niet zelfstandig gaan verduurzamen. • Het energieloket is een website met helpdesk voor inwoners die zelfstandig aan de slag gaan. • De energiecoaches geven inwoners met een eigen woning een onafhankelijk, op maat gemaakt advies om te verduurzamen en kijkt van welke landelijke regelingen de inwoner gebruik kan maken. Deze inwoner gaat daarna zelf aan de slag met het opvragen van offertes en het vervolgtraject. Met de inzet van de specifieke uitkering energiearmoede van het Rijk ondersteunen wij inwoners met een smallere beurs om wooncomfort te verbeteren en energiearmoede te bestrijden. Deze inwoners kunnen gebruik maken van: • De FIXbrigade die huurders helpt met inzicht in gedrag en kleine energiebesparende maatregelen aanbrengt in de woning. • De bouwadviseur voor eigenaar-bewoners van een woning gebouwd voor 1983, met een WOZ-waarde lager dan 281.000 euro (peildatum 1-1-2022). De bouwadviseur kan ondersteunen bij het maken van een verduurzamingsplan, het zoeken naar subsidies/leningen en	Alle inwoners kunnen ondersteuning krijgen bij het verduurzamen van hun woning. Zowel praktisch via een adviseur als financieel via de regelingen bij SVn en het Warmtefonds. In 2025 is deze inzet verder voortgezet. Via het opgebouwde netwerk zijn in de stad ruim 50 activiteiten georganiseerd, waaronder aanwezigheid bij wijkactiviteiten met informatiekramen, energiesprekuren, huis- en woonbeurzen, de weekmarkt en het Natuurhus. Daarnaast zijn de Stadsbank en wijkteams voorgelicht, zodat zij inwoners gericht kunnen doorverwijzen naar passende ondersteuning. <i>Cijfers:</i> Aanmeldingen fixers: Sinds startprogramma in totaal 1.864 waarvan 883 in 2025. Aanmeldingen voor bouwadviseurs: Sinds start verantwoording in totaal 835, waarvan 205 in 2025. Aanmeldingen energiecoaches: sinds start programma in totaal 305, waarvan 140 in 2025. Voor het Noodfonds Energie zijn 1.641 aanvragen ingediend. Hiervan is 60% toegekend (977).

Activiteiten 2025	Omschrijving	Jaarverantwoording
	het opvragen en beoordelen van offertes. De bouwadviseur kijkt eveneens naar benodigde bouwtechnische verbeteringen.	
Uitvoering Lokale Aanpak Isolatie (NIP-LAI)	Het Rijk initieert een Nationaal Isolatieprogramma en Almelo heeft hier middelen uit verkregen voor een lokale aanpak. De lokale aanpak is voor woningen met een maximale WOZ-waarde van 281.000 euro (peildatum 1-1-2022). Woningeigenaren met een woning onder de grenswaarde kunnen hierdoor gebruik maken van een gemeentelijke voucherregeling voor isolatie van maximaal 1.750 euro. Deze voucher is beschikbaar voor 2.995 woningeigenaren. In 2025 wordt de derde tranche van de SPUK-LAI aangevraagd. Het Nationaal Isolatieprogramma is beschikbaar tot 2030. Het doel is om in 2025 1.000 vouchers te verstrekken.	In 2025 is de verordening voor de isolatiesubsidie gewijzigd vastgesteld. Daarbij zijn de voorwaarden herijkt en verruimd. Als peildatum geldt nu 1 januari 2024 en de maximale WOZ-waarde is verhoogd naar 353.000 euro. Voortaan is niet langer het energielabel bepalend voor een aanvraag, maar het aantal slechte bouwdelen. Met de isolatiesubsidie kunnen inwoners subsidie ontvangen voor isolatiemaatregelen of volledig worden ontzorgd bij de uitvoering daarvan. In 2025 is de subsidie aangevraagd door 1.868 huishoudens. Daarnaast zijn er aanvragen van VvE's binnengekomen, waarvan er één is toegekend. Verder heeft de gemeente in 2025 de beschikking ontvangen voor de derde en laatste tranche van de specifieke uitkering Lokale aanpak isolatie. Daarmee komt het totale budget voor Almelo uit op ruim 10 miljoen euro.
Lokale initiatieven faciliteren	Wij faciliteren in het kader van het Nationaal Isolatieprogramma waar mogelijk lokale initiatieven, zoals gezamenlijke inkoop van energiebesparende materialen.	Almelo Energie ontving in 2025 een budgetsubsidie voor het opbouwen van een netwerk, de coördinatie van de energiecoaches en het opzetten van de doe-het-zelfregeling binnen de Lokale aanpak isolatie. Daarnaast werkt Almelo Energie aan de ontwikkeling van een Digital Twin voor Aadorp. Met deze Digital Twin wordt inzichtelijk gemaakt wat de toekomstige energiebehoefte van Aadorp zal zijn. Het Buurtteam Windmolenbroek heeft diverse activiteiten uitgevoerd, waaronder straatacties, deelname aan de wijkmarkt, het aanvragen van een

Activiteiten 2025	Omschrijving	Jaarverantwoording
		warmtebeeldcamera via Almelo Buurt Samen en het bemensen van een inlooppreekuur voor huiseigenaren in het Noaberhoes.
Lobby voortzetten richting Rijk samen met Enschede en Hengelo en G40	Wij lobbyen bij het Rijk voor middelen om de energietransitie toegankelijker te maken, specifiek voor inwoners die in energiearmoede leven. Daarnaast onderzoeken we gezamenlijk met onze samenwerkingspartijen opschalingsmogelijkheden voor deze megaopgave. Dit doen we samen met woningcorporaties, marktpartijen, financieringsinstanties, onderwijsinstellingen en de provincie Overijssel. In 2025 start de uitvoering van de eerste pilot van de Renovatiedeaal. In Alderinkshoek Noordwest gaan we samen met Beter Wonen huur- en koopwoningen verduurzamen.	De verbouwstroom-werkzaamheden binnen de Renovatiedeaal-pilot in Alderinkshoek Noordwest zijn in 2025 afgerond. Circa 55% van de particuliere woningen in het pilotgebied heeft isolerende maatregelen getroffen. Door de zichtbare activiteiten en de voorbeeldwerking zijn ook bewoners buiten het pilotgebied gestart met verduurzaming. Daarnaast blijkt dat ruim 90% van de eigenaar-bewoners al (gedeeltelijk) verduurzamingsmaatregelen heeft genomen. Energiearmoede blijft een belangrijk punt van aandacht in Almelo. Daarom is het thema ook onder de aandacht gebracht tijdens het bezoek van de Europese Commissie in maart en het bezoek van de Commissaris van de Koning in mei. Tevens heeft Almelo een bestuurderstafel over dit onderwerp gehost tijdens de Dag van de Stad in november. Daarnaast sluit Almelo zich aan bij de Citydeal Energiearmoede, gezondheid en verduurzaming en de Stedenbond energierechtvaardigheid. Ook de Renovatiedeaal is geëvalueerd en wordt voortgezet in 2026.

2.1.5.1.2 Duurzame energie opwek en opslag bebouwde omgeving

Strategisch doel:

In 2026 wordt meer duurzame energie opgewekt. Duurzame energie wordt deels lokaal opgeslagen.

Wat hebben we gedaan en wat hebben we bereikt?

Activiteiten 2025	Omschrijving	Jaarverantwoording
Zon op particuliere daken en op kleine bedrijfsdaken	Er is vooralsnog geen sprake van netcongestie voor woningen en kleine aansluitingen bij bedrijven. Particuliere eigenaren en eigenaren van kleine bedrijfspanden blijven we stimuleren om zonnepanelen op hun dak te leggen.	Gemeente Almelo stimuleert zonnepanelen op daken vooral via beleid in de Duurzame Energieladder, samenwerking met lokale initiatieven zoals Almelo Energie en praktische ondersteuning via energiecoaches en het energieloket. Inwoners worden geholpen met advies en het benutten van landelijke regelingen.
Energieopslag en slimme netwerkcongestie oplossingen	We stimuleren en faciliteren initiatieven die betrekking hebben op energieopslag en oplossingen met betrekking tot de netcongestie, zoals (virtuele) energiehubbs waaronder de Waterstofhub, Dollegoor Turfkade, XL en bedrijvenpark Twente-Noord, energie-uitwisseling tussen bedrijven en energieopslag in accu's.	Er lopen pilots bij verschillende bedrijfsterreinen. Afhankelijk van de behoeftes en mogelijkheden bij de bedrijven wordt er stappen gezet in de pilots. Turfkade Dollegoor is in afwachting van veranderende wetgeving. Met bedrijven op de Woonboulevard is inzichtelijk gemaakt welke mogelijkheden er zijn om netcongestie te verminderen. Dit proces loopt door in 2026.
Lokaal eigendom stimuleren en faciliteren	Lokaal eigendom van duurzame energieproject stimuleert de betrokkenheid van de omgeving bij een energieproject en zorgt ervoor dat de revenuen van het project lokaal blijven. Beleid voor lokaal eigendom is in het voorjaar van 2024 vastgesteld. Bij projecten zoals het energiegebied Almelo, Tubbergen, Twenterand (ATT) en de Duurzaamheidsroute A35, wordt lokaal eigendom gestimuleerd. We gaan voor 100% lokaal eigendom, de ondergrens is 50% lokaal eigendom. Onze rol is om dit te stimuleren en faciliteren.	Gemeente Almelo stimuleert lokaal eigendom bij energieprojecten door actief samen te werken met lokale energie-initiatieven, met name Almelo Energie. Via ondersteuning (zoals subsidies voor energiecoaches). Gezien de netcongestie voor grootverbruik aansluitingen zijn grote duurzame energieopwekking projecten momenteel niet mogelijk.
Lobby inzake netcongestie	Zowel het terugleveren als afname van elektriciteit is een probleem in Almelo (bij grootverbruikers). Onze inzet is een	Bij diverse bedrijfsterreinen lopen pilots om mogelijkheden voor 'congestieverzachers' te

Activiteiten 2025	Omschrijving	Jaarverantwoording
	oplossing op de korte termijn waarbij we bij de netbeheerders lobbyen voor een innovatieve aanpak om ruimte te creëren op het elektriciteitsnet. Bijvoorbeeld door middel van energie-uitwisseling tussen bedrijven. Samenwerking met andere overheden verloopt via de Energyboard, PMIEK en de provinciale Energievisie en via de Energiestrategie Twente 2.0. Netcongestie raakt vele disciplines binnen de gemeente en moet daarom breder opgepakt worden. We werken samen met mobiliteit, planologie, economie en stedelijke ontwikkeling.	verkennen. De pilots lopen door in 2026. Met netbeheerders zijn goede contacten gelegd en wordt uitgezocht welke opgave de gemeente Almelo krijgt qua netverzwaring. Ook wordt in provinciale werkgroepen geparticipeerd om meer zicht op de problematiek en oplossingen te krijgen.
Doorontwikkeling van energieopwekking door windenergie in Almelo noord	Samen met de gemeenten Tubbergen en Twenterand werken we aan de doorontwikkeling van de realisatie van windenergie.	Op 4 februari 2025 heeft de raad besloten om in te stemmen met een actieve rol in de ontwikkelfase in de Publiek Private Samenwerking (PPS) windontwikkeling ATT om zo lokaal (maatschappelijk) eigendom te realiseren in het ATT-gebied. De drie gemeentelijke coöperaties hebben gezamenlijk een nieuwe coöperatie opgericht, om het lokaal maatschappelijk eigendom voor dit project gemeente overstijgend in te kunnen vullen. Initiatiefnemers in het ATT-gebied konden voor 15 april 2025 hun aanvraag bij de provincie indienen. De provincie heeft voor het ATT-gebied in totaal 15 aanvragen ontvangen, waarvan er door de provincie op 17 juni 2025 twee positief beoordeeld zijn. Het gaat om één aanvraag van 2 windturbines en één aanvraag van 7 windturbines. De provincie is nu in gesprek met de initiatiefnemers om een overeenkomst te sluiten. Na het afsluiten van de overeenkomst zal het traject voor vergunningverlening gestart

Activiteiten 2025	Omschrijving	Jaarverantwoording
		worden.
Project Duurzaamheidsroute A35	In 2025 wordt de planologische procedure (PIP) afgerond waarmee de ruimtelijke inpassing van de Duurzaamheidsroute A35 mogelijk gemaakt wordt en verdere besluitvorming plaats kan vinden. Daarna kan met de ontwikkeling en realisatie gestart worden.	Het projectbesluit voor de Duurzaamheidsroute A35 is door Provincie Overijssel als bevoegd gezag ter inzage gelegd, zodat belanghebbenden zienswijzen kunnen indienen. Daarnaast zijn in het projectgebied informatieavonden georganiseerd. De provincie rondt de planologische procedure naar verwachting in 2026 af.
Energiestrategie Twente [RES] 2.0	De Regionale Energiestrategie gaat verder als de Energiestrategie Twente 2.0. Binnen de Energiestrategie Twente ligt de focus op de warmtetransitie, groengas en het aanpakken van netcongestie.	De Energiestrategie Twente is in 2025 vastgesteld. In 2026 komt er een uitvoeringsagenda in samenwerking met de provincie Overijssel.
Beheer omgevingsfonds(en)	Een van de afspraken uit het participatieproces van Aadijk 2 is het oprichten van een omgevingsfonds. Dit fonds is in 2025 operationeel.	Tijdens de ontwikkeling van het zonnepark voeren de gemeente, de bewonerscommissie en de energiecoöperatie regelmatig overleg over samenwerking en de inrichting van een gezamenlijk omgevingsfonds. Daarbij worden afspraken uitgewerkt over onder meer doel, governance en besteding van middelen. Het omgevingsfonds is nog niet gestart, omdat deze afspraken nog niet definitief zijn vastgelegd.

2.1.5.1.3 Warmtetransitie

Strategisch doel:

In Almelo zijn meer woningen aardgasvrij of gereed om van het aardgas af te gaan.

Wat hebben we gedaan en wat hebben we bereikt?

Activiteiten 2025	Omschrijving	Jaarverantwoording
Actualisatie transitievisie warmte 2020	De Warmtevisie wordt geactualiseerd en opgenomen in de Omgevingsvisie. Hiervoor sluiten we aan bij het traject om te komen tot een nieuwe Omgevingsvisie.	De Warmtevisie wordt onderdeel van de nieuwe Omgevingsvisie. In september is in aanloop naar de nieuwe Omgevingsvisie de Contourennotitie door de raad vastgesteld. Warmte en energievoorziening zijn onderdeel van de Contourennotitie.
Warmteprogramma	In 2025 vindt de besluitvorming over het Warmteprogramma plaats. Het Warmteprogramma bevat een concrete uitwerking van de Warmtevisie en geeft inzicht in alternatieven voor aardgas, de gemiddelde investering, maatschappelijke kosten en de bouwkundige staat van de gebouwde omgeving. Dit doen we zoveel mogelijk op buurniveau of voor gebieden met vergelijkbare bouw.	Met intreding van de nieuwe Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie is iedere gemeente verplicht om een Warmteprogramma vast te stellen als Omgevingsprogramma. In december heeft het college van B&W het definitieve Programma Warmte 2026-2035 vastgesteld. Hiermee voldoet de gemeente aan de wettelijke verplichtingen. Het Programma Warmte is een verdieping op de Warmtevisie en geeft voor iedere buurt een eerste voorkeursroute naar aardgasvrij in 2050.
Proeftuin Aardgasvrije Wijk Aalderinkshoek	Het voorlopig (technische) ontwerp is in 2024 klaar. In 2025 wordt gewerkt aan het wijkuitvoeringsplan. In dit proces werken we nauw samen met inwoners, de netbeheerder, drie woningcorporaties en het waterschap.	Ondanks de intensieve inzet van alle betrokken partijen is het op dit moment niet mogelijk om de inwoners van het betreffende deel van de Aalderinkshoek een aardgasvrije warmteoplossing te bieden die voldoet aan de gestelde doelen van haalbaarheid en betaalbaarheid. De omstandigheden zijn zodanig gewijzigd dat de eerder gemaakte afspraken tussen de samenwerkingspartners niet meer uitvoerbaar zijn. Hiermee komt de proeftuin Aalderinkshoek formeel ten einde. Er wordt momenteel een wijzigingsverzoek voor de proeftuingelden opgesteld.

Activiteiten 2025	Omschrijving	Jaarverantwoording
Windmolenbroek aardgasvrij [ready]	In 2025 onderzoeken we wat er nodig is voor Windmolenbroek om in 2030 aardgasvrij [ready] te zijn. Gezien de ontwikkelingen rondom de uitkoppeling van de restwarmte van Urenco en het in 2024 opgeleverde Buurtplan Windmolenbroek, wordt in 2025 de koers bepaald.	Windmolenbroek is één van de wijken die mogelijk in aanmerking komt voor warmte uit het beoogde restwarmtenet Urenco-ZGT. De wijk wordt daarom bij die ontwikkeling betrokken.
Bedrijvenpark Bornsestraat aardgasvrij [ready]	De haalbaarheidsonderzoeken zijn afgerond. We starten in 2025 met de ontwerpfasen voor het beoogde warmtenet. Dit hangt samen met de activiteit rondom uitkoppeling van restwarmte richting woongebieden.	Het haalbaarheidsonderzoek uit 2024 heeft aangetoond dat de aanleg van een warmtenet kansrijk is om lokaal vraag en aanbod van warmte te verbinden. Om deze potentie verder uit te werken, hebben Urenco, ETC, ZGT en de gemeente in maart 2025 een intentieovereenkomst gesloten. Deze publiek-private samenwerking heeft geleid tot een principe-aanwijzing van Cogas Duurzaam door het college van B&W in het najaar van 2025 als integraal warmtebedrijf, in lijn met de uitgangspunten van de Wet Collectieve Warmte.
Tracé Urenco – ZGT en omgeving	We stellen een businesscase op voor een warmtenet op het tracé Urenco – ZGT. Daarbij onderzoeken we kansrijke uitkoppeling in de omliggende woongebieden.	In 2025 is een businesscase gemaakt voor de uitkoppeling van restwarmte van Urenco en levering van warmte aan ZGT en ETC. Daarbij is ook gekeken naar mogelijke warmtelevering aan woningen. De businesscase geeft voldoende aanleiding om een volgende stap te zetten, samen met de partners.
Verdere uitwerking governance structuur warmtebedrijf	Voor het realiseren van collectieve warmteprojecten is een warmtebedrijf nodig. Landelijke wetgeving sorteert voor op een publieke rol bij de aanleg van infrastructuur voor warmte. In 2025 wordt de governancestructuur van een warmtebedrijf verder uitgewerkt.	Op 11 februari 2025 heeft het college van B&W de strategie voor gemeentelijke rolneming in warmtenetten vastgesteld. Hier is op 2 december verder invulling aangegeven door Cogas in principe aan te wijzen als integraal warmtebedrijf voor het restwarmtenet Urenco – ZGT.

2.1.5.1.4 Circulaire economie

Strategisch doel:

In Almelo worden minder grondstoffen gebruikt en meer materialen hergebruikt om te komen tot een circulaire economie.

Wat hebben we gedaan en wat hebben we bereikt?

Activiteiten 2025	Omschrijving	Jaarverantwoording
Bedrijven inspireren en faciliteren om voorbereid te zijn op circulaire economie	We faciliteren bedrijven die circulariteit hoog in het vaandel hebben staan om kennis te delen met andere (Almelose) bedrijven.	In opdracht van tien Twentse gemeenten heeft Natuur en Milieu Overijssel alle circulaire bedrijven, ondernemers en initiatieven in kaart gebracht. De initiatievenkaart laat zien welke bedrijven circulaire diensten of producten leveren.
Scholenprojecten ondersteunen	We sluiten aan bij projecten met scholen en kennisinstellingen om jongeren te betrekken bij de transitie naar een circulaire economie.	Het Erasmus heeft meegedaan aan het project adviseurs van de toekomst van Natuur en Milieu Overijssel. De opdracht voor leerlingen was om een circulair product te ontwerpen. Daarnaast is het Zone.College bij de gemeente op bezoek geweest. Leerlingen hebben geleerd over hoe de gemeente circulariteit toepast.
Uitvoeringsprogramma Almelo Circulair 2050	In 2024 wordt het beleidsplan Almelo Circulair 2050 opgesteld. In 2025 volgen uitvoeringsprogramma's op vijf verschillende thema's en starten we met pilots om te leren werken in een circulaire economie.	Op 30 september 2025 is de beleidsnota Almelo Circulair 2050 door de gemeenteraad vastgesteld. In 2026 wordt gestart met de eerste pilots binnen de pijlers Openbare Ruimte en Inkoop.

2.1.5.2 Wat heeft het gekost?

Programma Klimaat en milieu	Beschikbaar	Werkelijk
Jaar 2023	400	122
Jaar 2024	400	315
Jaar 2025	400	244
Jaar 2026	400	
Totaal	1.600	681

Bedragen x 1.000 euro

Programmamiddelen

Voor het uitvoeren van het programma Klimaat en milieu is jaarlijks 400.000 euro beschikbaar. De incidentele programmamiddelen zijn voor vier jaar beschikbaar gesteld. De werkelijke uitputting kan gedurende de periode 2023-2026 plaatsvinden.

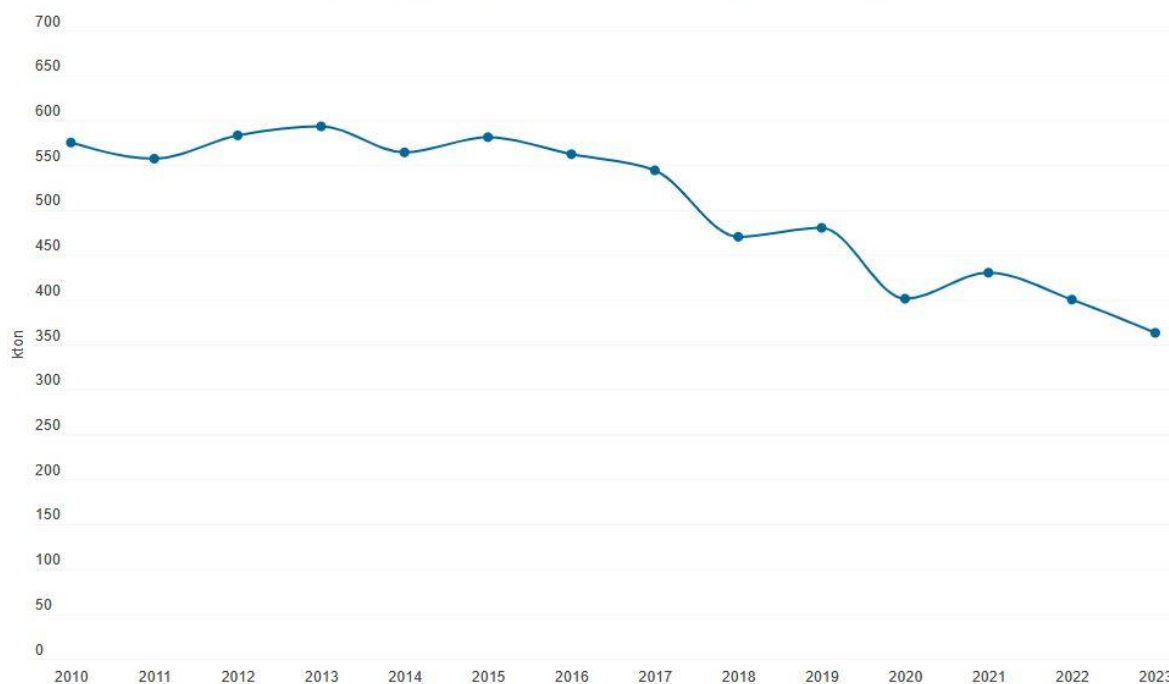
Toelichting 2025: In 2025 zijn relatief weinig programmamiddelen ingezet. Naast de programmamiddelen zijn echter veel subsidies ontvangen en benut waardoor een groot deel van de kosten al gedekt zijn.

Ontvangen subsidies:

- Rijksbijdrage Programma Aardgasvrije Wijken
- SPUK Energiearmoede
- SPUK Lokale aanpak isolatie
- Uitvoeringsmiddelen klimaat- en energiebeleid (CDOKE)
- Regiodeal (procesgeld voor restwarmtenet Urenco-ZGT)
- Subsidie Overijssel Verbouwt

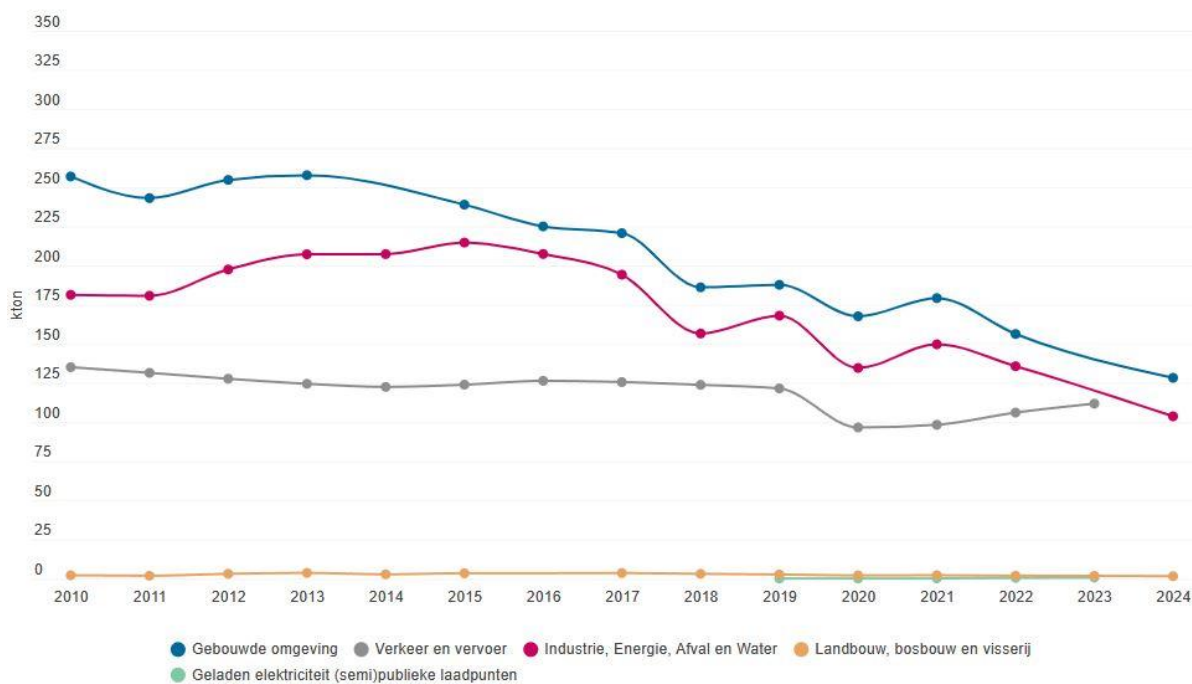
2.1.5.3 Indicatoren

Totaal bekende CO₂-uitstoot (aardgas, elektr., stadswarmte, voertuigbrandstoffen) - Almelo, kton



Bron: Berekening CO₂-uitstoot o.b.v. emissiefactoren | 2010 - 2023

CO₂-uitstoot energieverbruik sectoren (aardgas, elektr., (stads)warmte, voertuigbrandstof) - Alme...



Bron: Berekening CO₂-uitstoot o.b.v. emissiefactoren, Emissieregistratie - CO₂-uitstoot en energieverbruik verkeer en vervoer, Schatting laden bij (semi)publieke, werk-

Bovenstaande informatie komt uit het dashboard van de Klimaatmonitor. De grafieken in dit dashboard geven de CO₂-uitstoot weer die wordt veroorzaakt door het verbruik van de meest voorkomende energiedragers in Almelo, uitgesplitst in sectoren en bedrijfstakken. De Klimaatmonitor loopt (in verband met het nog niet beschikbaar hebben van gegevens) 1-2 jaar achter.

Indicator	Peilwaarde (Meest recent)	2025	Ambitie 2026	Bron
Aantal woningeigenaren ondersteund bij het isoleren.	0 (1-1-2023)	1.228	2.000	Gemeente (jaarlijks)
Aantal zonnepaneelinstallaties op woningen	5.411 (2021)	12.155 (laatst beschikbare jaar 2024)	8.500	CBS (jaarlijks)
Aandeel hernieuwbare energie op totaal energieverbruik inclusief Twence	14,8% (2020)	21,3% (2023)	20%	Klimaatmonitor
Huidige opwek als aandeel van het bod RES	79 GWh (1-6-2022)	122 GWh (2024)	110 GWh	Monitor RES
Aandeel woningen zonder aardgasaansluiting	2% (2021)	5,3% (2024)	4%	CBS
Aardgasverbruik in woning (temp. gecorrigeerd)	42 mln. m ³ (2020)	33,7 mln. m ³ (2024)	35 mln. m ³	Monitor RES

2.1.6 Leefbare wijken en dorpen

2.1.6.1 Meerjarige opgaven

Meerjarige opgaven

Almelo bestaat uit tien wijken en twee dorpen die vervolgens weer bestaan uit 67 verschillende buurten. Deze dorpen, wijken en buurten zijn allemaal uniek. Het is niet uniek dat inwoners van deze buurten in een schone, veilige en plezierige buurt, wijk of dorp willen wonen; in een leefbare omgeving. Wanneer inwoners hun wijk of dorp leefbaar vinden, is er sprake van een vitale en levendige stad. Hier wordt aan gewerkt langs twee lijnen:

1. Verbeteren van de leefbaarheid (sociaal en fysiek) in heel Almelo.
2. Versterken van de integrale samenwerking in en met wijken en dorpen.

Verbeteren van de leefbaarheid (sociaal en fysiek) in heel Almelo

De inzet van 'Leefbare wijken en dorpen' is niet om alle wijken en dorpen naar een gemiddeld niveau te tillen, er is verschil tussen de wijken en dorpen en dat mag blijven bestaan. Wel willen we in de wijken waar de leefbaarheid onder druk staat, zorgen dat de basis op orde is en blijft en we stappen zetten in het vergroten van de leefbaarheid. Voor de wijken waar de leefbaarheid voldoende dan wel goed is, willen we de leefbaarheid op peil houden en daar waar mogelijk vergroten.

Voor het verbeteren van de leefbaarheid hebben we ingezet op de volgende werkvelden:

- In de wijk of dorp is het schoon, heel en veilig.
- Wijken en dorpen zijn meer sociaal toekomstbestendig
- Wijken en dorpen zijn meer fysiek toekomstbestendig

Versterken van de integrale samenwerking in én met wijken en dorpen

Om Almelo een levendige en vitale stad te laten zijn, is goede samenwerking nodig met én tussen inwoners, strategische partners als ook binnen de eigen gemeentelijke organisatie. De verschillende samenwerkingen en deze (integraal) bij elkaar brengen vraagt de komende jaren de nodige aandacht.

We hebben daarom ingezet op de volgende werkvelden:

- Het versterken van participatie door het verbeteren van bewonersparticipatie, overheidsparticipatie en participatie door maatschappelijke organisaties.
- Het versterken van het wijkgericht werken door het verbeteren van de samenwerking tussen lijn- programma en wijksturing.

Wat hebben we gedaan en wat hebben we bereikt

De projecten en activiteiten die we voor leefbare wijken en dorpen uitvoeren dragen veelal bij aan het realiseren van de beide doelstellingen. Willen we samen meer bereiken op het verbeteren van de leefbaarheid dan moeten we beter samenwerken. Andersom door de integrale samenwerking tussen partijen te verbeteren, kan samen meer worden bereikt voor de leefbaarheid in de wijken en dorpen. Daarom worden de projecten en activiteiten voor beide doelstellingen in één paragraaf en in één tabel weergegeven. Het uitvoeren van deze projecten en activiteiten vindt zoveel mogelijk samen met inwoners, externe partners en verschillende disciplines binnen de gemeentelijke organisatie plaats. De wijkregisseur is hierbij vaak de aanjager en de spin in het web, hij /zij heeft contacten met zowel bewonersgroepen, wijkgerichte organisaties als de collega's binnen de eigen organisatie.

Activiteiten	Omschrijving
Uitvoeren wijk- en dorpsopgaven	Voor elke wijk en dorp is in 2023 een wijk/dorpsopgave gemaakt. De wijk- en dorpsopgaven beschrijven per wijk en dorp de strategische opgaven. In 2025 zijn de wijk- en dorpsopgaven herijkt en is voor elke wijk/dorp een concreet jaarplan voor 2025-2026 geschreven. Dit is gedaan samen met de strategische partners in de wijk als woningcorporaties, Avedan, inwoners en gemeentelijke eenheden. Aan de herijkte wijk- en dorpsopgaven is ook samen met de partners uitvoering gegeven. De wijkregisseur voert regie op het uitvoeren van de wijkopgave en blijft hierbij inzetten op het beter samenbrengen van plannen en belangen van inwoners, externe en interne partners. Zo

Activiteiten	Omschrijving
	komen we tot een integrale aanpak per wijk waarbij wordt gewerkt aan het op peil houden en verbeteren van de leefbaarheid in de wijken en dorpen. Als voorbeeld het overleg leefbaarheid Haghoek. Naar aanleiding van de ontwikkellocatie Schelfhorstdwarsweg zijn door (buurt)bewoners allerlei bezwaren geuit. Door samen met een aantal van de buurtbewoners, de locatiemanager AZC, politie en betrokkenen vanuit de gemeente een overlegtraject te starten zijn de relevante leefbaarheidsvraagstukken gedefinieerd en opgepakt. Zo is de leefbaarheid in en rondom de Vriezenveenseweg verbeterd.
Ondersteunen bewonersinitiatieven	Inwoners met een goed idee om hun woon- en leefomgeving te verbeteren en hier zelf mee aan de slag willen, werden ook in 2025 ondersteund. Iedereen met een goed idee krijgt de kans om dit uit te voeren. We helpen initiatiefnemers waar nodig met advies, kennis, het werven van vrijwilligers en subsidies, het creëren van draagvlak in de buurt, met materiaal of met geld. Dit kan gaan om een project voor een straat of buurt, maar ook om een plan voor een hele wijk, dorp of zelfs de hele stad. Het verbeteren van de voetbalkooi in de Kerkelanden tot een multisportkooi op verzoek van de doelgroep is een mooi voorbeeld. Ook de nieuwe inrichting van het Kareliapark begon met vragen en ideeën van bewoners om in het park een andere groenstructuur aan te leggen.
Almelo Buurt Samen	Almelo Buurt Samen is dé website voor bewonersinitiatieven in de gemeente Almelo. Van 2024 tot en met Q1 2025 draaiden we een proef in de wijken Sluiterseveld en Windmolenbroek. In de drie rondes in deze pilotperiode zijn in totaal 81 initiatieven gestart, waarvan 66 zijn uitgevoerd of in uitvoering zijn, 9 nog in de spaarfase zitten en 6 niet geslaagd zijn. De evaluatie die we in Q2 2025 uitvoerden was dusdanig positief dat besloten is dit project uit te rollen over de hele stad. De eerste ronde voor de hele stad vond plaats in november 2025. Van alle huishoudens in de gemeente Almelo heeft 21%, dus 1 op de 5 huishoudens, de bon ingezet. Dit percentage is hoger dan de eerste ronde in de pilotperiode en is in lijn met de eerste ronde van andere gemeenten die met dezelfde methodiek werken. Vanaf september 2025 zijn in totaal 107 initiatieven goedgekeurd waarvan 57 initiatieven voldoende gespaard hebben en soms al uitgevoerd zijn, 46 initiatieven nog aan het sparen zijn en 4 het streefbedrag niet hebben gehaald. We zien een groeiend aantal bewonersinitiatieven en bereiken een nieuwe groep mensen die eerder niet betrokken waren. De initiatieven variëren qua thema, wat de diversiteit en creativiteit van de inwoners weerspiegelt. Voor voorbeelden van de verschillende initiatieven verwijzen we naar de website van Almelo Buurt Samen (Almelo Buurt Samen)

Uitvoeren 'aanpak van onderop'	In 2024 zagen we al de positieve effecten van de zogenaamde 'aanpak van onderop'. Bij een dergelijke aanpak gaan we uit van de talenten en kwaliteiten die in een wijk aanwezig zijn. We starten vanuit wat er al is en bouwen dit verder uit vanuit de prioriteiten van de wijk. Een dergelijke aanpak vraagt om een goede samenwerking met verschillende partners zoals inwoners, woningcorporaties en welzijnswerk. Door sociale relaties tot stand te brengen en onvermoede capaciteiten van bewoners en organisaties binnen de buurt/wijk te mobiliseren, werken we van binnenuit aan een leefbare buurt. Het opbouwen van het benodigde vertrouwen kost echter tijd. In 2025 is deze werkwijze voortgezet. Zo werd in de Binnenstad met de ABCD-methode de openbare ruimte in de Mennistenhoek opgeknapt, ontstonden verschillende bewonersinitiatieven in Westersluitersveldlanden en kwam er een magazine uit in de Boomplaats met resultaten en informatie over de werkwijze. Aan de Parallelweg wordt de buurtgroep door de ABCD-aanpak* steeds uitgebreider en wordt wederom een grote buurtactiviteit georganiseerd. *ABCD Aanpak is de 'Asset Based Community Development' – aanpak. Door het tot stand brengen van sociale relaties in een buurt en door de onvermoede capaciteiten van bewoners en organisaties binnen de buurt/wijk te mobiliseren, werken we van binnenuit de buurt aan een leefbare woonomgeving
Leeflab	Met het Leeflab, ook een 'aanpak van onderop', zetten we in op veerkrachtversterking van bewoners en het voorkomen van opvolgende problematiek. Bij een ingrijpende levensgebeurtenis is vaak te voorspellen welke problemen daarop volgen. Het Leeflab richt zich op vier pijlers: 1) beleid, 2) voorliggend veld, 3) sociaal wijkteam, 4) straatniveau. Door tegelijkertijd op alle vier de pijlers in te zetten maken we structurele impact. Het Leeflab is in de Riet is een driejarige pilot (start 2024) en is een gezamenlijk project van het programma Sociaal en Vitaal, Uitvoering Sociaal en Wijkregie. In 2025 zijn de straatacties waarbij men huis aan huis aanbelt, verder uitgebreid naar meer straten. In een aantal straten zijn naar aanleiding van deze acties 'knooi en pieldagen' gehouden waarbij inwoners samen met de professionals in de straat bezig gaan met het opruimen en aanpakken van de openbare ruimte. Deze aanpak wordt door de inwoners gewaardeerd. Dit blijkt uit de metingen via enquêtes die worden uitgevoerd aan het begin en na een tijdje in de betrokken straten.
Wijkaccommodaties	Vanaf 1 januari 2025 is de exploitatie en het beheer van zes van de tien gemeentelijke wijkaccommodaties* overgenomen door de gemeente Almelo. Het gaat om de wijkaccommodaties de Schöppe (De Riet), MFA Eninver (Wierdensehoek), de Goossenmaat (Nieuwstraatkwartier), de Driehoek (Ossenkoppelerhoek), de Schelf (Schelfhorst) en Mölln'wiek (Windmolenbroek). De inbedding in de gemeentelijke organisatie is soepel verlopen. We merken dat door de inbedding in de gemeentelijke organisaties de wijkaccommodaties meer in beeld zijn. Zo is in Eninver een uitwijklocatie voor Burgerzaken ingericht en is in 2025 ook ruimte voor twee bibliotheekvoorzieningen in de wijkaccommodaties gevonden.

	Het is gelukt om afgezien van incidentele overgangskosten, binnen de bestaande middelen te blijven. De exploitatie en beheer van vier overige wijkaccommodaties ('t Aahoes, 't Brookshoes, 't Dok en de Trefhoek) wordt uitgevoerd door de stichtingen. Zij ontvingen ook in 2025 subsidie. Helaas heeft stichting de Trefhoek het faillissement moeten aanvragen en zijn zij in juli 2025 failliet verklaard. Een curator handelt het faillissement af. In het laatste kwartaal 2025 gaf ook het bestuur van de stichting 't Dok lastig nieuwe bestuurders te kunnen vinden als ook in financieel zwaar weer te zitten. Samen met het bestuur wordt gekeken hoe beide problemen op te lossen. *de gemeentelijke wijkaccommodaties zijn: 't Aahoes (Aadorp), 't Brookshoes (Bornerbroek), 't Dok (Binnenstad), de Trefhoek (Sluitersveld), de Schöppe (De Riet) MFA Eninver (Wierdensehoek), de Goossenmaat (Nieuwstraatkwartier), de Driehoek (Ossenkoppelerhoek), de Schelf (Schelfhorst) en Mölln'wiek (Windmolenbroek)
Aanjagen verduurzamen (particuliere) woningen	In 2025 is bij verschillende straatacties gepoogd inwoners te stimuleren hun woning te verduurzamen. Een aantal keren zijn de energiefixers aangesloten bij deze straatacties bijvoorbeeld in Westersluitersveldlanden. Inwoners wordt gewezen op de energiecoach, bouwadviseur en/of energiefixers die inwoners maatwerkadvies geven over het verduurzamen van hun woning. Bij verschillende activiteiten zoals Möln'festival, Zorgbraderie, lentefestijn wordt informatie gegeven over verduurzamen
Stimuleren vergroenen van wijken	Een groene leefomgeving verbetert het welzijn van inwoners, gaat hittestress en verdroging tegen en heeft een positief effect op de biodiversiteit. In 2025 hebben we groene bewonersinitiatieven, zoals geveltuintjes en groenadoptie, gestimuleerd en ondersteund. Op de website Almelo Buurt Samen staan meer dan 10 projecten die het thema 'groen en natuur' hebben. Bij het stimuleren van vergroenen van wijken werken we samen met de tuincoaches, de Groene Loper en projecten vanuit Natuur voor Elkaar.

2.1.6.2 Wat heeft het gekost?

Thema Leefbare wijken en dorpen	Beschikbaar	Werkelijk
Jaar 2023	625	317
Jaar 2024	642	474
Jaar 2025	652	848
Jaar 2026	625	
Totaal	2.544	1.639

Bedragen x 1.000 euro

Toelichting:

We sluiten aan bij de dynamiek van de wijken en dorpen. Daarom ontwikkelen we per wijk of dorp een op maat gemaakte aanpak. Dit betekent ook dat de middelen ingezet worden daar waar nodig. De ene wijk of dorp heeft immers meer uitdagingen dan de ander. De middelen worden ingezet voor het “laaghangend fruit” (dingen die inwoners belangrijk vinden en gemakkelijk te regelen zijn), het ondersteunen van bewonersinitiatieven en het uitvoeren van de wijkopgaven. De uitputting van de beschikbaar gestelde middelen kan gedurende de gehele periode 2023 tot en met 2026 plaatsvinden.

Tot nu toe is er sprake van een onderschrijding van middelen. Dit komt omdat een aantal zaken, waarvoor toezeggingen gedaan en verplichtingen aangegaan zijn, nog in de 'pijplijn' zitten. Toezeggingen aan bewonersinitiatieven worden vaak in jaar t toegezegd en in jaar t+1 uitgegeven. De verwachting is dat de middelen het komende jaar worden uitgegeven. Het uitgiftepatroon van Leefbare Wijken en Dorpen zal naar verwachting aanvankelijk bescheiden zijn tijdens de opbouwfase, maar geleidelijk toenemend naarmate de uitvoering van de wijkopgaven en de daarin opgenomen projecten meer vorm krijgen. Door het starten van Almelo Buurt Samen is te zien dat de uitgaven voor bewonersinitiatieven is toegenomen. Waarbij de verwachting is dat de volgende ronde voor alle wijken en dorpen nog meer huishoudens hun voucher inzetten en dus de uitgaven voor de bewonersinitiatieven verder toenemen.

2.1.6.3 Indicatoren

De belangrijkste indicator voor 'Leefbare wijken en dorpen' is het wijkkompas. Deze geeft in één oogopslag weer hoe de wijk ervoor staat. De ontwikkeling van cijfers in het wijkkompas geeft richting aan de opgave in de wijk. Het Kennispunt Twente vult de wijkkompassen met gegevens van verschillende bronnen zoals het CBS. De gemeenten Enschede en Hengelo hebben een vergelijkbaar product als het wijkkompas Almelo. Samen met deze gemeenten hebben we onze producten doorontwikkeld tot een gezamenlijk product: de BuurtBarometer. De indicatoren in de drie 'kompassen' zijn stuk voor stuk bekeken en beoordeeld. De drie gemeenten gebruiken nu exact dezelfde indicatoren waardoor vergelijken mogelijk is. Naast de individuele indicatoren zijn per wijk en buurt urgentiescores berekend. Ook deze scores zijn voor de drie gemeenten op dezelfde wijze berekend en vergelijkbaar. In november 2024 is de BuurtBarometer, gelanceerd. De BuurtBarometer is digitaal te raadplegen via deze [link](#).

De indicatoren waarop verantwoord wordt, komen grotendeels uit de enquête 'waar staat je gemeente'. In 2023 is deze enquête niet uitgevoerd en ontbreken de gegevens voor dat jaar. In 2024 is de enquête in afgeslankte vorm uitgevoerd, 676 inwoners hebben meegedaan aan de enquête. De verdeling van de respondenten over de wijken en dorpen komt niet overeen met de verdeling van de inwoners over de wijken en dorpen. Voor het berekenen van de indicatoren is een weging toegepast waardoor over- en ondervertegenwoordiging uit wijken (t.o.v. alle inwoners uit Almelo) beter in balans is gebracht. In 2025 is de enquête wederom niet uitgevoerd en ontbreken dus de indicatoren.

Indicator	2021	2025
Waardering leefbaarheid (gemiddeld rapportcijfer) Hoe prettig vindt u het om in uw buurt te wonen?	7,8	
Integrale samenwerking (score 1-10) De gemeente: • werkt samen met de buurt aan plannen, activiteiten en voorzieningen • geeft de buurt de ruimte om hun ideeën en plannen uit te voeren • helpt inwoners bij het uitvoeren van hun ideeën en plannen	5,5	
Waardering sociale betrokkenheid (score 1-10) Buurtbewoners: • gaan op een prettige manier met elkaar om. • staan voor elkaar klaar. • zijn te vertrouwen.	7,5	
Waardering fysieke omgeving (score 1-10) • In mijn buurt zijn (bijna) geen dingen kapot • Mijn buurt is netjes en schoon • Het groen in mijn buurt is goed onderhouden • Straten en stoepen zijn goed begaanbaar	6,7	
Veiligheidsgevoel (percentage dat zich veilig voelt) Voelt u zich veilig in uw buurt?	80,5%	
Bewoners dat in de buurt participeert (percentage dat zich inzet) Hoe vaak heeft u zich de afgelopen 12 maanden ingezet voor uw buurt?	57%	

Voor elke wijk en voor elk dorp is samen met de partners en inwoners een wijk- of dorpsopgave gemaakt. In deze wijk- en dorpsopgaven is per wijk en dorp ook een jaarplanning opgenomen waarin concrete projecten en activiteiten worden benoemd die in 2023 en 2024 in de betreffende wijk of dorp zijn uitgevoerd.

Het aantal inwoners dat in 2025 betrokken is bij bewonersinitiatieven niet zijnde via Almelo Buurt Samen is 467. Daarnaast zijn inwoners door Almelo Buurt Samen geactiveerd iets voor hun buurt te doen. Bij elk initiatief zijn tenminste 3 inwoners betrokken. Het precieze aantal betrokken inwoners door Almelo Buurt Samen is niet aan te geven omdat sommige inwoners bij meerdere initiatieven betrokken zijn. Voor voorbeelden en verdere informatie van Almelo Buurt Samen verwijzen we naar de website [Almelo Buurt Samen](#)

2.2 Basisbegroting

De opzet van de basisbegroting is stabiel voor een langere periode om zo de herkenbaarheid en herleidbaarheid van de informatie in de planning en control documenten te vergroten. De verplichte taakvelden en de set verplichte indicatoren vormen de basis.

Verplichte indicatoren

De [verplichte indicatoren](#) zijn ook te vinden op [waarstaatjegemeente.nl](#) (kies bij gemeente 'Almelo' en bij vergelijken met '50.000-100.000' inwoners). Waarstaatjegemeente.nl biedt ook de cijfers van de [burgerpeiling](#). Deze zijn niet verplicht, maar belangrijk om te kunnen beoordelen in hoeverre inwoners tevreden zijn over de gemeente, hun omgeving en eigen welzijn.

Toelichting op de verschillenanalyse

Net als vorig jaar worden de financiële verschillen tussen de begroting na wijziging en de werkelijkheid, toegelicht in het jaarverslag bij de programmaverantwoording. We hebben hiervoor gekozen, zodat inhoud en financiën bij elkaar komen op één plaats. De verschillenanalyse heeft plaatsgevonden bij afwijkingen groter dan 150.000 euro ten opzichte van de ramingen (na wijziging), voor zowel de totale baten als totale lasten per taakveld. De bedragen in de tabellen zijn in duizenden euro's.

In voorgaande jaren zijn meerjarige incidentele projecten in de jaarverantwoording niet nader geanalyseerd. De belangrijkste reden daarvoor was dat het jaar van begroten af kan wijken van het jaar van realisatie. Gedurende de looptijd van het project zijn er elk jaar voordelen of nadelen op het project die over de looptijd per saldo nul zijn. Enkel overschrijdingen van het totale projectbudget werden in de verschillenanalyse in de jaarverantwoordingen benoemd. Deze werkwijze zetten wij in deze jaarverantwoording voort.

Om de overzichten bij het 'financieel terugkijken' duidelijk en eenvoudig te houden, zijn ze compact opgezet. Een uitwerking van de compacte opzet is dat er geen toelichting is op het volledige bedrag aan verschillen bij de lasten, baten en het saldo. Net zoals in voorgaande jaren laten we, zoals hierboven beschreven, de meerjarige incidentele projecten en andere niet beïnvloedbare posten buiten beschouwing. Eventuele verschillen op deze posten worden hieronder toegelicht.

2.2.1 Bestuur en ondersteuning

2.2.1.1 Vastgestelde nota's

[Nota activabeleid 2022](#)

[Nota reserves en voorzieningen 2022](#)

[Nota kapitaalgoederen openbare ruimte 2021-2024](#)

[Nota Grond- en Vastgoedbeleid gemeente Almelo 2020](#) (ingetrokken per 3 maart 2026)

[Kadernota governance 2015](#)

[Treasurystatuut 2023](#)

[Digitale Agenda gemeente Almelo 2028](#)

[Nota misbruik en oneigenlijk gebruik van gemeentelijke regelingen 2025](#)

[Protocol geheimhouding gemeente Almelo 2025](#)

[Kadernota subsidiebeleid](#)

[Verordening financieel beleid, beheer en organisatie gemeente Almelo 2023](#)

2.2.1.2 Uitgelichte activiteiten

Nieuw financieel systeem met verplichtingenadministratie

In 2025 is het nieuwe financiële systeem ERPx in gebruik genomen. Onderdeel hiervan is de implementatie van een verplichtingenadministratie. Door het registreren van verplichtingen wordt eerder inzicht verkregen in aangegane financiële verplichtingen en de ruimte binnen beschikbare budgetten. Hiermee is een belangrijke stap gezet in het verder versterken van de financiële sturing, transparantie en rechtmatigheid binnen de organisatie. Tegelijkertijd vraagt het werken met een verplichtingenadministratie een andere werkwijze binnen de organisatie. In 2025 is daarom gestart met het verder ontwikkelen van kennis en vaardigheden rondom het tijdig registreren en beheren van verplichtingen. Ook in de komende periode blijft aandacht nodig voor het verder borgen van deze werkwijze in de dagelijkse praktijk.

Aanbestedingskalender

In 2025 is de aanbestedingskalender verder ontwikkeld en structureel ingebed binnen de organisatie. De kalender wordt ingezet om voorgenomen aanbestedingen tijdig inzichtelijk te maken en de markt hierover transparant te informeren. Hiermee wordt bijgedragen aan een rechtmatige uitvoering van aanbestedingsprocedures en een optimale marktwerking. Daarnaast ondersteunt de aanbestedingskalender de interne planning en capaciteitssturing van aanbestedingstrajecten. Door deze ontwikkeling is een verdere professionaliseringsslag gemaakt in het aanbestedingsproces van de gemeente Almelo.

Algemene Subsidieverordening

De geactualiseerde Algemene Subsidieverordening (ASV) is in 2026 in werking getreden. Met deze actualisatie is een actueel en helder juridisch kader gerealiseerd voor het verstrekken van subsidies. Dit draagt bij aan een transparante, doelmatige en rechtmatige uitvoering van het subsidiebeleid en biedt zowel de organisatie als subsidieaanvragers meer duidelijkheid over procedures, voorwaarden en verantwoordelijkheden.

Beheer gebouwen en gronden

In 2025 is gewerkt aan de actualisatie van het gemeentelijk vastgoedbeleid. Het nieuwe Vastgoedbeleid 2025 is op 3 maart 2026 door de gemeenteraad vastgesteld en vervangt het eerdere Grond- en Vastgoedbeleid uit 2020, dat destijds als één gezamenlijke nota was vastgesteld. In het geactualiseerde beleid zijn het grondbeleid en vastgoedbeleid gescheiden en vastgelegd in twee afzonderlijke nota's. Met het Vastgoedbeleid 2025 zijn de kaders vastgesteld voor het verkrijgen, beheren, exploiteren en afstoten van gemeentelijk vastgoed. Het beleid geeft richting aan de wijze waarop de gemeente haar vastgoed inzet ter ondersteuning van gemeentelijke beleidsdoelen en maatschappelijke voorzieningen.

Professioneel vastgoedmanagement

Parallel aan de actualisatie van het vastgoedbeleid is gewerkt aan de verdere professionalisering van het vastgoedmanagement. Hierbij wordt de sturing op het gemeentelijk vastgoed ingericht volgens drie niveaus, te weten: portfolio management (strategisch), asset- en accountmanagement (tactisch) en property management (operationeel). Deze werkwijze zorgt voor een duidelijke scheiding tussen strategische keuzes over de vastgoedportefeuille, de sturing op de prestaties van gebouwen en het dagelijks beheer van het vastgoed.

De benodigde besluitvormingsstukken voor de inrichting van het vastgoedmanagement volgens deze drie niveaus zijn in 2025 voorbereid en in procedure gebracht. Bestuurlijke besluitvorming hierover wordt begin 2026 verwacht. Met deze ontwikkeling

wordt het vastgoedbeheer binnen de gemeente Almelo verder geprofessionaliseerd en kan gericht worden gestuurd op kwaliteit, kosten, gebruik en verduurzaming van de vastgoedportefeuille.

Grondzaken algemeen

Voor het bepalen of er een stuk grond verkocht kan worden, wordt nu veelal gebruik gemaakt van kennis vanuit de gemeentelijke organisatie. Wat ooit begonnen is als groencommissie voor de overweging van snippergroen, is het nu uitgegroeid tot een commissie welke advies geeft over alle voorkomende verzoeken betreft grondverkoop (intern en extern). We zijn voornemens om dit in 2026 beter te positioneren.

Pachtgronden

Er is besloten om nieuw pachtbeleid (geliberaliseerde pacht) geen onderdeel te laten worden van het vastgoedbeleid, maar separaat pachtbeleid te maken. In 2026 zal hier verder aan gewerkt worden.

Bedrijventerreinen

Nog niet alle kavels zijn verkocht in 2025, we verwachten dat die in 2026 wel verkocht zullen gaan worden.

Snippergroen

Het proces van snippergroen is uitgewerkt in 2025 het pilotproject 'Aanpak oneigenlijk grondgebruik' is nog niet gestart vanwege capaciteits-uitdagingen, we zijn voornemens om dat wel in 2026 te gaan doen

Mobiliteitsplan woon-werkverkeer

In 2025 is er onderzoek gedaan naar de mogelijkheid om via beleid de vermindering van CO₂ uitstoot te stimuleren. Met hulp van Overijssel Onderweg zijn reisbewegingen van medewerkers in kaart gebracht en er is onderzocht op welke manier we medewerkers zouden kunnen stimuleren om duurzamer te reizen. Daarbij is ook gekeken wat andere gemeenten op dit gebied doen.

Dit heeft geleid tot een vergoeding voor woon-werkverkeer die vitaliteit en duurzaamheid stimuleert. Deze vergoeding is van kracht sinds 1 januari 2026. Alleen woon-werk kilometers die lopend, per fiets of met behulp van het openbaar vervoer zijn afgelegd, worden vergoed tegen 0,23 euro per kilometer. De eerste indruk is dat dit zowel een positief effect heeft op vitaliteit als op de vermindering van CO₂-uitstoot. Medewerkers kiezen vaker voor de fiets of het openbaar vervoer in plaats van de auto.

2.2.1.3 Taakvelden

Taakveld
0.1 Bestuur Salarissen, pensioenen en vergoedingen raad, college B&W, rekenkamer en griffie. Bestuurlijke samenwerking zoals Regio en kennispunt Twente, Euregio, VNG. Accountantscontrole.
0.2 Burgerzaken Publieksdienst/KCC, zoals verstrekken paspoorten, rijbewijzen, uittreksels, etc. Organisatie verkiezingen en voltrekken huwelijken.
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden Beheer, verhuur, instandhouding van gebouwen en gronden die de gemeente (al of niet tijdelijk) in bezit heeft en niet in exploitatie neemt.
0.4 Overhead Loonkosten ondersteunende organisatie en management, ICT kosten, huisvesting, bestuursondersteuning, gereedschappen en voertuigen.
0.5 Treasury Financiering, dividenden.
0.61 OZB woningen Belasting eigendom woningen, heffing en waardering onroerende zaken. Bijdrage Gemeentelijk Belastingkantoor Twente (GBT).
0.62 OZB niet-woningen Belasting eigendom en gebruik bedrijven, heffing en waardering onroerende zaken.
0.63 Parkeerbelasting Opbrengsten parkeergarage, straat parkeren, parkeervergunningen, abonnementen, etc.
0.64 Belastingen overig Reclameopbrengsten, precariorechten en hondenbelasting.
0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds Algemene uitkering gemeentefonds, rijksbijdrage via algemene uitkering voor decentralisaties (Jeugdzorg, Wmo en Participatiewet), integratie-uitkering Wmo-oud en eventuele doeluitkeringen (bijvoorbeeld onderwijsachterstanden, cultuureducatie, huishoudelijke hulp toeslag).
0.8 Overige baten en lasten Nog functioneel toe te rekenen stelposten en taakstellende bezuinigingen, onvoorzien.
0.90 Vennootschapsbelasting (VpB) Het te betalen bedrag voor vennootschapsbelasting.
0.10 Mutaties reserves Storting en onttrekkingen aan algemene - en bestemmingsreserves.
0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten Overschot of tekort ten opzichte van de begroting.

2.2.1.4 Indicatoren

Indicator	2022	2023	2024	2025
Formatie	11	12	12,2	12,5
Fte per 1.000 inwoners				
Bezetting	10	10,8	11,8	12,4
Fte per 1.000 inwoners				
Apparaatskosten	1.052	1.179	1.329	1.362
Kosten per inwoner (euro)				
Externe inhuur	15,5%	17,2%	18,1%	13,4%
Kosten als percentage van totale loonsom plus totale kosten inhuur externen				
Overhead	9,0%	10,0%	10,9%	10.1%
Percentage van totale lasten				

2.2.1.5 Financieel terugkijken

Lasten per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025	N/V
0.1 Bestuur	6.564	8.655	2.091	N
0.2 Burgerzaken	3.445	3.352	-93	V
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	8.048	7.575	-473	V
0.4 Overhead	51.335	51.634	299	N
0.5 Treasury	-1.334	1.076	2.410	N
0.61 OZB woningen	997	915	-82	V
0.62 OZB niet-woningen	115	123	8	N
0.63 Parkeerbelasting	18	75	57	N
0.64 Belastingen overig	195	174	-21	V
0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	-	-	-	
0.8 Overige baten en lasten	620	159	-461	V
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	75	55	-20	V
Totaal lasten	70.079	73.794	3.715	N

Bedragen x 1.000 euro

Baten per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025	N/V
0.1 Bestuur	-	-48	-48	V
0.2 Burgerzaken	-1.626	-1.881	-255	V
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	-8.651	-8.349	302	N
0.4 Overhead	-7.486	-9.594	-2.108	V
0.5 Treasury	-3.260	-3.435	-175	V
0.61 OZB woningen	-11.891	-11.894	-3	V
0.62 OZB niet-woningen	-17.516	-17.551	-35	V
0.63 Parkeerbelasting	-1.989	-2.299	-310	V
0.64 Belastingen overig	-238	-450	-212	V
0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	-243.288	-243.555	-266	V
0.8 Overige baten en lasten	-268	-268	-	
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	-	-	-	
Totaal baten	-296.213	-299.324	-3.110	V

Bedragen x 1.000 euro

Saldo per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025	N/V
0.1 Bestuur	6.564	8.607	2.043	N
0.2 Burgerzaken	1.820	1.472	-348	V
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	-603	-774	-172	V
0.4 Overhead	43.850	42.040	-1.809	V
0.5 Treasury	-4.595	-2.359	2.235	N
0.61 OZB woningen	-10.893	-10.979	-85	V
0.62 OZB niet-woningen	-17.402	-17.428	-26	V
0.63 Parkeerbelasting	-1.971	-2.224	-253	V
0.64 Belastingen overig	-44	-276	-232	V
0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	-243.288	-243.555	-266	V
0.8 Overige baten en lasten	353	-108	-461	V
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	75	55	-20	V
Totaal saldo	-226.134	-225.530	605	N

Bedragen x 1.000 euro

Reserves	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025	N/V
Storting reserves	19.331	18.106	-1.225	V
Onttrekking reserves	-47.326	-46.696	630	N
Saldo reserves	-27.995	-28.590	-595	V

Bedragen x 1.000 euro

Verschillen:

In de analyse worden alleen de verschillen tussen begroting en werkelijkheid toegelicht die niet voortkomen uit kapitaallasten of uit meerjarige incidentele projecten. Zie hiervoor de toelichting onder 2.2 Basisbegroting.

0.1 Bestuur

Vanaf 1 januari 2028 gaan de pensioenen van politieke ambtsdragers over naar het nieuwe pensioenstelsel en wordt het overgedragen aan het ABP. De commissie BBV heeft in december 2025 een stellige uitspraak gedaan waarbij de pensioenen qua waardering gelijk worden gesteld aan de prognose van het ABP. Dit betekent dat de gemeente 1,8 miljoen euro moet bijstorten in de voorziening wethouderspensioen.

0.2 Burgerzaken

Er zijn meer paspoorten verstrekt dan in de begroting was aangenomen. Verder zijn de legesopbrengsten uittreksels/verklaringen, naturalisatie, huwelijk en de registraties van niet-ingezetenen hoger dan geraamd. Per saldo hogere baten van 255.000 euro.

0.3 Beheer overige gebouwen en gronden

Binnen de lasten is een nadeel van circa 400.000 euro ontstaan als gevolg van herwaardering van ontwikkelvastgoed. Daartegenover staan meerdere voordelen. Zo zijn de kapitaallasten circa 650.000 euro lager uitgevallen dan begroot. Daarnaast wordt het voordeel mede verklaard door de begrotingssystematiek van meerjarige incidentele projecten. Per saldo heeft dit geleid tot een voordeel aan de lastenkant.

Aan de batenkant is sprake van een nadeel als gevolg van lagere huurinkomsten dan begroot.

0.4 Overhead

De bijstorting in de voorziening verlofsparen heeft geleid tot een nadeel van 763.000 euro aan de lastenkant. Daartegenover staat een voordeel doordat de kapitaallasten 182.000 euro lager zijn uitgevallen dan begroot. Daarnaast zijn er enkele kleinere voordelen gerealiseerd op het gebied van ict en opleidingsbudgetten, waardoor het nadeel bij lasten uitkomt op 300.000 euro.

Aan de batenkant zien we een voordeel dat hoofdzakelijk wordt veroorzaakt door een stijging van het aantal medewerkers Nieuw Beschut bij Ontplooi in het afgelopen jaar. Naast de salarislasten zijn ook de ontvangen loonkostensubsidies hoger dan begroot.

Tot slot zijn de wijkaccommodaties per 1-1-2025 inbesteed, waardoor de ontvangen huurinkomsten hoger zijn uitgevallen dan begroot.

0.5 Treasury

In deze jaarverantwoording is omslagrente bijgesteld van 1,00% naar 0%. Deze correctie wordt nader toegelicht in paragraaf 3.4 Financiering. Deze leidt ertoe dat de lasten op dit taakveld 2,3 miljoen euro hoger zijn dan begroot. Hiertegenover staat een voordeel van gelijke omvang op de andere taakvelden.

0.61 OZB woningen

Het voordeel wordt met name veroorzaakt door een lagere vaststelling van de bijdrage voor het GBT over 2024.

0.62 OZB niet woningen

Het voordeel wordt met name veroorzaakt door een licht hogere areaaluitbreiding dan verwacht.

0.63 Parkeerbelasting

De parkeeropbrengsten laat een voordeel ongeveer 200 K zien, voornamelijk vanwege een hogere opbrengst bij de parkeergarages. De opbrengsten van straat parkeren en abonnementen zijn iets lager dan begroot. De opbrengsten van vergunningen en tegoedkaarten zijn daarentegen hoger.

De naheffing straat parkeren wordt niet begroot maar bedraagt bijna 85.000 euro.

0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds

Ten opzichte van de begroting na wijziging is er sprake van een voordeel van afgerond 266.000 euro. Dit voordeel wordt grotendeels veroorzaakt door de decembercirculaire welke op 16 december 2025 is gepubliceerd ([D/26/834090](#)). Deze kan niet meegenomen worden in de laatste raadsvergadering van het jaar waardoor de begroting 2025 hierop niet gewijzigd is.

0.8 Overige baten en lasten

De stelposten onvoorzien zijn in 2025 niet aangewend. Op dit taakveld leidt dit tot een voordeel van 111.000 euro ten opzichte van de begroting. Daarnaast waren een aantal bedragen gereserveerd die niet in 2025 zijn aangewend. Dit resulteert in een voordeel van 350.000 euro.

Saldo reservemutaties

Bij het saldo van de reservemutaties is er een voordeel ten opzichte van de begroting na wijziging van 595.000 euro. Dit voordeel is opgebouwd uit lagere stortingen van 1,225 miljoen euro en lagere onttrekking dan begroot van 630.000 euro.

De stortingen in reserves zijn 1,225 miljoen euro lager dan begroot. Door hogere uitgaven beschermd wonen wordt er 547.000 euro minder gestort in de reserve mo/bw. Door lagere huurinkomsten ontwikkelvastgoed wordt er 313.000 euro minder gestort in de reserve stadsontwikkelingsfonds. Het werkelijke voordelige resultaat opvang Oekraïners is 365.000 euro lager dan verwacht.

De reserve onttrekkingen zijn 630.000 euro lager dan begroot, omdat er minder kosten zijn gemaakt voor meerjarige incidentele projecten. Bij deze meerjarige incidentele projecten kan het jaar van begroten namelijk afwijken van het jaar van realisatie. Gedurende de looptijd van het project zijn er elk jaar voor- of nadelen op het project die over de looptijd per saldo nul zijn.

2.2.2 Veiligheid

2.2.2.1 Vastgestelde nota's

[Extern veiligheidsbeleid 2014-2021](#)

[Integraal veiligheidsbeleid 2022-2025](#)

2.2.2.2 Uitgelichte activiteiten

In 2025 is op verschillende vlakken ingezet op het borgen en versterken van de openbare orde en veiligheid binnen de gemeente Almelo.

Toezicht en Handhaving (BOA's)

In 2025 heeft het cluster Toezicht en Handhaving (de BOA's van de gemeente Almelo) verdere stappen gezet in professionalisering en gebiedsgericht werken. BOA's waren zichtbaar aanwezig in de wijken en werkten intensief samen met wijkregisseurs, politie en zorg- en welzijnspartners om signalen vroegtijdig op te pakken en gericht op te treden.

Binnen het team is gewerkt met duidelijke taakaccenten: jeugd en overlastpreventie, horeca en evenementen, afval en milieu, parkeren en verkeer, ondermijning en pandcontroles, aandachtsgroepen en personen met onbegrepen gedrag en nieuwe of gewijzigde wettelijke taken. De thematische en datagestuurde inzet maakte het mogelijk flexibel te reageren op hotspots, evenementen en actuele veiligheidsvraagstukken.

Een belangrijke stap was de ontwikkeling van de bestuurlijke visie '*BOA's in Almelo, Klaar voor de toekomst*'. Deze visie geeft richting aan een zichtbaar, benaderbaar en toekomstbestendig BOA-team, waarin preventie en handhaving in balans worden ingezet.

Daarnaast is een verkenning gestart naar uitbreiding van de uitrusting van de BOA's, zodat zij hun publieke taak veilig en professioneel kunnen uitvoeren. Ook is de nazorg na incidenten structureel versterkt, met aandacht voor collegiale ondersteuning en professionele begeleiding. Inzet en capaciteit worden continu gemonitord om de uitvoering effectief en veilig te houden.

Bestuurlijke aanpak ten behoeve van openbare orde en veiligheid

Aanpak overlastgevers

In het najaar van 2024 heeft de burgemeester de politie gemandateerd om kortdurende gebiedsontzeggingen (48 uur) op te leggen aan personen die na een waarschuwing overlast blijven veroorzaken in de binnenstad. In het najaar van 2025 is deze bevoegdheid ook gemandateerd aan de BOA's en uitgebreid naar het stationsgebied. In 2025 zijn dertien gebiedsontzeggingen opgelegd voor de binnenstad en acht voor het stationsgebied.

Daarnaast zijn zwaardere bestuurlijke maatregelen opgelegd aan personen die stelselmatig overlast veroorzaken, waaronder lasten onder dwangsom en langdurigere gebiedsverboden.

In het najaar van 2025 is gestart met het geven van bestuurlijke waarschuwingen aan first offenders. Deze waarschuwingen worden door de politie uitgereikt, aanvullend op de strafrechtelijke afdoening. Sinds de start zijn vijftien waarschuwingen gegeven. De overgrote meerderheid van deze personen is daarna niet opnieuw negatief in beeld gekomen.

Het bestaande cameratoezicht in de binnenstad, het stationsgebied en op de Woonboulevard is geëvalueerd en met vijf jaar verlengd. Live cameratoezicht maakt het mogelijk incidenten vroegtijdig te signaleren en draagt bij aan het beperken van overlast en verstoringen van de openbare orde.

Aanpak drugshandel

De bestuurlijke aanpak van drugshandel is in 2025 voortvarend voortgezet. Hoewel minder drugspanden zijn gesloten dan in 2024, zijn meer lasten onder dwangsom opgelegd aan personen die de openbare ruimte gebruiken voor handel. Er is sprake van een verschuiving van handel vanuit panden naar handel op straat en vanuit voertuigen.

Door het opleggen van een dwangsom wordt via een financiële prikkel ingezet op het beëindigen van dit dealgedrag. Dit blijkt dit een effectief instrument: tot op heden zijn geen opgelegde lasten onder dwangsom overtreden.

Aanpak illegaal gokken en illegale prostitutie

In 2025 is een pand gesloten waar zonder vergunning horeca werd geëxploiteerd en illegaal werd gegokt. Via software op laptops werden weddenschappen op sportwedstrijden afgesloten en winsten ter plaatse uitbetaald. Verder is een last onder dwangsom opgelegd wegens illegale prostitutie in een woning.

Aanpak illegale opslag vuurwerk

Ook is bestuurlijk opgetreden tegen de illegale opslag van vuurwerk. Illegale opslag van vuurwerk brengt aanzienlijke veiligheidsrisico's met zich mee voor omwonenden en hulpdiensten. In veel gevallen kwam deze opslag aan het licht na anonieme meldingen via Meld Misdaad Anoniem. Naast de strafrechtelijke afdoening door justitie, zijn door de gemeente dwangsommen opgelegd wegens strijd met brandveiligheidsvoorschriften en regels voor ruimtelijke ordening.

Aanpak aanslagen op panden/woningen

Almelo werd in 2025 geconfronteerd met gerichte geweldsincidenten bij woningen en panden, waaronder brandstichtingen, explosies en een beschieting in een woonwijk. Dergelijke incidenten veroorzaken onrust en gevoelens van onveiligheid. Ter herstel van de openbare orde en ter borging van de veiligheid is onder meer tijdelijk cameratoezicht ingesteld en zijn een pand en een woning gesloten.

Aanpak ondermijning

Ook in 2025 is ingezet op de aanpak van ondermijnende criminaliteit door middel van integrale controles, versterking van bestuurlijke instrumenten en inzet op bewustwording.

Samen met ketenpartners zijn controles uitgevoerd in risicosectoren, zoals horeca, seksbedrijven, autobedrijven, bedrijfsverzamelgebouwen, garageboxen. Ook is er gecontroleerd op illegale gokactiviteiten.

In het kader van de aanpak van heling zijn opkopers gecontroleerd via het Digitaal Opkopers Register (DOR), waardoor gestolen goederen sneller kunnen worden gesignaleerd. Deze inzet heeft geleid tot het beëindigen van overtredingen en heeft tevens een preventieve werking.

De Bibob-aanpak is verder doorontwikkeld door actualisatie van beleid, training van medewerkers en versterking van regionale samenwerking. Hiermee is de bestuurlijke weerbaarheid vergroot en kan misbruik van vergunningen en vastgoed eerder worden gesignaleerd en voorkomen.

Bewustwording en signalering bleven belangrijke speerpunten. Tijdens de ondermijningsdag, met als thema mensenhandel, is met scenario's, presentaties en een VR-ervaring gewerkt aan herkenning van signalen en handelingsperspectief. Daarnaast is regionaal samengewerkt aan een campagne tegen mensenhandel en zijn bijeenkomsten georganiseerd voor gemeentelijke medewerkers en woningcorporaties.

Tot slot is een nieuw systeem voor het registreren en opvolgen van ondermijningssignalen geïmplementeerd, waardoor informatiegestuurd werken verder is versterkt.

Crisisbeheersing

In 2025 is de gemeente Almelo, zowel ambtelijk als bestuurlijk, verder voorbereid op mogelijke crises. Dit is gedaan door middel van oefeningen, advisering, actualisatie van plannen en het treffen van facilitaire voorbereidingen.

Daarnaast is gestart met de regionale projectgroep Continuïteit en Weerbaarheid. Binnen dit programma wordt gewerkt aan voorbereiding op langdurige uitval van vitale voorzieningen, waaronder het scenario van een black-out van 72 uur. Daarbij wordt gekeken naar de continuïteit van gemeentelijke dienstverlening, crisiscommunicatie, zorg voor kwetsbare doelgroepen en het versterken van zelf- en samenredzaamheid. Hiermee wordt gebouwd aan een wendbare en toekomstbestendige crisisorganisatie.

Digitale veiligheid

In 2025 is de inzet op digitale veiligheid voortgezet, met nadruk op preventie, bewustwording en samenwerking. De digitale weerbaarheid van inwoners is vergroot door deelname aan de actiedag "Echt Niet Vandaag", waarbij samen met partners een informatiemarkt is georganiseerd met praktische tips tegen digitale criminaliteit.

Daarnaast is in samenwerking met stichting COSBO en de politie een voorlichtingsbijeenkomst voor ouderen georganiseerd over het herkennen en voorkomen van digitale fraude en oplichting.

Gedurende het jaar is via communicatie en samenwerking met partners blijvend aandacht besteed aan digitale weerbaarheid.

Aanpak seksuele intimidatie en onveilige plekken

In 2025 is het beleidsplan Seksuele Intimidatie 2023 – 2026 verder uitgevoerd. Er zijn meerdere positieve-sociale-normcampagnes uitgedragen en er zijn diverse horecaondernemers getraind in het herkennen en aanpakken van dit gedrag, zodat zij beter kunnen bijdragen aan een veilige uitgaansomgeving. Ook is een intersekse-expositie in de openbare ruimte met bijbehorende kennissessie georganiseerd om inclusie en begrip binnen de samenleving te versterken.

Verder is uitvoering gegeven aan de motie om een meldpunt voor onveilige plekken in te richten. Dit meldpunt is in november geopend. In 2025 zijn 43 meldingen binnengekomen. Dit betreffen voornamelijk verzoeken om extra verlichting op locaties die als te donker worden ervaren. Er is op diverse manieren opvolging gegeven aan de meldingen, zoals via gesprekken met omwonenden, het repareren van verlichting en het inzetten van extra surveillance.

Ten slotte wordt ook uitvoering gegeven aan de motie 'Veilig Almelo – stop geweld tegen vrouwen'. Binnen het programma veilige steden wordt reeds gewerkt aan een integrale aanpak. Een belangrijk fundament hiervoor vormt het vastgestelde Beleidsplan Seksuele Intimidatie 2023–2026. Hierin zijn de gezamenlijke ambities, doelstellingen en samenwerkingsafspraken uitgewerkt. Het beleidsplan bevat een samenhangend pakket aan activiteiten gericht op preventie, signalering en ondersteuning. In de komende periode zetten wij in op het verder verbinden en versterken van bestaande initiatieven.

Dierenwelzijn

De gemeente Almelo heeft een wettelijke taak met betrekking tot dierennoodhulp en dierenwelzijn. Deze wettelijke taak is uitbesteed aan de Nederlandse Vereniging tot Bescherming van Dieren (Dierenbescherming), regio Noordoost. Met hen is een basisarrangement afgesproken. Het basisarrangement omvat alle gezelschapsdieren. Hieronder wordt verstaan: alle dieren die primair voor gezelschap, sport of liefhebberij worden gehouden, niet zijnde dieren die primair voor veeteelt worden gehouden of in het wild levende dieren. Het basisarrangement bestaat uit een aantal prestatieafspraken:

1. Bereikbaarheid: de Dierenbescherming voorziet in een meldkamer Dierennoodhulp, die 24 uur per dag, 7 dagen per week telefonisch bereikbaar is.
2. Registratie van melding van vermiste dieren: het bijhouden van een deugdelijke registratie van alle inkomende (en uitgaande) dieren.
3. Registratie van melding van gevonden (gehouden) dieren: het bijhouden van een deugdelijke registratie van gevonden dieren.
4. Transport: indien een dier vervoerd dient te worden dan vindt dit plaats door een dierenambulance.
5. Veterinaire zorg: dit wordt verleend door personen die handelen conform de Wet dieren en het Besluit diergeneeskundigen. De dieren zullen alle wettelijk verplichte vaccinaties ontvangen. Indien nodig, wordt het dier door een dierenarts onderzocht en/of behandeld.
6. Opvang van gevonden dieren: er wordt zo veel mogelijk samengewerkt met dierenopvangcentra, die het kwaliteitskeurmerk 'Erkend door de Nederlandse Vereniging tot bescherming van Dieren' of 'Keurmerk Dierenopvang van de stichting Dierkeur' dragen.
7. Hereniging gevonden dier met eigenaar: er is een inspanningsverplichting om de eigenaar met het gevonden dier te herenigen.
8. Eigendomsoverdracht van gevonden dieren.

Op het gebied van dierenwelzijn, zijn de volgende prestaties van toepassing:

- Verwijderen van kadavers: het vervoeren van kadavers binnen de bebouwde kom en in het zicht vanaf de openbare weg naar een daartoe geschikte instantie.
- Dieren in het wild: het vervoer van zieke en/of gewonde, in het wild levende dieren binnen de Gemeentegrenzen naar een opvangcentrum (asiel) en/of zo nodig, naar een dierenarts.
- Huisontruiming: gedurende een 'opslagtermijn' van 13 weken zorg dragen voor opvang van achtergelaten gezelschapsdieren.

In 2025 is in totaal 76.000 euro uitgegeven aan dierenwelzijn en de dierenambulance.

2.2.2.3 Taakvelden

Taakveld
1.1 Crisisbeheersing en brandweer Rampenplan, rampenbestrijding, regionale brandweer en preventie.
1.2 Openbare orde en veiligheid Formuleren integraal veiligheidsbeleid, toezicht en handhaving openbare orde door buitengewoon opsporingsambtenaren (BOA's), APV, bestuursdwang en preventieve maatregelen (bijvoorbeeld inbraakpreventie).

2.2.2.4 Indicatoren

Indicator		2021	2022	2023	2024	2025
Verwijzingen Halt per 10.000 inwoners leeftijd 12-17 jaar	Almelo	90,0	110,0	110,0	100,0	190,0
	Grootteklasse	80,0	70,0	80,0	90,0	100,0
Winkeldiefstallen per 1.000 inwoners	Almelo	2,6	3,1	2,8	2,5%	2,7%
	Grootteklasse	1,6	2,1	2,3	2,0%	2,1%
Geweldsmisdrijven per 1.000 inwoners	Almelo	5,5	6,1	5,5	5,9%	4,8%
	Grootteklasse	4,1	4,2	3,9	4,0%	4,6%
Diefstal uit woning per 1.000 inwoners	Almelo	1,2	1,5	1,1	1,5%	1,4%
	Grootteklasse	1,4	1,4	1,3	1,2%	1,2%
Vernieling en beschadiging per 1.000 inwoners	Almelo	6,4	8,4	9,1	8,3%	7,6%
	Grootteklasse	5,8	5,8	5,7	5,5%	5,7%

Bron: waarstaatjegemeente.nl

2.2.2.5 Financieel terugkijken

Lasten per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Vershil 2025 N/V
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	6.606	6.545	-61 V
1.2 Openbare orde en veiligheid	3.526	3.194	-332 V
Totaal lasten	10.132	9.739	-393 V

Bedragen x 1.000 euro

Baten per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Vershil 2025 N/V
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	-	-	-
1.2 Openbare orde en veiligheid	-344	-351	-7 V
Totaal baten	-344	-351	-7 V

Bedragen x 1.000 euro

Saldo per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Vershil 2025 N/V
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	6.606	6.545	-61 V
1.2 Openbare orde en veiligheid	3.182	2.843	-339 V
Totaal saldo	9.788	9.388	-400 V

Bedragen x 1.000 euro

Verschillen:

In de verschillenanalyse worden alleen de verschillen tussen begroting en werkelijkheid toegelicht die niet voortkomen uit kapitaallasten en de meerjarige incidentele projecten. Zie hiervoor de toelichting onder 2.2 Basisbegroting.

1.2. Openbare orde en veiligheid

Het voordeel bij openbare orde en veiligheid wordt volledig verklaard door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten.

2.2.3 Verkeer en vervoer

2.2.3.1 Vastgestelde nota's

[Mobiliteitsvisie: Almelo op weg naar 2030](#)

[Parkeerbeleidsplan 2013-2018 \(inclusief aanpassingen\)](#)

[Beleidsregel parkeernormen Almelo 2025](#)

[Beleidsplan Gladheidsbestrijding gemeente Almelo 2022](#)

[Nota kapitaalgoederen openbare ruimte 2021-2024](#)

[Havenvisie](#)

[Samenwerkingsovereenkomst Gemeenschappelijk Havenbedrijf Twente](#)

2.2.3.2 Uitgelichte activiteiten

Wegen

Onderhoud van wegen is uitgevoerd conform de onderhoudsplanung en lopend contract.

In 2025 is gestart met de voorbereidingen voor het meerjarig contract groot onderhoud asfaltwegen.

Civieltechnische kunstwerken en waterbouwkundige constructies

De vervanging van de brug Schokland als omvangrijk project is in 2025 afgerond. In 2025 zijn alle kunstwerken, in het kader van de vijfjaarlijkse cyclus, geïnspecteerd. Op basis van deze gegevens wordt de meerjarenplanung geactualiseerd.

Verkeer en vervoer

Beleidskaders

- Beheerplan verkeersregelininstallaties 2020 – 2023
- G.V.V.P. 2008 – 2015
- Mobiliteitsvisie 2020
- NKG 2026-2029
- Beleidsnota (IBOR) Integraal Beheer Openbare Ruimte (2015)

Ontwikkelingen

N36

De planvorming voor N36 gaat gestaag door. De gemeente heeft gelobbyd (en blijft lobbyen) voor extra budget voor N36, zodat de weg in zijn geheel aangepakt kan worden. Rijkswaterstaat is bezig met de uitwerking van 2 sporen. De eerste is de uitwerking van de deeltrajecten (van Ommen tot Almelo-Noord) en ten tweede een spoor dat antwoord geeft op de motie Pierik om de gehele N36 te voorzien van een verkeersveilige inrichting. Deze twee planuitwerkingen worden met een advies van de regio in 2026 aangeboden aan de minister die vervolgens de uitwerking zal bepalen. Daarnaast loopt nog een lobbytraject dat het ontbrekende budget moet voorzien en aandacht heeft voor de doorstromingsproblematiek tussen Almelo-Noord en aansluiting met de A35.

Mobiliteitsvisie

In 2025 is verder gewerkt aan het opstellen van de nieuwe mobiliteitsvisie. De Mobiliteitsvisie wordt eind Q2 2026 (voor het zomerreces) besluitrijp voorgelegd aan de raad. Daarna zal het mobiliteitsplan worden opgemaakt.

Parkeren

Op basis van de uitkomsten van de mobiliteitsvisie zal gestart worden met het maken van een nieuw parkeerbeleidsplan. Vanuit parkeren wordt al wel inhoudelijk begonnen met het voorsorteren over hoe om te gaan met het parkeren als voorbode en input voor het te vormen parkeerbeleidsplan. Daarvoor zal, nadat de visie is opgesteld, nog een formele uitvraag opgesteld. Deze kan met enige begeleiding snel vormgegeven worden.

Doorstroming Als Een Service

De samenwerking op gebied van 'Doorstroming Als Een Service' (DAES) is in 2025 geïntensiveerd, waardoor meer taken op gebied van verkeersmanagement/verkeersregelininstallaties bij de betrokken partners worden ondergebracht.

Parkeren

Doordat vaststelling van mobiliteitsvisie is uitgesteld naar 2026, is het maken van een nieuw parkeerbeleidsplan ook uitgesteld naar 2026. De straatparkeerautomaten in de binnenstad zijn aan het einde van de technische levensduur. De aanbesteding voor

vervanging is in 2025 opgestart en zal in 2026 uitgevoerd worden. Daarbij is het uitgangspunt dat er een dekkend netwerk blijft bestaan, maar waarbij het aantal automaten wordt verminderd. De loopafstanden tot een automaat blijft binnen de richtlijnen.

Economische havens en waterwegen

Almelo beschikt over 6 binnenhavens: vier insteekhavens en twee langshavens (Buitenhaven en XL park) welke voor diverse economische doeleinden gebruikt worden. De totale lengte van de kade- en oeverconstructies in deze havens bedraagt bijna 4 km. In 2021 is de 2e insteekhaven gedeeltelijk gedempt om in te spelen op behoeften van de aanwezige bedrijven.

Binnen het gemeenschappelijk havenbedrijf wordt onderzoek gedaan naar verdere digitalisering van de havengelden. Ook het administratief stroomlijnen van de verschillende havengebieden van de betrokken gemeenten krijgt de komende jaren zijn beslag. Een wijziging van de grondslag in de Havengeldenverordening, die in 2025 is ingegaan, is daar een uitvloeisel van. Samen met o.a. provincie en Rijkswaterstaat bereiden we ons voor op vaker voorkomende perioden van droogten. Het speerpunt in 2025 was het thema rond de geschiktheid van de insteekhavens voor klasse Va schepen. Dit project is samen met de betrokken bedrijven projectmatig opgepakt en loopt nog door in 2026.

Openbaar vervoer

De busdienstregeling van Arriva is ongewijzigd vastgesteld. Er zal in het mobiliteitsplan ook een start gemaakt moeten worden met een nieuwe toekomstbestendige busdienstregeling. Deze kan mogelijk ook in de wensen voor bereikbaarheid van bedrijventerreinen voorzien.

Er is een MIRT-verkenning opgestart voor de Nedersaksenlijn (NSL). Deze verkenning heeft twee sporen. 1 is gericht op de gebiedsontwikkeling 2. is gericht op de inpassing op het spoor en de ontwikkeling van de Intercityknoop. Vanuit mobiliteit is er in beide gevallen ondersteuning op de bereikbaarheid. Er is met succes gelobbyd om binnen Twente meer draagvlak te krijgen voor de NSL.

2.2.3.3 Taakvelden

Taakveld
2.1 Verkeer en vervoer Verkeersbeleid, gladheidsbestrijding, beheer en onderhoud wegen.
2.2 Parkeren Uitvoering parkeerbeleid.
2.3 Recreatieve havens Beheer en onderhoud jachthaven, liggelden.
2.4 Economische havens en waterwegen Beheer bedrijfshaven en brugbediening.
2.5 Openbaar vervoer Vervoersbeleid maken in regionaal verband.

2.2.3.4 Indicatoren

De Regeling beleidsindicatoren gemeenten is in 2018 aangepast. De indicatoren die voorheen onder dit taakveld werden opgenomen zijn daarbij komen te vervallen. De benodigde gegevens worden niet langer aan gemeenten versterkt.

2.2.3.5 Financieel terugkijken

Lasten per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025	N/V
2.1 Verkeer en vervoer	13.329	12.248	-1.081	V
2.2 Parkeren	3.326	3.136	-190	V
2.3 Recreatieve havens	94	121	26	N
2.4 Economische havens en waterwegen	208	190	-18	V
2.5 Openbaar vervoer	-	-	-	
Totaal lasten	16.957	15.694	-1.263	V

Bedragen x 1.000 euro

Baten per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025	N/V
2.1 Verkeer en vervoer	-1.826	-868	958	N
2.2 Parkeren	-48	-58	-10	V
2.3 Recreatieve havens	-15	-15	-	V
2.4 Economische havens en waterwegen	-169	-199	-30	V
2.5 Openbaar vervoer	-	-	-	
Totaal baten	-2.058	-1.140	918	N

Bedragen x 1.000 euro

Saldo per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025	N/V
2.1 Verkeer en vervoer	11.503	11.380	-123	V
2.2 Parkeren	3.278	3.078	-200	V
2.3 Recreatieve havens	79	105	26	N
2.4 Economische havens en waterwegen	39	-10	-49	V
2.5 Openbaar vervoer	-	-	-	
Totaal saldo	14.899	14.554	-345	V

Bedragen x 1.000 euro

Verschillen:

In de verschillenanalyse worden alleen de verschillen tussen begroting en werkelijkheid toegelicht die niet voortkomen uit kapitaallasten en de meerjarige incidentele projecten. Zie hiervoor de toelichting onder 2.2 Basisbegroting.

2.1 Verkeer en vervoer

Het voordeel op het saldo wordt grotendeels verklaard door lagere rentelasten op de kapitaallasten en door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten. Het voordeel wordt gedempt door incidenteel hogere kosten voor onderhoud van VRI's (120.000 euro), gladheidsbestrijding (105.000 euro), onkruidbestrijding (130.000 euro) en een hogere bijdrage voor onderhoud XL-Park (195.000 euro).

2.2 Parkeren

Het voordeel wordt vrijwel volledig verklaard door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten.

2.2.4 Economie

2.2.4.1 Vastgestelde nota's

[Verordening Starterslening Almelo](#)

[Verordening Toekomstbestendig wonen Almelo](#)

[Binnenhavenvisie 2017-2030](#)

[Nota kapitaalgoederen openbare ruimte 2021-2024](#)

[Verordening bedrijveninvesteringszone \(BIZ\) ondernemers Binnenstad Almelo 2022-2025](#)

[Verordening bedrijveninvesteringszone \(BIZ\) bedrijventerrein Bornsestraat 2022-2025](#)

[Verordening stimuleringsfonds binnenstad Almelo 2023-2027](#)

[Economisch Ruimtelijke Visie Almelo](#)

[Arbeidsmarktstrategie](#)

2.2.4.2 Uitgelichte activiteiten

De activiteiten voor economie zijn opgenomen in het programma 'economie en arbeidsmarkt'.

2.2.4.3 Taakvelden

Taakveld
3.1 Economische ontwikkeling Algemeen beleid ter versterking van de economische bedrijvigheid.
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur Exploitatie van bedrijventerreinen.
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen Voorlichting, advies en dienstverlening aan lokale bedrijven, startersondersteuning, bijdrage aan regio Twente voor samenwerking op gebied van arbeidsmarktontwikkeling.
3.4 Economische promotie Ondernemersfonds centrummanagement, evenementen stichting Almelo promotie, recreatieve voorzieningen Regio Twente en opbrengsten toeristenbelasting.

2.2.4.4 Indicatoren

Indicator		2021	2022	2023	2024	2025
Funciemenging van bedrijven en wonen	Almelo	56,3%	57,4%	58,2%	58,8%	
Deze index weerspiegelt de verhouding tussen banen en woningen en varieert tussen 0 (alleen wonen) en 100 (alleen werken). Bij een waarde van 50 zijn er evenveel woningen als banen.	Grootteklasse	51,9%	52,4%	52,7%	-	
Vestigingen van bedrijven per 1.000 inwoners van 15-64 jaar	Almelo	134,5	141,4	151,2	158,1	
	Grootteklasse	152,6	161,5	170,2	-	

Bron: waarstaatjegemeente.nl

2.2.4.5 Financieel terugkijken

Lasten per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025	N/V
3.1 Economische ontwikkeling	2.213	2.264	52	N
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	6.581	9.278	2.697	N
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	378	331	-47	V
3.4 Economische promotie	1.001	992	-10	V
Totaal lasten	10.173	12.865	2.692	N

Bedragen x 1.000 euro

Baten per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025	N/V
3.1 Economische ontwikkeling	-	-	-	
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-1.255	-1.276	-20	V
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-244	-199	46	N
3.4 Economische promotie	-605	-626	-21	V
Totaal baten	-2.104	-2.100	4	N

Bedragen x 1.000 euro

Saldo per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025	N/V
3.1 Economische ontwikkeling	2.213	2.264	52	N
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	5.326	8.003	2.677	N
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	133	132	-2	V
3.4 Economische promotie	397	366	-31	V
Totaal saldo	8.069	10.765	2.696	N

Bedragen x 1.000 euro

Verschillen:

In de verschillenanalyse worden alleen de verschillen tussen begroting en werkelijkheid toegelicht die niet voortkomen uit kapitaallasten en de meerjarige incidentele projecten. Zie hiervoor de toelichting onder 2.2 Basisbegroting.

3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur

De mutaties in de verliesvoorzieningen van de grondexploitaties werklocaties verklaren per saldo een nadeel van 2,341 miljoen euro ten opzichte van de begroting na wijziging. Het eindresultaat voor grondexploitatie Rohof is uiteindelijk met 978.000 euro verbeterd ten opzichte van vorig boekjaar. Ook de verliesvoorzieningen voor Rhijnbeek en Bedrijvenpark Twente Noord zijn verlaagd met 17.000 euro respectievelijk 157.000 euro. De verliesvoorziening voor XL Businesspark 2 is daarentegen met 3,494 miljoen euro verhoogd.

De overige afwijking op de grondexploitaties bij zowel de baten als lasten wordt vrijwel volledig verklaard door budgetneutrale verschillen in de administratieve verwerking van grondexploitaties in de begroting en de jaarverantwoording. Een uitgebreide toelichting op de grondexploitaties is te vinden in paragraaf 3.7 Grondbeleid.

Op de grondbank is er sprake van 218.000 euro hogere lasten, waartegenover 195.000 euro hogere baten staan. Dit is veroorzaakt door hogere inname kosten voor ruwe materialen en hogere inkomsten door de verkoop van deze materialen aan o.a. aannemers, hoveniers en particulieren.

2.2.5 Onderwijs

2.2.5.1 Vastgestelde nota's

[Strategisch beleidsplan sociaal domein 2022](#)

[Integraal Huisvesting Plan Onderwijs 2025-2028](#)

2.2.5.2 Uitgelichte activiteiten

Versterken samenwerking professionals rondom het jonge kind

De organisatie van de tweede editie van het congres Vroeg Erbij heeft plaatsgevonden. Dit keer met het thema 'de kracht van taal'. Dit congres, gefinancierd vanuit de rijksmiddelen Onderwijsachterstandenbeleid (OAB), is georganiseerd voor de Almelose professionals die werken met kinderen van -10 maanden tot 8 jaar. Er waren zo'n 235 jeugdprofessionals aanwezig. Ook is er een informatiemarkt School & Omgeving georganiseerd, als start van het congres, waar netwerken en kennisdeling centraal stonden. Door de grote opkomst en het brede aanbod van onderwerpen is het doel van het verbinden van professionals en het delen van informatie rondom de doorgaande leer-, zorg- en ontwikkelingslijn ruimschoots behaald.

Versterken opvoedondersteuning in kindcentra

In negen kindcentra in Almelo (met de hogere gewichtscijfers) zijn ouderkamers gecreëerd afgelopen jaar. Sommige ouderkamers zijn net begonnen en andere draaien nu een jaar. Er worden uiteenlopende activiteiten georganiseerd, afhankelijk van de behoefte van de ouders. De aantallen ouders per activiteit en per ouderkamer zijn zeer verschillend. Ook dit is vanuit de rijksmiddelen OAB gefinancierd.

Bevorderen van passend onderwijs

In 2025 hebben we concreet ingezet op het verder verbinden van onderwijs en jeugdhulp. Samen met de samenwerkingsverbanden PO en VO hebben we gewerkt aan een vroegtijdige en preventieve inzet van ondersteuning, onder andere via de pilots Zorg in Onderwijs en Collectief Arrangeren en de voorbereidingen voor een uitbreiding van Collectief Arrangeren binnen de onderwijssubregio Almelo. Hierdoor is de samenwerking tussen het onderwijs en de gemeente versterkt en ontstaat steeds meer een geïntegreerde aanpak rondom leerlingen met extra ondersteuningsbehoeften. Daarnaast zijn we structureel aangehaakt gebleven bij het Op Overeenstemming Gericht Overleg (OOGO), waar we zowel beleidsmatig als uitvoerend hebben afgestemd over ontwikkelingen in passend onderwijs en de impact hiervan op gemeentelijke ondersteuning.

Onderwijshuisvesting

In lijn met de ontwikkeling van de stad gaan we de komende jaren een flink aantal schoolgebouwen vernieuwen of renoveren. Hiervoor hebben wij samen met de schoolbesturen, enkele (kind)partners en Avedan het IHP 2025-2028 opgesteld. Het IHP 2025-2028 is op 18 juni 2024 door de Raad vastgesteld. Samen met de schoolbesturen hebben wij in 2025 de voorbereiding opgestart om een aantal projecten te kunnen realiseren. Van onderstaande projecten zijn diverse onderzoeken uitgevoerd of inmiddels in gang gezet:

- Nieuwbouw KC Ossenkoppelerhoek-Noord
- Nieuwbouw KC Windmolenbroek-West
- Vervangende nieuwbouw gymzaal De Welle
- Huisvesting De Rietpluim
- Vernieuwbouw De Vrije School
- Huisvesting OSG Erasmus Sluiskade NZ 68
- Centrale huisvesting Pius X/ Canisius
- Huisvesting ISK
- Herstel constructiefout voorgevel Alma College

Het project KC Noorderkwartier

Het project KC Noorderkwartier omvat de nieuwbouw van basisschool De Weier, basisschool De Wereldboom, SO Het Mozaïek en KDV Plus (kinderdagopvang, peuteropvang, BSO) inclusief twee gymzalen. De schoolbesturen hebben een gezamenlijke visie en planvorming opgesteld voor de vernieuwing van de voorzieningenstructuur in het onderwijs, gericht op de vorming van kindcentra. In het kader hiervan is besloten om te komen tot een gezamenlijk kindcentrum.

Tevens is besloten om ook de vervangende nieuwbouw van SO Het Mozaïek in het kader van inclusief onderwijs onderdeel te laten zijn van dit nieuw te realiseren kindcentrum, dat gecombineerd zal worden met KDV Plus en voorzieningen voor

bewegingsonderwijs. Het is de ambitie een 'breed' kindcentrum te ontwikkelen voor alle kinderen van 0-12 jaar, inclusief kinderen die aangewezen zijn op extra ondersteuningsbehoeften vanuit het gespecialiseerd onderwijs. Inmiddels is door de gemeente en de betrokken schoolbesturen een bouwheerovereenkomst afgesloten. In deze overeenkomst zijn de gezamenlijke belangen, risico's, ambities en waarden van de betrokken partijen vastgelegd. De afspraken betreffen onder andere de inzet van middelen, het te behalen resultaat, de taakverdeling, het proces van realisatie, eigendom, beheer en exploitatie van het gebouw, en de communicatie met omwonenden.

2.2.5.3 Taakvelden

Taakveld
4.1 Openbaar basisonderwijs Materiële instandhouding en gebruiksvergoeding sporthallen.
4.2 Onderwijshuisvesting Nieuwbouw, aanpassing en uitbreiding schoolgebouwen. Kapitaallasten bestaande schoolgebouwen.
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken Onderwijsbeleid, uitvoering projecten onderwijsachterstanden, leerlingenvervoer, peuterspeelzalen en regionaal meldpunt en coördinatie voor voortijdig schoolverlaters.

2.2.5.4 Indicatoren

Indicator		2021	2022	2023	2024	2025
Absoluut school verzuim	Almelo	-	-	-	-	-
Het aantal leerplichtigen dat niet staat ingeschreven op een school per 1.000 leerlingen.	Grootteklasse	2,1	4,5	5,9	5,7	6,7
Relatief verzuim	Almelo	63,0	95,0	122,0	35,0	
Het aantal leerlingen dat wel staat ingeschreven op een school, maar ongeoorloofd afwezig is per 1.000 leerlingen.	Grootteklasse	21,0	25,0	26,0	26,0	
Voortijdig schoolverlaters VO en MBO	Almelo	2,1%	2,8%	3,0%	2,6%	
Het percentage van het totaal aantal leerlingen (12-23 jaar) dat voortijdig, dat wil zeggen zonder startkwalificatie, het onderwijs verlaat.	Grootteklasse	1,8%	2,3%	2,4%	2,3%	

Bron: waarstaatjegemeente.nl

2.2.5.5 Financieel terugkijken

Lasten per taakveld	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil	
	2025		2025	N/V
4.1 Openbaar basisonderwijs	571	589	17	N
4.2 Onderwijshuisvesting	4.393	3.845	-549	V
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	8.431	7.392	-1.039	V
Totaal lasten	13.396	11.825	-1.571	V

Bedragen x 1.000 euro

Baten per taakveld	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil	
	2025		2025	N/V
4.1 Openbaar basisonderwijs	-	-26	-26	V
4.2 Onderwijshuisvesting	-	71	71	N
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	-5.671	-4.801	870	N
Totaal baten	-5.671	-4.756	915	N

Bedragen x 1.000 euro

Saldo per taakveld	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil	
	2025		2025	N/V
4.1 Openbaar basisonderwijs	571	562	-9	V
4.2 Onderwijshuisvesting	4.393	3.916	-477	V
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	2.760	2.591	-169	V
Totaal saldo	7.725	7.069	-655	V

Bedragen x 1.000 euro

Verschillen:

In de verschillenanalyse worden alleen de verschillen tussen begroting en werkelijkheid toegelicht die niet voortkomen uit kapitaallasten en de meerjarige incidentele projecten. Zie hiervoor de toelichting onder 2.2 Basisbegroting.

4.2 Onderwijshuisvesting

Het voordeel bij onderwijshuisvesting wordt volledig verklaard door lagere kapitaallasten en door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten.

4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken

Het voordeel bij onderwijsbeleid en leerlingzaken wordt volledig verklaard door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten.

2.2.6 Sport, cultuur en recreatie

2.2.6.1 Vastgestelde nota's

[Beleidskader buitensportaccommodaties 2015](#)

[Visie op sport en bewegen 2020](#)

[Actief Almelo - Sport en Bewegen in de openbare ruimte 2021](#)

[Twentse visie op Sport en bewegen 2024-2027](#)

Speelruimtebeleid 2008-2018

[Cultuur- en erfgoedvisie Almelo 2025](#)

[Subsidieverordening amateurkunst](#)

[Uitvoeringsprogramma Cultuurregio Twente 2023-2028](#)

[Hondenbeleid 2009](#)

[Nota Kapitaalgoederen 2021 -2024](#)

[Beleidsnota \(IBOR\) Integraal Beheer Openbare Ruimte \(2020\)](#)

[Beleidsnota Integraal Verzorgend Onderhoud Plan \(2020\)](#)

Bomenstructuurplan gemeente Almelo 2008

Bomenverordening 2011 gemeente Almelo

[Strategisch Citymarketingplan 2025-2029](#)

2.2.6.2 Uitgelichte activiteiten

Sport en cultuur

Er is blijvende aandacht voor en inzet van sport en bewegen, kunst en cultuur. Als doel én als middel, om meerdere beleidsdoelstellingen te verwezenlijken.

Sportbeleid en activering/sportaccommodaties

In 2026 openen de deuren van een nieuw, duurzaam (energieneutraal, geen gasverbruik) sportcomplex met 5 zwembaden en een sporthal. In de zomer van 2023 is de oude sporthal en het buitenbad gesloopt. Tijdens de bouwperiode blijft het bestaande binnenbad open.

In 2025 is invulling gegeven aan de conclusies en aanbevelingen van het in 2024 gestarte onderzoek "Evaluatie en positionering Sportbedrijf Almelo BV". De passende positionering van de beheer- en exploitatietaken van de sportaccommodaties en uitvoering sportstimulerings taken binnen Sportbedrijf Almelo BV blijven behouden. Er zijn maatregelen genomen om het Sportbedrijf financieel gezond en toekomstbestendig te maken.

In samenwerking met de Almelose Voetbalfederatie, alle voetbalverenigingen en Sportbedrijf Almelo zijn grote stappen gezet richting rookvrije sport(accommodaties). Vanaf de zomer mag op Almelose voetbalcomplexen tijdens jeugdactiviteiten niet meer worden gerookt. Dat hebben de clubs met elkaar afgesproken. Deze aanpak wordt ook over de overige buitensportverenigingen uitgerold.

Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie/cultureel erfgoed

Cultuurvisie

In juni 2025 heeft de gemeenteraad de cultuur- en erfgoedvisie Almelo 2025-2035 "Ruimte voor reuring" unaniem vastgesteld. Daarmee is een belangrijke mijlpaal bereikt in het versterken en zichtbaarder maken van cultuur en erfgoed in Almelo. In de tweede helft van 2025 stond het jaar in het teken van de verdere uitwerking van de visie. De eerste stappen zijn gezet in het vertalen van de ambities naar heldere en concrete doelstellingen. Daarmee is de basis gelegd voor een uitvoeringsprogramma, dat in 2026 wordt opgesteld."

Poppodium Metropool is op 22 mei 2025 officieel geopend in Almelo in samenwerking met Studio15. De concertreeks is gestart in april 2025.

Voor cultuureducatie is, in samenwerking met culturele partners, het onderwijs en de gemeente Almelo een nieuw plan opgesteld en vastgesteld voor de periode 2025-2029. De regelingen Cultuur aan de Basis en Cultuur met Kwaliteit zijn samengevoegd in dit plan. De uitvoering van het plan wordt gedaan door het KEPA-platform en bekostigd door bijdragen van de provincie, de basisscholen, Rijnbrink en de gemeente Almelo.

Bibliotheek en Hof88

In 2027 wijzigt de Bibliotheekwet en krijgen gemeenten een zorgplicht voor het herstellen, versterken en toekomstgericht maken van bibliotheekvoorzieningen. Om goed voorbereid te zijn op deze nieuwe wettelijke kaders is in Almelo het onderzoek 'Van Wet naar Wijk' uitgevoerd en opgeleverd in 2025. Dit onderzoek geeft inzicht in hoe het bibliotheekwerk passend kan worden vormgegeven bij de nieuwe zorgplicht, en bij de lokale context en behoeften. Op basis van dit onderzoek is eind 2025 het Visie- en uitvoeringsplan "De Wijk in" opgesteld en vastgesteld. Almelo zet in op de realisatie van twee bibliotheekvoorzieningen en een wijkgerichte programmering. De nieuwe bibliotheekvoorzieningen worden gerealiseerd in de bestaande wijkcentra De Schelf en De Driehoek (D/25/784289).

Openbaar groen en (open lucht) recreatie

Kwaliteit openbaar groen

Het meeste groen laat net als vorig jaar de afgesproken kwaliteit zien. Een relatief klein deel moet op korte termijn vervangen worden en er blijven logischerwijs ieder jaar nieuwe plantvakken bij komen die vervangen moeten worden. Dit geeft echter ook goede mogelijkheden om de biodiversiteit te vergroten. In 2025 is een mooie slag geslagen in de uitvoering van Almelo Groene Waterstad.

Het grootste deel van de bomen heeft een voldoende of goede conditie. Bij de vervanging van bomen wordt expliciet gekeken naar de opbouw van ons huidige bomenbestand, rekening houdend met de diversiteit en het vergroten van de biodiversiteit.

Voor het verzorgend onderhoud aan groen en bomen blijft het uitgangspunt kwaliteitsgestuurd beheer. Met het nieuwe beheerssysteem kunnen de vervangingen steeds meer plan- en projectmatig worden geprioriteerd. Maximale aandacht voor biodiversiteit en klimaatbestendigheid binnen de financiële kaders blijft een spanningsveld. Meer en kwalitatief hoogwaardiger groen met zo min mogelijk kosten is een blijvend speerpunt. In 2025 heeft de inventarisatie van de invasieve exoten tot een plan van aanpak geleid en is er vanaf 2026 geld beschikbaar gesteld voor de aanpak daarvan.

2.2.6.3 Taakvelden

Taakveld
5.1 Sportbeleid en activering Stimuleren van topsport en breedtesport, gericht op de sportactiviteiten.
5.2 Sportaccommodaties Beheer, exploitatie en onderhoud sportaccommodaties voor sportbeoefening.
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie Faciliteiten (bijvoorbeeld gebouwen en inventaris) om cultuur bij het publiek te brengen. Amateurkunst-beoefening en cultuureducatie.
5.4 Musea Subsidies aan musea.
5.5 Cultureel erfgoed Historische gebouwen, beschermde stads- en dorpsgezichten en overige objecten met historische waarde in de publieke ruimte.
5.6 Media Bibliotheken, lokale omroep.
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie Beheer en onderhoud parken, plantsoenen en overig openbaar groen. Aanleg en onderhoud van kleine watergangen, speelvoorzieningen en overige recreatieve voorzieningen.

2.2.6.4 Indicatoren

Indicator		2021	2022	2023	2024	2025
Percentage niet-sporters	Almelo	-	54,9%	-	50,9%	
Het percentage niet-wekelijkse sporters t.o.v. bevolking van 19 jaar en ouder	Grootteklasse	-	48,7%	-	44,9%	

Bron: waarstaatjegemeente.nl

2.2.6.5 Financieel terugkijken

Lasten per taakveld	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil	
	2025	2025	2025	N/V
5.1 Sportbeleid en activering	5.012	4.932	-80	V
5.2 Sportaccommodaties	1.315	1.226	-90	V
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	3.738	3.227	-511	V
5.4 Musea	85	81	-4	V
5.5 Cultureel erfgoed	1.516	52	-1.463	V
5.6 Media	2.424	2.853	429	N
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	8.783	9.115	332	N
Totaal lasten	22.872	21.485	-1.387	V

Bedragen x 1.000 euro

Baten per taakveld	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil	
	2025	2025	2025	N/V
5.1 Sportbeleid en activering	-580	-303	278	N
5.2 Sportaccommodaties	-281	-249	31	N
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-863	-174	689	N
5.4 Musea	-	-	-	
5.5 Cultureel erfgoed	-1.204	-	1.204	N
5.6 Media	-71	-511	-440	V
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-297	-285	12	N
Totaal baten	-3.296	-1.522	1.774	N

Bedragen x 1.000 euro

Saldo per taakveld	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil	
	2025	2025	2025	N/V
5.1 Sportbeleid en activering	4.432	4.629	197	N
5.2 Sportaccommodaties	1.034	976	-58	V
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	2.876	3.053	178	N
5.4 Musea	85	81	-4	V
5.5 Cultureel erfgoed	312	52	-260	V
5.6 Media	2.352	2.341	-11	V
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	8.486	8.830	344	N
Totaal saldo	19.577	19.964	387	N

Bedragen x 1.000 euro

Verschillen:

In de verschillenanalyse worden alleen de verschillen tussen begroting en werkelijkheid toegelicht die niet voortkomen uit kapitaallasten en de meerjarige incidentele projecten. Zie hiervoor de toelichting onder 2.2 Basisbegroting.

5.1 Sportbeleid en activering

Het nadeel wordt verklaard door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten.

5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie

Het nadeel wordt verklaard door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten.

5.5 Cultureel erfgoed

Het voordeel op cultureel erfgoed wordt verklaard door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten.

5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie

De afwijking wordt voor het overgrote deel veroorzaakt door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten, zoals soortenmanagement en kwaliteitsimpuls openbare ruimte. Daarnaast is er sprake van een voordeel op de rentelasten en een nadeel van 90.000 euro voortkomend uit hogere onderhoudskosten op tractie.

2.2.7 Sociaal domein

2.2.7.1 Vastgestelde nota's

[Strategisch beleidsplan sociaal domein 2022](#)

[Actieplan beleid sociaal domein](#)

[Verordening maatschappelijke ondersteuning gemeente Almelo 2025](#)

[Verordening jeugdhulp gemeente Almelo 2025](#)

[Verordening afstemming Participatiewet, IOAW en IOAZ gemeente Almelo 2025](#)

2.2.7.2 Uitgelichte activiteiten

In 2025 is binnen het sociaal domein uitvoering gegeven aan een aantal grote opgaven, naast de reguliere dienstverlening aan inwoners. Deze opgaven hadden als gemeenschappelijk doel: een uitvoeringsorganisatie neerzetten die klaar is voor de toekomst. Robuuster, meer datagedreven en beter toegerust om sneller de juiste ondersteuning te bieden aan onze inwoners.

Versterking van de uitvoeringsorganisatie

Een groot deel van 2025 is besteed aan het op orde brengen van de basis van de uitvoeringsorganisatie. Dit klinkt misschien intern gericht, maar het raakt direct de kwaliteit van de dienstverlening aan inwoners: alleen met betrouwbare processen, goede data en moderne systemen kunnen medewerkers hun werk goed doen.

Processen en systemen

De belangrijkste werkprocessen zijn beschreven en geoptimaliseerd. Systemen zijn voorzien van de functionaliteiten die nodig zijn voor een veilige en moderne werkomgeving. Er is een start gemaakt met de integratie van AI-voorzieningen (waaronder Copilot), en er zijn nieuwe, doelgerichte werkvormen zoals agile geïntroduceerd. Een aantal vernieuwingen, waaronder de herijking van werkapplicaties en de ontwikkeling van een medewerker- en klantportaal, loopt door in 2026.

Data en privacy

Er is geïnvesteerd in de verbetering van datakwaliteit, het beheer en eigenaarschap van data en de uitwisselingsmogelijkheden tussen systemen voor de hele organisatie. Privacyprincipes, gegevensbescherming en toegangsbeheer zijn ingericht conform actuele standaarden. Dit maakt het mogelijk om op basis van betrouwbare informatie te sturen, zowel op de kwaliteit van zorg als op de beheersing van kosten.

Informatie voor inwoners en professionals

Op de gemeentelijke website is de informatie over het sociaal domein vernieuwd op basis van de zoekbehoeften van inwoners. In ontwikkeling is de sociale kaart: een overzicht van alle voorliggende en algemene voorzieningen in Almelo, toegankelijk voor zowel inwoners als professionals. Hiermee wordt de weg naar ondersteuning laagdrempeliger en wordt onnodig beroep op duurdere maatwerkvoorzieningen voorkomen.

Medewerkers

Medewerkers zijn actief betrokken bij de veranderingen via trainingen, workshops en medewerkersbijeenkomsten. Investeren in mensen is minstens zo belangrijk als investeren in systemen.

Jeugdwet en de lokale implementatie van de Hervormingsagenda

De landelijke Hervormingsagenda Jeugd vraagt gemeenten om het jeugdhulpstelsel fundamenteel anders in te richten: minder afhankelijkheid van specialistische zorg, meer nadruk op de eigen kracht van gezinnen en op stevige lokale teams die vroeg signaleren. Almelo heeft in 2025 concrete stappen gezet om hier invulling aan te geven. Voorbeelden van preventieve inzet zijn bijvoorbeeld het Tejo-huis en Studio 15. Algemene voorzieningen, voor jeugdigen, waar ze laagdrempelig kunnen binnenlopen en deelnemen aan activiteiten.

Nieuwe contracten

Per 1 januari 2025 zijn nieuwe contracten Jeugdhulp ingegaan. Bij de (regionale) inkoop is bewust ingezet op het voorkomen van uithuisplaatsingen, door ambulante alternatieven toe te voegen die een uithuisplaatsing kunnen voorkomen. Zo blijven jongeren zoveel mogelijk thuis, in hun eigen omgeving. In 2025 is in dit kader ook gestart met het coördinatiepunt Wonen en Verblijf (CPWV). Wanneer een jeugdige niet thuis kan wonen, draagt het CPWV zorg voor een passende woon- of verblijfsvoorziening.

Kleinschalige voorzieningen

De inkoop speelde ook in op de landelijke opgave om kleinschalige verblijfsvoorzieningen te realiseren. Kleinschaligheid biedt de meest kwetsbare jeugdigen een omgeving die beter aansluit bij hun behoeften dan grote instellingen.

Datagedreven sturing

In de nieuwe contracten zijn prestatie-indicatoren opgenomen voor het afbouwen van bepaalde hulpvormen. In 2025 zijn deze indicatoren verder uitgewerkt, zodat Almelo, samen met de regio, meer grip krijgt op het jeugdhulplandschap en eerder kan bijsturen waar dat nodig is.

Stevige lokale teams

In 2025 is gestart met de uitwerking van stevige lokale teams, zoals beschreven in de Hervormingsagenda Jeugd. Dit zijn teams die dichtbij gezinnen opereren, breed inzetbaar zijn en escalatie naar duurdere zorg kunnen voorkomen. De verdere uitwerking loopt door in 2026.

Participatiewet en de implementatie van Participatiewet in balans

Dalend bijstandsbestand. In tegenstelling tot de landelijke trend van een stijgend aantal bijstandsdossiers, daalde het aantal bijstandsuitkeringen in Almelo in 2025. Dit is het resultaat van gerichte re-integratie-inspanningen: inwoners zijn actief begeleid naar werk, en voor mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt zijn projecten opgestart om onbenut arbeidspotentieel beter te benutten. Ook is een specifiek project ingezet voor de begeleiding van statushouders naar werk.

Participatiewet in balans. In 2025 is gestart met de voorbereiding en gefaseerde invoering van de wetswijziging Participatiewet in balans. Met deze wetswijziging beoogt het Rijk 'de menselijke maat te herstellen in de uitvoering': minder bureaucratie, meer vertrouwen in de inwoner. De eerste maatregelen zijn ingevoerd in de uitvoeringspraktijk en medewerkers zijn geïnformeerd via gerichte werkinstructies. De verdere uitrol loopt door in 2026.

Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo)

Nieuwe contracten dagbesteding en begeleiding. Per 1 januari 2025 zijn de nieuwe, in regioverband ingekochte, contracten ingegaan voor dagbesteding en individuele begeleiding. De aangescherpte criteria voor de zwaardere vormen van deze voorzieningen hebben het gewenste effect gehad: minder gebruik van de zwaardere varianten en meer gebruik van de basisvarianten. Het lukt daarbij om passende ondersteuning aan inwoners te bieden.

Normenkaders. Voor zowel dagbesteding als individuele begeleiding zijn in 2025 normenkaders opgesteld en geïmplementeerd. Deze kaders geven medewerkers houvast bij het beoordelen van aanvragen en zorgen voor een consistente, rechtvaardige uitvoering.

Stevige lokale teams (Wmo). De in 2025 gestarte uitwerking van stevige lokale teams (zie Jeugdwet) wordt integraal opgepakt: ook de Wmo-uitvoering wordt hierin meegenomen. Zo ontstaat één toegankelijk team dat zowel jeugd- als Wmo-vragen integraal kan oppakken, dicht bij de inwoner.

Beschermd Wonen, regiovisie en Maatschappelijke Opvang

Versterking aanbod en samenwerking. In 2025 zijn concrete plannen ontwikkeld voor de uitbreiding van het woonaanbod in 2026 in onze regio: nieuwe plekken voor jongeren met intensieve GGZ-problematiek, tussenzorgplekken en uitbreiding voor de LVB-doelgroep. In verschillende regiogemeenten zijn plannen uitgewerkt voor verdere hulpverlening. Zo wordt de capaciteit beter afgestemd op de werkelijke vraag.

Datagedreven sturing. Er is geïnvesteerd in de datahuishouding voor beschermd wonen. Het resultaat: real-time inzicht in instroom, doorstroom en uitstroom van cliënten. Dat maakt het mogelijk sneller te signaleren waar knelpunten ontstaan en eerder bij te sturen.

Huis van Herstel. Regionaal is besloten het Huis van Herstel te financieren voor 2026–2027. Dit is een re-integratievoorziening voor gedetineerden in de laatste fase van hun detentie een cruciale schakel om terugval en dakloosheid na vrijlating te voorkomen.

Regiovisie. De ontwikkeling van een nieuwe regiovisie beschermd wonen loopt. Het tijdspad is bijgesteld op initiatief van de centrumgemeenten Almelo en Enschede; besluitvorming vindt uiterlijk eind 2026 plaats.

Communicatie rondom de veranderingen in het sociaal domein

De veranderingen in het sociaal domein zijn ingrijpend. Goede communicatie is daarbij geen bijzaak, maar een voorwaarde voor het slagen van de hervormingen.

Publiekscampagne "Hulp is dichtbij". In 2025 is een langjarige publiekscampagne gestart. De campagne wijst inwoners op hun eigen netwerk, de omgeving om hen heen en de voorliggende voorzieningen die via de sociale kaart te vinden zijn. De boodschap: hulp is dichterbij dan je denkt, ook als de gemeente minder vergoedt.

Transparantie over Rijksfinanciering. In alle communicatie rondom gemeentelijke besluiten vraagt Almelo aandacht voor de ontoereikende Rijksmiddelen voor de uitvoering van wettelijke taken. Daarmee positioneert het college zich transparant: de keuzes zijn moeilijk, maar ze zijn niet zomaar gemaakt.

Taakveld
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie Een breed palet aan voorzieningen, diensten, activiteiten en initiatieven gericht op het bieden van een sociale basis zoals algemene voorzieningen (waarvoor geen individuele beschikking van de gemeente nodig is) gericht op participatie. Bijvoorbeeld wijkaccommodaties, subsidies voor ouderen- en jeugdbeleid, sociaal cultureel werk, activiteiten vanuit de Wet Inburgering en vrijwilligersbeleid.
6.21 t/m 6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Wmo, Jeugd en integraal Voorzieningen gericht op het bieden van vrij toegankelijke hulp en het geleiden naar de juiste maatwerkvoorziening Wmo of Jeugd (of integraal). Voorlichting, advisering, (cliënt)ondersteuning.
6.3 Inkomensregelingen Verstrekken bijstandsuitkeringen en loonkostensubsidies en minimabeleid uitvoeren.
6.4 Wsw en beschut werk Bevorderen van maatschappelijke participatie die niet gericht is op doorstromen naar arbeid, dagbesteding en begeleiding, beschut en begeleid werken en de sociale werkvoorziening vanuit Ontplooi.
6.5 Arbeidsparticipatie Participatie- en re-integratievoorzieningen gericht op toeleiding naar arbeid, zoals beroepsgerichte scholing, werkgeversbenadering, jobcoaching etc.
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo) Hulpmiddelen en diensten om zelfstandig te kunnen functioneren voor inwoners met fysieke beperkingen die op basis van een beschikking worden verstrekt.
6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo) Dienstverlening in de vorm van huishoudelijke hulp voor inwoners met een fysieke, psychische of psychosociale beperking.
6.712 Begeleiding (Wmo) Dienstverlening in de vorm van begeleiding, persoonlijke verzorging en overige ondersteuning voor individu/huishouden.
6.713 Dagbesteding (Wmo) Voorzieningen in de vorm van dagbesteding, waaronder vervoer naar (niet-arbeidsmatige)dagbesteding.
6.714 Overige maatwerkarrangementen (Wmo) Maatwerk dat niet onder de overige dienstverlening valt van de taakvelden 6.711 t/m 6.713.
6.751 t/m 6.753 Jeugdhulp ambulant lokaal, regionaal of landelijk Lokaal, regionaal of landelijk ingekochte jeugdhulp en subregionaal ingekochte jeugdhulp. Ambulante zorg in natura betreft vormen van jeugdhulp waarbij een jongere thuis woont.
6.761 t/m 6.763 Jeugdhulp met verblijf lokaal, regionaal of landelijk Op lokaal, regionaal of landelijk niveau ingekochte jeugdhulp met verblijf: de jongere verblijft formeel niet thuis in het eigen gezin, maar overnacht ergens anders (in pleeggezin, gezinsgericht verblijf, residentiële instelling of andere vorm van verblijf, waaronder crisisverblijf). Deeltijdverblijf valt hier ook onder, bijvoorbeeld alleen tijdens weekenden of juist door de week.
6.791 PGB Wmo Alle persoonsgebonden budgetten (PGB) die worden verstrekt op grond van de Wmo 2015.
6.792 PGB Jeugd Alle persoonsgebonden budgetten (PGB) die worden verstrekt op grond van de Jeugdwet.
6.811 Beschermd wonen (Wmo) Beschermd wonen met begeleiding voor inwoners die niet zelfstandig kunnen wonen bijvoorbeeld vanwege psychische of psychosociale problemen.
6.812 Maatschappelijke- en vrouwenopvang (Wmo) Vrouwenopvang en maatschappelijke opvang voor cliënten met meervoudige problematiek. Dagbesteding voor inwoners die in maatschappelijke opvang verblijven; zorg in het kader van de Wet verplichte GGZ, de Wet zorg en dwang en Veilig Thuis Twente.
6.821 Jeugdbescherming

Taakveld
Een jeugdbeschermingsmaatregel wordt door de rechter dwingend opgelegd. Het doel van de jeugdbeschermingsmaatregel is het opheffen van de bedreiging voor de ontwikkeling van het kind, door een ondertoezichtstelling of voogdij.
6.822 Jeugdreclassering Jeugdreclassering is een combinatie van begeleiding en controle voor jongeren vanaf 12 jaar, die voor hun 18e verjaardag met de politie of leerplichtambtenaar in aanraking zijn geweest en een proces-verbaal hebben gekregen.
6.91 en 6.92 Coördinatie en beleid Wmo / Jeugd Algemene uitvoerings- en ondersteuningskosten voor Wmo en Jeugd die niet zijn toe te rekenen aan specifieke maatwerkvoorzieningen.

2.2.7.4 Indicatoren

Indicator		2021	2022	2023	2024	2025
Banen per 1.000 inwoners van 15-64 jaar	Almelo	924,6	964,4	995,9	1029,1	
Aantal banen per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-64 jaar	Grootteklasse	774,2	786,6	799,4	850,2	
Jongeren met een delict voor de rechter	Almelo	1,0%	1,0%	1,0%	-	
Percentage jongeren (12-21 jaar) dat met een delict voor de rechter is verschenen.	Grootteklasse	1,0%	1,0%	1,0%	-	
Kinderen in uitkeringsgezin	Almelo	8,0%	7,0%	7,0%	6,0%	
Percentage kinderen tot 18 jaar dat in een gezin leeft dat van een bijstandsuitkering moet rondkomen.	Grootteklasse	5,0%	5,0%	5,0%	6,0%	
Werkloze jongeren	Almelo	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	
Percentage werkloze jongeren (16-22 jaar).	Grootteklasse	2,0%	1,0%	2,0%	2,0%	
Netto arbeidsparticipatie	Almelo	67,3%	69,6%	70,7%	70,5%	
Het percentage van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de beroepsbevolking.	Grootteklasse	70,6%	72,1%	73,0%	73,2%	
Aantal mensen met een bijstandsuitkering per 1.000 inwoners in de leeftijd van 18 jaar en ouder	Almelo	68,9	60,3	56,3	54,8	43,2
	Grootteklasse	38,8	31,7	30,3	30,3	28,1
Aantal lopende re-integratievoorzieningen per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-64 jaar	Almelo	30,0	30,8	33,0	34,2	
	Grootteklasse	19,2	19,2	19,8	20,3	
Een re-integratievoorziening wordt ingezet nadat er is vastgesteld dat een cliënt een belemmering heeft die directe arbeidsinschakeling bemoeilijkt (er is een afstand tot de arbeidsmarkt). De voorziening is erop gericht de afstand tot de arbeidsmarkt van een cliënt te verkleinen.						
Jongeren met jeugdhulp	Almelo	12,1%	12,5%	12,9%	13,7%	
Percentage jongeren tot 18 jaar met jeugdhulp ten opzichte van alle jongeren tot 18 jaar.	Grootteklasse	10,7%	10,9%	11,3%	11,4%	
Jongeren met jeugdbescherming	Almelo	1,9%	2,3%	2,0%	1,7%	
Percentage jongeren tot 18 jaar met een jeugdbeschermingsmaatregel ten opzichte van alle jongeren tot 18 jaar.	Grootteklasse	1,2%	1,2%	1,0%	1,0%	
Jongeren met jeugdreclassering	Almelo	0,5%	0,4%	0,5%	0,5%	
Het percentage jongeren (12-22 jaar) met een jeugdreclasseringsmaatregel ten opzichte van alle jongeren (12-22 jaar).	Grootteklasse	0,4%	-	-	0,3%	
Cliënten met een maatwerkarrangement Wmo per 1.000 inwoners	Almelo	70,0	70,0	77,0	71,0	79,0
	Grootteklasse	65,7	65,1	71,0	66,4	66,0
Een maatwerkarrangement is een vorm van specialistische ondersteuning binnen het kader van de Wmo, zoals hulp bij het huishouden, ondersteuning thuis en hulpmiddelen.						

Bron: waarstaatjegemeente.nl

2.2.7.5 Financieel terugkijken

Lasten per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Vershil 2025	N/V
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	23.478	19.937	-3.541	V
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Wmo	2.280	2.336	56	N
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	3.530	3.466	-64	V
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	2.155	2.099	-56	V
6.3 Inkomensregelingen	61.430	60.681	-749	V
6.4 WSW en beschut werk	13.571	13.069	-502	V
6.5 Arbeidsparticipatie	5.379	5.379	-	N
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	5.362	5.353	-9	V
6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)	9.668	9.521	-147	V
6.712 Begeleiding (Wmo)	11.049	10.818	-231	V
6.713 Dagbesteding (Wmo)	3.735	3.677	-58	V
6.714 Overige maatwerkarrangementen (Wmo)	182	-18	-200	V
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	2.889	2.134	-755	V
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	21.185	22.115	930	N
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	1.583	1.169	-414	V
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	20.445	20.151	-294	V
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	2.232	2.155	-77	V
6.791 PGB Wmo	460	399	-61	V
6.792 PGB Jeugd	285	267	-18	V
6.811 Beschermd wonen (Wmo)	12.619	13.150	531	N
6.812 Maatschappelijke - en vrouwenopvang (Wmo)	6.727	6.661	-66	V
6.821 Jeugdbescherming	3.442	3.411	-31	V
6.822 Jeugdreclassering	535	535	-	V
6.91 Coördinatie en beleid Wmo	1.745	1.737	-8	V
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	1.664	1.655	-9	V
Totaal lasten	217.629	211.856	-5.773	V

Bedragen x 1.000 euro

Baten per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Vershil 2025	N/V
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-14.165	-10.657	3.508	N
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Wmo	-	-	-	
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	-	-	-	
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	-	-	-	
6.3 Inkomensregelingen	-50.704	-50.467	237	N
6.4 WSW en beschut werk	-567	-543	23	N
6.5 Arbeidsparticipatie	-	-	-	V
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	-	-2	-2	V
6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)	-995	-921	74	N
6.712 Begeleiding (Wmo)	-	-	-	
6.713 Dagbesteding (Wmo)	-	-	-	
6.714 Overige maatwerkarrangementen (Wmo)	-	-	-	
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	-261	-268	-7	V
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	3	-	-3	V
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	-	-	-	
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	-	-	-	
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	-	-	-	
6.791 PGB Wmo	-	-15	-15	V
6.792 PGB Jeugd	-	-	-	
6.811 Beschermd wonen (Wmo)	-75	-170	-95	V
6.812 Maatschappelijke - en vrouwenopvang (Wmo)	-	-	-	
6.821 Jeugdbescherming	-	-	-	
6.822 Jeugdreclassering	-	-	-	
6.91 Coördinatie en beleid Wmo	-	-	-	
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	-	-	-	
Totaal baten	-66.763	-63.045	3.718	N

Bedragen x 1.000 euro

Saldo per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Vershil 2025	N/V
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	9.314	9.280	-33	V
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Wmo	2.280	2.336	56	N
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	3.530	3.466	-64	V
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	2.155	2.099	-56	V
6.3 Inkomensregelingen	10.726	10.214	-512	V
6.4 WSW en beschut werk	13.004	12.526	-478	V
6.5 Arbeidsparticipatie	5.379	5.379	-	N
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	5.362	5.351	-11	V
6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)	8.673	8.599	-74	V
6.712 Begeleiding (Wmo)	11.049	10.818	-231	V
6.713 Dagbesteding (Wmo)	3.735	3.677	-58	V
6.714 Overige maatwerkarrangementen (Wmo)	182	-18	-200	V
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	2.627	1.866	-762	V
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	21.188	22.115	927	N
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	1.583	1.169	-414	V
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	20.445	20.151	-294	V
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	2.232	2.155	-77	V
6.791 PGB Wmo	460	384	-76	V
6.792 PGB Jeugd	285	267	-18	V
6.811 Beschermd wonen (Wmo)	12.544	12.980	436	N
6.812 Maatschappelijke - en vrouwenopvang (Wmo)	6.727	6.661	-66	V
6.821 Jeugdbescherming	3.442	3.411	-31	V
6.822 Jeugdreclassering	535	535	-	V
6.91 Coördinatie en beleid Wmo	1.745	1.737	-8	V
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	1.664	1.655	-9	V
Totaal saldo	150.866	148.811	-2.055	V

Bedragen x 1.000 euro

Verschillen:

In de verschillenanalyse worden alleen de verschillen tussen begroting en werkelijkheid toegelicht die niet voortkomen uit kapitaallasten en de meerjarige incidentele projecten. Zie hiervoor de toelichting onder 2.2 Basisbegroting.

Hieronder is een samenvattende tabel van lasten en baten binnen hoofdtakveld 6 Sociaal domein opgenomen.

Lasten	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025	N/V
Samenkracht en burgerparticipatie	23.478	19.937	-3.541	V
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	7.965	7.901	-65	V
Participatie	80.379	79.129	-1.250	V
Wmo	30.455	29.749	-706	V
Jeugd	52.596	51.937	-659	V
Beschermd wonen / Maatschappelijke opvang	19.345	19.811	465	N
Coördinatie en beleid Wmo / Jeugd	3.409	3.392	-17	V
Totaal lasten	217.629	211.856	-5.773	V

Bedragen x 1.000 euro

Baten	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025	N/V
Samenkracht en burgerparticipatie	-14.165	-10.657	3.508	N
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	0	0	0	
Participatie	-51.270	-51.010	260	N
Wmo	-995	-939	56	N
Jeugd	-258	-268	-10	V
Beschermd wonen / Maatschappelijke opvang	-75	-170	-95	V
Coördinatie en beleid Wmo / Jeugd	0	0	0	
Totaal baten	-66.763	-63.045	-3.718	N

Bedragen x 1.000 euro

Totaal saldo	150.866	148.811	-2.055	V
---------------------	----------------	----------------	---------------	----------

Bedragen x 1.000 euro

6.1 Samenkracht en burgerparticipatie

Het voordeel wordt verklaard door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten. Dit betreft met name de 'Opvang vluchtelingen Oekraïne'. Gezien de omvang van dit project een korte toelichting:

Opvang vluchtelingen Oekraïne

Vanuit het Rijk worden middelen ontvangen, gebaseerd op een normbedrag voor het aantal beschikbaar gestelde bedden en de opvangperiode. Op basis van onze aanvragen bedraagt de bijdrage voor de gemeentelijke opvang 6,4 miljoen euro, over 2025. Hiervoor worden diverse kosten gemaakt. Het gaat hierbij om huisvestingskosten, het afnemen van schoonmaakdiensten, personele inhuur zoals onder andere een locatiemanager, huismeesters, tolken en uitvoeringskosten. De werkelijke kosten bedroegen 4,9 miljoen euro. Omdat de regeling niet gewijzigd is gaan wij ervan uit dat het Rijk net als voorgaande jaren niet overgaat tot terugvordering van het restant op het normbedrag. Het voordelig saldo 2025 bedraagt 1,5 miljoen euro, deze is volledig gestort in de bestemmingsreserve opvang vluchtelingen.

6.3 Inkomensregelingen

Het voordeel van 512.000 euro is te verklaren door een nadeel van 171.000 euro op de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten en een voordeel van 683.000 euro op de overige onderdelen van inkomensregelingen.

Het voordeel op de inkomensregelingen betreft de inkomensvoorziening-BUIG (inclusief de herwaardering van de vorderingen) met een voordeel van 267.000 euro, een voordeel op de minimamiddelen van 345.000 euro, o.a. door lagere kosten op de collectieve ziektekostenverzekering (vooruitlopend op de bezuinigingstaakstelling in 2026) en een voordeel op incidentele rijksmiddelen voor schuldenaangepak, een voordeel van 99.000 euro op kwijtschelding van belastingen (zie paragraaf 3.1 Lokale heffingen) en overige kleine nadelen van in totaal 28.000 euro. In lijn met de daling van het aantal uitkeringen voor

levensonderhoud is ook het beroep op de minimaregelingen gedaald en was er minder vaak reden om kwijtschelding van gemeentelijke belastingen toe te passen.

Inkomensvoorziening-BUIG (Gebundelde uitkering)

Het voordelig saldo op de inkomensvoorziening van in totaal 267.000 euro wordt vooral verklaard door een voordeel op de kapitaalverstrekking zelfstandigen. Het voordeel op de inkomensvoorziening is uitgewerkt in onderstaande tabel. Tegen de landelijke trend in daalde het aantal uitkeringen in Almelo en daarmee is het financieel resultaat positief in 2025. Per saldo resulteert dit in een voordeel van 1,67 miljoen euro t.o.v. een tekort van 750.000 euro waarmee in de programmabegroting 2025 rekening gehouden was.

Inkomensvoorziening-BUIG	Begroting na wijziging	Werkelijk 2025	Verschil
Participatiewet/i-deel (incl. herw. vordering)	45.289	45.249	-40 V
BUIG-budget	-46.769	-46.759	0 -
Saldo BUIG (+ = tekort / - = overschot)	-1.470	-1.510	-40 V
Saldo in percentage van BUIG-budget	3,14%	3,23%	
BUIG-vangnetuitkering	0	0	0 -
Besluit zelfstandigen kapitaalverstrekking	70	-157	-227 V
Subtotaal overige uitkeringen	70	-157	-227 N
Saldo inkomensvoorziening-BUIG	-1.400	-1.667	-267 V

Bedragen x 1.000 euro

Waardering vordering inkomensvoorziening-BUIG

Er heeft een lagere waardering van de bijstandsvorderingen plaatsgevonden dan begroot. De bijstandsvorderingen zijn per saldo 239.000 euro lager gewaardeerd, enerzijds door een forse afname van de daadwerkelijke vorderingen op grond van de Participatiewet, IOAW en IOAZ, en anderzijds door een verlaging van de getroffen voorziening voor oninbaarheid.

Waardering vorderingen	2024	2025	Mutatie
Vordering	-7.528	-5.425	2.104 N
Af: voorziening oninbaar	4.992	3.128	-1.865 V
Waardering	-2.536	-2.297	239 N

Bedragen x 1.000 euro

6.4 Begeleide participatie

Per saldo kan het voordeel voor 308.000 euro verklaard worden door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten. Het overige voordeel van 170.000 euro wordt verklaard door een lagere stijging van de personeelskosten SW dan verwacht.

Wmo (6.6 en 6.711 t/m 6.714)

Het voordeel op Wmo bedraagt per saldo 650.000 euro. Dit komt vooral door veranderingen in de inzet en inkoop van verschillende voorzieningen. Bij de maatwerkvoorzieningen Begeleiding individueel en Dagbesteding heeft de nieuwe inkoop geleid tot een verschuiving van de zwaardere naar de lichtere producten. De uitbreiding van het aantal wijkkamers heeft daarnaast gezorgd voor minder gebruik van de lichtere vorm van dagbesteding, omdat inwoners vaker een passend aanbod in de wijk vinden. Ook bij huishoudelijke ondersteuning is een verdere daling van het gebruik zichtbaar.

Jeugd (6.751 t/m 6.763, 6.792, 6.821 en 6.822)

Het voordeel op Jeugd bedraagt 670.000 euro. Verreweg het grootste deel hiervan wordt veroorzaakt door de vaststelling van de subsidies voor het orthopedagogisch behandel- en leefklimaat 2024 ter hoogte van 700.000 euro. Dit betreft een incidenteel voordeel in 2025.

Daarnaast hebben zich als gevolg van de nieuwe inkoop per 2025 verschuivingen voorgedaan binnen de taakvelden Jeugdhulp. Deze verschuivingen waren bij het opstellen van de begroting nog niet één-op-één verwerkt. Het financiële effect van deze verschuivingen is per saldo nagenoeg nihil.

6.811 Beschermd Wonen (Wmo)

Het nadeel bedraagt 436.000 euro waarvan 166.000 euro veroorzaakt wordt door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten.

Vanaf de tweede helft van 2025 zien we een stijging van het aantal indicaties beschermd wonen door de bewuste keuze in het centrumgemeentegebied van Almelo voor de uitbreiding van het aantal plekken om de wachtlijsten te beperken. Hierdoor stijgt het aantal inwoners dat gebruik maakt van deze voorziening in de subregio Almelo en worden de middelen voor beschermd wonen aangewend voor het doel waarvoor deze bestemd zijn. Daarnaast hebben we te maken met een afgenomen uitstroom als gevolg van het gebrek van woonruimte voor uitstromende cliënten. We zien hierdoor een langere indicatieduur. Ook wordt door indicatiestellers van het CIMOT een toename en verzwaring van problematiek gezien bij cliënten. Als laatste oorzaak voor de toename zien we een verminderde doorstroom naar de Wet langdurige zorg (Wlz). De toegang via het zorgkantoor is het afgelopen jaar strenger geworden. De hiervoor genoemde factoren leiden tot een stijging van rond de 9% van het gebruik van de voorziening beschermd wonen. Deze stijging leidt tot structureel hogere lasten.

2.2.8 Volksgezondheid en milieu

2.2.8.1 Vastgestelde nota's

[Gebiedsgericht geluidbeleid 2015](#)

[Een Nieuwe aanpak voor bodemverontreinigingen - gebiedsgericht grondwaterbeheer](#)

[Afvalbeleid Almelo 2025-2029](#)

[Programma Water en Riolering 2022-2026](#)

[Nota bodembeheer regio Twente 'Twents beleid veur oale grond 2.0'](#)

[Visie op de bodem en ondergrond](#)

[Verordeningen rioleringen](#)

2.2.8.2 Uitgelichte activiteiten

Volksgezondheid

Uitvoering Wet publieke gezondheid

De wettelijke taken in het kader van de Wet publieke gezondheid worden door de GGD Twente, onderdeel van Samen Twente, uitgevoerd. Het gaat dan om onder meer de taken jeugdgezondheid (o.m. consultatiebureaus en schoolgezondheidszorg), infectieziektenbestrijding, uitvoering van het rijksvaccinatieprogramma en het leveren van forensische geneeskunde.

Vanaf 1 januari 2024 wordt de Twentse visie op publieke gezondheid: 'Gezonde generaties in Twente' door de 14 gemeenten en GGD uitgevoerd. Behalve de reguliere middelen worden door gemeenten de middelen uit het Gezond en Actief Leven Akkoord (brede SPUK gezondheid, sociale basis, sport en cultuur) hiervoor ingezet. De verslaglegging hierover is bij de verantwoording van het programma Sociaal en Vitaal opgenomen.

Riolering

Voor het taakveld wordt gewerkt volgens het Programma Water en Riolering 2022-2026.

Afval

In 2025 is het nieuwe afvalbeleid vastgesteld en door de gemeenteraad geaccordeerd. Met dit besluit is een belangrijke stap gezet richting een toekomstbestendige en efficiënte inrichting van onze afvalinzameling.

Het nieuwe beleid houdt in dat wij vanaf juli 2027 restafval en PMD (plastic verpakkingen, metalen verpakkingen en drankkartons) met één inzamelmiddel gaan inzamelen. Door deze gecombineerde inzameling vereenvoudigen we het inzamelsysteem en spelen we in op landelijke ontwikkelingen en verwerkingsmogelijkheden, waarbij nascheiding een steeds grotere rol krijgt.

De goedkeuring door de raad biedt de benodigde bestuurlijke en financiële basis om de implementatie verder voor te bereiden. In de komende periode werken we de uitvoering nader uit, waaronder de logistieke inrichting en de communicatie richting inwoners.

Hiermee zetten we een belangrijke stap naar een efficiëntere afvalinzameling en een duurzame verwerking van grondstoffen.

Milieubeheer

Vanwege de Omgevingswet, in werking getreden per 1-1-2024, dienen een aantal vastgestelde nota's herzien dan wel geactualiseerd te worden. Hiertoe is in 2025 een aanvang gemaakt die doorloopt in 2026.

Begraafplaatsen

In 2025 is de publicatie "Meer dan een begraafplaats" uitgegeven ter ere van het 150-jarig bestaan van de begraafplaats 't Groenedael. De suikeresdoorn die bij de start van de begraafplaats was gepland is herplaatst.

Ook is op 't Groenedael de Almelose Anne Frank-boom geplant. Het is een witte paardenkastanje waar Anne Frank tijdens de Tweede Wereldoorlog vanuit haar onderduikplek op uit keek

2.2.8.3 Taakvelden

Taakveld
7.1 Volksgezondheid Jeugdgezondheidszorg (bijdrage aan GGD).
7.2 Riolering Beheer en onderhoud, vervanging en uitbreiding riolering. Opstellen beleid vGRP (verbreed Gemeentelijk Riolering Plan). Opbrengsten rioolheffing.
7.3 Afval Opstellen beleid met betrekking tot inzameling en verwerking van huishoudelijke afvalstoffen. De inzameling is in besteed bij Twente Milieu. De opbrengsten worden verkregen uit de afvalstoffenheffing.
7.4 Milieubeheer Zorg voor de kwaliteit van bodem en lucht, bestrijding geluidshinder.
7.5 Begraafplaatsen en crematoria Beheer en onderhoud begraafplaatsen.

2.2.8.4 Indicatoren

Indicator		2021	2022	2023	2024	2025
Huishoudelijk restafval	Almelo	168	179	177	-	-
De hoeveelheid restafval per bewoner per jaar in kilo's.	Grootteklasse	158	152	143	-	-
Hernieuwbare elektriciteit	Almelo	11,7%	17,3%	17,0%	-	-
Hernieuwbare elektriciteit is elektriciteit die is opgewekt uit wind, waterkracht, zon of biomassa.	Grootteklasse	22,0%	30,3%	-	-	-

Bron: waarstaatjegemeente.nl

2.2.8.5 Financieel terugkijken

Lasten per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Vershil 2025	N/V
7.1 Volksgezondheid	4.308	4.384	76	N
7.2 Riolering	10.566	10.179	-387	V
7.3 Afval	8.069	8.695	626	N
7.4 Milieubeheer	15.100	5.998	-9.102	V
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	592	626	34	N
Totaal lasten	38.634	29.881	-8.753	V

Bedragen x 1.000 euro

Baten per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Vershil 2025	N/V
7.1 Volksgezondheid	-581	-524	57	N
7.2 Riolering	-13.216	-12.793	423	N
7.3 Afval	-10.373	-10.955	-582	V
7.4 Milieubeheer	-11.048	-2.908	8.141	N
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	-478	-456	23	N
Totaal baten	-35.696	-27.636	8.061	N

Bedragen x 1.000 euro

Saldo per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Vershil 2025	N/V
7.1 Volksgezondheid	3.727	3.860	133	N
7.2 Riolering	-2.650	-2.614	36	N
7.3 Afval	-2.304	-2.260	44	N
7.4 Milieubeheer	4.051	3.090	-961	V
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	114	170	56	N
Totaal saldo	2.938	2.246	-692	V

Bedragen x 1.000 euro

Verschillen:

In de verschillenanalyse worden alleen de verschillen tussen begroting en werkelijkheid toegelicht die niet voortkomen uit kapitaallasten en de meerjarige incidentele projecten. Zie hiervoor de toelichting onder 2.2 Basisbegroting.

7.1 Volksgezondheid

Het nadeel wordt verklaard door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten.

7.2 Riolering

De gemeente streeft naar 100 procent kostendekking bij riolering. Verschillen ten opzichte van de begroting worden verrekend met de egalisatievoorziening riolering.

De afwijkingen op het taakveld riolering worden grotendeels veroorzaakt door niet beïnvloedbare posten.

In 2025 is er een bedrag van 207.000 euro onttrokken uit de egalisatievoorziening riolering ten opzichte van een begrote onttrekking van 804.000 euro. Deze lagere onttrekking wordt veroorzaakt door lagere lasten voor de kapitaallasten en meerjarige incidentele projecten (415.000 euro), kwijschelding van rioolheffing (146.000 euro) en lagere perceptiekosten (72.000 euro). Daarnaast is er een nadeel ontstaan door lagere baten uit de rioolheffing (88.000 euro). De onttrekking van 207.000 euro uit de egalisatievoorziening riolering brengt het saldo van de voorziening op 5,367 miljoen euro per ultimo 2025.

7.3 Afval

De gemeente streeft naar 100 procent kostendekking bij afval. Verschillen ten opzichte van de begroting worden verrekend met de egalisatievoorziening afval.

Het positieve saldo over 2025 van baten en lasten wordt gestort in de egalisatievoorziening. Na de storting van het saldo van afgerond 150.000 euro komt de voorziening eind 2025 op 3,01 miljoen euro. In de begroting 2025 werd een onttrekking van circa 460.000 euro aan de voorziening geraamd.

De afwijking van 610.000 euro ten opzichte van de begroting wordt verklaard door een voordeel van 130.000 euro op plastic, metalen en verpakking drankenkarton (PMD) afval doordat er minder PMD -afval is afgekeurd dan begroot als gevolg van het doorsorteren van afgekeurd afval. Een eenmalig voordeel van 283.000 euro op de vergoeding voor de kosten van 2023/2024 voor het opruimen van zwerfafval met bepaalde kunststoffen en treffen van bewustwordingsmaatregelen. Daarnaast bestaat het overige voordeel van 197.000 euro uit meerdere kleine posten met onder andere 80.000 euro door hogere opbrengsten voor papier en minder uitgave voor kwijtschelding dan begroot.

7.4 Milieubeheer

Het voordeel bij milieu wordt verklaard door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten.

2.2.9 Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

2.2.9.1 Vastgestelde nota's

[Welstandsnota 2017](#)

[Woonvisie Almelo 2020](#)

[Nota Grond- en Vastgoedbeleid gemeente Almelo 2020](#) (Ingetrokken per 3 maart 2026)

[Woningbouwplanning en -programmering 2021-2030](#)

[Investeringsagenda stedelijke ontwikkeling Almelo 2025](#)

2.2.9.2 Uitgelichte activiteiten

Volkshuisvestingsprogramma

In 2025 is gewerkt aan het volkshuisvestingsprogramma 2026-2035. Het programma geeft richting aan de woningbouwopgave en aan bredere volkshuisvestelijke opgaven, zoals Stad in Balans. Het programma biedt duidelijkheid, regie en voorspelbaarheid, zodat onze partners tijdig kunnen inspelen op onze plannen. Daarmee versnellen we de realisatie van woningen, versterken we de samenwerking en dragen we bij aan een toekomstbestendige, sterke regiostad met vitale kernen. Het volkshuisvestingsprogramma is 3 februari 2026 door het college vastgesteld. De raad is middels een raadsbrief ([D/25/831140](#)) daarover geïnformeerd.

Actualisatie omgevingsvisie

Almelo staat richting 2050 voor grote maatschappelijke en ruimtelijke opgaven, zoals woningbouw, energietransitie, klimaatadaptatie en sociaal-economische versterking. Er is ruimte nodig voor woningen, voorzieningen, natuur en een gezonde leefomgeving. Tegelijk vraagt ook de regio Twente met ten minste 69.000 woningen en 50.000 extra banen om een gezamenlijke aanpak. Almelo zal hierin zijn aandeel moeten nemen en wil een substantiële bijdrage leveren. De huidige Omgevingsvisie 2020-2040 biedt daarvoor een basis, maar actualisatie is nodig. Daarvoor heeft de raad op 30 september 2025 als eerste stap de contourennotitie vastgesteld ([D/25/772692](#)). De contourennotitie vormt beschrijft vier integrale kernopgaven met bijbehorende ambities en leidende principes als basis en kader voor verdere uitwerking en brede maatschappelijke participatie.

Actualisatie regelingen voor particuliere woningen

Gemeente Almelo biedt particulieren verschillende leenvormen voor woningen om het kopen van een eerste woning mogelijk te maken of het aanpassen van een bestaande woning om er langer zelfstandig te kunnen wonen te stimuleren. Om aansluiting te blijven houden bij de huidige woningmarkt zijn de verordeningen voor de starterslening en toekomstbestendig wonen geactualiseerd. Daarnaast heeft het college besloten het budget voor startersleningen te verhogen.

Stedelijke ontwikkeling

Zie voor de uitgelichte activiteiten stedelijke ontwikkeling: 2.1.1.4. De prioritaire opgaven Stedelijke ontwikkeling.

2.2.9.3 Taakvelden

Taakveld
8.1 Ruimte en leefomgeving Structuurvisie, beleid ruimtelijke ordening en bestemmingsplannen.
8.2 Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen) Grondverwerving, bouw en woonrijp maken, verkoop van bouwrijpe gronden van niet-bedrijventerreinen (zie hiervoor 3.2).
8.3 Wonen en bouwen Omgevingsvergunningen, volkshuisvesting, stads- en dorpsvernieuwing, wijkaanpak, geo-informatie.

2.2.9.4 Indicatoren

Indicator		2021	2022	2023	2024	2025
Gemiddelde WOZ waarde	Almelo	199	225	272	284	295
Bedrag x 1.000 euro.	Grootteklasse	268	299	348	361	398
Nieuw gebouwde woningen	Almelo	4,8	5,2	9,7	5,1	
Nieuw gebouwde woningen per 1.000 woningen, exclusief overige toevoegingen, zoals transformaties	Grootteklasse	8,5	8,7	8,6	8,4	
Demografische druk	Almelo	72,3%	72,2%	72,0%	71,1%	70,9%
De som van het aantal personen van 0 tot 15 jaar en 65.	Grootteklasse	74,4%	75,1%	75,1%	75,3%	70,7%
Gemeentelijke woonlasten éénpersoonshuishoudens	Almelo	845	943	967	996	1.022
Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een éénpersoonshuishouden betaalt aan woonlasten.	Grootteklasse	745	828	855	897	957
Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishoudens	Almelo	886	986	1.011	1.041	1.069
Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een meerpersoonshuishouden betaalt aan woonlasten.	Grootteklasse	814	903	931	978	1050

Bron: waarstaatjegemeente.nl

2.2.9.5 Financieel terugkijken

Lasten per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Vershil 2025 N/V
8.1 Ruimte en leefomgeving	1.969	2.025	56 N
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	20.221	20.581	360 N
8.3 Wonen en bouwen	8.826	8.073	-752 V
Totaal lasten	31.016	30.679	-337 V

Bedragen x 1.000 euro

Baten per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Vershil 2025 N/V
8.1 Ruimte en leefomgeving	-320	-166	154 N
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	-499	-213	286 N
8.3 Wonen en bouwen	-3.259	-3.966	-707 V
Totaal baten	-4.078	-4.345	-267 V

Bedragen x 1.000 euro

Saldo per taakveld	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Vershil 2025 N/V
8.1 Ruimte en leefomgeving	1.649	1.858	209 N
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	19.722	20.368	646 N
8.3 Wonen en bouwen	5.567	4.107	-1.459 V
Totaal saldo	26.938	26.334	-604 V

Bedragen x 1.000 euro

Verschillen:

In de verschillenanalyse worden alleen de verschillen tussen begroting en werkelijkheid toegelicht die niet voortkomen uit kapitaallasten en de meerjarige incidentele projecten. Zie hiervoor de toelichting onder 2.2 Basisbegroting.

8.1. Ruimte en leefomgeving

De geraamde opbrengsten hadden voornamelijk betrekking op de leges voor het omgevingsplan. Aan bijna alle ontwikkelingen wordt nu medewerking verleend via het afwijken van het omgevingsplan (Buitenplanse omgevingsactiviteit Bopa) of via projecten (anterieure overeenkomst). De leges voor de Bopa maken onderdeel uit van de leges omgevingsvergunningen.

8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)

De grondexploitaties hebben per saldo een nadeel van 448.000 euro ten opzichte van de begroting na wijziging. Dit wordt voornamelijk verklaard door de mutaties in de verliesvoorzieningen en de tussentijdse winstneming in de grondexploitaties Almelo Noord Oost en Parkbuurt. De tussentijdse winstneming in Almelo Noord Oost leidt tot een voordeel van 515.000 euro, de tussentijdse winstneming in Parkbuurt leidt tot een voordeel van 156.000 euro. De verliesvoorzieningen voor Heetveldsweg, Savornin Lohmanstraat, GT Rietveldstraat, Gravenstraat en Weggeler zijn in totaal met 86.000 euro verhoogd. De verliesvoorziening voor Ary Schefferstraat is met 530.000 euro verhoogd. De verliesvoorziening voor Westerdok is nagenoeg gelijk gebleven, terwijl de verliesvoorziening voor Achter de Molen met 511.000 euro is verhoogd.

De bijstelling van de voorziening nog uit te voeren werken Noordflank leidt tot een nadeel van 67.000 euro.

De overige afwijking op de grondexploitaties bij zowel de baten als lasten wordt vrijwel volledig verklaard door budgetneutrale verschillen in de administratieve verwerking van grondexploitaties in de begroting en de jaarverantwoording. Een uitgebreide toelichting op de grondexploitaties is te vinden in paragraaf 3.7 Grondbeleid.

8.3 Wonen en bouwen

Er is een voordeel op de lasten doordat er minder welstandsadvies is gevraagd in 2025. Er zijn minder bouwvergunningen aangevraagd waarvoor welstandsadvies nodig is. De verwachting is, dat dit de komende jaren weer op niveau komt vanwege de woningbouwambitie van Almelo.

Het voordeel van 149.000 euro op de Wet maatregelen grootstedelijke problematiek (Rotterdamwet) en Wet betaalbare huur van 129.000 euro is ontstaan, omdat de uitvoering daarvan in 2025 enige vertraging heeft opgelopen. Deze onderwerpen krijgen in 2026 prioriteit.

Er is een voordeel op de baten a.g.v. de SPUK realisatiestimulans van 1,582 miljoen euro.

De realisatiestimulans is een nieuwe SPUK regeling van het ministerie van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening (VRO) die gemeenten ondersteunt bij het realiseren van betaalbare woningen. Het gaat om sociale huurwoningen, middenhuur en betaalbare koopwoningen onder de 405.000 euro (2025).

Gemeenten ontvangen een vaste bijdrage van 7.000 euro (incl. BTW) per betaalbare woning waarvan de bouw in het voorgaande kalenderjaar is gestart. Het aantal betaalbare woningen met de start bouw 2025 in Almelo is 226 woningen. Het restant nadeel op de baten wordt daarnaast verklaard door de begrotingssystematiek van de meerjarige incidentele projecten.

2.2.10 Algemene dekkingsmiddelen en overige overzichten

2.2.10.1 Inleiding

Op grond van het BBV dienen in het jaarverslag een aantal verplichte overzichten opgenomen te worden. Deze overzichten treft u hieronder aan.

2.2.10.2 Algemene dekkingsmiddelen

Algemene dekkingsmiddelen	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil
	2025	2025	2025 N/V
0.5 Treasury	-4.595	-3.435	-175 V
0.61 OZB woningen	-10.893	-11.894	-3 V
0.62 OZB niet-woningen	-17.402	-17.551	-35 V
0.63 Parkeerbelasting	-1.971	-2.299	-310 V
0.64 Belastingen overig	-44	-450	-212 V
0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	-243.288	-243.555	-266 V
Totaal algemene dekkingsmiddelen	-278.193	-279.184	-1.001 V

Bedragen x 1.000 euro

Verschillen:

De verschillen op bovenstaande taakvelden zijn, indien van toepassing, toegelicht in 2.2.1 Bestuur en ondersteuning onder financieel terugkijken.

2.2.10.3 Overhead

Overzicht overhead	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil
	2025	2025	2025 N/V
Overhead lasten	51.335	51.634	299 N
Overhead baten	-7.486	-9.594	-2.108 V
Totaal saldo overhead	43.850	42.040	-1.809 V

Bedragen x 1.000 euro

Verschillen:

De verschillen van het taakveld overhead zijn, indien van toepassing, toegelicht in 2.2.1 Bestuur en ondersteuning onder financieel terugkijken.

2.2.10.4 Vennootschapsbelasting

Overzicht vennootschapsbelasting	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil
	2025	2025	2025 N/V
VPB lasten	75	55	-20 V
VPB baten	-	-	-
Totaal saldo vennootschapsbelasting	75	55	-20 V

Bedragen x 1.000 euro

Toelichting:

Niet van toepassing.

2.2.10.5 Onvoorzien

Gebruik onvoorzien	Begroting	Wijziging	31-12-2025
Incidenteel	111	-	111
Totaal incidenteel na wijziging	111	-	111
Structureel	50	-33	17
Totaal structureel na wijziging	50	-33	17
Totaal onvoorzien	161	-33	128

Bedragen x 1.000 euro

Toelichting:

De wijziging betreft de begrote kapitaallasten voor de investering in de audiovisuele middelen in de raadszaal.

3 Paragrafen

3.1 Paragraaf Lokale heffingen

3.1.1 Beleid lokale heffingen

Lokale heffingen zijn gemeentelijke belastingen, rechten en retributies. Deze middelen worden ingezet ter dekking van de uitvoering van gemeentelijke taken. De gemeenteraad kan met het vaststellen van een verordening lokale heffingen invoeren, wijziging of intrekken. In de verordeningen zijn de tarieven opgenomen. De verordeningen worden via een separaat voorstel door de gemeenteraad vastgesteld.

Lokale heffingen worden onderscheiden in gebonden en ongebonden heffingen. Ongebonden heffingen behoren tot de algemene dekkingsmiddelen van de gemeente. De besteding ervan is niet gebonden aan een bepaalde taak. Gebonden heffingen, zoals de afvalstoffen- en rioolheffing, worden niet tot de algemene dekkingsmiddelen gerekend. Deze middelen zijn wel gebonden aan een bepaalde taak.

Voor de gemeentelijke dienstverlening worden leges, rechten en retributies geheven. Leges zijn gebonden heffingen. De kosten van de gemeentelijke dienstverlening worden doorberekend in de tarieven. Het beleid is er op gericht deze kosten zo laag mogelijk te houden.

3.1.2 Actuele ontwikkelingen

Het Rijk is nog steeds voornemens om een planbatenheffing in te voeren. De exacte kaders voor deze heffing zijn nog niet bekend. Doel van deze heffing is dat een deel van de waardevermindering van gronden vanwege herbestemming ten gunste komt van de samenleving.

3.1.3 Overzicht lokale heffingen

In het overzicht hieronder wordt de werkelijke opbrengst van de lokale heffingen vergeleken met de begrote opbrengst na wijziging.

Opbrengst lokale heffingen	Begroting na wijziging	Werkelijk 2025	Verschil	V/N
Onroerendezaakbelasting	-29.407	-29.404	3	N
Afvalstoffenheffing	-9.310	-9.348	-38	V
Rioolheffing	-12.419	-12.524	-105	V
Parkeerbelasting	-1.978	-2.231	-253	V
Omgevingsvergunning	-1.842	-1.692	150	N
Leges publiekszaken en overig	-1.498	-1.675	-177	V
Begraafrechten	-478	-442	36	N
Toeristenbelasting	-568	-595	-27	V
Bedrijveninvesteringszone	-226	-186	40	N
Havengeld	-169	-199	-30	V
Precariobelasting	-100	-152	-52	V
Totaal	-57.996	-58.447	-451	V

Bedragen x 1.000 euro

De werkelijke opbrengst van lokale heffingen is 451.000 euro hoger dan de begrote opbrengst na wijziging.

Voor een toelichting op de verschillen met betrekking tot de opbrengst lokale heffingen wordt verwezen naar de toelichtingen zoals die zijn opgenomen bij de taakvelden in het onderdeel basisbegroting.

3.1.4 Kwijtschelding lokale heffingen

Voor kwijtschelding gelden landelijke regels. De gemeente Almelo hanteert de volgende beleidsregels voor kwijtschelding in het kader van het minimabeleid:

- Voor de onroerende zaakbelasting, de rioolheffing en de afvalstoffenheffing is kwijtschelding mogelijk, waardoor minima geen woonlasten betalen;
- Voor extra containers wordt geen kwijtschelding afvalstoffenheffing verleend en ook geen kwijtschelding rioolheffing bij een grondslag > 250 m³;
- Bij de normkosten van bestaan wordt uitgegaan van 100% van de bijstandsnorm;
- Ondernemers zijn voor de privébelastingen gelijkgesteld met particulieren;
- Kosten voor kinderopvang worden in aanmerking genomen als uitgaven bij de berekening van de betalingscapaciteit;
- Bij de normkosten van bestaan voor AOW'ers wordt uitgegaan van 100% van de netto AOW-norm.

In onderstaande tabel zijn de bedragen van de werkelijk verleende kwijtscheldingen in 2025 afgezet tegen de begrote bedragen na wijziging.

Kwijtschelding per belasting	Begroting na wijziging	Werkelijk 2025	Verschil	V/N
Afvalstoffenheffing	790	727	-64	V
Rioolheffing	550	514	-36	V
Totaal	1.340	1.240	-99	V

Bedragen x 1.000 euro

In 2025 is voor een totaalbedrag van 1,24 miljoen euro aan kwijtschelding verleend. Dat is 99.000 euro minder dan begroot in 2025.

3.2 Paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing

3.2.1 Beleid weerstandsvermogen en risicobeheersing

De paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing behandelt de risico's die uitvoering van het gemeentelijk beleid met zich meebrengt. De Kadernota integraal risicomanagement en weerstandsvermogen is het beleidskader voor deze paragraaf. Hierin liggen de te hanteren uitgangspunten bij het opstellen van de risico-inventarisatie en de kaders voor het beoordelen van het weerstandsvermogen vast.

Om vast te stellen dat een gemeente voldoende in staat is om risico's op te vangen, maken we periodiek een inschatting van het zogenoemde benodigde weerstandsvermogen op dat moment. Het weerstandsvermogen geeft inzicht in de gezondheid van de financiële positie van de gemeente op langere termijn, op basis van de inschatting van de financiële gevolgen van de risico's op dat moment en de beschikbare middelen om deze risico's op te vangen. De gemeente Almelo streeft naar een ratio weerstandsvermogen van 1,2. Dit getal geeft aan hoe solide het weerstandsvermogen op dat moment is. Een ratio van 1,2 is bijvoorbeeld voldoende. Boven de 2,0 is uitstekend.

3.2.2 Actuele ontwikkelingen

Ontwikkeling risicoprofiel

Met de invoering van de [Kadernota integraal risicomanagement en weerstandsvermogen 2020-2024](#) is de systematiek om risico's in beeld te brengen doorontwikkeld. Door een integrale samenwerking met alle betrokkenen worden de risico's organisatiebreed in beeld gebracht. Risicomanagement is een dynamisch proces, waarbij de inzichten van risico's kunnen veranderen.

Wendbaarheid en weerbaarheid

Bij de inventarisatie van risico's wordt onderscheid gemaakt in risico's met betrekking tot wendbaarheid en weerbaarheid. Wendbaarheid (flexibiliteit) is het vermogen om zodra een onverwachte gebeurtenis zich aandient, daarop te anticiperen en er omheen te bewegen. De gevolgen hebben niet zozeer een directe financiële impact op de begroting, maar vragen flexibiliteit in sturing om de doelen te bereiken. Weerbaarheid betreft het vermogen om 'schokken', onverwachte gebeurtenissen met een directe financiële impact, op te kunnen vangen. Daarvoor is een zogenoemd weerstandsvermogen (buffer) nodig.

Top 15 risico's

In onderstaande tabel is de top 15 van risico's met financiële effecten weergegeven waarvoor een buffer noodzakelijk is. Alleen risico's met een minimale impact vanaf 150.000 euro worden meegewogen in het risicoprofiel. Onder de tabel lichten we eventuele wijzigingen toe. De genoemde bedragen betreffen de mogelijke impact voor één jaar of indien van toepassing, de projectduur.

Nr. Risico-omschrijving	Kans	Maximaal gevolg
1 Geen continuïteit dienstverlening door het voordoen van beveiligingsincident	60%	5,0
2 Onzekerheid over de prijsontwikkeling van de zorg	50%	1,0
3 Onzekerheid over de vraagkant van de zorg	50%	1,0
4 Onzekerheid over de verzilveringsgraad van de zorg	50%	1,0
5 Ondernijning neemt toe	70%	0,5
6 Claims van ontwikkelaars en derden door het niet nakomen van verplichtingen	30%	1,0
7 Afname waarde vastgoed	20%	1,5
8 Onjuistheden bij inkopen, aanbesteden, contractbeheer of subsidieverlening	20%	1,0
9 Noodzakelijke (veiligheids) voorzieningen parkeerdek Havenblok binnenstad	25%	1,0
10 Noodzakelijke (veiligheids) voorzieningen gevels binnenstad Stadsbaken	25%	1,0
11 Hoog verloop personeel en niet kunnen invullen van cruciale functies	50%	0,3
12 Bewust incident met kwade opzet in panden	30%	0,5
13 Aanvullende bijdrage verbonden partij	20%	0,8
14 Projectkosten overschrijding fysiek domein	30%	0,5
15 Ongeoorloofde toegang tot (persoons)gegevens	30%	0,5

Bedragen x 1 miljoen euro

Toelichting belangrijkste wijziging top 15

Met het raadsbesluit over het Stedenbouwkundige plan en grondexploitatie Stadskade (D/25/821773) dalen de risico's Noodzakelijke (veiligheids)voorzieningen gevels binnenstad Stadsbaken en parkeerdek binnenstad Havenblok in de top-15 financiële risico's.

3.2.3 Benodigde weerstandscapaciteit

Twee keer per jaar wordt het bedrag berekend dat nodig is om risico's in financiële zin af te dekken. De benodigde weerstandscapaciteit voor de reguliere begroting is 5,9 miljoen euro.

De benodigde weerstandscapaciteit voor de grondexploitaties per 31 december 2025 bedraagt 15,6 miljoen euro. De totaal benodigde capaciteit komt uit op 21,5 miljoen euro. Niet-financiële risico's zijn in de berekening niet meegenomen. Deze bestaan voornamelijk uit risico's ten aanzien van imago en reputatie. Zij worden onderkend en waar mogelijk met maatregelen beheerst om de onderliggende risico's te reduceren of te vermijden.

3.2.4 Beschikbare weerstandscapaciteit

De beschikbare weerstandscapaciteit bestaat uit de middelen of mogelijkheden waarover de gemeente beschikt om onverwachte, niet-begrote substantiële kosten te dekken. De structurele capaciteit is nodig om onverwachte tegenvallers in de begroting op te kunnen vangen, zonder dat dit gevolgen heeft voor de voortzetting van gemeentelijke taken. De incidentele capaciteit is nodig om eenmalige tegenvallers op te kunnen vangen.

Bij de berekening van de incidentele weerstandscapaciteit wordt rekening gehouden met een stille reserve vastgoed omdat de marktwaarde van het gemeentelijk vastgoed hoger ligt dan de boekwaarde. Voorzichtigheidshalve wordt daarbij al enige jaren een bedrag van 1 miljoen euro aangehouden.

Na de voorgestelde bestemming van het resultaat jaarverantwoording 2025 bedraagt de beschikbare weerstandscapaciteit per 31-12-2025 ongeveer 61,5 miljoen euro.

Beschikbare weerstandscapaciteit	Stand na JVW 2025
Structureel	
Onbenutte belastingcapaciteit	-
Post onvoorzien in de begroting: structureel deel	25
Incidenteel	
Algemene reserve (vrij inzetbaar)	44.891
Resultaatbestemming 2025	15.439
Stille reserves vastgoed	1.000
Post onvoorzien in de begroting: incidenteel deel	111
Totaal beschikbaar	61.466

Bedragen x 1.000 euro

3.2.5 Weerstandsratio

In onderstaand overzicht wordt het benodigde weerstandscapaciteit afgezet tegen de beschikbare weerstandscapaciteit. Dit resulteert in een weerstandsratio, waarbij de streefwaarde van de ratio 1,2 is.

Bij die streefwaarde zijn er voldoende financiële mogelijkheden om tegenvallers op te vangen.

Berekening weerstandsratio	Streefratio = 1,2		
	JVW 2024	BEGR 2026	JVW 2025
Grondexploitatie (benodigd)	4,200	16,600	15,600
Overige exploitatie (benodigd)	5,500	6,360	5,867
Totaal benodigde weerstandscapaciteit	9,700	22,960	21,467
Totaal beschikbare weerstandscapaciteit	46,026	46,027	61,466
Weerstandsratio	4,74	2,00	2,86

Bedragen x 1 miljoen euro

Ten opzichte van de programmabegroting 2026, het meest recente moment waarop wij integraal over het gemeentelijke risicoprofiel gerapporteerd hebben, is de totaal benodigde weerstandscapaciteit gedaald. De beschikbare weerstandscapaciteit is gestegen naar 61,5 miljoen euro eind 2025. De weerstandsratio (beschikbaar / benodigd) komt bij de jaarverantwoording 2025 uit op 2,86. Dat is boven de streefwaarde van 1,2.

3.2.6 Financiële kengetallen

De zes kengetallen in deze paragraaf geven inzicht in de financiële weerbaarheid en wendbaarheid. Bij weerbaarheid gaat het om de mate waarin de gemeente financiële tegenvallers kan opvangen. Daarbij is het van belang te weten hoe groot het eigen vermogen is, hoeveel schulden de gemeente heeft en waarvoor deze schulden zijn aangegaan. De kengetallen daarvoor zijn de netto (gecorrigeerde) schuldquote, de solvabiliteit en grondexploitatie.

Wendbaarheid geeft aan hoe snel de begroting kan worden aangepast als zich tegenvallers voordoen. Het is dan van belang te weten of inkomsten op korte termijn kunnen worden verhoogd en of de baten structureel hoger zijn dan de structurele lasten. De kengetallen daarvoor zijn belastingcapaciteit en structurele exploitatieruimte.

Eén afzonderlijk kengetal zegt weinig over de financiële positie van de gemeente. De kengetallen dienen gezamenlijk en in hun onderlinge verhouding te worden gezien. Alleen dan geven ze een goed inzicht in de financiële positie van de gemeente.

Hieronder worden de kengetallen nader toegelicht:

Netto schuldquote: De netto schuldquote geeft inzicht in het niveau van schuldenlast van de gemeente ten opzichte van de eigen middelen. Het geeft zodoende een indicatie in welke mate de rentelasten en aflossingen op de exploitatie drukken. Voor de quote geldt hoe lager, hoe beter.

Netto schuldquote (gecorrigeerd): De netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen geeft aan of de gemeente in staat is de schulden terug te betalen waarvoor zij volledig zelf aan de lat staat. Ook voor deze quote geldt hoe lager, hoe beter.

Solvabiliteitsratio: Solvabiliteit geeft de mate aan waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Dit wordt berekend op basis van het eigen vermogen en de bezittingen van de gemeente. Voor deze ratio geldt hoe hoger, hoe beter.

Structurele exploitatieruimte: Dit kengetal geeft aan hoe groot de structurele exploitatieruimte is, door de structurele baten en structurele lasten te vergelijken met de totale baten. Hiervoor geldt hoe hoger, hoe beter.

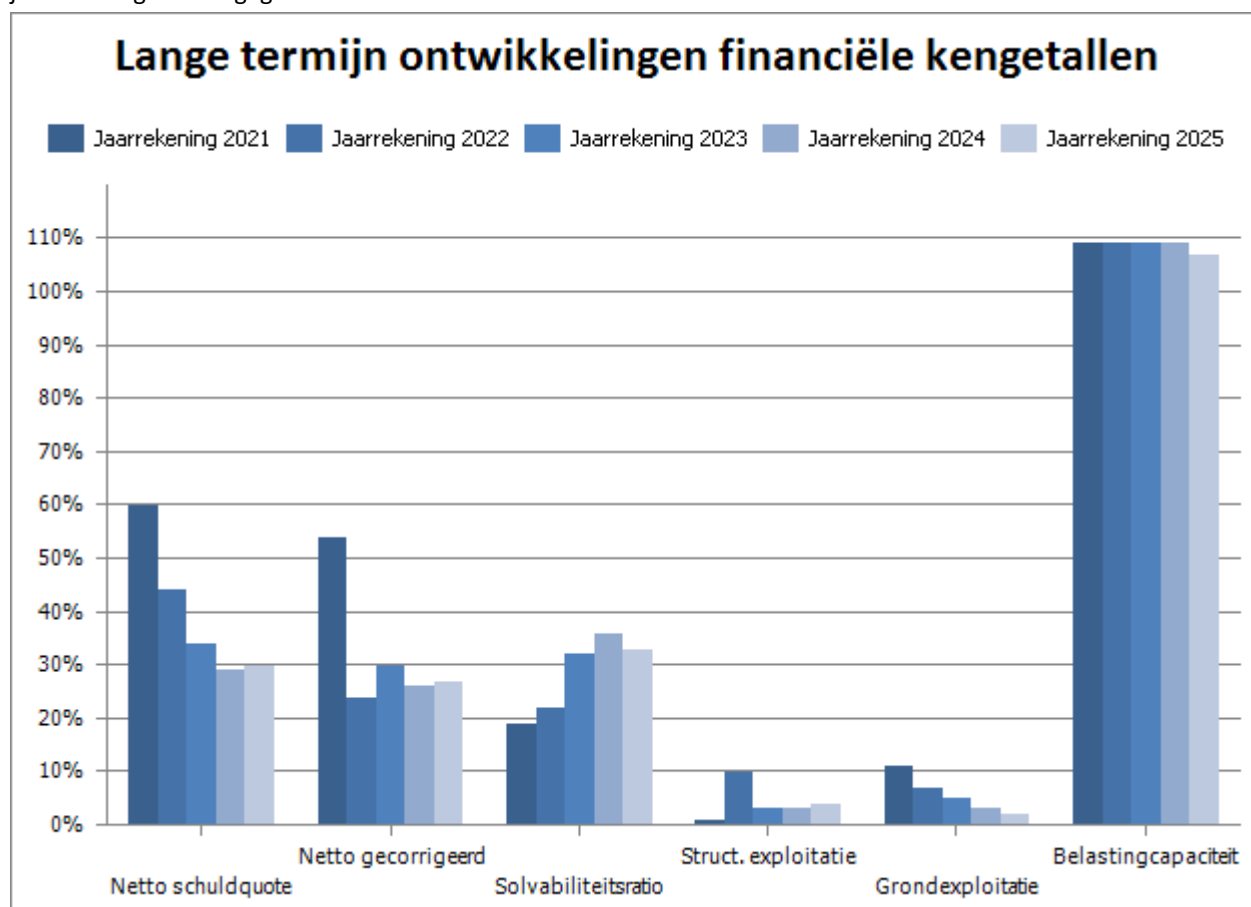
Grondexploitatie: Het kengetal grondexploitatie geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale (geraamde) baten. De boekwaarde van de voorraden grond is van belang, omdat deze waarde moet worden terugverdiend bij de verkoop.

Belastingcapaciteit: De belastingcapaciteit geeft inzicht in de mate waarin bij het voordoen van een financiële tegenvaller in het volgende begrotingsjaar kan worden opgevangen of ruimte is voor nieuw beleid. Het maakt daarbij inzichtelijk hoe de belastingdruk in de gemeente zich verhoudt tot het landelijke gemiddelde. Voor dit kengetal geldt hoe lager, hoe beter.

Financiële kengetallen	JVW 2024	BEGR 2025	JVW 2025
Netto schuldquote	29%	46%	30%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	26%	43%	27%
Solvabiliteitsratio	36%	30%	33%
Structurele exploitatieruimte	3%	-2%	4%
Grondexploitatie	3%	2%	2%
Belastingcapaciteit	109%	107%	107%

Lange termijn ontwikkelingen financiële kengetallen

Voor een breder inzicht in de ontwikkeling van financiële kengetallen wordt in de grafiek hieronder de kengetallen uit de laatste jaarrekeningen weergegeven.



- De netto schuldquote en de netto (gecorrigeerde) schuldquote zijn verbeterd als gevolg van aflossingen op langlopende en kortlopende leningen.
- Als gevolg van hogere onttrekkingen uit reserves dan stortingen in de algemene reserve door positieve rekeningresultaten daalt in 2025 het eigen vermogen en daarmee de solvabiliteitsratio.
- De structurele exploitatieruimte is positief vanwege een voordelig structureel resultaat. Voor een nadere toelichting op het structurele resultaat wordt verwezen naar 4.2.3 [Incidentele baten en lasten](#).
- De boekwaarde van de voorraad grond in exploitatie is gedaald door verkoop van gronden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar paragraaf 3.7 [Grondbeleid](#).
- De belastingcapaciteit is de laatste jaren constant, met een kleine daling in 2025.

3.3 Paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen

3.3.1 Beleid onderhoud kapitaalgoederen

Inleiding

Kapitaalgoederen zijn de 'duurzame productiemiddelen' van de gemeente. Het zijn de zaken die de gemeente nodig heeft om de diensten en goederen, die zij aan haar inwoners levert, mee te realiseren. Daarbij gaat het om de grotere goederen die meerdere jaren meegaan en veelal een hoge financiële waarde vertegenwoordigen, zoals wegen, bomen, bruggen, kades, gebouwen. Kenmerkend is dat het gaat om objecten waarvan het nut zich over meerdere jaren uitstrekt en waarin de gemeente voor meerdere jaren geld ('kapitaal') heeft vastgelegd. Deze kapitaalgoederen staan bij de gemeente als investering op de balans en hierop wordt gedurende de gebruiksduur ieder jaar afgeschreven.

In 2025 is de Nota kapitaalgoederen geactualiseerd en in september 2025 vastgesteld.

De Nota kapitaalgoederen openbare ruimte 2026-2029 geeft inzicht in de financiële middelen die nodig zijn om de kapitaalgoederen op het door de raad vastgestelde of wettelijk verplichte kwaliteitsniveau te houden. De nota geeft inzicht in de verwachte uitgaven tot aan 2029 en bevat een doorkijk naar de jaren daarna.

Doelstelling

De paragraaf Kapitaalgoederen is een instrument om de raad te informeren over de stand van zaken van onze kapitaalgoederen, het onderhoud daarvan, welke investeringsbeslissingen daarbij horen en hoe de informatievoorziening aan de raad vormgegeven wordt.

Juridische kaders

Wettelijk zijn twee uitgangspunten van belang voor beheer en onderhoud van de kapitaalgoederen:

- De gemeente is verantwoordelijk voor een veilig leef-, werk- en woonmilieu voor iedereen. Het kwaliteitsniveau van de kapitaalgoederen moet zo zijn dat er geen onveilige situaties kunnen ontstaan.
- Het financiële aspect. Het onderhoud van de kapitaalgoederen hoort geregeld te zijn in de begroting. De provincie Overijssel is hierbij financieel toezichthouder. Het Besluit Begroting en Verantwoording gemeenten en provincies (BBV) is hierbij leidend.

In deze paragraaf is op hoofdlijnen de actuele ontwikkeling met betrekking tot de kapitaalgoederen beschreven evenals welke projecten afgelopen jaar gerealiseerd zijn.

3.3.2 Actuele ontwikkelingen

Integraal uitvoeringsprogramma

De verdere uitwerking en detaillering van de Nota Kapitaalgoederen (NKG) vindt onder andere plaats door integrale programmering van projecten in het meerjaren investeringsprogramma (MIP) en de meerjarenplanning groot onderhoud. Hierbij worden noodzakelijke maatregelen voor groot onderhoud en vervangingen bijvoorbeeld groen, wegen en riolering op elkaar afgestemd, om zo werk-met-werk te kunnen maken.

Op basis van het uitvoeringsprogramma worden jaarlijks projecten vastgesteld waar kredieten voor worden aangevraagd via de reguliere begrotingscyclus. Via deze paragraaf kapitaalgoederen wordt gerapporteerd welke realisatie concreet heeft plaatsgevonden per onderdeel.

Integraal beheer openbare ruimte en Integraal verzorgend onderhoudsplan

Binnen het Integraal Beheer van de Openbare Ruimte (IBOR) is de ambitie voor de beeldkwaliteit van de openbare ruimte vastgelegd in het Integraal Verzorgend Onderhoudsplan (IVOP). De door de raad vastgelegde ambitie ligt op scenario 'Zuinig'. In 2022 is besloten 300.000 euro (structureel) extra beschikbaar te stellen voor verhoging van de kwaliteit openbare ruimte. Met de motie 'verbeteren onderhoud openbare ruimte' heeft de raad richting gegeven aan de inzet van deze middelen. Hierdoor is het scenario 'Zuinig+' van toepassing. Dit is verwerkt in de schouwrondes.

Naast het extra structureel budget is er een eenmalig budget beschikbaar gesteld voor het inlopen van onderhoudsachterstanden. De werkzaamheden hiervoor zijn in 2024 en 2025 uitgevoerd en bestond onder andere uit onderhoud en vervangen van wegmeubilair en toepassen van onkruidwerende maatregelen op verhardingen.

Functionele eenheid	Scenario Zuinig +	Ambitie (CROW norm)
Stadscentrum	Hoog	A
Wijkcentrum	Basis	B
Wonen	Basis	B: overig
	Hoog	A: straatmeubilair, onkruid op verhardingen, zwerfafval
Werken	Laag	C
Hoofdroute	Basis	B
Water en watergangen	Hoog	A
Parken	Basis	B
Grote groengebieden	Laag	C
Groene longen	Laag	C
Accentpunt	Basis	B
Buitengebied	Laag	C
Verkeersborden overal	Hoog	A

3.3.3 Wegen

Verharding & Civieltechnische kunstwerken

Beleidskaders

- Beleidsplan gladheidsbestrijding
- Beleidsnota Integraal Beheer Openbare Ruimte
- Impactvisie kunstwerken
- Beleidsnota IBOR (Integraal Beheer Openbare Ruimte)
- Integraal Verzorgend Onderhouds Plan
- Beheerplan Verhardingen
- Beheerplan Civieltechnische kunstwerken
- Beheerplan waterbouwkundige constructies
- Beheerplan Verkeers(regel)installaties

Projecten verhardingen in 2025:

De belangrijkste projecten die gerealiseerd zijn, zijn:

- Groot onderhoud Burgemeester Raveslootsingel;
- Reconstructie kruispunt het Soeteman;
- Reconstructie Bornerbroeksestraat;
- Diverse klein en groot onderhoudsklussen;
- Inrichten dashboard om datagestuurd en buurtgericht te kunnen plannen

Naast de nodige projecten is er afgelopen jaar wederom op basis van objectieve inzichten en een duidelijke strategie invulling gegeven aan de onderhoudsopgaven om de beoogde prestaties van de verharding waar te maken. Actuele inzichten laten zien dat de strategie op technisch vlak zijn vruchten begint af te werpen en dat de gemiddeld kwaliteit van het areaal verbeterd. Op dat gebied wordt druk gewerkt aan het opstellen van een dashboard dat de gemeente Almelo gaat helpen datagestuurd en buurtgericht te gaan werken.

Belangrijk aandachtspunt is de kwaliteit van de data die verzameld is en wordt. Insteek is te werken vanuit een platform(GISIB)

Civieltechnische kunstwerken

In 2025 is een grote inspectieronde geweest waarmee de staat van de kunstwerken in beeld is gebracht. De verzamelde data worden verwerkt in GISIB om zo ook voor kunstwerken data-gestuurd te kunnen gaan werken.

Projecten Civiel Kunstwerken 2025

Het meest omvangrijke project dat in 2025 gestart is, is de voorbereiding van de vervanging van de Vriezebrug. Daarnaast is een start gemaakt met de uitvoering voor het vervangen van de tunnels in de Nijreessingel.

Daarnaast is er aan tal van objecten regulier onderhoud uitgevoerd en zijn er kleinere vervangingsopgaven ingevuld aan bijvoorbeeld diverse beschoeiingen zodat deze objecten maximaal kunnen bijdragen aan de verwachte prestaties op de langere termijn.

Openbare verlichting

Beleidskaders

- Beleidsplan openbare verlichting 2006
- Beheerplan 2020 – 2024
- ROVL2011 (Nederlandse richtlijn openbare verlichting)

Projecten openbare verlichting 2025

- Verduurzamen Schelfhorst fase 2 (zuidwest)
- Hofkampstraat
- Van Riemsdijkweg
- Sportpark Ossenkoppelerhoek
- Parkbuurt fase 1 bouwrijp maken
- Rumerslanden fase 6
- Hegemanlocaties
- Almelo NO vak 3 woonrijp maken

Verkeer en vervoer

Beleidskaders

- Beheerplan verkeersregelininstallaties 2020 – 2023
- G.V.V.P. 2008 – 2015
- Mobiliteitsvisie 2020
- NKG 2026-2029
- Beleidsnota (IBOR) Integraal Beheer Openbare Ruimte (2015)

F35

In 2025 is ook voortgang geboekt bij de realisatie van de F35. Uit de ontwikkeling Achter de Molen ontstond de wens voor het realiseren van een volwaardige kruising Wierdensestraat-Bellavistastraat, in plaats van het geplande rechts in/rechts uit. Deze wens is onderzocht en bleek mogelijk, maar resulteerde in een aanzienlijke aanpassing van het ontwerp en daarmee tijdverlies en kosten. Gelijktijdig ontstond de kans om het ontwerp op andere aspecten te optimaliseren conform nieuwe inzichten, ook die zijn verwerkt. Het ontwerp is inmiddels definitief. Er volgt nog een informatieavond met de omgeving, gevolgd door aanbesteding. Start realisatie wordt verwacht in Q3/Q4 2026.

Fiets-/voetgangerstunnel H. Roland Holstlaan

In 2026 wordt gestart met de reconstructie van de kruising H. Roland Holstlaan – Kleine Bunder, waarbij er een fiets-/voetgangerstunnel onder de H. Roland Holstlaan door wordt gerealiseerd. Ook zal op het laatste deel van de H. Roland Holstlaan groot onderhoud worden gepleegd. Tevens worden beide kruispunten aan weerszijden van genoemd kruispunt gereconstrueerd. Hiermee wordt de verkeersveiligheid voor het langzaam verkeer en de bereikbaarheid van Twentepoort Oost verbeterd.

Verkeersregelininstallaties (VRI)

De DAES-samenwerking is in 2025 geïntensiveerd. Er worden meer taken op gebied van VRI's bij de DAES-partners ondergebracht. In 2025 is 1 VRI komen te vervallen (kruispunt Windmolenbroeksweg – Soeteman – Vogelweide). In 2026 komt er 1 VRI bij op kruispunt Bornerbroeksestraat – Kleine Bunder – Twentepoort Oost, zodat het aantal VRI's gelijk blijft. Een aantal verkeerskundige projecten (H. Roland Holstlaan en F35) hebben vertraging opgelopen, waardoor deze niet in 2025 zijn uitgevoerd. De vervanging van deze VRI's is daardoor ook doorgeschoven.

In 2025 zijn de VRI's vervangen op de volgende kruispunten:

1. K3018 : Burg. Raveslootsingel – Nieuwstraat – Zuiderstraat
2. K3011: Bornsestraat – Violierstraat - Berkelstraat
3. K3009 : Rietstraat – Violierstraat

Uitgesteld zijn:

1. K3049 H. Roland Holstlaan – Kleine Bunder – Broekerheide (combi met 2^e fase H. Roland Holstlaan). (uitgesteld tot 2026 doordat project nog niet uitvoeringsgereed is)
 2. K3066 H. Roland Holstlaan – noordelijke afrit A35 (combi met 2^e fase H. Roland Holstlaan) (uitgesteld tot 2027 doordat Rijkssubsidie verkregen kan worden)
 3. K3069 Kleine Bunder – Bornerbroeksestraat – Twentepoort Oost (combi met 2^e fase H. Roland Holstlaan) (uitgesteld tot 2027 doordat de realisatie opnieuw ingepland moet worden).
 4. K3004 Wierdensestraat – Rohofstraat (combi met F35 aanleg) (verwachting is 2026 afhankelijk van voortgang F35).
- Doordat een leverancier kenbaar heeft gemaakt te stoppen met het leveren van VRI's en parkeerverwijssystemen is de geplande vervanging van het parkeerverwijssysteem aan de westkant van het centrum (rondom tunnel Wierdensestraat) in de wacht gezet.

3.3.4 Riolering en water

Beleidskaders

In januari 2022 heeft de raad het Programma water en riolering 2022-2026 vastgesteld. In dit plan hebben we uitgewerkt hoe we in deze periode invulling geven aan onze zorgplichten voor het verzamelen en afvoeren van afvalwater en hemelwater en het voorkomen van structurele grondwaterproblemen.

Beheer en onderhoud

Aan deze zorgplichten geven we voornamelijk invulling door de huidige rioolsystemen in stand te houden met onderhoud en reparaties. De mechanische rioolsystemen, zoals pompen en gemalen, worden elk jaar gereinigd en geïnspecteerd. Waar nodig worden reparaties uitgevoerd. Van de overige rioolsystemen (de buizen in de grond) wordt planmatig jaarlijks een deel gereinigd en geïnspecteerd. Op basis van deze jaarlijkse inspecties bepalen we welke reparaties en grote onderhoudsmaatregelen nodig zijn. De reparaties en onderhoudsmaatregelen op basis van de inspecties van 2024 zijn afgelopen jaar uitgevoerd. Voor de inspecties die in 2025 zijn uitgevoerd, maken begin 2026 een maatregelplan voor uitvoering in 2026.

Vervanging en verbetermaatregelen

Aan het einde van de levensduur worden de rioolsystemen vervangen. Het moment waarop we rioolsystemen vervangen, baseren we op de inspecties en de benodigde onderhoudskosten om ze in stand te houden. Vervangingsprojecten worden integraal afgestemd met investeringen aan verhardingen, groen en andere disciplines. Bij het vervangen van oude rioolsystemen worden ook verbeteringen doorgevoerd, zoals het scheiden van afvalwater en hemelwater of het oplossen van overlastsituaties. In 2025 zijn de volgende projecten gerealiseerd of gestart:

- Relinen en klein onderhoud riolering (MRP2024)
- Verzamelen, controleren en inmeten achterstallige revisies riolering en watersysteem
- Bornerbroeksestraat - verleggen riolering
- Rumerslanden - bevrijdingslaan
- Rumerslanden 2016-2025
- Kolken vervangen 2025
- Relinen diversen 2025
- Afkoppelen HWA-derden 2025
- Rioolvervanging hofjes Kerkelanden
- Reconstructie Lisztstraat, Brücknerstraat, Mahlerstraat
- OBA 3 - IJsselstraat - Hofkampbuurt
- Vervangen voorzieningen gemalen en voorzieningen pompunits 2025
- Wester-Sluitersveldlanden
- Adastraat

Subsidies

Met een deel van onze werkzaamheden geven we ook invulling aan doelstellingen van het DeltaPlan Ruimtelijke Adaptatie (DPRA) en van het programma Zoetwater Oost Nederland (ZON). Binnen beide programma's is met succes subsidie aangevraagd voor enkele lopende en toekomstige projecten. Dit betreft OBA 3 fase 2 en Watersysteem Almelo zuid.

Onderzoeken en data op orde

Na vervangingswerkzaamheden worden nieuwe riolen vastgelegd op tekeningen. Deze gegevens moeten verwerkt worden in de beheerdata. In de voorgaande jaren was een achterstand ontstaan in het verwerken van deze gegevens. In 2023 is gestart met het wegwerken van deze achterstand. Naar verwachting is de achterstand begin 2026 weggewerkt. Daarnaast zijn we gestart met het inventariseren van ontbrekende gegevens over riolen en watergangen. In 2025 hebben we hierin weer een slag gemaakt.

Bij rioolvervanging scheiden we zoveel mogelijk het afvalwater en het hemelwater. Dat betekent dat we in de toekomst er meer hemelwater lozen op het oppervlaktewater. In 2025 hebben we verder uitwerking gegeven aan het hemelwaterstructuurplan om zo samen met het waterschap te onderzoeken wat de impact hiervan is op het oppervlaktewatersysteem.

3.3.5 Groen

Beleidskaders

- [Werken aan biodiversiteit - gemeentelijk Natuur voor Elkaarplan](#)
- Bomenstructuurplan 2010-2020
- [Nota Bomenbeleid](#)
- [Beleidsnota IBOR \(Integraal Beheer Openbare Ruimte\)](#)
- [Integraal Verzorgend Onderhouds Plan](#)
- [Beheerplan groen en bomen 2020-2023](#)
- Nota speelruimtebeleid 2008-2018
- Plan van aanpak kwaliteitsslag speelvoorzieningen

Projecten groen en bomen gerealiseerd in 2025

Een greep uit de projecten op het gebied van groen en bomen:

- Verdere uitrol programma Almelo Groene waterstad, onder andere Poulinkstraat, Kareliapark, Jan van Gent, Meidoornlaan en vergroening Indië;
- Opening geboorte- en herdenkingsbos;
- Inventarisatie en plan van aanpak invasieve exoten.

Ontwikkelingen

Er ligt een blijvende ambitie op (samengevat) meer en beter groen: een robuust ecosysteem dat bestand is tegen de klimaatveranderingen en toenemende druk op de groene ruimte. Groen en bomen zijn belangrijk voor de gezondheid, de kwaliteit van de buitenruimte en de woon- en leefomgeving. Groen nodigt uit om buiten te verblijven, draagt bij aan een aangenaam vestigingsklimaat en helpt tegen hittestress. Dit conform de Almelse Klimaatadaptatie Strategie die door de raad is vastgesteld. Wanneer het groen goed is onderhouden speelt dit een belangrijke rol in de waardering van de buitenruimte. Bij de vervanging van groen en bomen wordt in nauw overleg met de wijkregisseurs en onze inwoners gezocht naar een goede invulling die duurzaam is. We kijken hierbij ook expliciet naar het verhogen van de biodiversiteit en het vergroten van de diversiteit in ons bomenbestand om zo minder kwetsbaar te zijn voor ziekten en plagen. De toekomstige onderhoudskosten verliezen we niet uit het oog, maar dit levert ook een spanningsveld op tussen ambities en realiteit. Vooruitlopend op de Omgevingsvisie zijn de groene ambities geformuleerd, zoals het gebruik maken van de 3-30-300 regel bij nieuwe ontwikkelingen. We werken aan de gevolgen van de Europese Natuurherstelverordening die aangeeft dat we niet achteruit mogen gaan in het areaal groen. Logischerwijs geeft dit een spanningsveld met de overige opgaven van de stad die ook een ruimteclaim meebrengen.

Speelvoorzieningen

Voor de speelvoorzieningen is het project “Kwaliteitsslag speelvoorzieningen” uitgevoerd, waarin een inhaalslag is gemaakt om het kwaliteitsniveau van bestaande speelplaatsen te verhogen en waarin kaders worden benoemd voor een evenwichtige spreiding en een goed kwaliteitsniveau van speelvoorzieningen. De evaluatie van het speelbeleid heeft nog geen beslag gekregen in nieuw beleid, maar wordt betrokken bij de diverse gebiedsontwikkelvisies en de Omgevingsvisie.

3.3.6 Gebouwen

Het jaar 2025 is verder met name gebruikt voor het wegwerken van achterstallig onderhoud (van de panden behorende tot de kernportefeuille) die uit de actualisering van het meerjaren onderhoudsplan (MJOP) naar voren zijn gekomen. Deze gegevens zijn vertaald naar een geactualiseerd MJOP waarmee planmatige werkzaamheden nog beter kunnen worden geprognoseerd en daardoor beter uitgevoerd worden. Dit zal aangevuld worden met investeringen op beleidskundige thema's zoals duurzaamheid met als resultaat een integrale aanpak en toekomstbestendige vastgoedportefeuille, zo wordt er een impuls gegeven aan het nieuwe vastgoedbeleid en toekomstige ontwikkelingen.

Projecten 2025

In de begroting is voor buitengewoon onderhoud van gebouwen ruim 600.000 euro beschikbaar gesteld. Hiervoor zijn het afgelopen jaar diverse projecten gerealiseerd, enkele projecten zijn:

- Brandveiligheidsmaatregelen parkeergarage Javapark P12;
- Schilderwerk Kolthofsingel 15 (NAXT), kinderboerderij en wijkcentrum Het Dok;
- Vervangen markiezen Wierdensestraat 32;
- Herstel tuinmuur Wierdensestraat 140;
- Herstraten toegangsweg Sportpark PH;
- Vervangen CO/LPG detectiesysteem parkeergarage Oosterborgh.

Investeringen 2025

Daarnaast vinden er uit het budget investeringen plaats (levensduur verlengende maatregelen) voor een bedrag van ca. 2,1 miljoen euro. Hiervoor zijn het afgelopen jaar diverse projecten gerealiseerd. Enkele grotere en aansprekende projecten zijn:

- Herstel dak sporthal IISPA;
- Vervangen diverse installaties Sporthal Windmolenbroek;
- Vervangen vouwwanden Wijkcentrum de Driehoek;
- Vervangen verlichting (naar LED) sporthallen Schelfhorst en IISPA;
- Herstel elektrische installaties parkeergarages Hagenborgh.

Het dak van sporthal IISPA vertoonden een aantal gebreken waardoor lekkages ontstonden bij hevige regenval, na een specialistisch onderzoek is een deel van het dak vervangen. Diverse installatieonderdelen t.b.v. verwarming en warmwater zijn vervangen in Sporthal Windmolenbroek. De vouwwanden van wijkcentrum de Driehoek aan de Jan Tooropstraat hadden het einde van de levensduur bereikt, en zijn vervangen. In de sporthallen Schelfhorst en IISPA is een groot deel van de verlichting vervangen, de oude tl-verlichting is vervangen door energiezuinige LED-verlichting. Ten slotte is er groot onderhoud verricht op de elektrische installatie van de drie parkeergarages Hagenborgh waardoor de garages weer voorzien zijn van een up to date en veilige installatie.

3.4 Paragraaf Financiering

3.4.1 Beleid financiering

[Treasurystatuut 2023](#)

[Beleidsregels publieke taak leningen en garanties](#)

[Nota activabeleid 2022](#)

De doelstellingen van het Treasurybeleid zijn:

- Het aantrekken van voldoende financiële middelen en het uitzetten van overtollige gelden met als doel het uitvoeren van de programma's binnen de door de raad vastgestelde kaders van de begroting;
- Het verzekeren van een duurzame toegang tot financiële markten tegen acceptabele condities;
- Het beschermen van het gemeentelijke vermogen en de financiële resultaten tegen ongewenste financiële risico's zoals renterisico's, koersrisico's, kredietrisico's en liquiditeitsrisico's;
- Het optimaliseren van renteresultaten binnen de kaders van de Wet financiering decentrale overheden, aanvullende regelgeving en de voorschriften die in dit statuut zijn opgenomen;
- Het minimaliseren van de interne verwerkingskosten en externe kosten bij het beheren van de geldstromen en financiële posities.

3.4.2 Rente

Renteontwikkelingen/-visie

Om onderbouwde financieringsbeslissingen te kunnen nemen, is het belangrijk om een inschatting te maken van toekomstige renteontwikkelingen. De ontwikkeling van de korte rente is vooral afhankelijk van de inflatie. De hoogte van de lange rente wordt vooral bepaald door de economische groei.

De ECB beïnvloedt de inflatie door middel van haar beleidsrente. Deze rente krijgen banken vergoed als ze geld bij de ECB aanhouden. De beleidsrente van de ECB lag op 1 januari 2025 op 3,0%, maar is in reactie op de hard gedaalde inflatie verlaagd naar 2,0% op 31 december 2025. In februari 2026 heeft de ECB de beleidsrente nog steeds op 2,0% gehouden. De ECB kiest hiervoor omdat de inflatie stabiliseert rond het doel van 2%, terwijl de economie gestaag groeit maar nog steeds met onzekerheden te maken heeft. In zo'n situatie past een stabiel rentebeleid het best.

We verwachten op basis van ECB-voorspellingen dat de inflatie zich in 2026, net als in 2025, rond de 2,0% beweegt. In 2025 bedroeg de inflatie 2,1% en voor 2026 verwacht de ECB een inflatie van 1,9%. Voor 2027 verwacht de ECB dat de lichte daling zich doorzet naar 1,8%. Vanaf 2028 verwacht de ECB een stijging van de inflatie in verband met een stijging van de energiekosten. Voor 2026 en 2027 ligt de verwachte inflatie echter nagenoeg in lijn met de inflatiedoelstelling van de ECB van 2%, waardoor wij geen grote wijzigingen verwachten in de beleidsrente. De ECB geeft aan dat er onzekerheden blijven bestaan rondom de ontwikkelingen in de inflatie. Deze zijn tweezijdig: Een zwakkere vraag, goedkope importgoederen uit China en een sterkere euro kunnen de inflatie drukken, terwijl hogere energieprijzen, bijvoorbeeld door oplopende spanningen in het Midden-Oosten, verstoringen in aanbodketens of extreme weersomstandigheden de inflatie juist kunnen opstuwten.

Rente toerekening en renteresultaat

In de tabel hieronder wordt het renteresultaat bepaald op taakveld 0.5 Treasury. Eerst wordt het saldo van rentelasten en rentebaten bepaald. Vervolgens wordt de specifieke rentetoerekening daarop in mindering gebracht. Het deel dat over blijft wordt via de omslag-rente toegerekend aan de diverse taakvelden. De rente die niet aan de taakvelden wordt toegerekend staat als renteresultaat op het taakveld 0.5 Treasury.

In de tabel wordt de werkelijkheid 2025 afgezet tegen de berekening zoals die is opgesteld bij de primaire begroting 2025.

Rente toerekening	Werkelijk 2024	Begroting 2025	Werkelijk 2025
Externe rentelasten	2.283	2.176	2.071
Externe rentebaten	-2.483	-267	-2.032
Saldo rentelasten en rentebaten	-200	1.909	39
Toerekening aan grondexploitatie	-502	-326	-
Toerekening aan projectfinanciering	-689	-544	-615
Toerekening rente over eigen vermogen	-	-	-
Toerekening rente over voorzieningen	-	-	-
Aan taakvelden toe te rekenen rente	-1.391	1.039	-576
Toegerekende rente volgens begrote renteomslag	-37	2.676	-36
Correctie rente-omslag	-1.958	-	-2.268
Renteresultaat op taakveld 0.5 Treasury	-604	1.637	-1.728

Bedragen x 1.000 euro

Het saldo van de rentelasten en rentebaten bedraagt op rekeningbasis een nadeel van 39.000 euro.

Het verschil ten opzichte van de primaire begroting 2025 wordt verklaard door een lagere liquiditeitsbehoefte. De afgelopen jaren zijn de jaarresultaten positief geweest. Hierdoor zijn er op dit moment ruime liquide middelen en hoeft er geen kasgeld aangetrokken te worden. Overtollige liquide middelen worden, waar mogelijk, uitgezet bij mede-overheden. Hierover ontvangen wij een rentevergoeding. Ten opzichte van de begroting is op uitgezette geldleningen < 1 jaar een voordelig resultaat van 1,87 miljoen euro gerealiseerd.

In de primaire begroting 2025 werd het renteresultaat op het taakveld Treasury geraamd op 1,64 miljoen euro. Daarbij werd, rekening houdend met de bepalingen uit het BBV, met de volgende rentepercentages gerekend:

Rente ten behoeve van de taakvelden	1,00%
Rente ten behoeve van de grondexploitatie	1,00%
Rente over de verliesvoorzieningen	2,00%

Op rekeningbasis is het percentage voor de rentetoerekening aan taakvelden neerwaarts bijgesteld van 1,00% naar 0%.

3.4.3 Financiering

Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet geeft aan hoeveel de gemeente kort mag financieren als percentage van de begroting. De toegestane kasgeldlimiet bedraagt 8,5 procent van het begrotingstotaal van de begroting bij aanvang van het jaar. Dit begrotingstotaal was 373 miljoen euro, waardoor de kasgeldlimiet uitkomt op 31,7 miljoen euro.

Renterisiconorm

Voor de renterisico's op de lange termijn wordt gekeken naar de jaarlijks verplichte aflossingen van langlopende leningen. Dit mag in totaal niet meer dan 20 procent zijn van de totale begroting bij aanvang van het jaar. Dat betekent dat, op een begroting van 373 miljoen euro, deze maximaal uit 91,0 miljoen euro aan aflossingen mag bestaan op langlopende leningen.

Kasgeldlimiet	Begroot 2025	Werkelijk 2025
<i>Berekening kasgeldlimiet</i>		
Begrotingstotaal primitief	372.944	372.944
Percentage regeling	8,50%	8,50%
Kasgeldlimiet	31.700	31.700
<i>Berekening ruimte onder kasgeldlimiet</i>		
Vlottende schuld	11.708	343
Vlottende middelen	51.045	59.565
Totaal netto vlottende schuld	-39.337	-59.222
Kasgeldlimiet	31.700	31.700
Ruimte onder kasgeldlimiet	71.037	90.922

Bedragen x 1.000 euro

Net als in de begroting 2025 blijft de gemeente ook in de jaarverantwoording 2025 ruim onder de kasgeldlimiet van 8,5 procent van het begrotingstotaal.

Renterisiconorm	Begroting 2025	Werkelijk 2025
<i>Berekening renterisiconorm</i>		
Begrotingstotaal	372.944	463.550
Vastgesteld percentage	20%	20%
Renterisiconorm	74.589	92.710
<i>Berekening ruimte onder renterisiconorm</i>		
Renteherzieningen	-	-
Aflossingen	17.482	17.474
Renterisico	17.482	17.474
Ruimte onder renterisiconorm	57.107	75.236

Bedragen x 1.000 euro

De gemeente voldoet in de jaarverantwoording 2025 ruimschoots aan de renterisiconorm van 20 procent van het begrotingstotaal aan renteherzieningen of aflossingen.

3.4.4 Leningen

In de tabel hieronder staat de omvang van de verstrekte leningen ultimo 2025.

Verstrekte leningen	Ultimo 2025
N.V. Industriegebouw maatschappij (IGM)	0
Woningcorporaties	4.445
BVO Heracles	5.967
Overige	689
Totaal verstrekte leningen	11.101

Bedragen x 1.000 euro

3.5 Paragraaf Bedrijfsvoering

3.5.1 Beleid bedrijfsvoering

- [Kadernota Governance 2015](#)
- [Uitvoeringsnota Verbonden partijen](#)
- [Informatiebeveiligingsbeleid 2021-2026](#)

3.5.2 Organisatieontwikkeling

In het jaar 2025 hebben onder meer de volgende zaken aandacht gekregen in het doorontwikkelen van de organisatie

Ontwikkeling management

Het management heeft een traject van acht dagen doorlopen onder de naam *Almelo Safari*. De opbrengst daarvan is dat het management zich verder ontwikkeld heeft in zijn rol, competenties en vaardigheden. Ook is daardoor de onderlinge verbinding versterkt, wat de samenwerking tussen teams en in de aanpak van werkzaamheden verbeterd heeft.

Vervolg geven aan het arbeidsbelevingsonderzoek

In 2025 is invulling gegeven aan een aantal aandachtspunten die uit het arbeidsbelevingsonderzoek uit 2024 naar voren waren gekomen. Zo zijn er vanuit het management periodieke inloopbijeenkomsten georganiseerd waarin medewerkers geïnformeerd zijn over allerlei lopende en toekomstige ontwikkelingen die spelen binnen de organisatie. Ook zijn er een aantal KennisCafés georganiseerd waarin medewerkers kennis kunnen maken met het werk van andere organisatieonderdelen. Ten slotte is er een document met een vertaling in een *praatplaat* opgesteld waarin de samenhang tussen verschillende sporen die er in het kader van de ontwikkeling van de organisatie lopen, is weergegeven.

Doorontwikkeling eenheid Uitvoering Sociaal

Op basis van de evaluatie van het sociaal domein uit 2024 is in 2025 veel geïnvesteerd in de ontwikkeling van eenheid US. Er heeft een groot traject gelopen onder de naam Plan de Campagne, waarbinnen via acht lijnen grote slagen zijn gemaakt in het vernieuwen, moderniseren en verbeteren van de digitale basis onder het werk van de eenheid. Daarnaast is sterk ingezet op het doorontwikkelen van de eenheid in lijn met de inhoudelijke opgave waar het sociaal domein voor staat: mensen sterker maken, problemen voor zijn en hulp dichtbij organiseren voor wie het nodig heeft.

Ook bij de andere eenheden is er gewerkt aan verdere professionalisering en verbetering.

Verbeteren procesmanagement

Er is geïnvesteerd in het vastleggen, verbeteren en vereenvoudigen van werkprocessen en het beter verbinden van de processen aan data en informatiesystemen.

Invoering nieuw financieel systeem

In 2025 is gewerkt aan het invoeren van een nieuw financieel systeem per 1-1-2026. Met dit nieuwe systeem is het niet alleen gemakkelijk om inzicht te krijgen in de financiën, maar het helpt ook bij het stroomlijnen van processen die belangrijk zijn voor een goed financieel beheer, zoals inkoop, contractbeheer en inzicht in de aangegane financiële verplichtingen.

3.5.3 Personeel

De ambtelijke organisatie vormt een essentiële randvoorwaarde voor het realiseren van de bestuurlijke ambities van de gemeente Almelo. In 2025 stond de organisatie voor toenemende maatschappelijke opgaven, veranderende wet- en regelgeving en een krappe arbeidsmarkt. In deze paragraaf wordt inzicht gegeven in de ontwikkeling van personele capaciteit, organisatiekracht en de wijze waarop wordt gestuurd op continuïteit en toekomstbestendigheid.

Formatie, bezetting en externe inhuur

In 2025 is de inzet van externe inhuur gedaald van 14% naar 10%. Ook de tijdelijke ambtelijke inzet nam af van 12 procent naar 9 procent. Hiermee is een groter deel van de werkzaamheden structureel binnen de eigen organisatie belegd.

In lijn met deze ontwikkeling is de formatie in 2025 gegroeid van 921 FTE naar 942 FTE. Deze uitbreiding hangt samen met het duurzaam borgen van structurele taken binnen de eigen organisatie. Dit draagt bij aan continuïteit, kennisbehoud en beheersing van kosten.

Hoewel externe inzet noodzakelijk blijft voor specialistische expertise en tijdelijke piekbelasting, is de balans tussen interne en externe capaciteit in 2025 verbeterd.

Ontwikkeling en professionalisering

In 2025 bedroeg het opleidingsbudget 1,1 miljoen euro. De middelen zijn ingezet voor vakinhoudelijke scholing, wettelijk verplichte opleidingen en gerichte ontwikkelinterventies voor medewerkers en leidinggevendenden. Daarmee wordt geïnvesteerd in vakmanschap en de kwaliteit van uitvoering.

Daarnaast is gewerkt aan het versterken van Leren & Ontwikkelen als strategisch instrument, met focus op samenhang, prioritering en toekomstgericht ontwikkelbeleid.

Een deel van de ontwikkelactiviteiten is gefinancierd vanuit de subsidie Maatwerkregeling Duurzame Inzetbaarheid en Eerder Uittreden, een rijksregeling gericht op het bevorderen van duurzame inzetbaarheid. Met het aflopen van deze regeling in 2026 vraagt de structurele borging van ontwikkelinspanningen om tijdige afweging binnen de reguliere financiële kaders.

Duurzame inzetbaarheid, vitaliteit en verzuim

In 2025 is het totale verzuim gestegen van 6,0 procent naar 6,2 procent. Ook de gemiddelde verzuimduur is toegenomen, wat wijst op een groter aandeel langduriger uitval. Dit heeft impact op werkdruk, kennisbehoud en personele kosten en vraagt gerichte aandacht.

In 2025 is ingezet op versterking van verzuimbegeleiding, ondersteuning van leidinggevendenden en preventieve interventies gericht op gezondheid en vitaliteit. Initiatieven zoals de Fitweek en gerichte vitaliteitstrajecten dragen bij aan bewustwording en duurzame inzetbaarheid. Voor een deel van deze activiteiten is gebruikgemaakt van MDIEU-subsidie.

De inzet blijft gericht op het bevorderen van duurzame inzetbaarheid en het beperken van (langdurige) uitval.

Arbeidsmarkt

De arbeidsmarkt blijft krap en vraagt blijvende aandacht voor het aantrekken en behouden van gekwalificeerde medewerkers. In 2025 is gewerkt aan de versterking van de werkgeverspositie, met aandacht voor het vergroten van de zichtbaarheid van gemeente Almelo als publieke werkgever en de doorontwikkeling van recruitment.

Tegen deze achtergrond blijft het noodzakelijk om zorgvuldig te prioriteren in capaciteit en uitvoering, zodat de organisatie haar maatschappelijke opgaven verantwoord kan blijven realiseren.

3.5.4 Informatiebeveiliging

Informatiebeveiliging

Informatiebeveiliging is de verzamelnaam voor de processen die ingericht worden om de betrouwbaarheid van gemeentelijke processen, de gebruikte informatiesystemen en de daarin opgeslagen gegevens te beschermen tegen al dan niet opzettelijk onheil. Het begrip 'informatiebeveiliging' heeft betrekking op de volgende aspecten:

- Beschikbaarheid / continuïteit: het zorg dragen voor het beschikbaar zijn van informatie en informatieverwerkende bedrijfsmiddelen op de juiste tijd en plaats voor de gebruikers;
- Exclusiviteit / vertrouwelijkheid: het beschermen van informatie tegen kennisname en mutatie door onbevoegden. Informatie is alleen toegankelijk voor degenen die hiertoe geautoriseerd zijn;
- Integriteit / betrouwbaarheid: het waarborgen van de correctheid, volledigheid, tijdigheid en controleerbaarheid van informatie en informatieverwerking.

Realisatie verbeterpunten

Het voornemen was om het strategisch informatiebeveiligingsbeleid in 2025 te actualiseren, maar wordt doorgeschoven naar 2026. Het zelfde geldt voor het informatiebeveiligingsplan. Ook deze wordt doorgeschoven naar 2026.

NIS2

In het tweede half jaar van 2025 is gestart met de belegging van verantwoordelijkheden t.a.v. de implementatie van beveiligingsmaatregelen. Dit wordt in 2026 voortgezet.

Het incidentmanagement is in 2025 niet geactualiseerd. Eind Q1 van 2026 gaat de gemeente Almelo gebruik maken van een nieuwe service management tool waarna ook het incidentmanagement beleid geactualiseerd gaat worden en uitgelijnd gaat worden met overige processen waar een incidentregistratie benodigd is.

In 2025 is een centraal bedrijfscontinuïteitsplan opgesteld en in het najaar voor het eerst geoefend. Dit heeft veel nieuwe inzichten opgeleverd en wordt in de PDCA cyclus verwerkt in een geactualiseerde versie. Daarnaast is in 2025 gestart met het opstellen van decentrale bedrijfscontinuïteitsplannen (per bedrijfskritisch proces volgens handreiking van de Informatiebeveiligingsdienst (IBD) van de VNG). Dit wordt in 2026 voortgezet.

Bewustwording is een continu proces. Eind 2025 is een meerjarenplan bewustwordingsplan opgesteld en deze wordt vanaf 2026 concreet gemaakt en geïmplementeerd.

Kwetsbaarheidsbeheer

Gezien de toename van het aantal kwetsbaarheidsmeldingen vanuit de IBD heeft dit in 2025 aandacht gekregen om dit structureel in de processen te borgen. Beleid en procedure hiervoor zijn nog in de maak en de verwachting is dat dit uiterlijk Q2 2026 zal zijn afgerond. Daarna volgt implementatie.

Actuele ontwikkelingen

De vernieuwde Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO2) is op 23 september 2025 vastgesteld en vanaf dat moment leidend. De BIO2 fungeert als de invulling van de per Q2 2026 wettelijke zorgplicht onder de Cbw (Cyberbeveiligingswet). De implementatie van dit vernieuwde kader vereist strategische beleidsbeslissingen en raakt de gehele organisatie. Met name twee aspecten vragen om onmiddellijke sturing:

1. Beheersing van de keten: Het beleid moet expliciet de eis stellen dat alle leveranciers die diensten leveren aan kritieke gemeentelijke processen, aantoonbare, onafhankelijke zekerheid (assurance) moeten bieden over hun beveiligingsniveau. Dit vereist een herziening van het inkoop- en contractbeleid om de beveiligingsrisico's in de keten effectief te mitigeren
2. Sterke authenticatie: Het beleid schrijft het verplichte gebruik van sterke authenticatiemethoden voor, zoals Single Sign-On (SSO) en Multi Factor Authenticatie (MFA), voor toegang tot alle systemen. Dit legt een dwingende noodzaak tot versnelde modernisering van het applicatielandschap en de onderliggende architectuur om aan deze beveiligingseisen te voldoen.

Dit zijn punten waar onze accountant vanaf verantwoordingsjaar 2026 op gaat toetsen.

3.5.5 Privacy

Privacy in de gemeentelijke organisatie

Privacy binnen de gemeentelijke organisatie gaat over het zorgvuldig, rechtmatig en transparant omgaan met persoonsgegevens van inwoners, medewerkers en ketenpartners.

Algemeen beeld

In 2025 heeft de gemeente Almelo aantoonbare stappen gezet om te voldoen aan privacywetgeving, namelijk de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) en Wet politiegegevens (Wpg). De Functionaris Gegevensbescherming (FG) constateert dat het college zich inzet voor naleving en dat het volwassenheidsniveau van gegevensbescherming licht is gestegen. Er zijn verbeteringen doorgevoerd in het Register van Verwerkingsactiviteiten en incidenten zijn volgens de vastgestelde procedures afgehandeld. Tegelijkertijd zijn er nog belangrijke stappen nodig om het gewenste volwassenheidsniveau in 2026 te bereiken, vooral op het gebied van structurele borging en monitoring van privacyprocessen. Bestuur en management tonen zich betrokken bij - en verantwoordelijk voor gegevensbescherming.

Beleid

Alle beleidsdocumenten en procedures rond de AVG zijn in 2025 geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd. Voor de Wpg is nog niet al het benodigde beleid vastgesteld; hier wordt aan gewerkt. Het ontbreken van een vaste procedure voor beleidsvorming is een aandachtspunt. Voor structurele borging van de privacy is het van belang om beleidsdocumenten en werkprocedures eenduidig vast te leggen en te implementeren.

Processen

Het Register van Verwerkingsactiviteiten is aanwezig, maar nog niet volledig. In 2025 is gewerkt aan het verbeteren van procesbeschrijvingen. De uitvoering en registratie van DPIA's (privacy-risicoanalyses) is verbeterd, maar het monitoren van opvolgacties vraagt om een geautomatiseerde workflow. Op dat punt moet de organisatie zich nog verder ontwikkelen. Ook het beleid rond bewaartermijnen en vernietiging van persoonsgegevens is nog onvolledig en moet verder uitgewerkt worden. De afhandeling van verzoeken van betrokkenen (zoals inzageverzoeken) verloopt over het algemeen goed, maar het proces voor bezwaarafhandeling is nog niet volledig uitgewerkt.

Voorvallen waarbij de privacy geraakt kan zijn

In 2025 zijn 51 incidenten met persoonsgegevens gemeld, waarvan de meeste een interne oorzaak hadden. Dit beeld komt overeen met dat van voorgaande jaren. Twee incidenten zijn als hoog risico incident aangemerkt, beide hadden een externe oorzaak. Alle meldingen zijn volgens de procedure afgehandeld en waar nodig is melding gedaan bij de Autoriteit Persoonsgegevens.

Overig toezicht

De verplichte interne audit op de Wpg is uitgevoerd en de aanbevelingen uit de externe en interne audits worden opgevolgd. De FG heeft onafhankelijk toezicht kunnen houden op zowel de AVG als de Wpg. Er is geïnvesteerd in bewustwording, onder andere via e-learning en onboarding. De samenwerking tussen privacy, informatiebeveiliging en andere eenheden verloopt goed.

3.5.6 Archiefbeheer

Het gemeentearchief van Almelo

De gemeente Almelo is zorgdrager voor het gemeentelijke archief. Dit omvat zowel onze digitale informatie als de papieren dossiers in het depot op de eerste verdieping van het stadhuis. De gemeente heeft de verantwoordelijkheid deze stukken in een goede, geordende staat te brengen en te houden. Ook moeten stukken als de bewaartermijn verstreken is op een juiste manier vernietigd worden of worden overgebracht naar de archiefbewaarplaats. Hiermee zorgen we ervoor dat het archief voor nu en in de toekomst veilig bewaard wordt en toegankelijk is.

Terugblik op 2025

1. In 2025 is door het college een nieuwe gemeentearchivaris aangewezen. De gemeentearchivaris is verantwoordelijk voor het beheer van de archiefbewaarplaats en houdt toezicht op het beheer van de archiefstukken die nog niet overgebracht zijn.
2. De bewerking van de archiefblokken 1960-2000 en 2001-2011 is afgerond. Tijdens dit project zijn alle papieren dossiers nagelopen, beschreven en opgeschoond. Nu dit is afgerond kan formele overbrenging plaatsvinden.
3. De Roadmap Verbeterplan Archief Almelo is vastgesteld. In dit plan zijn alle stappen die de gemeente Almelo moet nemen om te voldoen aan de Archiefwet uitgewerkt en in de tijd weggezet. Ook is er een financiële onderbouwing opgenomen.
4. Het project digitalisering bouwdoossiers is gestart. De aanbesteding hiervoor heeft in 2024 plaatsgevonden. Dit project omvat het scannen van de collectie bouwdoossiers van de gemeente (ongeveer 504 meter aan archiefmateriaal). De eerste batches zijn inmiddels voltooid en opgeleverd.
5. Er is aandacht gekomen voor archivering en zaakgericht werken in het onboardingsprogramma voor nieuwe medewerkers. Ook worden meer nieuwe medewerkers getraind in het gebruik van het zaaksysteem.

3.5.7 Rechtmatigheidsverantwoording

Rapportering in paragraaf bedrijfsvoering

Zoals in het controleprotocol is opgenomen, wordt in de paragraaf bedrijfsvoering een overzicht opgenomen van de geconstateerde fouten boven de (individuele) rapporteringsgrens van 150.000 euro. Daarnaast wordt opgenomen welke maatregelen er genomen worden om deze fouten in de toekomst te voorkomen.

In onderstaande tabel is een cumulatief overzicht opgenomen van geconstateerde rechtmatigheidsfouten over 2025.

Monitor Rechtmatigheidsverantwoording	Afwijking	Totaal
A. Begrotingscriterium		
1A. Overschrijding lasten hoofdtakveld	6.407	
1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	110	
2. Niet geautoriseerde reserve mutaties	0	
1. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten, investeringen en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig aan de raad zijn gemeld.	0	
Subtotaal A. Begrotingsonrechtmatigheden	6.517	
<i>Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid.</i>		3.304
<i>Totaal van de niet -acceptabele begrotingsonrechtmatigheden</i>		3.213
B. Voorwaardencriterium		
3. Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	7.702	
Subtotaal B. Voorwaardencriterium	7.702	
C. Misbruik- en oneigenlijk gebruik (M&O) criterium		
4. Geen bevindingen	0	
Subtotaal C. M&O criterium	0	
TOTAAL ONRECHTMATIGHEDEN = A+B+C	14.219	
Waarvan acceptabel		3.304
Waarvan niet-acceptabel		10.915
Verantwoordingsgrens		
Verantwoordingsgrens vastgesteld door de raad (%)		2%
Totaal lasten exclusief toevoegingen aan de reserves		417.819
Verantwoordingsgrens (maximaal toelaatbare foutenmarge)	8.356	

Bedragen x 1.000 euro

A. Begrotingscriterium

1.A Overzicht van de lasten van de hoofdtakvelden met begrotingsonrechtmatigheid

Lasten van de hoofdtakvelden	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Vershil 2025	V/N
0 Bestuur en ondersteuning	70.079	73.794	3.715	N
3 Economie	10.173	12.865	2.692	N

Bedragen x 1.000 euro

In 2.2 Basisbegroting is te zien dat hoofdtakveld 0 Bestuur en ondersteuning en hoofdtakveld 3 Economie een overschrijding hebben bij de lasten van in totaal 6,4 miljoen euro.

Op hoofdtakveld 0 Bestuur en ondersteuning wordt de overschrijding verklaard door de bijstorting in de voorziening verlofsparen van bijna 800.000 euro, de aanvullende storting in de voorziening wethouderspensionen van 1,8 miljoen euro en de neerwaartse bijstelling van de omslagrente van 1 naar 0 procent van per saldo 1,4 miljoen euro.

Op hoofdtakveld 3 Economie wordt de overschrijding verklaard door een hogere verliesvoorziening voor de gemeentelijke grondexploitaties (werklocaties) van 2,3 miljoen euro. Daarnaast had de grondbank 218.000 euro hogere lasten, waartegenover 195.000 hogere baten staan.

Maatregel ter voorkoming:

In de slotrapportage de verwachte mutatie in de verliesvoorziening grondexploitaties en verwachte bijstorting in de voorziening verlofsparen begroten. Daarnaast een doorrekening maken van de werkelijke omslagrente om te bepalen of de begroting in de slotrapportage nog moet worden bijgesteld.

1.B Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie tm 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
Sporthallen	B	2023	158	74	122	196	38	N
Pand H. Dunantstraat 4a - Achtzalgigheden 1	A	2025	488	-	490	490	2	N
Perceel kadestroom Javatoren	A	2025	25	-	27	27	2	N
Grond Aadorp	A	2025	193	-	195	195	2	N
601 - Brug BB026 Schokland	B	2023	995	644	358	1.002	7	N
Betaalautomaten parkeergarages upgrade	B	2024	185	55	173	228	43	N
000 - Geboorte- en herdenkingsbos	B	2023	245	167	91	258	13	N
Beweegplekken	B	2021	399	332	70	402	3	N
Totaal Kredieten			2.688	1.272	1.526	2.798	110	N

Bedragen x 1.000 euro

De investeringskredieten zijn beoordeeld op overschrijdingen van het vastgestelde krediet per einde 2025. Daaruit blijkt dat er een cumulatief bedrag van 110.000 euro is overschreden waardoor er een begrotingsrechtmatigheidsfout is ontstaan.

Maatregel ter voorkoming:

In de slotrapportage een doorrekening maken van de overschrijdingen.

A. Voorwaardecriterium

De onrechtmatigheid van 7,702 miljoen euro bestaat uit de volgende onderdelen:

- Inhuur onrechtmatige inkoop 1,566 miljoen euro
- ICT onrechtmatige inkoop 2,986 miljoen euro
- Overige inkoop 3,150 miljoen euro

In onderstaand overzicht is opgenomen welke maatregelen door de verbijzonderde interne controle worden voorgesteld om deze fouten in de toekomst te voorkomen.

1. Betrek team inkoop eerder in het proces van aanbesteding;
2. Zorg voor een adequate dossiervorming in het zaakstelsel van de inkooptrajecten (inclusief contract/ verlenging);
3. Het invoeren van een InkoopStartFormulier (o.a. met de geschatte opdrachtwaarde) en het opnemen van een gedocumenteerde raming van de inkoopwaarde met een koppeling aan het passende inkooptraject;
4. Zorg voor vermelding van een UIT-nummer bij de betalingen en controleer of de juiste UIT-nummers worden gebruikt (zonder juist UIT-nummer geen betaling van facturen);
5. Werken met een verplichtingenadministratie;
6. Meer aandacht voor contractmanagement waaronder ook beheer uitnutting van raamcontracten;
7. Meer aandacht vragen voor inkopen conform het inkoopbeleid van de gemeente Almelo (richtlijnen voor enkelvoudig en meervoudig onderhandse inkoop);
8. Duidelijke omschrijving van de betaling, geen combinatie omschrijvingen (bijvoorbeeld onderhoud sportpark, & maaiwerkzaamheden);
9. Samenvoegen van vergelijkbare inkoop onder raamcontracten
10. Meer aandacht voor contractbeheer met aandacht voor o.a. looptijd en inzet verlengsopties

Bovenstaande maatregelen worden door het college opgepakt in samenhang met de ontwikkelingen vanuit het nieuwe financiële systeem, teneinde de onrechtmatigheid komende jaren te verkleinen.

B. Misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium

Inzake het misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn geen onrechtmatigheden geconstateerd.

3.5.8 Juridische zaken

In deze paragraaf wordt inzicht gegeven in de juridische procedures per rechtsgebied en het inschakelen van externe inhuur t.b.v. juridisch advies en/of het voeren van juridische procedures.

Aantallen per rechtsgebied

We geven een overzicht van het aantal afgeronde gerechtelijke zaken in 2025.

Bestuursrecht

Voor wat betreft sociaal zekerheidsrecht zijn in 2025 16 procedures afgerond. Het ging om de behandeling van 11 beroepsprocedures en 3 hoger beroepsprocedures en 2 voorlopige voorzieningen (vovo).

Op het gebied van Ruimtelijke ordening zijn er 4 procedures afgerond (1 vovo, 1 verzet- en 2 beroepsprocedures).

Als het gaat om omgevingsrecht/handhaving en overige zaken, zoals het verlenen van omgevingsvergunningen, het opleggen van een last onder dwangsom of bestuursdwang, de behandeling van Woo en AVG verzoeken, het verlenen van subsidie en de behandeling van verzoeken om nadeelcompensatie, zijn er 13 procedures afgerond (3 vovo's, 9 beroepsprocedures en 1 hoger beroepsprocedure).

Veiligheid kende 9 procedures (2 vovo's, 4 beroepsprocedures en 3 hoger beroepsprocedures) en Burgerzaken c.q. familierecht 1 procedure (beroep).

Daarnaast zijn er in 2025 diverse (hoger) beroepsprocedures aanhangig gemaakt die (naar verwachting) in 2026 behandeld gaan worden.

Er zijn 2 civiele procedures afgerond (betrof een bodemprocedure en een kort geding), 1 hoger beroepsprocedure bij de belastingkamer van het gerechtshof en 1 zaak op het gebied van strafrecht.

Externe inhuur

Voor de inhuur van specifieke juridische expertise zijn met een aantal kantoren raamcontracten afgesloten. Het gaat daarbij om onderwerpen op het gebied van vastgoedtransacties, staatssteun, project- en gebiedsontwikkeling, bouwcontracten, aanbestedingen, inkoop en bestuurs- en omgevingsrecht. Als er specifieke zaken spelen op het gebied van arbeidsrecht en burger- en publiekszaken dan zijn daarvoor doorgaans ook vaste kantoren beschikbaar.

3.5.9 Frauderisico's en continuïteit

Frauderisico's

Fraude kan een groot effect hebben op de reputatie van de gemeente en kan tot grote financiële schade leiden. Het is daarom van belang om aan de beheersing van frauderisico's expliciet aandacht te besteden. Bij fraude gaat het om opzettelijke handelingen door één of meerdere personen binnen de gemeente, waarbij gebruik wordt gemaakt van misleiding teneinde een onrechtmatig of onwettig voordeel te behalen. Een voorbeeld is het betalen van valse facturen, waarbij één of meerdere personen binnen de gemeente betrokken zijn. Dit type fraudes wordt niet opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.

De accountant is verplicht om in zijn controleverklaring aandacht te besteden aan fraude. Het gaat dan bijvoorbeeld om de risico-inschatting ten aanzien van frauderisico's en de door gemeenten verrichtte werkzaamheden om fraude te voorkomen en op te sporen. Op het moment dat eventuele fraudegevallen financieel omvangrijk zijn, dan zijn deze fraudes onderdeel van de getrouwheidsverklaring die de accountant afgeeft.

De fraude-risico's maken reeds integraal onderdeel uit van ons risicomanagement. Het fraudebeleid is opgesteld. In dit fraudebeleid wordt ingegaan op wat fraude nu precies is, welke raakvlakken het kent met andere begrippen die hiermee in verband worden gebracht, de oorzaken en verschijningsvormen van fraude (met voorbeelden) en welke acties wij als organisatie nemen ter voorkoming van fraude.

Aan de hand van het vastgestelde fraudebeleid zullen wij in de fraude-risicoanalyse explicieter aandacht besteden aan de drie fraude-elementen, gelegenheid, druk en rationalisatie. De gemeente zal de resultaten, indien van toepassing, hiervan toelichten in de paragraaf bedrijfsvoering.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van een continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarstukken hebben wij de risico's met betrekking tot de continuïteit geëvalueerd aan de hand van de, tot het moment van vaststellen van de jaarstukken, beschikbare informatie waaronder de begroting en de financiële kengetallen inclusief de weerstandsratio.

De gemeente beschikt over (meer dan) voldoende weerstandsvermogen om de onderkende risico's op te vangen. Voorts laat de liquiditeitsprognose zien dat wij in staat zijn om in voldoende mate aan onze directe betalingsverplichtingen te voldoen. De gemeente Almelo beschikt over een structureel en reëel sluitende begroting voor 2026. De meerjarenraming 2027-2029 laat vanaf 2027 een structureel tekort zien. Gelet op de onzekerheid ten aanzien van de gemeentefinanciën monitoren wij dit tekort met verscherpte aandacht binnen onze P&C-cyclus.

Op basis hiervan nemen wij het standpunt in dat er thans geen materiële onzekerheid dan wel onzekerheid bestaat rond het voortbestaan van de gemeente. In aanvulling hierop merken wij op dat de continuïteit van gemeentelijke overheden in zijn algemeenheid nimmer in het geding is, gelet op het vangnet, zoals omschreven in artikel 12 van de Financiële-verhoudingswet (Fvw).

3.6 Paragraaf Verbonden partijen

3.6.1 Beleid verbonden partijen

- [Kadernota governance 2015](#)
- [Uitvoeringsnota Verbonden partijen](#)
- [Situationeel toezicht verbonden partijen](#)

De paragraaf verbonden partijen geeft inzicht in de beleidsmatige en financiële betrokkenheid van de gemeente bij verbonden partijen. Verbonden partijen zijn privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisaties waarin de gemeente een bestuurlijk én een financieel belang heeft.

Er is een *bestuurlijk belang* als een wethouder, raadslid of ambtenaar van de gemeente namens de gemeente in het bestuur van de verbonden partij plaatsneemt, of namens de gemeente stemt. Van een *financieel belang* is sprake wanneer de gemeente middelen ter beschikking heeft gesteld die ze kwijt is in geval van een faillissement van de organisatie, of wanneer financiële problemen bij de organisatie kunnen worden verhaald bij de gemeente.

De paragraaf Verbonden partijen is een verplichte paragraaf en kent een aantal vaste onderdelen. De paragraaf moet ten minste informatie bevatten over de omvang van het eigen vermogen, vreemd vermogen en resultaat aan het begin en het einde van het rapportagejaar. Hiervoor gebruiken we de meest recente gegevens.

3.6.2 Actuele ontwikkelingen

Hieronder vindt u een toelichting op de verbonden partijen waarbij in het verantwoordingsjaar sprake was van majeure ontwikkelingen en/of risico's.

Regionaal bedrijventerrein Twente (RBT)

Op 9 december 2025 heeft de raad besloten om toestemming te verlenen voor de liquidatie van de gemeenschappelijke regeling RBT per 1 januari 2026 ([D/25/783891](#)). Tegelijkertijd heeft de raad besloten om kredieten beschikbaar te stellen voor de overname van de grondexploitatie en de laad- en loskade en voor de overname van de erfpachtportefeuille.

Sportbedrijf Almelo

Medio 2025 is de raad geïnformeerd ([D/25/761381](#)) over de financiële situatie van het Sportbedrijf Almelo en de stappen die het college zet om het Sportbedrijf toekomstbestendig te maken. In de programmabegroting 2026 zijn hiervoor middelen beschikbaar gesteld van ongeveer 300.000 euro structureel.

3.6.3 Risicoanalyse verbonden partijen

Jaarlijks, in de voorbereiding op de programmabegroting, inventariseren wij de risico's in relatie tot onze verbonden partijen. De uitkomsten van de risicoscores zijn afgezet tegen de hoogte van ons financieel belang met de verbonden partij. De afweging van het organisatierisico en het financieel belang leidt uiteindelijk tot een totaal risicoscore van de verbonden partij.

Situationele sturing en toezicht

Op basis van de classificatie van het risico van de verbonden partij passen wij maatwerk toe in het toezicht op verbonden partijen. Hierbij onderscheiden wij de volgende drie toezichtregimes: minimaal toezicht, basis toezicht en verhoogd of intensief toezicht.

Verbonden partij	Risico score organisatie	Financieel belang	Risico score totaal	Mutatie risico score	Toezicht regime
Sportbedrijf Almelo	Hoog	Groot	Hoog	–	Intensief
Samen Twente	Hoog	Gemiddeld	Midden	–	Basis
Omgevingsdienst Twente	Midden	Groot	Midden	–	Basis
Recreatieschap Twente	Hoog	Gemiddeld	Midden	–	Basis
Cogas	Midden	Gemiddeld	Midden	–	Basis
Veiligheidsregio Twente	Midden	Gemiddeld	Laag	–	Basis
Ontplooi	Midden	Gemiddeld	Laag	–	Basis
Stadsbank Oost Nederland	Midden	Klein	Laag	–	Basis
Twente Milieu	Laag	Gemiddeld	Laag	–	Basis
Regionaal Bedrijventerrein Twente	Midden	Groot	Laag	–	Minimaal
Euregio	Laag	Klein	Laag	–	Minimaal
Gemeentelijk Belastingkantoor Twente	Laag	Klein	Laag	–	Minimaal
Industriegebouw Maatschappij	Laag	Klein	Laag	–	Minimaal
Bank Nederlandse Gemeenten	Laag	Klein	Laag	–	Minimaal
Openbaar Lichaam Crematoria Twente	Midden	Klein	Laag	–	Minimaal

Toelichting

Ten opzichte van de laatste risico-inventarisatie (programmabegroting 2026) zijn er geen mutaties.

3.6.4 Gemeenschappelijke regelingen

3.6.4.1 Euregio

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024	V/N
Financieel resultaat		-71	V
Eigen vermogen	2.540	2.611	
Vreemd vermogen	29.943	28.968	
Solvabiliteit (EV/TV)	7,8%	8,3%	

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Er zijn geen relevante actuele ontwikkelingen.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

3.6.4.2 Gemeentelijk Belastingkantoor Twente (GBT)

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024	V/N
Financieel resultaat		-1.258	V
Eigen vermogen	1.652	2.886	
Vreemd vermogen	9.435	13.145	
Solvabiliteit (EV/TV)	14,9%	18,0%	

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Er zijn geen relevante actuele ontwikkelingen.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

3.6.4.3 Openbaar Lichaam Crematoria Twente (OLCT)

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024	V/N
Financieel resultaat		-482	V
Eigen vermogen	2.081	2.563	
Vreemd vermogen	-	12	
Solvabiliteit (EV/TV)	100,0%	99,5%	

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Er zijn geen relevante actuele ontwikkelingen.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

3.6.4.4 Samen Twente

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024 V/N
Financieel resultaat		-1.014 V
Eigen vermogen	4.105	5.119
Vreemd vermogen	21.448	21.811
Solvabiliteit (EV/TV)	16,1%	19,0%

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Er zijn geen relevante actuele ontwikkelingen.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

De bijdrage voor Samen Twente in 2025 bedraagt 4,898 miljoen euro.

3.6.4.5 Recreatieschap Twente

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024 V/N
Financieel resultaat		-769 V
Eigen vermogen	797	1.566
Vreemd vermogen	4.073	4.569
Solvabiliteit (EV/TV)	16,4%	25,5%

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Er zijn geen actuele relevante ontwikkelingen.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

Recreatieschap Twente is als gemeenschappelijke regeling opgericht als bedrijfsvoeringsorganisatie.

De PIOFACH taken voor het Recreatieschap Twente worden uitgevoerd vanuit de GR Samen Twente.

De bijdrage voor Recreatieschap Twente bedraagt in 2025 477.500 euro.

3.6.4.6 Regionaal Bedrijventerrein Twente (RBT)

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024 V/N
Financieel resultaat		-2.075 V
Eigen vermogen	14.396	16.471
Vreemd vermogen	74.251	58.149
Solvabiliteit (EV/TV)	16,2%	22,1%

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Op 9 december 2025 heeft de raad besloten om toestemming te verlenen voor de liquidatie van de gemeenschappelijke regeling RBT per 1 januari 2026 ([D/25/783891](#)). Tegelijkertijd heeft de raad besloten om kredieten beschikbaar te stellen voor de overname van de grondexploitatie en de laad- en loskade en voor de overname van de erfpachtportefeuille.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

De mogelijke risico's worden door het openbaar lichaam RBT via een verdeelsleutel verdeeld over de deelnemende partijen aan de regeling. De gemeente Almelo participeert voor 23% risicodragend in de grondexploitatie van het RBT.

3.6.4.7 Stadsbank Oost Nederland (SON)

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024	V/N
Financieel resultaat		-866	V
Eigen vermogen	1.370	2.236	
Vreemd vermogen	11.396	9.983	
Solvabiliteit (EV/TV)	10,7%	18,3%	

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Er zijn geen relevante actuele ontwikkelingen.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

De bijdrage van de gemeente Almelo in de Stadsbank Oost Nederland bedraagt over 2025 1,356 miljoen euro.

3.6.4.8 Omgevingsdienst Twente (ODT)

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024	V/N
Financieel resultaat		-1.034	V
Eigen vermogen	2.036	3.070	
Vreemd vermogen	4.576	4.622	
Solvabiliteit (EV/TV)	30,8%	39,9%	

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Er zijn geen relevante actuele ontwikkelingen.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

De bijdrage voor de gemeente Almelo bedraagt over 2025 2,310 miljoen euro.

3.6.4.9 Veiligheidsregio Twente (VRT)

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024	V/N
Financieel resultaat		-1.085	V
Eigen vermogen	2.504	3.589	
Vreemd vermogen	72.141	77.667	
Solvabiliteit (EV/TV)	3,4%	4,4%	

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Er zijn geen relevante actuele ontwikkelingen.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

De bijdrage voor de gemeente Almelo bedraagt over 2025 6,637 miljoen euro.

3.6.5 Vennootschappen en coöperaties

3.6.5.1 Cogas NV

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024	V/N
Financieel resultaat		-8.706	V
Eigen vermogen	141.841	145.458	
Vreemd vermogen	110.955	109.354	
Solvabiliteit (EV/TV)	56,1%	57,1%	

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Er zijn geen relevante actuele ontwikkelingen.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

Tegenvallende bedrijfsresultaten kunnen gevolgen hebben voor de lange termijn dividendafspraken. Verwachtingen omtrent de financiële positie van de onderneming kunnen mogelijk aanleiding geven om de huidige dividendafspraken met de aandeelhouders te herzien. Concreet heeft Cogas aangegeven dat de huidige dividenduitkering per jaar in de huidige vorm als zijnde een vast bedrag per aandeelhouder, op termijn mogelijk niet langer haalbaar is.

3.6.5.2 BNG Bank N.V.

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024	V/N
Financieel resultaat		-56.000	V
Eigen vermogen	4.721.000	4.777.000	
Vreemd vermogen	110.819.000	123.164.000	
Solvabiliteit (EV/TV)	4,1%	3,7%	

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Er zijn geen relevante actuele ontwikkelingen.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

Het risico en daarmee aansprakelijkheid voor de aandeelhouders is relatief gering en beperkt zich tot de hoogte van het nominale aandelenkapitaal.

3.6.5.3 NV Industriegebouw Maatschappij (IGM)

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024	V/N
Financieel resultaat		18	N
Eigen vermogen	1.781	1.763	
Vreemd vermogen	1.750	1.750	
Solvabiliteit (EV/TV)	50,4%	50,2%	

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Er zijn nog geen actuele jaarcijfers 2025 beschikbaar.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

De gemeente Almelo is enig aandeelhouder en financier van de IGM, waardoor de gemeente risico loopt bij waardedaling van het vastgoed van IGM. Ook wanneer klanten van de IGM niet aan hun betalingsverplichtingen kunnen voldoen loopt de gemeente risico.

3.6.5.4 Sportbedrijf Almelo BV

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024	V/N
Financieel resultaat		734	N
Eigen vermogen	1.059	325	
Vreemd vermogen	135	120	
Solvabiliteit (EV/TV)	88,7%	73,0%	

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Er zijn nog geen actuele jaarcijfers 2024 beschikbaar.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

De gemeente heeft een dubbele rol richting het Sportbedrijf. Dit kan de relatie tussen eigenaar en opdrachtgever/subsidieverstrekker op gespannen voet zetten. Door een zuivere rollenscheiding op zowel bestuurs- als ambtelijk niveau wordt rolvermenging zoveel mogelijk voorkomen. De jaarlijkse bijdrage aan het Sportbedrijf bedraagt circa 3,4 miljoen euro. Het risico voor de gemeente als aandeelhouder is relatief gering en beperkt tot de hoogte van het nominale aandelenkapitaal van deze vennootschap (totaalbedrag 18.000 euro).

3.6.5.5 Twente Milieu NV

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024	V/N
Financieel resultaat		-240	V
Eigen vermogen	12.065	13.665	
Vreemd vermogen	15.275	19.500	
Solvabiliteit (EV/TV)	44,1%	49,0%	

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Er zijn geen relevante actuele ontwikkelingen.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

Het risico voor de gemeente als aandeelhouder is relatief gering en beperkt zich tot de hoogte van het nominale aandelenkapitaal van deze vennootschap (totaalbedrag 127.000 euro). Het risico van Twente Milieu lijkt stabiel. Twente Milieu heeft zich in de afgelopen jaren financieel goed ontwikkeld. Tegenover de afname van inzameling restafval staat een toename van inzameling van GFT en verpakkingen.

3.6.5.6 Ontplooi

Financiële kengetallen	1-1-2024	31-12-2024	V/N
Financieel resultaat		-93	V
Eigen vermogen	87	180	
Vreemd vermogen	1.409	1.367	
Solvabiliteit (EV/TV)	5,8%	11,6%	

Bedragen x 1.000 euro

Ontwikkelingen

Er zijn geen relevante actuele ontwikkelingen.

Welke risico's loopt de gemeente Almelo?

De gemeente neemt financieel deel in de stichting Ontplooi. Om haar taak uit te kunnen voeren heeft Ontplooi het alleenrecht op de uitvoering van de Wsw voor de deelnemende gemeenten gekregen. Jaarlijks vindt, conform de dienstverleningsovereenkomsten, een afrekening plaats met de gemeenten naar omvang van de activiteiten. De gemeenten Dinkelland, Tubbergen, Twenterand en Wierden betalen 15% opslag over de totale bijdrage ten behoeve van potentiële frictiekosten.

3.7 Paragraaf Grondbeleid

3.7.1 Beleid grondexploitaties

Gemeentelijk grondbeleid

Grondbeleid gaat in belangrijke mate over de productie van bouwgrond, de wijze waarop die tot stand komt en hoe de bouwgrond verkocht en gebruikt wordt ten behoeve van de opstal realisatie. Het primaat voor het uitvoeren van dat gemeentelijk grondbeleid ligt bij het college van B en W. Het college heeft daarbij een actieve informatieplicht richting de gemeenteraad. Grondbeleid is, net als vastgoedbeleid in algemene zin, een sturingsmiddel voor de gemeente. Het grondbeleid heeft een volgend en ondersteunend karakter voor doelstellingen op andere beleidsvelden. Via grondbeleid kan een nadere invulling worden gegeven aan het realiseren van ruimtelijke doelstellingen. Over de financiële gevolgen van het gevoerde beleid wordt jaarlijks gerapporteerd in de paragraaf grondbeleid van de jaarrekening.

Gemeenten hebben in beginsel de keuze tussen het voeren van actief of faciliterend grondbeleid. Bij actief grondbeleid koopt de gemeente ruwe bouwgrond aan, maakt deze bouw- en woonrijp en verkoopt de bouwrijpe grond. Bij faciliterend grondbeleid produceert de gemeente zelf geen bouwgrond, maar laat dit over aan private ontwikkelaars. Indien er wordt gekozen voor een faciliterende rol van de gemeente, dient de private initiatiefnemer te voldoen aan het kostenverhaal. Hiermee worden de ambtelijke inzet en gemaakte kosten vergoed. Vanaf 2026 wordt, waar van toepassing, hiernaast ook een financiële bijdrage gevraagd ter bevordering van de ruimtelijke kwaliteit binnen de gemeente

De gemeente Almelo voert een situationeel grondbeleid, waarbij per project wordt bekeken welk beleid het beste kan worden gevoerd. Dit wordt mede bepaald door in het verleden gemaakte keuzes (al of niet ooit gronden aangekocht) en locatieafhankelijke aspecten zoals eigendomsverhoudingen (hebben bijvoorbeeld ontwikkelaars grondpositie om zelf realiseren) en financiële consequenties (is de grondexploitatie winstgevend of verlieslatend).

In de Investeringsagenda stedelijke ontwikkeling Almelo 2025 zijn de prioritaire gebiedsontwikkelingen aangewezen. Het maatschappelijk belang van de ontwikkeling binnen deze gebieden is zo groot dat de gemeente zelf actief regie voert op de uitvoering. Onderdeel daarvan is ook dat actief grondbeleid per project wordt overwogen. Buiten deze prioritaire gebieden treedt de gemeente in beginsel faciliterend op.

De gemeentelijke portefeuille bevat nog enkele al langer lopende grondexploitaties die niet binnen de Investeringsagenda als prioritair zijn aangemerkt. Deze worden conform planning afgerond.

Grondexploitaties zijn ruimtelijke projecten, met bouwgrondproductie als hoofdmoot, waarvan de raad de exploitatiebegroting heeft vastgesteld. Deze door de raad vastgestelde grondexploitatiebegrotingen fungeren als financieel en inhoudelijk kader voor het college van B en W waarbinnen zij verder gaat met de realisatie van een project. Ook fungeert de grondexploitatiebegroting als een 'voorspelling' van de te verwachten kosten en opbrengsten en het begrote financiële eindresultaat.

Jaarlijks worden alle grondexploitaties geactualiseerd en ter vaststelling aan de gemeenteraad aangeboden. Dit gebeurt bij de vaststelling van het Meerjaren Perspectief Grondbedrijf (MPG). De waardering van de grondexploitaties, die als onderhanden werk op de balans staan van de Jaarverantwoording 2025, is hiervan afgeleid.

Uitgangspunten bij actualiseren grondexploitatiebegrotingen

Grondexploitaties worden begroot op basis van reële uitgangspunten. Het realiteitsgehalte van een grondexploitatiebegroting wordt bepaald door de (combinatie van de) volgende begrotingselementen:

- begrote kosten (hoeveelheden x eenheidsprijzen)
- begrote opbrengsten (hoeveelheden x eenheidsprijzen)
- kostenstijging (% en fasering)
- opbrengstenstijging (% en fasering)
- rentelasten en rentebaten (% en fasering)

De volgende uitgangspunten zijn gehanteerd bij de actualisatie van de grondexploitaties in het kader van het MPG 2026 en de jaarverantwoording 2025.

De parameters voor prijsontwikkeling en rente

Een onderdeel van een grondexploitatiebegroting is het begroten van de factor tijd. Dit omdat grondexploitaties een lange looptijd hebben, waardoor rekening moet worden gehouden met kostenstijging, opbrengstenstijging en rentekosten. Om zo reëel mogelijke parameters te hanteren wordt ieder jaar onderzocht hoe de prijzen zich in het verleden hebben ontwikkeld en welke prijsontwikkelingen, mede op basis van die kennis, worden verwacht.

Conform gewijzigde BBV-regelgeving geldt voor bouwgronden in exploitatie (BIE), met ingang van boekjaar 2025, dat gerekend dient te worden met de gemeentelijke omslagrente. Dit ongeacht of die aanname vanuit historisch perspectief gezien wel of niet reëel en daardoor risicovol is voor de langere termijn. De werkelijke omslagrente boekjaar 2025 is berekend op nihil. De omslagrente die is vastgesteld voor de Programmabegroting 2026 is 1%. Dit percentage wordt ook gehanteerd voor het meerjarenperspectief 2027-2029. De omslagrente vormt de basis voor de gedifferentieerde renteparameter die in de diverse onderdelen van het MPG worden gehanteerd. Deze is derhalve bepaald op 1% voor de periode 2026-2029. Voor de periode van 2030 tot en met 2035 wordt een risico-opslag van 0,5% gehanteerd, en vanaf 2036 wordt een aanvullende risico-opslag van 0,5% gehanteerd. Hierdoor stijgt de renteparameter in de periode 2030-2035 naar 1,5% en vanaf 2036 naar 2%.

De rente over de verliesvoorziening bedraagt 2% (zie disconteringsvoet).

De kosten van het bouw- en woonrijp maken zijn de afgelopen jaren flink gestegen. Deze reeds gerealiseerde prijsstijgingen zijn doorvertaald in de nominaal begrote kosten van het bouw- en woonrijp maken. Over 2025 is een gemiddelde kostenstijging van circa 3% verwerkt in de eenheidsprijzen. Deze stijging is verwerkt in het resultaat van de geactualiseerde grondexploitaties.

Op korte termijn gaan we uit van een kostenstijging van circa 3% per jaar. Op lange termijn (2029 e.v.) verwachten wij dat de bouwkostenstijging aansluit bij het langjarige streefinflatiegemiddelde van de ECB (2%).

De opbrengstenstijging wordt ingeschat op circa 2% per jaar. Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) geeft als richtlijn dat de looptijd van een grondexploitatiecomplex maximaal 10 jaar mag bedragen. Deze begrenzing is bedoeld om de financiële risico's van zeer lang lopende projecten te beperken. Voor projecten met een looptijd langer dan 10 jaar geldt, aangezien opbrengsten in de verdere toekomst minder goed te prognosticeren zijn, en daardoor de juistheid van de schatting van het eindresultaat beperkter is, dat de opbrengsten na 10 jaar niet meer worden geïndexeerd.

In onderstaande tabel staan de parameters voor het begroten van de prijsstijgingen en de rentekosten voor de komende jaren weergegeven.

Jaar	Kostenstijging	Opbrengstenstijging		Rente
		Woningbouw	Bedrijventerrein	
2026	3%	0%*	0%*	1%
2027 en 2028	3%	2%	2%	1%
2029	2%	2%	2%	1%
2030 t/m 2035	2%	2%	2%	1,5%
2036 ev.	2%	0%	0%	2%

* Opbrengstenstijgingen in 2026 zijn reeds verwerkt in de gehanteerde eenheidsprijzen op 01-01-2026

De fasering van het programma

Om de rentekosten en prijsstijgingen te kunnen begroten, worden de kosten en opbrengsten in de tijd gezet (gefaseerd) op basis van prognoses inzake verwachte doorlooptijd van de planvoorbereiding tot het moment van uitgifte en een haalbaar uitgiftetempo.

Woningbouw

De fasering van de grondexploitaties met betrekking tot woningbouw is mede gebaseerd op de belangrijkste kaders voor de woningbouwplanning en –programmering: Woonvisie Almelo 2020-2030, Omgevingsvisie Almelo 2020-2040, "Ruimtelijke Programmatische Visie wonen en werken", de Regionale Woonagenda Twente 2030 en de Woondeal Twente 2022 t/m 2030.

Het uitgangspunt bouwen voor de lokale behoefte is door de Regionale Woonagenda Twente nu aangevuld met een bovenlokale opgave. Almelo gaat uit van een bijdrage aan deze opgave met 2.200 woningen. Met de Nationale Woon- en Bouwagenda stimuleert het rijk provincies, gemeenten en ontwikkelaars om 900.000 woningen te bouwen tot en met 2030. Het huidige woningbouwprogramma 2021 t/m 2030 plant een gemiddelde uitbreiding van de woningvoorraad van circa 380 woningen per jaar. Hiermee geven we invulling aan de Woonvisie Almelo 2020-2030 en de Regionale Woonagenda Twente en de Woondeal Twente. De raad heeft de woningbouwplanning en -programmering 2021 t/m 2030 begin 2023 vastgesteld.

De provincie en gemeenten in Twente hebben de Regionale Woonagenda Twente 2030 en Woondeals getekend. De essentie hierin is: harde en zachte plancapaciteit versnellen en nieuwe plannen ontwikkelen voor de bovenlokale opgave. De raad heeft besloten voor de woondeal te streven de ambitie van 3.400 tot 4.100 woningen tot en met 2034 te versnellen naar 2030. De Woondeal Twente is in 2025 herijkt met een ophoging van de opgave in Twente met 5.000 woningen tot en met 2030.

Vooruitlopend op de vaststelling van de geactualiseerde Omgevingsvisie is parallel gewerkt aan het opstellen van het volkshuisvestingsprogramma Almelo 2025-2035. Naar verwachting wordt dit begin 2026 door het college vastgesteld.

Het wetsvoorstel Versterking regie volkshuisvesting (Wvrv), dat momenteel bij de Eerste Kamer ligt, verplicht gemeenten om een volkshuisvestingsprogramma op te stellen. Met het volkshuisvestingsprogramma Almelo 2025-2035 wordt richting gegeven aan de woningbouwopgave en aan bredere volkshuisvestelijke opgaven zoals stad in balans.

Bedrijventerreinen

De economische en ruimtelijke ontwikkeling van Almelo bevindt zich in een stroomversnelling. Waar de focus voorheen lag op visievorming en programmering, verschuift het accent richting 2027 naar realisatie en uitvoering. We bouwen voort op de fundamenteën van de Regionale Stedelijke Investerings Agenda (RSIA) en de Economische Ruimtelijke Verkenning (ERV) om de schaa sprong van Almelo en Twente mogelijk te maken.

Regionale inbedding en schaa sprong

Almelo trekt samen met Hengelo, Enschede en de Provincie Overijssel op in de Regionale Ontwikkel Strategie (ROS) Twente. De ambitie is helder: Twente groeit door met 100.000 extra inwoners en 55.000 extra banen. Almelo draagt bij als onderdeel van de 'Groene Technologische Topregio'. Deze regionale samenwerking is noodzakelijk om de ruimte vraag voor zowel wonen als werken in goede banen te leiden en rijkssteun te verkrijgen.

Strategische koers 2027-2031: Bedenken én maken

De in april 2024 door de raad bepaalde Economische Ruimtelijke Visie (ERV) vormt het kader voor ons handelen richting 2040. Voor de middellange termijn (2027-2031) is deze visie geconcretiseerd in vier strategische lijnen met als doel te groeien naar 53.000 arbeidsplaatsen.

Het motto 'Almelo, high tech hotspot: De plek waar we bedenken én maken' staat centraal. Wij richten ons op een veerkrachtige en duurzame economie, waarbij we specifiek inzetten op het versterken van onze unieke mix van high tech maakindustrie, logistiek en zorg.

Uitgifte en ontwikkeling werklocaties

De vraag naar bedrijfsgrond blijft onverminderd groot. Tot 2040 is er een totale vraag van circa 145 hectare. Om te voldoen aan deze vraag voeren we een tweesporenbeleid uit van uitbreiding en inbreiding.

- Realisatie XL Businesspark 2: De planvorming gaat over in realisatie. We nemen als Almelo het accounthouderschap op ons voor de ontwikkeling van XL-2 (circa 75 hectare). Dit terrein is cruciaal voor onze lokale, maar zeker ook de regionale en nationale vraag naar industriële kavels.
- Nieuwe uitbreidingslocaties: Naast XL-2 verkennen we de mogelijkheid om ons bedrijvenareaal met 35 hectare te vergroten. Dit is noodzakelijk om schuifruimte te creëren voor bestaande bedrijven en om de autonome groei van de lokale MKB te vangen.

Intensivering en kwaliteit (inbreiding)

Conform de ERV vangen we een substantieel deel van de ruimtevrage op binnen een bestaand stedelijk gebied. De doelstelling is het realiseren van 35 hectare bedrijfsruimte door inbreiding; waar is welke ruimte nog beschikbaar en hoe kunnen we dit optimaal gaan inrichten.

- Van paspoort naar uitvoering: De in 2024 gestarte inzet om 'locatiepaspoorten' te ontwikkelen, is gereed. Deze dienen als basis voor het gericht sturen op inbreiding. We beogen te starten met twee concrete pilots om verdichting en herstructurering in de praktijk voor elkaar te krijgen en zetten hierbij in op het verhogen van de kwaliteit van de bestaande terreinen.
- Oog voor de watergebonden economie: Ook onze havens verdienen aandacht als zeer relevante bedrijfskavels voor watergebonden bedrijven. We verkennen wat er nodig is om de havens toekomstbestendig te maken.

Bij de bovengenoemde punten is de beschikbaarheid van water en stroom een belangrijk aandachtspunt.

Winst- en verliesname

Als er een tekort wordt begroot, dient ter dekking van dit gehele tekort een voorziening te worden getroffen.

Indien een grondexploitatie winstgevend is, dan wordt de percentage of completion methode toegepast, waarbij naar rato van de voortgang van de realisatie van kosten en opbrengsten, een deel van de begrote winst moet worden genomen.

Versterking uitgangspunt "lasten decken uit de hiervoor beschikbaar gestelde middelen"

De uitvoering van gemeentelijk beleid vindt plaats binnen de door de Raad vastgestelde beleids- en financiële kaders. Dit betekent dat de lasten gedekt worden binnen de daarvoor door de Raad beschikbaar gestelde middelen. Veel baten en lasten in het kader van stadsontwikkeling hebben een incidenteel karakter. Daarbij speelt ook de factor tijd een belangrijke rol. Er zit vaak relatief veel tijd tussen het moment dat de baten ontstaan en het moment dat de bijbehorende lasten worden gedaan. De reserve Stadsontwikkelingsfonds heeft daarom een belangrijke functie binnen de stadsontwikkeling. Baten worden gestort in de reserve en in het jaar dat de lasten worden gerealiseerd worden deze aan de reserve onttrokken.

De kaders voor de reserve Stadsontwikkelingsfonds zijn vastgesteld in de [Nota reserves en voorzieningen 2022](#). Deze reserve is bedoeld voor de dekking van de uitvoering van projecten vanuit de Uitvoeringsagenda Stadsontwikkeling en voor toekomstige projecten in het kader van stadsontwikkeling. In de Investeringsagenda stedelijke ontwikkeling Almelo 2025 is dit nader geconcretiseerd.

Ten behoeve van de ontwikkelingen is het innemen van grondposities (inclusief daarop staande panden) noodzakelijk. Dit bezit wordt aangeduid als ontwikkelvastgoed dat per definitie tijdelijk in gemeentelijk bezit is. De baten en lasten die gepaard gaan met het bezit van dit ontwikkelvastgoed zijn daarmee onlosmakelijk onderdeel van de gebiedsontwikkelingen en de daarbinnen vallende grondexploitaties.

Het uitgangspunt dat de lasten voor stadsontwikkeling gedekt worden uit de hiervoor beschikbaar gestelde middelen en de reserve te voeden met de bijbehorende baten is leidend. Daarom wordt de Raad voorgesteld om de reserve Stadsontwikkelingsfonds als dekking in te zetten voor:

- Voor- en nadelige exploitatieresultaten op ontwikkelvastgoed binnen de Uitvoeringsagenda Stadsontwikkeling
- Voor- en nadelige exploitatieresultaten op de lopende grondexploitaties die voor de instelling van deze reserve zijn gestart.

3.7.2 Actuele ontwikkelingen

In onderstaande tabel wordt de prognose voor 2025 afgezet tegen de werkelijk gerealiseerde verkopen.

Verkoopresultaten Werklocaties en overige	Verkoop hectare	
	Begroot	Werkelijk
Rohof	0,4	0,0
Rhijnbeek	4,3	0,0
Bedrijvenpark Twente Noord	2,1	1,2
Totaal werklocaties en overige	6,8	1,2

Verkoopresultaten Woningbouwlocaties	Verkoop aantal kavels	
	Begroot	Werkelijk
Almelo Noord Oost	20	27
Ary Schefferstraat	10	0
Rietveldstraat	11	11
Weggeler	16	16
Parkbuurt	33	33
Totaal woningbouwlocaties	90	87

De verkopen van bouwgrond voor bedrijventerreinen en overige zijn in 2025 achtergebleven op de raming. Dit wordt vooral veroorzaakt door het doorschuiven van de uitgifte de gronden in het project Rhijnbeek. We zijn nog altijd in afwachting van de behandeling van het beroep bij de Raad van State.

In 2025 hebben we twee kavels verkocht op Bedrijventerrein Twente Poort Noord voor totaal 1,2 hectare. De gronden uit het project Rohof worden ingebracht in de eind december vastgestelde grondexploitatie Achter de Molen en worden getransformeerd tot bouwgrond voor woningbouw.

De verkoop van bouwgrond voor woningbouw verliep voorspoedig. In 2025 is bouwgrond voor 87 kavels verkocht terwijl uitgegaan was van 90 kavels. De verkoop in Almelo Noordoost is sneller gegaan dan verwacht. De uitgifte in het project Ary Schefferstraat heeft vertraging opgelopen vanwege een aangetroffen bodemverontreiniging. De verwachting is dat deze in 2026 geëffectueerd zal worden.

3.7.3 Huidige financiële posities

3.7.3.1 Jaarresultaat 2025 grondbedrijf

Het resultaat van de jaarrekening 2025 bedraagt circa 27 miljoen euro negatief. Dit bestaat uit een extra verliesvoorziening van circa 27,7 miljoen euro en circa 0,67 miljoen euro extra winstneming.

De vijf grondexploitaties welke dit jaar zijn vastgesteld vragen circa 28,2 miljoen euro extra verliesvoorziening. Hiervan is 24,3 miljoen euro al getroffen bij instelling van deze grondexploitaties. De actualisatie van alle grondexploitaties kent een negatief jaarresultaat van circa 2,8 miljoen euro.

Resultaten grondbedrijf		Grex-resultaat ontwikkeling		Jaarresultaat 2025 grondbedrijf		Mutaties toekomstige winst	
Omschrijving		V	N	V	N	V	N
Verlieslatende grondexploitaties woningbouw			20.314		20.314		
Winstgevende grondexploitaties woningbouw		-1.105		-671	0	-434	
Verlieslatende grondexploitaties werklocaties			7.381		7.381		
Winstgevende grondexploitaties werklocaties							
Resultaat lopende grondexploitaties			26.591		27.024	-434	
Nog uit te voeren werken (nutvw)			68				
Resultaat deelneming XL Businesspark		22					
Totaal resultaat			26.681		27.024	-434	

Bedragen x 1.000 euro

De lopende grondexploitaties

Het resultaat van de jaarrekening 2025 bedraagt circa 27 miljoen euro negatief. Dit bestaat uit een extra verliesvoorziening van circa 27,7 miljoen euro en circa 0,67 miljoen euro extra winstneming.

De vijf grondexploitaties welke dit jaar zijn vastgesteld vragen circa 28,2 miljoen euro extra verliesvoorziening. Hiervan is 24,3 miljoen euro al getroffen bij instelling van deze grondexploitaties. De actualisatie van alle grondexploitaties kent een negatief jaarresultaat van circa 2,8 miljoen euro.

Afgesloten grondexploitaties

In het jaar 2025 zijn de grondexploitaties Rohof en Savornin Lohmanstraat afgesloten met een resultaat van respectievelijk circa 0,9 miljoen euro en circa 0,06 miljoen euro positief.

Resultaat voorzieningen nog uit te voeren werken (nutvw)

Ter dekking van de resterende werkzaamheden van reeds afgesloten grondexploitaties is een voorziening getroffen. Per 1 januari 2026 blijkt dat er nog bijna 1,3 miljoen euro benodigd is voor het uitvoeren van alle geraamde werkzaamheden.

Resultaat deelneming Businesspark XL

De grondexploitatie van het XL Businesspark is winstgevend. De verbetering van het resultaat op de grondexploitatie van XL Businesspark wordt verantwoord in de jaarrekening 2025 van de gemeenschappelijke regeling Regionaal Bedrijventerrein Twente (RBT) en leidt ook in 2025 niet tot resultaat in de gemeentelijke jaarrekening. Almelo neemt voor 23% deel in het RBT/XL Businesspark.

3.7.3.2 Voortgang boekjaar 2025

Het geïnvesteerd vermogen in de grondexploitaties (=boekwaarde) is het afgelopen jaar met bijna 11 miljoen euro toegenomen tot ruim 42 miljoen euro ultimo 2025.

Grondexploitaties	Boekwaarde 01-01-2025	Uit productie genomen in 2024	Vermeerderingen	Verminderingen	Boekwaarde 31-12-2025
Werklocaties					
Rohof	10.709	0	-497	0	10.212
Rhijnbeek	13.097	0	61	1	13.157
Bedrijvenpark Twente Noord	2.458	0	1.022	733	2.747
XL2	0	0	1.574	0	1.574
Subtotaal werklocaties	26.264	0	2.160	734	27.690
Woningbouw					
Chiel Dethmersstraat	2.683	-2.683	0	0	0
Almelo Noord Oost	-2.877	0	1.551	6.616	-7.942
Heetveldsweg	-585	0	483	0	-102
Ary Scheffersstraat	62	0	667	0	730
Savornin Lohmanstraat	-19	0	147	0	129
G.T. Rietveldstraat	118	0	283	458	-57
Gravenstraat	-8	0	47	0	39
Parkbuurt	1.496	0	787	3.454	-1.171
Schelfhorstdwarsweg			1.443	445	997
Hagengracht			4		4
Westerdok			11.725		11.725
Achter de Molen fase 1			4.203		4.203
Weggeler	6.806	0	495	1.361	5.941
Subtotaal woningen	7.677	-2.683	21.837	12.335	14.497
Totaal	33.941	-2.683	23.997	13.069	42.186

Bedragen x 1.000 euro

3.7.3.3 Actuele stand van zaken per 31-12-2025

In 2025 zijn de grondexploitaties Schelfhorstdwarsweg, Hagengracht, Businesspark XL2, Westerdok en Achter de Molen door de raad vastgesteld. Deze grondexploitaties zijn onderdeel van een prioritaire opgave. De overige grondexploitaties betreffen al langer lopende grondexploitaties welke niet binnen de Investeringsagenda als prioritair zijn aangemerkt. Per 31 december 2025 is er in alle lopende grondexploitaties per saldo ruim 42 miljoen euro geïnvesteerd.

Op 31-12-2025 zijn er 16 lopende grondexploitaties met per saldo een begroot tekort van bijna 42,0 miljoen euro op contante waarde per 1-1-2026.

- Enerzijds 12 verlieslatende grondexploitaties met een begroot tekort van 56,1 miljoen euro op contante waarde per 1-1-2026. Ter dekking van dit tekort is er een verliesvoorziening getroffen.
- Anderzijds 1 financieel sluitende en 3 winstgevende grondexploitaties met een begrote winst van 14,1 miljoen op contante waarde per 1-1-2026. Hiervan is per 31-12-2025 al 9,2 miljoen euro aan winst tussentijds genomen.

Twee grondexploitaties worden per 31-12-2026 afgesloten.

	Boekwaarde	Geraamde nog te maken		Eind	Geraamd eindresultaat		N/V
Prognose	31-12-2025	Kosten	Opbrengsten	jaar	Eindwaarde	Contante waarde	
Werklocaties							
Rohof	10.212			2025	10.212	10.212	N
Rhijnbeek	13.157	2.577	7.136	2028	8.598	8.102	N
Bedrijvenpark Twente Noord	2.747	3.049	3.655	2028	2.140	2.017	N
XL2	1.574	198.950	188.671	2041	11.853	8.635	N
Subtotaal werklocaties	27.690	204.575	199.462		32.803	28.965	N
Woningbouw							
Almelo Noord Oost	-7.942	10.879	15.633	2031	-12.696	-11.273	V
Heetveldsweg	-102	107		2026	5	4	N
Ary Schefferstraat	730	515	693	2027	552	530	N
Savornin Lohmanstraat	129			2025	129	129	N
G.T. Rietveldstraat	-57	239		2026	182	179	N
Gravenstraat	39	440		2026	480	470	N
Parkbuurt	-1.171	6.999	8.884	2029	-3.056	-2.823	V
Schelfhorstdwarsweg	997	3.376	4.373	2027			
Hagengracht	4	470	479	2028	-4	-4	V
Westerdok	11.725	31.430	27.562	2035	15.593	12.792	N
Achter de Molen fase 1	4.203	13.634	9.419	2035	8.418	6.906	N
Weggeler	5.941	3.549	2.731	2030	6.759	6.122	N
Subtotaal woningen	14.497	71.638	69.773		16.361	13.031	N
Totaal	42.186	276.213	269.235		49.164	41.996	N

Bedragen x 1.000 euro

3.7.3.4 Resultaatontwikkeling grondexploitaties

Alle grondexploitaties zijn ten behoeve van de jaarrekening 2025 geactualiseerd. De gemaakte kosten en gerealiseerde opbrengsten zijn aan de boekwaarde toegevoegd en tevens zijn de ramingen van de nog te maken kosten en nog te realiseren (grond)opbrengsten bijgesteld op basis van de laatste inzichten en actuele ontwikkelingen.

Het jaarresultaat bedraagt circa 27 miljoen euro negatief. Enerzijds 27,7 miljoen euro extra verliesvoorziening en anderzijds 0,67 miljoen euro winstneming.

De vijf grondexploitaties welke dit jaar zijn vastgesteld vragen circa 28,2 miljoen euro extra verliesvoorziening. Hiervan is 24,3 miljoen euro al getroffen bij instelling van deze grondexploitaties. De actualisatie van alle grondexploitaties kent een negatief jaarresultaat van circa 2,8 miljoen euro.

Dit jaar is circa 0,67 miljoen euro winst genomen en is de toekomstige winst verhoogd met 0,43 miljoen euro.

In onderstaande tabel wordt weergegeven hoe de begrote resultaten zich ten opzichte van vorig jaar hebben ontwikkeld en welk deel daarvan direct, dan wel in de komende jaren, ten laste of ten gunste van het jaarresultaat komt.

Grondexploitaties	Result. CW 01-01-2026		Verschil		Mutatie	
	JR2024	JR2025		N/V	verliesv.z.	winstneming toek.winst
Werklocaties						
Rohof	11.190	10.212	-978	V	978	
Rhijnbeek	8.119	8.102	-17	V	17	
Bedrijvenpark Twente Noord	2.174	2.017	-157	V	157	
XL2	101	8.635	8.534	N	-8.534	
Subtotaal werklocaties	21.583	28.965	7.381		-7.381	
Woningbouw						
Almelo Noord Oost	-10.617	-11.273	-656	V	-515	-141
Heetveldsweg	114	4	-109	V	109	
Ary Schefferstraat	-54	530	585	N	-530	54
Savornin Lohmanstraat	193	129	-64	V	64	
G.T. Rietveldstraat	161	179	18	N	-18	
Gravenstraat	464	470	6	N	-6	
Parkbuurt	-2.324	-2.823	-499	V	-156	-343
Schelfhorstdwarsweg						
Hagengracht		-4	-4	V		-4
Westerdok		12.792	12.792	N	-12.792	
Achter de Molen fase 1		6.906	6.906	N	-6.906	
Weggeler	5.887	6.122	235	N	-235	
Subtotaal woningen	-6.178	13.031	19.210		-20.314	-671
Totaal	15.405	41.996	26.591		-27.695	-434

Bedragen x 1.000 euro

Hieronder worden de belangrijkste wijzigingen toegelicht.

Rohof: De grondexploitatie is afgesloten met een winst van circa 0,98 miljoen euro. De gronden worden ingebracht in de nieuw vastgestelde grondexploitatie Achter de Molen.

Rhijnbeek: Ondanks dat de kosten zijn geïndexeerd en het plankostenbudget iets is verhoogd is het resultaat van de grondexploitatie Rhijnbeek licht verbeterd. Dit wordt veroorzaakt door het contante waarde effect. Bestemmingsplan is in de

zomer van 2023 vastgesteld door de raad. Omdat beroep is ingediend dient zitting en uitspraak van de Raad van State te worden afgewacht alvorens BP onherroepelijk is en de omgevingsvergunning van kracht wordt.

Bedrijvenpark Twente Noord: Het resultaat van de grondexploitatie is verbeterd met circa 157.000 euro. De reden is een aanpassing aan de opbrengstenkant op basis van recent uitgevoerde taxaties.

Almelo Noord Oost: Het resultaat van de grondexploitatie is met ruim 0,66 miljoen euro verbeterd. Dit wordt veroorzaakt door een opbrengstenstijging in combinatie met een versnelde uitgifte. De looptijd is 1 jaar verkort. In 2025, is op basis van voortgang, circa 515.000 euro winst genomen.

Heetveldweg: Het resultaat van de grondexploitatie is vanwege lagere uitvoeringskosten dan begroot met circa 109.000 euro verbeterd.

Ary Schefferstraat: In verband met het aantreffen van een bodemverontreiniging zijn extra kosten gemaakt. Hierdoor is het resultaat met circa 585.000 euro verslechterd. De grondexploitatie is van winstgevend naar verlieslatend gegaan en er is een verliesvoorziening getroffen.

Savornin Lohmanstraat: Het project is in 2025 afgerond en afgesloten met een winst van circa 64.000 euro.

GT Rietveldstraat: Ultimo 2025 is circa 18.000 euro aan de verliesvoorziening toegevoegd om het project in 2026 volgens plan te kunnen afronden en de laatste uitvoerings- en plankosten te kunnen dekken.

Gravenstraat: Ultimo 2025 is circa 6.000 euro aan de verliesvoorziening toegevoegd om het project in 2026 volgens plan te kunnen afronden en de laatste uitvoerings- en plankosten te kunnen dekken.

Parkbuurt: Het resultaat van de grondexploitatie Parkbuurt verbeterd met circa 0,5 miljoen euro. Dit wordt veroorzaakt door een herziening van de civiele raming in combinatie met de voortgang van het werk. In 2025 is, op basis van voortgang, circa 156.000 euro winst genomen.

Schelfhorstdwarsweg: De grondexploitatie is in 2025 vastgesteld en ten behoeve van de jaarrekening geactualiseerd.

XL Businesspark 2: De grondexploitatie is in 2025 vastgesteld.

Op 4 februari 2025 heeft de gemeenteraad het TAM-Omgevingsplan XL Businesspark 2 en de bijbehorende grondexploitatie vastgesteld. Daarmee is de belangrijkste stap gezet op weg naar realisatie. Omdat er beroepsschriften zijn ingediend bij de Raad van State is het afwachten wanneer het plan onherroepelijk wordt.

De grondexploitatie is geactualiseerd met een herziene civiele raming. Daarnaast is de start uitgifte met twee jaar doorgeschoven. Door de BBV regelgeving dat een op zich reële prijsstijging na 10 jaar niet meer begroot mag worden, is er sprake van een 'tijdelijke verslechtering'. De verliesvoorziening zal door de actualisatie per saldo toenemen met circa 3,5 miljoen euro. Deze "tijdelijke verslechtering" betreft dus een administratieve bijstelling en zal binnen de geldende uitgangspunten in de volgende jaren door het tijdsverloop weer "positief gecorrigeerd" worden.

Hagengracht: De grondexploitatie is in 2025 vastgesteld en ten behoeve van de jaarrekening geactualiseerd.

Westerdok: De grondexploitatie is in 2025 vastgesteld en ten behoeve van de jaarrekening geactualiseerd.

Achter de Molen fase 1: De grondexploitatie is in 2025 vastgesteld. In de grondexploitatie Achter de Molen is de erfgoeddeal verwerkt. Daarnaast zijn de eenheidsprijzen geïndexeerd. Dit resulteert in een verhoging van de verliesvoorziening van circa 510.000 euro. De ontvangen uitkering erfgoed deal zal bij de reserve SO gestort worden ter dekking.

Weggeler: Voor de strook langs de Nijreessingel zijn in 2025 plannen ontwikkeld. Het betreft de laatste nog uit te geven gronden binnen deze grondexploitatie. Deze gronden lenen zich niet voor de ontwikkeling van (permanente) woningbouw. De plannen voorzien in de ontwikkeling van kantoren en een supermarkt.

Met deze voorgenomen uitgifte kan de grondexploitatie na jaren van vertraging worden afgerond. De actualisatie leidt tot een ophoging van de verliesvoorziening van circa 235.000 euro.

3.7.4 Af te sluiten grondexploitaties

In het jaar 2025 is de grondexploitatie Rohof afgesloten met een positief resultaat van circa 0,98 miljoen euro. De gronden uit deze grondexploitatie zijn ingebracht in de in 2025 nieuwe vastgestelde grondexploitatie Achter de Molen. Daarnaast is de grondexploitatie Savornin Lohmanstraat afgesloten met een positief resultaat van circa 64.000 euro.

3.7.5 Nog uit te voeren werken

Ter dekking van de resterende werkzaamheden van reeds afgesloten grondexploitaties was op 1 januari 2025 een voorziening getroffen van 1,269 miljoen euro. Een deel van die werkzaamheden is in 2025 uitgevoerd. Hiervoor werd in 2025 circa 87.000 euro aan kosten gemaakt. De voorziening NUTVW voor het project Dempen Haven Dollegoor is eind 2025 afgesloten. Daarnaast is de voorziening Noordflank iets verhoogd. Per 1 januari 2026 blijkt dat er nog 1,25 miljoen euro benodigd is voor het uitvoeren van de geraamde werkzaamheden van het project Noordflank.

Omschrijving	Voorziening	Af: gemaakte	Benodigde voorz.	Resultaat 2025
	per 01-01-2025	kosten	per 31-12-2025	
Noordflank	1.198	16	1.250	-68
Dempen haven Dollegoor	71	71	-	-
Totaal	1.269	87	1.250	-68

Bedragen x 1.000 euro

3.7.6 Deelnemingen

Afgelopen jaar werd een winst begroot van 13,5 miljoen euro, op eindwaarde per 31-12-2027. De geactualiseerde concept grondexploitatie sluit op nagenoeg hetzelfde resultaat: mee- en tegenvallers vielen tegen elkaar weg. Per saldo verbetert deze met ruim 20.000 euro op eindwaarde/CW BBBV.

De verbetering van het resultaat op de grondexploitatie van XL Businesspark wordt verantwoord in de jaarrekening 2025 van de gemeenschappelijke regeling Regionaal Bedrijventerrein Twente (RBT) en leidt in 2025 niet tot resultaat in de gemeentelijke jaarrekening. Almelo neemt voor 23% deel in het RBT/XL Businesspark.

Afgelopen jaar is gewerkt aan een liquidatieplan voor het RBT. Hierin is opgenomen dat de grondexploitatie wordt overgedragen aan de gemeente Almelo. Dit tegen een koopsom waarbij voor de gemeente een neutrale en risicoarme exploitatie mogelijk is.

3.7.7 Financieel risicoprofiel

Benodigde weerstandscapaciteit

De benodigde weerstandscapaciteit voor de in 2026 lopende gemeentelijke grondexploitaties is fors gestegen ten opzichte van vorig jaar en bedraagt circa 15,6 miljoen euro per 31-12-2025. Dit wordt veroorzaakt door toevoeging van een groot aantal nieuwe grondexploitaties.

In paragraaf 3.2 wordt verder ingegaan op de weerstandscapaciteit van de gemeente.

3.8 Paragraaf Dienstverlening

3.8.1 Wat hebben we bereikt?

- Door het vaststellen van de gemeentebrede informatievisie (I-visie) en het uitvoeren van het programma Plan de Campagne is dienstverlening praktisch verbeterd (zie ook wat hebben we gedaan) en is er een fundament gelegd voor verdere verbetering van dienstverlening voor de komende jaren.
- Op diverse vlakken is de dienstverlening naar inwoners en bedrijven verbeterd (zie ook wat hebben we gedaan).

Indicator		2021	2022	2023	2024	2025
Waardering inwoners algehele dienstverlening	Almelo	6,7		*1	6,9	*1
Het gemiddelde rapportcijfer dat inwoners geven voor de dienstverlening van de gemeente.	Grootteklasse	6,8				
Waardering inwoners digitale dienstverlening	Almelo	7,0		*1	7,0	*1
Het gemiddelde rapportcijfer dat inwoners geven voor de digitale dienstverlening van de gemeente.	Grootteklasse	7,0				
Waardering ondernemers algehele dienstverlening	Almelo	6,7		*2	*2	*2
Het gemiddelde rapportcijfer dat ondernemers geven voor de dienstverlening van de gemeente.	Grootteklasse	6,5				
Waardering ondernemers digitale dienstverlening	Almelo	7,2		*2	*2	*2
Het gemiddelde rapportcijfer dat ondernemers geven voor de digitale dienstverlening van de gemeente.	Grootteklasse	6,2				

Bron: waarstaatjegemeente.nl

*1: Wij hebben begin 2024 afscheid genomen van de burgerpeiling methodiek vanuit waarstaatjegemeente.nl. Dit omdat er te weinig gemeenten met dezelfde grootte als Almelo deelnamen. In 2023 is deze vanwege gebrek aan deelname en daardoor onvoldoende kwaliteit ook niet uitgevoerd. Rondom de zomer 2024 is er een eigen burgerpeiling gehouden waarmee de indicatoren waardering algemene dienstverlening en digitale dienstverlening weer kunnen worden gevuld. Deze nieuwe peiling is in 2025 niet gehouden.

*2: De VNG is gestopt met de ondernemerspeiling en Almelo heeft daarom in 2023 geen ondernemerspeiling laten uitvoeren. Almelo gaat over op de MKB peiling MKB-vriendelijkste gemeente van Nederland. Vanwege vernieuwing was deze peiling in 2023 niet ter beschikking. Ook in 2024 en 2025 is deze niet uitgevoerd.

Indicator		2021	2022	2023	2024	2025
Waardering gemeentelijke klantfeedback alle gemeten producten en kanalen	Almelo	*	9,2	9,1	9,1	9,4

Toelichting:

*Door de coronapandemie waren er voor de jaren 2020 en 2021 geen statistisch verantwoorde cijfers te produceren. Een groot deel van de klantfeedback wordt verzameld via apparatuur met een aanraakscherm. Deze apparatuur is gedurende de coronapandemie vanwege mogelijk besmettingsgevaar buiten werking gesteld. Eind september 2022 is de apparatuur weer in gebruik genomen. De cijfers over 2022 gaan daarmee over de maanden oktober t/m december.

De eigen indicator wordt gemeten na een baliebezoek. Een inwoner kan de dienstverlening met een groene (goed, =10 punten), een oranje (matig, = 5 punten) of een rode smiley (slecht, = 0 punten) waarderen.

Het getal geeft de gemiddelde waardering aan van alle binnengekomen reacties.

3.8.2 Wat hebben we gedaan?

- Organiseren en uitvoeren van de verkiezingen voor de Tweede Kamer
- Invoeren van Signalen.org. Het nieuwe integrale meldsysteem voor diverse soorten meldingen. Signalen.org is open source en is ontwikkeld door gemeenten - voor gemeenten (ontwikkeld via Common Ground*). Met Signalen.org kunnen inwoners en bedrijven op eenvoudige wijze, bv meldingen defecten openbare ruimte; meldingen over onveilige plekken in Almelo en de leefbaarheid van hun wijk doorgeven
- Voorbereidingen getroffen voor de start van een nieuwe digitale Mijn Almelo omgeving inclusief bijbehorende digitale formulieren (Open Formulieren). In het 1e kwartaal van 2026 zal deze omgeving ingevoerd worden. Ook deze omgeving en de formulieren zijn open source door gemeenten - voor gemeenten ontwikkeld (ontwikkeld via Common Ground*)
- Almeloze woningcorporaties ontvangen (na expliciete toestemming van de inwoner) digitaal en volledig automatisch het noodzakelijke uittreksel uit de basisregistratie personen (BRP) voor het kunnen afsluiten van huurcontracten. Dit product is gratis geworden en de inwoner hoeft het oude fysieke document niet meer zelf bij de woningcorporatie af te leveren
- Een volledige inventarisatie uitgevoerd van alle gemeentelijke producten en diensten. Dit in het kader van de Wet Modernisering Elektronisch Bestuurlijk Verkeer (WMEBV). Deze wet stelt extra eisen aan de gemeentelijke dienstverlening en bepaalt dat de gemeente een zorgplicht heeft bij de kwaliteit en het waarborgen van het tot stand komen van contact bij digitale dienstverlening. Dit project loopt door in 2026
- Een nieuwe applicatie "sociale kaart" aangekocht en ingevoerd. De sociale kaart is een overzicht van formele en informele organisaties, diensten en activiteiten op het gebied van welzijn, zorg, wonen, werk en inkomen. Het dient als wegwijzer voor inwoners en professionals om snel passende hulp, ondersteuning of (vrijwilligers)activiteiten te kunnen vinden
- De website almelo.nl uitgebreid met veel extra informatie over de hulp bij schulden en jeugd en jeugdhulp
- Er is een nieuw kwaliteitskader ontwikkeld en vastgesteld om de kwaliteit van nieuwe digitale diensten te waarborgen. Dit kader bevat normen voor dienstverlening, communicatie en informatisering & automatisering, waaraan nieuwe diensten moeten voldoen. Ook privacy en informatiebeveiliging maken hier deel van uit.

* = Common Ground is een landelijke visie en set van afspraken waarmee gemeenten hun informatievoorziening moderniseren door data los te koppelen van applicaties en systemen, zodat gegevens eenvoudiger, flexibeler en slimmer kunnen worden gebruikt. Common Ground toepassingen worden veelal zgn. open source door gemeenten - voor gemeenten ontwikkeld

3.8.3 Wat heeft het gekost?

Zie paragraaf '2.2.1 Bestuur en ondersteuning' bij taakveld '0.2 Burgerzaken' en paragraaf '2.2.9.2 onderdeel 8.3 Wonen en bouwen'.

3.8.4 Klachten en bezwaren

Deze paragraaf geeft inzicht in de omvang en aard van de klachten en bezwaren. Er wordt daarbij onderscheid gemaakt tussen algemene klachten en bezwaren, en klachten en bezwaren die betrekking hebben op sociale wetgeving: Participatiewet, Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) en Jeugdwet. Het kunnen indienen van een klacht of een bezwaar is voor inwoners en bedrijven een belangrijk instrument. Het aantal binnengekomen klachten ten opzichte van onze totale hoeveelheid werkzaamheden en de verhouding tussen het aantal bezwaren en het aantal door ons afgegeven beschikkingen is bijzonder klein en is in beide gevallen percentueel kleiner dan 1%. Dit geldt zowel voor de algemene klachten en bezwaren als voor de klachten en bezwaren binnen de sociale wetgeving.

ALGEMEEN

Klachten 2025

In 2025 zijn er 41 *algemene klachten* behandeld door de klachtencoördinator. Deze klachten moeten worden onderscheiden van de klachten op het gebied van sociale wetgeving. In onderstaande tabel is het onderscheid naar aard van de klachten weergegeven in de periode 2021 t/m 2025.

Er wordt onderscheid gemaakt tussen klachten die betrekking hebben op 'bejegening/ handelswijze' (gericht tegen een gedraging van een medewerker), 'werkwijze' (gericht tegen toegepaste procedures), 'informatieverstrekking' en 'niet-ontvankelijke klachten'. De laatste categorie gaat over klachten die meer dan een jaar na de gebeurtenis waar de klacht betrekking op heeft, zijn binnengekomen.

Soort klacht algemeen	2021	2022	2023	2024	2025
Bejegening/ handelswijze	13	20	14	12	11
Werkwijze	9	9	6	6	13
Informatieverstrekking	1	2	0	20	9
Niet ontvankelijk	3	2	2	1	8
Totaal	16	26	33	22	41

In onze klachtenregeling is bepaald dat klachten zowel schriftelijk als mondeling kunnen worden ingediend.

In 2025 zijn 40 klachten schriftelijk ingediend (20 via het webformulier, 16 per e-mail en 4 per post) en is 1 klacht mondeling ingediend (telefonisch).

In 2025 zijn er 15 klachten buiten de interne klachtenprocedure van Hoofdstuk 9 Algemene wet bestuursrecht (hierna: Awb) afgehandeld. Door uitleg te geven, beter te informeren en het bieden van praktische oplossingen, voelt de klager zich vaak al gehoord en geholpen.

In 2025 zijn er 18 klachten volgens de interne klachtenprocedure van Hoofdstuk 9 Awb afgehandeld. Bij deze klachten heeft er een hoorgesprek plaatsgevonden en is er een afdoeningsbrief opgesteld. Van klachten die de interne klachtenprocedure hebben doorlopen, zijn in 2025 geen klachten voorgelegd aan de Nationale Ombudsman ten behoeve van de externe klachtenprocedure.

Gemiste klachten

Op 3 oktober 2023 is de website Almelo.nl volledig vernieuwd vanwege de overstap naar een nieuw contentmanagementsysteem (CMS). Door een fout in de instelling bij het klachtenformulier zijn doorverwijzingen niet overgenomen. Hierdoor zijn 169 klachtenformulieren van 3 oktober 2023 tot 16 mei 2025 niet geregistreerd en niet ingeboekt. De gemiste klachten betreffen zowel algemene klachten als klachten die betrekking hebben op het sociaal domein. Hierover is de gemeenteraad op 24 juni 2025 per [raadsbrief](#) geïnformeerd.

Van de 84 gemiste algemene klachten en meldingen, is bij 42 klachten alsnog contact opgenomen met de indiener. Dit heeft ertoe geleid dat 17 klachten alsnog zijn doorgezet naar het juiste team (om hiervan te leren) zonder dat deze verder zijn behandeld. Daarnaast zijn 25 klachten alsnog inhoudelijk opgepakt en behandeld. Hiervan zijn inmiddels 19 klachten afgehandeld en zijn 6 klachten nog in behandeling. Deze vragen om iets meer onderzoek. De resterende 32 gemiste klachten hoeven niet verder te worden behandeld. Hieronder vallen bijvoorbeeld klachten over wegafsluitingen die niet meer actueel zijn.

Bezwaren 2025

Tegen een besluit van de gemeente kan schriftelijk bezwaar worden gemaakt. In onderstaande tabel worden de bezwaarschriften weergegeven die in 2025 door de bezwaarschriftencommissie *algemene zaken* zijn behandeld (bijvoorbeeld bezwaren tegen omgevingsvergunningen, besluiten tot handhaving, toepassing bestuursdwang, verkeersbesluiten, subsidiebesluiten etc.). Overzicht van de bezwaarschriften van 2021 - 2025:

Bezwaren algemeen	2021	2022	2023	2024	2025
Ongegrond	25	24	22	20	51
Gegrond	5	4	7	4	2
Gedeeltelijk gegrond / gedeeltelijk ongegrond*	9	7	8	7	5
Niet ontvankelijk / kennelijk niet ontvankelijk	12	24	24(16/8)	21(5/16)	19(3/16)
Ingetrokken (vóór hoorzitting/tijdens of n.a.v. hoorzitting)	17	27	15	29(21/8)	52(50/2)
Totaal	68	86	76	81	129

*Het primaire besluit kan meestal onder verbetering van de motivering in stand blijven

De termijn waarbinnen op basis van de Awb op bezwaarschriften moet worden beslist, is verruimd sinds de invoering van de Wet dwangsom en beroep bij niet tijdig beslissen.

De termijn begint te lopen nadat de bezwarentermin is verstreken. De afhandelings termijn van bezwaarschriften bedraagt in totaal 18 weken inclusief verdaging (12 weken + 6 weken).

In 2025 werd bij 3 procent (6 procent in 2024) van de bezwaarschriften die op een hoorzitting zijn behandeld de beslissing op bezwaar genomen binnen de termijn van 12 weken. Bij nog eens 43 procent (22 procent in 2024) werd de beslissing binnen 18 weken genomen. In totaal werd dus bij 46 procent (28 procent in 2024) van de bezwaarschriften de beslissing binnen de wettelijke termijn van 12 weken + 6 weken verdaging genomen. In 54 procent van de gevallen (72 procent in 2024) was er sprake van overschrijding van de wettelijke termijn waarbinnen een beslissing op bezwaar moest worden genomen. Dit leidt niet tot problemen zolang de bij een bezwaar betrokken belanghebbenden het bestuursorgaan niet in gebreke stellen.

Als verklaring voor het percentage overschrijdingen van de wettelijke termijn kunnen de volgende oorzaken worden benoemd:

- In veel bezwaarzaken vond overleg met de bezwaarmaker(s) plaats met als doel het bezwaar/de bezwaren zonder procedure op te lossen. Een aantal van deze zaken kwam uiteindelijk toch op zitting.
- Door het grote aantal bezwaarschriften in 2025 dat verband hield met de energietransitie (bijvoorbeeld vanwege het aanwijzen van openbare parkeerplaatsen voor oplaadpunten EV's of voor deelauto's), duurde het soms langer voordat een bezwaarschrift voor een hoorzitting kon worden ingepland.
- In een aantal bezwaarzaken werd de behandeling van het bezwaar op verzoek van de bezwaarmaker uitgesteld.

In aansluiting op het bovenstaande kan ook de toename van het aantal bezwaarschriften dat op een hoorzitting is behandeld (met ca 50 procent) worden verklaard door het grote aantal bezwaarschriften in 2025 dat verband hield met de energietransitie.

SOCIALE WETGEVING

Klachten sociale wetgeving

In algemene zin kan gesteld worden dat inwoners veelal contact zoeken met de klachtenfunctionaris omdat ze zich binnen de organisatie niet gehoord voelen. Een luisterend oor, tijd en aandacht neemt heel vaak de onvrede bij de inwoner weg. De klachtenfunctionarissen ervaren dat inwoners een persoonlijke en informele benadering en behandeling waarderen. Steeds vaker zoekt een inwoner ook naar een contactpersoon en vindt dan bij de klachtenfunctionaris gehoor. Deze kan de inwoner direct helpen of anders doorverwijzen naar de juiste personen of eenheid. In 2025 ontvingen wij de volgende klachten.

Klachten Participatiewet

In 2025 werden 26 nieuwe klachten ontvangen met betrekking tot de uitvoering van de Participatiewet. Dit zijn er minder dan in de voorgaande drie jaren.

Klachten Participatiewet	2021	2022	2023	2024	2025
Geground	4	4	5	2	2
Ongegrond	8	15	13	10	17
Bemiddeling	6	5	1	22	6
Niet ontvankelijk		13	15	0	1
Totaal	19	37	34	34	26

Klachten overig

In 2025 ontvingen we 175 klachten met betrekking tot de uitvoering van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) en de Jeugdwet en aanverwante wetgeving (zoals klachten met betrekking tot leerlingenvervoer). Dit is meer dan in 2024 (136) en in 2023 (106). In 2022 werden meer klachten ontvangen (245).

Daarnaast werden 83 oude klachten behandeld welke tussen oktober 2023 en mei 2025 binnengekomen zijn maar toen niet geregistreerd. 33 van deze klachten zijn alsnog geregistreerd in Join, voor de overige 50 geldt dat dit niet (meer) nodig was. Hierover is al verslag gedaan

De klachten met betrekking tot vervoer, huishoudelijke hulp en hulpmiddelen zijn apart opgenomen, omdat deze externe partijen betreffen en ook extern worden behandeld. De overige klachten, bijvoorbeeld over de wijkcoaches, worden intern behandeld.

Klachten	2024 totaal	2025 totaal	2025 Geground	2025 Ongegrond	2025 Bemiddeld	2025 Afgebroken	2025 Openstaand
Wmo en Jeugdwet	26	47	6	10	20	4	7
Vervoer*	85	19			16		3
Huishoudelijke hulp*	15	21			17		4
Welzijn* (hulpmiddelen)	10	88			84		4
Totaal	136	175	6	10	137	4	18

* = Bij deze klachten bemiddelen wij naar de externe partij die dit voor ons uitvoert de klacht oppakt. Wij krijgen daarvan een terugmelding en bemiddelen indien nodig tussen inwoner en instantie. Deze klachten worden in Join afgehandeld als 'informeel afgehandeld'.

Vervoer

Bij vervoer hebben we in 2023 te maken gehad met een overgang naar een nieuwe vervoerder. Dit heeft geleid tot veel klachten, die door de vervoerder behandeld zijn. In 2025 zien we weer een sterke daling van klachten doordat het verbeterplan dat is opgesteld met Connexxion zijn vruchten afwerpt.

Aanbieders huishoudelijke hulp

Het aantal klachten over huishoudelijke hulp is in de afgelopen jaren niet sterk gedaald of gestegen.

Aanbieders hulpmiddelen

Voor Welzorg geldt dat het een intensieve zomer was voor de serviceafdeling. Door de combinatie van seizoensdrukke en de overstap naar het nieuwe systeem was er extra werk. Hierdoor ontstonden er bij de inkoop van onderdelen en het plannen van vervolgafspraken achterstanden. Dit heeft geresulteerd in veel ontevreden cliënten en klachten.

Bezwaren sociale wetgeving

In 2025 werden binnen het sociaal domein 168 bezwaarschriften behandeld tegen besluiten op grond van de Participatiewet, Jeugdwet, Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo), Leerplichtwet, leerlingenvervoer, Besluit bijstandverlening zelfstandigen en de Regeling gehandicaptenparkeerkaart. We zien dat de daling van het aantal bezwaarschriften, die in 2024 is ingezet, in 2025 wordt voortgezet.

Wanneer bezwaar wordt gemaakt beoordelen de medewerkers bezwaar en beroep het dossier en treden in contact met de bezwaarmaker. Een groot deel van de bezwaarschriften wordt ingetrokken, bijvoorbeeld omdat het besluit nogmaals wordt uitgelegd of omdat toch een nieuw besluit wordt genomen. Het andere deel kan worden voorgelegd aan de commissie bezwaarschriften sociaal domein (hierna: commissie), of er kan worden gekozen voor ambtelijk horen.

We zien in 2025 een daling van het aantal ingetrokken bezwaarschriften na een nieuw primair besluit, een daling van het aantal gegronde bezwaren en een stijging van het aantal ongegronde bezwaren ten opzichte van 2024. Dit betekent dat een besluit minder vaak herzien hoeft te worden naar aanleiding van de bezwaren. In 2025 werd wel vaker advies gevraagd aan de bezwaarschriftencommissie sociaal domein dan in 2024. De meeste bezwaarschriften werden (zoals gebruikelijk) ingediend tegen een besluit op grond van de Participatiewet. Twee van de drie besluiten die naar aanleiding van het bezwaarschrift werden herzien in de beslissing op bezwaar hadden betrekking op de Jeugdwet.

In onderstaande tabel worden de bezwaarschriften sociale wetgeving weergegeven. De bezwaarschriften die (gedeeltelijk) ongegrond, gegrond of (kennelijk) niet-ontvankelijk zijn verklaard zijn voorgelegd aan (de voorzitter van) de commissie.

Bezwaren sociale wetgeving	2021	2022	2023	2024	2025
Ongegrond	72	48	81	27	55
Gegrond	4	4	18	13	3
Gedeeltelijk gegrond/ongegrond	11	7	14	4	1
(Kennelijk) Niet-ontvankelijk	14	12	10	8	12
Ingetrokken	41	54	57	43	45
Ingetrokken na nieuw primair besluit	21	91	50	81	52
Nieuw primair besluit*	23	-	-	-	-
Totaal	186	216	230	176	168

*Dit onderdeel bevat geen nieuwe cijfers meer, omdat met een nieuw primair besluit het bezwaarschrift niet direct afgehandeld is. Er moet een intrekking van het bezwaar of een beslissing op bezwaar volgen.

Ambtelijk horen

Vanaf 2015 kunnen inwoners kiezen om gehoord te worden door de commissie of door twee ambtenaren (ambtelijk horen). Vanaf 2023 heeft zich een voorzichtige stijging ingezet van het aantal bezwaren dat wordt afgedaan met ambtelijk horen. In 2024 is in 26% van de bezwaarzaken ambtelijk horen ingezet. In 2025 werd in slechts 15 zaken ambtelijk horen ingezet (9%), er werd juist vaker advies gevraagd aan de commissie. Er is geen duidelijke oorzaak aan te wijzen voor deze daling. De indruk is wel dat de medewerkers bezwaar en beroep al een uitgebreide heroverweging doen, waarbij het besluit wordt toegelicht, eventueel wordt herzien en het bezwaarschrift mogelijk wordt ingetrokken. Wanneer bezwaarmakers de bezwaarprocedure willen voortzetten, wordt toch sneller gekozen voor een advies van de commissie.

3.9 Paragraaf Wet open overheid

3.9.1 Wat hebben we bereikt?

Het doel van de Wet open overheid (Woo) is het bevorderen van een transparante en open overheid. De wet verplicht overheidsorganisaties om informatie niet alleen op verzoek, maar ook actief openbaar te maken. Hiermee wordt het belang van openbaarheid gediend en wordt publieke informatie beter toegankelijk voor burgers, bedrijven en andere belanghebbenden. Deze actieve openbaarheid draagt bij aan het versterken van de democratische rechtsstaat. Burgers krijgen meer inzicht in het handelen en de besluitvorming van de overheid, waardoor zij beter in staat zijn het bestuur te controleren en hieraan deel te nemen. Tegelijkertijd leidt transparantie tot een zorgvuldiger en betrouwbaarder bestuur en kan open overheidsinformatie bijdragen aan innovatie en economische ontwikkeling.

3.9.2 Wat hebben we gedaan?

Kader

In de Woo staat aangegeven dat de Woo-invoering gefaseerd plaatsvindt. De VNG heeft de gefaseerde invoering opgenomen in 'Meerjarenplan om de Wet open overheid bij gemeenten te implementeren'. Het betreffende Meerjarenplan, gecombineerd met het BBV en het lokaal bepaalde beleid is de basis voor deze verantwoording.

Wat hebben we gedaan?

De implementatie van de Woo vindt gefaseerd plaats en richt zich op 3 hoofdthema's:

1. Actief openbaar maken van informatie;
2. Passief openbaar maken van informatie;
3. Informatiehuishouding op orde.

Ad 1) Actief openbaar maken van informatie

De 11 informatie categorieën die de Woo verplicht voorschrijft om openbaar te maken uit eigen beweging, staan hierna in een overzicht weergegeven. Achter elke informatiecategorie is aangegeven om welk artikel uit de Woo het gaat plus een beschrijving van de documenten.

Daarna volgt per categorie de inventarisatie van:

- Wat er al openbaar wordt gemaakt
- In hoeverre is aangesloten op de landelijke Woo-index
- De voorgenomen planning van het actief openbaar maken van de informatiecategorie

Informatie categorie Artikel 3.3	Art. 3.3	Wat	Open- baar Almelo site ¹	Openbaar Landelijk (Wep ² ORI ³ WI ⁴)	Openbaar landelijk planning /Tranche
1 Wet- en regelgeving	1.a	Besluiten, beleidsregels, verordeningen	Ja	Wep ORI WI	2024
	1.b	Andere algemeen verbindende voorschriften	Ja	Wep ORI WI	2024
	1.c	Ontwerp regelgeving met adviesaanvraag en advies	Ja	Wep ORI WI	Tweede tranche
2 Organisatiegegevens	1.d	Inzicht organisatie met taken en bevoegdheden	Ja	Wep ORI WI	2024
	1.e	Bereikbaarheid organisatie en hoe informatieverzoek kan worden ingediend	Ja	Wep ORI WI	2024
3 Raadsstukken	2.a	Ingekomen stukken raad, geen individuele gevallen	Deels	ORI WI	Derde tranche
	2.b	Vergaderstukken Staten Generaal	n.v.t.	n.v.t.	2024
	2.c	Openbare vergaderstukken, verslagen raad en organen	Ja	ORI WI	Tweede tranche
4 Bestuursstukken	2.d	Openbare agenda's & besluitenlijsten van college B&W	Ja	ORI WI	Tweede tranche
5 Adviezen van adviescolleges	2.e	Adviezen met adviesaanvragen	Nee, tenzij bij besluit	Tenzij dan ORI	Tweede tranche
6 Convenanten	2.f	Convenanten van bestuursorgaan met andere partij	Nee, tenzij bij besluit	ORI	Derde tranche
7 Jaarplannen en -verslagen	2.g	Jaarplannen en jaarverslagen van bestuursorganen	Ja	ORI WI	Tweede tranche
Subsidieverplichting	2.h	Verplichtingen tot subsidies zonder beschikking, min. BZ	n.v.t.	n.v.t.	Derde tranche
8 Woo-verzoeken	2.i	Schriftelijke verzoeken, beslissingen en verstrekte informatie	Ja	ORI WI	Tweede tranche
9 Onderzoeken	2.j	Op verzoek bestuursorgaan gemaakte onderzoeksrapporten	Nee, tenzij bij besluit of rekenkamer	Dan ORI	Derde tranche
10 Beschikkingen	2.k	Beschikkingen volgens de Algemene wet bestuursrecht behalve beschikkingen die zijn uitgezonderd van de Woo.	Nee	o.a. Wep	Vierde tranche
	2.h	Verplichting tot verstrekking van subsidies, anders dan met een beschikking	Nee	Nee	Derde tranche
11 Klachten	2.l	Schriftelijke oordelen in klachtprocedures als bedoeld in titel 9.1 van de Algemene wet bestuursrecht	Nee	Nee	Derde tranche

1. Openbaar Almelo site = via de website van de gemeente en via iBabs.

2. Wep = Wet elektronische publicaties, via Overheid.nl, met Gemeentebblad, aparte software en handelingen.

3. ORI = openraadsinformatie.nl <https://zoek.openraadsinformatie.nl>

4. WI = Woo-index

Per brief van 27 januari 2026 betreffende 'Ontwikkeling generieke Woo-voorziening (hierna: GWV)' heeft het ministerie van BZK laten weten dat de GWV is vertraagd. De planning van tranche twee en de volgende tranches moet worden aangepast. Binnenkort zullen wij geïnformeerd worden over de exacte vertraging en de hernieuwde planning.

Ad 2) Passief openbaar maken van informatie

De gemeente maakt informatie uit eigen beweging openbaar. Daarnaast krijgt de organisatie ook verzoeken om informatie openbaar te maken. In onderstaande overzichten maken wij inzichtelijk:

- Het aantal ontvangen Woo-verzoeken;
- De ontwikkeling ten opzichte van voorgaande jaren;
- Het percentage verzoeken dat binnen de termijn is afgehandeld;
- De gemiddelde behandelingstermijn;
- Het percentage verzoeken waarbij contact is opgenomen met de indiener van de vraag om de vraag scherper te krijgen en zo tot een betere beantwoording van de vraag te komen.

Woo verzoeken	Verwacht 2025	Realisatie 2025	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Aantal Woo-verzoeken ontvangen jaarlijks	45	65	57	35
- Informeel afgedaan	-	3	-	-
- toegekend	-	29	-	-
- Afgewezen	-	0	-	-
- Buiten behandeling gesteld/ingetrokken	-	15	-	-
Behandeld door de gemeente binnen de in de wet gestelde beslistermijn, in %	70%	54-75%	37-68%	40-52%
Het aantal waarbij contact is met verzoeker over precisering, prioritering en behandeltermijn, in %	40%	26-35%	18-32%	34%

Als een informatieverzoek binnenkomt en de informatie is al openbaar, dan krijgt de verzoeker deze zo snel mogelijk of hij wordt verwezen naar de vindplaats van de openbare informatie. Is de informatie nog niet openbaar, dan wordt de informatie via een Woo-beschikking geleverd, afhankelijk van het verzoek en de geldende uitzonderingsgronden. De inhoudelijk betrokken medewerker neemt waar nodig eerst contact op met de verzoeker.

Een deel van de Woo-verzoeken wordt wel als zodanig ingediend en ingeboekt, maar blijkt in overleg met de verzoeker vaak ook informeel afgedaan te kunnen worden, zonder formele Woo-procedure. Deze aanpak leidt tot lagere afhandelingskosten, snellere doorlooptijden en grotere tevredenheid bij verzoeker en behandelend ambtenaar.

We zien dat we per jaar steeds meer Woo-verzoeken krijgen en dit is ook te zien bij andere bestuursorganen. Twee jaar geleden kwamen er 35 Woo-verzoeken binnen. Ten opzichte van het jaar 2025 is dat een toename van 85,71%. Dit effect vindt bij steeds meer overheden plaats. Het ministerie van BZK wijst erop dat het aantal Woo-verzoeken de afgelopen twee jaar is toegenomen, omdat de Woo geen grenzen stelt aan de aard of omvang van verzoeken, en geen belang vereist bij het opvragen van informatie.¹

Welke keuzes het kabinet uiteindelijk maakt gebaseerd op deze constatering, moet blijken uit de wetsevaluatie van de Woo die in 2026 van start zal gaan.

De gemiddelde afhandelingstermijn van het Rijk bedroeg in 2021 161 dagen (rapport Ondraaglijk traag, 28 januari 2022). In 2022 steeg dit naar 167 dagen (rapport Matglas, 9 maart 2023) en in 2023 liep de termijn verder op tot 172 dagen, zonder opvallende uitschieters (rapport Blaadjes op het spoor, februari 2024). In 2024 zette deze stijging door en kwam de gemiddelde doorlooptijd uit op 188 dagen (rapport Schildpaddensoep, februari 2025). Cijfers over 2025 zijn nog niet onderzocht.

ad 3) informatiehuishouding op orde

De informatiehuishouding zorgt ervoor dat de gemeente weet welke documenten zich waar bevinden, conform de definities in de Woo (art. 2.1 en 2.2). Voor alle documenten geldt een vastgestelde bewaartermijn, waarna zij worden geselecteerd voor overbrenging naar de archiefbewaarplaats of voor vernietiging. Door de verdere digitalisering verandert informatie continu: zoals teksten, geo-informatie, 3D-bestanden en Appberichten. Hierdoor ontstaan nieuwe opgaven om deze digitale informatie duurzaam en volgens de wettelijke eisen toegankelijk te houden.

Het op orde brengen van de informatiehuishouding is geen onderdeel van het project Woo binnen de gemeente Almelo, al zorgen onderdelen van het project Woo er wel voor dat de informatiehuishouding verbetert. Het op een juiste manier kunnen uitvoeren van de Woo (passieve en actieve openbaarmaking van documenten) vereist dat de informatiehuishouding van de gemeente op orde is. Deze onderdelen zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Honderden gemeenten constateren dat hun

¹ <https://www.binnenlandsbestuur.nl/digitaal/plan-om-woo-in-te-perken-oogst-kritiek>

huidige informatiehuishouding, en met name het documentbeheer, onvoldoende aansluit op de eisen van de Woo.² Bij een aanzienlijk aantal gemeenten zijn de basisvoorwaarden nog niet op orde, waardoor documenten lastig of helemaal niet terug te vinden zijn. Dit beeld komt al meerdere jaren naar voren in de VNG-monitor over de implementatie van de Woo. Het aanvankelijke enthousiasme voor de wet wordt daardoor regelmatig gedempt door de knelpunten rond het documentbeheer. Dit betreft een complex traject dat tijd vraagt om zorgvuldig te ontwerpen en te implementeren. Het vraagt aanpassingen in werkprocessen, functies en rollen in de hele organisatie.

In het door de VNG opgestelde Woo-Meerjarenplan zijn indicatoren opgenomen die inzicht geven in de ontwikkeling van de informatiehuishouding. In onderstaande tabel zijn deze indicatoren opgenomen en is weergegeven in welke mate de gemeente Almelo hieraan voldoet. Daarnaast staat per indicator vermeld in welk jaar wordt verwacht dat aan de indicatoren wordt voldaan.

Indicatoren informatiehuishouding	Realisatie 2025	Planning gereed (jaar)
Er is de beschikking over, of is aangesloten op, een e-depotvoorziening	Budget is gereserveerd	2030
In de applicaties gebruikt door de gemeente zijn selectielijsten geïmplementeerd Aantal applicaties Waarvan aantal met verplichte selectielijsten (Archiefwet)	13% 15 2	2027
Het beheer van emailarchivering is georganiseerd	Volgt landelijke toepassing	2027
Beheer op tekstberichten is gerealiseerd	Volgt landelijke toepassing	2027
Informatiebeheerplan is vastgesteld (minimaal: inzicht in werkprocessen, proceseigenaar, in welke applicaties welke data/documenten staan, hoe het beheer is geregeld)	Maken gebruik van Blue Dolphin en Mavim	-
Het kwaliteitssysteem voor informatiebeheer is vastgesteld en voldoet aan artikel 16 van de archiefregeling	Vernieuwde vastgesteld najaar 2025: DCS - 2172970	2026 start
Het metagegevensschema is vastgesteld en aan elk blijvend te bewaren informatieobject zijn metagegevens gekoppeld	Onderzocht	2026 start pilot

² <https://vng.nl/kennisbank-grip-op-informatie/rapportage-verantwoording-en-bevindingen-na-drie-jaar-ambassadeurschap-wet-open-overheid>

3.9.3 Wat heeft het gekost

Implementatie WOO	Beschikbaar	Werkelijk
Jaar 2025	215	65
Jaar 2026	236	
Jaar 2027	149	
Jaar 2028	149	
Jaar 2029	149	
Totaal	970	409

Bedragen x 1.000 euro

Het Rijk draagt financieel bij aan zowel incidentele als structurele kosten. De middelen voor 2025 zijn gedeeltelijk toegewezen aan de Woo. Incidenteel is er tot en met 2026 een bedrag van in totaal 426.000 euro beschikbaar voor Almelo. Structureel is er een bedrag van 70.000 euro in 2022, oplopend naar 149.000 euro vanaf 2026.

De incidentele middelen zijn essentieel voor een correcte implementatie van de Woo en om te voldoen aan de wettelijke verplichtingen. Deze kosten omvatten onder andere projectleiding, de cultuuromslag en scholing naar 'alles is openbaar tenzij',. Deze middelen blijven gedurende de periode 2022-2026 beschikbaar voor de invoering van de Woo.

De structurele kosten omvatten uitgaven voor aangewezen contactpersonen per bestuursorgaan. De waarde van de publieke dienstverlening is toegenomen door de extra aandacht voor de openbaarheid van informatie, ondersteund door de aangewezen contactpersoon.

3.10 Paragraaf Majeure projecten

3.10.1 Zwembad Sportpark

Onderwerp		Toelichting
Stand van zaken		- Verwachte ingebruikname - 1e kwartaal 2026 - Sloop oude zwembad en herinrichting buitenterrein - 1e t/m 4e kwartaal 2026
Afgeronde besluitvorming		- Vaststellen uitvoeringskrediet: juni 2021; (RAAD-6559) - Aanvullend krediet: dec 2022; (RAAD-7511) - Gunning opdracht realisatie: jan 2023; (BW-9769) - Herinrichting buitenterrein Nieuw Sportpark D/25/783995
Voorziene besluitvorming		Vaststellen exploitatiebegroting - 1e kwartaal 2026
Mijlpalen		- Oplevering gebouw - 1e kwartaal 2026 - Sloop bestaande zwembad en herinrichting buitenterrein - 1e t/m 4e kwartaal 2026 - Openstelling buitenbaden - 2e kwartaal 2026
Scope		Geen bijzonderheden.
Voortgang		Geen bijzonderheden.
Financiën		De raad heeft in november 2025 extra middelen beschikbaar gesteld voor de verhoogde ambities voor de herinrichting van het buitenterrein. Fase 1 daarvan is nu in uitvoering.
Risico's / kansen		Toelichting
	Ontoereikendheid van het beschikbaar gestelde investeringskrediet. Risico dat de specifieke uitkering Stimulering sport niet wordt voortgezet of wordt vervangen door een alternatief waardoor we de btw niet meer in aftrek mogen brengen.	De specifieke uitkering Stimulering sport is verlengd en geldt nu ook voor 2026.

Toelichting

	Op koers, geen bijzonderheden
	Behoeft aandacht, bijsturing mogelijk
	Afwijking , bijsturing niet (meer) mogelijk

B. Jaarrekening

Gemeente Almelo

2025

4 Jaarrekening

4.1 Balans

4.1.1 Activa en passiva

ACTIVA	31-12-2024	31-12-2025
Vaste activa		
<i>Immateriële vaste activa</i>	2.194	2.173
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	547	753
Bijdrage aan activa in eigendom van derden	1.647	1.420
<i>Materiële vaste activa</i>	256.171	272.678
Investerings met economisch nut	175.135	186.206
Investerings economisch nut met heffing	19.686	21.841
Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend een maatschappelijk nut	58.438	61.719
Gronden uitgegeven in erfpacht	2.912	2.912
<i>Financiële vaste activa</i>	17.696	15.461
Kapitaalverstrekkingen aan:		
- Deelnemingen	655	720
- Overige verbonden partijen	18	18
Leningen aan woningbouwcorporaties	5.006	4.445
Overige langlopende leningen u/g	9.234	7.156
Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van 1 jaar of langer	2.783	3.122
Totaal vaste activa	276.061	290.312
Vlottende activa		
<i>Vorraden</i>	14.204	7.408
Onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie	13.702	6.906
Gereed product en handelsgoederen	502	502
<i>Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar</i>	81.694	73.419
Vorderingen op openbare lichamen	3.408	2.578
Verstekte kasgeldleningen aan gemeenten	45.600	55.000
Uitzettingen in de Rijks schatkist	24.099	5.245
Rekening-courant verhoudingen met niet-financiële instellingen	5.488	6.637
Overige vorderingen	3.099	3.959
<i>Liquide middelen</i>	2.957	140
Kas- banksaldi	2.957	140
<i>Overlopende activa</i>	31.543	28.949
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel:		
- EU	253	357
- Rijk	4.079	1.948
- Provincies	1.726	1.543

ACTIVA	31-12-2024	31-12-2025
- Overige overheden	0	927
Overige nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	25.485	24.173
Totaal vlottende activa	130.398	109.915
TOTAAL ACTIVA	406.459	400.227
Recht op verliescompensatie krachtens de Wet op de vennootschapsbelasting 1969.	0	0

Bedragen x 1.000 euro

PASSIVA	31-12-2024	31-12-2025
Vaste passiva		
Eigen vermogen	147.132	133.531
Algemene reserve	44.629	44.891
Bestemmingsreserves	73.625	73.651
Gerealiseerd resultaat	28.878	14.989
Voorzieningen	25.087	41.196
Voorzieningen	25.087	41.196
Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	163.890	146.420
Onderhandse leningen van:		
- Binnenlandse pensioenfondsen en verzekeringsinstellingen	0	0
- Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	163.451	145.977
- Door derden belegde gelden	96	100
- Waarborgsommen	343	343
Totaal vaste passiva	336.109	321.147
Vlottende passiva		
Netto vlottende schulden met een rente typische looptijd korter dan één jaar	13.207	13.962
Overige kasgeldleningen	0	8.600
Banksaldi	0	0
Overige schulden	13.207	5.362
Overlopende passiva	57.143	65.117
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	19.331	23.616
De van Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren:		
- EU	0	0
- Rijk	35.529	39.401
- Provincies	1.046	1.047
- Gemeenten	412	202
- Overige overheden	126	164
Overige vooruitontvangen bedragen die ten bate komen van volgende begrotingsjaren	699	688
Totaal vlottende passiva	70.350	79.080
TOTAAL PASSIVA	406.459	400.227
Gewaarborgde geldleningen	195.056	188.693

Bedragen x 1.000 euro

4.1.2 Waarderingsgrondslagen

Algemene grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) en de verordening ex artikel 212 Gemeentewet, waarin door de gemeenteraad de uitgangspunten voor het financiële beleid, alsmede de regels voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie zijn vastgesteld.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de gemeente.

Om de grondslagen en de regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de gemeente over de verschillende zaken zich een oordeel vormt en dat het college een schatting maakt die essentieel kan zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het op grond van het BBV vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Algemeen

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende balanspost anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van een continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarstukken hebben wij de risico's met betrekking tot de continuïteit geëvalueerd aan de hand van de, tot het moment van vaststellen van de jaarstukken, beschikbare informatie waaronder de begroting en de financiële kengetallen inclusief de weerstandsratio.

De gemeente beschikt over (meer dan) voldoende weerstandsvermogen om de onderkende risico's op te vangen. Voorts laat de liquiditeitsprognose zien dat wij in staat zijn om in voldoende mate aan onze directe betalingsverplichtingen te voldoen. De gemeente Almelo beschikt over een structureel en reëel sluitende begroting voor 2026. De meerjarenraming 2027-2028 laat vanaf 2028 een structureel tekort zien. Gelet op de onzekerheid ten aanzien van de gemeentefinanciën monitoren wij dit tekort met verscherpte aandacht binnen onze P&C-cyclus.

Op basis hiervan nemen wij het standpunt in dat er thans geen materiële onzekerheid dan wel onzekerheid bestaat rond het voortbestaan van de gemeente. In aanvulling hierop merken wij op dat de continuïteit van gemeentelijke overheden in zijn algemeenheid nimmer in het geding is, gelet op het vangnet, zoals omschreven in artikel 12 van de Financiële-verhoudingswet (Fvw).

Grondslagen resultaatbepaling

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van het stelsel van baten en lasten, met uitzondering van de stortingen en onttrekkingen aan reserves gedurende het boekjaar overeenkomstig raadsbesluiten. De invloed hiervan op het rekeningresultaat is verder in de jaarrekening nader toegelicht.

Dividendopbrengsten van deelnemingen worden als bate genomen op het moment waarop het dividend betaalbaar wordt gesteld.

Met betrekking tot de verwerking van de algemene uitkering heeft de commissie BBV een stellige uitspraak gedaan. Deze uitspraak houdt in dat in de jaarrekening de algemene uitkering wordt opgenomen conform de in het jaar laatst gepubliceerde accresmededeling.

In de jaarrekening wordt het bedrag verantwoord dat in het verantwoordingsjaar aan afdrachten van het CAK is ontvangen. De reden hiervoor is dat er bij het CAK sprake is van achterstanden in het verwerken van de opgelegde en nog op te leggen eigen bijdragen, waardoor er geen betrouwbare schatting is te maken van de ultimo verantwoordingsjaar nog op te leggen en door gemeente te ontvangen eigen bijdragen.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde

verplichtingen van vergelijkbaar volume worden sommige personele lasten echter toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt; daarbij moet worden gedacht aan componenten zoals ziektekostenpremie ten behoeve van gepensioneerden en overlopende vakantiegeld aanspraken. Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt geen voorziening getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen.

Algemene grondslagen voor de Rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de 'Verordening financieel beleid, beheer en organisatie' (financiële verordening) en op basis van de kadernota rechtmatigheid. Dat betekent dat:

- De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 Financiële-verhoudingswet;

De financiële rechtmatigheid, waaronder het voorwaarden criterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium omvat:

- Voor het voorwaarden criterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 18 november 2025 door de raad is vastgesteld;
- Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de financiële verordening is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor over- en onderscheidingen van baten, onderschrijdingen van lasten en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tijdig aan de raad zijn gemeld.
- Ten aanzien van het misbruik en oneigenlijk gebruik criterium (M&O criterium) is de nota M&O beleid van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.

De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV alsmede onze eigen financiële verordening. Dit betekent dat:

- Een verantwoordingsgrens van 2 % (zijnde 8,4 miljoen euro) is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
- Een rapporteringsgrens van 150.000 euro is gehanteerd waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen.

Grondslagen voor de balans

Vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten) of vervaardigingsprijs (de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige directe kosten), verminderd met de ontvangen subsidies en bijdragen van derden, de jaarlijkse afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen.

De kosten van het sluiten van geldleningen (inclusief de betaalde boeterente) en het saldo van agio en disagio worden geactiveerd en over maximaal de looptijd van de lening volledig afgeschreven, te starten vanaf het moment van het in gebruik nemen van het gerelateerde materieel of financieel vast actief.

Indien geen nieuwe lening wordt aangetrokken zijn de kosten van vervroegde aflossing (boeterente) niet geactiveerd, maar als last verantwoord.

De kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief zijn onder de volgende voorwaarden geactiveerd:

- Het voornemen bestaat het actief te gebruiken of te verkopen.
- De technische uitvoerbaarheid om het actief te voltooien staat vast.
- Het actief in de toekomst economisch of maatschappelijk nut genereert.
- De uitgaven die aan het actief toe te rekenen zijn, zijn betrouwbaar zijn vast te stellen.

De kosten van onderzoek en ontwikkeling worden volledig afgeschreven in maximaal vijf jaar.

De onder de kosten van onderzoek en ontwikkeling geactiveerde voorbereidingskosten voor grondexploitaties voldoen aan de volgende voorwaarden:

- de voorbereidingskosten moeten passen binnen de kostensoortenlijst van bijlage IV bij het Omgevingsbesluit; en
- de voorbereidingskosten mogen maximaal 5 jaar geactiveerd blijven staan onder de immateriële vaste activa; na maximaal 5 jaar moeten de kosten hebben geleid tot een actieve grondexploitatie en kunnen dan worden overgeboekt naar de desbetreffende BIE, dan wel worden afgeboekt ten laste van het jaarresultaat of moet een voorziening worden getroffen; en
- plannen tot ontwikkeling van de grond waarvoor de voorbereidingskosten worden gemaakt, moeten bestuurlijke instemming hebben, blijkend uit een raadsbesluit.

Bijdragen aan activa in eigendom van derden worden geactiveerd indien aan de volgende vereisten is voldaan:

- Er is sprake van een investering door een derde.
- De investering draagt bij aan de publieke taak.
- De derde heeft zich verplicht tot het daadwerkelijk investeren op een wijze zoals is overeengekomen.
- De bijdrage kan door de gemeente worden teruggevorderd, indien de derde in gebreke blijft of de gemeente anders recht kan doen gelden op de activa die samenhangen met de investering.

Op de geactiveerde bijdragen aan activa in eigendom van derden wordt afgeschreven, waarbij de afschrijvingsduur maximaal gelijk is aan de verwachte gebruiksduur van de activa (bij derden) waarvoor de bijdrage aan derden is verstrekt.

Materiële vaste activa

Algemeen

Activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten. De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten, welke rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend.

De volgende afschrijvingstermijnen, zoals ook vastgelegd in de nota activabeleid, zoals vastgesteld door de gemeenteraad d.d. 28 juni 2022, zijn van toepassing:

Gronden en terreinen n.v.t.

Gebouwen 3-40 jaar

Grond-, weg- en waterbouwkundige werken, waaronder:

- riolering (aanleg, bouwkundig, elektromechanisch en gemalen) 15-60 jaar

Vervoermiddelen 7-9 jaar

Machines, apparaten en installaties 10-25 jaar

Overige materiële vaste activa, waaronder:

- inventarissen 10 jaar

- automatisering 3-5 jaar

- software 5 jaar

(Het gebruiksrecht voor onbepaalde duur op) Software is als afzonderlijk actief opgenomen onder de materiële vaste activa als investering met economisch nut.

De lasten samenhangend met de uitvoering van klein en groot onderhoud, bodemsaneringen en het baggeren van watergangen zijn niet levensduur verlengend en zijn daarom niet geactiveerd, maar direct ten laste van de exploitatie of de gevormde voorziening gebracht.

Investerings met economisch nut

Deze materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijging- of vervaardigingsprijs. Specifieke investeringsbijdragen van derden worden op de desbetreffende investering in mindering gebracht.

Op grondbezit met economisch nut (buiten de openbare ruimte) wordt niet afgeschreven.

Investerings met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven

Wanneer investeringen grotendeels of meer worden gedaan voor riolering of het inzamelen van huishoudelijk afval, dan worden deze investeringen op de balans opgenomen in een aparte categorie: de investeringen met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven.

Het uitgangspunt is dat heffingen (riool/afval) worden besteed aan de betreffende investeringen.

Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend maatschappelijk nut

Infrastructuurle werken in de openbare ruimte, zoals bijvoorbeeld wegen, pleinen, bruggen, viaducten en parken worden geactiveerd en gemiddeld afgeschreven in 30 jaar. De ondergrond van deze werken wordt daarbij als integraal onderdeel van het werk beschouwd (en dus ook afgeschreven). Met ingang van 2017 wordt voor nieuwe investeringen de ondergrond apart geadmistreerd en wordt hierover niet afgeschreven.

Ook hier geldt dat de gevolgde afschrijvingswijze is geschied volgens de afschrijvingssystematiek en begroting van de gemeente; momenteel wordt nagenoeg alle activa lineair afgeschreven.

In erfpacht uitgegeven gronden

De erfpachtgronden zijn gewaardeerd tegen historische kostprijs.

Warme gronden

Gronden verworven met het oog op gebiedsontwikkeling, maar waarvoor nog geen operationele grondexploitatie is vastgesteld, worden in de regel geduid als 'warme gronden'. Conform de notitie grondbeleid in begroting en jaarstukken (2019) worden deze verantwoord onder materiële vaste activa (artikel 52 lid 1 onderdeel a BBV) tegen de verwervingskosten. Het toerekenen (activeren) van andere kosten is daarbij niet toegestaan.

In de bepaling of er bij deze 'warme gronden' sprake is van een duurzame waardevermindering, zoals bedoeld in artikel 65 BBV lid 1, kan onder de volgende cumulatieve voorwaarden uitgegaan worden van de waarde in toekomstige bestemming in plaats van de geldende bestemming:

- de gronden moeten deel uitmaken van een door de gemeenteraad vastgestelde visie of masterplan voor (een) concrete en binnen afzienbare tijd te starten grondexploitatie(s), waarin de gebiedsontwikkeling van totaalplan naar deelgrondexploitaties is vastgelegd;
- de gebiedsontwikkeling mag niet zodanig conflicteren met de uitkomst van de inventarisatie van bedreigingen die de ontwikkeling in de weg kunnen staan, bijvoorbeeld op het gebied van milieu of bereikbaarheid;
- de visie / het masterplan mag niet strijdig zijn met beleid van de provincie en/of rijk;
- er is een betrokkenheid bij de gebiedsontwikkeling van provincie of rijksoverheid;
- het mag alleen gaan om gebiedsontwikkeling voor de bouw van woningen en niet voor bedrijfsterreinen;
- periodiek (minimaal eens in de 2 jaar) worden de gronden getaxeerd tegen de waarde volgens de toekomstige woningbouwbestemming, met inachtneming van de inherente onzekerheden van de ontwikkelmogelijkheden.

Financiële vaste activa

Kapitaalverstrekkingen aan gemeenschappelijke regelingen en leningen u/g zijn opgenomen tegen nominale waarde. Zo nodig is een voorziening voor verwachte oninbare posten in mindering gebracht.

Participaties in het aandelenkapitaal van een NV of een BV (kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de waarde van de aandelen structureel mocht dalen tot onder de verkrijgingsprijs zal afwaardering plaatsvinden.

De aan derden verstrekte geldleningen zijn opgenomen tegen het overdrachtsbedrag verminderd met de ontvangen aflossingen.

Vlottende activa

Voorraden

Onderhanden werk, gronden in exploitatie

Het startpunt van een grondexploitatie is het raadsbesluit met de vaststelling van het complex, inclusief grondexploitatiebegroting. Vanaf dat moment wordt de grondexploitatie geopend en kunnen vervaardigingskosten worden geactiveerd.

De onderhanden werken grondexploitatie zijn opgenomen tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de opbrengst wegens verkopen. Indien de boekwaarde de marktwaarde van de grond overschrijdt, wordt een afwaardering naar de lagere marktwaarde verantwoord/wordt een voorziening voor het verwachte negatieve resultaat getroffen. De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten (limitatief opgesomd in de kostensoortenlijst zoals opgenomen artikel 6.2.4 van het Besluit ruimtelijke ordening), welke rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. In de vervaardigingsprijs worden daarnaast een redelijk deel van de indirecte kosten opgenomen. De toegerekende rentelasten wordt bepaald door de omslagrente conform de notitie Rente van de commissie BBV.

Voor winstneming geldt de percentage of completion methode: voor zover gronden zijn verkocht en opbrengsten zijn gerealiseerd wordt tussentijds naar rato van de voortgang van de kosten en de opbrengsten winst worden genomen. Indien aan de volgende voorwaarden is voldaan, bestaat er voldoende zekerheid om winst te kunnen nemen:

1. De resterende looptijd van de grondexploitatie is tien (10) jaar of minder
2. Het resultaat op de grondexploitatie kan betrouwbaar worden ingeschat; én
3. De grond (of het deelperceel) moet zijn verkocht; én
4. De kosten zijn gerealiseerd (winst wordt naar rato van de realisatie gerealiseerd).

De verliezen op grondexploitaties worden voorzien zodra deze bekend zijn. De voorziening wordt gewaardeerd op contante waarde. De disconteringsvoet die is gehanteerd in de berekening van de contante waarde ten behoeve van het treffen van een

verliesvoorziening voor negatieve grondexploitaties is voor alle gemeenten gelijk gesteld aan het maximale meerjarig streefpercentage van de Europese Centrale Bank voor de inflatie binnen de Eurozone (voor 2025: 2%).

Gereed product en handelsgoederen

De overige voorraden worden gewaardeerd tegen historische kostprijs. Indien de marktwaarde lager is, wordt tegen marktwaarde gewaardeerd.

Uitzettingen met rentetypische looptijd korter dan één jaar

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. De voorziening wordt statisch bepaald op basis van de geschatte inningskansen.

Waardering bijstandsvorderingen

Voor de Participatiewet zijn gemeenten eigenrisicodragers ten aanzien van de bijstandsverlening. Een gevolg is dat de toekomstige ontvangsten op resterende bijstandsvorderingen geheel ten gunste van de gemeenten komen. Bij de waardering van de vorderingen per 31 december is het gemeentelijk beleid t.a.v. terugvordering, verhaal en debiteuren richtinggevend. De gemeentelijke vorderingen dienen naar reële waarden gewaardeerd te worden.

Jaarlijks dienen de bijstandsvorderingen te worden geherwaardeerd. Eventuele voor- of nadelen komen ten gunste of ten laste van de exploitatie. Per 31 december heeft de herwaardering plaatsgevonden van de bijstandsvorderingen.

Liquide middelen en overlopende activa

Deze activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

Overlopende activa

De overlopende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. Deze voorziening wordt statisch bepaald. Onder de nog te ontvangen bedragen zijn de gemaakte voorbereidingskosten voor faciliterende exploitatieplannen of nog te sluiten anterieure overeenkomsten als 'nog te verrekenen kosten' opgenomen indien aan de volgende voorwaarden is voldaan:

1. de kosten moeten passen binnen de kostensoortenlijst Wro/Bro; en
2. de kosten mogen maximaal 5 jaar als overige nog te ontvangen bedragen blijven staan; na maximaal 5 jaar moet het kostenverhaal zijn gerealiseerd dan wel dienen de kosten te worden afgeboekt ten laste van het jaarresultaat; en
3. er is een besluit door de raad of het college genomen tot het maken van voorbereidingskosten voor faciliterend grondbeleid in een aangewezen gebied voor het ontwikkelen van het exploitatieplan of tot het sluiten van een anterieure overeenkomst.

Vaste passiva

Eigen vermogen

In het BBV worden reserves omschreven als vermogensbestanddelen die als eigen vermogen zijn aan te merken en die vanuit bedrijfseconomisch oogpunt vrij te besteden zijn. De vaststelling van de noodzakelijke omvang van reserves is een zaak van de gemeenteraad. Daarom worden reserves ook wel onderverdeeld in algemene en bestemmingsreserves. Zodra de raad aan een reserve een bepaalde bestemming heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve. Om die reden kunnen bestemmingsreserves naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen. Heeft een reserve geen bestemming dan wordt het een algemene reserve genoemd. Mutaties in reserves zijn enkel mogelijk op basis van een raadsbesluit genomen voor het einde van het betreffende begrotingsjaar. De reserves worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen behoren tot het vreemd vermogen (schulden) van de gemeente. Om die reden kunnen voorzieningen naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen.

Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies, met uitzondering van voorzieningen die tegen contante waarde zijn gewaardeerd (verwacht verlies grondexploitatie, pensioenvoorziening).

Voorzieningen worden gevormd indien er sprake is van:

- Verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten.
- Op de balansdatum bestaande risico's ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten.
- Kosten die in een volgend begrotingsjaar zullen worden gemaakt, mits het maken van die kosten zijn oorsprong vindt in het begrotingsjaar of in een voorafgaand begrotingsjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal begrotingsjaren.
- Bijdragen (spaarcomponent) aan toekomstige vervangingsinvesteringen met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing wordt geheven.
- Middelen verkregen van derden, die specifiek besteed moeten worden, met uitzondering van de voorschotbedragen verkregen van Europese en Nederlandse overheidslichamen met een specifiek bestedingsdoel, die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren.

De vorming van een voorziening, dan wel een dotatie aan een reeds bestaande voorziening, is als een last in het betreffende boekjaar verantwoord. Alle aanwendungen aan voorzieningen zijn rechtstreeks ten laste van de voorziening gebracht en in het verslagjaar niet ten laste van de exploitatie verantwoord.

Voorzieningen worden niet gevormd voor jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume.

Algemene informatie over pensioenen wethouders

Het pensioen voor wethouders is geregeld in de Algemene pensioenwet politieke ambtsdragers (Appa). Gemeenten hebben op grond van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) de taak om hiervoor een toereikende voorziening te vormen.

Vanaf 1 januari 2028 gaan de pensioenen van politieke ambtsdragers over naar het nieuwe pensioenstelsel en wordt het overgedragen aan het pensioenfonds ABP, waarbij de aanwezige voorziening per 1 januari 2028 voldoende dient te zijn om de benodigde overdrachtswaarde te kunnen dekken. Nu de inwerkingtreding van de nieuwe pensioenwet een zekerheid is, zijn wij op basis van een stellige uitspraak van de Commissie BBV verplicht om de voorziening te actualiseren waarbij rekening dient te worden gehouden met de dekkingsgraad van het ABP, deze was ultimo 2025 123,5%. De voorziening moet tot het moment van overdracht aan het ABP jaarlijks worden herzien met als uitgangspunt de benodigde overdrachtswaarde. Dat betekent ook dat de mogelijkheid bestaat dat er, bij bijvoorbeeld een veranderde rente, levensverwachting en/of dekkingsgraad, een stijging dan wel daling mogelijk is.

Voor onze huidige wethouders en oud-wethouders die op dit moment nog niet met pensioen zijn, moeten we een voorziening vormen die op termijn toereikend moet zijn om ieders pensioen te kunnen betalen. Voor de bepaling van de hoogte van deze voorziening moeten we gebruik maken van actuariële berekeningen. Hierbij is rekening gehouden met de actuele rekenrente, sterftcijfers en indexering van de pensioenen. Ten opzichte van vorig jaar is de rekenrente op basis van de circulaire van BZK verhoogd van 2,325% naar 2,954%. In de circulaire van BZK is bepaald dat de ABP-pensioenen met ingang van 1 januari 2026 worden verhoogd met 2,84%. Dat betekent dat ook de Appa pensioenen met ingang van 1 januari 2026 worden verhoogd met 2,84%. De indexatie is opgenomen in de waardeberekeningen. Actueel geldende sterftcijfers zijn van toepassing.

Voor de pensioenaanspraken van voormalig wethouders welke in het verleden bij ASR zijn afgekocht zijn de uitgangspunten als volgt:

Het verschil tussen de berekening gemaakt door ProAmbt (de berekeningen zijn gemaakt op basis van de uitgangspunten voor collectieve waardeoverdrachten in 2026. Wij gaan hierbij uit van de richtlijnen uit de actuarieel en bedrijfstechnische nota (ABTN) van ABP) en de berekening van ProAmbt op basis van het overzicht van het ministerie, de basis van de afkoop destijds (de berekeningen zijn gemaakt op basis van de uitgangspunten voor individuele waardeoverdrachten in 2026. Wij gaan hierbij uit van de circulaire (kenmerk 2025-0000692306) van het Ministerie van Binnenlandse Zaken).

Vaste schuld met rentetypische looptijd van één jaar of langer

Vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, verminderd met gedane aflossingen.

De vaste schulden hebben een rentetypische looptijd van één jaar of langer. De aflossingen die binnen een jaar vervallen, worden uitsluitend in de toelichting apart vermeld.

Vlottende passiva

De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Borg- en garantstellingen

Voor zover leningen door de gemeente gewaarborgd zijn, is buiten de balanstelling het totaalbedrag van de geborgde schuldrestanten per einde boekjaar opgenomen.

4.1.3 Toelichting op de balans

4.1.3.1 Immateriële vaste activa

Het hierna opgenomen overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de immateriële vaste activa weer:

	31-12-2024	Investeren	Des - investeren	Af- schrijven	Bijdragen van derden	Af- waardering	Bijdrage voor- ziening	31-12-2025
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	547	206	-	-	-	-	-	753
Bijdrage aan activa in eigendom van derden	1.647	-	-	227	-	-	-	1.420
Totaal	2.194	206	-	227	-	-	-	2.173

Bedragen x 1.000 euro

4.1.3.2 Materiële vaste activa

Het hierna opgenomen overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de overige investeringen met een economisch nut weer:

	31-12-2024	Herrubricering	Investeren	Des - investeren	Af- schrijven	Bijdragen van derden	Af- waardering	Bijdrage voor- ziening	31-12-2025
Gronden en terreinen	30.278	-	4.996	4.029	-	-	-	-	31.245
Woonruimten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsgebouwen	130.845	-332	31.730	11.728	8.039	3.123	383	-	138.970
Grond-, weg en waterbouwkundige werken	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vervoermiddelen	3.094	-	1.124	22	578	-	-	-	3.618
Machines, apparaten en installaties	5.680	-259	973	-	895	-	8	-	5.491
Overige materiële vaste activa	5.238	591	1.418	-	343	22	-	-	6.882
Totaal	175.135	-	40.241	15.779	9.855	3.135	391	-	186.206

Bedragen x 1.000 euro

Onder categorie gronden en terreinen zijn voor 4,079 miljoen euro warme gronden opgenomen bestemd voor de gemeentelijke gebiedsontwikkeling.

Het hierna opgenomen overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de investeringen met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven, weer.

	31-12-2024	Herrubricering	Investeren	Des - investeren	Af- schrijven	Bijdragen Af- van derden	waardering	Bijdrage voor- ziening	31-12-2025
Gronden en terreinen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Woonruimten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsgebouwen	401	-	-	-	108	-	-	-	293
Grond-, weg en waterbouwkundige werken	18.703	1.687	4.309	-	1138	273	-	2.207	21.081
Vervoermiddelen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Machines, apparaten en installaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige materiële vaste activa	582	-	-	-	115	-	-	-	467
Totaal	19.686	1.687	4.309	-	1.361	273	-	2.207	21.841

Bedragen x 1.000 euro

Het hierna opgenomen overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de overige investeringen met een maatschappelijk nut weer:

	31-12-2024	Herrubricering	Investeren	Des - investeren	Af- schrijven	Bijdragen Af- van derden	waardering	Bijdrage voor- ziening	31-12-2025
Gronden en terreinen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Woonruimten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsgebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Grond-, weg en waterbouwkundige werken	58.438	-1.687	8.486	-	2.362	893	-	263	61.719
Vervoermiddelen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Machines, apparaten en installaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige materiële vaste activa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	58.438	-1.687	8.486	-	2.362	893	-	263	61.719

Bedragen x 1.000 euro

Het hierna opgenomen overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de gronden in erfpacht weer.

	31-12-2024	Herrubricering	Investeren	Des - investeren	Af- schrijven	Bijdragen Af- van derden	waardering	Bijdrage voor- ziening	31-12-2025
Gronden en terreinen in erfpacht	2.912	-	-	-	-	-	-	-	2.912
Totaal	2.912	-	-	-	-	-	-	-	2.912

Bedragen x 1.000 euro

4.1.3.3 Financiële vaste activa

Onderstaand een verloopoverzicht van de financiële vaste activa.

Financiële vaste activa	31-12-2024	Investerings	Afschrijvingen / aflossingen	31-12-2025
Kapitaalverstrekkingen deelnemingen:				
Aandelenkapitaal Twente Milieu	127	65	0	192
Aandelenkapitaal Cogas	132	0	0	132
Aandelenkapitaal BNG	396	0	0	396
Totaal kapitaalverstrekkingen deelnemingen	655	65	0	720
Aandelenkapitaal Sportaccommodaties BV	18	0	0	18
Totaal overige verbonden partijen	18	0	0	18
Leningen aan woningbouwcorporaties	5.006	0	561	4.445
Totaal leningen woningbouwcorporaties	5.006	0	561	4.445
Overige langlopende leningen u/g:				
Leningen Industriegebouw Maatschappij	1.750	0	1.750	0
Leningen sportverenigingen/stichtingen	128	0	32	96
Huurkoop verenigingen/stichtingen	616	0	23	593
Lening Heracles	6.063	0	276	5.787
Lening Heracles	177	3	0	180
Overig	500	0	0	500
Totaal overige langlopende leningen u/g	9.234	3	2.081	7.156
Vorderingen looptijd langer dan 1 jaar:				
Stimuleringsfonds volkshuisvesting	2.783	756	417	3.122
Totaal vorderingen looptijd langer dan 1 jaar	2.783	756	417	3.122
Totaal	17.696	824	3.059	15.461

Bedragen x 1.000 euro

4.1.3.4 Voorraden

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de grondposities bouwgronden weer. Voor een uitgebreide toelichting wordt verwezen naar de paragraaf Grondbeleid.

Categorieën	31-12-2024	31-12-2025
Gronden en terreinen	-	-
Onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie	13.702	6.906
Gereed product en handelsgoederen	502	502
Vooruitbetalingen	-	-
Totaal	14.204	7.408

Bedragen x 1.000 euro

Verloop overzicht bouwgronden in exploitatie	Boekwaarde 31-12-2024	Uit productie genomen ultimo 2024	Vermeerdering	Vermindering	Boekwaarde 31-12-2025
Werklocaties					
Rohof	10.709	-	-497	-	10.212
Rhijnbeek	13.097	-	61	1	13.157
Bedrijvenpark Twente Noord	2.458	-	1.022	733	2.747
XL 2	-		1.574	-	1.574
Subtotaal werklocaties	26.264	-	2.160	734	27.690
Woningen					
Chiel Dethmersstraat	2.683	-2.683	-	-	-
Almelo Noord Oost	-2.877	-	1.551	6.616	-7.942
Heetveldsweg	-585	-	483	-	-102
Ary Schefferstraat	62	-	667	-	730
Savornin Lohmanstraat	-19	-	147	-	129
GT Rietveldstraat	118	-	283	458	-57
Gravenstraat	-8	-	47	-	39
Parkbuurt	1.496	-	787	3.454	-1.171
Schelfhorstdwarsweg	-	-	1.443	445	997
Hagengracht	-	-	4	-	4
Westerdok	-	-	11.725	-	11.725
Achter de Molen fase 1	-	-	4.203	-	4.203
Weggeler	6.806	-	495	1.361	5.941
Subtotaal woningen	7.677	-2.683	21.837	12.335	14.497
Totaal boekwaarde	33.941	-2.683	23.997	13.069	42.186

Bedragen x 1.000 euro

Verloop overzicht bouwgronden in exploitatie	Boekwaarde 31-12-2025	Verliesvoorziening	Winstneming	Balanswaarde 31-12-2025
Werklocaties				
Rohof	10.212	10.212	-	-
Rhijnbeek	13.157	8.102	-	5.055
Bedrijvenpark Twente Noord	2.747	2.017	-	730
XL 2 *	1.574	8.635	-	-7.060
Subtotaal werklocaties	27.690	28.965	-	-1.275
Woningen				
Almelo Noord Oost	-7.942	-	9.036	1.094
Heetveldsweg	-102	-	-	-102
Heetveldsweg *	-	4	-	-4
Ary Schefferstraat	730	530	-	200
Savornin Lohmanstraat	129	129	-	-
GT Rietveldstraat	-	-57	-	-57
GT Rietveldstraat *	-	179	-	-179
Gravenstraat	-	39	-	-
Gravenstraat *	-	431	-	-431
Parkbuurt	-	-1.171	156	-1.015
Schelfhorstdwarsweg	-	997	-	997
Hagengracht	-	4	-	4
Westerdok	-	11.725	-	-
Westerdok *	-	1.066	-	-1.066
Achter de Molen fase 1	4.203	4.203	-	-
Achter de Molen fase 1 *		2.703	-	-2.703
Weggeler	5.941	5.941	-	-
Weggeler *	-	181	-	-181
Subtotaal woningen	14.497	27.132	9.192	-3.443
Subtotaal werklocaties en woningen	42.186	56.096	9.192	-4.718
Waardering passivazijde balans				11.624
Totaal				6.906

Bedragen x 1.000 euro

* conform voorschriften BBV gepresenteerd op passivazijde balans, voorzieningen.

Verliesvoorzieningen grondexploitaties	Saldo 31-12- 2024	Rente toevoeging	Mutaties 2025	Saldo 31-12- 2025
Werklocaties				
Rohof	10.971	219	-978	10.212
Rhijnbeek	7.960	159	-17	8.102
Bedrijvenpark Twente Noord	2.131	43	-157	2.017
XL 2	-	101	8.534	8.635
Subtotaal werklocaties	21.061	522	7.381	28.965
Woningen				
Almelo Noord Oost	-	-	-	-
Heetveldsweg	111	2	-109	4
Ary Schefferstraat	-	-	530	530
Savornin Lohmanstraat	189	4	-64	129
GT Rietveldstraat	158	3	18	179
Gravenstraat	455	9	6	470
Parkbuurt	-	-	-	-
Schelfhorstdwarsweg	-	-	-	-
Hagengracht	-	-	-	-
Westerdok	-	-	12.792	12.792
Achter de Molen fase 1	-	-	6.906	6.906
Weggeler	5.771	115	235	6.122
Subtotaal woningen	6.684	134	20.314	27.132
Totaal	27.745	656	27.695	56.096

Bedragen x 1.000 euro

Toelichting: Prognose

De grondexploitatie XL Business park 2 betreft een grootschalige gebiedsontwikkeling die, na decennialange voorbereiding in 2025 in de realisatiefase is gekomen. In 2025 zijn de investeringen nog beperkt geweest en het komende jaar ligt de nadruk op grondverwerving, verdere planontwikkeling en voorbereiding op de uitvoering.

De kosten en opbrengsten zijn geraamd en in de tijd gezet op basis van onder meer aannames ten aanzien van planning/fasering, verwervings-/ en uitgifteprijs, kosten-/ en opbrengstenontwikkeling en rente. Deze ramingen zijn opgesteld op basis van o.a. eenheidsprijzen, externe ramingen, taxaties en marktanalyses. Mede door de omvang van het project draagt het fors bij aan de benodigde weerstandscapaciteit van de gemeente.

De grondexploitatie heeft, op basis van de huidige uitgangspunten en aannames, naar verwachting een looptijd van meer dan 10 jaar en sluit thans met een verlies, waarvoor een voorziening is getroffen. Conform het BBV zijn in dat kader aanvullende beheersmaatregelen getroffen, waaronder het niet indexeren van opbrengsten na het tiende jaar en het sturen op tijdige bijstelling van uitgangspunten en fasering. Hiermee wordt voorkomen dat onzekerheden leiden tot een te optimistische resultaatinschatting, conform het voorzichtigheidsprincipe.

Bij elke grondexploitatie is per kostenramingssoort sprake van onzekerheden, bijvoorbeeld ten aanzien van grondverwerving, civiele kosten en inschatting van opbrengsten. Daarnaast zijn ook externe factoren van invloed op het resultaat van een grondexploitatie. Hierbij valt te denken aan factoren zoals juridische procedures en netcongestie. Deze onzekerheden worden vertaald in bandbreedtes in de risicoanalyse en worden zo onderdeel van de benodigde weerstandscapaciteit.

Naast risico's is er ook sprake van kansen. Zo zijn diverse bedrijven geïnteresseerd in vestiging alhier, zeker nu XL Business park 2 in Twente een van de weinige locaties is die ruimtelijk planologisch de komende 10 jaar beschikbaar komen. De eerste afspraken met geïnteresseerde afnemers zijn inmiddels contractueel vastgelegd. Daarbij biedt het plan kansen voor de realisatie van een e-HUB die eraan zal bijdragen om het congestieprobleem in wijdere omgeving te verkleinen.

De risico's die samenhangen met de gemeentelijke grondexploitaties, waaronder XL Business park 2, maken integraal onderdeel uit van de risico-inventarisatie van de gemeente en zijn betrokken bij de bepaling van de benodigde weerstandscapaciteit. De beschikbare weerstandscapaciteit bedraagt 61,5 miljoen euro en overstijgt de benodigde capaciteit van 21,5 miljoen euro, waarmee de gemeente, op dit moment, in staat is om de geschatte financiële risico's op te vangen.

Prognose	Boekwaarde 31-12-2025	Geraamde nog te maken kosten	Geraamde nog te realiseren opbrengst	Geraamd eindresultaat (eindwaarde)	Geraamd eindresultaat (contante waarde)
Werklocaties					
Rohof	10.212	0	0	10.212	10.212
Rhijnbeek	13.157	2.577	7.136	8.598	8.102
Bedrijvenpark Twente Noord	2.747	3.049	3.655	2.140	2.017
XL 2	1.574	198.950	188.671	11.853	8.635
Subtotaal werklocaties	27.690	204.575	199.462	32.803	28.965
Woningen					
Almelo Noord Oost	-7.942	10.879	15.633	-12.696	-11.273
Heetveldsweg	-102	107	0	5	4
Schefferstraat	730	515	693	552	530
Savornin Lohmanstraat	129	0	0	129	129
Rietveldstraat	-57	239	0	182	179
Gravenstraat	39	440	0	480	470
Parkbuurt	-1.171	6.999	8.884	-3.056	-2.823
Schelfhorstdwarsweg	997	3.376	4.373	0	0
Hagengracht	4	470	479	-4	-4
Westerdok	11.725	31.430	27.562	15.593	12.792
Achter de Molen fase 1	4.203	13.634	9.419	8.418	6.906
Weggeler	5.941	3.549	2.731	6.759	6.122
Subtotaal woningen	14.497	71.638	69.773	16.361	13.031
Totaal boekwaarde	42.186	276.213	269.235	49.164	41.996

Bedragen x 1.000 euro

4.1.3.5 Uitzettingen looptijd < 1 jaar

Decentrale overheden zijn verplicht om overtollige middelen aan te houden in de schatkist van het Rijk. Een klein bedrag, gebaseerd op de begrotingsomvang, is hiervan uitgezonderd.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren verslagjaar 2025					
(1)	Drempelbedrag	7.459	7.459	7.459	7.459
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	744	1	1	2
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	6.715	7.458	7.458	7.457
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
(1) Berekening drempelbedrag					
Verslagjaar					
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	372.944			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan 500 miljoen euro	372.944			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat 500 miljoen euro te boven gaat	-			
(1) = (4b)*2,00 + (4c)*0,002 met een minimum van 1 miljoen euro	Drempelbedrag 2,00%	7.459	7.459	7.459	7.459
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	66.980	64	109	165
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	744	1	1	2

Bedragen x 1.000 euro

De in de balans opgenomen uitzettingen met een looptijd van één jaar of minder kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Vorderingen	31-12-2024	31-12-2025
Vorderingen op gemeenten	1.556	1.359
Vorderingen op gemeenschappelijke regelingen	427	314
Vorderingen op overige overheden	1.425	905
Subtotaal vorderingen op openbare lichamen	3.408	2.578
Verstrekte kasgeldleningen aan gemeenten	45.600	55.000
Subtotaal verstrekte kasgeldleningen openbare lichamen	45.600	55.000
Rekening courant schatkistbankieren	24.099	5.245
Subtotaal uitzettingen in de Rijks schatkist	24.099	5.245
Rekening courant GBTwente	3.442	3.895
Rekening courant SVN	2.046	2.742
Subtotaal rekening courant niet-financiële instellingen	5.488	6.637
Vordering bijstand	7.490	5.425
Af: voorziening vordering bijstand	-4.993	-3.128
Overige vorderingen	1.667	2.720
Af: voorziening overige vorderingen	-1.065	-1.058
Subtotaal overige vorderingen	3.099	3.959
Totaal	81.694	73.419

Bedragen x 1.000 euro

4.1.3.6 Overlopende activa

In onderstaand overzicht worden de nog te ontvangen bedragen per begin en einde boekjaar weergegeven.

Overlopende activa	31-12-2024	31-12-2025
Nog te ontvangen voorschotbedragen		
Nog te ontvangen voorschotbedragen overheidslichamen	6.058	4.775
Subtotaal nog te ontvangen voorschotbedragen	6.058	4.775
Overige te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen		
Cogas dividend	2.302	1.161
Belastingen btw/bcf/vpb	17.023	15.720
Vooruitbetaalde bedragen	2.596	1.940
Overige nog te ontvangen bedragen	3.564	5.352
Subtotaal overige te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen	25.485	24.173
Totaal overlopende activa	31.543	28.948

Bedragen x 1.000 euro

Nog te ontvangen voorschotbedragen overheidslichamen	31-12-2024	Toevoeging	Ontvangen bedragen	31-12-2025
EU				
CEF Twentekanaal	253	104	-	357
Subtotaal EU	253	104	-	357
Rijk				
Ministerie transitievergoeding opvang vluchtelingen	141	-	141	-
Ministerie bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	3.900	-	3.900	-
Ministerie duurzame inzetbaarheid voor bedrijven (MDIEU)	38	328	-	366
Ministerie realisatiestimulans	-	1.582	-	1.582
Subtotaal Rijk	4.079	1.910	4.041	1.948
Provincies				
Provincie F35 Aalderinkssingel-Nieuwstraat	122	-	-	122
Provincie kentekenherkenning	37	-	-	37
Provincie Almelo binnenstad +	429	29	-	458
Provincie intensivering energiecontroles Almelo	4	-	4	-
Provincie Twentekanaal	150	-	150	-
Provincie tina-5 talking traffic	204	-19	-	185
Provincie tina-5 talking traffic	210	47	-	257
Provincie versnellen sleutelprojecten Gemeente Almelo	6	-	6	-
Provincie versnellen sleutelprojecten Gemeente Almelo	-	65	58	7
Provincie versnellen sleutelprojecten en volkshuisvestingsprogramma	-	65	58	7
Provincie doorstroming HR Holstlaan 2e fase	564	486	708	342
Provincie duurzaam veilig	-	46	-	46
Provincie cultuureducatie	-	53	-	53
Provincie warmtenet als aanjager energietransitie Bornsestraat	-	154	150	4
Provincie inclusieve energietransitie Almelo	-	20	-	20
Provincie WUP Aalderinkshoek		5	-	5
Subtotaal Provincies	1.726	951	1.134	1.543
Overige overheden				
Centraal orgaan opvang asielzoekers opvang vluchtelingen	-	927	-	927
Subtotaal Overige overheden	-	927	-	927
Totaal nog te ontvangen voorschotbedragen overheidslichamen	6.058	3.892	5.175	4.775

Bedragen x 1.000 euro

4.1.3.7 Eigen vermogen

In onderstaand overzicht wordt inzicht gegeven in de mutaties van de diverse reserves. Voor een nadere toelichting op de resultaatbestemming wordt verwezen naar hoofdstuk 1.2.3 Resultaatbestemmingen.

Conform voorgaande jaren kunnen, vanwege de aard van de reserves, onttrekkingen en stortingen ook op realisatiebasis plaatsvinden en daarmee afwijken van de begrote onttrekkingen en stortingen. Het verschil tussen begroting en realisatie wordt toegelicht in de Basisbegroting onder 2.2.1.5 Financieel terugkijken.

Verloopoverzicht reserves	31-12-2024	Storting	Onttrekking	Vrijval	31-12-2025	Doel van reserve
Algemene reserve						
Algemene reserve	44.629	262			44.891	Buffer om mogelijke (toekomstige) verliezen te kunnen dekken.
Subtotaal algemene reserve	44.629	262			44.891	
Bestemmingsreserves						
Overlopende werken	12.339	7.521	7.241	432	12.187	Dekking van meerjarige incidentele projecten.
Gebiedsgerichte aanpak	3.963				3.963	Dekking voor gebiedsgerichte aanpak grondwaterverontreinigingen.
Co-financiering	425				425	Dekking van de gemeentelijke co-financiering bij projecten.
Centrumgemeentetaken bw en mo	8.380	3.837	6.475		5.742	Dekking voor toekomstige uitgaven beschermd wonen en maatschappelijke opvang.
Stadsontwikkeling	27.266	18.650	28.051		17.865	Dekking voor uitgaven t.b.v. stadsontwikkeling.
Sociaal domein	11.494	9.500	1.812		19.182	Dekking voor de uitvoering en bedrijfsvoering van de Participatiewet, de Wmo en de Jeugdwet.
Opvang vluchtelingen	5.480	1.535	-21		7.037	Dekking van toekomstige kosten voor het realiseren van (vervangende) opvang van vluchtelingen.
Afschrijvingslasten investering	3.227	4.628	2.652		5.204	Dekking van toekomstige afschrijvingslasten.
Theaterfunctie	1.050	1.050	54		2.046	Dekking voor een nieuwe, toekomstige nog nader te bepalen theaterfunctie in de gemeente Almelo.
Subtotaal bestemmingsreserves	73.625	46.722	46.264	432	73.651	
Resultaatbestemming						
Voorgaand jaar	28.878	-28.878				Gerealiseerd resultaat voorgaand boekjaar
Dit jaar		14.989			14.989	Gerealiseerd resultaat huidig boekjaar
Subtotaal resultaatbestemming	28.878	-13.888	0	0	14.989	
Totaal reserves	147.132	33.095	46.264	432	133.531	

Bedragen x 1.000 euro

4.1.3.8 Voorzieningen

In onderstaand overzicht wordt inzicht gegeven in de mutaties van de diverse voorzieningen.

Verloopoverzicht voorzieningen	31-12-2024	Storting	Onttrekking	Vrijval	31-12-2025	Doel van voorziening
Verplichtingen, verliezen en risico's						
Verwacht verlies grondexploitatie	1.667	9.956			11.624	Dekking verwacht verlies grondexploitatie.
Nog uit te voeren werken grondexploitatie	1.269	67	87		1.250	Dekking van nakomende kosten van afgesloten grondexploitatie.
Wethouderspensioen	1.870	1.833			3.703	Dekking voor toekomstige pensioenverplichtingen wethouders.*
Bovenwettelijk verlof / verlofsparen	1.486	763			2.249	Dekking voor eventuele toekomstige verplichtingen uit hoofde van bovenwettelijk verlof / verlofsparen.
Subtotaal verplichtingen	6.293	12.620	87		18.826	
Toekomstige vervangingsinvesteringen						
Riolering vervanging	10.357	6.104	2.470		13.992	Dekking voor toekomstige vervangingsinvesteringen.
Subtotaal toekomstige vervangingsinvesteringen	10.357	6.104	2.470		13.992	
Middelen van derden waarvan bestemming gebonden is						
Riolering egalisatie	5.576		208		5.368	Dekking voor egalisatie van rioleringskosten.
Afval egalisatie	2.861	152	3		3.010	Dekking voor egalisatie van kosten afvalinzameling.
Subtotaal middelen van derden waarvan bestemming gebonden is	8.437	152	210		8.378	
Totaal voorzieningen	25.087	18.875	2.767		41.196	

Bedragen x 1.000 euro

* Voorziening voor pensioenaanspraken politieke ambtsdragers

De commissie BBV heeft in december 2025 een stellige uitspraak gedaan waarbij de pensioenen qua waardering gelijk worden gesteld aan de prognose op basis van het uitgevoerde onderzoek (benodigd vermogen op 1 januari 2025 op basis van inkoop Wtp bij ABP; bedrag genoemd bij C in genoemde brief) en rekening te houden met de gewijzigde verplichtingen over 2025. Dit bedrag dient jaarlijks herzien te worden tot het moment van overdracht aan het ABP welke momenteel voorzien is op 1 januari 2028. De voorziening in de jaarrekening is op basis van deze stellige uitspraak gewaardeerd.

Als gevolg van deze jaarlijkse herziening is het mogelijk dat de benodigde bedragen voor de waardeoverdracht naar het ABP per 1 januari 2025 fluctueren. De omvang van de voorziening wordt bijvoorbeeld bepaald door de hoogte van de rente. Een hogere rente betekent een lagere benodigde voorziening hetgeen zorgt voor een vrijval uit de voorziening. Een lagere rente heeft een tegenovergesteld effect.

4.1.3.9 Vaste schuld looptijd > 1 jaar

De vaste schulden per 31-12-2025 bedragen 146,42 miljoen euro. De hierover betaalde rentelast in 2025 bedroeg 2,072 miljoen euro.

Onder de langlopende schulden zijn schulden met een kortlopend karakter opgenomen van 16,027 miljoen euro.

4.1.3.10 Overlopende passiva

Op deze balanspost worden de vooruit ontvangen en nog te betalen bedragen verantwoord.

Overlopende passiva	31-12-2024	31-12-2025
Verplichtingen		
Salarissen en inhoudingen	5.540	7.613
Uitkeringen	4.239	5.608
Sociaal domein	2.761	3.227
Nieuwbouw sportcentrum	-	2.021
Rente	1.296	1.217
Overig	5.495	3.930
Subtotaal Verplichtingen	19.331	23.616
Vooruitontvangen voorschotbedragen		
Vooruitontvangen voorschotbedragen overheidslichamen	37.113	40.814
Subtotaal vooruitontvangen voorschotbedragen	37.113	40.814
Overige vooruitontvangen bedragen		
Overige vooruitontvangen bedragen*	699	688
Subtotaal overige vooruitontvangen bedragen	699	688
Totaal overlopende passiva	57.143	65.117

Bedragen x 1.000 euro

* Hiervan heeft 480.000 euro betrekking op ontvangen exploitatiebijdragen i.h.k.v. faciliterend grondbeleid.

Vooruitontvangen voorschotbedragen overheidslichamen	31-12-2024	Ontvangen bedragen	Bestedingen of terug betalingen	31-12-2025
Het Rijk				
Besluit bijstandverlening zelfstandigen	544	-	49	495
Doorstroompunt	45	1.033	1.076	2
Ministerie geluidsanering b-lijst woningen	86	-	2	84
Ministerie tijdelijke onderwijshuisvesting ontheemden	76	-	76	-
Ministerie Wet inburgering	1.752	1.496	1.555	1.693
Ministerie onderwijsroute	287	63	281	69
Ministerie hulp gedupeerden toeslagen	94	293	381	6
Ministerie hulp gedupeerden toeslagen kwijschelding	10	-	10	-
Ministerie huisvesting kwetsbare groepen	68	-	68	-
Ministerie huisvesting aandachtsgroepen opvang dak- en thuislozen	80	-	-	80
Ministerie huisvesting aandachtsgroepen woonwagenstandplaatsen	60	-	-	60
Ministerie impuls jongerencultuur 2023-2024	95	-	95	-
Ministerie aanpak energiearmoede	1.951	-	404	1.547
Ministerie proeftuinen programma aardgasvrije wijken	4.118	-	6	4.112
Ministerie bodem historische spoedopgaven	253	-	16	237
Ministerie onderwijsachterstandenbeleid	1.691	-	1.593	98
Ministerie onderwijsachterstandenbeleid	1.028	4.768	2.100	3.696
Ministerie meerkosten energie openbare zwembaden	337	248	585	-
Ministerie versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis	102	1.543	1.475	170
Ministerie capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	29	2.605	1.368	1.266
Ministerie ondersteuning preventie jeugdcriminaliteit, preventie met gezag	196	450	150	496
Ministerie lokale bibliotheekvoorzieningen	440	-	440	-
Ministerie tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers (Tozo)	764	370	698	436
Ministerie lokale aanpak isolatie	2.702	-	732	1.970
Ministerie verduurzaming slecht geïsoleerde woningen	4.236	-	53	4.183
Ministerie verduurzaming slecht geïsoleerde woningen	-	3.164	-	3.164
Ministerie startbouwimpuls	839	-	363	476
Ministerie stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2022-2023	309	-	178	131
Ministerie buitenproportionele uitgaven, diffuus verspreid lood en pfas	140	-	-	140
Ministerie woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur	4.718	-	-	4.718

Vooruitontvangen voorschotbedragen overheidslichamen	31-12-2024	Ontvangen bedragen	Bestedingen of terug betalingen	
			31-12-2025	
Ministerie woningbouwimpuls	3.135	-	-	3.135
Ministerie volkshuisvestingsfonds	5.083	-	-	5.083
Ministerie impulsaanpak winkelgebieden	261	-	17	244
Ministerie bekostigingsregel opvang ontheemden Oekraïne	-	1.937	327	1.610
Subtotaal Het Rijk	35.529	17.970	14.098	39.401
Provincies				
Provincie verbindende natuur	35	-	16	19
Provincie inclusieve energietransitie Almelo	104	-	104	-
Provincie F35 Bornebroeksestraat-Rietstraat	757	-	-	757
Provincie klimaatmaatregelen tunnel Wierdensestraat	19	-	19	-
Provincie cultuurmakelaar 2025-2026	25	-	19	6
Provincie duurzaam veilig	16	-	16	-
Provincie duurzaam veilig	-	150	148	2
Provincie restauratie wandschildering Hofkeshuis	90	-	-	90
Provincie dpra Ambachtstraat	-	40	-	40
Provincie erfgoed deal Almelo	-	73	-	73
Provincie soortenmanagementplan	-	267	207	60
Subtotaal Provincies	1.046	530	529	1.047
Gemeenten				
Gemeente Oldenzaal tijdelijke impulsregeling klimaatadaptie	210	-	210	-
Gemeente Oldenzaal tijdelijke impulsregeling klimaatadaptie	202	-	-	202
Subtotaal Gemeenten	412	-	210	202
Overige overheden				
Thuiswonenden met dementie	6	-	6	-
Vroegsignalering en opvolging in de wijk	120	60	16	164
Subtotaal Overige overheden	126	60	22	164
Totaal vooruitontvangen voorschotbedragen overheidslichamen	37.113	18.560	14.859	40.814

Bedragen x 1.000 euro

4.1.3.11 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Langlopende financiële verplichtingen

De gemeente is voor een aantal toekomstige jaren verbonden aan verschillende, niet uit de balans blijvende, financiële verplichtingen. Hierna volgt een opsomming van de belangrijkste van deze verplichtingen.

Belangrijke financiële verplichtingen				
Leverancier	Jaarbedrag	Contractwaarde	Afloopdatum	Omschrijving
Asito BV	671	447	31-8-2026	Schoonmaak
Bravo Beveiliging BV	158	632	1-2-2030	Beveiliging

Bedragen x 1.000 euro

4.1.3.12 Borg- en garantstellingen

Onderstaand een overzicht van de gewaarborgde leningen aan verenigingen en stichtingen, hypothecaire garanties woningbezit particulieren en leningen in het kader van het Waarborgfonds Sociale Woningbouw.

Gewaarborgde geldlening geldnemer 2025	Doel	Hoofdsom lening	Borg stelling	Restant hoofdsom per 1-1- 2025	Restant hoofdsom per 31-12- 2025	Restant waarborg per 1-1- 2025	Restant waarborg per 31-12- 2025
S.D.V.V.	Uitbreiden schietaaccommodatie	125	100%	17	12	17	12
't Brook	Aanleg 2 tennisbanen Bornerbroek	90	100%	5	0	5	0
CVV Oranje Nassau	Nieuwbouw clubgebouw	225	50%	90	75	45	38
St. SOCA	SBO De Welle gebouwen verduurzamen	225	100%	169	158	169	158
St. 't Hinsenveld	MHC waterveld hockeyveld-led oefenveld	500	50%	292	250	146	125
St. Naturhus	Paviljoen voor een doe- park	160	100%	107	96	107	96
CVV Oranje Nassau	Sportpark Ossenkoppelerhoek verduurzaming en energiebesparing	100	100%	80	73	80	73
Sportaccommodaties almelo bv	Bouwkundig sportpark en gymlokalen	300	100%	135	120	135	120
St. Zorgaccent	Bouw dependance SEZ- terrein	1.644	100%	940	705	940	705
St Stadion Heracles	Nieuwbouw stadion Heracles	4.538	100%	698	524	698	524
St. Dimence groep	Nieuw-/verbouw accommodatie	135	100%	19	0	19	0
St. Dimence groep	Verbouw/uitbreiding accommodaties	545	100%	290	272	290	272
Stichting 't Hinsenveld en MHC	2 sportvelden aanleggen	1.350	100%	1.148	1.058	1.148	1.058
Waarborgfonds Sociale Woningbouw	Leningen Waarborgfonds Sociale Woningbouw			376.556	366.381	190.781	185.412
Diverse particulieren	Hypothecaire garanties inzake eigen woning bezit		100%	516	100	516	100
				381.062	369.824	195.096	188.693

Bedragen x 1.000 euro

4.1.3.13 EMU saldo

Het EMU-saldo is het saldo van inkomsten en uitgaven met derden (dus geen afschrijvingen, waardemutaties, etc.) van de gemeente op transactiebasis in een bepaalde periode. Eenvoudig gezegd geeft het EMU-saldo aan of er in een bepaald jaar met reële transacties meer geld uitgegeven is dan er in dat jaar is binnengekomen, of dat er netto geld overgehouden is.

EMU-saldo

Omschrijving	JVW 2025	BEGR 2026	MJR 2027	MJR 2028	MJR 2029
1. Exploitatiesaldo voor toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves	-13.601	7.165	4.485	-1.239	-2.884
2. Mutatie (im)materiele vaste activa	16.484	7.817	15.653	-3.795	-2.065
3. Mutatie voorzieningen	16.109	-781	-1.008	-1.306	-1.389
4. Mutatie voorraden (incl. bouwgronden in exploitatie)	-6.796	-3.095	-	-	-
5. Boekwinst/verlies bij de verkoop van materiele vaste activa	562	-	-	-	-
Berekend EMU-saldo	-7.742	1.662	-12.176	1.250	-2.208

Bedragen x 1.000 euro

Het EMU-saldo 2025 is negatief. Dit betekent dat de gemeente via reële transacties netto meer geld heeft uitgegeven dan heeft ontvangen.

4.1.3.14 Gebeurtenissen na balansdatum

Alle ten tijde van het opmaken van de jaarrekening beschikbare informatie omtrent de feitelijke situatie per balansdatum is bij het opmaken van de jaarrekening in aanmerking genomen en verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Overname activa door liquidatie GR RBT

De gemeenteraad heeft op 9 december 2025 ([D/25/783891](#)) kredieten beschikbaar gesteld voor de overname van de erfpachtportefeuille (62,7 miljoen euro), overname van de grondexploitatie (5,0 miljoen euro) en de overname van de openbare ruimte (om niet) per 1 januari 2026.

4.2 Baten en lasten

4.2.1 Overzicht baten en lasten

Lasten	Begroting	Wijziging	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil	
	2025	2025	2025	2025	2025	N/V
0 Bestuur en ondersteuning						
0.1 Bestuur	4.113	2.451	6.564	8.655	2.091	N
0.2 Burgerzaken	3.487	-41	3.445	3.352	-93	V
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	7.881	168	8.048	7.575	-473	V
0.4 Overhead	43.819	7.516	51.335	51.634	299	N
0.5 Treasury	-104	-1.230	-1.334	1.076	2.410	N
0.61 OZB woningen	997	-	997	915	-82	V
0.62 OZB niet-woningen	115	-	115	123	8	N
0.63 Parkeerbelasting	18	-	18	75	57	N
0.64 Belastingen overig	195	-	195	174	-21	V
0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	-	-	-	-	-	
0.8 Overige baten en lasten	4.270	-3.650	620	159	-461	V
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	75	-	75	55	-20	V
0 Bestuur en ondersteuning	64.865	5.213	70.079	73.794	3.715	

1 Veiligheid						
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	6.606	-	6.606	6.545	-61	V
1.2 Openbare orde en veiligheid	2.508	1.018	3.526	3.194	-332	V
1 Veiligheid	9.114	1.018	10.132	9.739	-393	

2 Verkeer en vervoer						
2.1 Verkeer en vervoer	13.085	244	13.329	12.248	-1.081	V
2.2 Parkeren	3.070	256	3.326	3.136	-190	V
2.3 Recreatieve havens	94	-	94	121	26	N
2.4 Economische havens en waterwegen	260	-52	208	190	-18	V
2.5 Openbaar vervoer	-	-	-	-	-	
2 Verkeer en vervoer	16.509	448	16.957	15.694	-1.263	

3 Economie						
3.1 Economische ontwikkeling	1.813	400	2.213	2.264	52	N
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	9.956	-3.375	6.581	9.278	2.697	N
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	378	-	378	331	-47	V
3.4 Economische promotie	1.101	-100	1.001	992	-10	V
3 Economie	13.248	-3.075	10.173	12.865	2.692	

4 Onderwijs						
4.1 Openbaar basisonderwijs	561	11	571	589	17	N
4.2 Onderwijshuisvesting	5.167	-773	4.393	3.845	-549	V
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	8.487	-56	8.431	7.392	-1.039	V
4 Onderwijs	14.214	-818	13.396	11.825	-1.571	

5 Sport, cultuur en recreatie						
5.1 Sportbeleid en activering	4.164	849	5.012	4.932	-80	V

Lasten	Begroting	Wijziging	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil	
	2025	2025	2025	2025	2025	N/V
5.2 Sportaccommodaties	1.438	-123	1.315	1.226	-90	V
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	2.689	1.049	3.738	3.227	-511	V
5.4 Musea	55	30	85	81	-4	V
5.5 Cultureel erfgoed	56	1.460	1.516	52	-1.463	V
5.6 Media	2.352	71	2.424	2.853	429	N
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	9.041	-258	8.783	9.115	332	N
5 Sport, cultuur en recreatie	19.793	3.079	22.872	21.485	-1.387	

6 Sociaal domein						
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	9.342	14.136	23.478	19.937	-3.541	V
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Wmo	2.164	116	2.280	2.336	56	N
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	3.234	296	3.530	3.466	-64	V
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	1.930	225	2.155	2.099	-56	V
6.3 Inkomensregelingen	59.965	1.465	61.430	60.681	-749	V
6.4 WSW en beschut werk	12.421	1.150	13.571	13.069	-502	V
6.5 Arbeidsparticipatie	5.266	113	5.379	5.379	-	N
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	5.917	-555	5.362	5.353	-9	V
6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)	9.810	-142	9.668	9.521	-147	V
6.712 Begeleiding (Wmo)	10.200	849	11.049	10.818	-231	V
6.713 Dagbesteding (Wmo)	3.120	615	3.735	3.677	-58	V
6.714 Overige maatwerkarrangementen (Wmo)	182	-	182	-18	-200	V
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	1.679	1.210	2.889	2.134	-755	V
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	23.601	-2.416	21.185	22.115	930	N
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	813	770	1.583	1.169	-414	V
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	23.187	-2.742	20.445	20.151	-294	V
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	2.437	-205	2.232	2.155	-77	V
6.791 PGB Wmo	970	-510	460	399	-61	V
6.792 PGB Jeugd	285	-	285	267	-18	V
6.811 Beschermd wonen (Wmo)	11.175	1.444	12.619	13.150	531	N
6.812 Maatschappelijke - en vrouwenopvang (Wmo)	5.873	853	6.727	6.661	-66	V
6.821 Jeugdbescherming	4.056	-614	3.442	3.411	-31	V
6.822 Jeugdreclassering	453	82	535	535	-	V
6.91 Coördinatie en beleid Wmo	1.745	-	1.745	1.737	-8	V
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	1.574	90	1.664	1.655	-9	V
6 Sociaal domein	201.400	16.229	217.629	211.856	-5.773	

7 Volksgezondheid en milieu						
7.1 Volksgezondheid	4.226	81	4.308	4.384	76	N
7.2 Riolering	10.700	-134	10.566	10.179	-387	V
7.3 Afval	8.070	-1	8.069	8.695	626	N
7.4 Milieubeheer	4.252	10.848	15.100	5.998	-9.102	V
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	592	-	592	626	34	N
7 Volksgezondheid en milieu	27.841	10.793	38.634	29.881	-8.753	

8 Volkshuisvesting-ro-stedelijke vernieuw					
8.1 Ruimte en leefomgeving	1.687	282	1.969	2.025	56 N
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	4.989	15.233	20.221	20.581	360 N
8.3 Wonen en bouwen	5.465	3.361	8.826	8.073	-752 V
8 Volkshuisvesting-ro-stedelijke vernieuw	12.140	18.876	31.016	30.679	-337

Totaal lasten	379.125	51.764	430.888	417.819	-13.070 V
----------------------	----------------	---------------	----------------	----------------	------------------

Bedragen x 1.000 euro

Baten	Begroting 2025	Wijziging 2025	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025 N/V
0 Bestuur en ondersteuning					
0.1 Bestuur	-	-	-	-48	-48 V
0.2 Burgerzaken	-1.626	-	-1.626	-1.881	-255 V
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	-7.791	-860	-8.651	-8.349	302 N
0.4 Overhead	-5.497	-1.989	-7.486	-9.594	-2.108 V
0.5 Treasury	-1.665	-1.596	-3.260	-3.435	-175 V
0.61 OZB woningen	-11.814	-76	-11.891	-11.894	-3 V
0.62 OZB niet-woningen	-16.592	-924	-17.516	-17.551	-35 V
0.63 Parkeerbelasting	-1.672	-317	-1.989	-2.299	-310 V
0.64 Belastingen overig	-256	17	-238	-450	-212 V
0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	-227.425	-15.863	-243.288	-243.555	-266 V
0.8 Overige baten en lasten	-249	-19	-268	-268	-
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	-	-	-	-	-
0 Bestuur en ondersteuning	-274.588	-21.626	-296.213	-299.324	-3.110

1 Veiligheid					
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	-	-	-	-	-
1.2 Openbare orde en veiligheid	-45	-299	-344	-351	-7 V
1 Veiligheid	-45	-299	-344	-351	-7

2 Verkeer en vervoer					
2.1 Verkeer en vervoer	-691	-1.135	-1.826	-868	958 N
2.2 Parkeren	-48	-	-48	-58	-10 V
2.3 Recreatieve havens	-15	-	-15	-15	- V
2.4 Economische havens en waterwegen	-169	-	-169	-199	-30 V
2.5 Openbaar vervoer	-	-	-	-	-
2 Verkeer en vervoer	-923	-1.135	-2.058	-1.140	918

3 Economie					
3.1 Economische ontwikkeling	-	-	-	-	-
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-9.665	8.409	-1.255	-1.276	-20 V
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-244	-	-244	-199	46 N
3.4 Economische promotie	-505	-100	-605	-626	-21 V
3 Economie	-10.414	8.309	-2.104	-2.100	4

4 Onderwijs					
--------------------	--	--	--	--	--

Baten	Begroting 2025	Wijziging 2025	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025 N/V
4.1 Openbaar basisonderwijs	-	-	-	-26	-26 V
4.2 Onderwijshuisvesting	-	-	-	71	71 N
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	-4.943	-728	-5.671	-4.801	870 N
4 Onderwijs	-4.943	-728	-5.671	-4.756	915

5 Sport, cultuur en recreatie					
5.1 Sportbeleid en activering	-559	-21	-580	-303	278 N
5.2 Sportaccommodaties	-251	-30	-281	-249	31 N
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-	-863	-863	-174	689 N
5.4 Musea	-	-	-	-	-
5.5 Cultureel erfgoed	-	-1.204	-1.204	-	1.204 N
5.6 Media	-	-71	-71	-511	-440 V
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-	-297	-297	-285	12 N
5 Sport, cultuur en recreatie	-810	-2.485	-3.296	-1.522	1.774

6 Sociaal domein					
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-470	-13.695	-14.165	-10.657	3.508 N
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Wmo	-	-	-	-	-
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	-	-	-	-	-
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	-	-	-	-	-
6.3 Inkomensregelingen	-46.592	-4.112	-50.704	-50.467	237 N
6.4 WSW en beschut werk	-567	-	-567	-543	23 N
6.5 Arbeidsparticipatie	-	-	-	-	- V
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	-	-	-	-2	-2 V
6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)	-995	-	-995	-921	74 N
6.712 Begeleiding (Wmo)	-	-	-	-	-
6.713 Dagbesteding (Wmo)	-	-	-	-	-
6.714 Overige maatwerkarrangementen (Wmo)	-	-	-	-	-
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	-	-261	-261	-268	-7 V
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	3	-	3	-	-3 V
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	-	-	-	-	-
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	-	-	-	-	-
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	-	-	-	-	-
6.791 PGB Wmo	-	-	-	-15	-15 V
6.792 PGB Jeugd	-	-	-	-	-
6.811 Beschermd wonen (Wmo)	-75	-	-75	-170	-95 V
6.812 Maatschappelijke - en vrouwenopvang (Wmo)	-	-	-	-	-
6.821 Jeugdbescherming	-	-	-	-	-
6.822 Jeugdreclassering	-	-	-	-	-
6.91 Coördinatie en beleid Wmo	-	-	-	-	-
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	-	-	-	-	-
6 Sociaal domein	-48.696	-18.067	-66.763	-63.045	3.718

7 Volksgezondheid en milieu					
7.1 Volksgezondheid	-506	-75	-581	-524	57 N

Baten	Begroting	Wijziging	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil	
	2025	2025	2025	2025	2025	N/V
7.2 Riolering	-13.435	219	-13.216	-12.793	423	N
7.3 Afval	-10.527	154	-10.373	-10.955	-582	V
7.4 Milieubeheer	-1.355	-9.694	-11.048	-2.908	8.141	N
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	-478	-	-478	-456	23	N
7 Volksgezondheid en milieu	-26.301	-9.395	-35.696	-27.636	8.061	

8 Volkshuisvesting-ro-stedelijke vernieuw						
8.1 Ruimte en leefomgeving	-320	-	-320	-166	154	N
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	-4.600	4.101	-499	-213	286	N
8.3 Wonen en bouwen	-1.305	-1.954	-3.259	-3.966	-707	V
8 Volkshuisvesting-ro-stedelijke vernieuw	-6.225	2.147	-4.078	-4.345	-267	

Totaal baten	-372.944	-43.279	-416.224	-404.218	12.005	N
---------------------	-----------------	----------------	-----------------	-----------------	---------------	----------

Bedragen x 1.000 euro

Saldo	Begroting	Wijziging	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil	
	2025	2025	2025	2025	2025	N/V
0 Bestuur en ondersteuning						
0.1 Bestuur	4.113	2.451	6.564	8.607	2.043	N
0.2 Burgerzaken	1.861	-41	1.820	1.472	-348	V
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	89	-692	-603	-774	-172	V
0.4 Overhead	38.322	5.527	43.850	42.040	-1.809	V
0.5 Treasury	-1.769	-2.826	-4.595	-2.359	2.235	N
0.61 OZB woningen	-10.817	-76	-10.893	-10.979	-85	V
0.62 OZB niet-woningen	-16.478	-924	-17.402	-17.428	-26	V
0.63 Parkeerbelasting	-1.654	-317	-1.971	-2.224	-253	V
0.64 Belastingen overig	-61	17	-44	-276	-232	V
0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	-227.425	-15.863	-243.288	-243.555	-266	V
0.8 Overige baten en lasten	4.021	-3.669	353	-108	-461	V
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	75	-	75	55	-20	V
0 Bestuur en ondersteuning	-209.722	-16.412	-226.134	-225.530	605	

1 Veiligheid						
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	6.606	-	6.606	6.545	-61	V
1.2 Openbare orde en veiligheid	2.463	719	3.182	2.843	-339	V
1 Veiligheid	9.069	719	9.788	9.388	-400	

2 Verkeer en vervoer						
2.1 Verkeer en vervoer	12.393	-890	11.503	11.380	-123	V
2.2 Parkeren	3.022	256	3.278	3.078	-200	V
2.3 Recreatieve havens	79	-	79	105	26	N
2.4 Economische havens en waterwegen	91	-52	39	-10	-49	V
2.5 Openbaar vervoer	-	-	-	-	-	
2 Verkeer en vervoer	15.586	-687	14.899	14.554	-345	

Saldo	Begroting 2025	Wijziging 2025	Begroting na wijziging 2025	Werkelijk 2025	Verschil 2025 N/V
3 Economie					
3.1 Economische ontwikkeling	1.813	400	2.213	2.264	52 N
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	291	5.035	5.326	8.003	2.677 N
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	133	-	133	132	-2 V
3.4 Economische promotie	597	-200	397	366	-31 V
3 Economie	2.834	5.235	8.069	10.765	2.696

4 Onderwijs					
4.1 Openbaar basisonderwijs	561	11	571	562	-9 V
4.2 Onderwijshuisvesting	5.167	-773	4.393	3.916	-477 V
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	3.544	-784	2.760	2.591	-169 V
4 Onderwijs	9.271	-1.546	7.725	7.069	-655

5 Sport, cultuur en recreatie					
5.1 Sportbeleid en activering	3.604	828	4.432	4.629	197 N
5.2 Sportaccommodaties	1.187	-153	1.034	976	-58 V
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	2.689	187	2.876	3.053	178 N
5.4 Musea	55	30	85	81	-4 V
5.5 Cultureel erfgoed	56	256	312	52	-260 V
5.6 Media	2.352	-	2.352	2.341	-11 V
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	9.041	-555	8.486	8.830	344 N
5 Sport, cultuur en recreatie	18.983	594	19.577	19.964	387

6 Sociaal domein					
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	8.872	441	9.314	9.280	-33 V
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Wmo	2.164	116	2.280	2.336	56 N
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	3.234	296	3.530	3.466	-64 V
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	1.930	225	2.155	2.099	-56 V
6.3 Inkomensregelingen	13.373	-2.647	10.726	10.214	-512 V
6.4 WSW en beschut werk	11.854	1.150	13.004	12.526	-478 V
6.5 Arbeidsparticipatie	5.266	113	5.379	5.379	- N
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	5.917	-555	5.362	5.351	-11 V
6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)	8.815	-142	8.673	8.599	-74 V
6.712 Begeleiding (Wmo)	10.200	849	11.049	10.818	-231 V
6.713 Dagbesteding (Wmo)	3.120	615	3.735	3.677	-58 V
6.714 Overige maatwerkarrangementen (Wmo)	182	-	182	-18	-200 V
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	1.679	949	2.627	1.866	-762 V
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	23.604	-2.416	21.188	22.115	927 N
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	813	770	1.583	1.169	-414 V
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	23.187	-2.742	20.445	20.151	-294 V
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	2.437	-205	2.232	2.155	-77 V
6.791 PGB Wmo	970	-510	460	384	-76 V
6.792 PGB Jeugd	285	-	285	267	-18 V
6.811 Beschermd wonen (Wmo)	11.100	1.444	12.544	12.980	436 N
6.812 Maatschappelijke - en vrouwenopvang (Wmo)	5.873	853	6.727	6.661	-66 V

Saldo	Begroting	Wijziging	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil	
	2025	2025	2025	2025	2025	N/V
6.821 Jeugdbescherming	4.056	-614	3.442	3.411	-31	V
6.822 Jeugdreclassering	453	82	535	535	-	V
6.91 Coördinatie en beleid Wmo	1.745	-	1.745	1.737	-8	V
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	1.574	90	1.664	1.655	-9	V
6 Sociaal domein	152.704	-1.838	150.866	148.811	-2.055	

7 Volksgezondheid en milieu						
7.1 Volksgezondheid	3.720	6	3.727	3.860	133	N
7.2 Riolering	-2.735	85	-2.650	-2.614	36	N
7.3 Afval	-2.457	153	-2.304	-2.260	44	N
7.4 Milieubeheer	2.897	1.154	4.051	3.090	-961	V
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	114	-	114	170	56	N
7 Volksgezondheid en milieu	1.540	1.398	2.938	2.246	-692	

8 Volkshuisvesting-ro-stedelijke vernieuw						
8.1 Ruimte en leefomgeving	1.368	282	1.649	1.858	209	N
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	389	19.333	19.722	20.368	646	N
8.3 Wonen en bouwen	4.159	1.407	5.567	4.107	-1.459	V
8 Volkshuisvesting-ro-stedelijke vernieuw	5.916	21.022	26.938	26.334	-604	

Totaal saldo	6.180	8.484	14.665	13.601	-1.064	V
---------------------	--------------	--------------	---------------	---------------	---------------	----------

Bedragen x 1.000 euro

Reserves	Begroting	Wijziging	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil	
	2025	2025	2025	2025	2025	N/V
Stortingen reserves	11.568	7.763	19.331	18.106	-1.225	V
Onttrekkingen reserves	-11.224	-36.102	-47.326	-46.696	630	N
Totaal reserves	344	-28.339	-27.995	-28.590	-595	V

Bedragen x 1.000 euro

Gerealiseerd resultaat	Begroting	Wijziging	Begroting na wijziging	Werkelijk	Verschil	
	2025	2025	2025	2025	2025	N/V
Gerealiseerd resultaat	6.524	-19.855	-13.331	-14.989	-1.659	V

Bedragen x 1.000 euro

4.2.2 Structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves

Overzicht van structurele toevoegingen en onttrekkingen aan reserves.

Betreft onttrekkingen voor dekking kapitaallasten (art.28d BBV).

Omschrijving	Begroting na wijziging		Realisatie 2025	
	Storting	Onttrekking	Storting	Onttrekking
Structurele stortingen en onttrekkingen aan reserves				
Afschrijvingslasten investering	0	2.736	0	2.652
Totaal	0	2.736	0	2.652

Bedragen x 1.000 euro

4.2.3 Incidentele baten en lasten

In de onderstaande tabel worden de incidentele baten en lasten benoemd. Dit overzicht geeft inzicht in het structurele evenwicht van de jaarverantwoording. Met structureel evenwicht wordt bedoeld dat structurele lasten worden gedekt door structurele baten. In het overzicht worden de belangrijkste incidentele posten benoemd, die van materiële invloed zijn op het structurele resultaat.

Bij incidentele posten gaat het vaak om eenmalige zaken en om (meerjarige) projecten. Structurele baten en lasten zijn posten die in beginsel jaarlijks in de begroting en jaarrekening zijn opgenomen. Voor structurele baten en lasten geldt dat zij tot nadere besluitvorming voor onbepaalde tijd zijn opgenomen. De hoogte van de structurele baten en lasten kan overigens jaarlijks fluctueren. Dit betekent dat het gepresenteerde structurele resultaat alleen geldt voor het verantwoordingsjaar en niet noodzakelijk ook voor latere jaren.

Incidentele baten en lasten per hoofdtakveld	Takveld	Omschrijving	V/N	
Gerealiseerd resultaat			-14.989	V
<i>Waarvan incidentele baten en lasten</i>				
0 Bestuur en ondersteuning				
	0.1 Bestuur	Aanvullende storting wethouderspensioenen	1.833	N
	0.10 Mutaties reserves	Vrijval reserve overlopende werken	-432	V
Totaal incidentele baten en lasten			1.401	N
Structureel resultaat			-16.390	V

Bedragen x 1.000 euro

In het algemeen geldt, dat een gemeente structurele taken uitvoert en daarvoor structurele lasten raamt in de begroting. Structurele lasten zijn de regel, incidentele lasten zijn de uitzondering. Dit laat onverlet, dat de hoogte van de structurele baten en lasten jaarlijks kan fluctueren.

Het gerealiseerde resultaat is 15,0 miljoen euro voordelig. Wanneer het gerealiseerde resultaat wordt gecorrigeerd voor de incidentele baten en lasten van 1,4 miljoen euro nadelig komt het structurele resultaat uit op een voordeel van afgerond 16,4 miljoen euro.

Van belang voor het opnemen van incidentele baten en lasten, is of de incidentele lasten en/of baten van materiële omvang zijn. Hieronder worden de belangrijkste incidentele posten toegelicht.

0 Bestuur en ondersteuning - Aanvullende storting wethouderspensioenen

Vanaf 1 januari 2028 gaan de pensioenen van politieke ambtsdragers over naar het nieuwe pensioenstelsel en wordt het overgedragen aan het ABP. De commissie BBV heeft in december 2025 een stellige uitspraak gedaan waarbij de pensioenen qua waardering gelijk worden gesteld aan de prognose van het ABP. Dit betekent dat de gemeente 1,8 miljoen euro moet bijstorten in de voorziening wethouderspensioen.

0 Bestuur en ondersteuning - Vrijval reserve overlopende werken

Periodiek wordt de uitputting van de diverse bestemmingsreserves heroverwogen door na te gaan of de beschikbare middelen in de reserve voldoende zijn voor de nog aanwezige verplichtingen. Dit heeft geleid tot een incidentele vrijval van 0,4 miljoen euro vanuit de reserve overlopende werken.

4.3.1 Sisa

V e r s t r e k k e		Specifieke uitkering	Juridische grondslag	Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
Je nV	A31	Regeling specifieke uitkering ter voorkoming van jeugdcriminaliteit 2024		Gemeenten	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Project afgerond in jaar T (Ja/Nee)	Eventuele toelichting als bij de vorige indicator "nee" is ingevuld		
					Aard controle R Indicator: A31/01	Aard controle n.v.t. Indicator: A31/02	Aard controle n.v.t. Indicator: A31/03	Aard controle n.v.t. Indicator: A31/04		
					€ 150.016	€ 178.613	Nee	project loopt tm 2027		
FI N	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek		Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T)	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T)	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/neer)	Normbedragen voor e (ja/neer)	Eindverantwoordig (Ja/Nee)	
					Aard controle D2 Indicator: B2/01	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/02	Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2 Aard controle n.v.t. Indicator: B2/03	Nee: reeks 1/ Ja: reeks 2 Aard controle n.v.t. Indicator: B2/04	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/05	
					16	48	Ja	Ja	Nee	
					Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle n.v.t.				

Ver str ek ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			Indicator: B2/06	Indicator: B2/07				
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3)	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3)	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3)	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3)	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3)	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3)
			Werkelijke kosten	Werkelijke kosten	Keuze werkelijke kosten	Keuze werkelijke kosten	Werkelijke kosten	Werkelijke kosten
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: B2/08</i>	<i>Indicator: B2/09</i>	<i>Indicator: B2/10</i>	<i>Indicator: B2/11</i>	<i>Indicator: B2/12</i>	<i>Indicator: B2/13</i>
			€270.321	€ 365.596			€0	€5.754
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal PvA's (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)
			Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: B2/14</i>	<i>Indicator: B2/15</i>	<i>Indicator: B2/16</i>	<i>Indicator: B2/17</i>	<i>Indicator: B2/18</i>	<i>Indicator: B2/19</i>
			€8.040	€72.480	€58.768	€171.360	€30.416	€76.123
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3)	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)	Totaal Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling	

Ver str ek ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering	Juridische grondslag	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
		Ontvanger							
				Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Keuze normbedragen	Aard controle n.v.t.	
				Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R		
				Indicator: B2/20	Indicator: B2/21	Indicator: B2/22	Indicator: B2/23	Indicator: B2/24	
				€127.073	€370.553	€0	€0	€494.618	
BZ K	C62	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Gederfde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen	Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			Aard controle R	Aard controle n.v.t.					
			Indicator: C62/01	Indicator: C62/02					
			€ 901	Nee					
BZ K	C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Besteding (jaar T)	Bedrag doorgeschoven naar t+1	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten in de gemeente behandeld is	Aantal gebruikte leermiddelen		
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.		
			Indicator: C92/01	Indicator: C92/02	Indicator: C92/03	Indicator: C92/04	Indicator: C92/05		
			€ 71.429	€ 0	1	186	102		

Ver str ek ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
OC W	D8	Onderwijsachterstand nbeleid 2023-2026 (OAB)	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en vroegschoolse educatie met bevoegde gezagsorgane n van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzal en (conform artikel 160 WPO)	Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T)
		Gemeenten	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/06</i>
			€ 2.664.246	€ 962.162	€ 607.126	-€ 540.243	€ 2.719.717	€ 3.793.962
		Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinfor matie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachters tandenbeleid	Hieronder per regel één gemeente(cod e) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoording informatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachters tandenbeleid			
			Bedrag <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D8/07</i>	Bedrag <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/08</i>	Bedrag <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D8/09</i>	Bedrag <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D8/10</i>		

Ver- str- ek- ker	Uitke- rings- code	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
OC W	D21	Specifieke uitkering Impuls Jongerencultuur	Naam instelling of samenwerkingsverband	Besteding (jaar T) per instelling of samenwerkingsv erband	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per instelling of samenwerking sverband	Eindverantwoord ing (Ja/Nee)	Eventuele toelichting	
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
			<i>Indicator: D21/01</i>	<i>Indicator: D21/02</i>	<i>Indicator: D21/03</i>	<i>Indicator: D21/04</i>	<i>Indicator: D21/05</i>	
		1	Kaliber Kunstschool	€ 0	€ 779.650	Ja		
		2	Stichting Indigo	€ 0	€ 10.000	Ja		
		3	Muziekvereniging de Eendracht	€ 0	€ 4.000	Ja		
		4	Bibliotheek	€ 0	€ 1.000	Ja		
		5	CSG Het Noordik	€ 0	€ 2.500	Ja		
		6	Stichting Twents Jeugd Symfonie Orkest	€ 0	€ 7.500	Ja		
		7	Stichting Tetem Kunstruimt	€ 75.000	€ 75.000	Nee		
		8	Stichting Tetem Cros TIC	€ 4.750	€ 4.750	Nee		
		9	Stichting Kunstpunt	€ 15.000	€ 15.000	Ja		
OC W	D23	Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieninge n	Beschikingsnummer/ referentienummer	Aard van de activiteit besteding (jaar T)	Besteding (jaar T)	Indien van toepassing: bedrag dat wordt meegenomen van 2025 naar 2026.	Aard van de activiteit Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)
			<i>Aard controle n.v.t</i>	<i>Aard controle n.v.t</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t</i>
			<i>Indicator: D23/01</i>	<i>Indicator: D23/02</i>	<i>Indicator: D23/03</i>	<i>Indicator: D23/04</i>	<i>Indicator: D23/05</i>	<i>Indicator: D23/06</i>
		1	SB240111	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorzie ng	€ 440.000	€ 0	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorzie ng	€ 440.000

Ver strekk ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering	Juridische grondslag					
		Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			<i>Aard controle n.v.t.</i>					
			<i>Indicator: D23/07</i>					
			1 Nee					
IEN W	E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021– 2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinfor matie voor die medeoverheid invullen	Beschikkingsnu mmer	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T)	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T)
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
			<i>Indicator: E44B/01</i>	<i>Indicator: E44B/02</i>	<i>Indicator: E44B/03</i>	<i>Indicator: E44B/04</i>	<i>Indicator: E44B/05</i>	<i>Indicator: E44B/06</i>
		1	060173 Gemeente Oldenzaal	IENW/BSK- 2023/377838	€ 238.786	€ 258.995	€ 1.325.798	€ 1.372.952
		2	060173 Gemeente Oldenzaal	IENW/BSK- 2023/377838	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		3	060173 Gemeente Oldenzaal	IENW/BSK- 2022/261992	€ 0	€ 0	€ 0	€ 188.708
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikkingsnu mmer	Eindverantwoor ding (Ja/Nee)			
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>			
			<i>Indicator: E44B/07</i>	<i>Indicator: E44B/08</i>	<i>Indicator: E44B/09</i>			
		1	060173 Gemeente Oldenzaal	IENW/BSK- 2023/377838	Nee			
		2	060173 Gemeente Oldenzaal	IENW/BSK- 2023/377838	Nee			
		3	060173 Gemeente Oldenzaal	IENW/BSK- 2022/261992	Nee			

Versterker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikingsnummer	Naam/nummer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel		
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>		
			<i>Indicator: E44B/10</i>	<i>Indicator: E44B/11</i>	<i>Indicator: E44B/12</i>	<i>Indicator: E44B/13</i>		
		1	060173 Gemeente Oldenzaal	IENW/BSK-2023/377838	Ondergrondse Blauwe Ader (OBA-3)/ 0546AL-2	Ja		
		2	060173 Gemeente Oldenzaal	IENW/BSK-2023/377838	Watersysteem Zuidzijde Almelo/ 0546AL-3	Nee		
		3	060173 Gemeente Oldenzaal	IENW/BSK-2022/261992	Stadsentree Wierdensestraat/ 0546AL-1	Ja		
Ien W	E83	Tijdelijke regeling specifieke uitkering bodem 2022	Projectnaam / nummer	Besteding (jaar T) per project	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	Correctie Jaar T-1 per project ivm SiSa tussen medeoverheden (Jaar T-1)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per project	
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
			<i>Indicator: E83/01</i>	<i>Indicator: E83/02</i>	<i>Indicator: E83/03</i>	<i>Indicator: E83/04</i>	<i>Indicator: E83/05</i>	
		1	OV014100138 PURFINA brandsoffendepot Dollegoorweg 19	€ 15.994	Ja	€ 0	€ 15.994	
		2	OV014100009 GRONDBANK ALMELO/VM SLOOPTERREIN (NAVOS)	€ 0	Ja	€ 0	€ 5.159	
		3	AL014100446 VAN DER HOOPWEG (NAVOS)	€ 0	Ja	€ 0	€ 9.795	

Versterker	Uitkercodes	Specifieke uitkering	Juridische grondslag					
		Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			Kopie projectnaam / nummer	Uitvoering is volgens aanvraag uitgevoerd (Ja/Nee), zo nee geef in indicator 08 de reden aan.	Optionele toelichting. Verplicht als bij 07 nee is ingevuld	Project afgerond (Ja/Nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Beschikking kenmerk
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
			<i>Indicator: E83/06</i>	<i>Indicator: E83/07</i>	<i>Indicator: E83/08</i>	<i>Indicator: E83/09</i>	<i>Indicator: E83/10</i>	<i>Indicator: E83/11</i>
		1	OV014100138 PURFINA brandsoffendepot Dollegoorweg 19	Ja		Nee	Nee	bodemopgave n 2022 IENW/BSK-2022/225806
		2	OV014100009 GRONDBANK ALMELO/VM SLOOPTERREIN (NAVOS)	Ja		Nee	Nee	bodemopgave n 2022 IENW/BSK-2022/225806
		3	AL014100446 VAN DER HOOPWEG (NAVOS)	Ja		Nee	Nee	bodemopgave n 2022 IENW/BSK-2022/225806
len W	E84	Regeling stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2022-2023	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve eigen bijdragen en externe financiering (t/m jaar T)	Project afgerond (alle maatregelen) in (jaar T) (Ja/Nee)		
		Provincies en Gemeenten	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>		
			<i>Indicator: E84/01</i>	<i>Indicator: E84/02</i>	<i>Indicator: E84/03</i>	<i>Indicator: E84/04</i>		
			€ 357.024	€ 357.024	€ 178.512	Nee		
			Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheidsmaatregelen per type maatregel (stuks, meters)	Eventuele toelichting, mits noodzakelijk		

Ver str ek ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			Aard controle n.v.t. Indicator: E84/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E84/06	Aard controle n.v.t. Indicator: E84/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E84/08		
			1 330 Aanleg van een kruispuntplateau ETW-ETW 30km/h/aantal in Stuks	Nee	0			
			2 331 Drempel/aantal in Stuks	Nee	0			
			3 334 Aanleg van een uitritconstructie van zijstraten GOW naar 30 km/uur-zone/aantal in Stuks	Nee	0			
			4 342 Aanleg van een rotonde binnen de bebouwde kom/aantal in Stuks	Nee	0	De rotonde wordt in 2026 opgeleverd		
				Nee				
len W	E87B	Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetwater (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Beschikkingnaam/nummer	Totale besteding (jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Totale eigen bijdrage en bijdrage van derden (jaar T)	Cumulatieve eigen bijdrage en bijdrage van derden (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/02	Aard controle R Indicator: E87B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/04	Aard controle R Indicator: E87B/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/06
			1 030004 Provincie Overijssel	S2023-0000966	€ 0	€ 1.132.869	€ 0	€ 849.651
			Kopie beschikkingnaam/nummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)				

Versterker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E87B/08				
		1 S2023-0000966		Ja				
IENW	E97	Tijdelijke regeling specifieke uitkering bodem 2023	Projectnaam / nummer Aard controle n.v.t. Indicator: E97/01	Besteding (jaar T) per project Aard controle R Indicator: E97/02	Zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: E97/03	Correctie Jaar T-1 per project ivm SiSa tussen medeoverheden (Jaar T-1) Aard controle R Indicator: E97/04	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per project Aard controle n.v.t. Indicator: E97/05	
		1 IENW/BSK-2023/310347		€ 0	Ja	€ 0	€ 0	
		Kopie projectnaam / nummer Aard controle n.v.t. Indicator: E97/06	Uitvoering is volgens aanvraag uitgevoerd (Ja/Nee), zo nee geef in indicator 08 de reden aan. Aard controle n.v.t. Indicator: E97/07	Optionele toelichting. Verplicht als bij 07 nee is ingevuld Aard controle n.v.t. Indicator: E97/08	Project afgerond (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: E97/09	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: E97/10	Beschikking kenmerk Aard controle n.v.t. Indicator: E97/11	

Ver- str- ek- ker	Uitke- rings- code	Specifieke uitkering	Juridische grondslag					
		Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
		1	IENW/BSK- 2023/310347		Betreft PFAS bodemonderzo- ek op diverse locaties in Almelo, waarbij nu eerst de balans opgemaakt wordt waar we precies in Almelo moeten prikken/boren om deze verificatie-slag uit te voeren. Dit is tijdrovend (archief) werk, vandaar dat het project nog niet loopt (qua uitgaven en kosten)			IENW/BSK- 2023/310347
Ien W	E104	Specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur	Beschikkingnummer	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1)	Totale besteding (jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal woningen bouw gestart (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal betaalbare woningen bouw gestart (t/m jaar T)
			<i>Geldt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024</i>					
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
			<i>Indicator: E104/01</i>	<i>Indicator: E104/02</i>	<i>Indicator: E104/03</i>	<i>Indicator: E104/04</i>	<i>Indicator: E104/05</i>	<i>Indicator: E104/06</i>
		1	IENW/BSK- 2023/393167	€ 0	€ 0	€ 0	0	0
			Kopie beschikkingnummer	Cumulatieve aantal woningen opgeleverd (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal betaalbare woningen opgeleverd (t/m jaar T)	Eindverantwoor- ding (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>		
			<i>Indicator: E104/07</i>	<i>Indicator: E104/08</i>	<i>Indicator: E104/09</i>	<i>Indicator: E104/10</i>		
		1	IENW/BSK- 2023/393167	0	0	Nee		

Ver str ek ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering	Juridische grondslag						
		Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	
			Naam infrastructurele voorziening	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1) per infrastructurele voorziening	Totale besteding (jaar T) per infrastructurele voorziening	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) per infrastructurele voorziening	Infrastructurele voorziening afgerond? (Ja/Nee)		
				Geldt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024					
			Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.		
			Indicator: E104/11	Indicator: E104/12	Indicator: E104/13	Indicator: E104/14	Indicator: E104/15		
		1	Parkeeroplossing nabij het station	€ 0	€ 0	€ 0		Nee	
len W	E120	Regeling specifieke uitkering stimulering verkeersveiligheidsmaa tregelen 2025-2030	Totale besteding (Jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T)	Project afgerond (alle maatregelen) t/m Jaar T?(ja/nee)			
			Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.			
			Indicator: E120/01	Indicator E120/02	Indicator: E120/03	Indicator: E120/04			
			€ 0	€ 0	€ 0	Nee			
			Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond t/m (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligh eids- maatregelen per type maatregel (stuks, meters)	Eventuele toelichting, indien noodzakelijk			
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.			
			Indicator: E120/05	Indicator: E120/06	Indicator: E120/07	Indicator: E120/08			
		1	421 Vrijliggend fietspad - b=4,0 meter, aantal in m		0	start in 2026			
				Nee					

Ver- str- ek- ker	Uitke- rings- code	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
		2	421 Vrijliggend fietspad - b=2,0 meter, aantal in m	Nee	0	start in 2026		
		3	431 Drempel , aantal in st	Nee	0	start in 2026		
		4	437 Aanleg van een fietsstraat op een 30 km/h weg, aantal in m	Nee	0	start in 2026		
		5	432 Wegversmalling, aantal in st	Nee	0	start in 2026		
		6	455 Aanleg van een gebiedsontsluitingswe- g 30 km/u (GOW30), aantal in m	Nee	0	start in 2026		
		7	444 Veilig inrichten van 30 km/uur wegen, aantal in m	Nee	0	start in 2026		
		8	460 Aanleg van een kruispuntplateau ETW-ETW 60 km/h, aantal in st	Nee	0	start in 2026		
		9	436 Inrichten van schoolzone met snelheidsverlagende maatregelen, aantal in st	Nee	0	start in 2026		
		10	430 Aanleg van een kruispuntplateau ETW-ETW 30km/h, aantal in st	Nee	0	start in 2026		
		11	496 Het volwaardig afwaarderen van een 100 km/h weg naar een 80 km/h weg, aantal in st	Nee	0	start in 2026		

V e r s t r e k k e			Specifieke uitkering	Juridische grondslag	Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
EZ	F20	Regeling specifieke uitkering Impulsaanpak winkelgebieden	Beschikingsnummer	Projectnaam	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Toelichting afwijking besteding (jaar T) conform projectplan	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cofinanciering (jaar T)	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R
									Indicator: F20/01	Indicator: F20/02	Indicator: F20/03	Indicator: F20/04	Indicator: F20/06
			1 SPUKIW24-03695403	Groot Gravenkwartier Almelo	€ 17.062	De uitvoeringskosten zijn deels uit eigen middelen gedekt. Daarom deels in 2025 meegenomen onder cofinanciering.	€ 17.062	€ 110.257					
			Kopie beschikingsnummer	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T)	Aantal verblijfobjecten binnen panden waarvan realisatie renovatie/transformatie gestart is (jaar T) komt overeen met de fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee)	Cumulatief aantal verblijfobjecten binnen panden waarvan realisatie renovatie/transformatie gerealiseerd (t/m jaar T)	Aantal verblijfobjecten binnen panden waarvan realisatie sloop-nieuwbouw gestart is (jaar T) komt overeen met de fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee)	Cumulatief aantal verblijfobjecten binnen panden waarvan realisatie sloop-nieuwbouw gerealiseerd (t/m jaar T)	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle D1	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.
									Indicator: F20/07	Indicator: F20/08	Indicator: F20/09	Indicator: F20/10	Indicator: F20/12
			1 SPUKIW24-03695403	€ 1.325.257	Ja	0	Nee	0					
			Kopie beschikingsnummer	Realisatie fasering verloopt conform projectplan (ja/neer)	Toelichting (verplicht indien bij indicator F20/14 'Nee' is ingevuld)	Samenwerkingsovereenkomst aanwezig (ja/neer)	Eindverantwoordiging (ja/neer)		Aard controle n.v.t.	Aard controle D1	Aard controle n.v.t.	Aard controle D2	Aard controle n.v.t.
									Indicator: F20/13	Indicator: F20/14	Indicator: F20/15	Indicator: F20/16	Indicator: F20/17

Versterker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering	Juridische grondslag	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
		Ontvanger	Indicator						
		1	SPUKIW24-03695403	Nee		Ja	Nee		
SZW	G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding (jaar T) algemene bijstand	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAW	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAZ	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk)	
			Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	
			Indicator: G2/01	Indicator: G2/02	Indicator: G2/03	Indicator: G2/04	Indicator: G2/05	Indicator: G2/06	
			€ 40.160.200	€ 714.891	€ 807.026	€ 26.532	€ 158.390	€ 109	
			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk)	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijschulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	
			Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Gemeente I.6 Wet werken inkomen kunstenaars (WWIK)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gemeente Participatiewet (PW)	
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	
			Indicator: G2/07	Indicator: G2/08	Indicator: G2/09	Indicator: G2/10	Indicator: G2/11	Indicator: G2/12	
			€ 257.950	€ 38.497	€ 0	€ 4.652.228	€ 7.058	€ 43.373	

Ver str ek ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering	Juridische grondslag	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
		Ontvanger	Indicator						
			Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaf faire		Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)				
			Gemeente Participatiewet (PW)						
			Aard controle D2		Aard controle n.v.t.				
			Indicator: G2/13		Indicator: G2/14				
			€ 27.145		Ja				
SZ W	G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_g emeentedeel 2025	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Bob	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob)	
		Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	
		Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.							
			Aard controle R		Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R

Versterker	Uitke ringscode	Specifieke uitkering	Juridische grondslag	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
		Ontvanger							
				Indicator: G3/01	Indicator: G3/02	Indicator: G3/03	Indicator: G3/04	Indicator: G3/05	Indicator: G3/06
				€ 136.334	€ 100.186	€ 48.565	€ 0	€ 0	€ 0
			BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstreking (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekingen (BOB)	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstreking	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
			Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire			
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente			
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.		
				Indicator: G3/07	Indicator: G3/08	Indicator: G3/09	Indicator: G3/10	Indicator: G3/11	
				€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T) levensonderhoud	Besteding (jaar T) kapitaalverstreking	Baten (jaar T) levensonderhoud	Baten (jaar T) kapitaalverstreking (aflossing)	Baten (jaar T) kapitaalverstreking (overig)	
		Alle gemeenten verantwoordt hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr		Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	

Ver str ek ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/06</i>
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	-€ 912	€ 222.370	€ 5.276
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	-€ 1.221	€ 58.514	€ 1.735
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 2.238	€ 52.848	€ 701
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	-€ 1.303	€ 17.690	€ 315
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.000	€ 34
			6 Totaal	€ 0	€ 0	-€ 1.198	€ 354.422	€ 8.061
			Kopie regeling	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T)	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
				Gemeente	Gemeente	Gemeente		
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/09</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/10</i>		
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	0	0	Ja		
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Ja		
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	0	0	Ja		
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	0	0	Ja		

Ver- str- ek- ker	Uitke- rings- code	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	0	0		Ja	
			6 Totaal	0	0	N.v.t.		
			Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	Baten (jaar T) kapitaalverstrekk ing Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing	Baten (jaar T) kapitaalverstrekk ing Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig		
			Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	Aard controle R	
			Indicator: G4/11	Indicator: G4/12	Indicator: G4/13	Indicator: G4/14	Indicator: G4/15	
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)					
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)					
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)					
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)					
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)					
			6 Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	

Ver str ek ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering	Juridische grondslag						
		Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	
			Kopie regeling	Levensonderhou d - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijschelden schulden levensonderhou d Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoe slagaffaire	Levensonderh oud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderho ud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangto eslagaffaire	Kapitaalverstrekk ingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekk ingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoe slagaffaire			
			Aard controle n.v.t.	Gemeente	Gemeente	Gemeente			
			Indicator: G4/16	Aard controle R	Aard controle D2	Aard controle R			
				Indicator: G4/17	Indicator: G4/18	Indicator: G4/19			
			1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0		
			2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0		
			3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0		
			4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0		
			5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0		
			6	Totaal	0	0	0		
SZ W	G10	Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2025	Besteding (jaar T)	Baten (jaar T) (exclusief Rijk)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)				
			Gemeente	Gemeente	Gemeente				

Versterker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering						
		Juridische grondslag	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
		Ontvanger						
		Alle gemeenten verantwoord hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr						
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.			
			Indicator: G10/01	Indicator: G10/02	Indicator: G10/03			
			€ 925.772	€ 0	Ja			
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)			
			Gemeente	Gemeente	Gemeente			
		Alle gemeenten verantwoord hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr						
			Aard controle R	Aard controle R	Aard controle n.v.t.			
			Indicator: G12/01	Indicator: G12/02	Indicator: G12/03			
			€ 17.353	€ 0	Ja			

V e r s t r e k k e			Specifieke uitkering	Juridische grondslag				
Uitkeringscode			Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026)	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Toelichting
			Aard controle n.v.t. Indicator: H30/01	Aard controle R Indicator: H30/02	Aard controle R Indicator: H30/03	Aard controle R Indicator: H30/04	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/06
			€ 1.542.987	€ 154.299	€ 1.475.199	€ 4.389.165	Ja	
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Eindverantwoord ing (Ja/Nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: H30/07	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/08				
			Ja	Nee				
VR O	J9	Specifieke uitkering woningbouwimpuls	Projectnaam/nummer	Aantal woningen waarvan bouw is gestart in (jaar T) komt overeen met fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Afgesproken datum van start bouw van de eerste woning uit de projectaanvraag binnen 3 jaar na toekenning gehaald? (Ja/Nee)	Aantal woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Aantal gerealiseerde woningen (t/m jaar T)
		Tranche 1 t/m 7 Gemeenten	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/02	Aard controle D1 Indicator: J9/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J9/06
		1	Achter de Molen, 2024-0000031900	Ja	Ja	0	0	0

Ver- str- ek- ker	Uitke- rings- code	Specifieke uitkering	Juridische grondslag						
		Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	
			2	Westerdok, 2024-000031900	Ja	Ja	0	0	0
			Kopie projectnaam/nummer	Uitvoering WBI-maatregelen verloopt conform fasering projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Opbrengsten (jaar T)	Cumulatieve opbrengsten (t/m jaar T)	
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	
			Indicator: J9/07	Indicator: J9/08	Indicator: J9/09	Indicator: J9/10	Indicator: J9/11	Indicator: J9/12	
			1	Achter de Molen, 2024-0000031900	Ja	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2	Westerdok, 2024-000031900	Ja	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Kopie projectnaam/nummer	Prijscategorieën woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Toelichting afwijking(en)	Eindverantwoording/ project afgerond (ja/nee)			
			Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.			
			Indicator: J9/13	Indicator: J9/14	Indicator: J9/15	Indicator: J9/16			
			1	Achter de Molen, 2024-0000031900	Ja	Nog niet gestart, zie ook de aanvraag. De start vindt in 2027 plaats.	Nee		
			2	Westerdok, 2024-000031900	Ja	Nog niet gestart, zie ook de aanvraag. De start vindt in 2027 plaats.	Nee		

Ver- str- ek- ker	Uitke- rings- code	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
VR O	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekkt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Geprognostiseerd aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekkt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekkt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.			
			<i>Aard controle D1 Indicator: J17/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J17/02</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J17/03</i>			
			226	375	0			
			Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekkt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoefte van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijk e voorzieningen in de NPLV- gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) .	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoefte van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijk e voorzieningen in de NPLV- gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoefte van de financiering van capaciteitsonder- steuning voor de uitvoering van de woningbouwopg- ave in de NPLV- gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw).	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsonder- steuning voor de uitvoering van de woningbouwopg- ave in de NPLV- gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling.	
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J17/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: J17/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: J17/06</i>	<i>Aard controle R Indicator: J17/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: J17/08</i>	
		1	0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
		2						

Ver- str- ek- ker	Uitke- rings- code	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
VR O	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekkt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparen de voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/d e energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
			<i>Indicator: J55/01</i>	<i>Indicator: J55/02</i>	<i>Indicator: J55/03</i>	<i>Indicator: J55/04</i>	<i>Indicator: J55/05</i>	<i>Indicator: J55/06</i>
			824	€ 207.106	€ 571.986	0	€ 0	€ 0
			Het aantal huishoudens dat ondersteuning – bijvoorbeeld via advies aan huis- heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woning en waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen vermindere	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten			
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>			
			<i>Indicator: J55/07</i>	<i>Indicator: J55/08</i>	<i>Indicator: J55/09</i>			
			530	€ 196.799	€ 1.183.664			

Ver str ek ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips)	Het aantal kleine elektriciteitsbesp arende maatregelen (w.o. LED- lampen)	Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisol atie etc.)	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesp arende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.)	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/e nergierkening tot gevolg.	Het aantal overige energierekenin g verlagende maatregelen
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
			<i>Indicator: J55/10</i>	<i>Indicator: J55/11</i>	<i>Indicator: J55/12</i>	<i>Indicator: J55/13</i>	<i>Indicator: J55/14</i>	<i>Indicator: J55/15</i>
			2.500	600	600	0	824	0
VR O	J56	Regeling huisvesting aandachtsgroepen	Beschikingsnummer	Projectnaam	Besteding (jaar T) per project	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) - per project	Aantal woonruimten en verblijfsruimten waarvan de werkzaamheden zijn gestart in (jaar T)	Aantal volledig gerealiseerde woonruimten en verblijfsruimten (t/m jaar T)
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
			<i>Indicator: J56/01</i>	<i>Indicator: J56/02</i>	<i>Indicator: J56/03</i>	<i>Indicator: J56/04</i>	<i>Indicator: J56/05</i>	<i>Indicator: J56/06</i>
			1 RHA2021-02337717	realisatie 12 woonwagenaan plaatsen in Almelo	€ 0	€ 0	0	0
			2 RHA2021-02365648	Herontwikkeling opvang voor dak- en thuislozen	€ 0	€ 0	0	0
			Kopie Projectnaam	Opbrengsten jaar T	Cumulatieve opbrengsten (t/m jaar T)	Opgevoerde kostenactiviteiten zoals opgenomen in de aanvraag zijn onveranderd (t/m jaar T) (Ja/Nee)	De uitvoering loopt volgens de planning (ja/nee)	Zelfstandige uitvoering (ja/nee)

Ver str ek ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J56/07</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J56/08</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J56/09</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J56/10</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J56/11</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J56/12</i>
			1 <i>realisatie 12 woonwagenstandplaatsen in Almelo</i>	€ 0	€ 0	Nee	Ja	Ja
			2 <i>Herontwikkeling opvang voor dak- en thuislozen</i>	€ 0	€ 0	Nee	Ja	Ja
			Kopie Projectnaam	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Zijn binnen twee jaar na de datum van toekenning van de uitkering onomkeerbare stappen gezet?			
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J56/13</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J56/14</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J56/15</i>			
			1 <i>realisatie 12 woonwagenstandplaatsen in Almelo</i>	Nee	Ja			
			2 <i>Herontwikkeling opvang voor dak- en thuislozen</i>	Nee	Ja			
VR O	J72	Specifieke uitkeringen proeftuinen aardgasvrije wijken 3e ronde	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) te laste van Rijksmiddelen	Aantal (t/m jaar T) aardgasvrij-gemaakte bestaande woningen en andere gebouwen in de wijk	Aantal (t/m jaar T) aardgasvrij-readygemaakte bestaande woningen en andere gebouwen in de wijk	Aanvraag is volgens plan/aanvraag uitgevoerd (Ja/Nee)	Eventuele toelichting op niet volgens plan/aanvraag uitgevoerde projecten

Versterker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
		Juridische grondslag Ontvanger						
		Gemeenten		Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie			Indicator 06 verplicht als hier 'Nee' wordt ingevuld	Verplicht als bij indicator 05 'Nee' is ingevuld
			Aard controle R Indicator: J72/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J72/02	Aard controle D2 Indicator: J72/03	Aard controle D2 Indicator: J72/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J72/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J72/06
			€ 5.744	€ 171.347	0	0	Ja	
			Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: J72/07 Nee					
VR O	J94	Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties	Beschikkingnummer	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, derde lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3).	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, derde lid, onderdeel b
			Aard controle n.v.t. Indicator: J94/01	Aard controle R Indicator: J94/02	Aard controle D1 Indicator: J94/03	Aard controle D1 Indicator: J94/04	Aard controle R Indicator: J94/05	Aard controle R Indicator: J94/06
		1	LA/23-03441183	€ 732.000	366	0	€ 0	€ 0

Ver str ek ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering	Juridische grondslag	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator		
		Ontvanger									
			2	LAI24-03734366	€ 53.672	32	0	€ 0	€ 0		
			3	LAI25-03823805	€ 0	0	0	€ 0	€ 0		
			Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c								
			Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparen de isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen.								
			Eindverantwoording (ja/nee)								
			Aard controle n.v.t.								
			Aard controle n.v.t.								
			Aard controle n.v.t.								
			Indicator: J94/07								
			Indicator: J94/08								
VR O	J96B	Regiodeals 4e tranche	1	€ 133.428	€ 598.572	Nee					
			2	€ 0	€ 53.672	Nee					
			3	€ 0	€ 0	Nee					
		Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen									
		Aard controle n.v.t.									
		Aard controle n.v.t.									
		Aard controle n.v.t.									
		Indicator: J96B/01									
		Indicator: J96B/02									
		Indicator: J96B/03									
		Indicator: J96B/04									
		Indicator: J96B/05									
		1	030004 Provincie Overijssel	S2024-0001524	Actielijn 3: bereikbaarheid en vestigingsklimaat	€ 154.365		€ 154.365			

Versterker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
		Hieronder verschijnt de code conform de keuzes gemaakt bij indicator C96B/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J96B/06</i>	Totale cumulatieve besteding per actielijn/programmaliijn/pijler (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J96B/07</i>	Totale cumulatieve besteding regionale financiering (t/m jaar T) per actielijn/programmaliijn/pijler. <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J96B/08</i>	Toelichting <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J96B/09</i>			
		1 030004 Provincie Overijssel Cumulatieve besteding uitvoeringskosten zijnde kosten ten behoeve van Voorbereiding, Administratie en Toezicht (VAT-kosten) (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J96B/10</i>	€ 154.365 Totale compensabele BTW (t/m jaar T) deel rijksbijdrage <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J96B/11</i>	€ 154.365 Eindverantwoording (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J96B/12</i>				
		€ 0 <i>Aard controle n.v.t.</i>	€ 65.995 <i>Aard controle n.v.t.</i>	Ja <i>Aard controle D1</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Aard controle D1</i>			
VR O	J105	Regeling specifieke uitkering startbouwimpuls	Projectnaam	Aantal woningen waarvan de bouw is gestart cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken datum van start bouw gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Aantal woningen dat is gerealiseerd cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken datum van oplevering gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle D1</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle D1</i>	<i>Aard controle R</i>

Ver str ek ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			Indicator: J105/01	Indicator: J105/02	Indicator: J105/03	Indicator: J105/04	Indicator: J105/05	Indicator: J105/06
		1	Project 1	18	Ja	18	Ja	€ 161.961
		2	Project 2	16	Ja	16	Ja	€ 0
		3	Project 3	11	Ja	0	Ja	€ 0
		4	Project 4	0	Nee	0	Nee	€ 0
		5	Project 5	21	Ja	21	Ja	€ 98.696
		6	Project 6	12	Ja	0	Ja	€ 0
		7	Project 7	11	Ja	11	Ja	€ 106.299
		8	Project 8	13	Ja	0	Ja	€ 0
			Kopie projectnummer	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Prijscategorieën woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Toelichting afwijking(en) van datum start bouw, datum van oplevering en/of prijscategorieën woningen	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken aandeel van betaalbare woningen gehaald? (Ja/Nee)
			Aard controle n.v.t. Indicator: J105/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/09	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J105/11	Aard controle D1 Indicator: J105/12
		1	Project 1	€ 225.000	Ja		18	Ja
		2	Project 2	€ 145.200	Ja	vaststellingsbeschikking nog niet ontvangen. Eindverantwoord ing Sisa 2024.	16	Ja
		3	Project 3	€ 0	Ja		11	Ja

Ver str ek ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering	Juridische grondslag	Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator		
				4	Project 4	€ 0	Ja	Start bouw Grotestraat 27/29- Hagengracht 23a is begin 2026 gemeld (in 2025 is het pand al wel gesloopt). Het betreft 11 woningen waarvoor subsidie is verleend. Door de subsidie is er de mogelijkheid gekomen om het plan te optimaliseren naar 15.	0	Ja		
				5	Project 5	€ 210.000	Ja		21	Ja		
				6	Project 6	€ 0	Ja		12	Ja		
				7	Project 7	€ 110.000	Ja		11	Ja		
				8	Project 8	€ 0	Ja		13	Ja		
				Kopie projectnummer		Eindverantwoord ing (Ja/Nee)						
				Aard controle n.v.t. Indicator: J105/13		Aard controle n.v.t. Indicator: J105/14						
				1	Project 1	Ja						
				2	Project 2	Ja						
				3	Project 3	Nee						
				4	Project 4	Nee						
				5	Project 5	Ja						
				6	Project 6	Nee						
				7	Project 7	Ja						
				8	Project 8	Nee						
				VR O	J109	Meerjarig regeling specifieke uitkering herstructurering volkshuisvesting						

Ver str ek ker	Uitke rings code	Specifieke uitkering	Juridische grondslag					
		Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
			Aard controle n.v.t. Indicator: J109/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J109/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J109/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J109/04	Aard controle R Indicator: J109/05	Aard controle R Indicator: J109/06
		1 Volkshuisvestingsfond s Vierde Tranche 2024 Almelo		0	0	0	€ 0	€ 0
		Kopie plan/projectnaam	Cofinanciering (jaar T) per project	Aard controle R	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T) per project	Zelfstandige uitvoering (ja/nee)	Eindverantwoordi ng (Ja/Nee)	
		Aard controle n.v.t. Indicator: J109/07	Indicator: J109/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J109/09	Aard controle n.v.t. Indicator: J109/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J109/11		
		1 Volkshuisvestingsfond s Vierde Tranche 2024 Almelo	€ 16.932	€ 16.932		Ja	Nee	
VR O	J117 B	Regeling specifieke uitkering versnelling natuurinclusief isoleren	Hieronder per regel één provincie(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinfor matie voor die provincie invullen	Besteding (jaar T)	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T)			
		SiSa tussen medeoverheden	Aard controle n.v.t. Indicator: J117B/01	Aard controle R Indicator: J117B/02	Aard controle R Indicator: J117B/03			
		1 030004 Provincie Overijssel	€ 207.340	€ 207.340				
		2						
		Kopie provinciecode	Status SMP (nog niet gestart/in ontwikkeling/afg erond)	Gebruik van pre-SMP (Ja/Nee)	Verwachte opleverdatum SMP(dd/mm/jj)	Eindverantwoordi ng (Ja/Nee)		
		Aard controle n.v.t. Indicator: J117B/04	Aard controle D2 Indicator: J117B/05	Aard controle D2 Indicator: J117B/06	Aard controle D2 Indicator: J117B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J117B/08		

Versterker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
		1	030004 Provincie Overijssel			31-12-2026		
		2		in ontwikkeling	Ja		Nee	
VR O	J210 B	Meerjarige regeling specifieke uitkering flexibele inzet woningbouw Sisa tussen medeoverheden	Hieronder per regel één provincie(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die provincie invullen <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J210B/01</i>	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) aan flexibele ondersteuning capaciteit en expertise <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J210B/02</i>	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T) <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J210B/03</i>	Aantal projecten dat in (jaar T) is geholpen met middelen <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J210B/04</i>	Cumulatief aantal (t/m jaar T) woningen dat in deze projecten wordt gerealiseerd <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J210B/05</i>	Eindverantwoording (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J210B/06</i>
		1	030004 Provincie Overijssel	€ 190.094	€ 125.094	6	20	Ja
		2	030004 Provincie Overijssel	€ 134.782	€ 69.782	6	20	Ja
KG G	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	Besteding apparaatskosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: K28/01</i> € 1.078.805	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: K28/02</i> € 164.673	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: K28/03</i> € 0	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: K28/04</i> € 3.767.995	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: K28/05</i> € 124.348	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: K28/06</i> € 376.800
		Eindverantwoording (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: K28/07</i> Nee						

V e r s t r e k k i n g		Specifieke uitkering	Juridische grondslag	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
A e n M	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	Gemeenten	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbeoordeling (GOO)	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) – uitzonderingsbeoordeling (GOO)	Besteding (jaar T) tbv de transitie - uitgezonderd uitvoeringskosten	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO)
				Aard controle R Indicator: M16/01	Aard controle R Indicator: M16/02	Aard controle n.v.t. Indicator: M16/03	Aard controle R Indicator: M16/04	Aard controle R Indicator: M16/05	Aard controle R Indicator: M16/06
				€ 5.637.060	€ 0	€ 0	€ 0	€ 327.019	€ 719.530
				Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T) Aard controle R Indicator: M16/07	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T) Aard controle R Indicator: M16/08	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T) Aard controle R Indicator: M16/09	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd Aard controle D2 Indicator: M16/10	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd Aard controle D2 Indicator: M16/11	
				€ 0	€ 29.952	€ 177.401	1-jul-24	1-nov-25	
				Berekening totale besteding (jaar T) Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09 Aard controle n.v.t. Indicator: M16/12	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: M16/13				

Ver- str- ek- ker	Uitke- rings- code	Specifieke uitkering						
		Juridische grondslag	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
		Ontvanger						
			€ 6.536.160	€ 6.677.471				

4.4 Wet normering bezoldiging topfunctionarissen

Met de "Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen Publieke en Semipublieke Sector (WNT) dient de beloning van de topfunctionarissen in de jaarrekening openbaar te worden gemaakt. Als topfunctionarissen worden bij de gemeente in het kader van de WNT aangemerkt de gemeentesecretaris en raadsgriffier. Het algemene bezoldigingsmaximum wordt jaarlijks aangepast aan de loonontwikkeling bij de overheid in het voorgaande jaar. Het bezoldigingsmaximum voor gemeente is in 2025 246.000 euro. In 2024 was dit 233.000 euro.

Gegevens 2025	J. Dijkstra	J.W. Scherpenzeel
Functiegegevens	Algemeen directeur / gemeente-secretaris	Raadsgriffier / Adviseur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1-31/12	1/1-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	146.352	116.888
Beloningen betaalbaar op termijn	23.183	18.548
<i>Subtotaal</i>	<i>169.535</i>	<i>135.436</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum 2025	246.000	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0	0
Totaal bezoldiging 2025	169.535	135.436

Bedragen x 1 euro

Gegevens 2024	J. Dijkstra	J.W. Scherpenzeel	C.M. Steenberghe
Functiegegevens	Algemeen directeur / gemeente-secretaris	Raadsgriffier / Adviseur	Adviseur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1 - 31/5
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	1,0
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	138.236	111.148	71.498
Beloningen betaalbaar op termijn	22.934	18.402	7.668
<i>Subtotaal</i>	<i>161.170</i>	<i>129.550</i>	<i>79.166</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum 2024	233.000	233.000	96.765
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0	0	0
Totaal bezoldiging 2024	161.170	129.550	79.166

Bedragen x 1 euro

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen functionarissen die in 2025 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT (Wet openbaarmaking uit publiek middelen gefinancierde topinkomens) of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Ook zijn in 2025 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

4.5 Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 18 november 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op afgerond 8,4 miljoen euro. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag 14,2 miljoen euro bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van 8,4 miljoen euro. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college overigens een bedrag van 3,3 miljoen euro acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken.

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

Criterium rechtmatigheid	Bedrag
Begrotingscriterium	6.517
Voorwaardencriterium	7.702
Misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium	0

bedragen x 1.000 euro

In de paragraaf bedrijfsvoering (3.5.7) is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen

C. Bijlagen

5.1 Kredietenverslag

Kredieten zijn jaaroverstijgend. De daadwerkelijke uitgaven op investeringskredieten kunnen gedurende één of meerdere jaren plaatsvinden. Uit het kredietenverslag blijkt dat in totaal voor ongeveer 32,3 miljoen euro aan investeringskredieten kan worden afgesloten. Na afsluiting van deze kredieten blijft er in totaal nog voor 195,6 miljoen euro aan kredieten open staan, met een resterende bestedingsruimte van 141,9 miljoen euro. Op deze kredieten kunnen nog uitgaven plaatsvinden. Waar nodig worden deze kredieten bijgesteld in de tussentijdse rapportages van 2026.

Een geactualiseerde doorrekening van de kapitaallasten wordt zoals te doen gebruikelijk meegenomen in de zomerrapportage 2026 en in de begroting 2027.

Af te sluiten kredieten

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie tm 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
Informatisering en automatisering								
Software	B	2020	76	33	-	33	-43	V
Software	B	2022	37	18	-	18	-19	V
ICT faciliteiten nieuwe raad	B	2022	125	94	-	94	-31	V
Software	B	2023	82	36	1	37	-45	V
Hardware	B	2024	290	246	42	288	-2	V
<i>Totaal Informatisering en automatisering</i>			<i>610</i>	<i>427</i>	<i>43</i>	<i>470</i>	<i>-140</i>	<i>V</i>
Gronden en gebouwen								
Oranje Nassau	B	2021	8	-	-	-	-8	V
Gymlokalen	B	2022	24	20	-	20	-4	V
Clematisstraat 2	B	2022	39	9	30	39	-	
Parkeren	B	2022	111	71	31	102	-9	V
Monumenten	B	2022	37	37	-	37	-	
Overige locaties	B	2022	83	59	21	80	-3	V
Gymlokalen	B	2023	75	62	13	75	-	
Sluiskade NZ 126, sportpark	B	2023	24	19	5	24	-	
Cultuur-/welzijnsaccommodaties	B	2023	66	66	-	66	-	
Parkeren	B	2023	267	162	81	243	-24	V
Sportparken	B	2023	19	13	6	19	-	
Gymlokalen	B	2024	59	-	59	59	-	
Sportparken	B	2024	55	37	18	55	-	
Sporthallen	B	2024	41	41		41	-	
Cultuur-/welzijnsaccommodaties	B	2024	51	50	1	51	-	
Pand wijkaccommodatie Binnenhof 53	A	2025	202	-	201	201	-1	V
Grond wijkaccommodatie Binnenhof 53	A	2025	50	-	50	50	-	
Haven Zuidzijde 30, stadhuis paspomaat	B	2024	192	170	3	173	-19	V
Pand H. Dunantstraat 4a - Achtzaligheden 1	A	2025	488	-	490	490	2	N
Grond H. Dunantstraat 4a - Achtzaligheden 1	A	2025	165	-	165	165	-	
Perceel kadestroom Javatoren	A	2025	25	-	27	27	2	N
Grond Aadorp	A	2025	193	-	195	195	2	N
<i>Totaal Gronden en gebouwen</i>			<i>2.274</i>	<i>816</i>	<i>1.396</i>	<i>2.212</i>	<i>-62</i>	<i>V</i>
Kleine kapitaalwerken								

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie tm 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
Investeringsruimte	B	2025	200	-	-	-	-200	V
<i>Totaal kleine kapitaalwerken</i>			200	-	-	-	-200	V
Hoofdtakveld Bestuur en Ondersteuning			3.084	1.243	1.439	2.682	-402	V
Verharding/wegen								
132 - Almeloseweg	B	2023	205	205	-	205	-	
Plesmanweg ontsluiting	B	2023	41	34	-	34	-7	V
339 - H.R. Holstlaan (Nijreessingel - A35)	B	2023	920	844	76	920	-	
416 - Kruispunt VR Limpurgsingel - Hofstraat	B	2023	400	389	2	391	-9	V
649 - Verbeteren wegbermen 2023	B	2023	350	267	66	333	-17	V
722 - Deldensestraat	B	2023	66	66	-	66	-	
Fietspad Maatkampsweg	B	2025	40	-	40	40	-	
Eelhorsterweg rehabilitatie	B	2025	135	-	39	39	-96	V
<i>Totaal Verharding/wegen</i>			2.157	1.805	223	2.028	-129	V
Investeringsimpuls infrastructuur								
H. Roland Holstlaan /Kleine Bunder - langzaam verkeer ongelijkvloers	A	2022	1.431	-	1.431	1.431	-	
Subsidie			-1.050	-	-1.050	-1.050	-	
Verkeersveiligheidsvoorzieningen Bornsestraat	A	2024	100	97	-	97	-3	V
Fietspad Maatkampsweg	A	2024	127	22	105	127	-	
<i>Totaal Investeringsimpuls infrastructuur</i>			608	119	486	605	-3	V
Openbare verlichting								
Verledden openbare verlichting (RAAD-5523)	A	2020	3.707	3.522	185	3.707	-	
000 - Openbare verlichting - div. vervang. centrum 2023	B	2023	240	199	41	240	-	
493 - Openbare verlichting - diverse vervangingen 2024	B	2024	288	76	209	285	-3	V
<i>Totaal Openbare verlichting</i>			4.235	3.797	435	4.232	-3	V
Verkeersregelinstallaties								
Investeringsruimte	B	2023	656	545	167	712	56	N
Bijdrage F35 - Wierdensestraat fase II	A	2023	125	-	69	69	-56	V
Investeringsruimte	B	2024	785	785	-	785	-	
Vorbereiding 2025	B	2024	330	284	46	330	-	
Investeringsruimte	B	2025	398	-	398	398	-	
Soeteman reconstructie - Bijdrage	B	2025	75	-	75	75	-	
<i>Totaal Verkeersregelinstallaties</i>			2.369	1.614	755	2.369	-	
(Civiele) Kunstwerken								
Kademuur t.h.v. Tuinstraat	B	2021	178	178	-	178	-	
Investeringsruimte	B	2021	12	-	-	-	-12	V
601 - Brug BB026 Schokland	B	2023	995	644	358	1.002	7	N

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie tm 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
629 - Vervangen beschoeiingen 2023	B	2023	220	82	130	212	-8	V
000 - Fietsbrug Eilandbrug	B	2023	55	49	-	49	-6	V
601 - Brug BB026 Schokland	B	2024	210	197	13	210	-	
633 - Brug BB090 VR Limpurgsingel	B	2024	65	46	2	48	-17	V
<i>Totaal (Civiele) Kunstwerken</i>			1.735	1.196	503	1.699	-36	V
Parkeren								
Betaalautomaten parkeergarages upgrade	B	2024	185	55	173	228	43	N
<i>Totaal Parkeren</i>			185	55	173	228	43	N
Havens en waterwegen								
Grond laad-loskade columbus 7	A	2025	4.559	-	4.559	4.559	-	
Containeroverslagterrein	A	2025	791	-	791	791	-	
<i>Totaal Havens en waterwegen</i>			5.350	-	5.350	5.350	-	
Overig								
Verruiming binnenhavens Twentekanaal (RAAD-5327)	A	2021	4.765	4.321	136	4.457	-308	V
Boothelling Twentekanaal			135	-	133	133	-2	V
Subsidie CEF	A	2021	-1.200	-1.200	-104	-1.304	-104	V
Bijdrage Provincie	A	2023	-1.200	-1.200	0	-1.200	-	
<i>Totaal Overig</i>			2.500	1.921	165	2.086	-414	V
Hoofdtakveld Verkeer en vervoer			19.139	10.507	8.090	18.597	-542	V
Grondbank								
Sterrenzeef	B	2025	225	225	-	225	-	
<i>Totaal grondbank</i>			225	225	-	225	-	
Hoofdtakveld Economie			225	225	-	225	-	
Onderwijshuisvesting								
Erasmus Sluiskade NZ	B	2023	821	616	205	821	-	
Erasmus Sluiskade ZZ	B	2023	1.387	1.040	347	1.387	-	
<i>Totaal Onderwijshuisvesting</i>			2.208	1.656	552	2.208	-	
Hoofdtakveld Onderwijs			2.208	1.656	552	2.208	-	
Openbaar groen								
000 - Geboorte- en herdenkingsbos	B	2023	245	167	91	258	13	N
702 - Voorbereiding groen algemeen 2024	B	2024	50	5	39	44	-6	V
Hof van Gülick beplanting	B	2024	25	-	25	25	-	
<i>Totaal openbaar groen</i>			320	172	155	327	7	N

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie tm 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
Speeltoestellen/beweegplekken								
Speeltoestellen	B	div.	1.116	852	258	1.110	-6	V
Beweegplekken	B	2021	399	332	70	402	3	N
Bijdrage subsidie	B	2021	-9	-9	-	-9	-	
Speeltoestellen	B	2024	279	110	168	278	-1	V
<i>Totaal speeltoestellen/beweegplekken</i>			<i>1.785</i>	<i>1.285</i>	<i>496</i>	<i>1.781</i>	<i>-4</i>	<i>V</i>
Sport								
Sportcomplex Ossenkoppelerhoek kunstgrasveld	A	2023	704	605	73	682	-22	V
Sportcomplex Ossenkoppelerhoek kunstgrasveld bijdrage SPUK	A	2023	-107	-89	-13	-102	5	N
Sportcomplex Ossenkoppelerhoek kunstgrasveld	A	2023	704	658	50	704	-	
Sportcomplex Ossenkoppelerhoek kunstgrasveld bijdrage SPUK	A	2023	-107	-118	-9	-127	-20	V
Sportcomplex Ossenkoppelerhoek infrastructuurele aanpassingen	A	2023	475	266	194	460	-15	V
<i>Totaal Sport</i>			<i>1.669</i>	<i>1.322</i>	<i>295</i>	<i>1.617</i>	<i>-52</i>	<i>V</i>
Tractie Sport								
Tractoren	B	2024	50	48	-	48	-2	V
Tractoren	B	2025	26	19	16	35	9	N
<i>Totaal Sport</i>			<i>76</i>	<i>67</i>	<i>16</i>	<i>83</i>	<i>7</i>	<i>N</i>
Tractie								
Tractie Reinigingstaken	B	2024	440	-	460	460	20	N
Vervoersmiddelen/tractoren	B	2024	347	-	356	356	9	N
Vervoersmiddelen/tractoren	B	2025	156	-	164	164	8	N
Aanbouwwerktuigen	B	2025	186	-	186	186	-	
<i>Totaal Tractie</i>			<i>1.129</i>	<i>-</i>	<i>1.166</i>	<i>1.166</i>	<i>37</i>	<i>N</i>
Hoofdtakveld Sport, cultuur en recreatie			4.979	2.846	2.128	4.974	-5	V
Ontplooi								
Electrische heftruck	B	2024	21	-	-	-	-21	V
<i>Totaal Ontplooi</i>			<i>21</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-21</i>	<i>V</i>
Hoofdtakveld Sociaal domein			21	-	-	-	-21	V
Riolering (vervanging)								
Bornsestraat Bornerbroek bijdrage	B	2024	52	52	-	52	-	
Relining	B	2022	490	393	-	393	-97	V
000 - Tunnel Schuilenborgsingel	B	2023	60	38	15	53	-7	V
857 - Vervangen voorzieningen gemalen 2024	B	2024	15	11	-	11	-4	V
Vrijverval algemeen	B	2024	450	445	-	445	-5	V
Kolken vervangen 2025 - Voorbereiding en	B	2025	115	-	115	115	-	

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie tm 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
uitvoering								
Duikers	B	2024	5	-	-	-	-5	V
<i>Totaal Riolering (Vervanging)</i>			<i>1.187</i>	<i>939</i>	<i>130</i>	<i>1.069</i>	<i>-118</i>	<i>V</i>
Riolering (uitbreiding)								
Klimaatlokaties verbetermaatregelen	B	2022	450	443	7	450	-	
Bornsestraat Bornerbroek bijdrage	B	2023	52	52	-	52	-	
847 - OBA 3 - IJsselstraat - Hofkampbuurt	B	2024	625	70	555	625	-	
Soeteman reconstructie - Bijdrage	B	2025	200	-	200	200	-	
<i>Totaal Riolering (uitbreiding)</i>			<i>1.327</i>	<i>565</i>	<i>762</i>	<i>1.327</i>	<i>-</i>	
Afval								
Ondergrondse afvalcontainers	B	2022	130	1	129	130	-	
<i>Totaal Afval</i>			<i>130</i>	<i>1</i>	<i>129</i>	<i>130</i>	<i>-</i>	
Hoofdtakveld Volksgezondheid en milieu			2.644	1.505	1.021	2.526	-118	V
Totaal Af te sluiten kredieten			32.300	17.982	13.230	31.212	-1.088	V

Bedragen x 1.000 euro

Kredietenverslag 2025

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
Informatisering en automatisering								
Software	B	2020	76	33	-	33	-43	V
Hardware	B	2022	20	-	-	-	-20	V
Software	B	2022	37	18	-	18	-19	V
Centrale objecten registratie	B	2022	204	133	22	155	-49	V
ICT faciliteiten nieuwe raad	B	2022	125	94	-	94	-31	V
Securityprogramma	A	2022	120	110	-	110	-10	V
Software	B	2023	82	36	1	37	-45	V
						-	-	
Audiovisuele middelen raadszaal	A	2023	565	429	123	552	-13	V
Hardware	B	2024	927	381	256	637	-290	V
						-	-	
Investeringsruimte	B	2025	539	-	-	-	-539	V
Hardware	B	2025	690	-	177	177	-513	V
<i>Totaal Informatisering en automatisering</i>			<i>3.385</i>	<i>1.234</i>	<i>579</i>	<i>1.813</i>	<i>-1.572</i>	<i>V</i>
Gronden en gebouwen								
Oranje Nassau	B	2021	8	-	-	-	-8	V
Gymlokalen	B	2022	24	20	-	20	-4	V
Cultuur-/welzijnsaccommodaties	B	2022	40	10	8	18	-22	V
Clematisstraat 2	B	2022	39	9	30	39	-	
Apollolaan 1, MFA Eninver	B	2022	149	-	2	2	-147	V
Sporthallen	B	2022	149	-	-	-	-149	V
Parkeren	B	2022	111	71	31	102	-9	V
Monumenten	B	2022	37	37	-	37	-	
Overige locaties	B	2022	83	59	21	80	-3	V
Centralisatie huisvesting uitvoering Fysiek	B	2022	19.602	396	1.165	1.561	-18.041	V
Stadhuisplein 2a led verlichting Stadsbaken	B	2022	220	166	-	166	-54	V
Gymlokalen	B	2023	75	62	13	75	-	
Sporthallen	B	2023	158	74	122	196	38	N
Stadionlaan 60, sporthal	B	2023	134	10	101	111	-23	V
Sluiskade NZ 126, sportpark	B	2023	24	19	5	24	-	
Cultuur-/welzijnsaccommodaties	B	2023	243	110	16	126	-117	V
Haven Zuidzijde 30, stadhuis	B	2023	241	193	34	227	-14	V
Parkeren	B	2023	267	162	81	243	-24	V
Monumenten	B	2023	116	4	-	4	-112	V
Sportparken	B	2023	68	47	16	63	-5	V

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
Verbouw pand Grotestraat 62	A	2023	533	27	43	70	-463	V
Subsidie verbouw pand Grotestraat 62	A	2025	-100	-	-	-	100	N
Installaties pand Grotestraat 62	A	2023	101	-	1	1	-100	V
Gymlokalen	B	2024	94	3	63	66	-28	V
Sportparken	B	2024	55	37	18	55	-	
Sporthallen	B	2024	255	67	54	121	-134	V
Cultuur-/welzijnsaccommodaties	B	2024	51	50	1	51	-	
Haven Zuidzijde 30, stadhuis	B	2024	441	156	284	440	-1	V
Haven Zuidzijde 30, stadhuis meubilair	B	2024	700	332	199	531	-169	V
Haven Zuidzijde 30, stadhuis paspomaat	B	2024	192	170	3	173	-19	V
Begraafplaats	B	2024	262	16	63	79	-183	V
Monumenten	B	2024	48	-	1	1	-47	V
Overige locaties	B	2024	159	14	91	105	-54	V
Kolthofsingel 15	B	2024	800	12	773	785	-15	V
Aankoop Westerdokstraat 36 RAAD-2408495	A	2024	200	-	-	-	-200	V
Aankoop De Grenzen 5-7 RAAD-2408495	A	2024	1.275	-	-	-	-1.275	V
Aankoop Henri Dunantstraat 5 RAAD-2408495	A	2024	1.150	-	-	-	-1.150	V
Aankoop Westerdokstraat 34 RAAD-2408495	A	2024	525	-	-	-	-525	V
Publiekshal verbouw	B	2025	360	-	147	147	-213	V
Investeringsruimte	B	2025	696	-	-	-	-696	V
Sportparken	B	2025	110	-	-	-	-110	V
Sporthallen	B	2025	262	-	-	-	-262	V
Cultuur-/welzijnsaccommodaties	B	2025	376	-	-	-	-376	V
Haven Zuidzijde 30, stadhuis	B	2025	321	-	-	-	-321	V
Parkeren	B	2025	315	-	-	-	-315	V
Begraafplaats	B	2025	20	-	-	-	-20	V
Cultuur-/welzijnsaccommodaties verduurzaming	B	2025	621	-	-	-	-621	V
Overige locaties verduurzaming	B	2025	835	-	-	-	-835	V
Pand wijkaccommodatie Binnenhof 53	A	2025	202	-	201	201	-1	V
Grond wijkaccommodatie Binnenhof 53	A	2025	50	-	50	50	-	
Pand H. Dunantstraat 4a - Achtzaligheden 1	A	2025	488	-	490	490	2	N
Grond H. Dunantstraat 4a - Achtzaligheden 1	A	2025	165	-	165	165	-	
Pand Windmolen 3 voedselbank	A	2025	594	-	80	80	-514	V
Grond Windmolen 3 voedselbank	A	2025	211	-	-	-	-211	V
Verbouw pand Windmolen 3 voedselbank	A	2025	350	-	-	-	-350	V
Perceel kadestroom Javatoren	A	2025	25	-	27	27	2	N
Fietsenstalling Havenblok	A	2025	55	-	9	9	-46	V
Grond Aadorp	A	2025	193	-	195	195	2	N
Boerderij Schelfhorstdwarsweg 1	A	2025	750	-	-	-	-750	V
Bouw woningen Schelfhorstdwarsweg	A	2025	18.000	-	-	-	-18.000	V
Grond Schelfhorstdwarsweg 1	A	2025	1.000	-	-	-	-1.000	V
<i>Totaal Gronden en gebouwen</i>			<i>54.528</i>	<i>2.333</i>	<i>4.603</i>	<i>6.936</i>	<i>-47.592</i>	<i>V</i>

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
Kleine kapitaalwerken								
Investeringsruimte	B	2025	200	-	-	-	-200	V
<i>Totaal kleine kapitaalwerken</i>			<i>200</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-200</i>	<i>V</i>
Overig								
Sportcomplex sportpark Almelo (RAAD-6559/7511)	A	2021	33.324	9.664	19.613	29.277	-4.047	V
Bijdrage SPUK stimulering sport	A	2023	-5.276	-1.484	-2.904	-4.388	888	N
<i>Totaal overig</i>			<i>28.048</i>	<i>8.180</i>	<i>16.709</i>	<i>24.889</i>	<i>-3.159</i>	<i>V</i>
Hoofdtakveld Bestuur en Ondersteuning			86.161	11.747	21.891	33.638	-52.523	V
Veiligheid								
Cameratoezicht	B	2025	120	-	40	40	-80	V
<i>Totaal veiligheid</i>			<i>120</i>	<i>-</i>	<i>40</i>	<i>40</i>	<i>-80</i>	<i>V</i>
Hoofdtakveld 1 Veiligheid			120	-	40	40	-80	V
Verharding/wegen								
132 - Almeloseweg	B	2023	205	205	-	205	-	
Plesmanweg ontsluiting	B	2023	41	34	-	34	-7	V
778 - Bornsestraat Bornerbroek	B	2023	82	9	69	78	-4	V
779 - Breesege	B	2024	15	15	-	15	-	
772 - De Wheer	B	2023	19	11	-	11	-8	V
784 - Gijsbert Karel van Hogendorpstraat	B	2023	130	28	15	43	-87	V
203 - GOA 2023 - Ootmarsumsestraat/Markgraven	B	2023	250	135	-	135	-115	V
339 - H.R. Holstlaan (Nijreessingel - A35)	B	2023	920	844	76	920	-	
416 - Kruispunt VR Limpurgsingel - Hofstraat	B	2023	400	389	2	391	-9	V
788 - Rutger Jan Schimmelpenninckstraat	B	2023	270	56	26	82	-188	V
649 - Verbeteren wegbermen 2023	B	2023	350	267	66	333	-17	V
722 - Deldensestraat	B	2023	66	66	-	66	-	
000 - Voetpad Vriezeveenseweg-Bleskolk singel	B	2023	115	20	-	20	-95	V
791 - Soeteman	B	2023	1.200	92	812	904	-296	V
791 - Soeteman bijdrage subsidie	B	2023	-231	-	-178	-178	53	N
780 - Buitenhaven Westzijde	B	2024	16	3	-	3	-13	V
Fietspad Maatkampsweg	B	2025	40	-	40	40	-	
Bakkershof - reconstructie - Uitvoering	B	2025	175	-	84	84	-91	V
GOA 2023 - Burgemeester Raveslootsingel - Uitvoering	B	2025	350	-	312	312	-38	V
Eelhorsterweg rehabilitatie	B	2025	135	-	39	39	-96	V
George Breitnerstraat - reconstructie -	B	2025	345	-	1	1	-344	V

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
Voorbereiding en uitvoering								
Knibbeldijk	B	2025	150	-	36	36	-114	V
Rehabilitatie asfalt	B	2025	400	-	70	70	-330	V
Financiële ruimte 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	2.497	-	-	-	-2.497	V
IGOP 2025 - Onvoorzien Grijs - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	250	-	-	-	-250	V
Rehabilitatie asfalt 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	400	-	-	-	-400	V
Rehabilitatie elementenverharding 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	400	-	-	-	-400	V
Sweelincklaan - reconstructie - Uitvoering	B	2025	230	-	-	-	-230	V
<i>Totaal Verharding/wegen</i>			<i>9.220</i>	<i>2.174</i>	<i>1.470</i>	<i>3.644</i>	<i>-5.576</i>	<i>V</i>
Investeringsimpuls infrastructuur								
Cameratoezicht	A	2021	255	100	97	197	-58	V
Investeringsruimte	A	2021	441	-	-	-	-441	V
Stins Nijenrode voorbereiding	A	2025	25	-	2	2	-23	V
N36 Aadorpsweg voorbereiding	A	2025	25	-	2	2	-23	V
H. Roland Holstlaan /Kleine Bunder - langzaam verkeer ongelijkvloers	A	2022	1.431	-	1.431	1.431	-	
Subsidie			-1.050	-	-1.050	-1.050	-	
H. Roland Holstlaan /Kleine Bunder - langzaam verkeer ongelijkvloers	A	2022	4.671	-	27	27	-4.644	V
Subsidie	A	2022	-2.027	-	-	-	2.027	N
Kleine Bunder - Bornerbroeksestraat - reconstructie	A	2022	500	-	-	-	-500	V
Bijdrage provincie	A	2022	-250	-	-	-	250	N
367 - F35 - Schoolstraat - Rietstraat	A	2023	1.061	35	43	78	-983	V
367 - Subsidie	A	2023	-796	-	-	-	796	N
367 - F35 - Schoolstraat - Gemeentegrens Borne	A	2023	3.890	-	-	-	-3.890	V
367 - Subsidie	A	2023	-3.244	-	-	-	3.244	N
718 - Financiële ruimte 2023	A	2023	97	-	-	-	-97	V
367 - F35 - Rietstraat - Borne	A	2023	150	-	52	52	-98	V
866 - Kleine verkeersprojecten 2024	A	2024	82	40	14	54	-28	V
Verkeersveiligheidsvoorzieningen Bornsestraat	A	2024	100	97	-	97	-3	V
Voorbereiding aansluiting bedrijvenparksingel op N36	A	2024	25	-	-	-	-25	V
Reconstructie aansluiting bedrijvenparksingel op N36	A	2024	725	-	-	-	-725	V
Fietspad Maatkampsweg	A	2024	127	22	105	127	-	
F35 - Wierdensestraat fase II	A	2024	1.550	92	226	318	-1.232	V
F35 - Wierdensestraat fase II subsidie	A	2024	-475	-	-	-	475	N
F35 - Wierdensestraat fase II	A	2024	235	20	-	20	-215	V

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
866 - Kleine verkeersprojecten 2025	A	2025	84	-	24	24	-60	V
F35 Wierdensestraat fase II B&W-10435	A	2025	1.300	-	-	-	-1.300	V
VR Limpurgsingel verbeteren doorstroming en fietsoversteek	A	2025	4.000	-	-	-	-4.000	V
Fietspad Aadorp	A	2025	1.500	-	-	-	-1.500	V
<i>Totaal investeringsimpuls infrastructuur</i>			<i>14.432</i>	<i>406</i>	<i>973</i>	<i>1.379</i>	<i>-13.053</i>	<i>V</i>
Openbare verlichting								
Verledden openbare verlichting (RAAD-5523)	A	2020	3.707	3.522	185	3.707	-	
000 - Openbare verlichting - div. vervang. centrum 2023	B	2023	240	199	41	240	-	
493 - Openbare verlichting - diverse vervangingen 2024	B	2024	288	76	209	285	-3	V
Openbare verlichting - diverse vervangingen 2025	B	2025	294	-	125	125	-169	V
<i>Totaal Openbare verlichting</i>			<i>4.529</i>	<i>3.797</i>	<i>560</i>	<i>4.357</i>	<i>-172</i>	<i>V</i>
Verkeersregelinstallaties								
Investeringsruimte	B	2023	892	592	70	662	-230	V
Investeringsruimte	B	2023	656	545	167	712	56	N
Bijdrage F35 - Wierdensestraat fase II	A	2023	125	-	69	69	-56	V
Subsidie Tina 5 provincie	B	2023	-835	-559	-29	-588	247	N
Subsidie EU conductor	B	2023	-57	-33	-41	-74	-17	V
Investeringsruimte	B	2024	785	785	-	785	-	
Voorbereiding 2025	B	2024	330	284	46	330	-	
Investeringsruimte	B	2025	398	-	398	398	-	
Soeteman reconstructie - Bijdrage	B	2025	75	-	75	75	-	
Voorbereiding 2026	B	2025	350	-	329	329	-21	V
<i>Totaal Verkeersregelinstallaties</i>			<i>2.719</i>	<i>1.614</i>	<i>1.084</i>	<i>2.698</i>	<i>-21</i>	<i>V</i>
(Civiele) Kunstwerken								
Kademuur t.h.v. Tuinstraat	B	2021	178	178	-	178	-	
Investeringsruimte	B	2021	12	-	-	-	-12	V
601 - Brug BB026 Schokland	B	2023	995	644	358	1.002	7	N
629 - Vervangen beschoeiingen 2023	B	2023	220	82	130	212	-8	V
000 - Fietsbrug Eilandbrug	B	2023	55	49	-	49	-6	V
601 - Brug BB026 Schokland	B	2024	210	197	13	210	-	
633 - Brug BB090 VR Limpurgsingel	B	2024	65	46	2	48	-17	V

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
540 - Brug SV035 Vriezebrug	B	2024	25	-	24	24	-1	V
917 - Tunnels Nijrees	B	2024	650	-	164	164	-486	V
Brug BB026 Schokland - Uitvoering	B	2025	70	-	-	-	-70	V
Brug SV035 Vriezebrug - Uitvoering	B	2025	600	-	32	32	-568	V
Financiële ruimte 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	253	-	-	-	-253	V
Steiger DH001 Marie Mensingpad 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	200	-	-	-	-200	V
Tunnel BB300 Nijreessingel 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	100	-	-	-	-100	V
Tunnel BB301 Nijreessingel 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	50	-	-	-	-50	V
Tunnel BB303 Nijreessingel 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	55	-	-	-	-55	V
Tunnel BB304 Nijreessingel 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	55	-	-	-	-55	V
Vervangen beschoeiingen 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	50	-	-	-	-50	V
<i>Totaal (Civiele) Kunstwerken</i>			<i>3.843</i>	<i>1.196</i>	<i>723</i>	<i>1.919</i>	<i>-1.924</i>	<i>V</i>
Parkeren								
Betaalautomaten parkeergarages upgrade	B	2024	185	55	173	228	43	N
Parkeerautomaten buiten vervangen	B	2024	125	26	-10	16	-109	V
camerabewaking parkeergarages	B	2025	200	-	47	47	-153	V
<i>Totaal parkeren</i>			<i>510</i>	<i>81</i>	<i>210</i>	<i>291</i>	<i>-219</i>	<i>V</i>
Verbreiding Almelo-Nordhornkanaal								
investeringen 2022 bruggen	A	2022	65	-	-	-	-65	V
investeringen 2022 aanleg steigers	A	2022	75	-	-	-	-75	V
investeringen 2023 bruggen	A	2023	1.080	-	-	-	-1.080	V
investeringen 2023 aanleg steigers	A	2023	75	-	-	-	-75	V
investeringen 2024 bruggen	A	2024	975	-	-	-	-975	V
investeringen 2024 aanleg steigers	A	2024	75	-	-	-	-75	V
investeringen 2025 bruggen	A	2025	2.480	-	-	-	-2.480	V
investeringen 2025 aanleg steigers	A	2025	75	-	-	-	-75	V
<i>Totaal verbreiding Almelo-Nordhornkanaal</i>			<i>4.900</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-4.900</i>	<i>V</i>
Havens en waterwegen								
Investeringsruimte	B	2024	195	-	51	51	-144	V
Grond laad-loskade columbus 7	A	2025	4.559	-	4.559	4.559	-	
Containeroverslagterrein	A	2025	791	-	791	791	-	
<i>Totaal havens en waterwegen</i>			<i>5.545</i>	<i>-</i>	<i>5.401</i>	<i>5.401</i>	<i>-144</i>	<i>V</i>

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
Overig								
Ondergronds brengen hoogspanningslijn (RAAD-6078)	A	2021	100	-	10	10	-90	V
Ondergronds brengen hoogspanningslijn (RAAD-6078)	A	2024	1.867	68	-	68	-1.799	V
Verruiming binnenhavens Twentekanaal (RAAD-5327)	A	2021	4.765	4.321	136	4.457	-308	V
Boothelling Twentekanaal			135	-	133	133	-2	V
Subsidie CEF	A	2021	-1.200	-1.200	-104	-1.304	-104	V
Bijdrage Provincie	A	2023	-1.200	-1.200	0	-1.200	-	
Stadsentree Wierdensestraat (RAAD-7346)	A	2022	1.572	1.522	2	1.524	-48	V
Subsidie Provincie	A	2022	-638	-638	-	-638	-	
Subsidie Provincie	A	2022	-18	-23	-	-23	-5	V
Subsidie Rijk	A	2022	-95	-94	-	-94	1	N
Subsidie Provincie	A	2022	-116	-116	-	-116	-	
Bijdrage overig	A	2022	-65	-65	-	-65	-	
Grotestraat Noord (voorbereiding)	B	2022	180	180		180	-	
Herinrichting Grotestraat Noord	A	2023	2.708	2.088	557	2.645	-63	V
Subsidie herinrichting Grotestraat Noord	A	2023	-500	-511	-	-511	-11	V
Hagengracht herinrichting	A	2025	1.161	-	-	-	-1.161	V
Subsidie Hagengracht herinrichting	A	2025	-180	-	-	-	180	N
Herontwikkeling Stadskade	A		P.M.				P.M.	
<i>Totaal Overig</i>			8.476	4.332	734	5.066	-3.410	V
Hoofdtakveld Verkeer en Vervoer			54.174	13.600	11.155	24.755	-29.419	V
Grondbank								
Sterrenzeef	B	2025	225	225	-	225	-	
<i>Totaal grondbank</i>			225	225	-	225	-	
Hoofdtakveld 3 Economie			225	225	-	225	-	
Onderwijshuisvesting								
Pius X verbouw	B	2020	3.248	-	-	-	-3.248	V
Primair onderwijs	B	2022	3.015	463	61	524	-2.491	V
Investeringsruimte	B	2020	566			-	-566	V
Kindcentrum Noorderkwartier	B	2022	21.127	-	976	976	-20.151	V
Herderscheeschool	B	2022	7.920	789	6.340	7.129	-791	V

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
Erasmus Sluiskade NZ	B	2023	821	616	205	821	-	
Erasmus Sluiskade ZZ	B	2023	1.387	1.040	347	1.387	-	
Sporthal Sluiskade	B	2024	51			-	-51	V
Kindcentrum Ossenkoppelerhoek	B	2025	3.972			-	-3.972	V
Kindcentrum Windmolenbroek	B	2025	3.020			-	-3.020	V
Basisschool Vrije School	B	2025	1.806			-	-1.806	V
<i>Totaal Onderwijshuisvesting</i>			<i>46.933</i>	<i>2.908</i>	<i>7.929</i>	<i>10.837</i>	<i>-36.096</i>	<i>V</i>
Hoofdtakveld Onderwijs			46.933	2.908	7.929	10.837	-36.096	V
Openbaar groen en bomen								
Jachtvalk	B	2022	48	7	-	7	-41	V
W.C. de Gors	B	2022	65	11	-	11	-54	V
590 - Vervangen/herplanten bomen 2023	B	2023	125	86	-6	80	-45	V
000 - Geboorte- en herdenkingsbos	B	2023	245	167	91	258	13	N
000 - Speel- en beweegbos Aadorp	B	2023	85	1	63	64	-21	V
000 - Begraafplaats Groenedael bomen	B	2023	100	4	5	9	-91	V
000 - Groene Waterstad	B	2023	1.590	137	650	787	-803	V
475 - Planmatig onderhoud wegbermen 2024	B	2024	50	-	27	27	-23	V
702 - Voorbereiding groen algemeen 2024	B	2024	50	5	39	44	-6	V
Hof van Gülick beplanting	B	2024	25	-	25	25	-	
Rode beuk Indiëterrein	B	2024	25	-	-	-	-25	V
Groen en bomen uitvoering 2025	B	2025	2.114	-	171	171	-1.943	V
Egbert ten Catelaan	B	2025	200	-	114	114	-86	V
<i>Totaal openbaar groen en bomen</i>			<i>4.722</i>	<i>418</i>	<i>1.179</i>	<i>1.597</i>	<i>-3.125</i>	<i>V</i>
Speeltoestellen/beweegplekken								
Speeltoestellen	B	div.	1.116	852	258	1.110	-6	V
Beweegplekken	B	2021	399	332	70	402	3	N
Bijdrage subsidie	B	2021	-9	-9	-	-9	-	
Speeltoestellen	B	2024	279	110	168	278	-1	V
Speeltoestellen	B	2025	424	-	83	83	-341	V
Sport en bewegen	B	2025	165	-	114	114	-51	V
<i>Totaal speeltoestellen/beweegplekken</i>			<i>2.374</i>	<i>1.285</i>	<i>693</i>	<i>1.978</i>	<i>-396</i>	<i>V</i>
Sport								
Sportcomplex Ossenkoppelerhoek kunstgrasveld	A	2023	704	605	73	682	-22	V

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
Sportcomplex Ossenkoppelerhoek kunstgrasveld bijdrage SPUK	A	2023	-107	-89	-13	-102	5	N
Sportcomplex Ossenkoppelerhoek kunstgrasveld	A	2023	704	658	50	704	-	
Sportcomplex Ossenkoppelerhoek kunstgrasveld bijdrage SPUK	A	2023	-107	-118	-9	-127	-20	V
Sportcomplex Ossenkoppelerhoek infrastructurele aanpassingen	A	2023	915	339	510	849	-66	V
<i>Totaal sport</i>			<i>2.109</i>	<i>1.395</i>	<i>611</i>	<i>2.006</i>	<i>-103</i>	<i>V</i>
Tractie								
Tractie Reinigingstaken	B	2024	915	-	460	460	-455	V
Vervoersmiddelen/tractoren	B	2024	1.798	96	262	358	-1.440	V
Vervoersmiddelen/tractoren	B	2025	276	-	164	164	-112	V
Aanbouwwerktuigen	B	2025	371	-	222	222	-149	V
<i>Totaal Tractie</i>			<i>3.360</i>	<i>96</i>	<i>1.108</i>	<i>1.204</i>	<i>-2.156</i>	<i>V</i>
Tractie sport								
Tractoren	B	2024	50	48	-	48	-2	V
Tractoren	B	2025	176	19	16	35	-141	V
<i>Totaal Tractie sport</i>			<i>226</i>	<i>67</i>	<i>16</i>	<i>83</i>	<i>-143</i>	<i>V</i>
Hoofdtakveld Sport, cultuur en recreatie			12.791	3.261	3.607	6.868	-5.923	V
Ontplooi								
Electrische heftruck	B	2024	21	-	-	-	-21	V
<i>Totaal Ontplooi</i>			<i>21</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-21</i>	<i>V</i>
Hoofdtakveld 6 Sociaal domein			21	-	-	-	-21	V
Riolering (vervanging)								
Bornsestraat Bornerbroek bijdrage	B	2024	52	52	-	52	-	
Relining	B	2022	490	393	-	393	-97	V
000 - Installatie Bornerbroek	B	2023	175	15	4	19	-156	V
000 - Tunnel Schuilenborgsingel	B	2023	60	38	15	53	-7	V
486 - Kolken vervangen 2024	B	2024	150	123	-	123	-27	V
715 - Relining diversen 2024	B	2024	1.683	119	682	801	-882	V
12 - Rumerslanden 2016-2025	B	2024	2.190	1.378	674	2.052	-138	V
857 - Vervangen voorzieningen gemalen 2024	B	2024	15	11	-	11	-4	V
861 - Vervangen voorzieningen pompunits 2024	B	2024	170	92	-	92	-78	V
982 - Voorbereiden wijken jaren 60 en 70	B	2024	100	56	-	56	-44	V

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
Vrijverval algemeen	B	2024	450	445	-	445	-5	V
Drukriool	B	2024	95	75	-	75	-20	V
Duikers	B	2024	5	-	-	-	-5	V
Deelreparaties	B	2024	417	281	11	292	-125	V
Bakkershof - reconstructie - Uitvoering	B	2025	300	-	-	-	-300	V
Bornerbroeksestraat - verleggen riolering - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	500	-	-	-	-500	V
Buitenhof - relinen riolering - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	800	-	-	-	-800	V
Doelenstraat - Molenstraat - Voorbereiding	B	2025	50	-	-	-	-50	V
Grotestraat Zuid - Voorbereiding	B	2025	50	-	-	-	-50	V
Haghoek e.o. - Voorbereiding	B	2025	200	-	-	-	-200	V
IGOP 2025 - Nazorg 2024 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	15	-	-	-	-15	V
IGOP 2025 - Onvoorzien Blauw - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	300	-	-	-	-300	V
IGOP 2025 - Voorbereiding IGOP 2026 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	15	-	-	-	-15	V
Reconstructie Lisztstraat, Brucknerstraat, Mahlerstraat - Uitvoering	B	2025	375	-	-	-	-375	V
Relining diversen 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	2.116	-	-	-	-2.116	V
Rumerslanden 2016-2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	460	-	-	-	-460	V
Wester-Sluitersveldlanden - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	50	-	-	-	-50	V
Blauw voorbereiding algemeen 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	100	-	-	-	-100	V
Vervangen voorzieningen gemalen 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	540	-	277	277	-263	V
Vervangen voorzieningen pompunits 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	200	-	104	104	-96	V
Kolken vervangen 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	115	-	115	115	-	
Vrijverval	B	2025	500	-	216	216	-284	V
Deelreparaties	B	2025	200	-	38	38	-162	V
Hofjes Kerkelanden	B	2025	50	-	29	29	-21	V
Kolthofsingel	B	2025	50	-	42	42	-8	V
Financiële ruimte 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	6.211	-	-	-	-6.211	V
<i>Totaal Riolering (vervanging)</i>			<i>19.249</i>	<i>3.078</i>	<i>2.207</i>	<i>5.285</i>	<i>-13.964</i>	<i>V</i>
Riolering (uitbreiding)								
Klimaatlokaties verbetermaatregelen	B	2022	450	443	7	450	-	
847 - OBA 3 Hofkampbuurt zuid	B	2023	1.347	93	1.140	1.233	-114	V
847 - OBA 3 Hofkampbuurt zuid subsidie provincie	B	2023	-322	-49	-273	-322	-	
Bornsestraat Bornerbroek bijdrage	B	2023	52	52	-	52	-	

Project/krediet	A/B	Startjaar	Totaal krediet*	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Totaal realisatie	Restant krediet	N/V
847 - OBA 3 - IJsselstraat - Hofkampbuurt	B	2024	625	70	555	625	-	
730 - Afkoppelen HWA derden 2024	B	2024	100	-	-	-	-100	V
Aanpassen omgeving IJsselstraat - Voorbereiding	B	2025	25	-	-	-	-25	V
Financiële ruimte 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	31	-	-	-	-31	V
Molenstreng - vervangen riolering en afkoppelen hemelwater - Voorbereiding	B	2025	25	-	-	-	-25	V
OBA 3 - IJsselstraat - Hofkampbuurt - Uitvoering	B	2025	625	-	-	-	-625	V
731 - Afkoppelen HWA derden 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	100	-	-	-	-100	V
777 - Bakkershof - reconstructie - Uitvoering	B	2025	100	-	-	-	-100	V
720 - Financiële ruimte 2025 - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	976	-	-	-	-976	V
Wateroverlast tunnel Wierdensestraat - Voorbereiding en uitvoering	B	2025	300	-	57	57	-243	V
Soeteman reconstructie - Bijdrage	B	2025	200	-	200	200	-	
<i>Totaal Riolering (uitbreiding)</i>			<i>4.634</i>	<i>609</i>	<i>1.686</i>	<i>2.295</i>	<i>-2.339</i>	<i>V</i>
Afval								
Ondergrondse afvalcontainers	B	2022	130	1	129	130	-	
Ondergrondse afvalcontainers	B	2025	160	-	35	35	-125	V
<i>Totaal afval</i>			<i>290</i>	<i>1</i>	<i>164</i>	<i>165</i>	<i>-125</i>	<i>V</i>
Hoofdtakveld Volksgezondheid en milieu			24.173	3.688	4.057	7.745	-16.428	V
Grondexploitatie niet bedrijventerrein								
Gronden Kerkelanden volkshuisvestingsfonds	A	2025	1.040	-	-	-	-1.040	V
Woningen Kerkelanden volkshuisvestingsfonds	A	2025	4.888	-	-	-	-4.888	V
Subsidie Kerkelanden volkshuisvestingsfonds	A	2025	-3.414	-	-	-	3.414	N
<i>Totaal wonen en bouwen</i>			<i>2.514</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-2.514</i>	<i>V</i>
Overige								
Voormalig Huize Alexandra	A	2021	765	548	205	753	-12	V
<i>Totaal overige</i>			<i>765</i>	<i>548</i>	<i>205</i>	<i>753</i>	<i>-12</i>	<i>V</i>
Hoofdtakveld Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing			3.279	548	205	753	-2.526	V
Totaal Kredieten			227.877	35.977	48.884	84.861	-143.016	V

Bedragen x 1.000 euro

5.2 Wijzigingen in gedelegeerde en gemandateerde bevoegdheden

Samenvatting

In 2025 zijn er geen separate delegatiebesluiten geweest. Wel is het register gewijzigd met het vaststellen van de programmabegroting voor 2026. Het meest actuele delegatieregister is terug te vinden in de bijlage bij de programmabegroting 2026. In 2025 is het mandaatregister niet gewijzigd. Een geactualiseerde versie wordt in 2026 vastgesteld.

Inleiding

De gemeenteraad van Almelo besloot op 2 december 2014 dat een geactualiseerd delegatieregister jaarlijks bij de programmabegroting moet worden vastgesteld. In deze jaarverantwoording rapporteren we over eventuele wijzigingen in gedelegeerde en gemandateerde bevoegdheden die in 2025 hebben plaatsgevonden. Dat is in overeenstemming met de informatie in onze raadsbrief van 26 januari 2016 ([RAAD-3456](#)).

Aanpassing van het delegatieregister in 2025

Het delegatieregister dat bij de programmabegroting 2026 is vastgesteld, is ten opzichte van het delegatieregister dat bij de programmabegroting 2025 is vastgesteld, gewijzigd. Toegevoegd is de bevoegdheid om contactpersonen te mogen aanwijzen voor de Wet open overheid. Dit is in het register verwerkt onder nummer 2.

Wijzigingen van de gemandateerde bevoegdheden

In het *mandaatregister* zijn de mandaten, volmachten en machtigingen opgenomen die op permanente grondslag door de burgemeester en het college zijn verleend. Het is ook mogelijk om in een afzonderlijk geval een mandaat te verlenen. Deze (incidentele) mandaten zijn niet in het register opgenomen.

In 2026 wordt een geactualiseerde versie van het mandaatregister door het college vastgesteld. Het (huidige) register is toegankelijk via intranet en internet en te raadplegen in het Gemeenteblad.

6 Overige gegevens

6.1 Controleverklaring