



**TWENTSE
KOERS**

JAARVERSLAG 2025

VOORWOORD

Van ziekte naar gezondheid. Van zorg naar het voorkomen of uitstellen daarvan.

In Twente zetten we samen stappen in deze noodzakelijke transformatie. De urgentie is duidelijk: willen we de zorg in onze regio toekomstbestendig houden, dan móét het anders. In dit jaarverslag laten we jou zien hoe we in 2025 hebben bijgedragen aan deze verandering en welke inhoudelijke resultaten we samen hebben bereikt.

Want gelukkig werken we in Twente al regionaal en domeinoverstijgend samen aan die transformatie. Een belangrijke mijlpaal was de goedkeuring van het transformatieplan Mentaal Gezond Twente. Met de beschikbaar gestelde middelen kunnen we de mentale gezondheid van inwoners versterken. Daarmee zetten we een stevige stap in de beweging van ziekte en zorg naar gezondheid en gedrag.

Landelijke ontwikkelingen, rondom onder andere het [IZA](#) en het aanvullende zorg- en welzijnsakkoord, brengen onzekerheid met zich mee voor de toekomst van ons programma. Tegelijkertijd liet dit ons niet tegenhouden en bleef onze aandacht ook uitgaan naar de inhoud. Om te zorgen dat het programma blijft aansluiten op de opgaven in de regio, zijn we in de eerste maanden van 2025 ook gestart met een evaluatie van ons programma. Bureau HHM voerde deze evaluatie uit. De waardering voor Twentse Koers werd breed uitgesproken: bestuurders zien duidelijk de meerwaarde van onze domeinoverstijgende aanpak. Tegelijkertijd zijn er aandachtspunten, zoals de focus binnen de programmering, de doelmatigheid in de uitvoering, de processen van besluitvorming, de overlap met andere lokale en regionale initiatieven en de structurele borging van resultaten. Het Bestuurlijk Overleg nam daarom een richtinggevend besluit voor een vervolg na 2026. Eerst volgt een inhoudelijke herijking van het programma; daarna bepalen we welke governance daar het beste bij past. Zo blijft vorm volgen op inhoud.

In dit jaarverslag laten we de stappen zien die we in 2025 hebben gezet. We starten het jaarverslag met de resultaten per themalijn. Aan het eind van iedere themalijn zie je een overzicht van de financiën. In hoofdstuk 2 staat een beschrijving van onze algemene programmaorganisatie. Ook lokaal ondersteunen en faciliteren we onze eigenaren. Daarom lees je in hoofdstuk 3 welke resultaten we samen met de 14 Twentse gemeenten, [GGD Twente](#) en Samenwerkingsagenda Jeugdhulp hebben bereikt. In het laatste hoofdstuk nemen we je mee in de totale financiën van Twentse Koers.

Dit jaarverslag is een momentopname. Toch laten de inhoudelijke resultaten wel weer zien hoeveel kracht er zit in samenwerking. Daar mogen we trots op zijn in Twente. Want zo maken we samen het verschil voor onze inwoners.

Hannie Rohaan, Eugène van Mierlo & Loes Heerts
Voorzitter BO, vice-voorzitter BO & manager Twentse Koers

Twentse Koers

Jaarverslag 2025

info@twentsekoers.nl
www.twentsekoers.nl

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	3
Definities projectfasering	5
Over Twentse Koers	6
Hoofdstuk 1 – Themalijnen en projecten	8
Themalijn Bestaanszekerheid	10
Terugblikken projecten	12
Financiën	16
Themalijn Preventie & gezondheid	18
Terugblikken projecten	20
Financiën	25
Themalijn Mentale gezondheid	26
Terugblikken projecten	29
Financiën	31
Themalijn Ouderen	32
Terugblikken projecten	34
Financiën	40
Hoofdstuk 2 – Programmaorganisatie Twentse Koers	42
Hoofdstuk 3 – Lokale inzet en bekostiging	50
Hoofdstuk 4 – Totaal overzicht	60
Belangrijke afkortingen	67

DEFINITIES PROJECTFASERING

Bij Twentse Koers werken we projectmatig. Dit doen we volgens de methode van TwynstraGudde. In al onze projecten, werken we volgens dezelfde structuren. Dit zorgt voor een uniforme werkwijze binnen onze organisatie. Met de projectfasering delen we de projecten op in stappen. Hiermee creëren we overzicht, maken we voortgang beter inzichtelijk en kunnen we makkelijker bijsturen. We hanteren de volgende projectfases in onze projecten:

- **Definitiefase (wat):**
In de definitiefase worden de projectdefinitie en randvoorwaarden uitgewerkt. Het doel van het project staat centraal.
- **Ontwerpfase (hoe):**
In de ontwerpfase wordt de oplossingsrichting ontwikkeld.
- **Vorbereidingsfase (hoe uit te voeren):**
In de voorbereidingsfase wordt de uitwerking van de oplossing ontwikkeld. Centraal staat hoe invulling wordt gegeven aan het project.
- **Realisatiefase (doen):**
In de realisatiefase wordt uitvoering gegeven aan het project en worden resultaten tastbaar gemaakt.
- **Borgingsfase (in stand houden):**
In de borgingsfase wordt het gebruik, beheer en onderhoud ontwikkeld. Daarnaast wordt eventuele overdracht gedaan naar gemeenten of partners.

Tip!
We vinden het belangrijk dat ons jaarverslag fijn leest. Daarom schrijven we de afkortingen niet volledig uit in de tekst. Kom je afkortingen tegen die je niet kent? Op de laatste pagina staan ze uitgeschreven.

Klik op de afkorting voor de uitgeschreven variant.



OVER TWENTSE KOERS

ALGEMENE INFORMATIE

Het verlengen van gezonde levensjaren en het versterken van de zelf- en samenredzaamheid van de Twentse inwoner; dat is onze ambitie. We streven samen naar gezondheid en passende zorg en ondersteuning in Twente. Op deze manier houden we de zorg en het welzijn beschikbaar, toegankelijk en betaalbaar. Dit kan geen enkele organisatie alleen. Daarom werken we in Twente regionaal en strategisch samen. Regionaal bundelen we onze krachten, om lokaal impact te maken. Hiermee versterken we de samenwerking tussen het publieke-, medische- en sociale domein. De uitvoering is altijd lokaal; in de steden, dorpen en wijken. Eigenaren en partners kunnen afspraken en beleid passend maken voor hun eigen organisatie en doelgroepen. Onze governance en afspraken zijn formeel geborgd met alle 17 eigenaren in de [Samenwerkingsovereenkomst Twentse Koers](#).

Over Twentse Koers

Twentse Koers is een strategische samenwerking tussen de 14 Twentse gemeenten, zorgverzekeraar en zorgkantoor Menzis, SamenTwente en provincie Overijssel. We werken samen met meer dan 300 partners in het werkveld uit verschillende domeinen. Dit zijn onder andere zorgorganisaties, welzijnsstichtingen, onderwijsinstellingen, inwonersinitiatieven, schuldhulpverleningsorganisaties en de eerstelijnszorg.

Onze opgaven

[Het regiobeeld \(2023\)](#) laat de huidige gezondheid en zorgsituatie in Twente zien. De druk op de zorg en welzijn is hoog. Als we zo doorgaan, is de zorg en ondersteuning in Twente niet langer houdbaar. Alleen samen kunnen we daar verandering in brengen.

De opgaven vanuit het regiobeeld zijn vertaald naar [het Regioplan Twente](#). Dit is tevens onze meerjarige werkagenda.

Onze aanpak

We benaderen vraagstukken vanuit de brede blik op gezondheid. Want gezondheid is meer dan alleen fysieke gezondheid. Ook zingeving, bestaanszekerheid en kansengelijkheid dragen hieraan bij. We werken vanuit een preventieve aanpak en stimuleren eigen regie. De inwoner van Twente staat daarbij altijd centraal.

We werken vanuit 5 themalijnen, met 24 projecten. Voor de themalijn Jeugd hebben we verbinding met de Samenwerkingsagenda en Hervormingsagenda jeugdhulp. Daarom komt deze themalijn verder niet in dit jaarverslag voor.



Interessant!

We lanceerden een podcastserie waarin Twentse professionals hun inzichten delen over gezondheid, zorg en welzijn. De serie bestaat uit vijf afleveringen. Je kunt de podcast terugluisteren via Spotify.

Klik hier om **de tussentijdse rapportage 2025 te bekijken.**



THEMALIJNEN EN PROJECTEN



Themalijn

BESTAANSZEKERHEID

Binnen de themalijn Bestaanszekerheid richten we ons op het vergroten van bestaanszekerheid in Twente. Bestaanszekerheid is een randvoorwaarde voor het welzijn van alle inwoners en voorkomt problemen op diverse leefgebieden.

Veel Twentse inwoners leven in bestaansonzekerheid. Zo heeft 18% van de Twentse huishoudens moeite om financieel rond te komen. Zij kampen met (ernstige) geldzorgen, problematische schulden of leven rondom de armoedegrens. Dat heeft enorme consequenties, ook op andere leefgebieden.

Geldzorgen leiden vaak tot problemen op het gebied van huisvesting, gezondheid en welzijn, en belemmeren de toegang en deelname aan onderwijs, sport en vrijetijdsactiviteiten. De stress, eenzaamheid en uitsluiting die gepaard gaan met financiële zorgen, maken het moeilijk voor mensen om volwaardig deel te nemen aan de samenleving. Achter deze situaties schuilt veel schaamte, verdriet en leed.

In het figuur hieronder staat de ambitie van de themalijn Bestaanszekerheid. Deze is vertaald naar doelstellingen die we willen bereiken.



Op de **projectpagina's** lees je meer over de voortgang van de projecten



Project	Fase	Startdatum	Einddatum
Welzijn op Recept	Realisatiefase	1-2023	doorlopend *
Jongeren en schulden	Realisatiefase	2-2024	doorlopend
Kinderarmoede	Realisatiefase	4-2024	doorlopend
Bereik vergroten aanpak geldzorgen	Realisatiefase	11-2023	doorlopend
Collectieve zorgverzekering - gemeentepolis	Borgingsfase	Voor huidige werkagenda	doorlopend
Maatwerk multiproblematiek	Realisatiefase	Voor huidige werkagenda	doorlopend
Artificial Intelligence	Afgerond	1-7-2024	31-12-2025**

Benieuwd naar de definities die we gebruiken voor de verschillende fases? [Klik hier voor de uitleg.](#)

* Met doorlopend bedoelen we dat dit project de volledige looptijd van de huidige werkagenda heeft. Tot minimaal 31-12-2026.
** De opdracht en financiering van dit project is gekoppeld aan deze einddatum.

We lanceerden een nieuwe samenwerkingsstructuur voor de vijf GALA-ketenaanpakken. Voor de betrokken beleidsadviseurs van de 14 Twentse gemeenten organiseerden we een startbijeenkomst.

Welzijn op Recept

● Realisatiefase

Doelstelling

Eind 2026 hebben we de ketenaanpak voor Welzijn op Recept in Twente geïmplementeerd. Deze aanpak verbetert de samenwerking tussen het sociaal domein en de eerstelijns (huisartsen)zorg. In alle Twentse gemeenten die dat willen is de aanpak actief en zien we een stijging in effectieve samenwerkingsverbanden.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ 13 van de 14 gemeenten voeren Welzijn op Recept uit. We spraken met alle deelnemende gemeenten over opschaling en monitoring. In vijf gemeenten ondersteunden we de verkenning van VIPLive als communicatiemiddel tussen huisarts en WoR-medewerker.
- ▶ We organiseerden een inhoudelijke kennissessie Welzijn op Recept en Volwassenen naar Gezond(er) Gewicht voor WoR-medewerkers. Tijdens deze sessie maakten zij kennis met de ketenaanpak VnGG en hun rol daarin. Ter ondersteuning ontvingen zij de toolbox VnGG met extra informatie over de rol van de WoR-medewerker.

Jongeren en schulden

● Realisatiefase

Doelstelling

Eind 2026 is er regionale samenwerking, kennisdeling en casuïstiekbespreking voor de JPF-gemeenten in Twente georganiseerd en is de effectiviteit van de JPF-aanpak in kaart gebracht. Daarnaast worden gemeenten die kiezen voor de aanpak jongeren en schulden ondersteund bij de lokale implementatie.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ In 8 Twentse gemeenten voeren we de JPF-pilot uit: Losser, Hengelo, Borne, Haaksbergen, Tubbergen, Dinkelland, Hellendoorn en Rijssen-Holten. In elke gemeente stelden we een projectteam samen en leverden we een lokaal plan van aanpak op.
- ▶ We organiseerden een feestelijke aftrap voor bestuurders en uitvoerders van de JPF-gemeenten. Ontmoetingen en ervaringsverhalen van jongeren stonden centraal.
- ▶ Voor trajectbegeleiders en schuldhulpverleners organiseerden we regionale bijeenkomsten gericht op kennismaking, kennisdeling en samenwerking.
- ▶ We richtten een structurele casuïstiektafel in om kennisdeling en samenwerking te stimuleren.
- ▶ In Hengelo evalueerden we de pilot met behulp van een infographic. De inzichten bieden ruimte om meer jongeren te helpen.
- ▶ Regionaal namen we deel aan de pilot JPF x Transformers Community. Trajectbegeleiders volgden een impacttraining en jongeren uit Hengelo deden mee aan het Brain Boost Programma.

Kinderarmoede

● Realisatiefase

Doelstelling

In 2026 in alle 14 Twentse gemeenten meer kinderen en gezinnen in armoede signaleren en ondersteunen door middel van effectievere screeningsmethoden (herkenningsgespreksvaardigheden) en een verbeterde samenwerking tussen de JGZ GGD en het sociaal domein. Daarnaast bieden vanaf medio 2026 meer onderwijsinstellingen in Twente financiële educatie en bijbehorende mentale vaardigheden aan in het structurele lesprogramma voor jongeren van 13 tot 18 jaar, op alle niveaus.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Met de gemeenten uit de werkgroep evalueerden we de samenwerking met JGZ; in deze werkgroep zijn de gemeenten, Stadsbank Oost Nederland en JGZ vertegenwoordigd. Aanvullend spraken we met JGZ en besloten we gezamenlijk om dit traject te stoppen.
- ▶ JGZ onderzocht hoe de samenwerking met de gemeenten verloopt. We koppelden de resultaten terug in de werkgroep en in het AO Bestaanszekerheid.

- ▶ We inventariseerden bij 8 VSO- en PRO-scholen hoe zij financiële educatie en mentale weerbaarheid verwerken in hun lessen, via vragenlijsten en drie verdiepende interviews.
- ▶ Samen met SON ontwikkelden we een draaiboek met 2 les vormen voor VSO-PRO-docenten, gericht op financiële educatie en mentale weerbaarheid.



Bereik vergroten aanpak geldzorgen

● Realisatiefase

Doelstelling

Inwoners (en ondernemers) in Twente met geldzorgen, schulden of in armoede sneller en beter bereiken en zo vroeg mogelijk toe leiden naar de juiste informatie, producten, diensten en voorzieningen van gemeenten en haar partners in de samenleving. Tegen eind 2025 willen we een pilot hebben uitgevoerd, gericht op het verbeteren van de digitale dienstverlening en het gebruik van voorzieningen voor inkomensondersteuning.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Op basis van feedback van drie vooroplopende gemeenten pasten we het liveboard aan en ontwikkelden we een versie 2.0. Opvolgend ontwikkelden we voor alle 14 gemeenten een marketingtoolkit en organiseerden we workshops ter ondersteuning van het inzetten van gerichte marketing ([SEO](#) en [SEA](#)) voor inwoners met geldzorgen.
- ▶ In samenwerking met Saxion Hogeschool bouwden we een prototype van een virtuele assistent, genaamd Bente. Hiervoor is input en data over (online) zoekgedrag opgehaald in kennissessies.

Collectieve zorgverzekering (gemeentepolis)

● Borgingsfase

Doelstelling

Eind 2026 is de regionale samenwerking in het proces rondom de gemeentepolis versterkt en is de bekendheid van de gemeentepolis bij de professionals in Twente toegenomen.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Samen met Menzis en BS&F organiseerden en faciliteerden we onderhandelingsgesprekken over de (concept) collectieve zorgverzekering voor 2026, de nieuwe zorgpakketten, de landelijke ontwikkelingen en het proces rond het regionale vitaliteitsbudget.
- ▶ We onderzochten de bekendheid van de gemeentepolis en de informatiebehoefte van professionals. Op basis daarvan stelden we een communicatieplan op voor het overstapseizoen 2025, gericht op regionale professionals die gemeenten nu nog niet bereiken.
- ▶ Met [TOP](#), [SHT-THOON](#) en de projectleiding van Welzijn op Recept verspreidden we praktisch informatiemateriaal.

Maatwerk multiproblematiek

● Realisatiefase

Doelstelling

Eind 2026 kunnen gemeenten een hulpstructuur toepassen om passend en integraal ondersteuning te bieden aan inwoners van Twente met complexe, meervoudige problemen. Daarnaast kunnen gemeenten hiermee systemische knelpunten signaleren, adresseren bij landelijke spelers en aanpakken.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Het kwartiermakerschap [JIM](#) voor Twente is gestart. In dit kader organiseerden we masterclasses en de inspiratiesessie ‘[JIM](#) en circulaire zorg’.
- ▶ We verkenden regionale opleidingsmogelijkheden om duurzame implementatie van [JIM](#) te ondersteunen. Hierbij is gekeken naar hoe het bestaande scholingsaanbod kan worden uitgebreid of aangepast, en welke samenwerkingsverbanden mogelijk zijn.

Artificial Intelligence

● Afgerond

Doelstelling

Onderzoek uitvoeren naar [AI](#)-integratie mogelijkheden in bedrijfsprocessen van Twentse Koers en haar partners voor eind november 2024. Uiterlijk december 2024 besluiten of er een mogelijke vervolgopdracht/project wordt uitgezet in 2025.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ De werkgroep is geborgd via de regionale kenniskring [AI](#) binnen het IT-platform Twente.
- ▶ Voor de [SON](#), ontwikkelden en implementeerden we samen met Datacation een virtuele assistent die helpt bij het eerste contact met inwoners.
- ▶ We ondersteunden [ZGT](#), [MST](#) en [VVT](#)-instelling Livio bij het organiseren van een hackaton. Tijdens deze hackathon ontwikkelen 50 professionals en studenten van Saxion en de [UT](#) een [AI](#)-model dat bijdraagt aan het terugdringen van verzuim in de zorg.
- ▶ Voor medewerkers van Twentse Koers organiseerden we twee scholingsmomenten om hen vertrouwd te maken met het gebruik van Copilot.

FINANCIËN THEMALIJN BESTAANSZEKERHEID

	Begroting (jun '25)	Besteed	Saldo
Welzijn op recept	€ 29.249	€ 22.501	€ 6.748
Methodiek jongeren en schulden	€ 60.544	€ 67.769	-€ 7.225
Kinderarmoede	€ 54.216	€ 38.182	€ 16.034
Bereik vergroten aanpak geldzorgen	€ 131.159	€ 136.416	-€ 5.257
Collectieve zorgverzekering (Gemeentepolis)	€ 18.974	€ 13.942	€ 5.032
Maatwerk multiproblematiek	€ 38.373	€ 14.588	€ 23.785
Artificial Intelligence	€ 26.250	€ 32.450	-€ 6.200
Totaal	€ 358.765	€ 325.848	€ 29.917

In 2025 sluit themalijn Bestaanszekerheid af met een financieel overschot van €29.917. Dit positieve saldo is ontstaan door personele wisselingen binnen meerdere projecten. De geplande inzet vond later plaats of is tijdelijk weggevallen. Daarnaast ontvingen we een financiële bijdrage voor uitvoering van het kwartiermakerschap [JIM](#). Hierdoor vielen de personeelskosten lager uit dan begroot. Het overschot wordt conform de geldende afspraken verwerkt in de financiële eindverantwoording.



Interessant!

Jongeren uit Hengelo namen via de pilot JPF x Transformers Community deel aan het Brain Boost programma. Samen met professionals werkten zij aan mentale veerkracht, zelfvertrouwen en sociale verbinding. De cijfers laten zien dat dit programma echt verschil maakte. Jongeren groeiden het sterkst in sociale contacten (+46%) en veerkracht (+37%), en ook zelfvertrouwen (+28%) en zelfwaardering (+27%) namen flink toe.

Themalijn

PREVENTIE & GEZONDHEID

Vanuit de themalijn Preventie & gezondheid streven we naar een gezondere Twentse bevolking. Want voorkomen is beter dan genezen. We bevorderen een gezonde leefstijl vanuit een integrale benadering. Dit vraagt om een brede preventieve infrastructuur. Vanuit de brede visie van positieve gezondheid, ondersteunen en stimuleren we inwoners om met de fysieke, emotionele en sociale uitdagingen in het leven om te gaan.

In Twente hebben inwoners van alle leeftijden te maken met gezondheidsuitdagingen. Een goede start is cruciaal: stress, ongezonde voeding en een gebrek aan liefdevolle aandacht in de eerste levensjaren kunnen blijvende impact hebben. Overgewicht bij kinderen en volwassenen neemt toe en 12% van de Twentenaren is een zware drinker (landelijk 10%). Daarnaast vergrijst Twente sneller dan gemiddeld, wat leidt tot meer valincidenten. Veel inwoners hebben ondersteuning nodig, waaronder mensen met een licht verstandelijke beperking. Voor iedereen geldt echter dat het prettig is zo zelfstandig en gezond mogelijk te zijn. Daarom zetten we in op preventie.

In het figuur hieronder staat de ambitie van de themalijn Preventie & gezondheid. Deze is vertaald naar doelstellingen die we willen bereiken.



Op de **projectpagina's** lees je meer over de voortgang van de projecten



Project	Fase	Startdatum	Einddatum
Kansrijke start, kansrijk opgroeien	Realisatiefase	1-12-2023	31-12-2026
Gezonde koers voor kinderen	Realisatiefase	1-1-2024	31-12-2026
Volwassenen naar gezond(er) gewicht	Realisatiefase	1-9-2023	31-12-2026
Valpreventie	Realisatiefase	1-9-2023	31-12-2026
Alcoholontmoediging	Ontwerp- en realisatiefase	1-9-2024	31-12-2026
In beweging met	Borgingsfase	1-1-2023	31-12-2026
Versterken zelfstandigheid bij licht verstandelijke beperking	Realisatiefase	1-1-2024	31-12-2026
Impuls Positieve gezondheid	Realisatiefase	1-7-2024	Doorlopend*

Benieuwd naar de definities die we gebruiken voor de verschillende fases? [Klik hier voor de uitleg.](#)

* Met doorlopend bedoelen we dat dit project de volledige looptijd van de huidige werkagenda heeft. Tot minimaal 31-12-2026

We lanceerden een nieuwe samenwerkingsstructuur voor de vijf GALA-ketenaanpakken. Voor de betrokken beleidsadviseurs van de 14 Twentse gemeenten organiseerden we een startbijeenkomst.

Kansrijke start, kansrijk opgroeien

● Realisatiefase

Doelstelling

Eind 2026 hebben we een regionale keten-aanpak voor kansrijke start in Twente geïmplementeerd, die de samenwerking tussen het medisch, sociaal en informeel domein verbetert. We zien een stijging in effectieve domeinoverstijgende samenwerkingen, gemeten via jaarlijkse evaluaties en feedback.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ We brachten het [PHB](#) via de regionale coalitie en de lokale coalities onder de aandacht. Het is nu duidelijk wanneer gemeenten het [PHB](#) kunnen inzetten en de terugkoppeling tussen ketenpartners is versterkt.
- ▶ Er is per gemeente een overzicht opgesteld van alle interventies en onderdelen van Kansrijke Start, zodat gemeenten en ketenpartners elkaars aanbod kennen, kennis kunnen uitwisselen en gericht kunnen inzetten wat nodig is.
- ▶ We organiseerden een eerste brainstorm-sessie om ideeën over de integrale gezinspoli te bundelen.
- ▶ Binnen de lokale en regionale coalities is de behoefte aan ervaringsdeskundigheid en aanbod voor anderstaligen in kaart gebracht.

Gezonde koers voor kinderen

● Realisatiefase

Doelstelling

Doelstelling: Eind 2026 hebben we een uniforme/regionale ketenaanpak Kind naar Gezond Gewicht ([KnGG](#)) geïmplementeerd, die de samenwerking tussen zorg-, welzijn en jeugdprofessionals verbetert. We zien een stijging in effectieve domeinoverstijgende samenwerkingen, gemeten via jaarlijkse evaluaties en feedback.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Samen met gemeenten, [JGZ](#) [GGD](#) Twente en zorgverzekeraar Menzis faciliteerden we de financieringsafspraken voor de bekostiging van de Centrale Zorgverlener. Daarmee is Twente één van de eerste regio's met domeinoverstijgende financiering.
- ▶ In 5 gemeenten (Almelo, Enschede, Hof van Twente, Oldenzaal en Haaksbergen) startte de pilot voor de nieuwe aanpak overgewicht. Twee [JGZ](#)-professionals zijn hiervoor opgeleid tot [CZV](#)'s en werken nu als vast aanspreekpunt en coördinator van de samenwerking tussen professionals.
- ▶ We evalueerden de samenwerking tussen projectleiders en [CZV](#)'s regelmatig en verbeterden en stroomlijnden de werkprocessen, zodat alle gemeenten met één duidelijke en toekomstbestendige werkwijze werken.
- ▶ We maakten afspraken met 5 nieuwe gemeenten voor de opschaling van de pilot en werven een extra [CZV](#).

Volwassenen naar gezond(er) gewicht

● Realisatiefase

Doelstelling

Eind 2026 is er een regionale samenwerking en kennisdeling voor Volwassenen naar Gezond(er) Gewicht ([VnGG](#)) in Twente geïmplementeerd en er is een stijging in effectieve domeinoverstijgende en regionale samenwerkingen, gemeten via jaarlijkse evaluaties en feedback.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Het ontwerpvoorstel voor de ketenaanpak is opgeleverd en we zijn begonnen met de realisatiefase.
- ▶ Het stroomschema [VnGG](#) is opgeleverd. Het geeft een visuele weergave van de ketenaanpak en de verbinding tussen [VnGG](#) en [WoR](#), en laat zien welke professionals betrokken zijn in de verschillende stappen in de keten.
- ▶ We organiseerden een inhoudelijke kennis-sessie Welzijn op Recept en Volwassenen naar Gezond(er) Gewicht voor [WoR](#)-medewerkers. Tijdens deze sessie maakten zij kennis met de ketenaanpak [VnGG](#) en hun rol daarin. Ter ondersteuning ontvingen zij een de toolbox [VnGG](#) met extra informatie over de rol van de [WoR](#)-medewerker.

Podcast

"Door meer in te zetten op preventie zorgen we dat mensen gezonder en vitaler ouder kunnen worden, waardoor we dat met de hele maatschappij veel beter kunnen dragen." - Marleen Meijer, Twentse Fysiotherapeuten Organisatie (TOP)

In aflevering 3 spreken drie Twentse experts uit zorg, preventie en het sociaal domein over de kracht van ketenaanpakken.

Valpreventie

● Realisatiefase

Doelstelling

Eind 2026 is er een regionale samenwerking en kennisdeling voor valpreventie in Twente geïmplementeerd en is er een stijging in effectieve domeinoverstijgende en regionale samenwerking, gemeten via jaarlijkse evaluaties en feedback.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Alle Twentse gemeenten hebben inmiddels de basisonderdelen van de ketenaanpak valpreventie ingericht. In Haaksbergen zijn met alle huisartsen samenwerkingsafspraken gemaakt over de valrisicobeoordeling, waardoor de keten volledig sluitend is. In Almelo en Hof van Twente zijn met een deel van de huisartsen afspraken gemaakt.
- ▶ We ontwikkelden een beeldbank voor alle eigenaren van Twentse Koers, met foto's van valpreventieve beweeginterventies en quotes van inwoners en professionals zoals buurtsportcoaches, fysiotherapeuten en huisartsen. Deze beeldbank ondersteunt de communicatie over valpreventie.
- ▶ We organiseerden een In Balans-scholing voor fysiotherapeuten, met als doel het aantal trainers in de regio te vergroten.



Alcohol-ontmoediging

● Ontwerp- en realisatiefase

Doelstelling

Eind 2026 domeinoverstijgend het gesprek over bewust alcoholgebruik gestimuleerd hebben en zo via ketenpartners 1 op de 4 Twentse inwoners tussen de 12 en 100 jaar bereiken.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ We stelden een regionale projectgroep samen met vertegenwoordigers van gemeenten, Platform Integrale Veiligheidszorg, GGD Twente, Tactus Verslavingszorg en Twentse Koers.
- ▶ De projectgroep stelde een inventaratievragenlijst op om de wensen en ondersteuningsbehoeften van professionals in kaart te brengen en te achterhalen wat zij nodig hebben om het gesprek over alcoholgebruik te voeren. De input is geanalyseerd en vastgelegd in een tussentijdse rapportage.
- ▶ We ontwikkelden de animatievideo 'Zo nuchter zijn we niet' en verspreidden deze samen met de inventaratievragenlijst onder professionals in Twente.
- ▶ De herijking van het projectplan is gestart op basis van inzichten uit de inventarisatie en de bijeenkomsten van de projectgroep. Deze herijking richt zich vooral op het verlagen van de sociale norm in de regio. Begin 2026 wordt het vernieuwde projectplan opgeleverd.

In beweging met

● Borgingsfase

Doelstelling

Eind 2025 hebben we geïnventariseerd voor welke (kwetsbare) groepen in Twente onvoldoende laagdrempelig beweegaanbod beschikbaar is en bieden we, waar nodig, ondersteuning aan gemeenten en zorginstanties bij het inrichten van dit aanbod.

Eind 2026 (zorg)organisaties in Twente effectief ondersteunen bij het bevorderen van de vitaliteit van volwassenen met een Licht Verstandelijke Beperking (LVB), door middel van het opzetten van een regionaal kennisplatform, het trainen van zorgprofessionals en het integreren van vitaliteitsbeleid bij (zorg)organisaties.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ De werkgroep Vitaliteit LVB stelde drie speerpunten vast om de vitaliteit van mensen met een LVB te versterken. Vervolgens vonden drie werksessies plaats om deze speerpunten verder uit te werken.
- ▶ We organiseerden een bijeenkomst met ruim 45 professionals uit het sociaal-, zorg- en sportdomein, gericht op het benoemen van concrete acties voor het verbeteren van de vitaliteit voor inwoners met een LVB. Ook het verbindingsplatform Uniek Sporten is onder de aandacht gebracht.
- ▶ Het project is geborgd bij Sport Netwerk Overijssel. Hiermee is dit project eind 2025 afgerond.

Versterken zelfstandigheid bij licht verstandelijke beperking

● Realisatiefase

Doelstelling

Het vergroten van de zelfstandigheid van inwoners met LVB in Twente middels een pilot in één Twentse gemeente, gevolgd door een brede uitrol naar andere Twentse gemeenten. De focus van de pilot is meer eigen regie van de cliënt, meer gebruik van het eigen netwerk en minder afhankelijkheid van zorg- en ondersteuning. We richten ons op zelfstandig wonende inwoners met LVB, die ambulante zorg ontvangen.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Samen met Aveleijn, JP van den Bent, welzijnsorganisaties, gemeente Almelo en gemeente Twenterand organiseerden we een bijeenkomst voor de pilot, waarin we de gezamenlijke behoefte ophaalden en draagvlak voor het pilotplan creëerden.
- ▶ De pilot ging van start met een feestelijke aftrap voor managers, beleidsadviseurs en begeleiders van de gemeente Almelo, JP van den Bent en Aveleijn. Tijdens de kick-off bespraken we de werkwijze en versterkten we de onderlinge samenwerking.
- ▶ Twee scholingsrondes in het SoNeStra-gedachtegoed startten met deelnemers van Aveleijn, JP van den Bent en gemeente Almelo. In totaal kunnen nu 36 professionals het gedachtegoed direct in hun werk toepassen.

Project

Impuls Positieve Gezondheid

● Realisatiefase

Doelstelling

Een impuls geven aan het werken vanuit het gedachtegoed van Positieve Gezondheid in Twente, zodat meer professionals en vrijwilligers hiermee gaan werken. Dit draagt bij aan ‘het spreken van dezelfde taal’ en geeft daarmee ook een eenduidige taal waarop inwoners met (complexe) problematiek in diverse domeinen ondersteund worden.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ De projectgroep Impuls Positieve Gezondheid is samengesteld met vertegenwoordigers uit kennisinstellingen (Saxion, ROC), welzijn (Sociaal Werk Twente), zorg (ZGT, SHT-THOON, GGD Twente) en overheid (gemeente Haaksbergen).
- ▶ We organiseerden vijf theatervoorstellingen Dromen Vangen over Positieve Gezondheid in Almelo, Borne, Oldenzaal, Enschede en Rijssen. [De voorstellingen](#) trokken ruim 550 professionals uit welzijn- en zorgorganisaties, kennisinstellingen en overheden.

- ▶ Er is een [LinkedIn-community Impuls Positieve Gezondheid](#) opgericht waar inspiratie, praktijkvoorbeelden, nieuws en ideeën worden gedeeld over onder meer mentale veerkracht, preventie en samenwerking. Hiermee wordt zichtbaar hoe breed Positieve Gezondheid in Twente wordt toegepast.
- ▶ We hebben een scan uitgezet onder professionals om inzicht te krijgen in het gebruik van het gedachtegoed Positieve Gezondheid en in de bijbehorende kansen, belemmeringen, wensen en behoeften. De uitkomsten vormen input voor de acties in 2026.

Theatervoorstellingen Positieve Gezondheid

Ruim 550 professionals uit Twentse organisaties kwamen samen voor vijf inspiratieshows over Positieve Gezondheid. Van huisartsen en leerkrachten tot bestuurders en vrijwilligers: het theater was dé plek om elkaar te ontmoeten en te zien hoe samenwerking energie en nieuwe ideeën oplevert.

Meer over de voorstellingen lees je [hier](#)

FINANCIËN THEMALIJN PREVENTIE & GEZONDHEID

	Begroot	Besteed	Saldo
Kansrijke start, kansrijk opgroeien	€ 75.397	€ 33.862	€ 41.535
Gezonde koers voor kinderen	€ 55.466	€ 34.190	€ 21.276
Volwassenen naar gezond(er) gewicht	€ 58.044	€ 25.782	€ 32.262
Valpreventie	€ 58.044	€ 48.141	€ 9.903
Alcoholontmoediging	€ 55.218	€ 28.724	€ 26.494
In beweging met	€ 28.961	€ 19.240	€ 9.721
Versterken zelfstandigheid bij mensen met een licht verstandelijke beperking	€ 31.718	€ 35.946	-€ 4.228
Impuls Positieve Gezondheid	€ 224.529	€ 80.868	€ 143.661
Totaal	€ 587.377	€ 306.753	€ 280.624

Er blijft een aanzienlijk saldo over binnen de themalijn Preventie & gezondheid. Het grootste deel hiervan zit in het budget voor het project Impuls Positieve Gezondheid. Met de provincie is afgesproken dat dit budget overgeheveld mag worden naar 2026 om het plan van aanpak met daarin verschillende interventies om een impuls te geven aan het gedachtegoed van Positieve Gezondheid te realiseren. Ook de overgebleven [GALA](#) budgetten gaan mee naar 2026 en zullen gebruikt worden om de ketenaanpakken (kansrijke Start, [KnGG](#), [VnGG](#) en Valpreventie) verder door te ontwikkelen tot basisfunctionaliteit in de regio. Het overschot bij het project Alcoholontmoediging is te verklaren door enerzijds een wisseling in projectleider, waardoor het project enige vertraging heeft opgelopen, en anderzijds door gewijzigde inzichten voortkomend uit de inventarisatie onder professionals. De realisatiefase van dit project zal hiermee in 2026 komen te liggen. Bij het project Versterken zelfstandigheid bij mensen met een [LVB](#) zien we een kleine overschrijding. Er was dermate veel belangstelling voor de pilot dat we hebben besloten de groep iets uit te breiden, wat meer kosten met zich mee heeft gebracht.

Themalijn

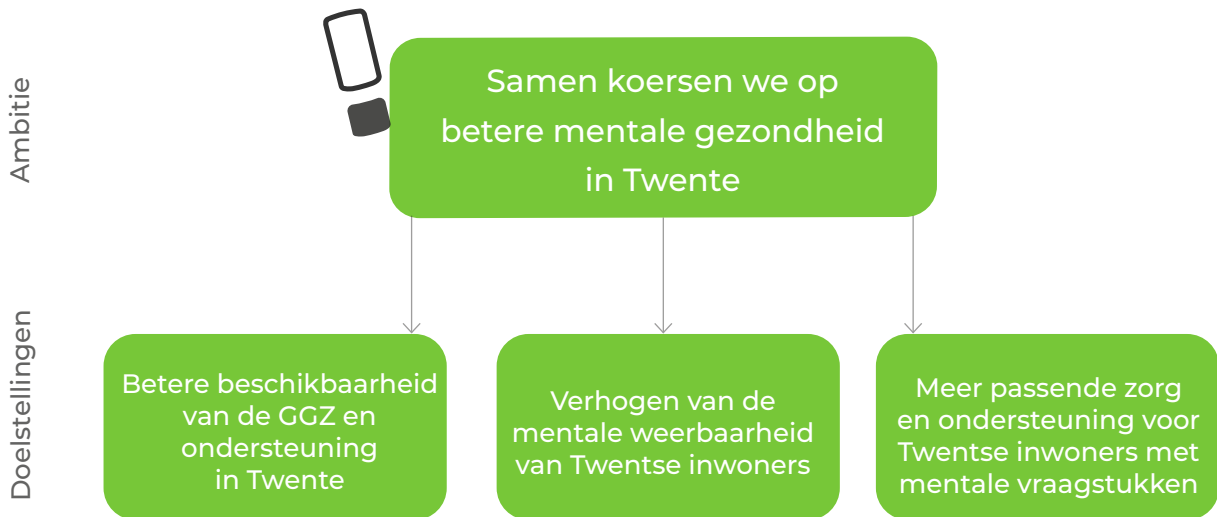
MENTALE GEZONDHEID

Binnen de themalijn Mentale gezondheid streven we naar het vergroten van het mentaal welbevinden en zingeving van alle inwoners van Twente. We willen mentale gezondheidsvraagstukken laagdrempelig signaleren en oppakken. Daarmee beperken we de instroom in de GGZ. Daarnaast zetten we in op toegankelijke geestelijke gezondheidszorg en passende zorg en ondersteuning beschikbaar voor mensen die dat nodig hebben. Want een goede mentale gezondheid heeft direct effect op de algehele gezondheid van inwoners.

De meeste inwoners van Twente ervaren hun eigen gezondheid als (zeer) goed. Toch liggen de wachttijden voor behandeling in de geestelijke gezondheidszorg (GGZ) in Twente hoger dan het landelijk gemiddelde. Met name de mentale gezondheid van jongeren (16-25 jaar) staat onder druk.

Dit alles vraagt om een andere integrale en preventieve aanpak, waarbij we een transformatie in gang zetten en nauw samenwerken met het sociaal domein en de zorg. Binnen de themalijn Mentale gezondheid wordt op projectniveau domeinoverstijgend samengewerkt met het samenwerkingsverband Twente Beter.

In het figuur hieronder staat de ambitie van de themalijn Mentale gezondheid. Deze is vertaald naar doelstellingen die we willen bereiken.



Op de **projectpagina's** lees je meer over de voortgang van de projecten



Project	Fase	Startdatum	Einddatum
Participatie naar vermogen	Realisatiefase	voor huidige werkagenda	doorlopend*
Mentale gezondheidsnetwerken	Realisatiefase	1-1-2024	doorlopend
(Onafhankelijke) cliëntondersteuning	Afgerond	1-1-2024	31-12-2025
Mentale gezondheid jongeren	Vorbereidingsfase	1-1-2024	doorlopend

Benieuwd naar de definities die we gebruiken voor de verschillende fases? [Klik hier voor de uitleg.](#)

* Met doorlopend bedoelen we dat dit project de volledige looptijd van de huidige werkagenda heeft. Tot minimaal 31-12-2026



Transformatieplan Twente goedgekeurd

De zorgverzekeraars Menzis en VGZ hebben het transformatieplan Mentaal Gezond Twente goedgekeurd. Hierdoor ontvangt Twente 16,2 miljoen euro om de mentale gezondheid van onze inwoners te versterken.

Lees het nieuws-
bericht **hier**



Project

Participatie naar vermogen

● Realisatiefase

Doelstelling

Jaarlijks minimaal 100 mensen met psychische kwetsbaarheid duurzaam naar werk begeleiden. Hierdoor verminderen we de psychische kwetsbaarheid in de regio en bevorderen we de participatie op de arbeidsmarkt. Waarbij we de aanpak die we in Twente hanteren in 2025-2026 substantieel verbeteren, verdiepen en verduurzamen binnen de bestaande organisaties.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Aan het eind van Q3 2025 liepen er 166 trajecten.
- ▶ Er liepen actieve trajecten voor inwoners van 8 van de 14 Twentse gemeenten en het UWV.
- ▶ Het aantal nieuwe gestarte trajecten per kwartaal was in 2025 aanzienlijk lager dan in 2024. Tot en met Q3 (dus 3 kwartalen) zijn 31 nieuwe trajecten gestart. Vorig jaar waren dat er ruim 20 per kwartaal.
- ▶ In Q3 van 2025 waren 46 van het totaal aantal actieve trajecten actief in betaald werk of in één van de 'voorportalen' (bijvoorbeeld; werkervaringsplaats, vrijwilligerswerk of arbeidsmatige dagbesteding). Dit is ongeveer gelijk aan het vorige kwartaal.

Project

Mentale gezondheids- netwerken

● Voorbereidingsfase

Doelstelling

Eind 2026 is de samenwerking in het mentale gezondheidsnetwerk voor beide subregio's in Twente verder geconcretiseerd en worden duurzame samenwerkingsafspraken gemaakt die regionaal worden vastgelegd en zo uniform mogelijk vormgegeven (met ruimte voor sub-regionaal en lokaal maatwerk). We zien een stijging in effectieve samenwerking, gemeten via jaarlijkse evaluaties en feedback.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Samen met alle gemeenten en zorg- en welzijnspartners werkten we aan het transformatieplan Mentaal Gezond Twente. Het plan is ingediend en goedgekeurd.
- ▶ In Almelo voerden we een pilot voor verkennende gesprekken uit.
- ▶ De consultatieregeling voor professionals in het sociaal domein is uitgewerkt. Gecontracteerde partijen leverden hiervoor een flyer aan.
- ▶ Er is een advies opgesteld voor de regiegroep Mentaal Gezond Almelo over een doorontwikkeling richting de structuur passend bij Mentaal Gezond Twente.
- ▶ Voor Mentaal Gezond Almelo is een herziene bestuursopdracht opgesteld.

Project

(Onafhankelijke) cliëntondersteuning

Afgerond

Doelstelling

Het project [OCO](#) doorontwikkelen door in te zetten op verbreding en professionalisering. Hierbij sluiten we aan bij de bestaande onafhankelijke cliëntondersteuning. Dit draagt bij aan een snellere inzet van de [OCO](#) voor mensen die behoefte hebben aan extra ondersteuning.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ In samenwerking met de [OCO](#)-organisaties en Kennispunt leverden we een rapport op met als onderzoeksvraag: ‘Welke competenties worden er gevraagd van een [OCO](#) zodat deze de juiste zorg en ondersteuning kan bieden, aan cliënten met [GGZ](#)-problematiek, op basis van casusitatiebespreking.’
- ▶ We schreven een procesvoorstel voor de doorontwikkeling bij de overgang van de inzet cliëntondersteuning [Wmo](#) naar de [Wlz](#). De gemeenten kozen ervoor deze opdracht niet uit te voeren.
- ▶ We stelden een overdrachtsnotitie op met de behaalde resultaten en bespraken deze met het [AO Wmo](#), waarmee het project inhoudelijk is afgerond.

Project

Mentale gezondheid jongeren

Vorbereidingsfase

Doelstelling

Eind 2026 is de regionale ketensamenwerking, gericht op de mentale gezondheid van jongeren in Twente, versterkt. Regionaal zien we een stijging in effectieve samenwerking op het gebied van vroegsignalering, passende zorg, ondersteuning en toeleiding, gemeten via jaarlijkse evaluaties en feedback.

Gerealiseerde resultaten

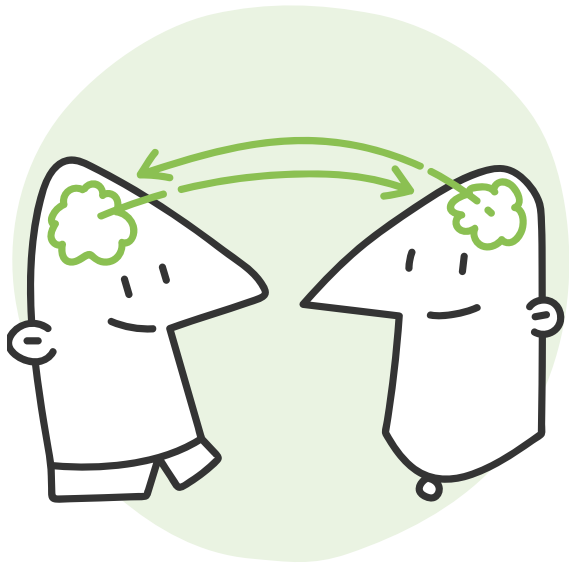
- ▶ We stelden een landelijk overzicht op van interventies voor de mentale gezondheid van jongeren. Daarnaast startte een pilot om de lokale interventies in twee gemeenten in beeld te brengen.
- ▶ Samen met tien gemeenten, onderwijsinstellingen, welzijnspartijen, [GGZ](#)-partners, Menzis, ervaringsdeskundigen en andere partners op het gebied van preventie schreven we de eerste opzet van de omgevingsanalyse. Daarbij zijn de bevindingen uit de omgevingsanalyse jeugdgezondheid van [GGD](#) Twente 2023 meegenomen.
- ▶ Samen met Gezonde School ontwikkelden we een algemene vragenlijst voor [VSO-PRO](#) scholen die deelnemen aan de (pilot)training financiële educatie en mentale weerbaarheid. De vragenlijst helpt scholen bij het ontwikkelen van passend lesmateriaal over welbevinden.
- ▶ We organiseerden 5 bijeenkomsten voor de ontwikkeling van een nieuwe communicatiestrategie.
- ▶ Samen met [GGD](#) Twente, Wout Brama en Maud Roetgerink is de basis gelegd voor het derde boek van Maud & Wout, met als thema mentale gezondheid.

FINANCIËN THEMALIJN MENTALE GEZONDHEID

	Begroot	Realisatie	Saldo
Participatie naar vermogen	€ 60.500	€ 60.500	€ 0
Mentale gezondheidsnetwerken	€ 247.033	€ 294.306	-€ 47.273
(Onafhankelijke) Cliënt ondersteuning	€ 47.355	€ 61.548	€ 0
Mentale gezondheid jongeren	€ 110.749	€ 76.763	€ 33.986
Totaal	€ 465.637	€ 493.117	-€ 13.287

Onafhankelijke cliëntondersteuning: Voor het begrotingsjaar 2025 had de begroting aangepast moeten worden naar een totaalbedrag van € 61.548. Deze wijziging is echter niet doorgevoerd. Ondanks het uitblijven van de formele aanpassing zijn de beschikbare middelen volledig besteed, waardoor het eindsaldo uitkomt op € 0. Gedeelte van de kosten betrof personele uitgaven, maar het merendeel betrof een terugbetaling aan de budgethoudende gemeenten. Het project is afgerond.

Mentale gezondheidsnetwerken: De kosten voor het opleveren van het transformatieplan zijn hoger uitgevallen dan begroot.



Themalijn

OUDEREN

Binnen de themalijn Ouderen focussen we ons op het aantoonbaar verbeteren van de gezondheid en kwaliteit van het leven van de ouder wordende Twentse inwoner. Hierdoor kunnen inwoners zo lang mogelijk in hun eigen omgeving blijven wonen en actief deelnemen aan de samenleving, met behoud van zelfregie en verantwoordelijkheid.

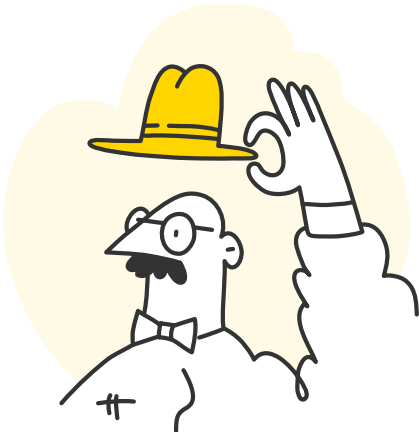
Twente is een sterk vergrijzende regio. De verwachting is dat het percentage ouderen in Twente tussen 2020 en 2040 verdubbelt. De groep ouderen wordt groter en de gemiddelde leeftijd wordt steeds hoger. Naast de toename van het aantal oudere inwoners, is er sprake van arbeidskrapte binnen de zorg en het welzijn. Ook zal de druk op mantelzorgers fors toenemen. Dit vraagt om een andere integrale en preventieve aanpak. Participatie speelt bij deze nieuwe aanpak een essentiële rol. Vanuit de themalijn Ouderen betrekken we voorafgaand en gedurende de projecten de betrokken stakeholders. Specifiek voor inwonersparticipatie werken we met een klankbordgroep. Deze groep inwoners denkt vier keer per jaar met alle projecten mee. Daarnaast vragen we hen gericht om mee te denken over specifieke projecten of onderwerpen.

Deze integrale en preventieve aanpak vraagt ook om een netwerkrol vanuit Twentse Koers. Hiervoor organiseren we inspiratiesessies gericht op enkele thema's binnen deze themalijn. De sessies zijn bedoeld om te verbinden, activeren en landelijk beleid te vertalen naar regionaal en lokaal.

In het figuur hieronder staat de ambitie van de themalijn ouderen. Deze is vertaald naar doelstellingen die we willen bereiken.



Op de **projectpagina's** lees je meer over de voortgang van de projecten



Project	Fase	Startdatum	Einddatum
Gezond en zelfredzaam ouder worden	Realisatiefase	1-9-2022	doorlopend*
Bennie Oud	Realisatiefase	1-9-2022	doorlopend*
Deskundigheidsbevordering voor huishoudelijke ondersteuning	Realisatiefase	1-9-2022	31-6-2026
Respijtzorg	Realisatiefase	1-1-2023	31-12-2026
Samenwerkingskracht mantelzorg. Een ontwerpend onderzoek	Realisatiefase	1-1-2025	31-12-2025
Samenwerken in de wijk	Realisatiefase	1-9-2022	doorlopend
Samen indiceren	Realisatiefase	1-9-2020	doorlopend
Doorstroom Wet langdurige zorg	Borgingsfase	1-1-2022	31-12-2025
Wonen en zorg	Realisatiefase	1-9-2023	doorlopend
Technologie in woningen	Gestopt	1-9-2024	30-04-2025**

Benieuwd naar de definities die we gebruiken voor de verschillende fases? [Klik hier voor de uitleg.](#)

- * Met doorlopend bedoelen we dat dit project de volledige looptijd van de huidige werkagenda heeft. Tot minimaal 31-12-2026
- ** In de definitiefase is besloten om dit project te stoppen.

Samenwerken in de wijk

● Realisatiefase

Doelstelling

Eind 2026 is regionaal actief geïnvesteerd in onderlinge verbinding tussen projecten en partijen die formeel en informeel betrokken zijn bij de zorg en ondersteuning voor de ouder wordende Twentse inwoner.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ We legden verbinding met Dementie Twente rondom de implementatie van de ketenaanpak Dementie in Twente.
- ▶ Met Veilig Thuis Twente zijn we overeengekomen een samenwerking te starten, gericht op de ontwikkeling van een regionale alliantie rondom ouderen mishandeling.

Samen indiceren

● Realisatiefase

Doelstelling

Eind 2026 is de werkwijze van samen indiceren bij alle geïnteresseerde gemeenten geïmplementeerd waardoor inwoners sneller hun [Wmo](#)-indicatie ontvangen en de samenwerking wordt versterkt.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Alle gemeenten die in 2024 met deze werkwijze startten, evalueerden deze in 2025. Over het algemeen zijn zij positief en ervaren zij een goede samenwerking. Waar nodig zijn aanpassingen gedaan om de werkwijze beter te laten aansluiten op de reguliere manier van werken.
- ▶ De 8ste Twentse gemeente startte met de werkwijze Samen indiceren.
- ▶ We publiceerden [documenten over Samen indiceren](#), waaronder een handreiking en een video. Op LinkedIn is hier 5 weken achtereen aandacht aan besteed.
- ▶ In het Aanvullend Zorg en Welzijn Akkoord is een hoofdstuk opgenomen over Domein Overstijgend Indiceren. Hierover hadden we nauw contact met [VWS](#) en [VNG](#) en we sloten aan bij een landelijke werkgroep.



Gezond en zelfredzaam ouder worden

● Realisatiefase

Doelstelling

Medio 2025 hebben we met een uniforme, gezamenlijke aanpak 1 op de 4 Twentse inwoners weten te bereiken met de boodschap ten aanzien van gezond en zelfredzaam ouder worden.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ De regionale bewustwordingscampagne '[Praat samen over later](#)' is gestart.
- ▶ We integreerden participatie in het project; we bevroegen de klankbordgroep ouderen, organiseerden een campagne toetsmoment voor 46 professionals en inwoners en organiseerden vijf testmomenten met inwoners.
- ▶ We deelden een toolkit met 162 professionals uit de zorg en het welzijn en organiseerden inloopmomenten en een aanvullende bijeenkomst voor communicatieprofessionals ter voorbereiding op de lokale uitvoering.
- ▶ Lokale initiatieven sloten aan op de campagne. De uitingen zijn zichtbaar geweest in 14 Twentse gemeenten, onder andere via praatommetjes, straatacties en lokale activiteiten.

- ▶ De campagne heeft in korte tijd (van mei tot en met augustus 2025) een breed regionaal bereik gerealiseerd via een mix van online en offline middelen. De doelstelling is gehaald, mede door de DPG media actie.
- ▶ De [eindrapportage](#) toont de bevindingen van het [GGD](#)-panel, de eigenaren en de partners. Partners willen dat de campagne wordt voortgezet en beter wordt ingebed.



Praat samen over later. Morgen begint vandaag.

Met de bewustwordingscampagne Praat samen over later moedigen we Twentse inwoners aan om nú het gesprek te starten over later. Of het gaat over wonen, zorg, gezondheid of de invulling van de dag: juist door nu na te denken over later, kunnen we ons tijdig voorbereiden op een toekomst waarin we gezond en zelfredzaam ouder worden.

Meer informatie?
Klik [hier](#)!



Subproject gezond en zelfredzaam ouder worden

Deskundigheidsbevordering voor huishoudelijke ondersteuning

● Realisatiefase

Doelstelling

Eind 2025 is er een regio breed uniform inzetbaar pakket beschikbaar voor alle aanbieders huishoudelijke ondersteuning en gemeenten in Twente, waarmee zij hun medewerkers kunnen scholen op het gebied van ondersteuning rondom het gezond en zelfredzaam ouder worden van hun cliënten.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Samen met gemeenten, aanbieders en huishoudelijk ondersteuners organiseerden we 12 [theatervoorstellingen](#) verspreid over heel Twente. In totaal bezochten 665 professionals de voorstelling. Huishoudelijk ondersteuners herkenden veel uit het werk, kregen meer inzicht in hun rol bij gezond en zelfredzaam ouder worden en ervoeren erkenning voor hun werk. De bevindingen zijn samengevat in een [document](#) dat gepubliceerd is op de kennisbank.
- ▶ Voor het vervolg van de scholing zijn professionele video's ontwikkeld en zijn een signalenkaart en een zakboekje vormgegeven, die aanbieders van huishoudelijke ondersteuning kunnen verspreiden onder hun medewerkers.

Subproject gezond en zelfredzaam ouder worden

Bennie Oud

● Realisatiefase

Doelstelling

Medio 2025 is er een uniform, regionaal aanbod beschikbaar voor welzijns- en zorgprofessionals om groeps- en individuele interventies te organiseren, gericht op de gezondheid en zelfredzaamheid van de ouder wordende Twentenaar.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ In Enschede en Borne zijn bijeenkomsten georganiseerd door lokale partijen, waarbij Twentse Koers ondersteuning bood met sprekers, materialen uit het informatiepakket en de technologiebox van TZA; de bijeenkomsten trokken 40 tot 60 deelnemers en gingen over mantelzorg, technologie, bewegen en wonen.
- ▶ De behoefte aan een werkboek als doorontwikkeling van Bennie Oud is bestuurlijk afgestemd binnen welzijn. Het werkboek helpt inwoners vooruitdenken, stimuleert gesprekken en ondersteunt bij gezond en zelfredzaam ouder worden.

Project

Doorstroom Wet langdurige zorg

● Borgingsfase

Doelstelling

Eind 2026 is er een regionale aanpak geborgd voor de versterking van de samenwerking tussen professionals in de doorstroom van de Zorgverzekeringswet en de Wet maatschappelijke ondersteuning naar de Wet langdurige zorg.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Samen met Menzis organiseerden we drie netwerkbijeenkomsten over casuïstiek, borging en vervolg, en jeugd (18-, 18+).
- ▶ Binnen het netwerk is de behoefte aan borging en vervolg geïnventariseerd. De resultaten bespraken we tijdens een netwerkbijeenkomst waarbij afspraken over de vervolgstappen zijn gemaakt. Daarna startten we met de voorbereidingen voor het borgen en overdragen van het netwerk.
- ▶ Er is besloten dat de coördinatie van het netwerk bij Menzis belegd wordt. Om hernieuwd commitment op te halen bij de netwerkleiden is er een intentieverklaring rondgestuurd.
- ▶ We voerden het laatste overleg met Menzis om de coördinatie en organisatie van het netwerk over te dragen middels een overdrachtsrapportage. Daarnaast is een opleverdocument geschreven, waarmee het project is afgerond en geborgd.

Project

Respijtzorg

● Realisatiefase

Doelstelling

Er zijn 7 planbare bedden vanuit de [Wmo](#) en de [WLZ](#) beschikbaar voor de mogelijkheid tot logeerszorg voor inwoners van Twente. Hierdoor vermindert de druk op mantelzorgers en wordt de volhoudtijd vergroot.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Samen met Kennispunt Twente leverden we in verschillende kwartalen diverse monitoringsrapporten op. De resultaten staan in onze [kennisbank](#).
- ▶ Met communicatieprofessionals uit verschillende organisaties ontwikkelden we een gezamenlijke aanpak om logeerszorg onder de aandacht te brengen bij inwoners en professionals. Twaalf organisaties verspreidden via hun eigen kanalen een gezamenlijk bericht. Daarna evalueerden we de communicatie en stelden een [rapportage](#) op.
- ▶ Logeerszorg is verlengd tot en met 2026 met 6 bedden. Met de werkgroep stelden we een conceptnotitie op en brachten deze in bij het [AO Wmo](#). Waar nodig haalden we besluitvorming op en stelden we overeenkomsten op.
- ▶ Met de werkgroep schreven we een adviesnota voor het [AO Wmo](#) over het versnellen en vereenvoudigen van logeerszorg. Op basis van landelijke, regionale en lokale voorbeelden onderzochten we hoe de toegang eenvoudiger kan.



Ook interessant: Huishoudelijk ondersteuners in de spotlight

Huishoudelijk ondersteuners zijn onmisbaar in de zorg achter de voordeur. Daarom stonden zij in de spotlight tijdens de 12 theateervoorstellingen Doe jij dit ook altijd zo?! 660 professionals bezochten de show. Ook een journalist van Tubantia was aanwezig en schreef er een artikel over.

Lees het
artikel van
Tubantia [hier](#)



Subproject respijtzorg

Samenwerkingskracht mantelzorg – een ontwerpend onderzoek

● Realisatiefase

- ▶ We sloten aan bij [Wmo](#)-overleggen van Borne, Almelo en Noaberkracht om consultants te informeren over planbare logeerszorg en om casuïstiek te bespreken.
- ▶ Liberein nam deel aan een landelijk kostprijsonderzoek naar logeerszorg binnen de [Wmo](#). Wij sloten hierbij aan om de verbinding met de regio te versterken.

Doelstelling

Eind 2025 zijn de resultaten van het onderzoek naar de samenwerkingskracht tussen mantelzorgers van ouderen met een kwetsbare gezondheid in Twente en de samenwerkingskracht tussen mantelzorgers en werkgevers beschikbaar. Ook zijn de eerste oplossingsrichtingen ontwikkeld voor de versterking van de samenwerkingskracht.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ De projectgroep, met onderzoekers van Saxion Hogeschool, Universiteit Twente en Twentse Koers, doorliep de vier onderzoeksfasen van het eerste jaar en voerde alle bijbehorende onderzoeken uit: scoping review, vragenlijsten, interviews, focusgroepen, straatonderzoek, ideegeneratie en co-creatie sessies. Alle documenten zijn opgenomen in de [kennisbank](#).
- ▶ De Koersgroep, bestaande uit professionals uit diverse werkvelden die betrokken zijn bij mantelzorg, besprak regelmatig de voortgang en deelde kennis en ervaringen.
- ▶ We leverden een prototype van een [Mantelzorg Maatwerkbox](#) op: een toolkit die organisaties ondersteunt bij mantelzorgvriendelijk beleid.
- ▶ Het subsidieproject Regio Deal Twente is succesvol afgerond. In december zijn we samen met de samenwerkingspartners en betrokken stakeholders in gesprek gegaan over een mogelijke voortzetting van het project, waarbij onder andere het praktisch testen van de Mantelzorg Maatwerkbox wordt meegenomen.

Project

Wonen en zorg

● Realisatiefase

Doelstelling

Eind 2026 werken verschillende partijen, zoals gemeenten, welzijnsorganisaties, het zorgkantoor, zorgaanbieders en woningcorporaties effectief samen op het gebied van wonen, welzijn en zorg in Twente.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ We bleven doorlopend verbonden met verschillende initiatieven op regionaal en lokaal niveau op het gebied van wonen en zorg.



Subproject wonen en zorg

Technologie in woningen

● Gestopt

Doelstelling

Twentse inwoners tussen de 60 en 75 jaar met een beginnende zorgvraag, die momenteel weinig of geen technologie in huis gebruiken, op een toegankelijke manier laten kennismaken met eenvoudige consumententechnologieën. Hierdoor wordt hun zelf- en samenredzaamheid versterkt, zodat ze uiteindelijk langer zelfstandig thuis kunnen blijven wonen.

Gerealiseerde resultaten

- ▶ Het [BO](#) van Twentse Koers besprak de voortzetting van de Regio Deal Twente-aanvraag Toekomstbestendig Thuis: Vitaal & Technologievaardig. Een belangrijke voorwaarde voor het indienen van de aanvraag was deelname én garantstelling van minimaal drie gemeenten, plus betrokkenheid van lokale welzijnsorganisaties bij de uitvoering. Dit bleek niet haalbaar. Twee gemeenten zeiden hun deelname toe, maar dat was onvoldoende om de aanvraag door te zetten. Daarom is besloten om dit subproject te verwijderen uit de werkagenda van Twentse Koers.

FINANCIËN THEMALIJN OUDEREN

	Begroot	Besteed	Saldo
Samenwerken in de wijk	€ 7.062	€ 5.456	€ 1.606
Samen indiceren	€ 38.873	€ 32.746	€ 6.127
Gezond en zelfredzaam ouder worden	€ 72.623	€ 113.171	-€ 40.548
Deskundigheidsbevordering voor huishoudelijke ondersteuning	€ 112.068	€ 103.181	€ 8.887
Bennie Oud	€ 31.596	€ 15.338	€ 16.258
Doorstroom <u>Wlz</u>	€ 14.079	€ 10.780	€ 3.299
Respijtzorg	€ 11.548	€ 7.568	€ 3.980
Samenwerkingskracht Mantelzorg	€ 232.980	€ 221.433	€ 0
Wonen en zorg	€ 3.031	€ 2.749	€ 282
Totaal	€ 523.860	€ 512.422	€ 11.438

Gezond en zelfredzaam ouder worden
Binnen dit project zijn de personele kosten hoger uitgevallen dan begroot. Dit komt door een tijdelijke extra inzet van personeel om de continuïteit van de dienstverlening te waarborgen.

Samenwerkingskracht Mantelzorg
Dit project wordt gefinancierd vanuit de Regio Deal Twente. In de begroting is tevens budget opgenomen voor de samenwerkingspartners. Gezien één van de samenwerkingspartners niet aan alle eisen heeft voldaan is niet het volledige subsidiebedrag uitgekeerd. Zie ook de toelichting in hoofdstuk 4.



Samenwerkingskracht Mantelzorgers: inzichten voor mantelzorgers en hun werkgever.

Voor het project Samenwerkingskracht Mantelzorgers onderzochten we hoe werkende mantelzorgers beter in balans kunnen blijven tussen werk, zorg en welzijn. De belangrijkste inzichten en resultaten, zoals de rol van werkgevers en praktische tips voor ondersteuning, zijn terug te vinden in dit nieuwsbericht.

Lees het nieuwsbericht [hier](#)



PROGRAMMA- ORGANISATIE TWENTSE KOERS ALGEMEEN



PROGRAMMAORGANISATIE TWENTSE KOERS

2.1 Algemene medewerkers

In dit onderdeel hebben we de kosten van de medewerkers voor de algemene regionale inzet binnen de programmaorganisatie Twentse Koers uitgewerkt. Deze medewerkers zijn niet gebonden aan de specifieke agenda van het programma en de daaronder vallende projecten. De kosten zijn als volgt:

Algemene medewerkers	Fte 2025	Kosten 2025 (incl. looncompensatie)
Manager	1,0	€ 131.654
Programmasecretaris	0.78	€ 84.802
Teamleider	0.89	€ 91.650
Managementassistenten	1.56	€ 109.267
Themaleiders	3.28	€ 409.915
Totaal	7.51	€ 827.288

Peildatum 31 december 2025. Deze kosten werden volledig gedekt vanuit de SPUK IZA.

2.2 Huisvesting

Twentse Koers is gehuisvest in het Twentehuis in Enschede. Hiervoor wordt de C3 vleugel gehuurd tot (minimaal) eind 2026. De kosten voor de huur van de vleugel (inclusief inboedel) waren in 2025 € 92.070. De kosten voor de huisvesting werden gedekt vanuit de [SPUK IZA](#).

2.3 Dienstverlening SamenTwente

Twentse Koers heeft een gastheerconstructie met SamenTwente. Hiervoor is een zogenaamde Dienstverleningsovereenkomst tussen de Twentse Koers en SamenTwente opgesteld. Hierin spraken we af dat Twentse Koers werkgeverschap, bedrijfsvoering en huisvesting afneemt via SamenTwente. De totale kosten hiervoor in 2025 waren als volgt (toelichting op de verschillende onderdelen van de dienstverlening volgt na de tabel):

Dienstverlening SamenTwente	Kosten 2025
Facilitair	€ 76.047
Personeel & Organisatie	€ 109.433
Financiën & Inkoop	€ 103.126
Juridische Zaken	€ 42.287
Communicatie	€ 112.214
ICT	€ 156.092
Bedrijfsvoering algemeen	€ 53.891
Totaal	€ 653.090

Facilitair

Naast de huisvestingskosten maakten we kosten voor andere facilitaire zaken, zoals de receptie, schoonmaak, catering en het servicepunt.

Personeel en organisatie

We werden door de afdeling P&O van SamenTwente ondersteund met:

- 20 uur per week P&O consulent
- 12 uur per week P&O adviseur

Inclusief nog enkele overige zaken met betrekking tot HR, kwamen de totale kosten voor 2025 neer op €109.433.

Financiën en inkoop

Twentse Koers werd ondersteund door de afdeling financiën van SamenTwente met o.a. een financieel adviseur voor 24 uur per week. Naast het bijhouden van de financiële boekhouding van Twentse Koers, ondersteunde de afdeling bijvoorbeeld bij de P&C documenten. Ook had de afdeling een rol in de aanvraag, verantwoording en afrekening van de verschillende subsidies en specifieke uitkeringen. Samen met inkoopondersteuning kwamen de totale kosten voor 2025 neer op €103.126.

Juridische zaken

De juridische afdeling van SamenTwente bood ondersteuning bij het opstellen en wijzigen van overeenkomsten en adviesnota's en ondersteunde bij inkooptrajecten en arbeidsrecht. De totale kosten voor de inzet van juridische zaken in 2025 waren €42.287

Communicatie

We werden ondersteund door de afdeling communicatie van SamenTwente met:

- 28 uur communicatieadviseur
- 28 uur marketing- en communicatiemedewerker

Vanuit deze inzet werd Twentse Koers breed ondersteund in de interne en externe communicatie, zowel programmabreed als op thema- en project niveau. De totale kosten voor communicatieondersteuning in 2025 waren €112.214.

ICT

Vanuit de afdeling ICT werd Twentse Koers op verschillende aspecten ondersteund. Denk aan het beschikbaar stellen van ICT-materiaal, onderhoud van accounts, en privacy beveiliging. Voor deze ondersteuning waren de totale kosten in 2025 €156.092

Bedrijfsvoering algemeen

Naast alle hierboven genoemde kosten hadden we nog enkele overige kosten met betrekking tot bedrijfsvoering, zoals salarisadministratie. Dit kwam uit op een bedrag van €53.891. Deze kosten werden gedekt vanuit de [SPUK IZA](#).

2.4 Leren en ontwikkelen

In 2025 is nadrukkelijk ingezet op verdere professionalisering van medewerkers. Een belangrijk onderdeel hiervan was het aanbieden van de training Projectmatig werken door Twynstra & Gudde, die tweemaal is verzorgd. Met deze training stimuleren wij dat projectleiders werken volgens een eenduidige methodiek. Dit draagt bij aan de kwaliteit, effectiviteit en herkenbaarheid van de projecten die wij in de regio uitvoeren.

Naast professionalisering is ook aandacht besteed aan borging. Hiervoor is een aanvullende training georganiseerd, gericht op het duurzaam verankeren van kennis en werkwijzen binnen de organisatie. Daarnaast is gebruikgemaakt van externe intervisiemogelijkheden, waarmee ruimte werd geboden voor reflectie, kennisdeling en professionele verdieping.

Wij vinden het belangrijk dat er binnen de organisatie een klimaat heerst van continu leren en ontwikkelen. Medewerkers zijn daarom gestimuleerd om hun kennis en vaardigheden blijvend te versterken. In dit kader hebben collega's deelgenomen aan diverse trainingen, onder andere op het gebied van kunstmatige intelligentie ([AI](#)) en aan meerdere opleidingen en trainingen via de Twentsche School.

Ook op het gebied van teamontwikkeling zijn in 2025 verschillende initiatieven ontplooid. Er is actief ingezet op het leren van elkaars expertise, onder meer door interne trainingen die door collega's zelf zijn verzorgd. Thema's hierbij waren onder andere werken in een politiek-bestuurlijke context, positieve gezondheid en veranderateliers. Deze activiteiten hebben bijgedragen aan onderlinge verbinding, gedeeld eigenaarschap en het versterken van het collectief leervermogen.

Visie op leren en ontwikkelen

Onze visie op leren en ontwikkelen is gebaseerd op het principe van een lerende organisatie. Wij geloven dat duurzame kwaliteit ontstaat wanneer medewerkers eigenaarschap nemen over hun eigen ontwikkeling en wanneer leren een integraal onderdeel is van het dagelijks werk. Door ruimte te bieden voor reflectie, experimenteren en kennisdeling blijven wij als programma wendbaar en toekomstbestendig, en zijn wij beter in staat om in te spelen op maatschappelijke en regionale ontwikkelingen.

2.5 Datagedreven werken

Om de resultaten van de werkagenda en ons regioplan beter te monitoren, werd er nog steeds ingezet op datagedreven werken. Hierdoor kunnen we onze projecten en resultaten nog beter onderbouwen. We ontwikkelden, in samenwerking met Kennispunt en de [GGD](#), een set indicatoren om belangrijke effecten in onze regio te kunnen monitoren. Om deze indicatoren te verwerken in een dashboard werd de samenwerking gezocht met SamenTwente die een proof of concept voor informatiegestuurd werken opleverden. De eerste stappen zijn inmiddels gezet om dit verder uit te werken.

Ook werd er verder ingezet op het gebruik van maatschappelijke impact analyses bij projecten, middels de SROI-methodiek. Zo leverden we in de gemeente Hengelo een eerste versie op van een voorspellende maatschappelijke impact analyse voor het project Wonen met een Toekomstplan, troffen we de voorbereidingen voor een evaluerende analyse voor het project Welzijn op Recept, vertaalden we een landelijke SROI voor het project [KnGG](#) naar de pilot in Twente en werden voorbereiding getroffen voor een tweede SROI voor het project Werk Als Beste Zorg.

2.6 Evaluatie Twentse Koers

In 2025 voerden we een brede, onafhankelijke evaluatie van het programma en de bijbehorende organisatie uit. In het [BO](#) werd de waardering voor Twentse Koers volop uitgesproken. Bestuurders zijn trots op wat tot nu toe is neergezet. De meerwaarde werd vooral gezien in het domeinoverstijgende karakter van Twentse Koers. Net als de slagkracht en innovatiekracht. In het [BO](#) werd dan ook een breed draagvlak voor vervolg na 2026 uitgesproken. Er is geen hard besluit over het vervolg genomen, maar een richtinggevend besluit. Op zowel inhoudelijke herijking als op positionering en governance. Continu werd benadrukt: Vorm volgt inhoud.

Concreet betekent dit dat er eerst een proces uitgelijnd moet worden over de inhoudelijke herijking van het programma. Tegelijkertijd wordt gekeken welke governance vorm daar het beste bij past. Dit omvat in ieder geval het onderzoeken van de mogelijkheid om Twentse Koers onder te brengen bij SamenTwente. Het bestuur wil pas een definitief besluit nemen over inhoud, organisatievorm en positionering van Twentse Koers, na afronding van dit proces. Dit besluit zal genomen worden voor de zomer van 2026. Het bestuur heeft het programmateam van Twentse Koers samen met het [AO](#)-opdracht gegeven om met een procesvoorstel te komen voor de herijking van het programma en bijbehorende organisatievorm.

2.7 Borgen en verduurzaming regionale samenwerking

In 2025 werd in samenwerking met Twente Beter een subsidie aangevraagd en toegekend door [ZonMw](#) om de regionale samenwerking te borgen en te verduurzamen. Centraal in onze samenwerking staat het vergroten van de gezondheid en zelfredzaamheid van inwoners en het creëren van een toekomstbestendig zorg- en welzijnslandschap in Twente. Daarom is het belangrijk de regionale organisatiestructuur verder te versterken en goed aan te laten sluiten bij de regionale opgave.

Hiervoor werd verbinding gelegd met elk van de betrokken type partijen (sociaal domein, zorgdomein, inwoners en patiënten). Binnen het project werd concreet gewerkt aan zes doelen, namelijk:

- ▶ de samenwerking binnen Twente Beter formaliseren;
- ▶ een brede evaluatie van Twentse Koers uitvoeren en vervolg geven;
- ▶ de regionale verbinding tussen Twente Beter en Twentse Koers formaliseren;
- ▶ de verbinding tussen de partners verder verbeteren;
- ▶ een P&C cyclus met bijbehorende processen inrichten, en;
- ▶ inwoners - en patiënten participatie verder vormgeven.

In 2025 zijn we met bovenstaande activiteiten gestart en in 2026 wordt hier een vervolg aan gegeven. Voor de verbinding tussen en met partners werd een netwerkcoördinator geworven door Sociaal Werk Twente. Voor het onderdeel inwoners- en patiëntenparticipatie werd onder andere verbinding gelegd met het Twentse project Participatiehubs, in samenwerking met o.a. Twente Beter, Twentse Noabers en Zorgbelang Overijssel.

2.8 Overkoepelende en onvoorziene kosten

In 2025 besteedden we €190.266 aan overkoepelende en onvoorziene kosten. Denk hierbij aan WW-kosten, transitievergoedingen, maar ook aan vergaderkosten, relatiegeschenken, teamuitje, abonnementskosten, beheer en onderhoud van de website. Deze kosten werden gedekt vanuit de [SPUK IZA](#). Totaal zijn de gemaakte kosten voor de programmaorganisatie algemeen in 2025 als volgt:

	Begroting (juni '25)	Besteed	Saldo
Algemene medewerkers	€ 846.940	€ 827.288	€ 19.652
Huisvesting	€ 95.095	€ 92.070	€ 3.025
Dienstverlening SamenTwente	€ 692.890	€ 653.090	€ 39.800
Scholing	€ 50.000	€ 24.827	€ 25.173
Datagedreven werken	€ 212.238	€ 113.674	€ 98.564
Overkoepelende en onvoorziene kosten	€ 85.326	€ 190.266	-€ 104.940
Totaal	€ 1.982.489	€ 1.876.872	€ 81.274



Hoofdstuk 3

LOKALE INZET EN BEKOSTIGING

LOKALE INZET EN BEKOSTIGING

3.1 Inzet allround (lokale) projectleiding

Naast dat er regionale inzet nodig is voor de verbinding, uitwerking en ondersteuning van alle eigenaren en partners rondom alle thema's en projecten, is lokale inzet ook noodzakelijk. Uiteindelijk moeten alle projecten en ontwikkelingen lokaal landen en met alle lokale partijen worden geïmplementeerd. Om gemeenten hierbij te ondersteunen en zo optimaal mogelijk gebruik te maken van de beschikbare middelen (conform subsidievoorwaarden), zijn we in 2024 gestart met het inzetten van allround (lokale) projectleiding.

De allround projectleiders en -medewerkers werden vanuit de [IZA SPUK](#) middelen gefinancierd en georganiseerd door programmaorganisatie Twentse Koers. Deze medewerkers zijn volledig werkzaam voor de gemeenten, [CGD](#) Twente en Samenwerkingsagenda Jeugdhulp Twente, wat betekent dat deze partijen zelf kunnen bepalen voor welke taken en projecten deze medewerkers worden ingezet. Hierbij moet natuurlijk wel worden gewerkt binnen de inhoudelijke kaders van het [IZA](#) en dus binnen de projecten die zijn opgenomen in de werkagenda Twentse Koers. Voor de inzet van medewerkers is zo optimaal mogelijk ingezet op het benutten van (inhoudelijke) kennis en werkwijzen en onderlinge (boven)lokale kennisdeling, samenwerking en doorontwikkeling. Daarmee sluiten we zo veel als mogelijk aan bij de lokale behoeftes en cultuur. De leden van het [AO](#) Twentse Koers zijn de lokale contactpersonen omtrent de inzet van deze medewerkers.

3.2 Lokale opdrachten

Er is in 2025 aan de volgende lokale opdrachten gewerkt. Peildatum is 31-12-2025.

Gemeente Almelo

Gerealiseerde resultaten:

- ▶ We hebben een integraal uitvoeringsprogramma armoedebestrijding en schuldhulpverlening opgeleverd.
- ▶ De resultaten van een eerste minima effect-rapportage zijn gepresenteerd. Aansluiting bij de Divosa benchmark is geëffectueerd en we hebben een plan van aanpak geschreven voor promotie van de voorzieningenwijzer.
- ▶ Met partners uit het sociaal domein hebben we een succesvol jaarcongres georganiseerd.
- ▶ De continuïteit van het kernteam Armoedepact is gewaarborgd.

- ▶ Het adviesrapport Gezond en zelfredzaam ouder worden is opgeleverd. Op basis van de aanbevelingen is besloten de focus te leggen op het integraal en eenduidig inrichten van de ketenaanpakken voor volwassenen.
- ▶ Het adviesrapport Mensen met een licht verstandelijke beperking is opgeleverd. Het rapport geeft inzicht in de omvang, behoeftes, huidig aanbod, kansen en uitdagingen voor mensen met licht verstandelijke beperking in de gemeente Almelo.

Gemeente Borne

- ▶ Er is een lokale coalitie Kansrijke Start opgericht. Hierdoor vinden professionals elkaar sneller en worden (aanstaande) ouders in kwetsbare situaties eerder verwezen naar passende ondersteuning.
- ▶ Er zijn vier werkgroepen gevormd. Zij leverden per thema concrete verbeteringen op, zoals een eerste opzet voor een flyer voor verloskundigen om gezinnen in kwetsbare situaties te signaleren en de opening van het Ouder-kindcafé op 14 oktober 2025. Vanaf die datum vindt er elke twee weken een bijeenkomst plaats in de bibliotheek van het Kulturhus Borne.
- ▶ Eind 2025 is het project Kansrijke Start overgedragen aan de gemeente Borne. Daarbij zijn een evaluatieplan en een borgingsplan opgeleverd.
- ▶ Op basis van de bestaande structuur hebben we een ketenaanpak Valpreventie opgezet.
- ▶ Het projectplan Valpreventie is opgeleverd.
- ▶ We brachten valpreventie onder de aandacht door voorlichtingen over Valpreventie te organiseren bij ouderenactiviteiten.
- ▶ Er is een overleg- en beslisstructuur ingericht met een stuurgroep en een werkgroep. De rol van ketencoördinator is belegd bij de buurtsportwerker, met duidelijk omschreven taken en verantwoordelijkheden. Hiermee hebben we het project geborgd.

Gemeente Dinkelland / Gemeente Tubbergen (Noaberkracht)

Gerealiseerde resultaten:

- ▶ Er is een concept projectplan opgeleverd voor de implementatie van de ketenaanpakken Valpreventie, Kind naar Gezond Gewicht en Volwassenen naar Gezond Gewicht.
- ▶ Het projectplan Mentale Gezondheid is vastgesteld en we leverden een factsheet op met onderzoeksgegevens over de mentale gezondheid van inwoners uit de gemeenten.

Gemeente Enschede

Gerealiseerde resultaten:

- ▶ We startten met het schrijven van een aanbevelingsrapport voor de uitvoering van het transformatieplan mentaal gezond Enschede.
- ▶ Er is een adviesrapport opgesteld met een praktische structuur, duidelijke rollen en heldere afspraken voor het organiseren van de vijf ketenaanpakken binnen één aanpak: Van zorg naar welzijn. Deze aanpak sluit goed aan op het reguliere werk van professionals, waardoor samenwerken makkelijker wordt, de ketenaanpakken kunnen doorgroeien en structurele borging mogelijk is.

Gemeente Haaksbergen

Gerealiseerde resultaten:

- ▶ We hebben de keten Kind naar Gezond Gewicht met ketenpartners voorbereid door de banden tussen de gemeente en de lokale brede zorgorganisaties aan te halen, de werkafspraken met de Centrale Zorgverlener te inventariseren en te standaardiseren en een vacature open te stellen om de rollen van KnGG ketencoördinator en JOGG-regisseur voor het eerst binnen de gemeente te combineren.

Gemeente Hellendoorn

Gerealiseerde resultaten:

- ▶ We stelden een notitie op over de mentale gezondheid van jongeren (12–27 jaar), waarin we de situatie in kaart brachten, relevante richtlijnen verzamelden en aanbevelingen formuleerden op basis van prioriteit en benodigde inspanning. Diverse adviezen zijn inmiddels uitgevoerd, waaronder het inzetten van sport en cultuur om de mentale gezondheid van jongeren te versterken.
- ▶ Voor het pilotprogramma Mentale gezondheid jongeren is het Leefkrachtbudget van Menzis aangevraagd; de pilot is uitgevoerd, geëvalueerd en teruggekoppeld aan betrokken partijen en Menzis.
- ▶ Een eerste opzet voor het plan van aanpak suïcidepreventiebeleid is opgesteld.
- ▶ We organiseerden een activiteitenweek tijdens de Week van de Mentale Gezondheid 2025 om het onderwerp onder de aandacht te brengen.
- ▶ We organiseerden een activiteitenweek tijdens de Week van de Suïcidepreventie 2025 om bewustwording te vergroten.
- ▶ We maakten een integrale aanpak om een gezonde sportcultuur in Hellendoorn te stimuleren en voerden deze ook uit. Daarbij bundelden we bestaande preventie-interventies en hielpen we sportverenigingen bij de uitvoering.
- ▶ Er is een eerste bijeenkomst georganiseerd voor de bestuurders van de sportverenigingen, in samenwerking met de Burgermeester, Tactus en de Politie om de bewustwording over alcoholgebruik te vergroten en de samenwerkingsrelatie tussen partners te bevorderen. Aansluitend kunnen er andere thema's aan gekoppeld worden, zoals gezonde voeding, roken, vaperen, drugs en mentaal welbevinden (grenzen stellen, veerkracht vergroten, weerbaarheid etc.).

Gemeente Hengelo

Gerealiseerde resultaten:

- ▶ De initiatieven voor integrale wijksamenwerking in Hengelo zijn in kaart gebracht, evenals de betrokken kernpartners.
- ▶ We startten met het opzetten van een lerend netwerk in de Hengelose Es. Vanuit dit lerend netwerk werkten we aan een wijkprofiel dat de basis vormt voor gezamenlijke analyse en actie (in ontwikkeling).
- ▶ Samen met sociaal makelaars (Wijkkracht) en Stadsdeelregisseurs (Gemeente Hengelo) werkten we aan duidelijke afspraken over rollen en taken.
- ▶ We ontwikkelden een eerste versie van een praktisch stappenplan voor integrale wijksamenwerking. Dit stappenplan wordt in het lerend netwerk getoetst en toegepast en vormt samen met het lerend netwerk straks de leidraad voor integrale wijksamenwerking in heel Hengelo.

Gemeente Hof van Twente

Gerealiseerde resultaten:

- ▶ De campagne Praat Samen Over Later is uitgerold.
- ▶ We leverden een plan van aanpak op over gezond en zelfredzaam ouder worden.
- ▶ Er is een kwalitatief onderzoek gestart naar het bewustzijn van ouderen over hun eigen rol in gezond en zelfredzaam ouder worden. Daarnaast is onderzocht hoe en waarover zij en andere stakeholders, geïnformeerd willen worden.
- ▶ De ketenaanpak Valpreventie is opgezet.
- ▶ We startten met een analyse van een lokaal mentaal gezondheidsnetwerk dat aansluit op de regionale initiatieven.

Gemeente Losser

Gerealiseerde resultaten:

- ▶ Het adviesrapport Dorpsondersteuning is vastgesteld en aangevuld met een uitgewerkt competentieprofiel voor deze rol.
- ▶ De uitvoering van Samen Indiceren is gestart. We evalueerden de werkwijze en brachten advies uit voor het vervolg.
- ▶ De campagne Praat Samen Over Later is uitgerold. Het startpunt van de campagne was een praatometje met wethouder Oosterbroek.
- ▶ Er is een conceptadvies over het vervolg van de bewustwordingscampagne opgesteld.
- ▶ De proeftuin VnGG Overdinkel is opgezet als voorloper op de ketenaanpak VnGG. De evaluatie hiervan is inmiddels afgerond en gepresenteerd binnen het beleidsoverleg Sociaal Domein.
- ▶ De uitrol van VnGG naar de kern Losser is gestart door de werkgroep uit te breiden en huisartsen bij de keten te betrekken.
- ▶ Het opzetten van de functie sociaal verwijzer is gestart.

- ▶ De ketenaanpak [KnGG](#) is gestart en er is een aftrap georganiseerd om de verbinding tussen de ketenpartners te versterken.
- ▶ Het leefkrachtbudget en de [CZV](#)-aanvraag ten behoeve van [KnGG](#) zijn aangevraagd en toegekend.

Gemeente Oldenzaal

Gerealiseerde resultaten:

- ▶ De campagne Praat Samen Over Later is uitgerold.
- ▶ We organiseerden 15 ontmoetingstafels met de stakeholders van de Visie Wonen, Welzijn en Zorg Oldenzaal 2030. Hiermee brachten we inspiratie en ontmoeting op gang tussen de stakeholders. Daarnaast organiseerden we 10 regieteam bijeenkomsten waar de voortgang van de uitvoeringsagenda werd gemonitord en kwam de klankbordgroep twee keer bijeen onder leiding van de wethouder. Hier werden alle stakeholders geïnformeerd en betrokken bij de uitvoeringsagenda.
- ▶ We organiseerden een inspiratiesessie voor 50 genodigden met het brede thema Positieve Gezondheid en de theatervoorstelling Dromen Vangen om hen wegwijs te maken in het gedachtegoed van positieve gezondheid. Aansluitend verzorgden we een verdiepende sessie op dit thema met de deelnemers.
- ▶ Er is een ZonMw subsidie toegekend voor het uitvoeren van wijkscans, om “bewegen en ontmoeten” in drie Oldenzaalse wijken inzichtelijk te maken. Het project is gestart (scans lopen door in 2026).
- ▶ Voor stakeholders organiseerden we een inspiratiebezoek op de locatie de Koppel in Almelo (Zorgaccent).
- ▶ We ondersteunden inwonersinitiatieven van o.a. Senioren Oldenzaal en Quick '20 op het gebied van voorzorgcirkels en warme ontmoeting.
- ▶ We leverden input voor teksten en informatie op de websites van de gemeente en het sociaal plein met betrekking tot de onderwerpen wonen, welzijn en zorg.
- ▶ We organiseerden informatiesessies voor de stakeholders rondom regionale en landelijke ontwikkelingen op het gebied van mentale gezondheid, ouder worden en technologie.

Gemeente Rijssen-Holten

Gerealiseerde resultaten:

- ▶ We versterkten jongerenparticipatie door jongeren actief te betrekken bij gesprekken over mentale gezondheid.
- ▶ We organiseerden twee interactieve netwerkbijeenkomsten over de pedagogische basis.
- ▶ Het aanbod voor jongeren is samen met partners in beeld gebracht en de communicatiestrategie is verder ontwikkeld om het aanbod voor jongeren, ouders en professionals duidelijker en toegankelijker te presenteren.

Gemeente Twenterand

Gerealiseerde resultaten:

- ▶ De campagne Praat Samen Over Later is uitgerold.
- ▶ Tijdens een campagnedag namen drie medewerkers en de wethouder interviews af met voorbijgangers, die daarbij op camera werden vastgelegd. Uit dit materiaal zijn vijf clips geproduceerd voor regionale inzet en aangeleverd aan de gemeente voor intern gebruik.
- ▶ Voor Samen Indiceren is een aftrapbijeenkomst gehouden met alle zorgverleners en de gemeente.
- ▶ De uitrol van Samen Indiceren is voorbereid tijdens drie bijeenkomsten. Daarbij zijn de benodigde ICT-aanpassingen bij de gemeente doorgevoerd en is de toegang tot WMO voor Samen Indiceren aangepast.
- ▶ Dankzij Samen Indiceren is de wachttijd op dagbesteding voor inwoners met dementie verkort, doordat de aanvraag en indicatie nu direct worden opgepakt door de CaseManagers Dementie die al bij de inwoner thuis komen.
- ▶ De interventie Krachtig ouder worden is, na haalbaarheidsonderzoek en bestuurlijk-politiek traject, toegevoegd als maatwerkvoorziening aan de verordening maatschappelijke ondersteuning ([Wmo](#)) Twenterand. We legden de proces- en werkafspraken met de aanbieder vast in een raamovereenkomst en droegen de interventie met een overdrachtsdocument over aan de opdrachtgever.

Gemeente Wierden

Gerealiseerde resultaten:

- ▶ De [JIM](#)-methodiek (Jouw Ingebrachte Mentor) is geïntroduceerd binnen het team Jeugd van de gemeente en bij de jeugdorganisaties in het voorliggende veld. Het projectplan [JIM](#) is opgesteld, in diverse overleggen besproken en vervolgens door de gemeenteraad vastgesteld. We hebben voorlichtingsbijeenkomsten georganiseerd voor verschillende organisaties die met Jeugd werken.
- ▶ Alle medewerkers van het team Jeugd en de medewerkers uit het voorliggende veld zijn geschoold in de [JIM](#) methodiek.
- ▶ We hebben borgingsafspraken gemaakt voor de implementatie van de [JIM](#) methodiek binnen het team Jeugd.
- ▶ De gemeente heeft het project Opgroeien in een Kansrijke Omgeving ([OKO](#)) aangenomen en hiervoor een kernteam gevormd met de projectleider van Twentse Koers, de Beleidsmedewerker van Sport en Bewegen en de Beleidsmedewerker van Publieke Gezondheid en Cultuur. De ondersteuning vanuit Trimbos is geïmplementeerd en toegang tot het landelijke [OKO](#) platform is gerealiseerd.
- ▶ We organiseerden een bijeenkomst voor bestuurders van sportverenigingen en de eerste contacten met scholen zijn gelegd.

GGD Twente

Gerealiseerde resultaten:

- ▶ We evalueerden de inzet van de jeugdarts 18+ op het ROC van Twente en het Zone college met een SROI-analyse en adviseerden over toekomstige financiering.
- ▶ Samen met de regionale huisartsenvereniging startten we een traject om de samenwerking tussen huisartsen en jeugdartsen te verbeteren. We werkten aan een praktijkkaart (in ontwikkeling) en verkenden digitale mogelijkheden.
- ▶ We haalden op hoe jeugdartsen de samenwerking met lokale jeugdteams ervaren, als basis voor verdere verbetering.
- ▶ Op initiatief van de gemeente Rijssen-Holten onderzochten we de mogelijkheden voor de inzet van Stevig Ouderschap.
- ▶ Er is een projectgroep Gezonde Leefomgeving opgestart.
- ▶ We brachten de rolverdeling in het ruimtelijk domein in beeld en inventariseerden omgevingsvisies en vraagstukken. Dit gaf inzicht in de verwachtingen van gemeenten, vergrootte onze zichtbaarheid en leidde tot een advies over hoe de GGD-gemeenten beter kon ondersteunen in het fysieke domein.
- ▶ Het thema Gezonde Leefomgeving is uitgewerkt als onderdeel van de GGD-visie Gezonde Generaties Twente en we stelden een plan van aanpak op om dit thema uit te voeren.
- ▶ Het projectplan Verduurzaming GGD Twente en SamenTwente, is vastgesteld, hier is subsidie vanuit ZonMw aan toegekend.

Samenwerkingsagenda Jeugdhulp Twente

Gerealiseerde resultaten:

- ▶ De richtlijnen voor stevige lokale teams zijn opgesteld.
- ▶ Het richtinggevend kader inzet brede blik en verklarende analyse is vastgesteld en geïntroduceerd. De basisopleidingen zijn voor de zomer afgerond, extra trainingsgroepen zijn gepland en het train-de-trainer traject is vormgegeven.
- ▶ De lokale teams zijn geïnventariseerd ten opzichte van de richtlijnen, en de eerste analyse hiervan is opgeleverd.

3.3 Financiën lokale inzet

	Begroting	Realisatie	Saldo
Allround (lokale) projectleiding	€ 1.750.000	€ 1.464.086	€ 285.914
Bijdrage gemeenten	€ 350.000	€ 703.370	-€ 353.370
Totaal	€ 2.100.000	€ 2.167.456	-€ 67.456

De kosten voor de lokale inzet vielen in 2025 lager uit dan begroot. Dit komt doordat de begrote fte's voor lokale projectleiding niet volledig zijn benut. Een oorzaak hiervan is dat het aantal concrete lokale opdrachten – evenals de omvang en timing daarvan – gedurende het jaar afweek van de eerdere verwachtingen.

Naast de inzet van de lokale projectleiders en projectmedewerkers, ontvingen de 14 Twentse gemeenten een bedrag van maximaal € 60.000 per gemeente voor het organiseren van regionale aansluiting binnen het programma Twentse Koers. Dit bedrag is verhoogd t.o.v. de initiële begroting op basis van het voorstel Besteding financiële ruimte 2025 dat is besproken in het BO van 8 oktober 2025. Deze bijdrage kan bijvoorbeeld worden gebruikt voor het organiseren van lokale aansluiting, voorbereiding en deelname aan het AO en BO Twentse Koers en voor deelname aan regionale projectgroepen, inspiratiesessies en bijeenkomsten in het kader van Twentse Koers.

Gemeenten konden zelf bepalen hoe zij deze middelen inzetten, rekening houdend met de gezamenlijke afspraken die zijn vastgelegd in de Samenwerkingsovereenkomst Twentse Koers en de werkagenda. Deze kosten werden gedekt vanuit de SPUK IZA.

TOTAAL OVERZICHT



Totaal zijn de gemaakte kosten in 2025 voor Twentse Koers als volgt:

Baten	Begroting	Lasten	Begroting	Realisatie
SPUK IZA	€ 5.326.438	Programma organisatie algemeen	€ 2.082.489	€ 1.901.215
SPUK <u>GALA</u> – Programma 15	€ 211.356	Themalijn Bestaanszekerheid	€ 358.766	€ 325.848
Provincie Overijssel	€ 300.000	Themalijn Preventie en Gezondheid	€ 587.378	€ 306.753
Regio Deal	€ 232.980	Themalijn Mentale Gezondheid	€ 465.637	€ 493.117
SPUK Cliëntondersteuning	€ 47.355	Themalijn Ouderen	€ 523.860	€ 512.422
SPUK <u>GALA</u> 2023	€ 169.711	Lokale inzet en bekostiging	€ 1.750.000	€ 1.464.086
ZonMw	€ 980.968	Bijdragen gemeenten	€ 350.000	€ 703.370
		ZonMw	€ 980.968	€ 211.553
Totaal	€ 7.268.808	Totaal	€ 7.268.808	€ 5.918.364
Risicoreserve	€ 496.165	Risicoreserve	€ 496.165	€ 520.510
Totaal inclusief risicoreserve	€ 7.764.973		€ 7.764.973	€ 6.438.874

Twentse Koers heeft in 2025 in totaal 5 verschillende subsidies en uitkeringen besteed. Verdeeld over deze 5 subsidies en uitkeringen, ziet de jaarrekening Twentse Koers 2025 er als volgt uit:

Ontvangen subsidies en uitkeringen 2025	Baten	Lasten	Saldo	Vervolg: Terugbetaling	Vervolg: Overheveling naar 2026	Toelichting
Provincie Overijssel	€ 396.012	€ 89.981	€ 306.031		€ 306.031	Conform afspraak mee naar 2026
SPUK GALA – programma 15 (2023, 2024 en 2025)	€ 485.329	€ 130.286	€ 355.403		€ 355.403	Vrijgefallen budget, mee naar 2026
SPUK IZA	€ 5.326.438	€ 5.206.968	€ 119.470	€ 119.470		Conform voorwaarden terug naar het Rijk
ZON MW	€ 784.775	€ 211.553	€ 573.222		€ 573.222 *	Er is een voorschot uitbetaald
Regio Deal	€ 200.000	€ 221.433	-€ 21.433			De afrekening voor het project vindt nog plaats via de Provincie Overijssel. Één partner heeft niet voldaan aan de subsidie eisen, daarom is het nog onduidelijk welk bedrag we nog gaan ontvangen. Er is een beschikking afgegeven voor €232.980.
Totaal	€ 7.192.554	€ 5.860.221	€ 1.332.693	€ 119.470	€ 1.234.656	

Kijkend naar de ontwikkelingen m.b.t. het transformatieplan Mentaal Gezond Twente en het mogelijke vervolg van het programma Twentse Koers is het wenselijk om de risico's en het weerstandsvermogen te updaten (zie tabellen hieronder).

Risico	Financiële waarde	Kans van impact	Financieel risico Twentse Koers
1. <u>SPUK</u> -transformatiemiddelen Mentaal Gezond Twente.	€ 984.000	20%	€ 196.800
2. Afbouwen Twentse Koers wanneer niet verder met de samenwerking (worst-case scenario).	€ 4.503.500	33%	€ 1.486.155
3. Juridische kosten bij bedrijfsbeëindiging.	€ 150.000	70%	€ 105.000
4. Niet voldoen aan subsidie eisen wat leidt tot terugbetaling.	€ 800.000	5%	€ 40.000
5. Onvoorziene kosten bij bedrijfsbeëindiging.	€ 500.000	40%	€ 200.000
Benodigd weerstandsvermogen (b)			
Risico inventarisatie	€ 2.027.955		
	Beschikbaar weerstandsvermogen (a)		
Reserve Twentse Koers	€ 520.510		
	Ratio a/b		
Weerstandsvermogen	0,26		

De totale gewogen risico's voor Twentse Koers bedragen €2.027.955. De grootste financiële risico's hangen samen met de SPUK-transformatiemiddelen, het mogelijke beëindigen van de samenwerking (waarbij aanzienlijke kosten optreden kijkend naar het worst-case scenario) en juridische en onvoorziene kosten bij een eventueel beëindigingsscenario. Daarnaast bestaat een beperkt risico op terugbetaling van subsidies.

Tegenover het benodigde weerstandsvermogen staat een beschikbare reserve van €520.510, wat resulteert in een weerstandsratio van 0,26. Dit betekent dat de huidige reserve onvoldoende is om alle geïdentificeerde risico's op te vangen. Tegelijkertijd moet worden opgemerkt dat meerdere genoemde risico's zeer afhankelijk zijn van het besluit over het mogelijke vervolg van het programma en dat deze scenario's niet noodzakelijkerwijs zullen optreden; de risico's zijn echter opgenomen om een volledig en transparant beeld te geven van de financiële positie.



BELANGRIJKE AFKORTINGEN

AI	Artificial Intelligence
AO	Ambtelijk overleg
BO	Bestuurlijk overleg
CZV	Centrale zorgverlener
GALA	Gezond en Actief Leven Akkoord
GGD	Gemeenschappelijke gezondheidsdienst
GGZ	Geestelijke gezondheidszorg
HO	Huishoudelijke ondersteuning
IZA	Integraal Zorgakkoord
JGZ	Jeugdgezondheidszorg (afdeling GGD Twente)
JIM	Jouw Ingebrachte Mentor
JOGG	Jongeren op Gezond Gewicht - Gezonde jeugd, gezonde toekomst
JPF	Jongeren Perspectief Fonds
KnGG	Kinderen naar gezond(er) gewicht
LVB	Licht verstandelijke beperking
MST	Medisch Spectrum Twente
OCO	Onafhankelijke Cliëntondersteuner
OKO	Opgroeien in een Kansrijke Omgeving
PHB	Prenataal Huisbezoek
PRO	Praktijkonderwijs
SEA	Search engine advertising
SEO	Search engine optimalisation
SHT	Spoedzorg Huisartsen Twente
SON	Stadsbank Oost Nederland
SoNeStra	Sociale NetwerkStrategieën
SPUK	Specifieke uitkering
THOON	Twentse Huisartsen Onderneming Oost Nederland
TOP	Twentse Organisatie Paramedie
UT	Universiteit Twente
VNG	Vereniging Nederlandse gemeenten
VnGG	Volwassenen naar gezond(er) gewicht
VSO	Voortgezet speciaal onderwijs
VVT	Verpleeg- en Verzorgingshuizen en Thuiszorg
VWS	Volkgezondheid, Welzijn en Sport
Wlz	Wet langdurige zorg
Wmo	Wet maatschappelijke ondersteuning
WoR	Welzijn op Recept
ZGT	Ziekenhuisgroep Twente
ZonMw	ZorgOnderzoek Nederland en Medische Wetenschappen

Terug naar
inhoudsopgave



