

uw kenmerk
uw brief van
ons kenmerk
inlichtingen bij
doorkiesnummer

26.141208
A.L.J. Tilli
(070) 326 18 60



Rijswijk

Concerncontrol

Rekenkamer Rijswijk

Huis van de stad. Generaal Spoorlaan 2
Postbus 5305, 2280 HH Rijswijk
Telefoon 14 070
stadhuis@rijswijk.nl
www.rijswijk.nl
iban BNG: NL15BNGH0285007424

betreft Bestuurlijke reactie Rekenkameronderzoek
'Financiële risico's'

datum 22 september 2026
bijlage(n)

VERZONDEN 22 SEP. 2026

Beste Rekenkamer,

Wij hebben kennisgenomen van het conceptrapport van de Rekenkamer over de financiële risico's in Rijswijk. Het college constateert dat het rapport de financiële uitgangspositie van de gemeente, de wijze waarop binnen de organisatie met risico's wordt omgegaan, de informatievoorziening aan de raad en de doorwerking van risico's in beleidskeuzes en het coalitieakkoord in beeld brengt.

Het rapport bevestigt dat Rijswijk zich in een financieel kwetsbare positie bevindt, met een relatief hoge schuldquote, een relatief lage solvabiliteit en een beperkte begrotingsruimte om tegenvallers op te vangen. Tegelijkertijd is er sprake van ontwikkelingen die de financiële positie gedeeltelijk verbeteren. In de jaarstukken 2025 is de solvabiliteit toegenomen en is het eigen vermogen versterkt. Daarnaast zijn in het coalitieakkoord, de kadernota 2027 en de verwerking van de meicirculaire maatregelen opgenomen die zijn gericht op verdere verbetering van de financiële positie.

Wij herkennen eveneens dat RijswijkBuiten een belangrijke factor is in het financiële risicoprofiel van de gemeente. De omvang en doorwerking van dit project maken dat het niet alleen van invloed is op de grondexploitatie, maar ook op de schuldquote, solvabiliteit en de weerstandsratio. Wij onderschrijven dat tijdige kaderstelling en goede informatievoorziening bij dit soort grote projecten van groot belang zijn.

Hieronder gaan wij apart in op de conclusies en aanbevelingen:

Neem in raadsvoorstellen met financiële consequenties een vast onderdeel op dat zowel het effect op de meerjarenraming en de relevante kengetallen (schuldquote, solvabiliteit) expliciet maakt, als een korte tijdlijn van eerdere besluitvorming in hetzelfde dossier.

Wij onderschrijven het belang van heldere financiële informatievoorziening en plaatsen de kanttekening dat niet in elk afzonderlijk raadsvoorstel een volledige doorrekening van effecten op de meerjarenbegroting, kengetallen en risico's noodzakelijk en doelmatig is. Wij achten het van belang dat dergelijke informatie in samenhang en op het juiste moment wordt gepresenteerd binnen de bestaande P&C-cyclus, zodat er een integrale afweging kan plaatsvinden. In de programmabegroting, kadernota en het jaarverslag wordt deze samenhang reeds structureel geborgd. Waar voorstellen een substantieel financieel effect of een bijzonder risico kennen nemen wij een uitgebreide financiële toelichting op.

Wij omarmen de aanbeveling om bij grote en langdurige dossiers een korte tijdlijn van eerdere besluitvorming op te nemen. Dit draagt bij aan dossierinzicht en versterkt het begrip van de context waarin nieuwe voorstellen worden gedaan.

Stel een informatieprotocol op dat vastlegt hoe en wanneer de raad wordt geïnformeerd, zowel ad-hoc (met een gedeeld uitgangspunt voor de afweging tussen snel en compleet informeren, minder afhankelijk van de individuele portefeuillehouder) als periodiek.

Duidelijke uitgangspunten voor de informatievoorziening aan de raad zijn vanzelfsprekende belangrijk. Tegelijkertijd vraagt de diversiteit aan onderwerpen en situaties om maatwerk: in de ene situatie kan een individuele wethouder de raad tijdig mondeling informeren, terwijl in een andere situatie juist een schriftelijke mededeling of een andere vorm van informatievoorziening passender is. Wij vernemen graag van de raad hoe wij hier het beste invulling aan kunnen geven en welke afspraken daarbij behulpzaam kunnen zijn.

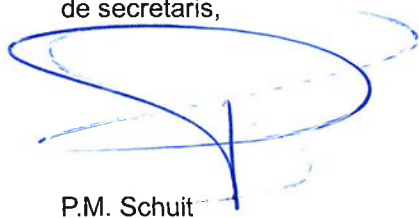
Werk de resterende opgave voor het eigen vermogen uit tot een concreet pad in de meerjarenraming.

Wij onderschrijven het belang van de aanbeveling om de resterende opgave voor de versterking van het eigen vermogen verder uit te werken. In de kadernota en programmabegroting is reeds ingegaan op de ontwikkeling van de financiële kengetallen en de versterking van het eigen vermogen. Daarbij wordt steeds bezien welke ruimte aanwezig is om hieraan invulling te geven.

Tegelijkertijd geldt dat deze uitwerking regelmatig bijstelling vraagt. Onzekerheden in o.a. de bekostiging door het Rijk, de aanhoudende druk op de budgetten binnen het sociaal domein en de ontwikkelingen binnen de grondexploitaties maken dat de financiële opgave en de beschikbare ruimte niet in alle jaren gelijk zijn. Het college acht het daarom van belang om de ontwikkeling van het eigen vermogen telkens opnieuw te bezien binnen de actuele financiële context en in samenhang met de overige opgaven en risico's.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,

de secretaris,



P.M. Schuit

de burgemeester,



H. Sahin

