



Gastheergemeente toerisme en
recreatie Noord-Veluwe

Jaarplan 2025

Regionale beleidstaak toerisme en recreatie Noord-Veluwe

Hilda van der Zee,

Regionaal beleidsadviseur toerisme en recreatie Noord-Veluwe



Inhoudsopgave

1 Inleiding.....	3
2 Organisatie van de samenwerking	4
3 Ambitie toerisme en recreatie Noord-Veluwe	5
Uitgangspunt: bestemmingsmanagement	5
Uitgangspunt: kwalitatief en hoogwaardig aanbod	5
Uitgangspunt: samen de krachten bundelen (lokaal/ regionaal).....	6
4 Thema's 2025	7
5 Projecten	12
6 Doorlopende afspraken.....	13
7 Overlegstructuur	14
8 Begroting	15

1. Inleiding

Op de Noord-Veluwe werken zeven gemeenten samen aan toerisme en recreatie; **gastheergemeente Ermelo, Elburg, Harderwijk, Hattem, Nunspeet, Oldebroek en Putten**. De samenwerking startte vijf jaar geleden, voor die periode werkten de gemeenten samen onder de vlag van het Samenwerkingsverband Noord-Veluwe (SNV) en regio Noord-Veluwe (RNV). In 2020 is de Noord-Veluwse samenwerking voor toerisme en recreatie formeel bekrachtigd met het ondertekenen van een bestuursovereenkomst.

In 2023 is de samenwerking geëvalueerd met bestuurlijk en ambtelijk vertegenwoordigers van de zeven gemeenten en de drie belangrijkste samenwerkingspartners; VeluweAlliantie, Visit Veluwe en de provincie Gelderland. De resultaten van dit onderzoek worden in hoofdstuk 4 behandeld.

Gemeente Ermelo vervult in de samenwerking de rol van gastheergemeente. Dit doet zij door;

- Belangenbehartiging naar de VeluweAlliantie, voorheen Veluweop1;
- Initiëren en aanjagen van ideeën en verbeteringen voor toerisme en recreatie op de Noord-Veluwe;
- Kansen en mogelijkheden te onderzoeken voor de samenwerking en het regionaal toeristisch recreatief product;
- Financiële impulsen toerisme en recreatie te zoeken;
- Faciliteren van de samenwerking door bestuurlijke en ambtelijke afstemming en kennisuitwisseling;
- De samenwerking, projecten en ontwikkelingen in de toerisme en recreatiebranche uit te werken in jaarplannen en jaarverslagen;
- De samenwerking vast te leggen door middel van een bestuursovereenkomst.

Doel van de samenwerking

Door gemeentelijke afstemming kan er onder meer voor gezorgd worden dat het toeristisch product in de verschillende gemeenten op elkaar aansluit, elkaar aanvult en elkaar versterkt. Toerisme en recreatie zijn gemeente overstijgende onderwerpen. Toeristen en recreanten ondernemen immers activiteiten in de hele regio, en blijven niet binnen de grenzen van één gemeente. Zo wordt er gewerkt aan het verder versterken van de regio en het bieden van een optimale beleving aan toeristen en recreanten.

De samenwerking beperkt zich niet tot de Noord-Veluwe. Als Noord-Veluwe nemen we deel aan de Veluwe-brede samenwerking binnen de gebiedsopgave VeluweAlliantie (voorheen Veluwe op 1). Door ons naast deze grootschalige Veluwebrede samenwerking in kleiner verband te organiseren op de Noord-Veluwe, kunnen we als Noord-Veluwe vanuit de Veluwse strategie concreter aan de slag met relevante opgaven uit de Veluweagenda 2030. Op deze manier kunnen we eigen, Noord-Veluwse opgaven oppakken en waar mogelijk binnen andere verbanden inbrengen én kunnen we Veluwe-brede opgaven vertalen naar specifieke Noord-Veluwse wensen en situaties. De vorm van de samenwerking volgt de inhoud, waarbij de voorkeur uitgaat naar een vorm die deelnemende partijen de ruimte biedt om per onderwerp in meer of mindere mate te participeren (*coalition of the willing*).

Jaarlijks worden in een jaarplan de voornemens voor het nieuwe kalenderjaar afgesproken, inclusief een begroting. De gastheergemeente haalt input voor het jaarplan op bij de deelnemende gemeenten en stelt het jaarplan op. Desgewenst kunnen vanuit het bestuurlijk platform bestuurlijke rollen worden verdeeld tussen de portefeuillehouders. De voornemens voor het kalenderjaar 2025 zijn in voorliggend jaarplan beschreven.

2 Organisatie van de samenwerking

Gemeente	Naam bestuurlijk portefeuillehouder	Ambtelijk portefeuillehouder
Gastheergemeente Ermelo	Wethouder Ronald van Veen	Hilda van der Zee, regio Noord-Veluwe
Ermelo	Wethouder Ronald van Veen	Naomi Maarseveen Arno van den Engel
Elburg	Wethouder Bertus Jeensma	Melissa Brouwer
Harderwijk	Wethouder Wilco Mazier	Irina Faber Champ Bouwman
Hattem	Wethouder Margriet Brouwer	Paulien Italiaander
Nunspeet	Wethouder Mark van de Bunte	Gerard Otten
Oldebroek	Wethouder Beerd Flier	Peter van Grootheest
Putten	Wethouder Ewoud 't Jong	Sandra Neven Ernst-Jan Slieker



3 Ambitie toerisme en recreatie

De Noord-Veluwse ambitie sluit aan bij de bredere gebiedsopgave VeluweAlliantie, waar alle gemeenten op de Noord-Veluwe aan deelnemen. Voor de Noord-Veluwe ligt de komende tijd de focus op de volgende ambities: bestemmingsmanagement, kwalitatief en hoogwaardig aanbod en samen de krachten bundelen (lokaal en regionaal). Samen met de verschillende samenwerkingspartners op de Noord-Veluwe geven we hier door middel van projecten en activiteiten uitvoering aan.

Uitgangspunt 1: Bestemmingsmanagement

Bestemmingsmanagement is een ambitie die Veluwebreed gedragen wordt. Bestemmingsmanagement gaat over het sturen van bezoekersstromen. De Veluwepartners zetten zich in voor bestemmingsmanagement op de Veluwe. Door de druk van bezoekers op de kwetsbare natuur (en soms ook andere locaties, zoals drukke historische binnensteden) in de hoogseizoenen is het nodig om bezoekers op de Veluwe in ruimte en tijd beter te spreiden. We doen dit op een manier dat de bezoeker nog steeds de beste beleving van de Veluwe ervaart. Het vaststellen van het Recreatiezoningsplan Veluwe door Provincie Gelderland was een belangrijke eerste stap en bestuurlijk en wettelijk kader voor het bestemmingsmanagement. Het zoningsplan is erop gericht de relatie te borgen tussen dagrecreatie en natuurdoelen. Met onze partners Visit Veluwe, het Routebureau Veluwe en lokale gastheerschappen werken we het bestemmingsmanagement verder uit. Bestemmingsmanagement omvat ook een doelgroepgericht aanbod en de sturing daarop voor het natuurmassief en kustgebied. Daarnaast horen de doelen van jaarrond toerisme, seizoenverlenging en langere verblijfsduur ook bij deze ambitie. Naast de samenwerking met VeluweAlliantie en Gastvrije Randmeren heeft ook Visit Veluwe een rol bij de uitvoering van bestemmingsmanagement.

Uitgangspunt 2: Kwalitatief hoogwaardig aanbod

Een kwalitatief en hoogwaardig aanbod is ook een ambitie die Veluwe breed wordt gedragen. Vanuit de Veluwe Agenda 2030 wordt dit uitgelegd als een bredere kijk op recreatie en toerisme. We zien toerisme vooral als middel om de Veluwse natuur, economie en samenleving te versterken. Daarnaast staat het Veluwse programma Vitale Vakantieparken in het teken van het samenwerken aan een kwalitatief goed aanbod van parken waar recreanten verblijven. We zijn trots op wat de Noord-Veluwe op dit moment te bieden heeft en versterken waar dat nodig is. Bij de ambitie van kwalitatief en hoogwaardig aanbod zit ook een economisch belang. Door de kwaliteit te verhogen kan er een hoger uitgavenpatroon verwacht worden van de bezoeker. Daarnaast wordt er meer nadruk gelegd op het huidige aanbod door dit meer in de spotlights te zetten. Daarnaast komt een kwalitatief hoogwaardig toerisme- en recreatie aanbod ten goede aan het dagelijks leefklimaat van inwoners (beweging/ontmoeting/ontspanning).

Uitgangspunt 3: Samen de krachten bundelen op de Noord-Veluwe

Samen de krachten bundelen is een ambitie die Veluwebreed wordt gedragen, regionaal en lokaal. Door onderlinge afstemming kan er onder meer voor gezorgd worden dat het toeristisch product in de verschillende gemeenten op elkaar aansluit, elkaar aanvult en elkaar versterkt. Toerisme en recreatie zijn gemeente-overstijgende onderwerpen en bieden veel regionale kansen. Zo wordt er gewerkt aan het verder versterken van de regio en het bieden van een optimale beleving aan toeristen en recreanten. De samenwerking beperkt zich niet tot gemeenten op de Noord-Veluwe. Als Noord-Veluwe nemen we deel aan de Veluwe-brede samenwerking binnen de gebiedsopgave VeluweAlliantie. Vijf van de zeven gemeenten zitten ook in de coöperatie Gastvrije Randmeren. De Hanzesteden maken onderdeel uit van de samenwerking Hanzesteden Marketing. Zo wordt er op verschillende niveaus en met verschillende thema's regionale samengewerkt. Daarnaast hebben meerdere gemeenten de ambitie om samen te werken en krachten te bundelen met de lokale toeristische sector en VVV's. Uitwisselen van kennis met de regio is hierin essentieel. Daarnaast is er de samenwerking in regio-arrangementen. Voor de Noord-Veluwe zijn dit de Kop van de Veluwe en EHPZ.

4 Thema's 2025

Het komende jaar richt de regio Noord-Veluwe zich op de volgende thema's;

Thema 1 Balans toerisme, recreatie en natuur

De Veluwe heeft een rijke natuur, maar ook een natuur die goed beschermd moet worden. Het is belangrijk recreatiestromen goed te leiden; het is dus een kwestie van het vinden van een goede balans tussen het 'behouden' en 'beleefbaar maken' van natuurwaarden. Niet voor niets zetten de Veluwepartners zich deze jaren samen met Visit Veluwe in voor de ontwikkeling van de belevingsgebieden. De provincie Gelderland ontwikkelde in een gebiedsproces (en in het kader van Natura2000 opgaven met als wettelijke basis de Wet Natuurbescherming) het herstelprogramma Recreatiezonering. Hier wordt met name in het centrale deel van de Veluwe (o.a. in de belevingsgebieden Stille Veluwe, Hoge Veluwe en Geheimen van de Natuur) ruimte gecreëerd voor enkele grote echt rustige gebieden, zonder drukke infrastructuur. Aan de randen van de Veluwe kan dan een intensiever recreatief gebruik plaatsvinden.

Het programma 'Recreatiezonering' vormt het bestuurlijke en wettelijk kader bij de uitwerking van bestemmingsmanagement op de Veluwe. In de zoektocht om vanuit recreatie en toerisme niet alleen bij te dragen aan de economie, maar in toenemende mate ook aan versterking van de leefbaarheid en de natuurwaarden, is de ontwikkeling van grote en kleinere toegangspoorten en ontvangstlocaties cruciaal. Deze locaties zijn entrees waar bezoekers aan de randen van gebieden centraal worden 'opgevangen' en vervolgens op de best wenselijke (duurzame) manier via routenetwerken doorgeleid.

Onder meer met behulp van gelden uit de Regiodeal Veluwe (waarmee het Rijk substantieel bijdraagt aan het behoud van de kwetsbare natuurkwaliteiten van de Veluwe) worden de komende jaren diverse grote ontvangstlocaties aan de randen van belevingsgebieden ontwikkeld. Momenteel wordt in verschillende gemeenten gewerkt aan de conceptuele uitwerking van ontvangstlocaties. In samenwerking met het Routebureau Veluwe worden daarnaast overall op de Veluwe toeristische routenetwerken ontwikkeld, met een accent op duurzame mobiliteit.

Ontvangstlocaties helpen bij het realiseren van de volgende doelen:

- meer rust in de natuur waar de natuur het nodig heeft (recreatiezonering);
- versterken leefbaarheid voor inwoners (niet te druk, maar ook niet te rustig);
- bezoekers een optimale beleving van de beste Veluwe geven;
- minder stikstof in de natuur en CO2 in het klimaat.

Thema 2 Veluwse belevingsgebieden

De belevingsgebieden helpen ons al het moois wat de Veluwe te bieden heeft te clusteren en centraal te stellen in onze communicatie en marketing. De belevingsgebieden zijn uitgewerkt in een masterplan. Door middel van gunningsregelingen zijn 12 grote projecten op de Veluwe (financieel) ondersteund in realisatie, waaronder enkele projecten op (delen van) de Noord-Veluwe.



De Veluwe kent de volgende belevingsgebieden:

Industriële Veluwe

Veluwse kust

Veluwezoom

Pure Veluwe

Ambachtelijke Veluwe

Veluwse natuurgeheimen

Koninklijke Veluwe

Veluws Verleden

Stille Veluwe

Veluwe Remembers

In 2024/25 aangevuld met de Smakelijke Veluwe en het Derde waterverhaal.

Voor de Noord-Veluwe zijn de volgende belevingsgebieden van belang;

[Veluwe Remembers en herinneringstoerisme](#)

De gemeenten Nijkerk, Putten, Ermelo, Harderwijk, Nunspeet, Elburg en Apeldoorn werken samen aan het project de Joodse geschiedenis op de Veluwe. Doel van het project is de herinnering aan de Joodse geschiedenis levend te houden en het vertellen van de verhalen aan de volgende generatie. De projectleiding ligt bij de gastheergemeente Ermelo. Uitvoering van het project ligt bij het Routebureau, Ontwerpbureau Kinkorn en producent Kloosterboer. Het project is mogelijk dankzij financiering door de subsidie Vrijheid van de provincie Gelderland en co-financiering van de zeven deelnemende gemeenten.

[De Veluwse Kust; de gouden flank van de Veluwe](#)

De Veluwse Kust ontwikkelt zich als een van de gouden flanken van de Veluwe. Hierdoor kan het Veluwemassief verder worden ontlast. Er zijn reeds een aantal projecten opgestart en maatregelen getroffen in het kader van bestemmingsmanagement op de Veluwe. Dit gaat met name om de ontvangstlocaties, de belevingsgebieden, de routestructuren door het Routebureau Veluwe, de marketing en communicatie van VisitVeluwe. De surfstranden van Veluwe aan Zee worden een moderne bestemming voor strandgangers, compleet met sfeervolle boulevard, nieuwe sportfaciliteiten en verblijfsmogelijkheden.



Veluwe natuurgeheimen

Het hart van het belevingsgebied Veluwe Natuurgeheimen bestaat uit grote bos- en heidegebieden, met een grote variëteit aan flora en fauna. Het gebied is niet overal goed bereikbaar en ook niet altijd overal toegankelijk. Het gaat hier om natuur, kortom, die zich pas na het doen van enige moeite prijsgeeft. Die zoektocht naar de natuur is precies waar de beleving hier over gaat: over flora en fauna, ongereptheid, de kwetsbaarheid van ecosystemen, het belang van biodiversiteit, over natuurbehoud en over het ontdekken en kennismaken met die geheimen. De Noord-Veluwe ontwikkelt verschillende ontvangstlocaties om de Veluwe beter bereikbaar te maken en de natuurgeheimen hun rust te gunnen.



Voorbeelden op de Noord-Veluwe zijn de Veluwe aan Zee ontwikkelingen en de gezamenlijke visie voor Garderen, Elspeet, Uddel en Speuld voor de versterking van de balans tussen natuur, recreatie en landbouw. De gemeente Nunspeet realiseert het Masterplan 'Nunspeet Poort naar de Veluwe'. In het kader van de Regiodeal Veluwe wordt vanuit dit plan substantieel geïnvesteerd in de kwaliteitsverbetering van Nunspeet als beleefbare poort (via spoor, het Veluwetransferium en Zandenbos) naar de bijzondere natuurkwaliteiten van het omliggende gebied. Het entreegebied van het Transferium wordt kwalitatief doorontwikkeld, o.a. in en rondom Bezoekerscentrum Nunspeet. VVV Elburg werkt aan een project Wandeling Stadswal Elburg, gericht op natuurgeheimen in een stadse omgeving (Vesting).

Veluws Verleden

Belevingsgebied Veluws Verleden vertelt het verhaal over het ontstaan van de Veluwe, aan de hand het ijstijdenlandschap, grafheuvels, restanten van Romeinse marskampen en raatakkers, sporen van vroegmiddeleeuwse ijzerindustrie. Ook zien we in dit belevingsgebied het ontstaan van het hedendaagse Veluws landschap terug, vanuit de bosbouw en de inzet van schaapskuddes.

Ambachtelijke Veluwe; oogsten, verwerken en genieten

Het belevingsgebied Ambachtelijke Veluwe ligt, geografisch gezien, voor een groot deel in de IJsselvallei. Eigenlijk belichaamt dit gebied de overgang van de wilde natuur naar een gecultiveerde, ambachtelijke omgeving. Voor het belevingsgebied zijn vooral de oude ambachten in relatie tot voedselproductie en -verwerking interessant. We vinden hier namelijk een hele reeks (deels publiekstoeegankelijke) boerderijen en molens die vooral producten en verhalen tonen die verband houden met de herkomst van voedsel. In dit belevingsgebied wordt op allerlei plekken werk gemaakt van de ambachtelijke verwerking van agrarische producten. Graan, groente, meel, vlees, zuivel, honing... Hier draait het om kweek en teelt, om productieprocessen, gezond eten, biodiversiteit... Op boerderijen, molens, in landwinkels en bakkerijen leert, kijkt, proeft en geniet de bezoeker.

De Ambachtelijke Veluwe is een langgerekt agrarisch landschap, waar op allerlei plekken kleinschalig, permanent of incidenteel, voedsel gerelateerde ambachtelijkheid beleefbaar wordt gemaakt. In kleine musea en bezoekerscentra maar ook op oogstfeesten, koefeesten, eiermarkten en rondom het schapenscheren. Een echte publiekstrekker vormt het Bakkerijmuseum in Hattem. De ambachtelijke Veluwe komt helemaal



tegemoet aan de groeiende publieke belangstelling voor de oorsprong van ons voedsel, korte ketens en lokale productie. In de gemeenten Voorst, Epe, Heerde, Hattem, Oldebroek en Elburg wordt gewerkt aan het project "Rondje van de molen". Bestaande maar ook verdwenen molens worden door middel van routes met elkaar verbonden en beleefbaar gemaakt. Vrijdag 9 mei is de opening van Rondje van de Molen (Molenroute). In het kader van de ambachten staan in Oldebroek komend jaar diverse activiteiten op de planning waar stratenmakers hun werk presenteren.

Smakelijke Veluwe: alles rondom voedseltransitie

In de regio Noord-Veluwe bruist het van de historie, cultuur en natuur. De ideale plaats voor het maken van lokale streekproducten. Het verkorten van de voedselketens is een voorbeeld, met als doel de ketens op de Veluwe te versterken door die te verbinden met toerisme en recreatie. Boeren, producenten en ondernemers worden gestimuleerd om samen te werken aan belevingsconcepten die streekproducten en lokale voedselproductie zichtbaar en aantrekkelijk maken voor bezoekers en bewoners. Denk dan aan wandelroutes, proeverijen, en evenementen, waarbij de verhalen van lokale producenten centraal staan. Doel is de ontwikkeling van nieuw publieksaanbod op de Smakelijke Veluwe. Gemeente Putten is met agrarisch beleid aangesloten bij de Foodvalley en deelnemer aan het regiodealproject 'Smakelijke Veluwe', waar het verbinden van agrarisch en recreatief centraal staat.

Derde waterverhaal: de rivier, je kunt er niet omheen

Nederland kent al twee grote 'waterverhalen': dat van de Nederlandse bedwinging van de zee (met iconische plekken zoals de Deltawerken en de Afsluitdijk) en dat rondom de getijden van de Waddenzee, met de Waddenkust en de Waddeneilanden, tevens UNESCO Werelderfgoed. Maar er is nóg een groot waterverhaal: het verhaal van de grote rivieren. Over het leven in de (Rijn)delta vroeger en nu, over het leven met en het recreëren op en langs de grote rivieren, waar de beheersing van water altijd aandacht heeft gevraagd. De rivieren, gestaag stromend langs dorpen en steden, bepalen in belangrijke mate de vorming en kwaliteit van het omringende landschap: vroeger, nu en straks.

De komende decennia zorgen uiteenlopende uitdagingen ervoor dat in Nederland een complexe herinrichting van de ruimte gaat plaatsvinden. Bodem en water spelen hierin een leidende rol, de riviersystemen voorop. We moeten meer water langer vasthouden, meer piekbelastingen opvangen. Het water moet weer leidend worden in een groot deel van het landschap: in natuur- gebieden, in landbouwgebieden, in onze steden.

Thema 3 Verder versterken van de regionale samenwerking

De samenwerking van de zeven gemeenten op de Noord-Veluwe is in 2023 geëvalueerd op initiatief van de gastheergemeente. In de evaluatie zijn ambtelijk en bestuurlijk vertegenwoordigers van de zeven gemeenten en samenwerkingspartners bevraagd. Uit de evaluatie is naar voren gekomen dat de gemeenten de samenwerking als positief en nuttig ervaren. Het economisch belang wordt gezien, net als de versterkte positie op toeristisch en recreatief gebied. Ook de gezamenlijke lobbykracht wordt benoemd als sterkte. Een ander voordeel van de samenwerking dat wordt benadrukt is de kennisdeling tussen gemeenten en het daarmee vanuit breder perspectief kunnen benaderen van toeristisch-recreatieve vraagstukken.

Naast de belangrijkste doelen en ambities worden er nog meer waardevolle aspecten van de samenwerking genoemd en dat zijn volgens de ambtenaren het gezamenlijk afstemmen, het hebben van een regiovertegenwoordiger die het totaaloverzicht heeft en iemand die de regio kan vertegenwoordigen, korte lijnen in de samenwerking, een gezamenlijke lijn richting de Veluwe Alliantie, het bestuurlijke overleg en de flexibele extra capaciteit door de regioambtenaar. Volgens de bestuurders is afstemming en het kennis delen waardevol, daarnaast staan we gezamenlijk sterker naar buiten toe en ook het nastreven van een eenduidig beeld, de gezamenlijke marketing, de vertegenwoordiging en het gezamenlijk hebben van meer uitvoeringskracht wordt als waardevol ervaren.

Het regionale besluitvormingsproces is volgens de ambtenaren over het algemeen duidelijk en voldoende geformaliseerd, maar er wordt ook aangegeven dat het niet altijd duidelijk is of het besluit een intentie of bindend is. De vraag "Wat is de formele status van het portefeuillehouders overleg?" komt in de evaluatie naar voren. De meningen zijn ambtelijk verdeeld over of het voldoende is afgestemd op het besluitvormingsproces binnen de eigen gemeente. Portefeuillehouders ambtelijk vinden de afstemming binnen de gemeenten van belang en dat er voldoende tijd is om de stukken door het eigen college te laten gaan. De bestuurders vinden het regionale besluitvormingsproces gemiddeld gezien voldoende duidelijk en geformaliseerd en het is goed afgestemd op hun eigen gemeente.

Scope van de samenwerking

Ook zijn er in de evaluatie vragen gesteld over de schaal van de samenwerking en gebiedsafbakening. Over het algemeen vinden de ambtenaren dat de organisatie nog steeds passend is bij de doelen en ambities van de samenwerking. Er is een vast verband met een zekere flexibiliteit, fijn om als kleine gemeenten op de hoogte te worden gehouden en wel goed om bij specifieke onderwerpen ook buiten de grenzen van de Noord-Veluwe te kijken. Als kritische noot wordt wel gegeven dat het goed is om naar andere samenwerkingsverbanden zoals EHZP/ Kop van de Veluwe te kijken. Daarnaast wordt er aan toegevoegd dat het meer georganiseerd kan worden per onderwerp. De bestuurders zijn het allemaal met elkaar eens dat de huidige organisatie nog steeds passend is bij de doelen en ambities. Er worden wel als extra opmerkingen gegeven dat er voor verdieping per onderwerp een gemeente als kartrekker aangewezen kan worden, dat de organisatie passend is maar met de opkomst van de regioarrangementen is het ook een optie om het in de regio's van EHZP en de Kop van de Veluwe te organiseren.

Er wordt ook genoemd dat de schaal afhangt van het project. Het is voor alle gemeenten wenselijk om de gebiedsafbakening per project te bepalen en er wordt aangegeven dat dit past in de huidige samenwerking.

Bestuurlijk wordt als suggestie meegegeven dat het ook goed is om naast de vaste vertegenwoordiger, een vice-vertegenwoordiger aan te stellen als vervanging.

Toekomst

De grootste uitdagingen die de portefeuillehouders bestuurlijk en ambtelijk zien voor de toekomst zijn de recreatiezonering, de financiering vanuit de provincie, de inrichting van de regionale samenwerking en het niet per definitie uitgaan van groei maar versterking.

Samenvattend, leverde de evaluatie de volgende belangrijkste verbeterpunten op;
De gemeenten hebben in de evaluatie aangegeven meer te willen samenwerken op basis van een thema of opgave. Hierbij is de inhoud leidend en niet de structuur van de samenwerking.

Als verbeterpunt en advies is geadviseerd om meer in (sub)werkgroepen te opereren en meer kennisdeling, waaronder bijvoorbeeld het delen van tekstvoorstellen voor collegevoorstellen.

Gemeenten geven aan dat het bij besluitvorming niet altijd duidelijk is of de besluitvorming bindend dan wel intentioneel is. Gevraagd wordt om duidelijker afspraken te maken hierover.

Gemeenten willen naast het jaarplan, meer toewerken naar een meerjarenprogramma, mits deze jaarlijks wel wordt bijgesteld op belangrijke punten en is afgestemd met de VeluweAlliantie;

Een laatste belangrijk verbeterpunt uit de evaluatie is dat gemeenten adviseren meer filtering aan te brengen in onderwerpen van het ambtelijk- en bestuurlijk overleg.

In het ambtelijk overleg Noord-Veluwe werken we de verbeter- en actiepunten uit de evaluatie verder uit. Hierin meegenomen wordt de samenwerking met belangrijkste partners zoals het Routebureau Veluwe en Visit Veluwe; het verbeteren van de prestatie-afspraken, structureel inplannen van evaluatiemomenten, etc.

5 Projecten Noord-Veluwe

Het komende jaar richt de regio Noord-Veluwe zich op de volgende projecten (naast de projecten eerder genoemd onder de beleavingsgebieden). Als regio werken we aan de Veluwebrede projecten en ontwikkelingen zoals de volgende drie projecten:

1. Deelname aan de werkgroep voor het uitvoeringsprogramma 'Ruimte voor recreatie';
Het onderzoek 'Ruimte voor recreatie' is in maart 2025 afgerond. De werkgroep stelt een uitvoeringsprogramma op waarbij provincie, regio's, gemeenten, waterschappen en terreinbeheerders worden betrokken. Doel is toerisme en recreatie steviger te verankeren in ruimtelijke plannen en een plan te ontwikkelen om de gouden randen van de Veluwe toeristisch-recreatief te ontwikkelen.
2. Monitoring bezoekersstromen op de Veluwe;
Dit project heeft als doel beter inzicht te krijgen in het effect van (zachte) maatregelen, die bijdragen aan het verleggen van bezoekersstromen. Hierbij wordt o.a. gekeken naar de invloed van ontvangstlocaties op bezoekersstromen. In het project worden 28 strategische onderzoeks/monitoringslocaties gekozen op de Veluwe.
3. Raadsinformatiebrief en de bijeenkomst voor gemeenteraadsleden, die de VeluweAlliantie organiseert op 20 mei 2025. Doel is gemeenteraden actiever te betrekken bij toerisme- en recreatie-ontwikkelingen op de Veluwe.

De komende periode worden gezamenlijke nieuwe projecten geïnitieerd vanuit het ambtelijk overleg Noord-Veluwe om het toeristisch en recreatief aanbod te versterken.

Herinneringstoerisme: Joodse gemeenschap op de Veluwe

Samenwerking

Gemeenten Ermelo, Nunspeet, Putten, Harderwijk, Nijkerk, Apeldoorn en Elburg, Routebureau, VisitVeluwe en producenten van de objecten (ontwerp en productie).

Financiering: provincie Gelderland, subsidie "Vrijheid" en co-financiering gemeenten.

Doelstelling

Doel van het project is educatie door middel van het bewaren en levend houden van de herinneringen aan de Joodse geschiedenis ten tijde van de tweede wereldoorlog en het vertellen van de verhalen aan de volgende generaties.

In april en mei 2025 worden de herinneringsobjecten geplaatst in de zeven deelnemende gemeenten en worden de onthullingen georganiseerd;



Veluwe Hanzestories

Samenwerking: gemeenten Hattem, Oldebroek, Elburg, Nunspeet, Ermelo, Harderwijk en Putten.

Financiering: Provincie Gelderland en co-financiering gemeenten.

Doelstelling: Kwalitatief hoogwaardig aanbod, bestemmingsmanagement.

De regio Noord-Veluwe is drie Hanzesteden rijk; Elburg, Hattem en Harderwijk. Sinds het Hanzejaar kunnen toeristen en recreanten deze Hanzesteden beleven door middel van Hanzestories. Dit zijn korte clips verwerkt in een wandelroute en rondleiding, zie voor meer informatie

<https://www.veluwehanzestories.nl>

Door middel van borden worden toeristen en recreanten geattendeerd op de Hanzestories. Het jaar 2025 en de periode daarna is gericht op het levend houden en breder bekend stellen van de Hanzestories.



Routebureau en de pilot vrijwillige vignetten

Met het Routebureau Veluwe werken we aan bestaande projecten zoals de routenetwerken, bewegwijzering en bebording. 2025-2026 wordt de periode van de vrijwillig vignetten voor MTB-ers en ruiters op de Veluwe. Het gaat tijdens deze periode om een pilot met als doel te onderzoeken of dit een effectieve manier is voor de Veluwe om inkomsten te genereren voor de verbetering en uitbreiding van routes. Bovendien zijn de vignetten een methode om recreanten meer te betrekken bij route-ontwikkelingen.



6 Doorlopende afspraken

Zoals eerder genoemd ligt er naast de inhoudelijke opgaven een belangrijke platform-functie voor de gastheergemeente. Daartoe behoort onder andere het volgende:

- Het actief onderhouden van de verbinding met het Veluweteam/VeluweAlliantie.
- Het actief onderhouden van de verbinding met alle gemeenten van de Noord-Veluwe.
- Het bijwonen van relevante bijeenkomsten en vergaderingen over diverse thema's en ontwikkelingen op de Veluwe.
- Aansluiten bij lokale bijeenkomsten in de deelnemende gemeenten t.b.v. regionale input en verbinding, bijvoorbeeld voor het opstellen van een lokale visie, waar relevant en naar behoefte van de gemeente.
- Deelname aan het Veluwenetwerk, het Veluwe brede ambtelijk overleg, ter voorbereiding op input voor het portefeuillehouders overleg, vier keer per jaar.
- Inspiratie voeden door het organiseren van bijeenkomsten waarbij locaties worden bezocht en/of sprekers worden uitgenodigd op thema's die van belang zijn voor het beleidsveld toerisme en recreatie. Dit kan gekoppeld worden aan de portefeuillehouders overleggen en ambtelijk overleggen.
- Verbinding houden met andere beleidsvelden en programma's, zoals cultuur en erfgoed, Vitale Vakantieparken, economie, wonen, ruimtelijke ontwikkeling, bereikbaarheid, duurzaamheid en overige van belang zijnde beleidsvelden en programma's.
- Het bijhouden van interessante ontwikkelingen in het werkveld door middel van nieuws, vakbladen en bijeenkomsten en deze communiceren met de partners, inclusief het attenderen van partners op relevante bijeenkomsten en vergaderingen.
- Kansen verkennen en in overleg treden met de deelnemers om te bekijken of er kansen zijn waar we op willen aanhaken. Dit betreft onder andere kansen vanuit de Veluwe Agenda met bijbehorend Uitvoeringsprogramma, de Regiodeal Veluwe, de marketing op de Veluwe, maar ook kansen vanuit de provincie of andere relevante partners.

7 Overlegstructuur

Er vinden diverse vergadermomenten plaats, zowel ambtelijk als bestuurlijk.

Gastheergemeente Ermelo bereidt de vergadering voor op de Noord-Veluwe. Op de agenda van het ambtelijk overleg staan de stukken van de Veluwe Alliantie en de voorbereiding voor het bestuurlijk overleg Noord-Veluwe. Daarnaast kunnen concrete thema's en projecten die relevant zijn voor de Noord-Veluwe hier besproken worden. Tijdens het portefeuillehouders overleg wordt bestuurlijk input opgehaald die gastheergemeente Ermelo als vertegenwoordiger namens de Noord-Veluwe mee kan nemen naar de Veluwe Alliantie vergadering. Ook hier staan concrete thema's en projecten die relevant zijn voor de Noord-Veluwe op de agenda. Wanneer gewenst of indien noodzakelijk, kunnen op verzoek van de voorzitter of de deelnemers extra overleggen worden ingepland.

De vergaderstructuur ziet er als volgt uit in 2025:

Data Veluwe Alliantie	Bestuurlijk Noord-Veluwe	Ambtelijk Noord-Veluwe	T&R Veluwebreed
28 maart	27 maart	20 maart	11 maart
5 juni	4 juni	22 mei	12 mei
10 oktober	9 oktober	2 oktober	16 september
11 december	4 december	27 november	18 november

8 Begroting

Zoals in de 'Bestuursovereenkomst toerisme en recreatie Noord-Veluwe' beschreven zijn er jaarlijkse vaste kosten bestaande uit personeelslasten en overhead (waarbinnen ook out-of-pocket kosten). Voor deze kosten wordt een vaste verdeelsleutel gehanteerd: het inwoneraantal per 1 januari van het voorgaande jaar. Voor 2025 komt dit neer op de volgende verdeling:

Begroting	
Personeelslasten (0,8 fte) schaal 11 incl werkgeverslasten	€93.021 (loon cao t/m maart 2025)
Overhead - waarvan out of pocketkosten (o.a. bijeenkomsten en congressen, abonnement Nederlands Research Instituut voor Recreatie en Toerisme) €5.000	€25.800
Ambtelijke inzet vanuit gemeenten voor bijdragen aan ontwikkelen plannen en uitvoer projecten	pm
Totaal	€118.821

Gemeente	Inwoneraantal	Bedrag
Ermelo	27.859	€ 17.116
Elburg	23.906	€ 14.843
Harderwijk	49.387	€ 30.868
Hattem	12.624	€ 7.745
Nunspeet	29.072	€ 17.758
Oldebroek	24.281	€ 15.050
Putten	24.978	€ 15.440

Per project wordt bekeken welk budget nodig is en hoe dit over de gemeenten verdeeld wordt. Zoals in de 'Bestuursovereenkomst toerisme en recreatie Noord-Veluwe' beschreven is het inwoneraantal (van de deelnemende gemeenten) per 1 januari van het betreffende jaar in principe de te hanteren verdeelsleutel. Wanneer de aard van de dienstverlening daarom vraagt, kan hiervan worden afgeweken. De gastheergemeente doet een voorstel aan de deelnemende gemeenten voor de te hanteren verdeling voor het betreffende project.

