



gemeente
Zoetermeer

Aan

De gemeenteraad van Zoetermeer

Zaakid

2025-146441

Van

Het college/ Wethouder Frinking

Datum

19 november 2025

Onderwerp

Beantwoording van de schriftelijke vragen van de VVD-fractie d.d. 21 oktober 2025 over 'Financiële toekomst HagaZiekenhuis in Zoetermeer'

Bijlagen

Schriftelijke vragen

Vraag 1

Is het college op de hoogte van de laatste BDO-Benchmark Ziekenhuizen?

Antwoord 1

Het college is op de hoogte van de laatste BDO-Benchmark Ziekenhuizen/UMC's 2024.

Vraag 2

Volgt het college de ontwikkelingen rondom het HagaZiekenhuis Zoetermeer actief? Zo ja, op welke manier? En is hierover contact met het HagaZiekenhuis?

Antwoord 2

De wethouder gezondheid heeft structureel bestuurlijk overleg met het HagaZiekenhuis. Op 26 juni 2025 heeft het HagaZiekenhuis tijdens het bestuurlijk overleg aangegeven dat er een positieve jaarrekening is in 2024. Daarnaast dat de voortgang van het financiële verbeterplan 'HagaVooruit!' goed verloopt en de komende twee jaar continu aandacht behoeft.

Vraag 3

Deelt het college onze zorgen over de aanhoudend lage score van het HagaZiekenhuis in landelijke benchmarks?

Antwoord 3

Een volwaardig en financieel gezond ziekenhuis is van groot belang voor de stad en haar inwoners. Het college vindt het belangrijk dat de financiële positie en daarmee score in de landelijke benchmarks wordt verbeterd. Het HagaZiekenhuis geeft aan sinds 2023 te werken aan haar financiële verbeterplan HagaVooruit! Met de initiatieven uit dit plan zet het HagaZiekenhuis op beide locaties in op financiële verbetering en een toekomstbestendige inrichting van de zorg. Er wordt daarom ook een inhaalslag met bijbehorende investeringen gemaakt op ICT-gebied om mee te kunnen in de digitalisering van zorg.

Vraag 4

Is het college bereid om, in samenwerking met het Bestuur van het HagaZiekenhuis, de gemeenteraad (eventueel besloten) te informeren over de financiële ontwikkelingen en toekomst rond de Zoetermeerse locatie?

Antwoord 4

De keuzes rondom de bedrijfsvoering worden door het ziekenhuis gemaakt. De gemeente heeft hier geen formele positie in. Het HagaZiekenhuis heeft aangegeven in 2026 een informatiebijeenkomst voor de gemeenteraad te willen organiseren als er meer beeld is over de nieuwbouw. Hierbij zal het Haga ook aandacht besteden aan de voortgang van de andere veranderingen op locatie Zoetermeer. Meer informatie over de financiële situatie is te vinden in het [openbare jaarverslag](#).

Vraag 4a

Is daarbij in het bijzonder te zeggen wanneer het HagaZiekenhuis verwacht een voldoende te scoren in de BDO-Benchmark-Ziekenhuizen?

Antwoord 4a

Het HagaZiekenhuis geeft aan dat de huidige financiële status past bij de driejarige fasering binnen het financiële verbeterplan 'HagaVooruit!'. Hier is in 2023 mee gestart in afstemming met de zorgverzekeraars en de banken. Het HagaZiekenhuis sloot het jaar 2024 af met een positief resultaat (na een verlies van 20.3 miljoen euro in 2023). Het doel van 'HagaVooruit!' is de prestaties eind 2026 op het gemiddelde niveau van andere topklinische ziekenhuizen te brengen. Het HagaZiekenhuis heeft in het bestuurlijk overleg op 27 oktober 2025 aangegeven met het verbeterplan HagaVooruit! op koers te liggen.

Vraag 4b

Wat betekent de financiële situatie voor de plannen voor nieuwbouw in Zoetermeer?

Antwoord 4b

De plannen voor de nieuwbouw zijn meegenomen in de plannen voor de fusie tussen het LangeLand Ziekenhuis en HagaZiekenhuis in 2022. Het HagaZiekenhuis heeft op 30 oktober 2025 gecommuniceerd dat het de voorbereidingen start voor nieuwbouw van het ziekenhuisgebouw. Dit start met een onderzoek om de behoeften en mogelijkheden in kaart te brengen. Het HagaZiekenhuis geeft aan dat de BDO-Benchmark Ziekenhuizen/UMC's 2024 geen invloed heeft op de voortgang en plannen.

Vraag 4c

Wat is de verwachte financiële impact van het besluit over het gezamenlijke centrum voor acute zorg op de jaarcijfers van het HagaZiekenhuis?

Antwoord 4c

Er is per saldo geen financiële impact op de jaarcijfers van het HagaZiekenhuis door het besluit over Spoedzorg Zoetermeer (de nieuwe naam voor het gezamenlijke centrum voor acute zorg). Zowel de kosten als de opbrengsten worden met hetzelfde bedrag verlaagd. Spoedzorg Zoetermeer wordt een organisatie met aparte financieringsstromen. De transformatie naar Spoedzorg Zoetermeer wordt bekostigd met transformatiemiddelen vanuit het Integraal Zorgakkoord (IZA) en vanuit de Beleidsregel innovatie voor kleinschalige experimenten van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa).

Voor technische vragen kunt u zich wenden tot:

Naam : Mirjam van Spelde

Telefoonnummer : +31793469964

E-mailadres : M.J.van.Spelde@zoetermeer.nl