



JAARSTUKKEN 2021
ONTWIKKELINGSMAATSCHAPPIJ
BEDRIJVENPARKEN A-7
HEERENVEEN-JOURE

Inhoudsopgave

Jaarverslag	4
Jaarrekening	10
Balans	10
Nadere uitsplitsing overzicht van baten en lasten	12
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
Toelichting op de balans	15
Toelichting op de nadere uitsplitsing overzicht van baten en lasten	18
Wet normering topinkomens	19
Bijlage	20

Jaarverslag

Algemeen

In 1993 zijn de gemeenten Heerenveen en (de voormalige gemeente) Skarsterlân een gemeenschappelijke regeling Bedrijvenparken A7 aangegaan en is ter zake een rechtspersoonlijkheid bezittend openbaar lichaam opgericht. Deze gemeenschappelijke regeling is per 2010 door de deelnemende gemeenten opnieuw vastgesteld.

Als gevolg van de gemeentelijke herindeling per 1 januari 2014 is de gemeente Skarsterlân opgegaan in de gemeente De Friese Meren, in 2015 gewijzigd in De Fryske Marren. Als gevolg van de gelijktijdige grenscorrectie ligt het volledige Bedrijvenpark A7 op het grondgebied van de nieuwe gemeente Heerenveen.

De deelnemers hebben de bedoeling samen te werken en door een krachtige en gecoördineerde aanpak te komen tot een optimale benutting van de kansen op economische groei, die de aanwezigheid van Rijksweg A-7 genereert, zonder afbreuk te doen aan het positieve woon- en leefklimaat. De samenwerking richt zich o.a. op het ontwikkelen en realiseren van de bedrijventerreinen die zijn gelegen op het grondgebied van de gemeente Heerenveen en op het grondgebied van de gemeente De Fryske Marren.

In de gemeenschappelijke regeling is het openbaar lichaam "Ontwikkelingsmaatschappij Bedrijvenparken A-7 Heerenveen-Joure" opgenomen. De ontwikkelingsmaatschappij heeft tot doel: het stimuleren van de ontwikkeling en het verzorgen van een optimale afstemming van de in het werkingsgebied gelegen bedrijventerreinen, in overeenstemming met het in 1989 gesloten convenant tussen de gemeenten Heerenveen en Skarsterlân. Ter verwezenlijking van deze doelstelling oefent de Ontwikkelingsmaatschappij de volgende taken uit:

- a bieden van een overlegplatform tussen de deelnemers aan de regeling voor het maken van afspraken over de ontwikkeling en afstemming van in het werkingsgebied gelegen bedrijventerreinen;
- b ontwikkelen en realiseren van in het werkingsgebied gelegen bedrijventerreinen;
- c exploitatie van de grond van in het werkingsgebied gelegen bedrijventerreinen.

Programmaverantwoording

Grondexploitatie en overige activiteiten gemeenschappelijke regeling Bedrijvenparken A-7 c.a.

Omschrijving

De raden en colleges van burgemeester en wethouders van de gemeenten Heerenveen en De Fryske Marren, zijn bovengenoemde gemeenschappelijke regeling aangegaan teneinde te komen tot een optimale benutting van de kansen op economische groei die de aanwezigheid van de rijksweg A-7 genereert, zonder afbreuk te doen aan het positieve woon- en leefklimaat.

De samenwerking richt zich onder meer op het ontwikkelen en realiseren van bedrijventerreinen gelegen op de grondgebieden van de beide gemeenten.

Kaders:

Extern	Integrale visie Heerenveen – Skarsterlân en wetgeving in kader dualisering
Intern	Gemeenschappelijke regeling Bedrijvenparken A-7 c.a. Verordeningen artikel 212 en 213a Gemeentewet

Actualisatie prognose van de exploitatie

Onlangs heeft bureau Louter een rapportage opgeleverd waarin een vraaganalyse voor de bedrijventerreinen in Fryslân is uitgevoerd. Hieruit volgt voor de periode van 2020 – 2025 een verwachte gemiddelde afzet van ca. 2,7ha – 8,1ha. Voor de daaropvolgende periode wordt een afzet verwacht van ca. 1,7ha – 8,3ha. De omvangrijke bandbreedte wordt veroorzaakt doordat met vier scenario's gerekend is. STEC (2021) adviseert om voor de programmering rekening te houden met een uitgifte van 4,4 tot 7,5 hectare per jaar tot en met 2030. Een doorkijk naar de periode daarna, 2031 tot en met 2040, laat een behoefte zien van 1,9 tot 3,6 hectare per jaar.

In de periode tot 2030 voorzien wij gemiddeld 4,3 hectare per jaar. Aan de ondergrens van het advies van STEC en nagenoeg gelijk aan de beide midden scenario's van het rapport van bureau Louter. Voor de periode tot en met 2025 ligt het voorziene uitgiftetempo tussen de lage en midden scenario's in.

In dit rapport staat dat de gemeente Heerenveen in de periode 2021 t/m 2030 een totale uitbreidingsvraag heeft van 40 tot 71 hectare en in de periode 2031 t/m 2040 van 22 t/m 37 hectare. In grondexploitatie van de GR is gerekend met een uitgifte van 8,4 hectare voor de eerste komende 12 jaar en in de daaropvolgende 5 jaren nog 3,2 hectare. De uitgifte van de GR past binnen de geprognoseerde uitbreidingsvraag voor de gehele gemeente Heerenveen.

De prijs waarmee binnen de exploitatie wordt gerekend is vanwege de marktomstandigheden verhoogd van € 35,- per m² naar € 40,-. De kavels worden aangeboden aan potentiële kopers voor € 42,50 - € 45,- per m².

Er zijn afspraken met 2 potentiële afnemers gemaakt voor de levering van 2 percelen, totaal ± 14.600 m². In de exploitatie hebben we deze percelen opgenomen als reële afzet voor 2022 tegen de prijs waarmee wordt gerekend in de grondexploitatie. Dit levert een extra omzet op voor 2022 van € 300.000.

In 2021 is er sprake van een extra afzet van 13.200 m². De extra afzet in 2021 en 2022 maakt het mogelijk om de looptijd van het plan met drie jaar in te korten.

Het Dagelijks Bestuur heeft in haar vergadering van 30-1-2018 besloten om op basis van de rente voor het grondbedrijf van beide gemeenten een gemiddelde rente vast te stellen die wordt gehanteerd voor de berekening van de rente van de Gemeenschappelijke regeling. De rente voor 2021 is door het Dagelijks Bestuur d.d. 10-2-2021 vastgesteld op 1,87%. De rente voor 2022 is op basis van de begrote rente voor 2022 bij beide gemeenten vastgesteld op 1,93% Dit is besloten in de Dagelijks Bestuur vergadering van 8-2-2022.

Wat hebben we bereikt?

In 2021 is ruim 13.200 m² meer verkocht dan geraamd, gedeeltelijk tegen een hogere prijs van € 44,50 in plaats van € 42,- m². De uiteindelijke verkoopopbrengst is € 621.000 hoger.

De aangifte van de Vennootschapsbelasting 2020 is verzonden. Naar aanleiding van de aangifte is de vordering op de Belastingdienst verhoogd met € 842 naar € 27.842. Op basis van deze aangifte kan er ook terugvordering van € 5.193 voor 2019.

Op basis van de gerealiseerde baten en lasten is bedraagt de geschatte Vennootschapsbelasting voor 2021 € 37.360.

Per saldo komt in 2021 € 31.326 Vennootschapsbelasting ten laste van het resultaat.

Het onderhoud van het asfalt is uitgevoerd. De werkelijke kosten bedragen € 127.000 terwijl rekening gehouden was met € 289.000. Het voordeel is ontstaan omdat het oude asfalt kan worden hergebruikt en niet te hoeft worden afgevoerd.

Met het herstel van de beschoeiing is een start gemaakt. De werkzaamheden worden in 2022 afgerond. Het beschikbare budget van € 77.000 is niet toereikend. De totale kosten gaan ongeveer € 91.000 bedragen.

De met name hogere uit opbrengst gerealiseerde en toekomstige verkopen en de lagere lasten van onderhouden hebben ertoe geleid dat de getroffen voorziening voor verlies op netto contante waarde is verlaagd van € 3,92 miljoen naar € 2,95 miljoen. Het voordeel van € 967.000 komt ten goede van het resultaat van de gemeenschappelijke regeling.

Het saldo van de voorziening is verlaagd in overeenstemming met de richtlijnen van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) en in mindering gebracht op de voorraden gronden in exploitatie. Verwezen wordt naar de toelichting op de balans.

De beschikbare exploitatie en de risico analyse zijn verwerkt in de Monte Carlo analyse van Metafoor. Uit de analyse blijkt dat het resultaat op netto contante waarde kan dalen van € 1.139.000 naar € 853.000, waarbij geen rekening wordt gehouden met de risico's lager als 10%. De aanwezige weerstandscapaciteit van € 1.465.000 (pagina 7) is toereikend om dit risico van een lagere netto contante waarde van € 286.000 af te dekken.

Wat heeft het gekost?

Het saldo van baten en lasten is positief € 935.000.

(tabel: x € 1.000)

	Begroting	Rekening	Verschil
Rekening 2021			
Baten	568	2.158	1.590
Lasten	567	1.192	-625
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	1	966	965
Mutatie reserves	0	0	0
Vennootschapsbelasting	-1	-31	-30
Gerealiseerd resultaat	0	-935	-935

De cijfers van de begroting omvatten de primitieve begroting plus de eerste wijziging.

Saldo exploitatie 2021

Het voordelig saldo ad. € 935.000 is in de balans opgenomen als gerealiseerd resultaat.

Paragraaf continuïteit GR

De gemeenschappelijke regeling Bedrijvenparken A7 blijft in stand. De oorspronkelijke doelstelling en onderbouwing van de samenwerkingsgedachte is nog steeds valide. De gemeenschappelijke regeling zal nog worden geactualiseerd.

Paragrafen

1. Weerstandvermogen en risicobeheersing

Deze paragraaf bevat een aanduiding van de weerstandscapaciteit en de risico's evenals het beleid betreffende beide.

Weerstandscapaciteit

De gemeenschappelijke regeling beschikt per eind 2021 over het volgende eigen vermogen:

- te bestemmen resultaat	935.000
- algemene reserve	474.000
- bestemmingsreserve stimulering werkgelegenheid	55.000
Totaal eigen vermogen	<u>1.465.000</u>

Risico's

Algemeen:

Het nemen en beheersen van risico's bij de exploitatie van bedrijfsterreinen is inherent aan de bedrijfsvoering van grondexploitaties.

Beleid beheersing risico's:

Aan het opstellen, vaststellen en actualiseren van grondexploitaties zijn voorwaarden verbonden. Dit is geregeld in het BBV en nader uitgewerkt in o.a. de paragraaf Grondbeleid in begroting en jaarstukken (2019). Eén van de voorwaarden is de richttermijn van maximaal 10 jaar voor grondexploitaties. Een langere looptijd is toegestaan, mits het Algemeen Bestuur expliciet akkoord gaat met de langere looptijd én de bijbehorende beheersmaatregelen.

De exploitatie overschrijdt dan wel niet meer de 10-jaars termijn, een aantal beheersmaatregelen worden nog toegepast:

- Voor het onderhanden werk wordt jaarlijks een nieuwe kostprijsberekening of een actualisatie van de exploitatie – verwachtingen gemaakt. Bij een actualisatie wordt onderzoek gedaan in hoeverre de veronderstellingen en ramingen in overeenstemming met de door het bestuur vastgestelde kostprijsberekening nog van toepassing zijn.
- Daarnaast hanteren we een grondreserve van ca 1,8ha die niet op waarde is gezet.
- Ook voeren we jaarlijks een risico-/Monte Carlo analyse uit om de meest waarschijnlijke risico's financieel op te kunnen vangen.
- Tot slot monitoren wij de resultaten van deze grondexploitatie nauwkeurig en frequent door middel van onze 'monitor grondbedrijf'.

Risico eind 2021

De prognose van het onderhanden werk is geactualiseerd. De uitgangspunten van de prognose zijn gepresenteerd bij de paragraaf grondbeleid. De verwachting is dat de grondexploitatie in 2031 kan worden afgesloten met een positief resultaat van € 1.139.000 op basis van contante waarde.

Met behulp van de Monte Carlo analyse hebben we een risico analyse gemaakt. Als we geen rekening houden met de risico's lager als 10%, kan de netto contante waarde dalen met € 1.139.000 tot € 853.000.

2. Financiering

De kapitaalverstrekking is in 2020 volledig afgelost.

Renterisico's

De rente voor kapitaalverstrekking in 2021 bedroeg 1,87%. Het renterisico is gering. Voor 2021 is de rente vastgesteld op 1,93% voor financiering. De rente voor overtollige middelen was in 2021 nihil

Financiële kengetallen

Netto schuldquote

De netto schuld weerspiegelt het niveau van de schuldenlast van de gemeenschappelijke regeling ten opzichte van de eigen middelen. De netto schuldquote geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie.

De Gemeenschappelijke regeling kent geen schuld en deze wordt ook niet voorzien voor de komende jaren.

Solvabiliteitsratio

Dit kengetal geeft inzicht in de mate waarin de gemeenschappelijke regeling in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Bij een solvabiliteitsratio kleiner dan 20% heeft een 'gemeente' zijn bezit zeer zwaar belast met schuld. Het licht staat dan op rood. Normaal bevindt de schuldratio van een gemeente zich tussen de 20% en 70%.

De gemeenschappelijke regeling kende meerdere jaren een negatieve algemene reserve en daarmee ook een negatieve ratio. De aflossing van de kapitaalverstrekking heeft geleid tot een positieve ontwikkeling. Als gevolg van de gerealiseerde verkopen van de afgelopen jaren heeft de GR weer een eigen vermogen en een positieve solvabiliteitsratio.

	2020	begroting	2021
eigen vermogen	529.077	408.896	1.464.529
totaal vermogen	581.961	581.961	1.593.044
Solvabiliteitsratio	91	70	92

Grondexploitatie

Het afgelopen jaar is binnen de grondexploitatie 26.700 m². (raming 13.500 m²) tegen een hogere prijs als waar in de exploitatie rekening mee was gehouden grond verkocht.

Voor 2022 wordt rekening gehouden met een geraamde afzet van 14.600 m². De looptijd van het complex bedraagt nog 10 jaren en loopt nu in 2031 af (was 2034).

	2020	begroting	2021
Grondexploitatie	381.578	493.394	398.020

Incidentele exploitatieruimte

De exploitatie van de gemeenschappelijke regeling kent een sluitende exploitatie. Het saldo van de incidentele kosten (rente, onderhoud, acquisitie en exploitatie) minus de opbrengsten uit grondverkoop wordt verrekend met de post onderhanden werk en de getroffen voorziening voor verlies.

	2020	begroting	2021
Totale incidentele lasten	345.069	568.000	1.223.263
Totale incidentele baten	146.250	568.000	2.158.715
	-198.819	-	935.452

Belastingcapaciteit

De gemeenschappelijke regeling kent geen belastinginkomsten of inkomsten uit heffingen en rechten.

3. Bedrijfsvoering

De gemeenschappelijke regeling heeft geen personeel in dienst. De activiteiten met betrekking tot de bouwgrondexploitatie worden voor wat betreft de technische, planologische, commerciële, juridische en daarmee verwante zaken verzorgd door de gemeenten Heerenveen en De Fryske Marren. De financieel/administratieve aangelegenheden worden verricht door de afdeling BFJz van de gemeente Heerenveen.

4. Grondbeleid

Algemeen

Het grondbeleid van de deelnemers aan de gemeenschappelijke regeling is gericht op het ontwikkelen en realiseren van bedrijventerreinen nabij de rijksweg A-7.

Alle gronden zijn inmiddels aangekocht. Deze aankopen zijn als grondvoorraad op de balans geactiveerd.

De plannen dienen in principe kostendekkend te zijn.

De gronduitgifte vindt plaats tegen commerciële marktconforme prijzen in plaats van tegen kostprijs.

Ontwikkeling onderhanden werk

Prognose te verwachten exploitatieresultaat

Haskerveen:

In dit exploitatiegebied is nog ongeveer 96.000 m² bedrijventerrein te verkopen, inclusief stille reserve.

In de grondexploitatie wordt voorzichtigheidshalve gerekend met een verkoopprijs van € 40,- per m² (was tot en met vorig jaar € 35,-). Bij verkoop worden de gronden aan potentiële kopers aangeboden voor € 42,50 – 45,- per m². De looptijd is geraamd tot en met 2031.

Op basis van de actualisatie per begin 2022 wordt per eind 2031 een positief resultaat van € 1.416.000 (op basis eindwaarde) verwacht; de contante waarde van dit resultaat per eind 2021 is € 1.139.000.

Dit resultaat per eind 2031 is een zo goed mogelijke inschatting op basis van de uitgangspunten van de prognose.

De uitgangspunten voor de vaststelling van de netto contante waarde zijn gedetailleerd vermeld bij de toelichting op de specificatie van het in exploitatie zijnde plangebied (zie blz. 20 van dit document). De uitkomst is gebaseerd op diverse aannames met betrekking tot toekomstige ontwikkelingen.

Daarbij zijn onzekere factoren als restant looptijd, tempo van verkopen en fasering van bouwrijp maken c.a. Als gevolg van de lange looptijd van de exploitatie van het bedrijventerreinen Haskerveen (einddatum 2031) zijn de toekomstige ontwikkelingen uiteraard moeilijker in te schatten.

Door middel van een jaarlijkse inventarisatie van de ontwikkeling van de realisatie ten opzichte van de prognose zullen de afwijkingen zichtbaar worden.

Gronduitgifte

Eind 2021 is nog 95.729 m² bedrijventerrein uitgeefbaar. Met de verkoop van 4 bouwkavels en 1 perceel groen voor in totaal van 26.721 m² is totaal 762.765 m² verkocht per 31-12-2021.

	Jaren	m ² Per jaar	m ² Uitgeefbaar		Totaal verkocht m ²
			1-1-2021	1-1-2022	31-12-2021
Per 1 januari 2021					736.044
2021	1	13.500	13.500		26.616
2021 kavel Vitens					105
van 2022 tot en met 2034	13	7.000	91.000		
2022	1	14.565		14.565	
van 2023 tot en met 2031	9	7.036		63.324	
Subtotaal			104.500	77.889	
Stille reserve			17.845	17.840	
Totaal			122.345	95.729	
Totaal per 31-12-2021					762.765

In 2019 zijn alle nog beschikbare kavels in beeld gebracht.

Jaarrekening

Balans

ACTIVA	2021	2020	PASSIVA	2021	2020
	€	€		€	€
Vlottende activa			Vaste passiva		
Voorraden			Eigen vermogen		
- Onderhanden werk:			- Algemene Reserve	473.681	650.000
gronden in exploitatie	398.020	381.578	- Gerealiseerd resultaat	935.452	176.319
			- Bestemmingsreserves	55.396	55.396
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar			Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer		
- Rekening courant:			Kapitaalverstreking:		
gemeente Heerenveen	1.064.513	173.383	- De Fryske Marren	-	-
- Vorderingen op openbare lichamen	33.035	27.000			
- Overige vorderingen	97.476	-			
			Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		
			- Rekening courant:		
			gemeente Heerenveen	-	-
			- Overige schulden	128.515	52.884
Totaal Activa	1.593.044	581.961	Totaal Passiva	1.593.044	581.961

Het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening over het begrotingsjaar

Omschrijving programma	Raming begrotingsjaar voor wijziging			Raming begrotingsjaar na wijziging			Realisatie Begrotingsjaar		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
verkoopopbrengsten en overige bijdragen	245.825	122.464	123.361	568.000	455.184	112.816	1.191.937	241.601	950.336
Voorziening voor verlies	0	0	0	0	0	0	966.778	0	966.778
mutatie onderhanden werk		120.361	-120.361		111.816	-111.816		950.336	-950.336
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	245.825	242.825	3.000	568.000	567.000	1.000	2.158.715	1.191.937	966.778
Vennootschapsbelasting		3.000	-3.000		1.000	-1.000		31.326	-31.326
Mutaties reserves	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerealiseerd resultaat	245.825	245.825	0	568.000	568.000	0	2.158.715	1.223.263	935.452

Toelichting:

Specificatie resultaat

Voorziening voor verlies	966.778
Vennootschapsbelasting 2021	-37.361
Vennootschapsbelasting 2020	842
Vennootschapsbelasting 2019	5.193
Resultaat voor bestemming	935.452
Reserve mutatie	
Resultaat na bestemming	935.452

Specificatie afwijkingen:

	Raming na wijziging	Realisatie	Afwijking	
			positief	negatief
<u>Baten:</u>				
Verkopen	567.000	1.190.441		-623.441
Pacht	1.000	1.496	496	
Vrijval uit de voorziening voor verlies		966.778	966.778	
Dekking uit reserve				
<u>Lasten:</u>				
Bouw rijpmaken en onderhoud	376.000	156.567	219.433	
Rente	0	0	0	
Belastingen/lokale heffingen	18.500	18.779	-279	
Overige goederen en diensten	60.684	66.255	-5.571	
<u>Mutatie onderhanden werk</u>	111.816	950.336	-838.520	
<u>Vennootschapsbelasting</u>	1.000	31.326		30.326
<u>Storting in de voorziening voor verlies</u>				0
			342.337	-593.115
			342.337	
Per saldo voordeliger resultaat			935.452	

Nadere uitsplitsing overzicht van baten en lasten

Baten	Begroting *	2021	2020	Lasten	Begroting *	2021	2020
	€	€	€		€	€	€
3.1 Grond	567.000	1.190.441	146.250	7.4 Rente	-	-	972
3.3 Pacht	1.000	1.496	-	2.1 Belastingen	18.500	18.779	18.380
3.4 Overige goed. en diensten				3.2 Duurz. goederen Vererving Bouw-/woonrijpmaken	-		34.268
4.4.2 Kapitaaloverdrachten gemeenten				3.8 Overige goed. en diensten	436.684	222.822	42.392
7.2 Vrijval voorziening ver- liesgevende grondexploitatie		966.778		4.4.8 Investeringsbijdrage		-	22.500
				7.2. Storting in voorziening verlies- gevende grondex- ploitatie			146.691
9.0 Mutatie onderhanden Werk				9.0 Mutatie onderhanden Werk	111.816	950.336	76.738
Resultaat voor bestemming	568.000	2.158.715	146.250	Resultaat voor bestemming	567.000	1.191.937	341.941
Mutaties reserves			22.500		0		
				Vennootschapsbelasting	1.000	31.326	3.128
Gerealiseerd resultaat			176.319			935.452	-
Totaal	568.000	2.158.715	345.069		568.000	2.158.715	345.069

* Primitieve begroting en begrotingswijziging nr. 1

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

AARD VAN DEBEDRIJFSACTIVITEITEN

De gemeenschappelijke regeling heeft ten doel aankoop, bouwrijp maken, exploitatie en verkoop van de industrieterreinen.

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het BBV. Dit betekent dat baten en lasten die betrekking hebben op het begrotingsjaar in de jaarstukken opgenomen worden, onverschillig of zij tot inkomsten of uitgaven in dat jaar hebben geleid.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Viottende activa

Voorraden

Het onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen vervaardigingskosten dan wel de lagere marktwaarde. De vervaardigingsprijs omvat de kosten, de rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend (zoals grondaankopen, bouwrijp maken en voltooiing) evenals de rentelasten en overige exploitatielasten en –baten. De verkoopopbrengsten worden in mindering gebracht op de vervaardigingskosten.

De afsluiting van het complex vindt plaats zodra het complex is afgewikkeld. Bij het onderhanden werk zijn verder de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Einddatum 31-12-2031
- Toegerekende rente aan de boekwaarde:
Voor financiering:
 - o 2021: 1.87%
 - o Vanaf 2022: 1,93%
- Voor overtollige middelen:
 - o Vanaf 2018: 0,00 % schatkistbankieren (2021: 0%)
- Kostenstijging GWW 2,41% in 2021, voor 2022 4%, 2023 en 2024 3% en vanaf 2025 2% (het inflatiestreefpercentage van 2%)
- Kostenstijging plankosten is identiek aan de GWW stijging, exclusief 2021.
- Opbrengstenstijging: 1,5% 2022-2023-2024 en vanaf 2025 en 2%.
- Nog te verkopen:

	Jaren	m² Per jaar	m² Uitgeefbaar		Totaal verkocht m²
			1-1-2021	1-1-2022	
Per 1 januari 2021					736.044
2021	1	13.500	13.500		26.616
2021 kavel Vitens					105
van 2022 tot en met 2034	13	7.000	91.000		
2022	1	14.565		14.565	
van 2023 tot en met 2031	9	7.036		63.324	
Subtotaal			104.500	77.889	
Stille reserve			17.845	17.840	
Totaal			122.345	95.729	
Totaal per 31-12-2021					762.765

Uitzettingen met een rentecyclische looptijd korter dan één jaar

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met het risico van oninbaarheid, post voor post vastgesteld.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen kent geen eigenstandige waardering. Feitelijk vormt het eigen vermogen de resultante van de overige in de balans opgenomen posten, die wel een eigenstandige waardering kennen.

Vaste passiva

Vaste schulden met een rentetypische looptijd groter dan één jaar

De kapitaalverstrekking verstrekt door De Fryske Marren wordt gewaardeerd tegen nominale waarde verminderd met de gedane aflossingen c.q. vermeerderd met verstrekkingen.

Viottende passiva

Netto viottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

De netto viottende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

De opgenomen lasten en baten zijn gebaseerd op historische uitgaafprijzen respectievelijk nominale waarde.

Winst op onderhanden werk wordt eerst genomen bij oplevering tenzij al eerder sprake is van een gerealiseerde winst. Op dat moment wordt het resultaat, met inachtneming van een eventueel getroffen voorziening in de jaarrekening verantwoord. De kosten van aankopen en bijkomende kosten worden ten laste van de programmarekening gebracht.

Als verkopen worden hierbij verantwoord die transacties waarvan zowel een bestuursbesluit als een door de koper getekende overeenkomst beschikbaar is aan het einde van het verslagjaar.

De toename respectievelijk afname van de boekwaarde van te onderhanden werk wordt als voorraadmutatie ten gunste dan wel ten laste van de programmarekening gebracht.

Toelichting op de balans

ACTIVA

Vlottende activa

Onderhanden werk

Gronden in exploitatie

	2021		2020	
Bruto boekwaarde begin dienstjaar		4.302.190		4.378.928
Af/bij: Baten en Lasten		-950.336		-76.738
Bruto boekwaarde einde dienstjaar		3.351.854		4.302.190
Voorziening voor verlies begin dienstjaar	3.920.612		3.773.921	
Voorziening voor verlies dienstjaar	-966.778		146.691	
totaal voorziening voor verlies	2.953.834	-2.953.834	3.920.612	-3.920.612
netto boekwaarde		398.020		381.578

De voorziening voor verlies is verlaagd met € 967.000, met name vanwege de meer verkochte m² tegen een hogere prijs. Daarnaast worden de verkopen naar voren gehaald en wordt in de exploitatie gerekend met de hogere prijs per m². De verwachte kosten voor bouwrijm maken, met de name de asfaltwerkzaamheden 2021, zijn fors lager uit gevallen.

Voor de prognose van het resultaat van de exploitatie wordt verwezen naar het jaarverslag.

Vorderingen op openbare lichamen

	2021		2020
Belastingdienst: Vennootschapsbelasting 2020	27.842		27.000
Belastingdienst: Vennootschapsbelasting 2019	5.193		
Boekwaarde einde dienstjaar	33.035		27.000

Overige vorderingen

	2021		2020
Pacht	1.496		
Verkoop perceel	95.980		
Boekwaarde einde dienstjaar	97.476		

Rekening Courant € 1.064.513 (2020: € 173.083)

Het rekening-courant is verstrekt door de gemeente Heerenveen.

PASSIVA

Eigen Vermogen

Algemene reserve € 473.681 (2020: € 650.000)

Het resultaat over 2020 is ten laste van de algemene reserve gebracht.

	2021		2020
Algemene reserve begin dienstjaar	650.000		331.000
Bestemming gerealiseerd resultaat voorgaand dienstjaar	-176.319		319.000
Algemene reserve eind dienstjaar	473.681		650.000

Gerealiseerd resultaat positief € 935.452 (2020: negatief € 176.319)

In 2021 is het positieve resultaat van de exploitatie ad. € 935.452 verantwoord in de balans als gerealiseerd resultaat.

	2021		2020
Gerealiseerd resultaat voorgaand dienstjaar	-176.319		319.000
Bestemming gerealiseerd resultaat voorgaand dienstjaar	176.319		-319.000
Gerealiseerd resultaat lopend dienstjaar	935.452		-176.319
	935.452		-176.319

Overige bestemmingsreserves € 55.396 (2020: 55.396)

De reserve is bestemd voor het stimuleren van de werkgelegenheid in het werkingsgebied van de gemeenschappelijke regeling.

Vaste Passiva

Vaste schulden met een rentetypische looptijd langer dan één jaar

Het restant van de kapitaalverstrekking is in 2019 als kortlopende schuld verantwoord en afgelost in 2020.

VLottende Passiva

Overige schulden

	2021		2020	
Gemeente Heerenveen:				
- Uren 2021	26.388		17.550	
- Kosten grondbank	212			
- Administratiekosten	8.573		8.302	
		35.173		25.852
Gemeente De Fryske Marren:				
- Uren	5.133		2.635	
		5.133		2.635
Belastingdienst: Vennootschapsbelasting		18.600		-
Belastingdienst: BTW 4e kw 2021		68.291		24.396
Overige crediteuren		1.318		
totaal		128.515		52.884

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Er zijn geen niet uit de balans blijkende verplichtingen.

Toelichting op de nadere uitsplitsing overzicht van baten en lasten

<u>BATEN</u>		2021	2020
3.1	<u>Grond</u>	€ 1.190.441	€ 146.250
3.3	<u>Pacht</u>	€ 1.496	
4.2	<u>Bijdrage gemeenten</u>		
	Bijdrage De Fryske Marren	€ -	€ -
	Bijdrage Heerenveen	€ -	€ -
		€ -	€ -
7.2	Bijdrage uit reserve	€ -	€ 22.500
7.5	<u>Mutatie voorraden</u>	€ -	€ -
	Betreft het saldo van de baten en lasten. Het betreffende saldo is toegevoegd aan de boekwaarde van het onderhanden werk - gronden in exploitatie.		
7.5	<u>Voorziening voor verlies</u>	€ 966.778	
<u>LASTEN</u>			
7.4	<u>Rente</u>		
	Rente Kapitaalverstrekking	€ -	€ 972
	Rente rekening-courant	€ -	€ 972
3.2	<u>Duurzame goederen</u>		
	Bouw- en woonrijpmaken:		
	- Voorbereiding en toezicht	€ -	€ 34.268
2.1	<u>Belastingen</u>		
	Onroerend zaakbelasting	€ 15.256	€ 16.220
	Waterschapslasten	€ 3.524	€ 2.160
	Belastingen	€ 18.779	€ 18.380
3.8	<u>Overige goederen en diensten</u>		
	Gemeente Heerenveen: administratiekosten, kosten rekeningcourant administratie	€ 8.573	€ 8.303
	Overige algemene kosten	€ 45.308	€ 31.455
	Bureau en algemene kosten	€ 53.881	€ 39.758
	Ontwikkelingskosten	€ 5.133	€ 2.635
	Onderhoud	€ 156.567	€ -
	Overige lasten	€ 7.241	€ -1
		€ 222.822	€ 42.392
4.1	<u>Vennootschapsbelasting</u>		
	Aanvullende aangifte 2019	€ -5.193	
	Aangifte 2020	€ -842	
	Raming 2021	€ 37.361	
		€ 31.326	€ 3.128
4.4.8	<u>Investeringsbijdrage NTCP</u>	€ -	€ 22.500
6.0	<u>Storting voorziening</u>		
6.3	<u>Mutatie voorraden</u>	€ 950.336	€ 76.738
	Betreft het saldo van de baten en lasten. Het betreffende saldo is in mindering gebracht op de boekwaarde van het onderhanden werk - gronden in exploitatie.		
7.5	<u>Voorziening voor verlies</u>	€ -	€ 146.691

Wet normering topinkomens

Bij de samenstelling van de in deze paragraaf opgenomen verantwoording uit hoofde van de WNT zijn de Beleidsregels toepassing WNT d.d. 27 februari 2014, van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties als uitgangspunt gehanteerd.

Bedrijvenpark A7 herkent de door de minister van BZK in zijn kamerbrief d.d. 27 februari 2014 onderkende uitvoeringsproblemen met betrekking tot externe niet-topfunctionarissen. In lijn met paragraaf 8 van de (gewijzigde) Beleidsregels toepassing WNT legt Bedrijvenpark A7 geen verantwoording af over externe niet-topfunctionarissen.

Dagelijks en algemeen bestuur

Naam	F. Veenstra		T. van der Zwan		F. Veltman		H. Broekhuizen		H. Rinkes	
Functiegegevens										
jaar	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
functie	voorzitter	voorzitter	lid	lid	lid	lid	lid		lid	
periode	1-1 31-12	1-1 31-12	1-1 31-12	1-1 31-12	1-1 31-12	1-1 31-12		1-1 16-9	1-1 31-12	17-9 31-12
maanden	12	12	12	12	12	12		9	12	3
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum										
Maximum uurtarief kalenderjaar	€ 199	€ 193	€ 199	€ 193	€ 199	€ 193		€ 193	€ 199	€ 193
Bezoldiging										
Werkelijk uurtarief lager als maximum	ja	ja	ja	ja	ja	ja		ja	ja	ja
Bezoldiging	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 0	€ 0

Algemeen bestuur

Naam	J. Boerland		R. de Jong		J. Zoetendal		J. van Veen	
Functiegegevens								
jaar	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
functie	lid	lid	lid	lid	lid	lid	lid	lid
periode	1-1 31-12	1-3 31-12	1-1 31-12	1-6 31-12	1-1 31-12	1-1 31-12	1-1 31-12	1-1 31-12
maanden	12	10	12	7	12	12	12	12
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum								
Maximum uurtarief kalenderjaar	€ 199	€ 193	€ 199	€ 193	€ 199	€ 193	€ 199	€ 193
Bezoldiging								
Werkelijk uurtarief lager als maximum	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja
Bezoldiging	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Datum opmaak jaarrekening:
_____ 2022

Vastgesteld door het dagelijks bestuur:
_____ 2022

Vaststelling jaarrekening 2021

De jaarrekening is vastgesteld in de vergadering van het Algemeen Bestuur, d.d.

De secretaris,

De voorzitter,

Bijlage

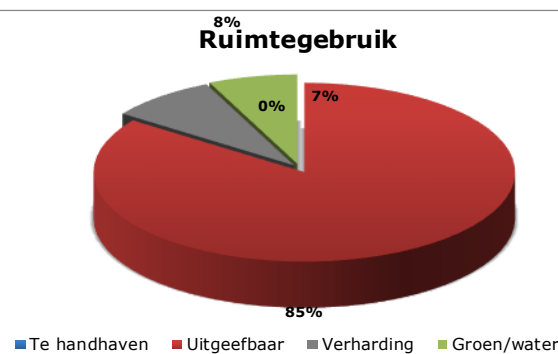
Projectnaam	GR: Haskerveen (bedrijventerrein A7 Noord)
Projectnummer	Bedrijf 11
Projectomschrijving	GR: Haskerveen (bedrijventerrein A7 Noord)
Printdatum	24- 1-2022



Managementblad

Management Samenvatting

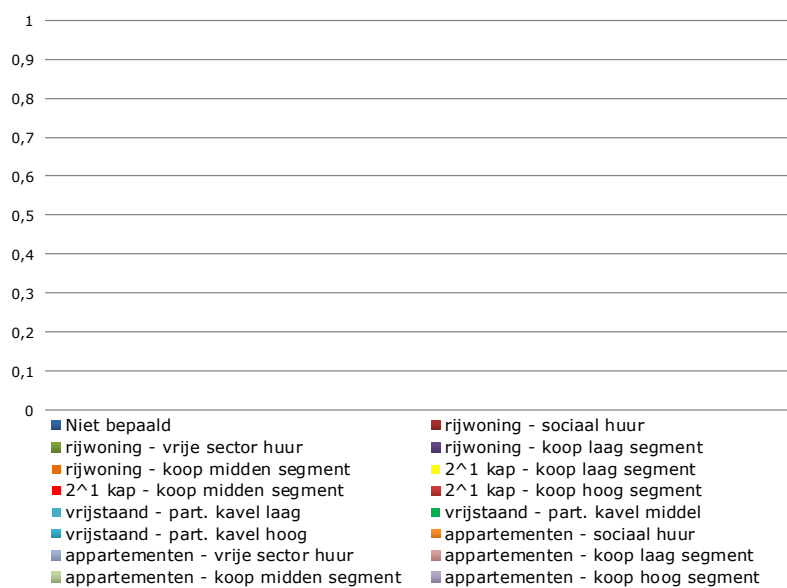
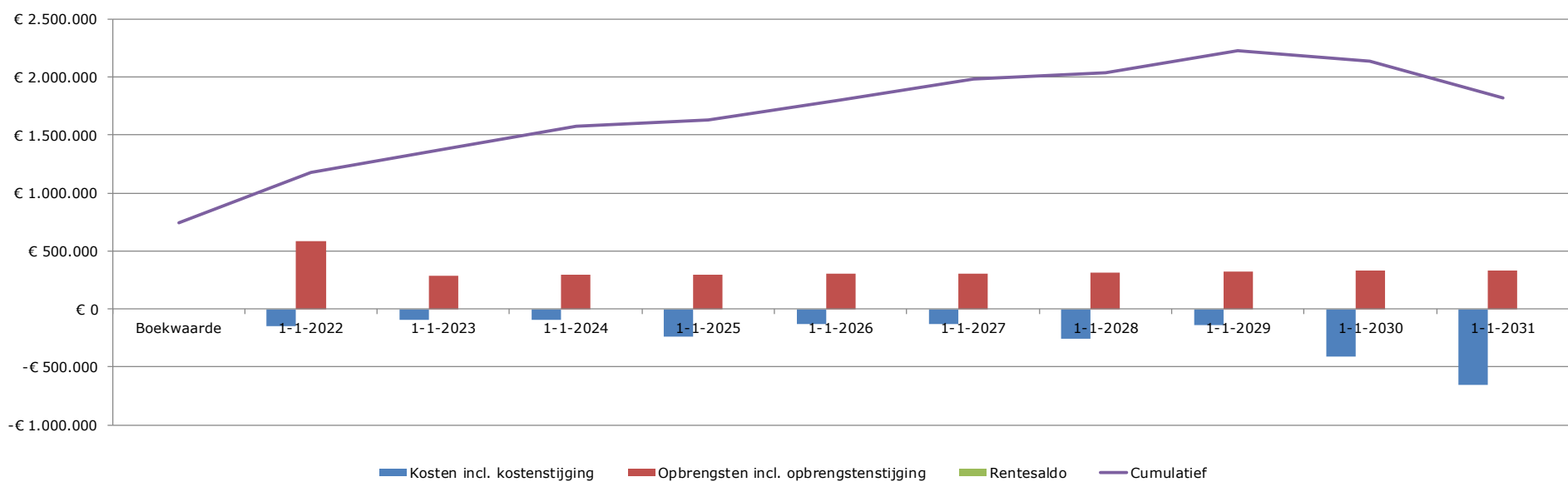
Plangebied		m ²
Te handhaven		690.727
Exploitatiegebied		690.727
Hoofdstructuur		
	Verharding	57.435
	Groen	31.487
	Water	15.805
Subtotaal Hoofdstructuur		104.727
Woningbouw		
	Uitgeefbaar	59
Subtotaal Woningbouw		59
Niet-woningbouw		
	Uitgeefbaar	585.941
Subtotaal niet-woningbouw		585.941



Verschil Exploitatiegebied Functies

FINANCIEEL		Opbrengsten		Hoeveelheid		Bedrag			
Investerings		Woningbouw							
	Bedrag								
Verwerving en bijkomende kosten	€ 0,00	Niet bepaald		0			€ 0,00		
Onderzoek en milieukosten	€ 0,00	rijwoning - sociaal huur		0			€ 0,00		
Sloopkosten	€ 0,00	rijwoning - vrije sector huur		0			€ 0,00		
Saneringskosten	€ 0,00	rijwoning - koop laag segment		0			€ 0,00		
Grondwerk	€ 0,00	rijwoning - koop midden segment		0			€ 0,00		
Bouwrijpmaken	€ 0,00	2^1 kap - koop laag segment		0			€ 0,00		
Woonrijpmaken	€ 1.516.545,94	2^1 kap - koop midden segment		0			€ 0,00		
Civiele constructies en kunstwerken	€ 0,00	2^1 kap - koop hoog segment		0			€ 0,00		
Tijdelijk beheer gronden en opstallen	€ 800.035,89	vrijstaand - part. kavel laag		0			€ 0,00		
Plankosten	€ 1.172.552,13	vrijstaand - part. kavel middel		0			€ 0,00		
Voorbereiding en toezicht	€ 0,00	vrijstaand - part. kavel hoog		0			€ 0,00		
Planschade	€ 0,00	appartementen - sociaal huur		0			€ 0,00		
Bovenwijkse voorzieningen	€ 0,00	appartementen - vrije sector huur		0			€ 0,00		
Fondsvorming	€ 0,00	appartementen - koop laag segment		0			€ 0,00		
Fiscale kosten	€ 0,00	appartementen - koop midden segment		0			€ 0,00		
Overige kosten	€ 32.496,71	appartementen - koop hoog segment		0			€ 0,00		
Onvoorzien	€ 0,00								
Gerealiseerde rente	€ 91.833,04								
Historische boekwaarde	€ 1.148.176,00								
		Subtotaal woningbouw		-		€ 0,00			
		Niet-woningbouw		Uitgeefbaar		Bedrag			
		Bedrijven		181.047		€ 6.332.477,00			
		Kantoren		-		€ 0,00			
		Commercieel		-		€ 0,00			
		Maatschappelijke voorzieningen		-		€ 0,00			
		Overig		1		€ 347,00			
		Subtotaal niet-woningbouw				€ 6.332.824,00			
		Overige opbrengsten				€ 19.366,75			
Subtotaal investeringen		€ 4.761.639,71		Subtotaal opbrengsten		€ 6.352.190,75			
Kostenstijging		€ 435.204,40		Opbrengstenstijging		€ 260.962,95			
Te realiseren rentekosten		€ 0,00		Te realiseren renteopbrengsten		€ 0,00			
Totaal investeringen		€ 5.196.844,11		Totaal opbrengsten		€ 6.613.153,70			
Eindwaarde		€ 1.416.309,59		31-12-2032		Boekwaarde kosten		€ 2.493.914,03	
Contante waarde		€ 1.139.085,46		1-1-2022		Boekwaarde opbr.		€ 3.234.979,05	
Nominale waarde		€ 1.590.551,04				Boekwaarde saldo		€ 741.065,02	

Aantal woningen per categorie

**m² Uitgeefbaar niet-woningbouw**

Aan het algemeen bestuur van
de Gemeenschappelijke Regeling
Ontwikkelingsmaatschappij Bedrijvenparken A7 Heerenveen - Joure

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Ontwikkelingsmaatschappij Bedrijvenparken A7 Heerenveen-Joure (hierna: "GR A7") te Heerenveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van GR A7 per 31 december 2021 als van de baten en lasten over 2021 in overeenstemming met het in Nederland geldende Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV);
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, waaronder de verordening van GR A7.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. het overzicht van baten en lasten 2021;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen en
4. verantwoording in het kader van de Wet Normering Topinkomens (WNT), als zelfstandig paragraaf onderdeel uitmakend van de jaarrekening van GR A7.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (BADO) en het door het algemeen bestuur op 8 februari 2022 vastgestelde Normenkader Rechtmatigheid Gemeenschappelijke Regeling Ontwikkelingsmaatschappij Bedrijvenparken A7 Heerenveen - Joure vallen.

Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van GR A7 zoals vereist in zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de getrouwheid en rechtmatigheid van de jaarrekening als geheel bepaald op € 12.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstoleranties bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten, exclusief toevoegingen aan reserves. De materialiteit is gebaseerd op het Besluit Accountantscontrole Decentrale Overheden. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2021. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan hen tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 300 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvatten de jaarstukken andere informatie die bestaat uit het jaarverslag, waaronder de programmaverantwoording en de paragrafen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van BBV is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten ingevolge artikel 213 lid 3 onder d Gemeentewet en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de programmaverantwoording en de paragrafen in overeenstemming met het BBV.



C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur het algemeen bestuur voor de jaarrekening
Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het dagelijks bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, waaronder de verordening van de GR A7. In dit kader is het dagelijks bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur afwegen of de financiële positie voldoende is om de gemeenschappelijke regeling in staat te stellen de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering op te vangen. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het BADO, het controleprotocol dat door het algemeen bestuur op 8 februari 2022 is vastgesteld, het Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
 - dat baten en lasten alsmede balansmutaties als gevolg van fouten of fraude niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen,
- het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling;



- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de gemeenschappelijke regeling haar financiële risico's kan opvangen. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de gemeenschappelijke regeling de financiële risico's niet kan opvangen;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 23 februari 2022

Bentacera Registeraccountants B.V.
was getekend

T.A. Schurer RA