



Jaarstukken over 2020

(verkorte versie)

Afsluiting financiële jaar 2020

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	3
1. Beleidsuitvoeringen	5
2. Resultaat	8
3. Kengetallen per 31 december	11
4. Beleidsindicatoren BBV	12
5. Overzicht van baten en laten 2020	15
6. Balans per 31 december	16
7. Overzicht reserves en voorzieningen	18
8. Financiële kengetallen	24

VOORWOORD

Voor u ligt de Jaarrekening 2020 van de gemeente Urk. De jaarrekening bevat de resultaten van de uitvoering van het coalitieakkoord *Urk mit eenkanger*. Tussentijds is de begroting twee keer gewijzigd. We hebben uitvoering gegeven aan de uitgangspunten zoals die zijn neergelegd in de Begroting 2020. Wij hebben de resultaten gerangschikt binnen de vijf door uw raad vastgestelde programma's: Urk mit eenkanger, Urk leert, Urk werkt, Urk leeft en Urk verbindt. In deze jaarrekening kunt u lezen dat er op Urk ook dit jaar, ondanks de Coronacrisis en een rumoerig najaar, veel werk is verzet.

Corona

Het overgrote deel van 2020 werd getekend door Corona. De Coronacrisis drong diep door in onze samenleving. Velen zijn persoonlijk, maatschappelijk, sociaal, economisch of financieel direct getroffen. In 2020 hebben we ons met al onze mogelijkheden ingezet om onze inwoners en bedrijven zo goed mogelijk bij te staan en te ondersteunen. Voor de incidentele financiële gevolgen in 2020 zijn wij via de Algemene Uitkering voor een flink deel gecompenseerd. Welk effect de crisis op de langere termijn structureel financieel, maar vooral ook sociaal en maatschappelijk, zal hebben, laat zich nu nog niet inschatten.

Urk groeit én verandert

De Programmabegroting 2020 had als thema: *Urk groeit én verandert*. De groei zette zich in 2020 voort en zal zich ook de komende jaren doorzetten. We zijn nu op weg naar 25.000 inwoners en willen doorgroeien naar 30.000 inwoners. Er wordt voortdurend gebouwd en ontwikkeld; op elk terrein.

De sociale infrastructuur op Urk staat, maar vraagt jaarlijks onderhoud en aanpassingen. In 2020 werd het sportakkoord afgerond en vond de implementatie van de Wet verplichte GGZ plaats. Daarnaast werd gewerkt aan het invoeren van de uitkomsten van het IJslands Preventiemodel, de doorontwikkeling van de schuldhulpverlening en het Project 'Wel op Urk, voor een gezonde leefstijl'. Op het gebied van onderwijs en economie werden met onze onderwijspartners verdere stappen gezet in talentontwikkeling.

Het project 'De Parel Oppoetsen' en daarmee ook de promotie van Urk en een goede informatievoorziening aan toeristen zijn in 2020 afgerond. Er werd verder gewerkt aan het bedrijventerrein Port of Urk, de herontwikkeling van het Westgat, het verduurzamen en innoveren van het bedrijventerrein en een nieuwe Nota Grondbeleid werd vastgesteld.

In 2020 ronden we het project Urkerveld af, inclusief de dijkovergang en stelde de raad een leefbaarheids- en duurzaamheidsvisie vast. Er werd gewerkt aan de realisatie van het palenscherm en het ontwerp voor een visueel aantrekkelijke haveninrichting.

De samenwerking binnen Flevoland, met de regio Zwolle en specifiek met de buurgemeenten Noordoostpolder en Dronten krijgt steeds meer vorm. In 2020 werd een nieuwe Informatiebeleidsplan opgesteld en werd goede vooruitgang geboekt in het wegwerken van de achterstanden op het gebied van archief- en informatiebeheer.

Financiële ontwikkeling

De Jaarrekening sluit met een positief resultaat van € 239.100. Wanneer wij de eerste twee tussenrapportages daarbij betrekken, dan is het eindresultaat echter licht negatief (€ 85.000). Binnen het resultaat zijn er plussen en minnen. Er zijn incidentele verschillen maar ook structurele verschillen. De structurele verschillen leiden tot een structurele aanpassing van de begroting. Dit gebeurt bij de eerstvolgende wijziging van de begroting.

Grotere overschotten zien we op het gebied van bijzondere bijstand, meevallende rentekosten, de uitkering uit het Gemeentefonds en de uiteindelijk iets meevallende kosten voor de inhuur van personeel. Grote tegenvallers zijn de stortingen in de voorziening voor de schadeclaim voor de gasexplosie en de voorziening voor oninbare vorderingen.

De laatste jaren zien we dat de jaarrekeningoverschotten dalen of zelfs licht negatief zijn. De ruimte is uit de begrotingen. Hieruit blijkt dat we over het geheel gezien reëel begroten, maar ook dat het steeds moeilijker wordt om structurele tegenvallers binnen de exploitatie op te vangen. Bij een gelijkblijvende financiële uitgangsspositie moeten we de komende jaren scherp sturen op het tegengaan van budgetoverschrijdingen en is er weinig ruimte voor nieuwe ontwikkelingen zonder dat hier oud beleid voor wordt ingeleverd.

Ondanks de moeilijkheden die gepaard gingen met de Coronacrisis hebben onze medewerkers zich ook in 2020 weer volledig ingezet om de door de raad vastgestelde begroting uit te voeren. Een woord van dank richting al onze medewerkers en stagiaires is daarmee op zijn plaats.

Voor al het overige verwijzen wij u naar de toelichting in de jaarrekening.

Onze gekozen bestuurders spreken uit dat al het werk dat gedaan mocht worden voor de gemeenschap Urk heeft plaatsgevonden onder de onmisbare zegen van de Heere onze God. Hem zij alle lof en eer.

Burgemeester en wethouders van Urk,

C.H. van den Bos, burgemeester

C.J.M. Swart, gemeentesecretaris

1 BELEIDSUITVOERINGEN

Voor de komende periode zijn de onderstaande beleidsuitvoeringen (BU's) benoemd waarover de gemeenteraad (uiteindelijk) besluiten moeten nemen. Deze beleidsuitvoeringen hebben de hoogste prioriteit en zullen de komende periode nauwlettend worden gevolgd.

	ligt op schema		gereed
	ondervindt vertraging		doorgeschoven
	ondervindt problemen		ingetrokken

Programma 1 Urk met eenkanger

Maatschappelijke effecten	Beleidsuitvoering	Looptijd	Huidige fase (vorige fase)	4 ^e kwartaal 2020		3 ^e kwartaal 2020	
				% gereali-seerd	Proces-verloop	% gereali-seerd	Proces-verloop
Op Urk is de basis op orde	1. Beweging organiseren van maatwerk naar algemene voorzieningen	2020-2022	Voorbereiding	55%		45%	
	2. Implementeren uitkomsten IJslands Preventiemodel	2020-2025	Realisatie (voorbereiding)	60%		50%	
	3. Borgen preventieve ondersteuning voor (aanstaande) ouders	2020-2021	Realisatie (ontwerp)	90%		75%	
	4. Realisatie sportakkoord	2020	Afsluiting	100%		100%	
We passen op elkaar	5. Implementatie 'Wel op Urk' - Gezonde leefstijl	2020-2021	Realisatie (voorbereiding)	90%		75%	
	6. Implementatie Wet verplichte GGZ (WvGGZ)	2020	Afsluiting	100%		100%	
	7. Samenwerkingsafspraken rechtbank bij echtscheidingen	2020	Afsluiting (voorbereiding)	100%		95%	
	8. Sluitende keten kindermishandeling	2020-2021	Voorbereiding (ontwerp)	50%		50%	
Helpen waar nodig	9. Aanbesteding taken Sociaal Domein	2020-2021	Voorbereiding (definitie)	75%		50%	
	10. Beleidskader WMO / Jeugdzorg	2020-2021	Definitie	30%		20%	
	11. Doorontwikkelen Schuldhulpverlening	2020-2021	Voorbereiding	100%		100%	
	12. Voorbereiding implementatie Nieuwe Inburgeringswet	2020-2021	Voorbereiding (definitie)	10%		10%	
	13. Verordening kinderopvang	2020-2021	Voorbereiding	60%		60%	
En blijven in verbinding	14. Faciliteren campagne vaccinatiegraad (regionaal/lokaal)	2020-2021	Definitie	75%		75%	
	15. Sociaal Domein in de Omgevingswet	2020-2021	Definitie	25%		25%	

Programma 2 Urk leert

Maatschappelijke effecten	Beleidsuitvoering	Looptijd	Huidige fase (vorige fase)	4 ^e kwartaal 2020		3 ^e kwartaal 2020	
				% gereali-seerd	Proces-verloop	% gereali-seerd	Proces-verloop
Behouden arbeidspotentieel	1. Ontwikkelen Human Capital Agenda (ondertekening)	2020-2023	Ontwerp	80%		80%	
	1a. Talentontwikkeling Maritieme Campus (Regio Deal NF)	2020-2023	Realisatie	50%		25%	
	1b. Talentontwikkeling Voucherregelingen (Regio Deal NF)	2020-2021	Afsluiting	100%		100%	
	1c. Lokale Human Capital Agenda	2020-2021	Ontwerp	25%		25%	
We passen op elkaar	2. Implementatie GOA-beleidsplan	2020-2021	Voorbereiding	60%		60%	

Programma 3 Urk werkt

Maatschappelijke effecten	Beleidsuitvoering	Looptijd	Huidige fase (vorige fase)	4 ^e kwartaal 2020		3 ^e kwartaal 2020	
				% gereali-seerd	Proces-verloop	% gereali-seerd	Proces-verloop
Voldoende en passende vestigingsruimte (kwantiteit en kwaliteit)	1. Haven Port of Urk (inpassingsplan MSNF)	2020-2025	Definitie	20%		20%	
	2. Bedrijventerrein Port of Urk	2020-2041	Ontwerp	90%		50%	
	3. Herontwikkeling locatie Westgat	2020-2022	Ontwerp	75%		50%	
	4. Herontwikkelingslocatie Lemsterhoek	2020-2023	Definitie	75%		75%	
	5. Herhuisvesting supermarkt Boni	2020-2023	Vorbereiding	90%		90%	
Sterk ondernemings- en vestigingsklimaat	6. Sluis Kornwerderzand	2020-2023	Vorbereiding	10%		10%	
	7. Herstructurering IJsselmeervisserij (Regio Deal NF)	2020-2023	Vorbereiding	75%		50%	
	8. Visserijbelevingscentrum en Kenniscentrum Platvis	2020-2023	Initiatief	0%		0%	
	9. Haven- en strandpaviljoen (De Parel Oppoetsen)	2020	Afsluiting	100%		100%	
	10. Faciliteren en ondersteunen belangenbehartiger voor de Nederlandse visserij	2020-2023	Realisatie	50%		50%	
	11. Urk promotie via SUP en TIU	2020	Afsluiting	100%		100%	
Innovatief en duurzaam	12. Verduurzaming bedrijventerrein en innovatie (Regio Deal NF)	2020-2023	Initiatief	75%		75%	
	13a. Nota grondbeleid	2020	Afsluiting	100%		100%	
	13b. Nota strategische verwervingen	2020-2021	Initiatief	10%		10%	
	14. Nota kostenverhaal - nota bovenwijkse voorzieningen	2020-2021	Definitie	30%		30%	

Programma 4 Urk leeft

Maatschappelijke effecten	Beleidsuitvoering	Looptijd	Huidige fase (vorige fase)	4 ^e kwartaal 2020		3 ^e kwartaal 2020	
				% gereali-seerd	Proces-verloop	% gereali-seerd	Proces-verloop
Voldoende en passende woningaanbod	1. Zeewijk	2020	Afsluiting	100%		95%	
	2. Oranjewijk 1	2020-2021	Realisatie	90%		90%	
	3. Oranjewijk 2	2020-2023	Realisatie	75%		75%	
	4. Zeeheldenwijk	2020-2040	Vorbereiding	75%		75%	
	5. Huisvesting arbeidsmigranten	2020-2023	Initiatief	75%		75%	
	6. Visie herontwikkeling locatie Noorderzand	2020-2021	Initiatief	30%		10%	
	7. Actualisatie woonvisie	2020-2021	Vorbereiding	25%		25%	
Leefbare, veilige en duurzame omgeving	8. Brandweerkazerne	2020-2023	Ontwerp	10%		10%	
	9. Urkerveld / Nieuwe natuur (incl. dijkovergang)	2020	Afsluiting	100%		100%	
	10. Ligplaatsen in de Lemsterhoek (vervolgonderzoek)	2020-2023	Initiatief	90%		90%	
	11. Herinrichting Singel	2020-2021	Definitie	90%		90%	
	12. Integraal veiligheidsprogramma IVP (2020-2021)	2020-2021	Afsluiting	90%		90%	
	13. Doorontwikkeling afvalinzamelingsstelsel GEMAC i.c.m. verlaging afvalstoffenheffing	2020-2023	Realisatie	25%		20%	
	14. Leefbaarheids-/Duurzaamheidsvisie	2020	Afsluiting	100%		100%	
	15. Huisvestingsopgave wonen met zorg	2020	Ontwerp	50%		50%	
	16. Inclusieve samenleving - doordecentralisatie Beschermd Wonen	2020-2021	Vorbereiding	60%		60%	
	17. Implementatie Nieuwe Omgevingswet (plan van aanpak)	2020-2029	Vorbereiding	15%		15%	
Betere fysieke bereikbaarheid en doorstroming	18. Verbetering Openbaar Vervoer (2 haltevoorzieningen)	2020-2023	Ontwerp	50%		50%	
	19. Parkeergelegenheid vrachtverkeer	2020-2023	Initiatief	0%		0%	
	20. Verkeer- en vervoersplan	2020-2023	Afsluiting	95%		95%	
	21. Verkeersinfrastructuur: domineesweg/randweg	2020-2030	Initiatief	50%		20%	
	22. Herstructurering dorpsingang (onderzoek)	2020-2023	Initiatief	10%		10%	
Behouden Urker cultuur en bezienswaardigheden	23. Renovatie (deel)palenscherm (vorbereidingsfase)	2020-2021	Realisatie	75%		75%	
	24. Haveninrichting (visueel aantrekkelijk)	2020-2021	Ontwerp	60%		60%	
Passend sport- en recreatie-stimulerings-aanbod	25. Heroriëntatie accommodatiebeleid/-visie op gemeentelijke sportgebouwen	2020-2021	Definitie	50%		50%	

Programma 5 Urk verbindt

Maatschappelijke effecten	Beleidsuitvoering	Looptijd	Huidige fase (vorige fase)	4 ^e kwartaal 2020		3 ^e kwartaal 2020	
				% gereali-seerd	Proces-verloop	% gereali-seerd	Proces-verloop
Sterk bestuur	1. Samenwerking binnen Flevoland	2020 (doorl.)	Realisatie	100%		75%	
	2. Samenwerking regio Zwolle	2020 (doorl.)	Realisatie	100%		75%	
	3. Interbestuurlijk Toezicht	2020 (doorl.)	Realisatie	100%		75%	
	4. Planning- en controlcyclus	2020 (doorl.)	Realisatie	100%		75%	
	5. Het doorontwikkelen organisatie	2020 (doorl.)	Realisatie	25%		25%	
	6. Strategisch personeelsplan	2020 (doorl.)	Realisatie	75%		75%	
Participerende samenleving	7. Burgerparticipatie (Omgevingsvisie)	2019-2023	Initiatief	10%		10%	
	8. ZZL subsidies en projecten (aanvraag ontsluitingsweg)	2019-2022	Realisatie	25%		25%	
	9. Leader-projecten (2 projecten)	2019-2023	Realisatie	25%		25%	
Klantgedreven dienstverlening (samen, slim, snel en soepel)	10. Informatiebeleidsplan 2020-2024 incl. uitvoeringsplan 2020/2021	2020-2021	Afsluiting	100%		100%	
	11. Informatievoorziening (zaakgericht werken / archief)	2019-2024	Realisatie	15%		60%	
	12. Cliëntportaal Mens Centraal	2020-2021	Ontwerp	75%		75%	

2 RESULTAAT

Samenvatting resultaat jaarrekening 2020 op hoofdlijnen			
Prog.	Omschrijving	Afwijking	voor-/nadeel
1	Uitvoeringskosten BBZ (corona)	-91.000	V
1	Bijzondere Bijstand (corona)	-145.000	V
1	Arbeidsintegratie en inburgering (corona)	-94.300	V
2	Leerlingenvervoer	55.000	N
3	Bouw- en woningtoezicht (opbrengsten)	-65.000	V
3	Haven bedrijfsmatig (opbrengsten)	-67.400	V
3	Veiling IJsselmeervis (opbrengsten)	-51.700	V
4	Schadeclaim gasexplosie (voorziening)	397.000	N
4	Milieutoezicht (subsidie en planvorming)	-87.300	V
4	Ongeregeldheden	63.400	N
4	Zwembad (corona)	86.500	N
5	Rentekosten	-104.700	V
5	Automatisering	52.700	N
5	Uitkering Gemeentefonds (Sociaal domein)	-72.100	V
5	Uitkering Gemeentefonds (corona en bijstelling)	-118.300	V
5	Voorziening oninbare vorderingen	228.500	N
1-5	Inhuur personeel	-168.700	V
1-5	Overige voor- en nadelen programma's	-56.700	V
	Totaal resultaat 2020 (voordeel)	-239.100	V

Toelichting resultaat jaarrekening 2020

Met betrekking tot de totstandkoming en samenstelling van het positieve resultaat kan dus worden geconstateerd dat het resultaat 2020 voornamelijk bestaat uit de volgende afwijkingen (> € 100.000):

1. **-€ 145.000** (vrijval budget bijzondere bijstand)
2. **€ 397.000** (voorziening schadeclaim gasexplosie)
3. **-€ 104.700** (lagere rentekosten)
4. **-€ 181.100** (hogere uitkering Gemeentefonds)
5. **€ 228.500** (hogere voorziening oninbare vorderingen)
6. **-€ 168.700** (lagere kosten inhuur personeel)

Cumulatief jaarresultaat 2020

Het jaarresultaat over 2020 sluit met een nadelig resultaat van € 85.100. Hieronder treft u de samenvatting van het jaarresultaat op hoofdlijnen aan.

Samenvatting verslagperiode op hoofdlijnen (resultaatbepalend)						
Prog.	Omschrijving	1e tussen-rapportage	2e tussen-rapportage	jaarrekening	totaal	voor-/nadeel
1	Uitvoeringskosten BBZ (corona)			-91.000	-91.000	V
1	Bijzondere Bijstand (corona)			-145.000	-145.000	V
1	Arbeidsintegratie en inburgering (corona)			-94.300	-94.300	V
2	Vrijval gelden GOA	-47.000			-47.000	V
2	Leerlingenvervoer			55.000	55.000	N
3	Bestemmingsplannen		-45.000	0	-45.000	V
3	Bouw- en woningtoezicht		-120.700	-65.000	-185.700	V
3	Haven bedrijfsmatig (opbrengsten)			-67.400	-67.400	V
3	Veiling IJsselmeervis (opbrengsten)			-51.700	-51.700	V
4	Ongeregeldheden	35.000	-21.000	63.400	77.400	N
4	Toezicht stranden en jeugdhonken		40.000		40.000	N
4	Schadeclaim gasexplosie (voorziening)			397.000	397.000	N
4	Milieutoezicht (subsidie en planvorming)			-87.300	-87.300	V
4	Zwembad (corona)			86.500	86.500	N
5	College B&W		32.000		32.000	N
5	Juridische kosten		40.000		40.000	N
5	Rentekosten		-75.000	-104.700	-179.700	V
5	Automatisering		66.300	52.700	119.000	N
5	Uitkering Gemeentefonds (BCF)		87.300		87.300	N
5	Uitkering Gemeentefonds (corona en bijstelling)	-95.900	-552.900	-190.400	-839.200	V
5	Stelpost prijs		-56.000		-56.000	V
5	Onroerende zaakbelasting	-212.100			-212.100	V
5	Voorziening oninbare vorderingen			228.500	228.500	N
1-5	Personele aangelegenheden	267.600	-96.800		170.800	N
1-5	Uitgaven corona		456.300		456.300	N
1-5	Inhuur personeel	353.700	-16.000	-168.700	169.000	N
1-5	Overige voor- en nadelen programma's	78.600	205.800	-56.700	227.700	N
	CUMULATIEF RESULTAAT	379.900	-55.700	-239.100	85.100	N

Toelichting cumulatief resultaat 2020

Met betrekking tot de totstandkoming en samenstelling van het positieve resultaat kan dus worden geconstateerd dat het cumulatieve resultaat 2020 voornamelijk bestaat uit de volgende afwijkingen (> € 100.000):

1. -€ 145.000 (vrijval budget bijzondere bijstand)
2. -€ 185.700 (hogere opbrengsten bouwleges)
3. € 397.000 (voorziening schadeclaim gasexplosie)
4. -€ 179.700 (lagere rentekosten)
5. -€ 839.200 (hogere uitkering Gemeentefonds; corona en bijstelling)
6. -€ 212.100 (hogere opbrengsten onroerende zaakbelasting)
7. € 228.500 (hogere voorziening oninbare vorderingen)
8. € 170.800 (hogere opleidingskosten, inhuur derden en projecturen)
9. € 456.300 (uitgaven Corona)
10. € 169.000 (hogere kosten inhuur personeel)
11. € 227.700 (budgetten buiten de ramingen)

Niet-resultaatbepalende mutaties over 2020

Hieronder treft u een overzicht van baten en lasten die op grond van verordening 212 rechtstreeks worden gemuteerd van/naar betreffende reserves en voorzieningen.

Prog.	Omschrijving	1e tussen-rapportage	2e tussen-rapportage	jaarrekening	totaal	voor-/nadeel
1	Sociaal domein (Bestedingsplan Beschermd Wonen)		-200.000		-200.000	V
1	Sociaal domein (algemeen)			-1.333.600	-1.333.600	V
3	Inhuur implementatie Omgevingswet	95.000			95.000	N
3	Grondverkoop Kom Urk		11.500	-700	10.800	N
3	Bedrijfsacquisitie				0	N
3	Bouwgrondexploitaties	187.000		-575.700	-388.700	V
3	Tussentijdse winstnemering grondexploitaties	-501.000	-177.200	-542.900	-1.221.100	V
3	Verlaging verliesvoorziening			-1.945.700	-1.945.700	V
3	Bijdrage zonne-energie	150.000			150.000	N
3	Fonds strategische aankopen	172.500			172.500	N
4	IBOR	120.000	-27.300	457.000	549.700	N
4	Sanering stortplaats			517.000	517.000	N
4	Begraafplaatsen	65.000		-14.200	50.800	N
4	Afvalstofheffingen	99.300	-52.400	-102.600	-55.700	V
5	Wachtgeld wethouder		206.100		206.100	N
5	Voorziening APPA (wethouders)		45.000	77.800	122.800	N
1-5	Overheveling budgetten naar 2020		-896.900		-896.900	V
	Mutatie reserves/tussenrekening	387.800	-1.091.200	-3.463.600	-4.167.000	V

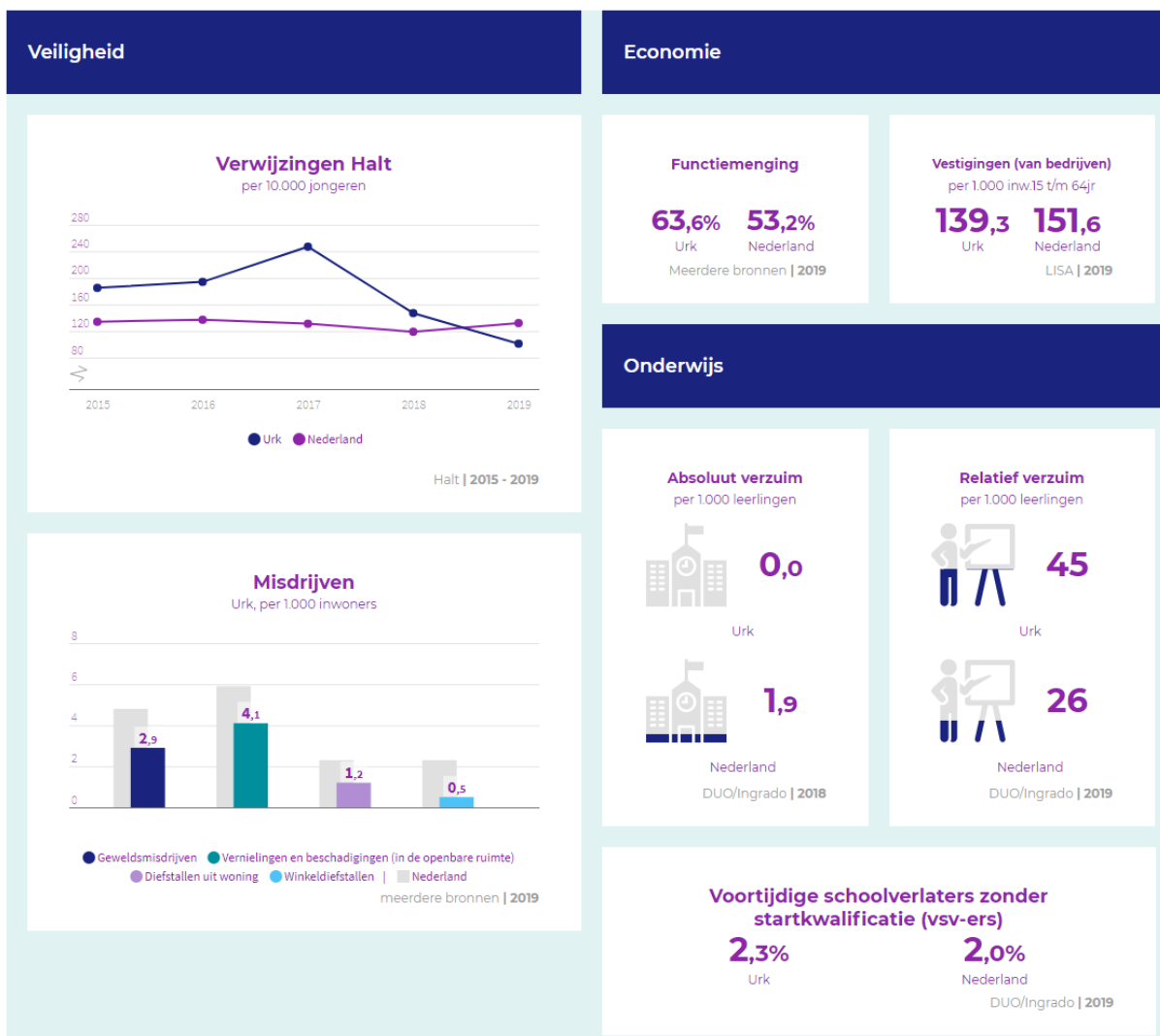
3

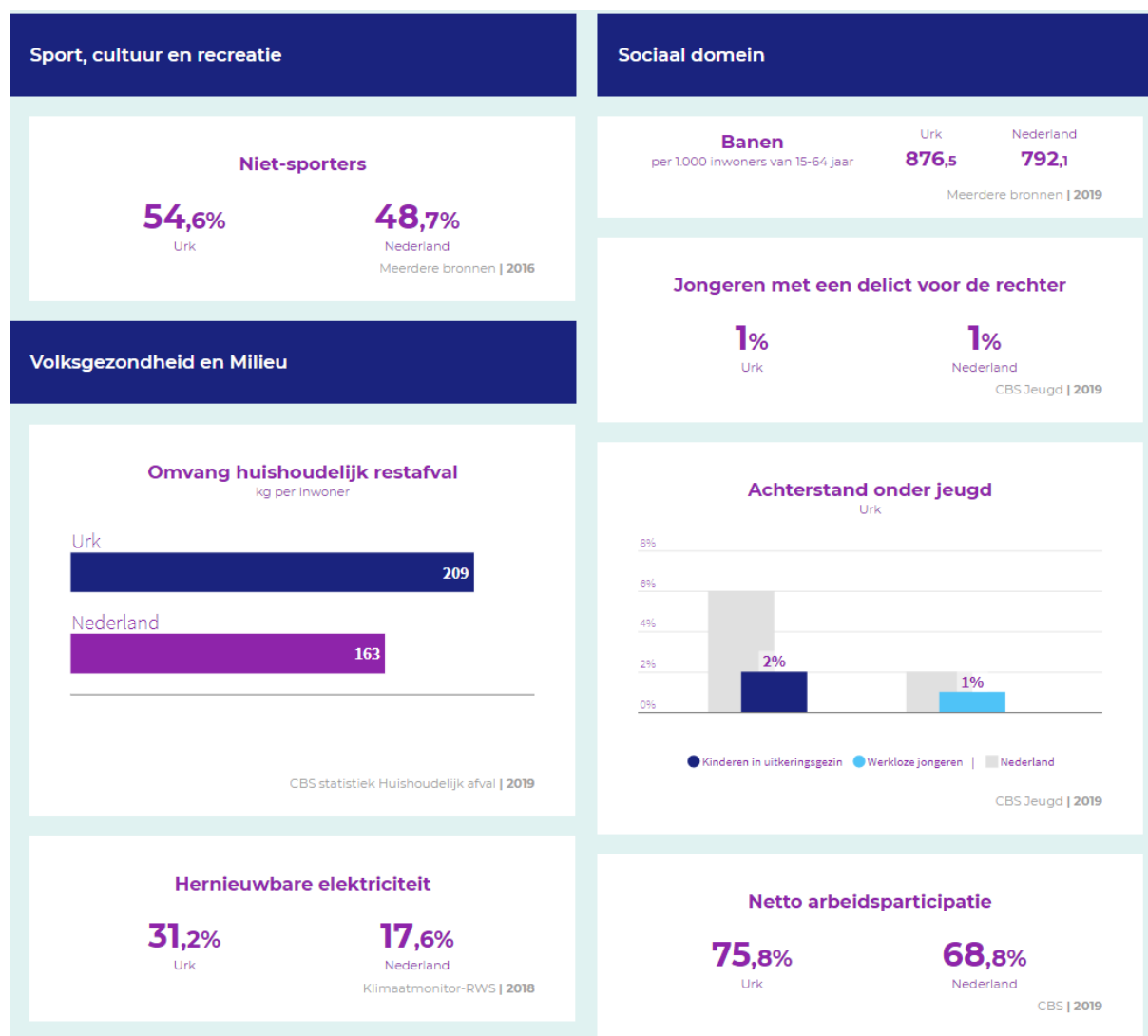
KENGETALLEN PER 31 DECEMBER

Kengetallen per 31 december

	2020	2019	2018	2017	2016
<u>personeel</u>					
aantal medewerkers (absoluut)	177	161	150	128	130
aantal medewerkers (fte's)	146	130	119	114	122
man / vrouw	50/50	52/48	55/45	55/45	55/45
gemiddelde leeftijd (in jaren)	50,0	48,0	52,0	48,9	48,1
ziekteverzuim	4,1%	4,0%	3,8%	3,7%	4,8%
<u>omgeving</u>					
aantal inwoners	21.226	21.047	20.764	20.522	20.223
mannen	10.764	10.675	10.513	10.366	10.193
vrouwen	10.462	10.372	10.251	10.156	10.030
aantal woningen	6.763	6.663	6.472	6.381	6.290
nieuwbouwwoningen	106	94	167	65	39
aantal bedrijfsvestigingen	1.886	1.790	1.714	1.576	1.525
aantal verkocht m2 bouwgrond	24.616	30.028	58.062	71.276	41.344
woningbouw	19.615	23.814	23.512	23.185	13.111
bedrijventerrein	5.001	6.214	34.550	48.091	28.233
<u>balans (x € 1.000)</u>					
immateriële vaste activa (iva)	488	396	156	0	0
materiële vaste activa (mva)	56.525	57.857	58.801	57.681	57.668
financiële vaste activa (fva)	8.259	8.367	8.479	9.965	10.099
voorraden	31.819	28.277	24.263	22.127	11.787
vorderingen < 1 jaar	17.136	16.548	30.354	8.613	20.099
liquide middelen	267	247	273	732	256
overlopende activa	0	0	0	0	0
eigen vermogen (ev)	42.165	37.941	41.542	35.715	31.844
voorzieningen	7.343	7.120	7.858	10.680	9.291
langlopende schulden (LL)	55.908	60.550	67.686	47.528	53.489
kortlopende schulden	6.278	4.192	3.705	3.726	3.820
overlopende passiva	2.800	1.888	1.535	1.468	1.466
balanstotaal	114.494	111.692	122.326	99.117	99.909
gewaARBorgde leningen	6.446	6.793	7.264	7.477	13.568
resultaat jaarrekening (-/- positief)	-239	-582	-810	-317	-1.248
ontvangen dividenden/garantiestellingsprovisie	88	119	172	241	254
<u>financieel</u>					
<i>exploitatiekosten</i>					
totaal (x € 1.000)	63.504	67.107	54.480	55.920	40.267
per inwoner	2.992	3.188	2.624	2.725	1.991
<i>opbrengst belastingen</i>					
totaal (x € 1.000)	9.021	8.724	8.033	7.578	7.071
per inwoner	425	415	387	369	350
<i>algemene uitkering gemeentefonds</i>					
totaal (x € 1.000)	28.357	26.580	25.110	24.382	24.684
per inwoner	1.336	1.263	1.209	1.188	1.221
<i>financiële verhoudingen</i>					
vaste passiva / (vaste activa + voorraden)	1,09	1,11	1,28	1,05	1,19
vlottende activa / vlottende passiva (current ratio)	5,42	7,41	10,48	6,06	6,08
(vlottende activa - voorraden) / vlottende passiva	1,92	2,76	5,85	1,80	3,85
eigen vermogen / vaste activa	0,65	0,57	0,62	0,53	0,47
eigen vermogen / totaal vermogen (solvabiliteitsratio)	0,37	0,34	0,34	0,36	0,32
financieringssaldo (x € 1.000) (+/- overschot)	8.326	10.714	25.388	4.150	15.070
renterisiconorm (x € 1.000) (+/- ruimte)	8.904	5.657	7.166	5.997	2.480

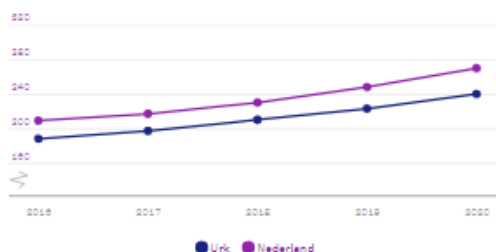
Vanuit de regelgeving van Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) zijn gemeenten verplicht om een uniforme basisset beleidsindicatoren op te nemen in hun begroting en jaarstukken. De set behandelt een breed spectrum van onderwerpen, van misdrijven en afval tot bijstandsuitkeringen en nieuwbouwwoningen. Dit biedt de mogelijkheid om een helder beeld te vormen van de beleidsresultaten van de gemeente Urk ten opzichte van de landelijke resultaten.





Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

Gemiddelde WOZ waarde x €1.000



CBS - WOZ | 2016 - 2020

Nieuw gebouwde woningen per 1.000 woningen

15,9
Urk

8,9
Nederland

BAG/ABF | 2020

Demografische druk

Urk

86,1%

Nederland

70,9%

CBS | 2020

Gemeentelijke woonlasten éénpersoonshuishouden

€ 884
Urk

€ 700
Nederland

COELO, Groningen | 2020

Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden

€ 914
Urk

€ 773
Nederland

COELO, Groningen | 2020

Personen met een bijstandsuitkering per 10.000 inwoners

Urk

135,3

Nederland

459,7

CBS | 2020

Lopende re-integratievoorzieningen per 10.000 inwoners van 15-64 jaar

84,0
Urk

202,0
Nederland

CBS | 2020

Jongeren met jeugdhulp % van alle jongeren tot 18 jaar

Urk

6,4

Nederland

12,5

CBS Jeugd | 2019

Jongeren met jeugdbescherming

1,7%
Urk

1,2%
Nederland

CBS Jeugd | 2019

Jongeren met jeugdreclassering

X
Urk

0,4%
Nederland

CBS Jeugd | 2019

Clënten met een maatwe... per 10.000 inwoners

260
Urk

640
Nederland

CBS MSD WMO | 2020

5 OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN 2020

Totaal Programma	exclusief reservemutaties			incl.res.mut
	Begroting 2020	Rekening	Saldo	Saldo
	Primitief	Actueel	2020	act-werk
			act-werk	act-werk
1 Urk mit eenkanger				
Lasten	16.737.734	22.093.441	21.287.757	-805.683
Baten	-6.528.671	-11.798.402	-12.643.577	-845.175
Saldo	10.209.063	10.295.039	8.644.180	-1.650.858
2 Urk leert				
Lasten	4.521.137	4.546.439	4.498.398	-48.041
Baten	-1.640.014	-1.671.456	-1.708.770	-37.315
Saldo	2.881.123	2.874.983	2.789.627	-85.356
3 Urk werkt				
Lasten	8.060.913	9.539.422	15.372.415	5.832.993
Baten	-6.854.483	-8.225.174	-16.183.910	-7.958.736
Saldo	1.206.430	1.314.248	-811.495	-2.125.743
4 Urk leeft				
Lasten	11.970.607	15.188.728	14.317.042	-871.686
Baten	-5.758.426	-6.014.974	-6.133.886	-118.912
Saldo	6.212.181	9.173.754	8.183.156	-990.597
5 Urk verbindt				
Lasten	8.181.619	8.309.563	8.028.649	-280.914
Baten	-29.348.499	-30.264.282	-31.058.240	-793.958
Saldo	-21.166.880	-21.954.719	-23.029.591	-1.074.872
Totalen				
Lasten en baten voor bestemming				
Totaal van de lasten	49.472.010	59.677.592	63.504.262	3.826.669
Totaal van de baten	-50.130.093	-57.974.288	-67.728.384	-9.754.096
Gerealiseerde totaal van saldo b/l	-658.083	1.703.304	-4.224.122	-5.927.427
Resultaatbestemming				
Bijdragen aan reserves	1.028.167	4.420.380	10.264.406	5.844.027
Bijdragen van reserves	-370.084	-6.123.684	-6.279.330	-155.645
Saldo reservemutaties	658.083	-1.703.304	3.985.077	5.688.381
Lasten en baten na bestemming				
Totaal van de lasten	50.500.177	64.097.972	73.768.668	9.670.696
Totaal van de baten	-50.500.177	-64.097.972	-74.007.714	-9.909.741
Gerealiseerde resultaat	0	0	-239.046	-239.046

6 BALANS PER 31 DECEMBER

ACTIVA	31 december 2019 €	31 december 2020 €
<u>VASTE ACTIVA</u>		
<u>1. Immateriële vaste activa</u>	396.159	487.878
- Kosten van onderzoek en ontwikkeling	32.913	105.246
- Bijdragen aan activa in eigendom van derden	363.246	382.632
<u>2. Materiële vaste activa</u>	57.857.037	56.524.711
- Investerings met een economisch nut	47.199.722	45.970.328
- Investerings met een economisch nut (kostenheffing)	8.336.167	8.127.711
- Investerings met een maatschappelijk nut (openbare ruimte)	2.321.148	2.426.672
<u>3. Financiële vaste activa</u>	8.366.857	8.258.992
- Kapitaalverstrekking aan deelnemingen	4.832.272	4.872.171
- Leningen:		
* Aan overige verbonden partijen	3.212.625	3.117.919
- Overige langlopende leningen u/g	321.960	268.902
Totaal vaste activa	66.620.053	65.271.580
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>		
<u>4. Voorraden</u>	28.276.755	31.818.914
- Onderhanden werk; bouwgronden in exploitatie	28.257.102	31.803.694
- Gereed product en handelsgoederen	19.653	15.220
<u>5. Uitzettingen met een looptijd korter dan 1 jaar</u>	16.548.342	17.136.424
- Vorderingen op openbare lichamen	2.450.962	1.845.531
- Uitzettingen in 's Rijks schatkist	11.817.555	13.249.754
- Overige vorderingen	2.279.825	2.041.139
<u>6. Liquide middelen</u>	246.822	267.119
- Kas- en banksaldi	246.822	267.119
<u>7. Overlopende activa</u>	225	225
- Diverse overlopende activa	225	225
Totaal vlottende activa	45.072.144	49.422.262
Totaal-generaal	111.692.197	114.494.262

PASSIVA	31 december 2019		31 december 2020	
	€		€	
<u>VASTE PASSIVA</u>				
<u>8. Eigen vermogen</u>		37.940.922		42.164.608
- Algemene reserve	3.829.535		4.130.709	
- Bestemmingsreserves	33.528.950		37.794.852	
- Gerealiseerd resultaat	582.437		239.046	
<u>9. Voorzieningen</u>		7.120.107		7.343.110
- Voorzieningen voor diverse doeleinden	7.120.107		7.343.110	
<u>10. Vaste schulden; looptijd van 1 jr. of langer</u>		60.550.215		55.908.278
- Onderhandse leningen	60.550.215		55.908.278	
Totaal vaste passiva	105.611.244		105.415.996	
<u>VLOTTENDE PASSIVA</u>				
<u>11. Netto vlottende schulden; loopt. korter dan 1 jr.</u>		4.192.482		6.278.177
- Overige schulden	4.192.482		6.278.177	
<u>12. Overlopende passiva</u>		1.888.471		2.800.089
- Nog af te wikkelen bijdragen van diverse overheden	968.123		1.983.288	
- Transitorische rente onderhandse leningen	849.770		757.729	
- Diverse overlopende passiva	70.578		59.072	
Totaal vlottende passiva	6.080.953		9.078.267	
Totaal-generaal	111.692.197		114.494.262	
GEWAARBORGDE LENINGEN		6.795.037		6.446.463

7 OVERZICHT RESERVES EN VOORZIENINGEN

No.	Omschrijving	REKENING 2020				Stand 31 dec. 2020
		Stand 1 jan. 2020	Rente bedrag	Onttrekking 4	Toevoeging 5	
Reserves						
9091401	Algemene reserve	3.829.534		513.199	-814.373	4.130.709
	Totaal algemene reserves	3.829.534		513.199	-814.373	4.130.709
9091405	Investeringsfonds ZZL projecten	2.238.118				2.238.117
9091406	Fonds Nieuwe Projecten Ka17	375.000		259.793		115.207
9100209	Frictiekosten personeel	90.753		97.486	-76.197	69.464
9121037	IBOR egalisatiefonds exploitatie	1.552.041		307.881	-148.232	1.392.392
9122138	Uitdiepen havens	385.970			-25.552	411.521
9122139	Maritieme Service Haven	151.600				151.600
9131014	Economisch beleid	55.817				55.817
9131016	Aanjaagfonds detailhandel	175.000		50.000	-50.000	175.000
9153017	Binnensportaccommodaties	91.610			-25.517	117.126
9158020	Speeltuinwerk	57.120			-127.457	184.577
9161023	Sociale uitkeringsregelingen (voorheen WWB)	1.050.712				1.050.711
9161025	Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO)	1.000.000				1.000.000
9161124	Wet Sociale Werkvoorziening (WSW)	996.877				996.877
9163022	Sociaal Domein	4.584.759		322.500	-1.676.131	5.938.390
9163081	Jeugd en Welzijn	171.570		50.000		121.570
9172426	Begraafplaatsen	324.123			-14.191	338.314
9183008	SVN starters bestaande woningen	34.854		8.631		26.223
9183028	Infrastructuur (3e brug)	258.859		16.451	-41.378	283.786
9183029	Fonds dorpsuitleg	77.269		23.017	-41.378	95.630
9183032	Grondzaken	3.518.047		659.875	-3.340.628	6.198.800
9183033	Fonds strategische aankopen	413.225			-172.500	585.723
9183034	Bovenplanse verevening grex	0				
9191433	BTW Compensatie Fonds	74.402		37.662		36.739
	Totaal niet beklemd bestemmingsreserves	17.677.721		1.833.297	-5.739.160	21.583.584
9091402	Vitens aandelen (beklemd)	6.000		6.000		
9091403	Incidentele doeleinden (beklemd)	1.339.729		1.094.729	-1.277.538	1.522.538
9091404	Bijzondere projecten (beklemd)	837.425		640.925	-11.397	207.897
9100204	Huisvesting gemeentehuis en bibliotheek (beklemd)	540.467	-18.916	25.837		533.547
9100206	Wachtgelden wethouders			17.800	-206.083	188.283
9100207	Kantoormeubilair vervanging (beklemd)	4.379		7.581	-12.064	8.862
9100210	Generatiepactreserve	843.492		56.055		787.437
9112007	Brandweer (beklemd)			79.012	-79.012	
9121009	Vervanging activa IBOR	1.287.736			-615.669	1.903.405
9121010	Afkoopsom overgenomen wegen (beklemd)	394.615				394.615
9121013	Afschr.rotonde Rotholm-Vlaak (beklemd)	264.541	-5.952	25.102		245.391
9121014	Afschr.Dijkovergang waterval (beklemd)	112.119	-2.888	6.097		108.909
9121015	Afschr.Bvw.Vrz.Schokkerhoek	4.372.015		5.342		4.366.673
9121016	Fietspad Urkerveld (beklemd)	300.000	-6.750	15.821		290.929
9122112	Afkoopsom havens (beklemd)	1.743.541		17.000		1.726.541
9142100	Planv.Onderw.&bew.onderw. Schokkerhoek	2.500.000				2.500.000
9154118	Monumenten en beeldbepalende panden (beklemd)	45.001		6.000		39.001
9156070	Dekk.Fonds Parel van Flevoland (beklemd)	1.000.441	-29.252	1.173.044	-810.136	666.785
9158021	Afschr Skatebaan Wilhelminapark	113.042		5.625	259	107.158
9158022	Afschr Speelbos 2.0				-260.000	260.000
9158023	Afschr Julianaplantsoen				-150.957	150.957
9180041	Afvalstoffenheffing (beklemd)	146.688		168.865	-224.519	202.342
	Totaal beklemd bestemmingsreserves	15.851.229	-63.758	3.350.834	-3.647.115	16.211.268
	Totaal bestemmingsreserves	33.528.950	-63.758	5.184.131	-9.386.275	37.794.852
9091499	Rekeningsaldo nog te bestemmen	582.437		582.437	-239.046	239.046
	Totaal	37.940.926	-63.758	6.279.767	-10.439.695	42.164.607

TOELICHTING MUTATIES RESERVES

471010: "-" betekent minder toegevoegd aan reserve dan geraamd

571010: "-" betekent meer onttrokken aan reserve dan geraamd

Omschrijving	<u>Toevoeging</u> 471010	<u>Onttrekking</u> 571010
<u>9091401 Algemene reserve</u>		439.198
(1001200) Toevoeging saldo Voorz.wethouders Appa		-77.775
(1723501) Sanering Stortplts Hooiland; BW2020/007		516.973
<u>9091403 Incidentele doeleinden</u>		237.098
(1723504) Bijdr tbv inzet krediet 4723506; BW2020/101 T2		237.098
<u>9091404 Bijzondere Projecten</u>	10.772	
(1830799) Wegens snippergroen	10.772	
<u>9091405 Investeringsfonds ZZL Projecten</u>		104.291
(1980091) Correctie N50(BW19/100) Prov dec2019		104.291
<u>9100207 Kantoormeubilair vervanging</u>		6.794
(1999191) Correctie planjaarbudget Kantoormeubilair		6.794
<u>9121037 IBOR egaliseringsfonds exploitatie</u>	12.405	538.388
(1210100) IBOR aanv Hooiland/Akkers fa2; BW2020/002		538.388
(1560604) Resultaat IBOR 2020	81.437	
(1922401) Aanv.bijdr Hooiland-Achterland; BW2020/002	-69.032	
<u>9154118 Monumenten en beeldbepalende panden</u>		15.000
(1724700) toekomst begr.pl. Kerkjeadee		15.000
<u>9156070 Dekk.fonds Parel van Flevoland (beklemd)</u>	810.136	-1.042.223
(1560700) Wegens afrekening Krediet Parel van Flevoland (IO 4560700; Begrijp 2014/101)		-1.042.223
(1980091) Subs PvFI naar 9156070 Dekk.Fonds (IO 4560700; Begrijp 2014/101)	810.136	
<u>9163022 Sociaal Domein</u>	1.476.131	-142.500
Aanvulling budget sociaal domein		-142.500
(1670990) Overschot SD 2020	1.476.131	
<u>9172426 Begraafplaatsen</u>	14.191	50.147
(1732000) Resultaat begraafplaatsen 2020	14.191	50.147

Omschrijving	Toevoeging	Onttrekking
	471010	571010
<u>9180041 Afvalstoffenheffing</u>	102.583	
(1721000) Resultaat afvalverwerking 2020	102.583	
<u>9183008 SVN starters bestaande woningen</u>		-8.631
(1822604) Dekk neg saldo Sarters bestaand 2020		-8.631
<u>9183028 Infrastructuur (3e brug)</u>	41.378	-16.451
(1830105) Winstname Zeewijk		-6.566
(1830002) Winstname Zwolse Hoek		-9.885
(1830109) Winstname Oranjewijk	41.378	
<u>9183029 Fonds dorpsuitleg</u>	41.378	-23.017
(1830105) Winstname Zeewijk		-13.132
(1830002) Winstname Zwolse Hoek		-9.885
(1830109) Winstname Oranjewijk	41.378	
<u>9183032 Grondzaken</u>	3.335.053	-313.739
(1723504) Verl.bijdr.zonne-energie		373
(1830002) Winstname Zwolse Hoek		-18.721
(1830105) Winstname Zeewijk	447.563	
(1830109) Winstname Oranjewijk	748.973	
(1830206) Bijdrage vd reserve grondzaken		-168
(1830207) Afwikkeling resultaat verk grond indu oud	107.503	
(1830207) Bijdrage vd reserve grondzaken		2.700
(1830209) Grondzaken Investeringslasten		4.637
(1830209) Afwikkeling resultaat verkoop bedrijfspand Oost	82.950	
(1830700) Erfpacht SOS 2020	1.330	
(1830700) Rente 2020 grondverkoop Vlechttuinen	1.014	
(1830700) Verlaging verliesvoorziening Port of Urk	1.945.719	
(1830710) Af te dragen VPB grondbedrijf t/m 2020		-302.559
Totaal reserves	5.844.027	-155.645

No.	Omschrijving	REKENING 2020				
		Stand 1 jan.	Rente	Onttrekking	Toevoeging	Stand 31 dec.
		2020	bedrag	4	5	2020
Voorzieningen						
9200142	Wethouders (o.b.v. wet APPA)	1.395.134			-156.980	1.552.113
9200144	Generatiepact 2018	4.877		55.303	-56.055	5.629
9200292	ICT Beheerplan	126.816		52.760	-66.087	140.143
9200293	Gebouwenbeheer	958.259		64.121	-13.750	907.889
9210100	Gasexplosie Grote Fok				-397.000	397.000
9212012	Wegenbeheer	7.212			-987	8.199
9221020	Openbare verlichting	156.124		149.964	-80.709	86.869
9222100	Havenbeheer	550.265		41.474	-84.122	592.914
9242341	Onderwijs (groot onderhoud)	918.868		218.260	-78.935	779.544
9253045	Sportpark renovatie velden	175.335			-36.130	211.465
9253046	Onderhoud zwembad	336.391		55.780	-15.707	296.318
9254050	Kunstobjectenbeheer	152.350		93.210	-6.402	65.542
9265000	Kindcentrum	211.858			-33.000	244.858
9272247	Rioleringsfonds	2.018.310		944.905	-905.279	1.978.684
9282260	Woonvisiebeleid 2035+ (actualisatie)			37.021	-53.000	15.979
9283051	Rotonde Zeewijk					
9299401	Machines&Materialen beheerplan	108.306		73.846	-25.502	59.962
Totaal bestemmingsvoorzieningen		7.120.107		1.786.644	-2.009.646	7.343.110
9283048	Verliesgevende complexen grondbedrijf	3.778.927		1.945.719		1.833.208
9294050	Oninbare vorderingen publiekrechtelijk	19.496		40.655	-46.422	25.263
9294051	Oninbare vorderingen privaatrechtelijk	174.723			-214.156	388.879
9294052	Oninbare vorderingen havens	7.935		5.359	-10.884	13.461
Totaal te verrekenen met boekwaarden		3.981.081		1.991732	-271.462	2.260.811
Totaal voorzieningen		11.101.186		3.778.376	-2.281.109	9.603.921

Toelichting voorzieningmutaties

De meeste voorzieningen zijn gekoppeld aan een beheerplan. De in enig jaar benodigde middelen, gebaseerd op de periodieke planning van werken binnen een beheerplan, kunnen hoger of lager zijn dan de voeding aan de voorziening. Deze voeding is gebaseerd op het gemiddeld benodigd bedrag over een beheerperiode van over het algemeen 20 jaar.

Omschrijving		Onttrekking	Toevoeging
9200142	Wethouders (o.b.v. wet APPA) dotatie pensioenvz wethouders (APPA) dotatie pensioenvz wethouders uit algemene reserve	0	-156.980 -34.314 -122.666
9200144	Generatiepact 2018 bijdrage generatiepact bijdrage reserve	55.303 55.303	-56.055 -56.055
9200292	ICT beheerplan voeding beheerplan extra voeding ivm vervanging definitieve bijdrage inzake planbudget	52.760 52.760	-66.087 -62.492 -3.595
9200293	Gebouwenbeheer gem. periodiek en structureel gebouwen onderhoud definitieve bijdrage inzake planbudget	64.121 64.121	-13.750 -13.750
9210100	Gasexplosie Grote Fok vorming voorziening Gasexplosie Grote Fok	0	-397.000 -397.000
9212012	Wegenbeheer bijdrage reconstructie Hooiland-Achterland 2020	0	-987 -987
9221020	Openbare verlichting voeding beheerplan OV definitieve bijdrage inzake planbudget	149.964 149.964	-80.709 -80.709
9222100	Havenbeheer voeding beheerplan extra voeding definitieve bijdrage inzake planbudget	41.474 41.474	-84.122 -79.122 -5.000
9242341	Onderwijs (groot onderhoud) saldo exploitatie bijdrage leerlingenprognose en huisvestingsplan Obadjaschool Petrus Dathenuschool Johannes Calvijnsschool Harpje Visserschool Wilhelminaschool vergoeding vandalisme/schade verbouwing Vuurbaak	218.260 2.056 17.359 80.095 28.250 6.882 1.674 11.344 70.603	-78.935 -78.935
9253045	Sportpark renovatie velden voeding beheerplan incl verhoging verhoging budget ivm SPUK	0	-36.130 -13.291 -22.839
9253046	Onderhoud zwembad voeding afrekening planbudget 2020	55.780 55.780	-15.707 -15.707

9254050	<i>Kunstobjectenbeheer</i>	93.210	-6.402
	voeding beheerplan		-6.402
	afrekening planbudget 2020	93.210	
9265000	<i>Kindcentrum</i>	0	-33.000
	voeding onderhoudsplan		-33.000
9272247	<i>Rioleringsfonds</i>	944.905	-905.279
	voeding spaarvoorziening		-878.864
	vrijval loonkosten		-25.974
	energiecoördinator op afstand		-441
	bijdrage Hooiland-Achterland 2020	884.347	
	loonkosten ivm herwaardering	22.936	
	tractie kosten	801	
	bijdrage rioolvervanging 2020	36.821	
9282260	<i>Woonvisiebeleid 2035+ (actualisatie)</i>	37.021	-53.000
	actualisatie Woonvisie Urk 2035+		-32.750
	extra voeding		-5.250
	bijdrage uit onderzoek vanuit kadernota 2019		-15.000
	bijdrage planbudget Woonvisie	37.021	
9283048	<i>Verliesgevende complexen grondbedrijf</i>	1.945.719	0
	verlaging verliesvoorziening Port of Urk	1.945.719	
9294050	<i>Oninbare vorderingen publiekrechtelijk</i>	40.655	-46.422
	aansl.voorziening oninbaar		-46.422
	oninbare vorderingen	40.655	
9294051	<i>Oninbare vorderingen privaatrechtelijk</i>		-214.156
	oninbare vorderingen		-214.156
9294052	<i>Oninbare vorderingen havens</i>	5.359	-10.884
	voeding oninbare vorderingen		-10.884
	aansl.voorzieing oninbaar	5.359	
9299401	<i>Beheerplan Machines en Voertuigen</i>	73.846	-25.502
	voeding machine en materieel beheerplan		-22.414
	verhoging budget ivm SPUK		-3.088
	actualiseren planjaarbudget	73.846	
	Totaal	3.778.376	-2.281.109

FINANCIËLE KENGETALLEN

		gunstig	neutraal	ongunstig	rekening 2016	rekening 2017	rekening 2018	rekening 2019	rekening 2020	begroting 2020
PIJLER1: BEGROTING										
Woonlasten (mph) / woonlasten (mph) (landelijk gem.) (BBV)	%	< 95 %	> 95 % en < 105 %	> 105 %	112%	118%	121%	123%	118%	118%
Structurele exploitatie ruimte (na inzet reserves) (% baten) (BBV)	%	> 0 %	= 0 %	< 0 %	12,2%	3,5%	6,5%	7,0%	2,5%	0,0%
PIJLER 2: SCHULDPOSITIE										
EMU saldo (werkelijk versus referentiewaarde)	abs	> 0	€ 0 - € -1.518	< € - 1.518	6.686	-3.627	1.240	-5.891	3.783	-1.244
Netto-schuld quote (BBV)	%	< 90 %	> 90 % en < 130 %	> 130 %	79%	72%	70%	77%	70%	100%
Netto-schuld quote (minus verstrekte leningen (BBV)	%	< 90 %	> 90 % en < 130 %	> 130 %	72%	66%	64%	72%	65%	95%
Debt ratio (minus verstrekte leningen)	%	< 50 %	> 50 % en < 80 %	> 80 %	57%	52%	58%	58%	56%	63%
Netto schuld (minus verstrekte leningen) per inwoner (2017: gem. € 1.971)	abs	< € 2.000	€ 2.000 - € 2.400	> € 2.400	€ 1.699	€ 1.927	€ 1.861	€ 2.202	€ 2.082	€ 2.581
PIJLER 3; WEERSTANDSVERMOGEN										
Weerstandsvermogen algemeen (incidenteel)	abs	> 1,0	= 1	< 1,0	4,2	4,1	4,9	3,7	4,1	4,3
Weerstandsvermogen grondexploitatie (incidenteel)	abs	> 1,0	= 1	< 1,0	2,1	1,8	2,0	0,8	1,6	0,7
Weerstandsvermogen algemeen (structureel)	abs	> 1,0	= 1	< 1,0	0,7	0,8	1,0	1,0	1,0	1,0
Solvabiliteit (BBV)	%	> 50 %	> 20 % en < 50 %	< 20 %	32%	36%	34%	34%	37%	31%
Grondexploitatie (BBV) (NIEGG + IEGG) / totale baten)) (BBV)	%	< 20 %	> 20 % en < 40 %	> 40 %	25%	37%	40%	44%	47%	56%

NB: in de kolom begroting 2020 zijn de actuele cijfers gehanteerd.