



Subcommissie BOOR

Secretariaat: griffie

Bezoekadres:

Coolsingel 40, Rotterdam

Postadres: Postbus 70012

3000 KP Rotterdam

Internet: rotterdam.nl

Van: Rob Weststrate

Telefoon: 06 1041 9523

E-mail: r.weststrate@griffie.rotterdam.nl

Ons kenmerk: 22bb3911

Bijlage: 1

Datum: 1 juni 2022

Aan commissie Sociaal

Geachte leden,

Advies

De werkgroep BOOR heeft in haar vergadering van 30 mei 2022 over het raadsvoorstel d.d. 24 mei 2022, 22bb003639, over Jaarverslag en Jaarrekening 2021 en eerste voortgangsrapportage (3-maands) 2022 stichting BOOR, met de bijlagen: 22bb003668 en 22bb003670 t/m 22bb3674, als volgt unaniem geadviseerd:

1. het Jaarverslag 2021 en de Jaarrekening 2021 van stichting BOOR (Bestuur Openbaar Onderwijs Rotterdam) goed te keuren;
2. kennis te nemen van de door stichting BOOR aangeboden eerste voortgangsrapportage (na drie maanden) 2022;
- 3 de toezegging meten schoolprestaties, 21bb7380, als afgedaan te beschouwen en de toezegging training democratische vaardigheden, 21bb7381, in hergeformuleerde vorm te handhaven.

Een herzien ontwerpraadsbesluit is bijgevoegd.

Besproken punten

In de vergadering van 30 mei 2022, die in geluid en beeld is uitgezonden, zijn de volgende onderwerpen met de BOOR-vertegenwoordigers besproken:

- Algemeen / gevolgen Corona / lerarentekort
- Financiën en bedrijfsvoering,
- Risicomanagement,
- Kwaliteit van het onderwijs,
- Segregatie en
- Identiteit

Algemeen / gevolgen Corona / lerarentekort

In het jaarverslag en de jaarrekening is te zien dat het ziekteverzuim ondanks corona gedaald is naar 5,0% (JV p.46). De eerste voortgangsrapportage laat een forse



stijging zien, door corona, naar 8 à 9%. Het BOOR-bestuur is een verdiepende analyse gestart naar de oorzaken om passende maatregelen te kunnen nemen.

Het BOOR-bestuur meldt dat het verlenen van zorg en het intensiveren van het schoolmaatschappelijk werk worden belemmerd door een tekort aan personeel. Door het inzetten van gedragsdeskundigen op de scholen worden docenten geholpen in de wijze van omgaan met problematisch gedrag van leerlingen. Ook wijst het BOOR-bestuur erop dat passende onderwijsplekken niet altijd onmiddellijk beschikbaar zijn.

Het BOOR-bestuur schets de drie lijnen van de aanpak van het lerarentekort: begeleiden van startende docenten, deelname aan Opleiding Scholen Rotterdam en anders organiseren.

Toegezegd wordt in het volgende jaarverslag te berichten over het effect van het toekennen van een toelage aan leraren die lesgeven aan complexe leerlingen. Afgesproken wordt de volgende keer het 'anders organiseren' te agenderen.

Het BOOR-bestuur zegt toe in volgende rapportages te berichten over het onderzoek naar de daling van de eindtoetsscore / interventies onderwijsachterstanden en de invulling van ouderbetrokkenheid

Financiën en bedrijfsvoering

Zowel het jaarverslag als de eerste voortgangsrapportage geeft een gunstig beeld van de financiële ontwikkeling van BOOR.

Na jaren van werken aan 'de basis op orde' zet BOOR in op het verder ontwikkelen van de bedrijfsvoering. Speerpunten hierin zijn meer samenhang, een dienstverlening van goede kwaliteit om in de toekomst meer slagkracht te krijgen. In de eerste voortgangsrapportage wordt de doelstelling op bedrijfsvoering uitgelicht. Er wordt op basis van een nulmeting aanbevelingen gedaan voor het transitieprogramma. Naar verwachting zou dit eind april gereed zijn, volgens de eerste voortgangsrapportage 2022, pag. 15.

Deze aanbevelingen zijn nog niet beschikbaar. Deze aanbevelingen zullen dienen als input voor de stappen die moeten genomen worden om tot een toekomstbestendige bedrijfsvoering te komen.

Risicomanagement

Het bestuur van BOOR bestempelt in verband met het risicomanagement drie risico's als urgent: coronavertragingen, personeel en bedrijfsvoering (waaronder ICT). Naast de bekende oplopende personeelsproblematiek wordt aangegeven dat er additionele budgetten zijn toegekend om een arbeidsmarkttoeslag te kunnen toekennen aan personeel op scholen met een complexe leerlingenpopulatie. Deze maatregel is niet vooralsnog niet structureel geborgd. Het BOOR-bestuur geeft aan het effect van deze toeslag te onderzoeken en daar later over te rapporteren.

Binnen de bedrijfsvoering wordt als groot risico de huisvesting gezien. Zorgen over kosten over hoge kosten van onderhoud, vervallen van de overgangsregeling groot onderhoud, gestegen energiekosten. De ventilatieproblematiek heeft hier een fors



aandeel in (€ 10 mln) blijkt uit de gedane inventarisatie. Omdat de middelen ontoereikend zijn, geeft het BOOR-bestuur aan dat de € 10 mln over meerdere jaren dient te worden uitgesmeerd. De ventilatie voldoet aan de basishoudnormen maar niet aan de door de GGD gestelde eisen die oorspronkelijk alleen golden voor nieuwbouw.

Kwaliteit Onderwijs

Vanaf schooljaar 2021-2022 zijn er Nationaal Programma Onderwijs(NPO)-middelen verstrekt om achterstanden in te halen. De inzet van deze middelen heeft onder meer een positief effect op het intensiveren van de ICT.

Het BOOR-bestuur verwacht geen verlaging van NPO-gelden vanwege de hoge scholenweging. Het geld zal voor een langere tijd kunnen worden ingezet

In de begroting geeft BOOR aan verder aan de kwaliteit te werken. Zowel overstijgend als bij alle sectoren zijn hier doelstellingen op geformuleerd. Het betreft het uitbreiden en realtime beschikbaar stellen van data, het 4d-model verder implementeren, training in het 4d-model en scholen prikkelen ambitieuze doelstellingen te formuleren. De processen worden eerste per sector gezien en vervolgens sector-overstijgend. Het BOOR-bestuur verwacht de gewenste kwaliteitsverbetering met het huidige personeelsbestand en de bestaande middelen te kunnen realiseren.

In de begroting maakt het BOOR-bestuur zich zorgen over de uitkomsten van het McKinsey-rapport. Zij berekende dat de bekostiging voor het funderend onderwijs toereikend is voor niet meer dan het realiseren van de basiskwaliteit. De uitkomsten van het McKinsey-rapport worden de volgende keer in het najaar 2022 geagendeerd voor het overleg tussen het BOOR-bestuur en de opvolger van de werkgroep BOOR.

Segregatie

Vanuit de werkgroep is gevraagd naar de onderwijssegregatie en het contact daarover tussen schoolbesturen en de gemeente.

Het BOOR-bestuur wijst erop dat de onderzoeken naar onderwijssegregatie voor de gemeente Rotterdam aanleiding vormden om in Rotterdam te verkennen en met schoolbesturen te bespreken hoe onderwijssegregatie gezamenlijk aangepakt kan worden. Bij de gesprekken over het Integrale Huisvestingsplan Onderwijs komt dit aan de orde.

Het BOOR-bestuur heeft zorgen over de aantasting van voorzieningen die kan voortvloeien uit de wettelijke verruiming voor het stichten en bekostigen van scholen.

(Griffie: *Zie voor verdere informatie: 22bb000572, Brief 21 januari 2022 van wethouder Kasmi over Onderzoeken onderwijssegregatie, aanmeldbeleid en afdoening toezegging 21bb2139.*)

Identiteit

In het jaarverslag (pag. 27) staan de doelstellingen burgerschap en leerlingenparticipatie als niet (geheel) behaald. Deelname aan Cultuureducatie met Kwaliteit bleek niet haalbaar, een plan schrijven voor leerlingparticipatie is niet gelukt



Het BOOR-bestuur noemt de aanhoudende druk en focus op andere onderwerpen (met name door corona en het prioriteit moeten geven aan veiligheid), als oorzaken voor het niet halen van vermelde doelen. BOOR geeft aan dat er momenteel gesprekken gevoerd worden met een andere partij om cultuuronderwijs vorm te geven en dat leerlingenparticipatie als belangrijk thema is opgenomen in de nieuwe koers.

Om de leerlingen een veilige omgeving op de scholen te bieden, zijn er veiligheidscoördinatoren aangesteld.

Door het burgerschapsonderwijs worden leerlingen weerbaarder gemaakt. Hierbij is aandacht voor het in begrijpelijke taal voorlichting geven aan de leerlingen. Het BOOR-bestuur zegt toe dat mevrouw Hoogwerf zal worden uitgenodigd voor een gesprek met de organisatie die de training democratische vaardigheden verzorgt.

Toezeggingen en afspraken

Het BOOR-bestuur heeft het volgende aan de subcommissie BOOR toegezegd:

- Toezegging contracten met leerlingen. Het BOOR-bestuur zegt toe in de volgende voortgangsrapportage te berichten over het bestaan van contracten tussen scholen en leerlingen aangaande de voortgang van de studie.
- Toezegging effect toelage leraren voor complexe leerlingenpopulatie. Het BOOR-bestuur zegt toe in het volgende jaarverslag te berichten over het effect van het toekennen van een toelage aan leraren die lesgeven op scholen met een complexe leerlingenpopulatie.
- Toezegging interventies achterstanden. Het BOOR-bestuur zal in de volgende voortgangsrapportage berichten over welke interventies voor het inlopen van de onderwijsachterstanden effectief zijn geweest.
- Toezegging ouderbetrokkenheid. Het BOOR-bestuur zegt toe in de volgende voortgangsrapportage te berichten over de invulling van de ouderbetrokkenheid zoals deze is opgenomen in de jaarplannen van de scholen.

De toezegging meten schoolprestaties (21bb7380) wordt als afgedaan beschouwd.

De toezegging training democratische vaardigheden (21bb7381) blijft gehandhaafd in aangepaste vorm:

'Mevrouw Hoogwerf zal worden uitgenodigd voor een gesprek met de organisatie die de training democratische vaardigheden verzorgt.

Afgesproken wordt de volgende keer te bespreken:

- de uitkomsten van het McKinsey-rapport. ¹ McKinsey - Een verstevigd fundament voor iedereen ([Een verstevigd fundament voor iedereen | Rapport | Rijksoverheid.nl](https://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/mckinsey-rapport))
- 'Anders organiseren' (Het BOOR-bestuur stelt voor de behandeling van dit onderwerp voldoende tijd uit te trekken.)



Behandeling door commissie Sociaal

De werkgroep heeft als taak uw commissie in overleg met het BOOR-bestuur te adviseren over de BOOR-documenten die goedkeuring vereisen van de raad en over de tussentijdse voortgangsrapportages. De werkgroep bestaat uit leden van de commissie Sociaal en de oude subcommissie BOOR. De werkgroep wordt bijgestaan door ambtenaren met onderwijskundige en financiële expertise en een commissiegriffier. Zodoende wordt een gedegen voorbereiding van het advies van de commissie Sociaal beoogd. De werkgroep is unaniem in haar advies. Daarom wordt de commissie Sociaal voorgesteld het advies via haar vergadering van 8 juni 2022 over te nemen na een toelichting van de voorzitter van de subcommissie BOOR. Raadsbehandeling is voorzien op 23 juni 2022.

Werkgroep BOOR,

Commissiegriffier,
R.D. Weststrate

Wvd. voorzitter,
C. Engberts