

MEERJARENPLAN 2025-2028

MUZE LINC

CENTRUM VOOR DE KUNSTEN

INHOUD

1 ONZE AMBITIE

2 MISSIE, VISIE, KERNWAARDEN

3 PROGRAMMALIJNEN

KUNSTONTMOETING
KUNSTONDERSTEUNING
KUNSTLEREN
KUNST & GELUK

4 DE CULTURELE CODES

GOVERNANCE CODE CULTUUR
FAIR PRACTICE CODE
CODE DIVERSITEIT EN INCLUSIE

5 MENS & ORGANISATIE

ORGANISATIEONTWIKKELING
MUZELINCK ACADEMY
ORGANOGRAM
HUISVESTING

MUZELINCK MAAKT & RAAKT

ONZE AMBITIE

1

Muzelinck biedt een dynamisch cultureel landschap, gedreven door passie en vastberadenheid. Onze ambitie is helder: we willen een centrale rol vervullen als aanjager van creativiteit, verbeelding en mogelijkheden in Oss en omgeving.

We zijn ervan overtuigd dat kunst en cultuur niet alleen individuele verrijking bieden, maar ook een cruciale rol spelen in sociale verandering en welzijn. Daarom willen we een inclusieve culturele omgeving creëren waar iedereen de kans krijgt om te gedijen.

Samen met onze partners en belanghebbenden zijn we vastbesloten om voortdurend te innoveren, te experimenteren en bruggen te bouwen. We zijn niet alleen het educatieve en participatieve hart van cultureel Oss, maar ook een krachtige katalysator voor positieve verandering in de samenleving. Bij Muzelinck streven we ernaar om de toekomst mooier, creatiever en onvergetelijk te maken!



MISSIE, VISIE EN KERNWAARDEN

2

"KUNST IS EEN BEWUSTE, BETEKENISVOLLE CREATIE GEMAAKT MET BEHULP VAN VAARDIGHEID EN VERBEELDING."

KUNST IS EEN UITING VAN CULTUUR.

Missie

Creatieve ruimte voor zingeving, levensgeluk en een veerkrachtige samenleving.

Kunst en cultuur is onlosmakelijk onderdeel van de ontwikkeling van mensen. Het draagt bij aan zingeving, levensgeluk en een veerkrachtige samenleving.

Visie

Wij laten mensen kunst ontdekken en (mee)maken in hun vrije tijd, op school en in de wijk.

Kunst en cultuur (mee)maken inspireert, stimuleert de verbeelding, geeft ontspanning en brengt mensen samen. Muzelinck maakt en raakt met kunst en cultuureducatie en participatie. Binnen de pijlers vrije tijd, onderwijs en welzijn zijn wij de verbindende schakel. Wij zijn een zelfverzekerde, daadkrachtige en gezonde organisatie die waarmaakt wat ze belooft. Wij zijn er voor gepassioneerde cultuurbeoefenaars, aanstormend talent, mensen die creatief bezig willen zijn en mensen die op zoek zijn naar een betekenisvolle dag.

Kernwaarden

WE STAAN VOOR:

PROFESSIONALITEIT

Wij zijn een daadkrachtige en vakkundige organisatie, werken met kunstprofessionals, leiden hen op en we hebben goede faciliteiten.

TOEGANKELIJKHEID

Wij zijn open, gastvrij, omarmen diversiteit en gaan naar de mensen toe. Wij bieden een veilige ruimte om elkaar fysiek te ontmoeten.

VERBINDING

Wij brengen mensen samen door kunst- en cultuureducatie en participatie binnen de pijlers vrije tijd, onderwijs en welzijn.

PERSOONLIJKE ONTWIKKELING

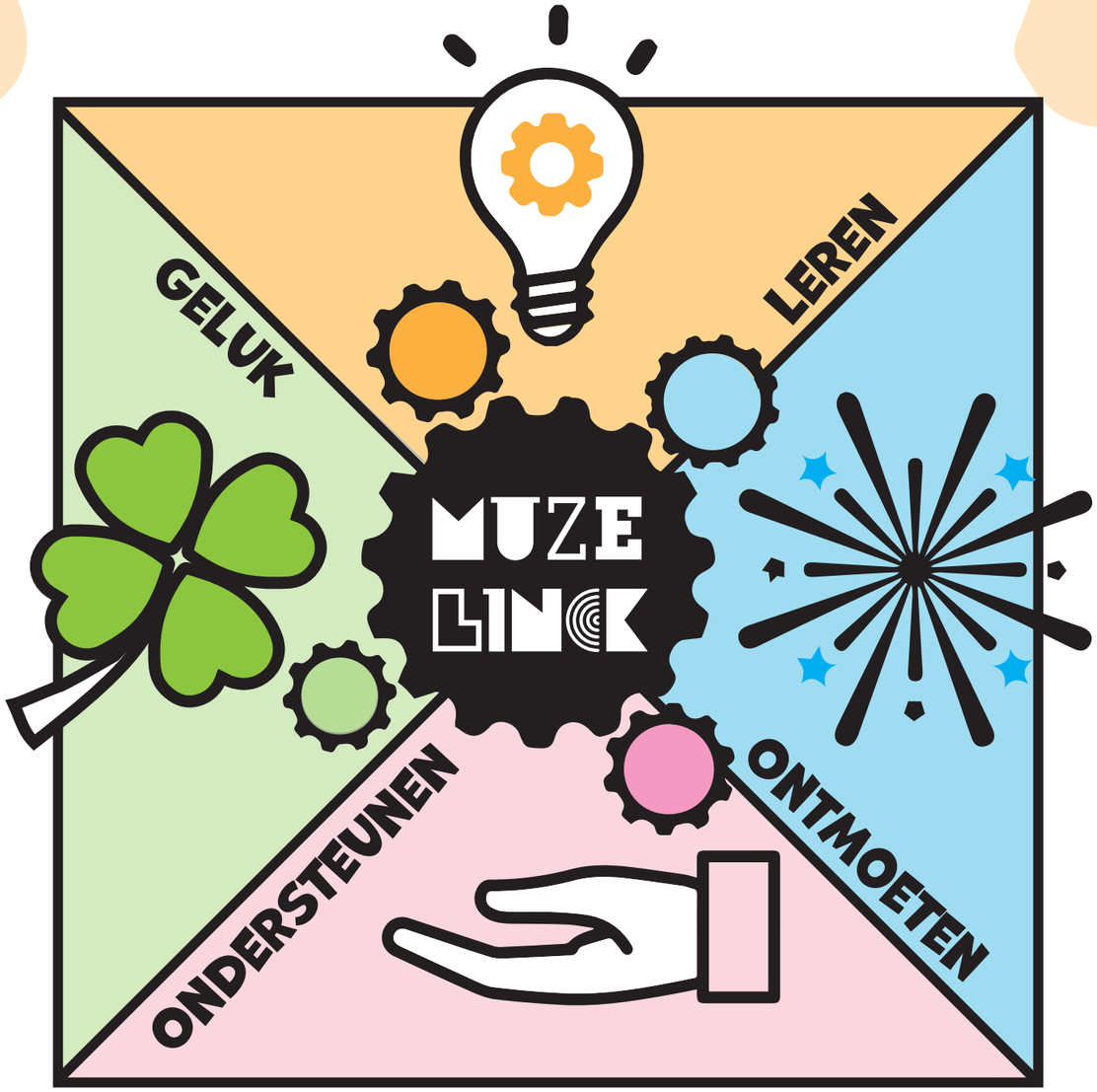
Wij dragen bij aan groei, zelfvertrouwen en veerkracht.

CREATIVITEIT

Wij hebben een wezenlijke rol in kunst maken en meemaken zodat je kan laten zien, horen en beleven wie je bent en wat je kunt.

PROGRAMMALIJNEN

3



Muzelinck is niet zomaar een organisatie; we zijn een gids, een expertisecentrum en een facilitator van netwerken. Onze programmalijnen - KunstOntmoeting, KunstOndersteuning, KunstLeren en Kunst & Geluk - vormen de bouwstenen van onze missie om kunst en cultuur te laten bloeien en een blijvende impact te creëren in Oss en Bernheze. Elk programma heeft een eigen focus, doelgroep en partners, die we door de programmalijnen heen met elkaar verbinden.

Onze programma's zijn kwadranten in een dynamisch programmatisch verbonden bouwwerk. Dit is integrale cultuureducatie en cultuurparticipatie in zijn meest inspirerende vorm.

KUNSTONTMOETING
vrije tijd

In 2025 versnellen we, bouwend op het fundament dat we sinds 2020 hebben gelegd en nu nog verder versterken. Met een arsenaal aan aanbod en bestaande en nieuwe initiatieven gaan we het artistieke landschap van Oss en omstreken benaderen. Met een rijke verscheidenheid aan lessen en cursussen, waarbij we niet alleen de traditionele disciplines zoals muziek en beeldende kunst verkennen, maar ook nieuwe vormen van samenspel en actuele stijlen omarmen.

KunstOntmoeting: 2025-2028

- Groei van het aantal lessen/cursussen.
- Groei van het aantal deelnemers aan evenementen en activiteiten.
- Ontwikkeling nieuwe vormen samenspel muziek.
- Meer kunstzinnige activiteiten (mede) ontwikkelen en faciliteren in dorpsgemeenschappen en wijkcentra.
- Uitbreiding Theaterschool Oss in samenwerking met Theater De Lievekamp.
- Nieuwe initiatieven opstarten zoals Nieuw Talentorkest Oss en Instrumental Sessions.
- Zichtbaarheid van Muzelinck vergroten door concerten op locatie en samenwerkingen met culturele organisaties in Oss en omgeving.

YouTube

Bekijk onze inspirerende beelden:

kunstbeoefening, wat doet dat met je?
kinderkunstwerkplaats, wat is dat?

KUNSTDISCIPLINES

MUZIEK

Veelzijdig aanbod van muzieklessen, met een doorgaande leerlijn van kennismaking en oriëntatie tot verdieping, voor verschillende instrumenten in diverse muziekstijlen. Zowel voor klassieke - alsook voor rock-, pop- en jazzmuziek. Specifieke lesformats worden aangeboden voor Popmuziek. Het grote aantal deelnemers biedt leerlingen de kans om samen te musiceren: van duo's en bandjes tot ensembles en grote orkesten.

DANS

In alle lessen staat de persoonlijke ontwikkeling van de danser centraal. Voor jonge kinderen zijn er verschillende soorten lessen in allerlei stijlen, van klassiek tot moderne dans. Onze partner hierin is I.Dance Academy. Regelmatig laten de leerlingen zien wat ze hebben geleerd, in een voorstelling, een open les en tijdens Fantastival.

THEATER

De theaterlessen kenmerken zich door de persoonlijke aanpak, waarin iedere deelnemer zich aangesproken, betrokken en gezien voelt. Dit geldt ook voor de presentaties en voorstellingen, waarin de input van de deelnemer uitgangspunt is. Zo voelen alle deelnemers zich gezien. In de musicalcursussen combineren we verschillende kunstdisciplines: theater, dans en muziek. Theaterschool Oss is een samenwerking tussen Theater De Lievekamp en Muzelinck.

BEELDEND

Voor beeldend, gaan deelnemers in de (kinder)kunstwerkplaats met verschillende beeldende disciplines aan de slag, afgesloten met een expositie. Jongeren volgen dezelfde cursussen als volwassenen en gebruiken de beeldende kunst vaak als uitlaatklep na een drukke dag, studie of werk. Uit onze ervaringen blijkt kunst een krachtig middel te zijn om ouderen te activeren, te revitaliseren, verhalen van vroeger op te roepen en mensen bij elkaar te brengen.

DOELGROEP:

CURSISTEN & PUBLIEK

SAMENWERKEN MET:

KUNSTPROFESSIONALS (MUZIEK, DANS, PODIUM EN BEELDENDE KUNST)
MUZIEKVERENIGINGEN
THEATERSCHOOL
DANSSCHOOL
BUURTHUIZEN

MUZE LINC

KUNSTONDERSTEUNING
vrije tijd

In het bruisende hart van Oss zijn we bij Muzelinck binnen de programmalijn KunstOndersteuning vastbesloten om een welkom thuis te bieden aan alle vormen van creativiteit; van de meest traditionele tot de meest grensverleggende. Met KunstOndersteuning als programma staan we klaar om nieuwe initiatieven te omarmen en het georganiseerde amateurkunstleven naar nieuwe hoogten te tillen.

KunstOndersteuning: 2025-2028

- Onze missie is duidelijk: we gaan niet alleen de talenten koesteren die al bloeien, maar ook een vruchtbare bodem creëren voor degenen die hun eerste stappen zetten in de kunstwereld. We bieden een warme en ondersteunende omgeving waarin iedereen, ongeacht hun achtergrond of ervaring, zich vrij voelt om hun creatieve visie te verkennen en te delen. Dit doen wij door onze nieuwe rol als cultuurmakelaar in te zetten op 5 onderdelen.
- Door deze doelen te stellen, dragen we niet alleen bij aan de lokale kunstscene in Oss, maar zijn we ook een model voor hoe kunst en cultuur kan bloeien in verschillende gemeenschappen. Daarmee leggen we de verbinding tussen onze inspanningen en het Nationaal Akkoord Kunstbeoefening en de toekomstige kaderwet Cultuurbeoefening zoals voorgesteld door de Raad voor Cultuur.

YouTube

Beelden zeggen meer dan woorden:
Fantastival behind the scenes 2022
The making of Fantastival 2023
Aftermovie Fantastival 2023
Aftermovie De Osse Nacht 2023

CULTUURMAKELAAR

1. **Ondersteunen van nieuwe initiatieven**
2. **Versterken van het georganiseerde amateurkunstleven**
3. **Bevorderen van diversiteit en inclusie**
4. **Stimuleren van creativiteit**
   (aanmoedigen om te experimenteren en bieden van een platform voor vernieuwende en grensverleggende kunstuitingen)
5. **Vieren van kunst en cultuur door het organiseren van evenementen, tentoonstellingen en optredens**
   (bieden van een podium aan amateurkunstenaars en de gemeenschap samenbrengen rondom de kracht van kunst)

MUZE LINK Winterfestijn All in the family 21 jan 2024 13-17u

Fantastival STRAATTHEATERFESTIVAL

de Osse NACHT

DOELGROEP:

(AMATEUR) KUNST-PROFESSIONALS

DEELNEMERS

SAMENWERKEN MET:

GEHELE CULTURELE VELD

ORGANISEREN VAN EVENEMENTEN ALS:

FANTASTIVAL
DE OSSE NACHT
WINTERFESTIJN
HALLOWEENCONCERT
MUZELINCK LIVE!
KLASSIEKE ONTMOETINGEN

ONDERSTEUNEN VAN:

FORMELE EN INFORMELE INITIATIEVEN

MUZE LINK

KUNSTLEREN
onderwijs

In het onderwijs, waar elke dag een nieuwe ontdekkingsreis is, is Muzelinck een partner in het creëren van een leeromgeving die barst van creativiteit, inspiratie en groei. Met initiatieven zoals Muzekracht (5e schooldag) en CMK4 (Cultuureducatie Met Kwaliteit), brengen we een opwindende verschuiving teweeg in hoe we met kunsteducatie omgaan in Oss in het primair onderwijs.

KunstLeren: 2025-2028

- Verdere ontwikkeling Muzekracht: invulling 5de schooldag door kunstprofessionals van Muzelinck in samenwerking met basisscholen.
- Verdere ontwikkeling Muzeplein: creatief leerplein voor het onderwijs in nieuw gebouw Muzelinck/De Lievekamp.
- Werken aan de mentale gezondheid van jongeren (door kunsteducatie), in samenwerking met het voortgezet onderwijs.
- CMK: Muzelinck is uitvoerder van dit landelijk programma voor gemeente Oss en Bernheze en zal zich verder inzetten om kunst en cultuur te integreren in het hart van het onderwijs, waar het niet alleen dient als aanvulling op lessen, maar als essentieel onderdeel van het leerproces. Een goede samenwerking met scholen, professionele makers en culturele instellingen van Oss is hierbij cruciaal.

CMK
46 SCHOLEN

YouTube

Beelden zeggen meer dan woorden:
Muziekeducatie in het onderwijs
Muzekracht i.s.m. Filios scholengroep
Scholenproject De vorst van Oss
STOOMlab Muzelinck

MUZEKRACHT
5de schooldag

Muzekracht omarmt de 5e schooldag als een krachtig instrument voor leren en ontwikkelen.
Als professional in kunst- en cultuureducatie voor het onderwijs kiest Muzelinck ervoor om, in overleg met scholen, in te zetten op een inspirerende fysieke leeromgeving die niet alleen de leerlingen verrijkt, maar ook hun sociale en emotionele ontwikkeling bevordert. Door het ontwikkelen van creativiteit met de traditionele - en ook nieuwe kunstvormen zal Muzelinck mogelijkheden bieden voor leerlingen om hun passie te verkennen en te omarmen. Het onderwijs reserveert momenteel middelen om deze extra schooldag te financieren en wordt daarmee opdrachtgever voor Muzelinck. In onze begroting hebben wij daar inkomsten tegenover gezet. Hierdoor wordt dit onderdeel niet gefinancierd met culturele programma middelen, maar uit de eigen lumpsum financiering van de school.

MUZEPLEIN
creatief leerplein

Muzeplein is het educatieve hart van het nieuwe Muzelinck-gebouw: een creatief leerplein van 250 vierkante meter waar diverse kunstdisciplines samen komen binnen één ruimte. Het realiseren van Muzeplein creëert een rijke leeromgeving waarin multidisciplinaire kunstprojecten tot bloei komen. In plaats van één dag in de klas, bezoeken de kinderen het Muzeplein voor een volledige lesdag cultuureducatie onder begeleiding van kunstprofessionals.

'In het kader van kansengelijkheid en inclusie is het noodzakelijk om meer bruggen te slaan tussen cultuureducatie in het onderwijs en de vrije tijd. In de afgelopen jaren hebben we ervaring opgedaan met projecten in verschillende disciplines waarbij binnenschoolse kennismaking met kunst en cultuur heeft geleid tot actieve cultuurbeoefening in eigen tijd. We hebben geleerd dat er veel drempels zijn en dat door geleiding naar een goede vervolgstap buitenschools zeer arbeidsintensief is. Dit vraagt om intensief samenwerken door Muzelinck met scholen, welzijn- en zorgorganisaties, culturele partijen en de gemeente.'

PARTNER VAN: OKVO

Osse Kunstinstellingen Voor het Onderwijs

DOELGROEP:
SCHOLEN
LEERLINGEN

SAMENWERKEN MET:
LESAANBIEDERS
KUNSTPROFESSIONALS
THEATER DE LIEVEKAMP
BIBLIOTHEEK OSS
MUSEUM JAN CUNEN
STADSARCHIEF
GROENE ENGEL

KUNST & GELUK
sociaal domein

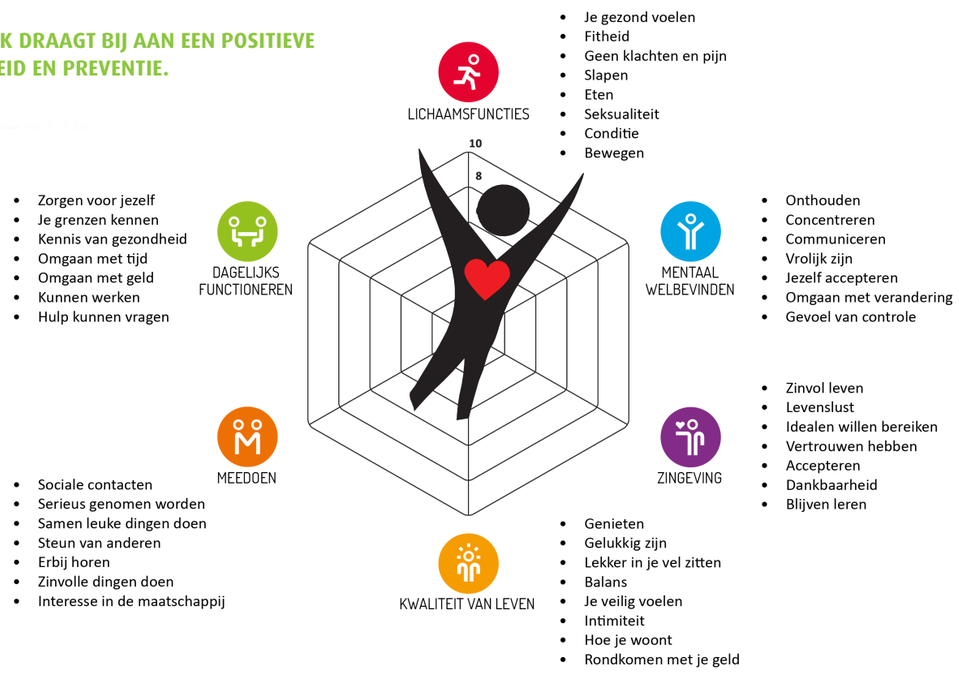
Muzelinck heeft geïnvesteerd in het bevorderen van kunst en cultuur als instrument voor sociale inclusie en welzijn. Deze investeringen hebben Muzelinck gepositioneerd als een erkende en waardevolle partner in het sociale domein van de gemeente Oss en Bernheze.

Kunst & Geluk: 2025-2028

- Kunst en cultuur verder integreren in lokale initiatieven voor sociale verbetering en gemeenschapsonwikkeling door o.a. ontwikkeling van 'cultural hubs' als ontmoetingsplek en decentrale plek voor kunst & cultuur.
- Door verschillende financieringen (waaronder subsidietender Ruwaard/Ussen, brede SPUK-regeling) kunnen we middels diverse initiatieven verder bijdragen aan een positieve gezondheid voor Oss en omgeving (o.a. onze activiteiten in de Ministershof, het Ontmoetingsatelier, De Verwerkplaats en de Muziekontmoeting).

POSITIEVE GEZONDHEID

MUZELINCK DRAAGT BIJ AAN EEN POSITIEVE GEZONDHEID EN PREVENTIE.



ONTMOETINGSATELIER
ZINGEVING / KWALITEIT VAN LEVEN / MEEDOEN

contactmomenten tussen kunstprofessional en deelnemers met afstand tot de arbeidsmarkt en/of het sociale leven

VERWERKPLAATS
Rouwverwerking met inzet van kunst(beoefening).

HET BEELDEND- EN MUZIEKATELIER IN MINISTERHOF
Contactmomenten tussen ouderen en kunstprofessionals.

SOCIALE COHESIE
In de wijken organiseert Muzelinck diverse buurtcultuurprojecten.

KUNSTPROFESSIONAL IN HET SOCIALE DOMEIN

Bij Muzelinck draait het in de programmalijn Kunst & geluk om collectiviteit en empowerment. Onze kunstprofessionals zijn gericht op het ontsluiten van verbeeldingskracht én het maken van kunst. Met de programmalijn Kunst & Geluk zijn onze professionals pioniers in het voorliggende veld. Onze aanpak is laagdrempelig en direct, zonder wachttijden. Bij ons ben je altijd welkom, of je nu een ervaren kunstprofessional bent of voor het eerst bijvoorbeeld een penseel oppakt of een muziekinstrument gaat leren bespelen. Het gaat er vooral om dat je je veilig voelt en op je gemak.

YouTube

Beelden zeggen meer dan woorden:
[De impact van activiteiten Ministershof]
[De Verwerkplaats]
[Ontmoetingsatelier]

DOELGROEP:

inwoners van:
WIJKEN, BUURTEN

SAMENWERKEN MET:

PROEFTUIN RUWAARD/USSEN
WELZIJNSORGANISATIES
BUURT/WIJKCENTRA

MUZE LINC

DE CULTURELE CODES

4

De Culturele Codes zijn belangrijke instrumenten in de culturele sector om een professionele, inclusieve en eerlijke sector te zijn. Wij dienen ons als Muzelinck te houden aan deze codes en hechten hier ook veel waarde aan.



Diversiteit & inclusie

Bij Muzelinck omarmen we diversiteit en inclusie als essentie van onze identiteit. Elke stem telt, elke achtergrond verrijkt ons. We streven naar een omgeving waarin iedereen kan deelnemen, waar verschillen worden omarmd en waar ieders unieke kwaliteiten tot bloei komen. Deze inclusieve benadering draagt niet alleen bij aan de groei van onze deelnemers en onze gemeenschap, maar ook aan de ontwikkeling van onze sector als geheel.

Fair Practice Code

Muzelinck onderschrijft de Fair Practice Code en streeft naar een eerlijke en duurzame arbeidsmarkt. We hebben flinke stappen gezet om een eerlijke beloning te garanderen voor onze zelfstandige kunstprofessionals en onze eigen medewerkers. We blijven ons inzetten voor solidariteit, transparantie, duurzaamheid, diversiteit en vertrouwen binnen onze organisatie en de bredere culturele sector.

Code Cultural Governance

De Governance Code Cultuur is een set van richtlijnen en principes die gericht zijn op het bevorderen van goed bestuur, transparantie en verantwoording binnen culturele organisaties in Nederland. Het naleven van deze code is belangrijk voor het waarborgen van integriteit, efficiëntie en effectiviteit binnen de organisatie.

Muzelinck past de Governance Code Cultuur toe. Enkele punten die we willen onderstrepen in het meerjarenplan 2025-2028 zijn:

TRANSPARANTIE

Door de code toe te passen, laat Muzelinck zien dat het zich committeert aan transparantie in haar bestuurlijke processen.

GOED BESTUUR

De Governance Code Cultuur legt de nadruk op goed bestuur, wat inhoudt dat er heldere verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn binnen de organisatie.

VERANTWOORDING

Door de code toe te passen, verplicht Muzelinck zichzelf tot het afleggen van verantwoording over haar activiteiten en beslissingen.

INTEGRITEIT

De Governance Code Cultuur benadrukt het belang van integriteit binnen de organisatie, door het voorkomen van belangenconflicten en het bevorderen van ethisch gedrag.

MENS & ORGANISATIE

5

ORGANISATIE-ONTWIKKELING

Wat een reis heeft Muzelinck de afgelopen jaren doorgemaakt! Van een traditioneel kunstencentrum tot een dynamische kunst- en cultuur organisatie die het landschap van Oss en Bernheze kleur geeft. Met onze focus op zowel cultuureducatie als cultuurparticipatie zijn we dé specialist geworden in onze regio en daar zijn we trots op!
We barsten van de ambitie en bevlogenheid, met vier samenhangende programmalijnen die het hart van onze organisatie vormen. Met innovatie en regie als onze leidende principes, en een collectieve benadering van kwaliteit, zetten we koers naar een nog stralendere toekomst. Ook in de periode 2025-2028 maken we impact op jouw leven én op de gemeenschap.

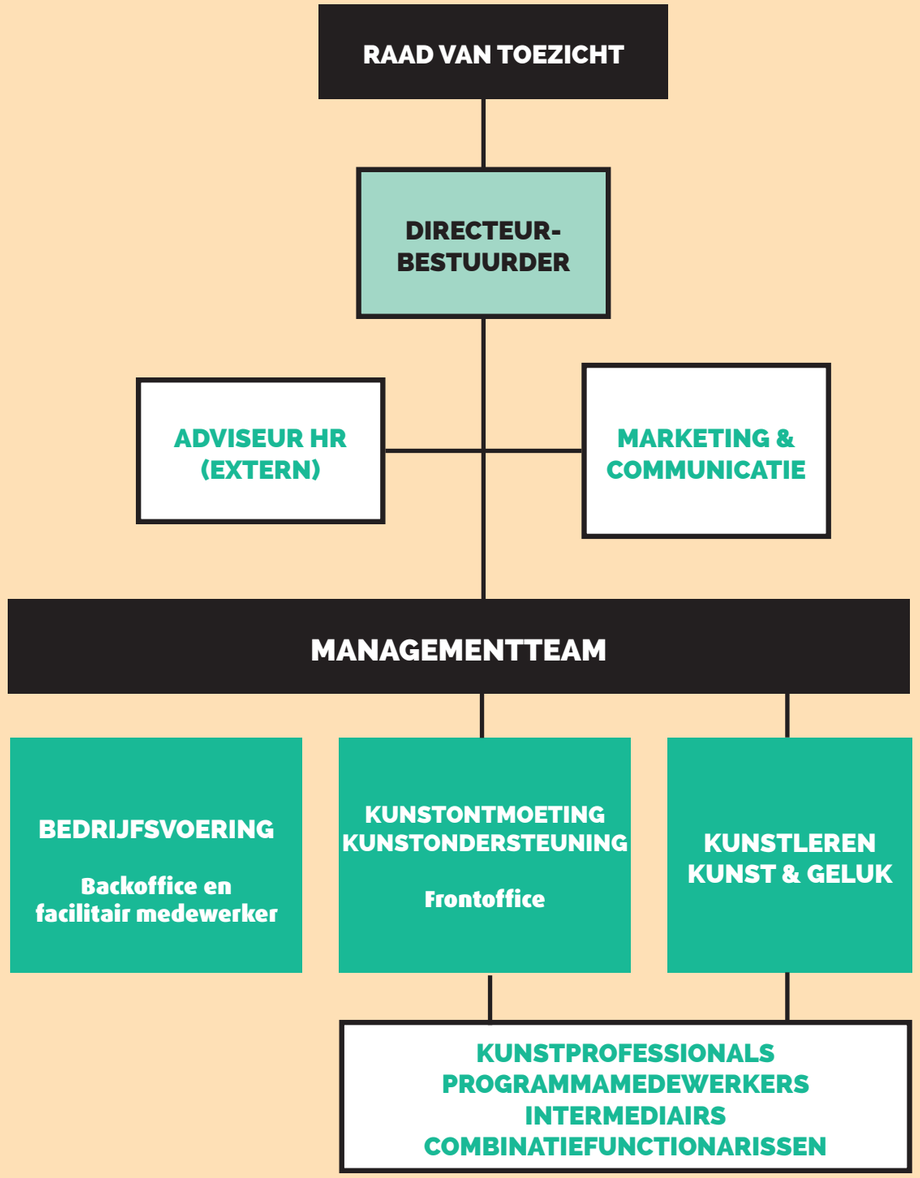
MUZELINCK ACADEMY

In deze Academy werken we aan professionalisering en deskundigheidsbevordering van kunstprofessionals en medewerkers van Muzelinck.

Ons doel is ambitieus maar haalbaar: in de komende beleidsperiode zullen we tientallen kunstprofessionals én medewerkers actief betrekken bij de Muzelinck Academy met regelmatige bijeenkomsten en thematische groepen om hun netwerk te versterken en hen de ruimte te bieden om zich te ontwikkelen.

Bij Muzelinck blijft de kunstprofessional altijd eigenaar van zijn of haar eigen werk en product, terwijl we gezamenlijk streven naar een bloeiende kunstgemeenschap die de harten van mensen raakt en levens verandert.

Organogram



Huisvesting

Muzelinck: Bouwend aan een toekomst vol creatieve mogelijkheden!

Met de nieuwbouw in het vooruitzicht, waarbij we samen met Theater De Lievekamp ons in één nieuw gebouw zullen gaan huisvesten, hebben we gekeken naar onze huidige activiteiten én naar onze wensen voor de toekomst. Onze focus lag op het creëren van ruimtes waarin grote aantallen bezoekers én deelnemers kunnen genieten van creatieve activiteiten, van ateliers tot amateurkunstenaars die ruimte nodig hebben voor hun passie.

In de afgelopen periode hebben we onze boodschap versterkt. We zijn meer dan een kunstencentrum; we zijn een levendige hub voor cultuureducatie en -participatie, een broedplaats waar kunst en cultuur kan bloeien en waar diverse gemeenschappen samenkomen.

Ruimte voor vernieuwing

Tijdens het ontwerpproces ontstond er een verder gaande behoefte aan flexibele ruimtes voor experimenteren en multidisciplinair werken.
We hebben onze ontwerpen herzien om deze ruimtes te integreren, waardoor we kunnen inspelen op de behoeften van onze Osse gemeenschap.

Toegankelijkheid en Decentralisatie

Door ruimtes samen te voegen en creatief om te gaan met de beschikbare vierkante meters, creëren we binnen de kaders rijke leeromgevingen die beter benut kunnen worden. We richten ons ook op het programmeren van activiteiten in wijken en dorpen, waar amateurkunst een integraal onderdeel vormt van het sociale leven.

YouTube

Beelden zeggen meer dan woorden:
Dit is Muzelinck!

Wij zijn Muzelinck!

Raadhuislaan 18
5341 GM Oss
T: 0412-623727
www.muzelinck.nl

MUZE LINCK
CENTRUM VOOR DE KUNSTEN