de Speeldoos
bruisend hart van Vught

Vliertstraat 6 - 5261 EL - Vught
kantoor: 073 751 80 44
kaartverkoop: 073 656 55 88
info@theaterdespeeldoos.nl
www.theaterdespeeldoos.nl

Aan de Raad van de gemeente Vught
Postbus 10100
5260 GA Vught

Vught, 24 oktober 2023
Betreft: De toekomst van De Speeldoos
Bijlage (1): Kwaliteit van leven
Voor afschrift: kopie brief aan B&W

uitsluitend per mail: griffie@vught.nl

Geachte Raad,

Inleiding

Een van de belangrijke accommodaties voor de culturele instellingen in Vught, De Speeldoos, is aan vervanging toe. Het huidige gebouw (hierna De Speeldoos), eigendom van Stichting Theater De Speeldoos (hierna de stichting), is ruim 45 jaar oud.

De gemeente Vught heeft in haar Cultuurnota Vught 2020-2023 "Samen dichtbij cultuur – Inwoners en organisaties de drijvende kracht achter cultuur in Vught" haar cultuurbeleid vastgelegd. In het raadsvoorstel van 5 november 2019 staat[1]:

"Wij ambiëren dat eind 2023 iedereen die wil in Vught kan deelnemen aan het culturele leven met een divers aanbod dat wordt neergezet door organisaties die SAMENWERKEN en TOEGERUST zijn."

"De organisaties bepalen het cultuuraanbod. De gemeente biedt ondersteuning maar is zelf GEEN organisator. Organisaties en inwoners hebben een leidende rol in hoe het culturele leven er in Vught uitziet. Zo worden activiteiten van onderaf opgezet en is er de meeste kans op voldoende draagvlak."

In de cultuurnota zelf staat:

"Er is behoefte aan een kwalitatieve en betaalbare accommodatie in het CENTRUM van Vught ter ondersteuning van het culturele leven in Vught."

"De focus ligt daarbij op het faciliteren van de beoefening van amateurkunst en buitenschoolse cultuureducatie. Dit staat met stip op één. Daarnaast kan worden onderzocht of met REGIONALE samenwerking er ook aanvullend aanbod met try-outs, (kinder-)voorstellingen en startende artiesten geprogrammeerd kan worden."

[1] Woorden in hoofdletters in dit document zijn door ondergetekende aangebracht.

Bank NL97 RABO 0155 4047 25 - NL10 INGB 0006 9328 18 - KVK nr 41081030 - BTW nr NL0028.65.932.B01

Dat sluit naadloos aan bij de ambitie van de stichting die in haar statuten heeft staan:

"De stichting heeft tot doel gelegenheid te bieden tot het uitoefenen en bevorderen van CULTURELE, SOCIAAL-CULTURELE en MAATSCHAPPELIJKE activiteiten (…) De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door de exploitatie en het beheer van een centrum voor CULTURELE, SOCIAAL CULTURELE en MAATSCHAPPELIJKE activiteiten."

Daarnaast heeft de gemeente in haar coalitieakkoord 2023-2026 Een nieuwe start opgenomen:

"*Wij vinden dat mensen eerder en beter moeten worden betrokken bij het gemeentelijke beleid en de uitvoering. Daarbij moet vooraf duidelijk zijn wanneer en waarover inbreng mogelijk is en het college moet achteraf verantwoorden hoe het de inbreng van betrokkenen heeft afgewogen. We willen dat het college laat blijken dat het deze burgerbetrokkenheid belangrijk vindt. Niet alleen met goede processen, maar ook door een uitnodigende houding, echt luisteren en tonen dat Vught de inbreng serieus neemt."*

Bovenstaande hebben de gemeente en de stichting ook opgenomen in een samenwerkingsovereenkomst.

De Cultuurnota en haar uitgangspunten, waar wij 100% achterstaan, bieden een goed kader bij het maken van plannen voor een nieuw sociaal cultureel centrum voor alle cultuuruitingen in hartje Vught. Wij gebruiken daar zelf de slogan "De Speeldoos, cultureel centrum met een sociaal hart" voor.

Korte terugblik

Uw raad heeft op 18 april 2019 een motie aangenomen waarin u het Culturele Centrum De Speeldoos de opdracht gaf om samen met de gebruikers te komen tot een ondernemingsplan en u het college toestemming gaf de structurele subsidierelatie met de stichting te beëindigen en een incidentele subsidie te verlenen, waarbij de gesubsidieerde activiteiten nadrukkelijk werden beperkt tot de in de toenmalige Cultuurnota opgenomen activiteiten en professionele voorstellingen niet meer werden toegestaan, om vermenging van geldstromen te voorkomen. De rol van de stichting zou de inhoud moeten krijgen van een beheerstichting. Wat de taken van een beheerstichting zijn, is niet nader ingevuld.

Daarnaast kreeg de stichting een renteloze lening van EUR 387.455 om te voorkomen dat zij failliet zou gaan en om daarmee de krimp van de personele organisatie te kunnen betalen. De gemeente zou op een later moment, 1 januari 2021 een besluit nemen over terugbetalen of kwijtschelden.

Op 4 november 2019 treedt het interim bestuur af en neemt het huidige bestuur de verantwoordelijkheid voor Stichting Theater De Speeldoos en haar gebouw en activiteiten op zich. Enkele weken later valt een concept koopovereenkomst in de bus om het pand voor EUR 1 over te dragen aan de gemeente. Mede omdat dit zonder nadere voorwaarden met betrekking tot de toekomst is, kan het bestuur daar op dat moment niet mee instemmen. Een dergelijk besluit zou ook niet overeenstemmen met de statutaire doelomschrijving. Eerst moet duidelijk worden wat er aan nieuwe accommodatie voor de bewoners en gebruikers van Vught gerealiseerd gaat worden.

In november 2020 komt de samenwerkingsovereenkomst tot stand, waarin naast de doelstellingen ook een proces wordt afgesproken waarin gelijkwaardigheid van beide partijen uitgangspunt is. "*De businesscase dient na oplevering ter besluitvorming te worden voorgelegd aan het bestuur van de stichting en gemeenteraad van Vught. Mochten partijen niet tot een sluitende businesscase komen, zoeken partijen samen een oplossing om toch de doelstelling van deze overeenkomst te realiseren.*" Het besluit over de lening wordt doorgeschoven tot duidelijkheid is over de businesscase evenals het weer opnemen van de stichting in een structurele subsidierelatie.

In augustus 2021 wordt het onderzoek van Synarchis naar de mogelijkheden en kosten van een nieuw Sociaal Cultureel Centrum op de huidige locatie gepresenteerd. Het geeft een goed inzicht, in de mogelijkheden en vult de vraag vanuit alle huidige gebruikers van De Speeldoos in. De kosten worden door het college en uw Raad echter te hoog bevonden. Er is mogelijk een alternatieve locatie nl. Venvulas. Het college krijgt opdracht van uw Raad om deze locatie, als back-up plan te onderzoeken.

In december 2021 informeert het college u dat ze uitvoering gaat geven aan uw verzoek om Venvulas nader te onderzoeken. "*Vorige week is wederom constructief gesproken over de resultaten van de onderzoeken. Tijdens dit overleg is een eensluidende conclusie getrokken (…) nieuwbouw op de huidige locatie en renovatie past niet binnen de FINANCIËLE KADERS DIE DOOR UW RAAD zijn gesteld* (…) *Beide partijen vinden het een logische vervolgstap om nader onderzoek te doen naar de mogelijkheden van de locatie Venvulas. Over de wijze waarop wij hieraan invulling geven wordt u later een voorstel aangeboden. Daarin zullen wij ook randvoorwaarden voorleggen die wij zouden willen verbinden aan de ontwikkeling op locatie Venvulas.*"

In januari 2022 komt Synarchis met een aanvullende notitie over de mogelijke integratie van Novalis in de plannen. Dit zal mogelijk een beperkt positief exploitatie-effect en inhoudelijk een versterking van het sociale karakter van de activiteiten hebben. De financiële positie van Novalis is echter niet geborgd en daarom is "*de verwachting niet gerechtvaardigd (...) dat toevoeging van Novalis een positief effect zal hebben op de jaarlast.*"

Tevens gaat Synarchis in op de beheerstructuur van het nieuwe SCC. Daarover zegt zij: "*De financiële complexiteit, taakstellingen en de beheerverantwoordelijkheden is geen vrijwilligerswerk. Een professionele organisatie is van belang om het NOODZAKELIJKE kwaliteitsniveau te realiseren en van het nieuwe SCC een succes te maken (…) een totale formatie van 6 FTE wordt als passend beschouwd.*" Mogelijke besparingen worden benoemd met hun consequenties. Eén daarvan is het beperken van de rol van de stichting tot beheerder van de accommodatie. "*Zoals in de businesscase is beschreven dient de stichting een inhoudelijke bijdrage te leveren aan het initiëren en organiseren van activiteiten en evenementen. Bij voorkeur in samenwerking met diverse partners in Vught (…) Wij achten het risico namelijk groot dat activiteiten niet 'als vanzelf' tot stand komen (…) Het effect* (van beperking tot gebouwbeheer*) zal zijn veel minder levendigheid in het SCC vooral bij die sociale activiteiten waarbij ontmoeting en participatie een belangrijk onderdeel zijn. Daarnaast zal de ondersteuning van amateurvoorstellingen op een laag pitje komen te staan (…) Het risico op vraaguitval en een slechte naam voor het nieuwe SCC zijn levensgroot aanwezig.*"

In de RIB van 8 februari 2022 wordt u over bovenstaande geïnformeerd met *"de kanttekening dat Stichting Theater de Speeldoos het huidige serviceniveau als minimum ziet voor een SCC."* Dit serviceniveau is ook voor Synarchis uitgangspunt geweest (zie boven).

Over de randvoorwaarden voor ontwikkeling van de locatie Venvulas zijn eerste aanzetten gemaakt door de gemeente en aan de stichting voorgelegd voor bespreking. Over het proces van invulling van het raadsverzoek tot onderzoek naar de locatie Venvulas wordt ook nog overlegd. Tevens hebben omwonenden verzocht om een gesprek. De inbreng van omwonenden zal nog verwerkt worden in de randvoorwaarden.

Op 14 februari 2022 presenteert de stichting aan uw Raad en college haar toekomstvisie Sociaal Cultureel Centrum Vught, als uitwerking van het in de samenwerkingsovereenkomst in art 2 en door uw Raad gevraagde ondernemingsplan (zie bijlage). Deze toekomstvisie is daarna mede uitgangspunt voor het handelen van de stichting.

Op 27 juni 2022 wordt u met een raadsinformatiebrief nader geïnformeerd over het proces dat is afgesproken tussen gemeente, de heer B. van de Ven en de stichting. *"De gemeente heeft een kaderstellende rol. Het initiatief en de verantwoordelijkheid voor de uitwerking ligt bij de eigenaren van de locaties (…) Om de gewenste duidelijkheid over de haalbaarheid te verkrijgen, dient door de eigenaren een GROVE DOORREKENING te worden gemaakt (…) de CONCEPT globale randvoorwaarden vindt het college voldoende voorstelbaar om te gebruiken als basis voor de grove doorrekening. Het is Stichting Theater De Speeldoos duidelijk dat het hier CONCEPT voorwaarden betreft, bedoeld als basis voor de grove doorrekening."*

Op 8 november 2022 presenteert de heer B. van de Ven een drietal varianten voor ontwikkeling van het nieuwe SCC op de locatie Venvulas en het terrein van de huidige Speeldoos tot woninglocatie aan het voltallige college. Inhoud: de locatie Venvulas is geschikt voor De Speeldoos met soms aanpassingen in het programma van eisen. Dat vindt de stichting bespreekbaar. De mogelijkheden voor woningbouw zijn groot. De heer B. van de Ven heeft in zijn plannen voorgesorteerd op de in de samenwerkingsovereenkomst opgenomen bepaling "*Gemeente spant zich* MAXIMAAL *in om binnen de publiekrechtelijke kaders haar medewerking te verlenen aan benodigde procedures en voor aanpassing van het bestemmingsplan."* De CONCEPT randvoorwaarden zijn daarmee niet overal gevolgd. De besproken varianten geven een basis voor de maximale bijdrage die de heer B. van de Ven bereid is in te brengen, die oploopt tot ruim EUR 5 miljoen (van EUR 10,5 miljoen bouwkosten (ex BTW)). Deze bedragen zijn overeenkomstig de opdracht van het college nog een grove doorrekening. De vraag van de stichting en de heer B. van de Ven aan het college is: kunnen wij met elkaar in gesprek?

Op 13 december 2022 wordt in ons reguliere overleg met de wethouders T. van de Ven en Du Maine meegedeeld dat er geen vervolg zal worden gegeven aan het voorstel van de heer B. van de Ven. Het college geeft daarbij aan vanwege de wijze waarop er invulling is gegeven aan de meegegeven kaders, onvoldoende vertrouwen te hebben in het voorstel. In een extra overleg op 19 december 2022 spreekt de stichting haar verbazing uit over dit standpunt en probeert het college op andere gedachten te brengen, per slot was het gepresenteerde een grove uitwerking van mogelijkheden en

geen uitgewerkt plan. Alle mogelijkheid om hieraan te schaven staan open. Daarbij heeft nieuwbouw op het terrein van Venvulas nog een viertal voordelen:

- Geen problemen met tijdelijke huisvesting voor alle huidige activiteiten
- Een forse financiële bijdrage van de heer Van de Ven die niet makkelijk kan worden gerealiseerd bij nieuwbouw elders.
- Oplossing voor de locatie Venvulas in het centrum van Vught
- Een 45-60 tal appartementen in hartje Vught als onderdeel van de ambitie om 2000 woningen te realiseren in Vught.

Het college blijft bij haar standpunt en deelt dat 21 december 2022 aan de stichting mee. Als alternatieve locatie voor het college denkt het college aan een aanbouw aan Elzenburg of alsnog, maar dan met aangepast financieel kader, de huidige locatie van De Speeldoos.
In de raadsvergadering van 2 maart 2023 wordt besloten opnieuw onderzoek te doen naar de huidige locatie. In de motie die daarvoor de basis vormt is bepaald dat *"het college de vrijheid heeft om een plan op te stellen (…) binnen een realistisch financieel kader waarbij kwalitatief en betaalbaar bouwen uitgangspunt zijn (…) Mag afwijken van bestemmingsplan en parkeernorm (…) Het programma van eisen optimaliseert gelet op de actuele gebruikersbehoefte (…) Dat het college bij de uitwerking van het plan de samenwerkingsovereenkomst tussen het college en stichting aanhoudt en de behoeften van gebruikers zo goed mogelijk mee neemt in de uitwerking, zolang die binnen het programma van eisen in te passen zijn."*

In de vergadering krijgt De Speeldoos ook opnieuw een tijdelijke subsidie tot eind juni 2023 met een voldoende bedrag om het hele jaar open te kunnen zijn. Ook het besluit over al dan niet aflossen van de lening wordt opnieuw doorgeschoven.

Deze opdracht aan het college is in april 2023, na overleg met de stichting, omgezet in een opdrachtformulering waarmee de gemeente een bureau kan selecteren. De selectie van het bureau en definitieve opdrachtbevestiging aan Laride zijn in juli 2023 afgerond. In juli 2023 zijn de werkzaamheden direct gestart met als doelstelling eind augustus 2023 rapportage te kunnen opleveren. Onderdeel van de opdracht was:
"*Breng daarbij in beeld welke kosten samenhangen met de realisatie van de nieuwbouw zoals bijvoorbeeld (maar niet limitatief):*

- *de hoogte van (en de voorwaarde) de subsidie voor, tijdens of na de bouw,*
- *de tijdelijke huisvestingskosten van de huidige gebruikers op basis van een te realiseren plan,*
- *de personeelslasten, etc.*

Breng in beeld (…) een beschrijving van de overdracht van de waarde van het perceel en de exploitatie van het sociaal cultureel centrum."

De conceptrapportage van Laride is op 4 september 2023 besproken in de stuurgroep. Over dit concept bestaat bij de investeringen en doorrekening van de kapitaallasten in de basis geen opmerkingen. Wel moeten we ons realiseren dat in de huidige exploitatie geen rente- en afschrijvingslasten zitten en in de nieuwbouwsituatie wel. Overigens zijn de investeringslasten vergelijkbaar met de eerder in de presentatie Venvulas opgenomen bedragen en goed verklaarbaar met de verhoogde bouwkosten en rentetarieven ten opzichte van het Synarchis-rapport. Uit de rapportage blijkt dat de gemeente geen bijdrage in de kapitaallasten wil geven als de stichting eigenaar blijft. Dat is voor de stichting een nieuw standpunt. Laride constateert dat daarmee deze optie onhaalbaar wordt. De stichting had graag, gesteund door giften van Vughtenaren, de voor het college onhaalbare top, gefinancierd, wat niet mogelijk is als de gemeente eigenaar wordt.

Bij de door Laride gepresenteerde exploitatierekening ten bedrage van EUR 1,3 miljoen maakt de stichting wel een paar kanttekeningen en ziet zij mogelijke optimalisaties.

Over de drie boven geciteerde onderdelen van de opdracht meldt Laride dat zij daarnaar nog nader onderzoek moet doen. De vakantie en beperkte tijd hebben het proces wel heel erg in elkaar gedrukt (snelkookpanproces). In het kader van mogelijke OVERDRACHT VAN WAARDE van het perceel is door Laride wel uitvraag gedaan naar eventuele voorwaarden van het OVERDRAGEN VAN EIGENDOM van het perceel. De heer Lesterhuis, interim-directeur van De Speeldoos, heeft hiervoor in de werkgroep een eerste aanzet gegeven.

In de bespreking van 4 september 2023 wordt stilgestaan bij deze voorwaarden. Duidelijk is dat de standpunten van wethouders en de stichting uit elkaar lopen. Afgesproken wordt een nieuw overleg te plannen specifiek over dit thema. Dat wordt 18 september 2023.

Op 11 september 2023 stuurt het bestuur een brief aan de gemeente waarin zij stelt *"In de discussie van de stuurgroep van 4 september werd duidelijk dat de inhoud van dit document* (door de directeur in de werkgroep gedeelde voorwaarden) *niet gezien worden als startpunt van een discussie, waar het voor bedoeld was, maar dat het gezien werd als harde voorwaarden (…) Wij blijven het belangrijk vinden om in goede samenwerking tot een plan te komen, en daarom trekken wij het document in."*

Op 18 september 2023 blijkt er een brief van 12 september 2023 van het college te zijn, die niet door het bestuur is ontvangen. Het overleg wordt daarop opgeschort. De brief wordt alsnog per e-mail verzonden en blijkt een inhoudelijke reactie van de gemeente op de ingetrokken, voorwaarden.

Op 25 september 2023 reageert de stichting met o.a. "*Wij kunnen ons niet aan de indruk onttrekken dat bijzaken hoofdzaak worden gemaakt. Onze zorg zou moeten zijn het goed informeren van de Raad over de kosten van de uit de doorrekening blijkende cijfers voor een nieuw SCC voor Vught, Helvoirt en Cromvoirt. Discussiëren over de inrichting van het bouwvlak, de indeling van het gebouw en de exploitatie van het centrum heeft pas zin als er een positieve beslissing van de Raad komt op de globale cijfers die nu op tafel liggen (…) U maakt zich terecht zorgen over de betaalbaarheid van de beoogde nieuwbouw, en wij ook! Het is dan ook spijtig dat een serieus tweede scenario niet verder is uitgewerkt dan de potentiële opbrengst van ons huidige plot voor woningbouw. Waar komt dan het SCC?*"

Op 26 september 2023 wordt opnieuw overlegd o.a. over de aantallen fte in de exploitatiefase. Daarover geeft de stichting de volgende info "*dat de stichting een eigen verantwoordelijkheid heeft en neemt en dat zij zelfstandig handelt, zoals de andere stichtingen in het dorp. Zij geeft aan dat andere openingstijden, (door meer vraag van gebruikers en daardoor openstelling in het weekeinde) er toe leiden dat twee FTE extra benodigd zijn. Zij vindt het erg dat ze met het gemeentebestuur moet overleggen over de bedrijfsstructuur. Ze geeft aan dat zij de verantwoordelijkheid voor die mensen draagt.*" Tijdens dit gesprek wordt het de stichting duidelijk dat het college De Speeldoos als een beheerstichting in de engste zin des woords ziet, te weten: slechts ter ondersteuning/beheerder van een verhuuraccommodatie. Besluiten met betrekking tot bijvoorbeeld financiële exploitatie, bezetting en initiatieven om het culturele leven te bevorderen, zoals bijvoorbeeld een rol in de visie, liggen bij het college. De Speeldoos voelt zich hierdoor overvallen, dit is niet eerder op die manier besproken en past haars inziens ook niet bij de opdracht die ze eerder van het college en de raad heeft ontvangen. Ook staat dit haaks op de cultuurnota en het coalitieakkoord. Zie bijvoorbeeld het Synarchis-rapport. De verschillende gezichtspunten verklaren misschien wel een deel van het onbegrip dat zich over en weer van tijd tot tijd voordoet.

In dit laatste overleg van de stuurgroep doet de stichting, na de constatering dat de gemeente en de stichting een andere opvatting hebben over de rol en taken van een beheerstichting, de suggestie om hier, eventueel met onafhankelijke voorzitter, over in gesprek te gaan.

Op dinsdag 10 oktober 18.00 kunnen wij in de concept RIB die de dag erna verzonden zal worden vernemen dat de gemeente voornemens is de samenwerkingsovereenkomst op te zeggen. Daarover is geen gesprek meer mogelijk.

Afdronk

Het bestuur van stichting is teleurgesteld over de wijze waarop, de ook door ons als hoog beoordeelde, investeringslasten en jaarlijkse kosten aan de gemeenteraad worden gepresenteerd. Wij blijven met veel vragen achter:

- De cultuurnota heeft toch een helder doel, past daarbij de beschreven accommodatie?
- Heeft Synarchis niet goed aangegeven waarom er een inhoudelijke taak is voor de beheerder van het pand?
- Hebben wij elkaar bij het bespreken van de toekomstvisie van De Speeldoos, waarin die inhoudelijke betrokkenheid is vormgegeven dan zo verkeerd verstaan?
- De gemeente zou GEEN bemoeienis hebben bij het cultuuraanbod; noch in organisatie, hoe zien wij dat terug?
- Waarom is de locatie Venvulas als alternatief afgewezen, de locatie is groot genoeg en financieel mogelijk ook aantrekkelijk?

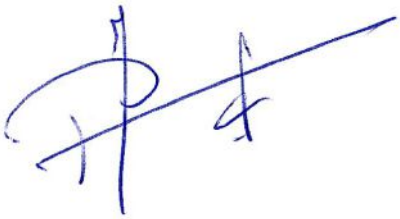
- Vught heeft flinke ambities op sociaal cultureel gebied geformuleerd, hoe vult zij die in zonder invulling van het programma van eisen van het SCC en zonder samenwerkende culturele instellingen en accommodaties?
- Waarom mag De Speeldoos geen particulier initiatief blijven? Dat maakt het mogelijk om aan fondsenwerving te doen.

Ons doel blijft een goede accommodatie voor de culturele, sociaal-culturele en maatschappelijke organisaties in onze gemeente. Wij zien voor de exploitant van het gebouw een nadrukkelijke taak om het gebouw zo goed mogelijk te gebruiken, allereerst door de ondersteuning van initiatieven en bestaande gebruikers en het vorm geven van de opdracht van de gemeente om try-outs, (kinder)voorstellingen en startende artiesten te programmeren. Niets meer, dus niet het programmeren van professionele voorstellingen, maar het is wel meer dan gebouwbeheer en het vraagt om professionele inzet. Dit zou bij moeten dragen aan het realiseren van de gemeentelijke ambitie, vastgelegd in de cultuurnota en aan het betaalbaar krijgen of houden van het gebouw en daarmee het beperkt houden van de subsidie. Terecht wordt er in de businesscase niet vanuit gegaan dat dit nog onzekere deel van de exploitatie al een positief effect heeft. Maar dat kan wel!

Het bestuur van De Speeldoos staat nog steeds achter de uitgangspunten in de cultuurnota en de samenwerkingsovereenkomst. Wij vragen de raad of zij wil aangeven wat zij maximaal bereid is jaarlijks bij te dragen aan een bruisend cultureel centrum. Een bijdrage aan kapitaallasten zal daarbij een belangrijke rol spelen. Daarmee wordt ook duidelijk wat de maximale investering is die daarmee mogelijk is. Dat biedt ons dan de ruimte om op zoek te gaan naar aanvullende financiering voor de door de gemeente niet-betaalde top. Daarvoor vragen we u een half jaar de tijd. Daarmee blijft de Speeldoos particulier initiatief, belast met de uitvoering van een belangrijke opdracht van de gemeente die vormgegeven is in een subsidierelatie met als basis de cultuurnota.

De afgelopen veertig jaar heeft De Speeldoos bewezen van grote waarde te zijn voor de amateurkunsten en buitenschoolse kunsteducatie. Hele generaties hebben hun talent mogen ontwikkelen binnen de muren van De Speeldoos. Dit wil en kan het bestuur en medewerkers ook voor komende generaties voor vele decennia weer realiseren.

Hoogachtend,



P.J. Vergroesen

Namens het bestuur van Stichting Theater De Speeldoos

Kwaliteit van leven!

Toekomst Cultureel Centrum de Speeldoos, Vught

Informatieavond Stichting Theater de Speeldoos

14 februari 2022

Welkom

- Wat is dat, een cultureel centrum?
- En welke waarde heeft dat?
- Wat is de situatie in Vught?
- Hoe zien wij onze rol?
- Wat hebben we daarvoor nodig?

Wat is een cultureel centrum?

- Accommodatie voor culturele activiteiten, zowel actief als passief
- Lokale faciliteiten om kunstvormen te leren, te repeteren, produceren en te presenteren aan het publiek
- Ontmoetingsplek voor de gehele gemeenschap (jong en oud)

➢ Kortom: centrum gericht op **cultuurparticipatie**

Wat is een cultureel centrum?

Hoe werkt dat?

- Keten van kennismaken, leren & repeteren, ontmoeten presenteren en inspireren
- Koppeling van binnenschoolse en buitenschoolse activiteiten
- Voorzien in goede faciliteiten en ondersteuning
- Maar ook voorzien in een inspirerend klimaat
- Actief participatie en samenwerking stimuleren

de Speeldoos
bruisend hart van Vught

Welke waarde heeft dit?

- Inspiratie
- Zelfontplooiing
- 21st century skills
- Ontspanning & ontmoeting
- Sociale cohesie
- Verrijken gemeenschap
- Tegengaan online / mediaverslaving …..
- Et cetera….

Welke waarde heeft dit?

Dit leidt tot onder andere:

- Aantrekkelijke en leefbare gemeente
- Toegevoegde waarde sociaal domein (jeugd, ouderen, onderwijs…)
- Bruisend centrum
- Welzijn inwoners
- Zelfstandige en participerende inwoners

- Wellicht de <u>meest rendabele</u> investering die je kunt doen!

de Speeldoos
bruisend *hart* van Vught

SHOWCASE
PARTY - DOWNSTAIRS
met:
JUSTROOZ
Muziek Dans & Musical Vught
GLOW IN THE DARK ART
DISCOVLOER
ZATERDAG 18 SEPTEMBE
20:00-23:00
12-17 JAA
GRATIS TOEGAN
DE SPEELDOO
VUGH
.theaterdespeeldoos.nl
Cultuur
Vught

Tessa & Olivier
spelen

VAN WIE IS DIE
String?
DOE'K

De situatie in Vught

Structuurnota:

- Vught wil een sterke, zelfstandige en leefbare gemeente zijn.
- Grote verschillen tussen de wijken
- Versterkt door bestaande infrastructuur.
- Dit gaat ten koste van samenhang.
- Meer eenheid door focus op sterke voorzieningen in centrum.

De situatie in Vught

Hoofddoel Cultuurnota 2020-2024:

- Zorgen we voor breed, kwalitatief en uitnodigend cultureel aanbod voor iedereen in de gemeente
- Zodat ‘iedereen op eigen wijze invulling kan geven aan culturele behoeften en persoonlijke ontwikkeling.’

de Speeldoos
bruisend hart van Vught

De situatie in Vught

Specifiek voor de Speeldoos

- Kwalitatieve en betaalbare accommodatie in het centrum ter ondersteuning van het culturele leven.
- Focus op het faciliteren van de beoefening van amateurkunst en buitenschoolse cultuureducatie.
- Onderzoeken of met regionale samenwerking een aanvullend aanbod met try-outs, (kinder)voorstellingen en startende artiesten gefaciliteerd kan worden

de Speeldoos
bruisend hart van Vught

Situatie in Vught

Culturele functies ondergebracht bij:

De Petrus	-	Bibliotheek, museum
Elzenburg	-	Jeugd- en jongerencentrum
Novalis	-	Theaterwerkplaats
HelvoirThuis	-	Sociaal cultureel centrum Helvoirt
The Battle Axe	-	Dorpshuis Cromvoirt
De Speeldoos	-	Cultuureducatie en amateurkunst

- Versnipperd, zowel <u>geografisch</u> als <u>bedrijfsmatig</u>

Verouderd &
gedateerd

Cultureel centrum de Speeldoos

- Speeldoos via motie 18 april 2019 omgevormd tot cultureel centrum
- Afscheid van eigen programmering van professionele voorstellingen
- Gevolg: inkrimping en reorganisatie
- Oprichting MDM
- Zoeken naar invulling nieuwe functie en verhoudingen
- Samenwerkingsovereenkomst met gemeente
- Gericht op businesscase nieuwbouw => Synarchis onderzoek

de Speeldoos
bruisend hart van Vught

Cultureel centrum de Speeldoos

Uit een enquête (2021) onder inwoners van Vught blijkt:

- Veel mensen geïnteresseerd in Speeldoos (ca. 1.100 ingevulde enquêtes).
- Ruim 91% heeft afgelopen 5 jaar Speeldoos bezocht.
- Belangrijkste bezoekmotieven: beoefenen van amateurkunst of het volgen van muziek- of danslessen.
- Maar ook vaak voor professionele theater- of filmvoorstelling.
- Mensen waarderen het aanbod en vooral de medewerkers Speeldoos.
- De Speeldoos er volgens respondenten voor álle leeftijden, jong en oud.

de Speeldoos
bruisend hart van Vught

Cultureel centrum de Speeldoos

- Het bieden van een podium voor amateurkunsten wordt als belangrijkste functie van de Speeldoos gezien.
- Respondenten geven aan dat met name de professionele programmering wordt gemist. (cabaret, populaire muziek en jeugd- en jongerenaanbod).
- Respondenten zien de horeca primair als ondersteunend, maar geven aan ook een daghoreca te waarderen.

de Speeldoos
bruisend hart van Vught

Hoe zien wij onze functie?

De Speeldoos:

- Zet de kracht van cultuur in voor verbinding in de Vughtse gemeenschap.
- Brengt inwoners van alle leeftijden en achtergronden bij elkaar rondom hun gedeelde passies: dans, theater, muziek, musical, film en ook carnaval!
- Voorziet daarmee in culturele en ook sociale behoeftes van Vughtenaren.
- En daarmee leveren we een bijdrage aan het welzijn van Vughtenaren

➢ **Bruisend cultureel centrum in het centrum van Vught**

Hoe zien wij onze functie

De Speeldoos:

- Biedt ruimte en faciliteiten aan culturele of maatschappelijke organisaties ten behoeve van vergaderingen, lessen, repetities en uitvoeringen.
- Biedt bezoekers een ontmoetingsplek waar men in contact komt met en geïnspireerd wordt door elkaar en het aanbod.
- Faciliteert en (co)organiseert activiteiten die een bijdrage leveren aan het verbinden van mensen met elkaar en met hun passie.

Hoe zien wij onze functie

Hoofdfuncties van de Speeldoos (de 5 O's)

- Ontdekking, van een passie!
- Ontwikkeling, van een talent
- Ontmoeting, van gelijkgestemden
- Onthulling, van het resultaat
- Ontspanning, voor optimale ontdekking

de Speeldoos
bruisend hart van Vught

KLAPPER

Stand van zaken scenario’s Synarchis

- Renovatie huidige gebouw
- Nieuwbouw op huidige locatie – conform huidige programma
- Nieuwbouw op huidige locatie – exclusief muziekeducatie
- Nieuwbouw op huidige locatie – toevoeging Theaterwerkplaats

➢ **Geen van allen passend binnen de kaders**

de Speeldoos
bruisend hart van Vught

de Speeldoos
bruisend hart van Vught

Scenario Venvulas

- Grondruil maakt dit scenario mogelijk financieel haalbaar
- Venvulas locatie biedt kansen voor versterking centrum
- Exploitatie op huidige locatie kan doorgaan tót nieuwbouw gereed is.
- Hierdoor beperkt risico op verlies aan huurders
- Continuïteit bedrijfsvoering, waardoor organisatie op peil blijft
- Geen noodzaak voor tijdelijke huisvesting
- Al met al aanzienlijk minder frictiekosten.
- Meer woningbouw realiseren op huidige plot Speeldoos

Scenario Venvulas

Synergie met gemeentehuis:

- Kan door gezamenlijk gebruik foyer (als kantine) en kantoorruimtes (als vergader- en oefenruimte).
- Kan tot betere benutting gemeentehuis leiden (ook in de avond)
- Én minder m2 nieuwbouw voor Speeldoos nodig.
- Geeft conceptueel mogelijkheid tot ‘Huis van cultuur en bestuur‘
- Mogelijk ook gebruik door gemeente.
- Architectonische eenheid met gemeentekantoor

Ca. 1100 m2

Wat hebben we nodig?

- Positieve grondhouding ten aanzien van CC de Speeldoos: Enthousiasme!
- Ruimte voor cultureel ondernemerschap (verduidelijking / verruiming subsidievoorwaarden)
- Financiële ruimte om kansen te verzilveren.
- Out-of-the box denken om bruisend cultureel centrum haalbaar te maken
- Inventariseren van de mogelijkheden tot synergie met gemeentehuis

- Vertrouwen in de stichting!

Dank voor uw aandacht!

Vragen / discussie

de Speeldoos
bruisend hart van Vught