MEMORIE VAN ANTWOORD

Memorie van Antwoord m.b.t. gestelde vóórvragen ex. artikel 10 van de "Verordening op de raadscommissies en beeldvormende-, informatieve- en opiniërende bijeenkomsten Beekdaelen 2023" van de raadsfractie **CDA** aanzien van het agendapunt **B4. Continuïteit Jeugdhulp** ter behandeling in de raadscommissie **SLO** van **3 februari 2026.**

Vraag 1: Financiële problemen bij de Mutsaertstichting zijn niet nieuw. Deze werden al beschreven in een artikel in Binnenlands bestuur in december 2024. Wat daar ook duidelijk naar voren komt is dat er al een aantal kapitaalinjecties zijn geweest door o.a. Venlo, maar de problemen blijven en de Mutsaertstichting geen makkelijke gesprekspartner is. Natuurlijk willen we graag onrust voorkomen bij de vaak zeer kwetsbare doelgroep. Om hoeveel kinderen gaat het in Beekdaelen die bij de Mutsaertstichting zitten?

Antwoord:
De gemeente Beekdaelen heeft geen afzonderlijk contract met de Mutsaersstichting. De jeugdhulp is gecontracteerd via de hoofdaannemer **De Kracht van Dichtbij**. De Mutsaersstichting is één van de onderaannemers binnen deze constructie.
Omdat de verantwoording en registratie van cliënten plaatsvindt op het niveau van de hoofdaannemer, beschikt de gemeente niet over afzonderlijke gegevens over het aantal jeugdigen uit Beekdaelen dat specifiek door de Mutsaersstichting wordt begeleid. De gemeente heeft daardoor geen inzicht in het exacte aantal casussen dat bij deze onderaannemer is ondergebracht.
De Mutsaersstichting heeft zelf deze gegevens aangeleverd:
Het totaal aantal kinderen in zorg voor Zuid-Limburg bedroeg op het moment van vaststelling van de verdeelsleutel 1098. Het aandeel van Beekdaelen daarin bedroeg 2.12%, verdeeld over diverse arrangementen. De verdeelsleutel is ***het totaal van aantallen cliënten maal de zorgvorm maal de daarbij behorende gemiddelde waarden (tarieven per arrangement)***.

gemeente	**Hai-5** *residentieel*	**Hai-5** *dagbehandeling ambulant*	**plinthos** *dagbehandeling ambulant*	**totaal**
Beekdaelen	5	4	37	46

Vraag 2:
Het geld lijkt vooral in vastgoed te zitten, als ze dit verkopen, hoe is de dekking dan in de komende jaren?

Antwoord:
- Mutsaers verkoopt inderdaad enkele panden en deelnemingen. De opbrengsten worden primair gebruikt om de bancaire lening (Rabobank) af te lossen.
  De vastgoedportefeuille heeft een getaxeerde waarde van ca. €17 miljoen (recent door de Rabobank getaxeerd in
- De Rabobank heeft nog een restantvordering van ca. €2,5 miljoen.
- Ee)n deel van het terrein wordt herontwikkeld; het opbrengstpotentieel daarvan is nog niet verwerkt in de taxatie.

De verkoop zorgt dus voor:
1. Lagere rentelasten en lagere financiële druk, maar
2. geen directe structurele verbetering van exploitatie, omdat dit afhankelijk blijft van bedrijfsvoering en zorgproductiviteit. Wel verbetering van de liquiditeitspositie.

Vraag 3:
Ook de administratieve lasten zijn erg groot. Met de huidige wetgeving gaat dit niet wijzigen. Toch verwachten ze een positief resultaat. kan er meer uitleg komen hoe dit dan gerealiseerd wordt?

Antwoord:
Verbeteringen worden volgens het continuïteitsplan bereikt door:
- Verbetering bedrijfsvoering en productiviteit
  Dit is de belangrijkste factor. Hogere productiviteit betekent meer declarabele uren binnen bestaande contracten.
- Herijking zorgportfolio (meer ambulante zorg, geen verliesgevende producten).
- Verkoop van vastgoed en deelnemingen, waardoor rentelasten dalen.
- Professionalisering van governance en sturing, conform eisen van Jeugdautoriteit en gemeenten.
- Strakke monitoring (maandelijks door gemeenten en Jeugdautoriteit).

Het verwachte resultaat in 2026 is sluitend, mits deze maatregelen slagen.

Vraag 4:
De Mutsaertstichting is erg groot geworden en zelfs buiten de provinciegrenzen gegroeid. Hoe gaan zij nog inspelen op lokale (regiogebonden) situatie en wensen?

Antwoord:
- De organisatie werkt aan herpositionering en portfoliokeuzes meer gericht op Limburg.
- Door maandelijkse monitoring en afspraken binnen de MGR (regievoering) is er betere regionale sturing op aanbod en prestaties.
- Kortom: door governance, contractmanagement en betere aansluiting op regionale vraag.

Vraag 5:
Solvabiliteit – 36%. Dat betekent dat er enorm veel schulden zijn tov van een heel beperkt Eigen Vermogen. Wat wordt daarin ondernomen, want de rentelasten zullen nu ook sterk op de begroting drukken?

Antwoord:
Solvabiliteit blijft zorgpunt. De aanpak:
- Aflossen van bancaire leningen via vastgoedverkoop.
- Sturen op positief resultaat vanaf 2026 om eigen vermogen te laten groeien.
- Lening gemeenten renteloos → drukt lasten niet verder (in tegenstelling tot commerciële financiering).

Gemeenten erkennen dat solvabiliteit voorlopig zwak blijft en dat herstel tijd kost (tot 2027/2028).

Vraag 6: Als er geen duurzaam herstel is binnen twee jaar, in hoeverre is er dan zekerheid dat het volledige bedrag terugkomt, gelet de hypothecaire zekerheid?

Antwoord:
- De lening van Zuid-Limburg (€2,9 mln) krijgt een 3e hypotheekrecht op het vastgoed.
- Dit wordt aangevuld met een uitvoeringsovereenkomst, waarin is vastgelegd dat bij gedwongen verkoop alle gemeenten naar rato van inbreng worden gecompenseerd, ongeacht rangorde hypotheek.

Ter info:
- Gemeenten Noord–Midden hebben hun eigen lening als oninbaar afgeboekt. De gemeenten voorkomen daarmee dat ze jaarlijks een post moeten meenemen die in de praktijk geen verwachte opbrengsttermijn heeft.
- De lening is renteloos en zonder aflossingsschema totdat bepaalde financiële ratio’s worden behaald.

Dat betekent in de praktijk: geen garantie op volledige terugbetaling, maar wel een duidelijker zekerheidsstructuur dan bij eerdere dossiers.