

Werken aan ‘Blijdschap’ in Beesel

Een onderzoek naar de realisatie van de doelen uit de visie ‘Blij in Beesel’



*Rekenkamercommissie Beesel
2021*

is er een plekje in een uur
~~waar~~ waar een rump track-
baan kan komen? want
die is hier nergens.
ik wil graag meer oefenen
en hier samen met
vriendjes en andere
kinderen fietsen.

Een onderzoek naar de realisatie van de doelen uit de visie 'Blij in Beesel'

- *Prominent aanwezig in het coalitieakkoord*
- *Strategisch kader voor beleidsvorming en uitvoering*
- *Onderzoekperiode 2017-heden*

Proces



Onderzoeksvraag

Op welke wijze is de ambitie uit Blij in Beesel geoperationaliseerd en wat is de doeltreffendheid, het effect hiervan (geweest)?

1. Wat is de ambitie uit Blij in Beesel en welke (beoogde) effecten zijn daarin opgenomen?
2. Welke processen of activiteiten zijn (in het beleid of projecten) herleidbaar tot de ambities uit Blij in Beesel en in hoeverre worden deze geacht bij te dragen aan de doelstelling?
3. Zijn deze processen en activiteiten (daadwerkelijk) gerealiseerd?
4. Wat is het (meetbare) effect geweest van deze activiteiten?
5. Heeft monitoring en evaluatie plaats gevonden en zo ja, met welke uitkomst?

Onderzoeksaanpak en planning

1. Startgesprek met de betrokken beleidsmedewerker (februari/ april 2021)
2. Deskonderzoek (mei 2021 t/m juni 2021)
Verzamelen en beoordelen documenten. Eventueel aanscherpen/ aanvullen normenkader
3. Opstellen feitenrelaas en ambtelijk wederhoor, inclusief verwerking daarvan (juli/ augustus 2021)
4. Opstellen bestuurlijk rapport en bestuurlijke reactie, inclusief verwerking daarvan (oktober 2021)
5. Oplevering aan de gemeenteraad (november 2021)

Vertaling naar normenkader

- *Beleid (is het beleid helder gedefinieerd?)*
- *Uitvoering (is de uitvoering helder en meetbaar?)*
- *Controle (is er toezicht op de uitvoering?)*
- *Doeltreffendheid (levert het op wat bedoeld is?)*
- *Doelmatigheid (worden de middelen efficiënt ingezet?)*

Normenkader

Ten aanzien van het beleid

1. Er is een door de gemeenteraad vastgesteld plan over de (gepercipieerde) rol van de lokale overheid, de relatie inwoner, ondernemer, initiatiefnemer en de gemeente Beesel, impliciete en expliciete verwachtingen (over de rol van de gemeente of van de inwoners), rolinvulling bestuursorganen en ambtelijke organisatie, communicatie, burger- en overheidsparticipatie en kaders.
2. Er is sprake van heldere en toetsbare doelstellingen.

Ten aanzien van de uitvoering

3. De uitvoering is conform het door de raad vastgestelde plan. Dat wil zeggen dat in de visie opgenomen handelwijze door het bestuur en de organisatie wordt gevolgd.

Normenkader

Ten aanzien van de controle

4. Er is voorzien in monitoring, zodanig dat de gemeenteraad in staat is om de voortgang te volgen en op basis daarvan bij te sturen.

Ten aanzien van de doeltreffendheid

5. Er is sprake van een doeltreffende inzet van middelen. Dat wil zeggen dat de gekozen aanpak (in de benoemde vijf projecten) ertoe leidt dat de doelstellingen uit de visie worden gerealiseerd.

Ten aanzien van de doelmatigheid

6. Er is sprake van een balans tussen de ingezette middelen (en lasten) en resultaten. Dat wil zeggen dat er sprake is van een efficiënte inzet van mensen en middelen om de doelstellingen te halen.

De ambitie

- Gemeenschapsvisie vastgesteld 27 maart 2017
- Geen traditioneel proces, participatie en in samenspraak met de gemeenschap
- Gemeenschap in de lead, gemeentebestuur volgend, leidend voor het gemeentelijk handelen
- Wat zijn de stippen op de horizon?

De ambitie

BELEVEN

Gemeenschap waar veel te doen is (activiteiten, evenementen, verenigingsleven, sport, cultuur, recreatie) en waar we eenzaamheid tegengaan

SAAMHORIGHEID

Veilige, sociale, verbonden gemeenschap

DORP

Gemeenschap met eigen identiteit (kleinschalig en dorps karakter) waarin we snel schakelen door korte lijnen

FIJN WONEN

Mooie, groene, rustige, goed onderhouden en duurzame woon-gemeenschap met voldoende woningen voor jong en oud in een groene omgeving

JONG

Gemeenschap met ruimte voor jongeren (starterswoningen, eigen plek, activiteiten, meedenken & meedoen)

BEDRIJFVIGHEID

Gemeenschap met veel voorzieningen (zoals winkels, uitgaansgelegenheden, station, accommodaties), weinig leegstand en veel bedrijven

BLIJ IN BEESEL - TOEKOMST

SAMENWERKING

Gemeenschap met goed samenspel tussen inwoners, bedrijven, organisaties, verenigingen, gemeente en waar we gezamenlijk onze visie verwezenlijken en uitdragen

GEMEENTE in GEMEENSCHAP

Gemeenschap met een benaderbare, meedenkende, communicerende en faciliterende gemeente



www.beesel.nl

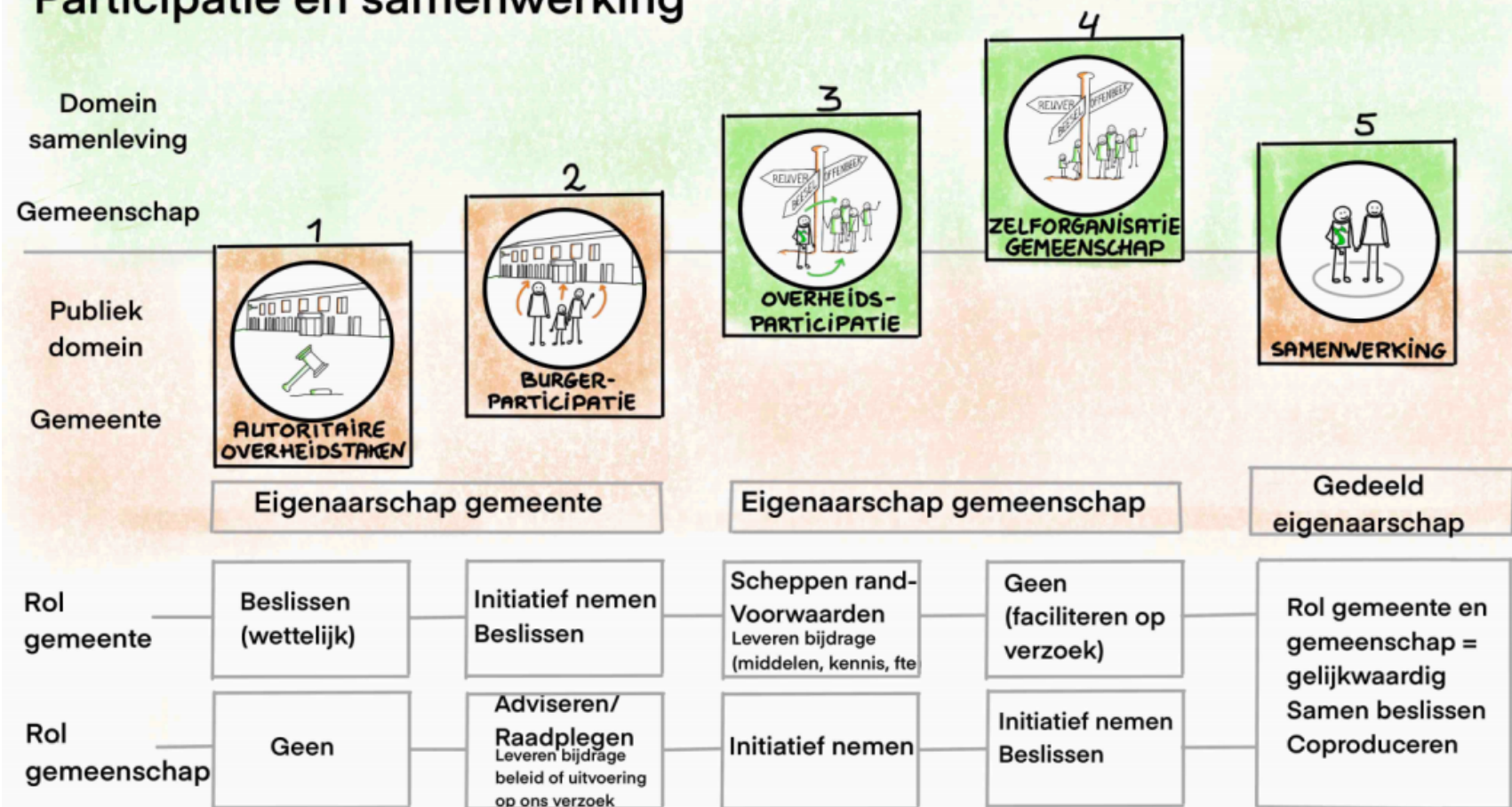
De ambitie

- Algemeen beschreven inhoudelijk toekomstbeeld
- Rolverdeling tussen gemeentebestuur en gemeenschap

De ambitie: Rolverdeling

- Raad committeert zicht aan het wensbeeld: ook zeggenschap uit handen?
- Voortdurende aanscherping rolverdeling
- Rolverdeling verschilt per traject, fase, partner - maatwerk

Participatie en samenwerking



De ambitie: vertaling

- In elk college- en raadsvoorstel reflecteren we op de visie Blij in Beesel. We onderbouwen of het voorstel en/ of het proces bijdraagt aan de visie;
- Bij elk (nieuw of gewijzigd) traject bezinnen we ons op de rol van de samenleving en onze rol. Denk hierbij aan de onderverdeling in rood (autoritaire overheidstaken), blauw (regelgestuurde taken) en groen (zelfbeheer samenleving en facilitering door overheid) en de daarbij passende rolverdelingen;
- We vertalen de visie in ons dagelijks werk; het dagelijks werk van de gemeenteraad, het college, onze organisatie en onze samenleving;
- We laten de visie terugkerend onderwerp zijn in overleggen met raad-college-organisaties-partners-samenleving;
- Specifieke aandacht voor jongeren

Uitvoering

1. Dorpsvisie Blie in Beesel Drakedörp, met nadruk op spoor 'wonen'.
2. Wijkaanpak Hazenkamp (leefbaarheid).
3. Pumptrackbaan (jongeren en sport).
4. Netwerk inclusieve samenleving (sociaal domein).
5. Informatiepunt Lommerbergen (ondernemers).

Monitoring

Reflectie op het totaal en het (door de gemeenteraad) in gesprek gaan met alle betrokkenen, zoals opgenomen in het oorspronkelijk raadsvoorstel, heeft (nog) niet plaatsgevonden.



Resultaten

1. Er gebeurt veel rondom 'Blij in Beesel'.
In die zin is het een levend document binnen projecten als daarbuiten.
2. Alle vijf projecten passen inhoudelijk goed in het toekomstbeeld uit 'Blij in Beesel'.
3. Het is niet altijd duidelijk in hoeverre de visie heeft geleid tot een specifiek 'Beeselse aanpak'.
4. Wat betreft de veronderstellende bewuste rolkeuze waarbij de gemeente Beesel voornamelijk faciliteert en 'doet wat de gemeenschap zelf aangeeft' lijkt de aanpak vooralsnog tot een wisselend beeld te leiden.
5. Gegroeide aandacht voor een bewuste 'rolneming' van de gemeente Beesel bij initiatieven.

Conclusies



Wat gaat goed?



Wat kan beter?

Conclusies



1. Er is sprake van een helder geformuleerd visiedocument met een ambitieus toekomstperspectief en een op het oog duidelijke rolverdeling tussen gemeente(-bestuur) en inwoners waarbij de gemeenteraad expliciet een 'bescheiden' rol heeft gekozen.



2. Ervaringen in de praktijk met de ambities uit 'Blij in Beesel' zijn wisselend.



3. Het is voor inwoners niet altijd duidelijk wat zij kunnen verwachten van de gemeente Beesel en wat het gewicht van hun inbreng is.



4. De afspraak dat de visie tijdens overleggen tussen raad, college, partners en inwoners een gespreksthema zou zijn is (nog) niet ingevuld.



5. De koppeling van de projecten met Blij in Beesel is duidelijk.



6. De onderzochte projecten leveren navolgbaar bijdragen aan de inhoudelijke doelstellingen van 'Blij in Beesel'.



7. De gemeente Beesel is zich (steeds) nadrukkelijk(er) bewust van de rol die zij aanneemt bij initiatieven.



8. Monitoring en evaluatie, in het licht van de doelen van 'Blij in Beesel', heeft (nog) niet plaatsgevonden.

Aanbevelingen



Aanbevelingen



1. Kies (als gemeenteraad en als raadslid) voorafgaand aan een proces of project bewust de mate van uw betrokkenheid en een daarbij passende rol en ben (op grond van die keuze) duidelijk in wederzijdse verwachtingen. Leg desgewenst bestuurlijk vast bij wat voor (toekomstige) projecten of processen u als raad of als raadslid een rol wenst.



2. Communiceer deze rol expliciet aan het begin van het proces aan alle betrokkenen. Ben als gemeenteraad en als raadslid buitengewoon terughoudend tijdens interactieve processen wat betreft de inhoudelijke uitkomst en beperk u tot de proceskwaliteit of herformuleer 'wij committeren ons aan dat wensbeeld'.



3. Kom uw afspraken na of herzie deze.



4. Laat u -in samenhang- periodiek informeren over initiatieven en de voortgang (in het licht van de door u vastgestelde doelen) en overweeg periodiek burgeronderzoek om te meten in hoeverre en waarover uw inwoners 'blij' zijn.

Werken aan ‘Blijdschap’ in Beesel

Een onderzoek naar de realisatie van de doelen uit de visie ‘Blij in Beesel’

*Rekenkamercommissie Beesel
2021*