Aan de Raad

Made, 25 januari 2022

Raadsvergadering 10 maart 2022	**Registratienummer:** 2021039383 **Casenr:** Meerdere
Onderwerp: Vaststelling Transitievisie Warmte	

Portefeuillehouder: J.G.M. Vissers **Ambtelijke coördinatie:** Grondgebied **Steller:** H.J. Erkens / M. Verschuren	**Bijlagen:** 1. Raadsbesluit 2. Transitievisie Warmte 3. Online versie Transitievisie Warmte https://arcg.is/11Lra1 4. Technische rapportage bij Transitievisie Warmte (bijlage van Transitievisie Warmte) 5. Presentaties met terugkoppeling van bijeenkomsten met stakeholders en inwonersgroepen	**Ter inzage:** 1.

SAMENVATTING
Op 25 november 2021 bent u tijdens een extra Informatieronde op de hoogte gebracht van het plan van aanpak en de projectvoortgang van de Transitievisie Warmte. In de raadsvergadering van 10 maart 2022 wordt u gevraagd deze Transitievisie Warmte vast te stellen. Het doel is om in lijn met de Rijksdoelstellingen (Klimaatakkoord 2019) in 2030 20% van onze woningen aardgasvrij te verwarmen. Hoe we dit samen met onze inwoners, ondernemers en andere stakeholders willen bereiken, staat in de nu voorliggende Transitievisie Warmte. Maar we zijn ook realistisch. Zonder (financiële) steun van de rijksoverheid gaat dit waarschijnlijk niet lukken.

VOORGESCHIEDENIS
Om de gevolgen van klimaatverandering tegen te gaan willen we onze uitstoot van broeikasgassen zoveel mogelijk terugdringen. Een onderdeel hiervan is het verduurzamen van de gebouwde omgeving, dat ook wel de warmtetransitie wordt genoemd.

Na vaststelling van het Klimaatakkoord van Parijs en het Nationale Klimaatakkoord, hebben alle gemeenten in Nederland de opdracht gekregen om vóór 2022 een zogenaamde Transitievisie Warmte op te stellen (TVW). Uiteraard in nauwe samenwerking met inwoners en stakeholders. Deze lokale TVW dient aan te sluiten bij de Regionale Energie Strategie (RES) West-Brabant, waarin op regionaal niveau doelstellingen zijn bepaald en warmtebronnen in beeld zijn gebracht. In de TVW beschrijven gemeenten op hoofdlijnen hoe zij 100% van de gebouwde omgeving in 2050 duurzaam willen verwarmen, dus zonder gebruik van aardgas. Maar hierin staat ook concreet welke stappen zij al vóór 2030 willen nemen. Eenvoudig gezegd gaat het bij de TVW dus om ‘hoe’ en ‘wanneer’ we van het

aardgas af willen. De TVW die nu voorligt is de basis en wordt elke vijf jaar geactualiseerd en opnieuw door de gemeenteraad vastgesteld (of eerder als de ontwikkelingen dit vragen).

In verschillende raadsbrieven bent u geïnformeerd over de voortgang van de diverse dossiers in de energietransitie. Ook bent u met twee raadsbrieven op de hoogte gehouden van de start en voortgang van het proces TVW. Op 25 november 2021 bent u hier tijdens de informatieronde nogmaals over bijgepraat en in de raadsvergadering van 10 maart wordt u gevraagd de bijgevoegde TVW vast te stellen. Ook de presentaties van de bijeenkomsten met de stakeholders en georganiseerde inwonersgroepen zijn terug te vinden in de bijlagen.

Deze TVW past binnen de doelstellingen uit landelijk beleid, RES West-Brabant, onze Toekomstvisie, Omgevingsvisie en ons Programma Duurzaamheid. Bij de totstandkoming is een integrale en opgavegerichte aanpak gehanteerd.

Voor het opstellen van de TVW is een analyse gemaakt van technische, economische en sociale factoren, die ons helpen bepalen waar en hoe we een start kunnen maken met het duurzaam verwarmen van onze woningen en (bedrijfs)gebouwen. De analyse (technische rapportage) is als bijlage bij de TVW gevoegd. Op basis van dit onderzoek hebben we zes speerpunten opgesteld waarmee we de komende jaren aan de slag willen gaan.

WAT WILLEN WE BEREIKEN?
Het terugdringen van CO_2-uitstoot en het realiseren van een aardgasvrije leefomgeving is het lange termijndoel. In de Transitievisie Warmte (TVW) gaan we in op hoe we in 2030 20% van de gebouwde omgeving aardgasvrij hebben gerealiseerd. We richten ons uitsluitend op de gebouwde omgeving: woningen en panden van bedrijven en maatschappelijke instellingen.

Om de warmtetransitie betaalbaar, realistisch en samen met onze omgeving uit te kunnen voeren, hebben we een TVW opgesteld. De TVW geeft op hoofdlijnen aan hoe, wanneer, en waar we in wijken en buurten stappen zetten richting aardgasvrij. Bij de totstandkoming van de TVW hebben we nauw samengewerkt met inwoners, ondernemers en andere belangrijke stakeholders. Bij de uitvoering van de TVW blijven we dat uiteraard ook doen.

HOE PAST DIT BINNEN BELEID EN WETGEVING?
In 2030 willen we 20% van de gebouwde omgeving aardgasvrij hebben gerealiseerd[1]. Hiermee voldoen we aan het landelijk Klimaatakkoord en is in lijn met de doelstellingen uit de RES West-Brabant en ons eigen Programma Duurzaamheid. Hoe we dit concreet denken te bereiken staat in de TVW. Bij de uitvoering zal ook oog zijn voor de integraliteit van bovengenoemde afspraken en de Big Five uit het Programma Duurzaamheid.

Duurzaamheidsparagraaf?
De TVW is onderdeel van het thema ‘energietransitie’ uit het Programma Duurzaamheid en draagt bij aan het verduurzamen van de gebouwde omgeving. Het is één van de Big-Five-thema’s uit dit programma.

WAT GAAN WE DOEN?
Het belangrijkste onderdeel van de TVW is de warmtestrategie, die beschrijft hoe we werken aan een aardgasvrij Drimmelen. Deze strategie bestaat uit de volgende 6 speerpunten:

1. Communicatie, participatie en ontzorging: De warmtetransitie zien we als een gezamenlijke opgave. Het vertellen van dit verhaal op een toegankelijke en

[1] Het bereiken van een aardgasvrije omgeving gaat over de bestaande omgeving, vóórdat het besluit is genomen dat nieuwbouwwoningen aardgasvrij moeten worden opgeleverd. Dat betekent dat nieuwbouw vanaf juli 2018 niet mee telt in het percentage te bereiken gebouwen. Het gaat dus om de aanpak van de *bestaande* gebouwde omgeving.

eenvoudige manier richting onze inwoners en bedrijven zien wij als een belangrijke taak de komende jaren. Dit maken we dan ook integraal onderdeel van de warmtetransitie binnen onze gemeente. We willen onze inwoners en bedrijven informeren, maar ook helpen door ze te ontzorgen. We willen het hen makkelijker maken om over te stappen naar duurzame verwarming van hun woning of bedrijf. De eerste stap moet zijn om elke inwoner het goede antwoord te kunnen geven op de vraag: *Wat betekent het voor mij en wat kan ik doen?*

2. Opgave: In 2030 willen we in de gebouwde omgeving 20% van de huidige gebouwen aardgasvrij hebben gemaakt. Dit betekent concreet dat we ongeveer 2.300 woningen aardgasvrij maken en ongeveer 230 bedrijven en instellingen. In plaats van een vergaande discussie te voeren over wat we nu precies verstaan onder energieneutraliteit, vertalen we de ambitie van Drimmelen in een concreet programma voor Drimmelen dat aansluit bij de landelijke systematiek. Dit is in principe al in het Programma Duurzaamheid uitgewerkt. Daarom sluiten we, mede gezien het feit dat de energietransitie al complex genoeg is, aan bij de landelijke doelstelling. Daar waar het kan, samen met inwoners, willen we verder gaan om nog meer te versnellen. Zoals we dat nu doen bij het TEC, Opgewekt Drimmelen en EnergieNeutrale Dorpen (END).
3. Collectieve aanpak: We ontwikkelen een collectieve (gemeente-brede) aanpak die is gericht op het nemen van de zogenaamde 'geen spijt maatregelen' zoals isolatie en plaatsing van zonnepanelen. Dat zijn immers de eerste stappen naar aardgasvrij. Hierbij borduren we voort op bestaande aanpakken. Ook ondersteunen we de laatste stap naar aardgasvrij. Deze collectieve aanpak kan zowel op het niveau van de hele gemeente worden uitgewerkt, maar ook op clusterniveau (wijken/buurten).
4. Kansrijke buurten: Een aantal woonbuurten is vanuit de analyses als kansrijk gedefinieerd en daar willen we voor 2030 starten met een aanpak aardgasvrij-ready of aardgasvrij. In één of meerdere van deze buurten gaan we in gesprek met inwoners en ondernemers of zij met de gemeente aan de slag willen met een wijkuitvoeringsplan en zo ja, wat de invulling van het plan moet zijn. De kansrijke buurten zijn: De Heerlijkheid Hooge Zwaluwe (Hooge Zwaluwe), Drimmelen Centrum (Drimmelen), De Heerlijkheid Lage Zwaluwe (Lage Zwaluwe), Nieuwland (Lage Zwaluwe), Kleine Schans (Terheijden), Molenpolder (Terheijden), Zeggepolder-zuid (Terheijden) en Grienden (Lage Zwaluwe). In de bijlage TVW staat een kaart waarop deze CBS-buurten zijn aangegeven.
5. Dorpsontwikkeling: In Terheijden loopt op dit moment een grootschalig project om het hele dorp energieneutraal te maken. We ondersteunen dit project actief en stimuleren ook andere dorpen en wijken om duurzame initiatieven te nemen. Met dorpsontwikkeling richt de gemeente zich op het faciliteren van huidige en nieuwe initiatieven.
6. Onderzoek: We laten onderzoeken uitvoeren naar kansrijke warmtechnieken, zoals aquathermie, Warmte Koude Opslag (WKO) en geothermie. Dit zijn warmtetechnieken en -bronnen die mogelijk kansrijk zijn voor warmtenetten in onze gemeente.

Wat gaan we concreet doen en waar gaan we meteen na vaststelling mee beginnen?

- We zetten de samenwerking met END-groepen voort en we werken de acties uit de actieplannen verder uit in een concreet programma met meetbare doelstellingen (zie raadsvoorstel/besluit van 3 februari 2022);
- We zetten de samenwerking met TEC voort en gebruiken de ervaringen in Terheijden voor de andere dorpen waar dat kan;
- We starten in de kansrijke buurten met een verkenning met de inwoners en stakeholders naar aardgasvrij maken van de gebouwen in deze buurten;
- We zetten de communicatie over verduurzamen van gebouwen voort en breiden deze uit. Voorlichting via ons particuliere en zakelijke digitale energieloket houden we up-to-date;
- We zetten de collectieve aankoopacties voort zoals deze al lopen met ons Regionaal Energieloket, daar waar mogelijk zullen deze uitgebreid of meer specifiek worden

ingezet (bijvoorbeeld om meer maatwerk te leveren voor een specifieke buurt c.q. woningtype);
- Ook met bedrijven gaan we verder: samen met de OMWB gaan we hen ondersteunen bij het verduurzamen van hun kantoorruimten en bedrijfsvoering;
- We zetten de pilot vanuit de Energie-A16-samenwerking voor het verduurzamen van 12 woningen (oplopend naar 200 woningen) in 4 gemeenten voort (zie raadsvoorstel/besluit van 3 februari 2022) en de geleerde lessen nemen we mee in de aanpak in andere buurten;
- Zowel het Rijk (extra middelen) als uw raad (amendement) heeft energiearmoede als een belangrijk thema benoemd. Wij willen dat alle inwoners mee kunnen doen in de energietransitie en in staat zijn daarin keuzes te maken. Energiearmoede en betaalbaarheid van de energietransitie zijn absoluut speerpunten en werken we uit. Concrete acties, ook met de middelen die we van uw raad hebben gekregen, werken we uit.

Voor de uitwerking stellen we een uitvoeringsprogramma op, waarbij we een integrale en projectmatige aanpak volgen en opgavegericht te werk gaan.

WIE ZIJN DE BETROKKEN PARTIJEN?
De voorliggende TVW was niet mogelijk geweest, zonder de grote betrokkenheid en deskundigheid van inwoners en stakeholders. Zowel tijdens fysieke als online bijeenkomsten hebben zij met hun inhoudelijke én lokale kennis een grote bijdrage geleverd aan TVW. Ook in de uitvoering van de plannen hopen we dat we weer op hen kunnen terugvallen.

Tijdens het tot stand komen van de TVW hebben de volgende stakeholders en georganiseerde inwonersgroepen een actieve bijdrage geleverd:
- Enexis
- Waterschap Brabantse Delta
- Woonvizier
- ZLTO
- Ennatuurlijk
- Traais Energie Collectief (TEC)
- Traaise Energie Maatschappij (TREM)
- Stg. Duurzaam Drimmelen
- Stg. Energietransitie Drimmelen
- Stg. Doordacht Duurzaam Drimmelen
- Bedrijven Netwerk Drimmelen
- BIZ/Bruisend Made
- De Wijngaerd
- Surplus
- Energieambassadeurs
- Werkgroepen Energieneutrale Dorpen: Lage Zwaluwe, Hooge Zwaluwe, Wagenberg, Drimmelen en Made[2]
- Hart voor Drimmelen
- Bewonersgroep Terheijden
- Huurdersvereniging Woonbelang
- WMO-Platform
- Platform Sociale Zekerheid

Om de aanwezige kennis - en eventuele koppelkansen - binnen de gemeente zo goed mogelijk te benutten, hebben ook een aantal medewerkers van specifieke afdelingen vanuit

[2] De Werkgroepen Energieneutrale Dorpen zijn aangesloten om de verbinding te vormen met de verschillende dorpen. Daarnaast dient deze TVW aan te sluiten op de verschillende actieplannen per dorp. Andersom biedt deze TVW weer aanknopingspunten voor nieuwe acties per dorp de komende jaren.

de gemeente een actieve rol gehad bij de ontwikkeling van de TVW. Denk hierbij onder andere aan de afdeling Openbare Werken en Maatschappelijke Aangelegenheden, naast de collega's van Communicatie en Grondgebied. Zij zaten samen met de projectleiders TVW in het Projectteam TVW. Hierdoor was er grote en brede betrokkenheid vanuit de hele organisatie.

WAT ZIJN DE KOSTEN?
Met het vaststellen van deze beleidsnotitie zelf zijn geen financiële consequenties gemoeid. Uitgangspunt van de hele energietransitie binnen de gemeente Drimmelen is dat deze haalbaar en betaalbaar moet zijn. De mate waarin we de TVW kunnen uitvoeren, is sterk afhankelijk van de bijdrage van het Rijk. Op dit moment worden vooral de stap naar aardgasvrij-ready (isolatie) en individuele warmteoplossingen ondersteund met landelijke subsidies. Collectieve oplossingen bij het volledig aardgasvrij maken van hele wijken, worden op dit moment niet financieel vergoed, terwijl veel inwoners deze kosten niet kunnen dragen of financieren. Wel financiert het Rijk de Proeftuinen Aardgasvrije Wijken (PAW), waaronder ook de plannen van het TEC in Terheijden via de gemeente Drimmelen. De verwachting is dat het Rijk op een zeker moment budget beschikbaar stelt voor de uitvoering van (collectieve en individuele) oplossingen. Eerder heeft het Rijk al een (beperkt) budget toegezegd voor energiearmoede.

Zonder (financiële) steun van de rijksoverheid is de ambitie uit de TVW moeilijk te realiseren en zal het tempo dat geschetst is in deze TVW moeten worden bijgesteld.
De Raad voor het Openbaar Bestuur (ROB) onderscheidt in totaal nieuwe of (sterk) geïntensiveerde taken voor gemeenten om de doelstellingen uit het Klimaatakkoord uit te voeren. Hierdoor hebben gemeenten gemiddeld 14 tot 17 extra fte's nodig. Daarnaast zijn er substantiële materiële kosten, vooral voor technisch advies en onderzoek. Wat de bedragen per gemeente zijn, is niet bekend. Tenslotte brengt het opstellen en uitvoeren van wijkuitvoeringsplannen de hoogste kosten met zich mee. Dat komt omdat gemeenten uiteindelijk aan veel verschillende kansrijke wijken tegelijkertijd moeten werken. En dat betekent weer dat er veel geld nodig is voor communicatie, participatie en on- en offlinekanalen en middelen[3].

Voor de TVW-uitvoeringskosten van gemeenten heeft het Rijk voor 2022 € 40 miljoen beschikbaar gesteld[4]. Voor de jaren 2022 en verder zal uit het landelijke coalitieakkoord moeten blijken welke bijdrage we ontvangen om de TVW uit te kunnen voeren. In het nieuwe coalitieakkoord erkent het Rijk dat de medeoverheden budget nodig hebben voor de uitvoering van de energietransitie en reserveert zij hiervoor budget, maar de exacte impact daarvan kennen we nog niet.
Ook zal de gemeente binnenkort vanuit het Rijk een bijdrage krijgen voor de energie-armoede. Samen met het bedrag van €60.000 dat de raad via het amendement ter beschikking heeft gesteld, kunnen op dit vlak de eerste stappen worden gezet.
Aan de uitvoering van de speerpunten, de Wijkuitvoeringsplannen (WUP), energiearmoede en extra communicatie en participatie zijn kosten verbonden, zowel in de vorm van mensen (FTE) als middelen (EUR). Het huidige energieteam (2,3 FTE) kan op structurele basis verder met de energietransitie, maar afgezet tegen het onderzoek van het ROB lijkt dat niet

[3] Bron: Uitvoeringskosten Klimaatakkoord voor decentrale overheden in 2022 – 2030; Raad Openbaarheid van Bestuur; 2020

[4] In lijn met de begrotingssystematiek zal het deel van de middelen dat wordt toegevoegd aan het gemeentefonds en het provinciefonds naar verwachting bij Voorjaarsnota 2022 beschikbaar komen en worden verwerkt in de meicirculaire 2022. Het is aan een nieuw kabinet om een besluit nemen over de totale uitvoeringskosten voor de periode 2022 en verder. De grondslag voor de verdeelsystematiek zal dan opnieuw bekeken worden. *Bron: december circulaire 2021*.
Een eerste inkijk in het coalitieakkoord zegt dat het nieuwe kabinet in 2022 300 miljoen oplopend tot 800 miljoen in 2025 voor de uitvoering beschikbaar gaat stellen. Hoeveel hiervan naar onze gemeente gaat, wachten we nog af.

voldoende. De (minimale) structurele uitvoeringsbudgetten in de meerjarenbegroting zijn daarvoor ook niet voldoende. Hieruit blijkt dat er substantieel mensen en middelen nodig zijn om alles uit te kunnen voeren. Dat is er (nog) niet. Daarom moeten er prioriteiten en fasering worden aangebracht in de uitwerking van de TVW. Wij stellen voor om nu aan de slag te gaan met punten vermeld onder het kopje 'WAT GAAN WE DOEN?'. We verwachten dat we voor 2022 voldoende budget hebben uit de resterende budgetten van 2021 om hieraan te werken. Ook de subsidie Regeling Reductie Energiebesparing Woningen (RREW) zal worden ingezet voor dit doel. Daarnaast is er nog een budget van € 60.000 voor energiearmoede, dat we gaan inzetten in 2022.

Verder zal er een structurele post opgenomen moeten worden in de begroting voor de komende jaren om vorm te geven aan de uitwerking van de TVW. Dit werken we uit in de Kadernota 2023 en hierbij betrekken we de middelen die we vanuit het landelijke coalitieakkoord zullen ontvangen.

Tot slot kan in de toekomst, zeker met betrekking tot de collectieve aanpak, de verbinding gezocht worden met de middelen die vrijkomen vanuit de windmolens langs de A16. Die zijn immers bedoeld om de energietransitie te versnellen. Dit zal in nauw overleg met Stichting Energietransitie Drimmelen (STED) plaatsvinden, evenals met de samenwerkende gemeenten in de A16-zone.

WAT ZIJN DE ALTERNATIEVEN?
De raad kan ervoor kiezen de TVW niet vast te stellen of op onderdelen aan te passen (versnellen of vertragen). Deze TVW is echter tot stand gekomen na een grondige technische analyse en na zeer intensief contact met inwoners en stakeholders, genoemd onder 'Wie zijn betrokken?'. Zij onderschrijven de opgestelde warmtevisie voor de gemeente Drimmelen, waarbij continu de techniek én de mens centraal stond. Als er andere keuzes worden gemaakt, zal dit gevolgen hebben voor het draagvlak onder de betrokkenen bij de warmtetransitie.

HOE GAAN WE COMMUNICEREN?
Het is zeker dat iedereen de komende jaren veel gaat merken van de warmtetransitie. Ofwel in eigen huis ofwel in de fysieke leefomgeving. De warmtetransitie is daarbij niet enkel een technische exercitie, maar vooral een sociale opgave. Naast een kwestie van moeten, dus veel eerder een zaak van willen en kunnen. Daarom is communicatie en participatie een heel belangrijk onderdeel van de warmtetransitie.

Tijdens het project TVW hebben we inwonersgroepen en stakeholders dan ook actief betrokken bij de besluitvorming. Ook in het vervolg zullen zij actief meedenken en -doen. We gaan samen met hen de wijkuitvoeringsplannen opstellen. Ook bij collectieve acties (denk bijvoorbeeld aan aankoop van isolatie of voorlichting over verduurzaming van monumenten en beschermde dorpsgezichten) is participatie van groot belang. Om zowel bereik als begrip te krijgen, is communicatie over het waarom cruciaal. Duidelijk maken dus, dat we dit doen om de grote negatieve effecten van klimaatverandering tegen te gaan. Zodat wij en de generaties na ons kunnen blijven wonen en werken in een gezonde, veilige en biodiverse leefomgeving. Daarom zullen alle gebouwen in onze gemeente aardgasvrij moeten worden en dat raakt alle inwoners en ondernemers in onze gemeente.

Om het verhaal toegankelijk en duidelijk uit te kunnen leggen aan de inwoners is ervoor gekozen om de TVW ook middels een storymap uit te werken. Met een storymap vertel je op een interactieve manier een verhaal. Tekst, beeld, video en kaartmateriaal worden gecombineerd tot één verhaal. De storymap is te vinden op een website (https://arcg.is/11Lra1) en kan hierdoor eenvoudig worden gebruikt en gedeeld via het internet en websites. Deze website zal ook beschikbaar komen via de gemeentesite. Een storymap kan op elk digitaal apparaat worden geraadpleegd van mobiel, tablet t/m pc. Hierdoor

kunnen de inwoners direct op buurtniveau zien wat de warmtetransitie voor hun buurt inhoudt. Hiervoor hoeven ze geen rapport van vele tientallen pagina's door te nemen. Voor de techneuten is er ook een rapportage beschikbaar, waarin de technische keuzes zijn onderbouwd. De storymap is een levend document en kan gedurende de tijd na nieuwe onderzoeken of veranderde inzichten aangepast worden.

WAT IS DE VERVOLGPROCEDURE?
Na vaststelling van de TVW gaan we aan de slag met de uitvoering van de TVW. We zetten de samenwerking met TEC en END-groepen door. De acties uit de Actieplannen gaan we verder uitwerken en aanvullen met collectieve gemeentebrede acties of met buurtgerichte acties. Acties m.b.t. energiearmoede gaan we opstarten. Ook willen we verkennen met welke kansrijke buurten we eerst willen starten. We ondersteunen, samen met de OMWB, de bedrijven bij het verduurzamen van kantoorruimten en de bedrijfsvoering.

We zullen u periodiek op de hoogte houden van de gemaakte stappen door middel van de monitoring in het Programma Duurzaamheid (waar de TVW ook onder valt). Voor zover de uitvoering past binnen de budgetten, is het college het bevoegd gezag.

Gezien de financiële onduidelijkheden nu, zal er in de Kadernota 2023 een terugkoppeling plaatsvinden over de financiën.

Inzichten en doelstellingen binnen verduurzaming, energietransitie en klimaatdoelstellingen veranderen snel. Mocht dit leiden tot een aanpassing van de visie, dan zullen wij deze weer aan de raad ter vaststelling voorleggen. Wanneer dit is, valt nog niet te zeggen. Uiterlijk over vijf jaar, maar wellicht eerder.

Burgemeester en wethouders van Drimmelen

Laten staan ivm handtekening

Laten staan ivm handtekening

Laten staan ivm handtekening

,

De raad van de gemeente Drimmelen;

gezien het voorstel van burgemeester en wethouders d.d. 25 januari 2022,

B e s l u i t :

1. In te stemmen met de Transitievisie Warmte.
2. De publieksversie Storymap in de vorm van de website (https://arcg.is/11Lra1) vast te stellen.

Made, 10 maart 2022

de raad voornoemd,

Laten staan ivm handtekening

Laten staan ivm handtekening

Laten staan ivm handtekening