Raadsvoorstel

Portefeuillehouder:	Wethouder E. Heinrich
Datum B&W vergadering	29 juni 2021
Documentkenmerk:	10687-2021:835064 behorende bij zaak: 10687-2021

Aan de raad,

Onderwerp:

Regionale Ontwikkelings Maatschappij Metropool Regio Amsterdam - Noord-Holland Noord (ROM MRA-NHN)

Voorgesteld raadsbesluit/c.q. beslispunten

1. In te stemmen met deelname aan de ROM MRA-NHN met een bedrag van 1% van de begrotingsomvang in 2019, zijnde € 240.000.

Wettelijke grondslag voor raadsbevoegdheid

Het college is overeenkomstig artikel 160, eerste lid onder d van de Gemeentewet bevoegd het gevraagde besluit te nemen tot deelname aan de ROM. Het besluit mag niet eerder worden genomen nadat de raad in de gelegenheid is gesteld wensen en bedenkingen te uiten over het ontwerpbesluit (art. 160 twee lid), waarbij alle relevante informatie verstrekt moet worden (artikel 169 Gemeentewet).

De raad is op basis van de 'Financiële verordening 2017 Landsmeer" bevoegd tot het doen van investeringen, conform art 5, lid 6: *Voor een investering waarvan het investeringskrediet niet met het vaststellen van de begroting is geautoriseerd, legt het college voorafgaand aan het aangaan van verplichtingen een voorstel tot het vaststellen van een investeringskrediet voor aan de raad.*

Dit betekent dat de raad dient in te stemmen met de investering en daarmee ook de deelname aan de ROM.

Inleiding

Aanleiding

In 2019 hebben de Eerste en Tweede Kamer de Oprichtingswet Invest-NL aangenomen. In deze wet staat: 'Invest-NL heeft tot doel om, indien de markt hierin onvoldoende voorziet, bij te dragen aan het financieren en realiseren van maatschappelijke transitieopgaven door ondernemingen en aan het bieden van toegang tot ondernemersfinanciering'. In navolging hierop heeft de Metropoolregio Amsterdam (MRA) het initiatief genomen Invest-MRA op te richten, met de bedoeling ook regionaal projecten in het kader van de doelstellingen van Invest-NL te kunnen starten en financieren. Al snel bleek dat ook dat de noodzaak bestond om financiering van projecten in samenhang te zien met duurzame en circulaire economische activiteiten. De bestuurders in het BO Economische Zaken van de MRA hebben daarom samen met de afgevaardigden van de provincie Noord-Holland en de regio Noord-Holland Noord (NHN) het initiatief genomen om te komen tot de oprichting van een Regionale Ontwikkelings Maatschappij MRA/NHN (definitieve naam moet nog vastgesteld worden).

Samen zijn de MRA en de regio Noord-Holland Noord goed voor ruim een kwart van de nationale economie. Maar, de regio staat mede als gevolg van de COVID-19 uitbraak voor grote economische uitdagingen. Tegelijkertijd staan we voor de opgave om versneld uitvoering te geven aan de energietransitie en de transitie naar de circulaire economie. De realisatie en financiering van deze transitieopgaven zijn niet eenvoudig. Deze nieuwe markt heeft een hoge maatschappelijke urgentie, maar kent vanuit een traditioneel businesscaseperspectief een hoog risico, een relatief laag financieel rendement en een lange doorlooptijd. De huidige economische uitdagingen en noodzaak van een groene transitie vragen om een aanpak waarmee de economie gestimuleerd wordt om enerzijds banen te behouden en anderzijds nieuwe duurzame werkgelegenheid te creëren. Vanwege deze dubbele opgave hebben de overheden in de MRA en NHN het initiatief genomen voor de oprichting van een ROM.

De ROM zal op regionaal niveau de puzzel in de samenwerking met andere fondsen en partners dichtleggen. Zij doet dit met financieringsaanbod en business development. Op landelijk niveau vormt zij een schakel naar meer Rijks- en Europese middelen en Invest-NL en completeert zij het aantal ROM's tot een landelijk dekkend aantal.

Elke gemeente in de regio MRA en Noord-Holland-Noord, de Provincie Noord-Holland en het ministerie van Economische Zaken en Klimaat zijn uitgenodigd te participeren in de ROM en een besluit te nemen over deelname.

Voor het proces van het afronden van de kwartiermakersfase en het starten van de oprichtingsfase zijn drie bestuurlijk trekkers aangewezen: wethouder Economische Zaken Amsterdam Victor Everhardt, gedeputeerde Economie Noord-Holland Ilse Zaal en wethouder Economie Alkmaar Pieter Dijkman. Aan de bestuurlijk trekkers is verzocht om deze operationalisatiefase richting een ROM aan te sturen. Een projectorganisatie van Economische Zaken van de gemeente Amsterdam, provincie Noord-Holland, MRA-Bureau, de Amsterdam Economic Board en het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland-Noord voert de noodzakelijk praktische werkzaamheden hiertoe uit onder leiding van een directeur ad interim. De voortgang wordt periodiek aan het Bestuurlijk Overleg van het Platform Economie gemeld.

Alle stukken behorende bij de oprichting van de ROM treft u in bijlage 1 t/m 9. Daarnaast is een samenvatting gemaakt (00 Samenvatting ROM MRA-NHN) van de belangrijkste onderdelen van het Meerjaren Strategisch Bedrijfsplan ROM MRA-NHN en bijbehorende stukken.

Kader

Convenant Versterking samenwerking Metropoolregio Amsterdam (oktober 2016)

MRA-agenda 2020-2024

Doelstelling/beoogd resultaat

Door oprichting van en deelname aan de ROM MRA-NHN:

- wordt de economie (in de regio) gestimuleerd, waarmee banen kunnen worden behouden;
- wordt nieuwe duurzame werkgelegenheid gestimuleerd en gecreëerd;
- wordt bijgedragen aan het realiseren van de transitieopgaven op energie en aan circulariteit;
- kunnen landelijke en Europese subsidieregelingen worden ondergebracht. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de Corona Overbruggingslening – Col-regeling -, die voor Noord-Holland is uitgevoerd door Zuid-Holland i.v.m. het ontbreken van een provinciale ROM.

Argumenten en afweging

Wat is een ROM

Een ROM is een Regionale Ontwikkelingsmaatschappij waarin het Rijk (Ministerie van EZK) (mede-) aandeelhouder is. Een ROM is opgericht om de economie in een regio extra te stimuleren en heeft daartoe middelen om te investeren in bedrijven. Ook heeft een ROM een afdeling Regelingen die bedrijven ondersteunt bij Business Development en bij het toe leiden naar of uitvoeren van rijksregelingen zoals de COL. In Nederland functioneren op dit moment 8 ROM's in verschillende regio's. Zoals gezegd, heeft alleen de regio Noord-Holland nog geen ROM.

De ROM krijgt bredere bevoegdheden dan Invest-MRA

De ROM moet duidelijk gepositioneerd worden als een breed instrument voor toekomstige duurzame economische stimulering en als instrument om mee uit de huidige crisis te komen. De budgetten die het Rijk hiervoor beschikbaar stelt zullen via de ROM in de regio's terecht komen, bijvoorbeeld de Corona-Overbruggingslening (COL) en budgetten voor het herstel van de economie.

De ROM krijgt daarmee een bredere taak dan het ontwerp van Invest- MRA, zodat aan een belangrijk deel van de criteria van het Rijk wordt voldaan en EZK als deelnemer kan toetreden.

Daarbinnen moet het 'Transitiefonds' (het fonds voor energietransitie en circulaire economie) een stevige verankering krijgen. Deze scope en focus op het landelijke Invest-NL zijn de aanleiding geweest van het traject tot nu toe. Het huidige draagvlak voor deelname – zowel in de Metropoolregio Amsterdam als in Noord-Holland Noord - is voor een groot deel daarop gebaseerd. Dit draagvlak en de door gemeenten gereserveerde middelen wordt behouden voor de ROM MRA-NHN.

Om draagvlak in de regio te behouden en aanspraak te kunnen maken op huidige fondsen (zoals Invest-NL) en het regionaal deel uit de € 150 miljoen van EZK voor fondsversterking is het belangrijk tempo te maken. Dit betekent:

- oprichting per 1 juli 2021 van een 'basis-ROM' (ROM / ROM MRA-NHN). Door tempo te maken hebben we bovendien snel een instrument waarmee investeringen kunnen worden gedaan, gericht op duurzaam economisch herstel, en dat uitvoering kan geven aan (herstel)regelingen van het Rijk;
- verdere ontwikkeling van deze ROM in de jaren erna – mogelijk verbreding met andere taken en functies.

<u>Voornemen van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (hierna: EZK) om te participeren in de beoogde ROM</u>

In de beoogde ROM zal ook het ministerie van EZK participeren. Geconstateerd is dat een ROM in de gewijzigde omstandigheden logisch en wenselijk is. Directe aanleiding hiervoor vormen ondermeer de recente ervaringen met de uitvoering van rijksregelingen (bijv. Corona-Overbruggingslening (COL) en de positionering van de ROM's als belangrijk instrument in de beleidsuitvoering van het ministerie van EZK.

Deze ontwikkeling geeft de mogelijkheid om als regio in de volle breedte van onze economische stimulering een sprong voorwaarts te maken. De regio is dan optimaal in staat aan te sluiten bij de landelijke en Europese fondsen en overleggen. De mogelijkheden om groen de crisis uit te investeren worden verder vergroot. Het betekent direct een nog grotere impact op behoud en groei van werkgelegenheid.

Staatssecretaris Keijzer heeft recent een brief gestuurd aan alle provincies waarin zij aangeeft € 150 miljoen beschikbaar te stellen voor het versterken van de bestaande fondsen in de ROM's. Dit is bedoeld als crisisherstelmaatregel. Met de oprichting van een ROM voor Noord-Holland kan het 'Noord-Hollandse deel' van deze middelen gebruikt gaan worden. Het gaat hier om circa €30 miljoen.

Tegelijkertijd blijven de belangrijke uitgangspunten van Invest-MRA – focus op de verduurzaming van onze economie –in de ROM MRA-NHN overeind. EZK zal na besluitvorming in de regio het traject naar Tweede en Eerste Kamer inzetten. Hierdoor is toetreding van EZK in juli 2021 wellicht niet haalbaar, doch wel een streven.

<u>Voornemen provincie Noord-Holland en de gemeente Amsterdam om te participeren in de ROM voor € 40 miljoen</u>

Het college van GS Noord-Holland heeft op 30 maart 2021 kennis genomen van de stand van zaken rond de oprichting van de ROM, uitgaande van de oprichting per 1 juli 2021 en uitgaande van een provinciaal aandelenbelang van € 40 miljoen. De provincie onderschrijft de uitgangspunten van het ontwerp van de ROM zoals opgenomen in het bedrijfsplan.

Daarnaast heeft het college van de gemeente Amsterdam ingestemd met het voorgenomen besluit tot oprichting van de ROM met een financiële participatie van €40 miljoen.

<u>Publiek belang</u>

Om te komen tot een regionaal vehikel voor het aanjagen van investeringen in duurzame economische ontwikkeling wordt een privaatrechtelijke organisatie opgericht, met de werktitel ROM MRA-NHN. Dit is de regionale counterpart van Invest-NL. De doelstelling van ROM MRA-NHN is om, indien de markt hier onvoldoende in voorziet, bij te dragen aan het versterken van regionale economie en aan het realiseren van de transitieopgaven op energie en aan circulariteit en innovatief MKB. Bedrijven zijn altijd verbonden aan een lokaal ecosysteem; partners en leveranciers, subsidieverleners, banken en investeerders, industrieterreinen en bedrijfsadviseurs en versterken samen de regionale economie.

De ROM biedt met het MKB fonds voor innovatie, kansen voor MKB bedrijven binnen de hele regio. Een lokale startup met een duurzaam of circulair idee of een innovatieve ondernemer die groeikansen ziet kunnen zowel voor business development als voor financiering terecht bij de ROM. De ROM biedt hulp en ondersteuning en draagt bij aan de regionale economie, omdat een bedrijf altijd verbonden is aan een lokaal ecosysteem, die bestaat uit partners en leveranciers, subsidieverleners, banken en investeerders, industrieterreinen en bedrijfsadviseurs, etc.

Het bedrijfsleven in Landsmeer bestaat voornamelijk uit het Midden en Klein bedrijf. Innovatieve bedrijven uit Landsmeer kunnen in de toekomst zowel voor business development als voor financiering een beroep doen op het MKB fonds. Hiernaast kan de ROM MRA-NHN bijdragen aan duurzaam herstel van de lokale en regionale economie. Bij het privaatrechtelijke karakter van de investeringen past de privaatrechtelijke vorm van de ROM.

Financiële implicaties van voorgenomen deelname aan de ROM

In het BO overleg van 31 maart 2021 is afgesproken dat elke gemeente wordt uitgenodigd om in te stappen voor 1% van de gemeentebegroting 2019. Om de taken van de ROM uit te voeren is meer capaciteit nodig dan opgenomen in het eerdere ontwerpvoorstel Invest-MRA. Hierbij gaat het om business development capaciteit voor de economische sectoren in de regio, financiële expertise voor de uitvoering van de rijksregelingen en strategische/netwerk-expertise om de samenwerking met de regionale partners vorm te geven. Voor deze inzet komt financiële dekking van de STAK NHN (Stichting Administratiekantoor aandelen ROM Regio), het ministerie van EZK en de provincie Noord-Holland.

Business development wordt gefinancierd door regionaal budget economie van de MRA, een bijdrage vanuit NHN en het ministerie van EZK. Hierover zijn afspraken gemaakt tot 2024, daarna moet deze financiering gevonden worden door herschikking van activiteiten in het regiobudget Economie van de MRA.

De ROM krijgt een meerjarige exploitatiebijdrage voor de ontwikkelactiviteiten. Op basis van een meerjarige overeenkomst legt de ROM verantwoording af aan het Ministerie van EZK, het MRA-bureau en de samenwerkende gemeenten in NHN over de ontvangen exploitatiebijdrage.

Voor de exploitatiebijdrage van het Ministerie van EZK, het MRA-bureau en de samenwerkende gemeenten in NHN komt er een bestuursovereenkomst met de ROM. Elke organisatie volgt daarbij de eigen systematiek. Het voorstel is om de exploitatiebijdrage te verstrekken voor een periode van telkens zes jaar (4 jaar met doorkijk voor de 2 jaar daarna). Na vier jaar vindt er een evaluatie plaats, waarna de overeenkomst in principe met vier jaar wordt verlengd.

Risico's

De belangrijkste risico's en de beheersmaatregelen

De belangrijkste risico's en beheersmaatregelen (zie tevens in de bijlage 'Risicoanalyse ROM MRA-NHN') zijn:

- Het risico dat voordelen van ROM MRA-NHN niet overal gelijk neerslaan en deelnemers na het meedoen later hun deelname heroverwegen. Als beheersmaatregel geldt dat met de oprichting van ROM MRA-NHN zowel een economische doelstelling (economische structuurversterking) als een klimaatdoelstelling (CO2-reductie) wordt gerealiseerd. Doelstellingen die nadrukkelijk gemeentegrensoverschrijdend zijn. De samenwerking in de MRA-regio en NHN moet zorgen voor een meer efficiënte en effectieve ondersteuning van ondernemers én het realiseren van een hogere klimaatimpact. Vooraf is helder dat ROM MRA-NHN op afstand van de politiek staat en dat besluitvorming onafhankelijk is van de vestigingsplaats van onderneming.

- Het risico dat er geen of onvoldoende projecten in de fondsen terecht komen. Dit risico wordt als 'Zeer klein' ingeschat. Als beheersmaatregel geldt dat uit het Routeboek Invest-MRA uit 2018 blijkt dat er een grote behoefte is aan ondersteuning en financiering van grootschalige proposities in de energietransitie en circulaire economie. De behoefte wordt ook onderschreven in een adhesiebrief namens meer dan 45 bedrijven en bedrijfsverenigingen uit de MRA en NHN. Ook de evaluatiecommissie van de MRA pleit met nadruk voor de oprichting van ROM MRA-NHN (Commissie-Depla, Te Grotenhuis en Pans). Het zorgen voor een voldoende stroom aan Investeringsmogelijkheden is de kerntaak van de teams Ontwikkelen en Investeren. Als er onverwacht onvoldoende projecten zijn, worden geen investeringen gedaan.

- Risico dat bij equity aanvullende kapitaalstortingen nodig zijn om verlies te voorkomen. Dit risico wordt 'Klein' ingeschat. Als beheersmaatregel geldt dat bij elke (equity) investering het fondsmanagement middelen beschikbaar houdt voor eventuele vervolginvesteringen én eventueel noodzakelijke middelen voor de exit. Bij sommige investeringen kunnen de benodigde vervolg investeringen lager uitpakken dan verwacht en bij andere hoger. Elke aandeelhouder in ROM MRA-NHN doet er goed aan periodiek te bepalen in hoeverre het prudent is een reservering op te nemen binnen het weerstandsvermogen in verband met mogelijke risico's in de deelneming.

Van alle investeringen brengt de ROM MRA-NHN de risico's in kaart en (indien van toepassing) monitort zij of aan de (betalings)verplichtingen wordt voldaan om de exitstrategie te realiseren.

De te financieren ondernemingen accepteren de communicatie-, informatie- en rapportageverplichtingen die met de financiering gepaard gaan: reguliere tussentijdse rapportage en jaarrekening, maatschappelijk rendement, actuele informatie bijzondere risico's.

Financiële aspecten

In het MRA BO overleg van 31 maart 2021 is afgesproken dat elke gemeente wordt uitgenodigd om in te stappen voor 1% van de gemeentebegroting 2019. Voor Landsmeer is 1% van de begroting ca. € 240.000.

Omdat het een revolverend fonds betreft is het de verwachting dat de inleg na 25 weer wordt terugbetaald aan de gemeenten. De uitgevoerde financiële analyse door KPMG toont aan dat nominale revolverendheid van het fonds op minimaal 85% ligt. De ROM gaat vooralsnog uit van 100% revolverendheid. Dit blijkt uit het basis-scenario en diverse conservatieve scenario's.

De financiering van het investeringsbedrag wordt gedekt uit de lopende rekening courant faciliteit. De rentekosten zijn bedragen € 60 per jaar. De rekening courant faciliteit bedraagt € 2.000.000. Hiervan worden crediteuren, belastingen en bedragen voor uitgaven van de sectoren gedaan. Als de faciliteit te kort zou blijken te zijn dan wordt er een langlopende lening afgesloten. Die lening is dan ten behoeve van alle activiteiten van de gemeenten. In dit geschetst beeld zijn de betalingen van 4 x € 60.000 niet bepalend. Er hoeft geen financiering voor te worden aangetrokken.

De investering in de ROM, kan zonder noemenswaardige impact plaatsvinden. De geldstroom heeft geen invloed op de algemene reserve. De algemene reserve wordt beïnvloed door kosten en opbrengsten. En heeft een rol als buffer tegen risico's. De verstrekte bijdrage wordt opgenomen op de balans in de rubriek financiële vaste activa als participatie ROM.

<u>Risico revolverendheid</u>

In het meest negatieve scenario dat is doorgerekend, is sprake van een revolverendheid van 85%. Dit betekent dat over 25 jaar niet de volledige inleg wordt terug betaald. De gemeente loopt dus een risico van € 36.000, dat na die 25 jaar gedekt moet worden. Dit risico kan op meerdere manieren worden gedekt, maar voorgesteld wordt om het risico van € 36.000 op te nemen in de risico paragraaf en in het weerstandsvermogen.

<u>Risico exploitatiekosten</u>

Business development wordt gefinancierd door regionaal budget economie van de MRA, een bijdrage vanuit NHN en het ministerie van EZK. Hierover zijn afspraken gemaakt tot 2024.

De ROM krijgt een meerjarige exploitatiebijdrage voor de ontwikkelactiviteiten. Op basis van een meerjarige overeenkomst legt de ROM verantwoording af aan het Ministerie van EZK, het MRA-bureau en de samenwerkende gemeenten in NHN over de ontvangen exploitatiebijdrage. Voor de exploitatiebijdrage van het Ministerie van EZK, het MRA-bureau en de samenwerkende gemeenten in NHN komt er een bestuursovereenkomst met de ROM . Elke organisatie volgt daarbij de eigen systematiek. Het voorstel is om dat de exploitatiebijdrage te verstrekken voor een periode van telkens zes jaar (4 jaar met doorkijk voor de 2 jaar

daarna). Na vier jaar vindt er een evaluatie plaats, waarna de overeenkomst in principe met vier jaar wordt verlengd.

Voor de deelnemers van de MRA bedraagt de jaarlijkse bijdrage in de exploitatiekosten ca. 1,4 mln. De eerste vier jaar van de exploitatiekosten zijn gedekt. De jaren erna nog niet. Verwacht wordt dat dekking plaatsvindt binnen het programma Economie van de MRA. Dit betekent dat de financiering gevonden moet worden door herschikking van activiteiten in het regiobudget Economie van de MRA.

Het is nog niet zeker of er voldoende budget door herschikking gevonden kan worden. Indien geen enkel budget gevonden wordt (wat niet de verwachting is) dan is het mogelijk dat de MRA-deelnemers na deze vier jaar, jaarlijks max. 1,4 mln. per jaar moeten bijdragen. Voor Landsmeer komt dat uit op een bedrag van ca. € 6.500 per jaar (aantal inwoners MRA ca 2,5 mln., gedeeld door de kosten 1,4 mln. = ca € 0,56 per inwoner). Indien deze situatie zich voordoet dan moet daarvoor dekking worden gezocht binnen de begroting.

Exit als aandeelhouder uit het Transitiefonds

Het totale fondsvermogen is voor € 130 miljoen afkomstig uit de regio. Hierin neemt onze gemeente met een investering van € 240.000 voor 0,0019/130ste (0,2%) deel aan de ROM. Als over 25 jaar besloten wordt om het Transitiefonds op te heffen, ontvangt Landsmeer 0,0019/130ste aandeel van de waarde van het Transitiefonds over 25 jaar (einde van de looptijd van het fonds). Onze gemeente blijft voor 0,0019/130 eigenaar van de ROM bv met daarin het MKB-fonds.

Risico bij vervroegde uittreding

Indien Landsmeer eerder zou willen uittreden dan wordt de eerste twee jaar nog de bijdrage berekend voor de exploitatie (dus 2x ca. € 6.500). De twee boekjaren dienen om de ROM de tijd te geven de begroting aan te passen minus de bijdrage van de vertrekkende aandeelhouder.

Daarnaast dient Landsmeer zijn aandelen aan te bieden aan de andere aandeelhouders. De prijs wordt dan onderling bepaald. Waarschijnlijk wordt er rekening gehouden met de winsten of verliezen die in de loop van de tijd zijn gemaakt. Als geen van de andere aandeelhouders de aandelen van Landsmeer wil kopen, dan kan de ROM zelf de aandelen inkopen, tegen de waarde (ca € 240.000) minus de eventuele verliezen (waardedaling) tot dan toe. Winsten staan niet genoemd.

Duurzaamheid

Maatschappelijk relevante (duurzaamheids) indicatoren zijn verwerkt in het Investeringsreglement.

Een te financieren project realiseert aantoonbaar maatschappelijk rendement op het gebied van energietransitie en/of circulariteit. Het project moet hierover vooraf, tijdens en achteraf rapporteren.

Hierdoor kan het Transitiefonds jaarlijks maatschappelijk rendement laten zien op portefeuilleniveau. Daarbij worden in ieder geval de volgende indicatoren gebruikt:

- CO2 uitstoot reductie (totaal en per euro geïnvesteerd door het fonds);
- Kilowattuur duurzame energieproductie;
- Verminderd gebruik primaire grondstoffen.

Uitkomsten advies en inspraak:

N.v.t.

De vervolgstappen

De gemeenteraad wordt met dit besluit in gelegenheid gesteld een besluit te nemen met betrekking tot het al dan niet toetreden tot de ROM MRA-NHN. Dit besluit wordt medegedeeld aan de directie ad interim van de ROM MRA-NHN.

Bij een positief besluit informeert het college de raad actief over dringende en belangrijke besluiten die de deelnemingen betreffen. Over minder dringende besluiten wordt de raad twee keer per jaar geïnformeerd middels de raadsbrief ‘terugkoppeling aandeelhoudersvergaderingen deelnemingen’. Verder wordt de raad jaarlijks geïnformeerd via het jaarverslag Deelnemingen.

Communicatie

Ondernemers in de gemeente Landsmeer, die gebruik zouden kunnen maken van deze fondsen, dienen opgeroepen te worden een aanvraag bij de ROM-MRA-NHN in te dienen. Dit kan door vermelding op onze gemeentelijke website, de wekelijkse gemeentelijke nieuwsbrief en Kompas.

Bijlagen

00 Samenvatting ROM MRA-NHN
01 Uitnodigingsbrief namens BTT
1a Algemene introductie – Oplegger
1b Algemene introductie - Infographic ROM
2. Meerjaren Strategisch Bedrijfsplan ROM
3 Was-wordt overzicht - Vergelijking Invest-MRA met ROM
4a Akte van oprichting ROM Regio BV
4b Akte van oprichting ROM TRANSITIEFONDS BV
4c Akte van oprichting ROM Holding BV
4d Akte van oprichting ROM MKB FONDS BV
5a Bestuursovereenkomst ROM Regio BV (tussen de regiopartijen exclusief de Staat)
5b Bestuursovereenkomst - ROM Holding BV (tussen de Staat en ROM Regio)
6a Investeringsreglement Transitiefonds
6b Investeringsreglement MKB fonds
7 Q&A
8a Risicoanalyse ROM
8b Financiele handreiking
9 Volmacht oprichting ROM Regio BV - model

U wordt uitgenodigd tot besluitvorming over te gaan.

Met vriendelijke groet,
namens het college van burgemeester en wethouders van Landsmeer,

L.A. (Léon) de Lange
burgemeester

P.G. (Peter) Küppers
gemeentesecretaris

Raadsbesluit

Portefeuillehouder:	Wethouder E. Heinrich
Datum raadsvergadering	30 september 2021
Documentkenmerk:	behorende bij zaak:

De raad van de gemeente Landsmeer

Gelezen het raadsvoorstel van het college, voorstelnummer: 893670403179347 behorende bij zaak: 10687-2021

Gehoord de behandeling in de commissievergadering van de raad.

Raadsbesluit

1. In te stemmen met deelname aan de ROM MRA-NHN met een bedrag van 1% van de begrotingsomvang in 2019, zijnde € 240.000.

De raad van de gemeente Landsmeer,

J.P. (Johan Paul) de Groot
griffier



L.A. (Léon) de Lange
voorzitter

