AGENDAPUNT: **Organisatieontwikkeling WODV - Gemeente Wassenaar**
Commissie Bestuur en Middelen 12 januari 2021 via TEAMS

Aanleiding
In de aanloop naar het opbouwen van de Wassenaarse organisatie bent u als raad in gesprek over het besturingsmodel daarvan en over de uitvoeringswijze van welke taken. Hiervoor heeft u op 4 november jl. met Prof. Dr. Theo Camps gesproken over het begrip "kerntaken". U heeft toen aangegeven het gesprek te willen voeren over de rol die de gemeente kan en wil nemen om opgaven te vervullen: zelf doen, samen doen, uitbesteden of niet doen. Daarbij gaf u aan behoefte te hebben aan het kennismaken met *best practices* (hoe doen andere op relevante aspecten vergelijkbare gemeenten het?).

Inhoud
Het agendapunt op de commissie Bestuur & Middelen van 12 januari staat in het teken van die *best practices*. U gaat aan de slag met de drie besturingsfilosofieën: die van een netwerkgemeente, uitvoeringsgemeente en regiegemeente. Samen met sprekers van drie gemeenten die qua grootte vergelijkbaar zijn met Wassenaar, onderzoekt u wat deze abstracte termen in de praktijk betekenen. Aan de hand van concrete casussen krijgt u een beeld van hoe deze gemeenten hun taken hebben georganiseerd.

Doel
De bijeenkomst heeft als doel om u de diepte in te gaan met *best practices* van gemeentelijke besturingsmodellen: welke taken voeren andere gemeenten uit en hoe doen ze dat? Daarvoor hebben we sprekers van drie gemeenten uitgenodigd die hier verschillende keuzes in hebben gemaakt. Aan het einde van de avond heeft u meer inzicht in de effecten en gevolgen van de verschillende keuzes en mogelijkheden. Deze kennis kunt u betrekken bij uw afwegingen voor het besturingsmodel en de keuzes over welke taken we uitvoeren en hoe we die uitvoeren.

Programma
- Introductie door het college
- Drie sprekers lichten de keuzes die hun gemeenteraad heeft gemaakt toe. Aan de hand van concrete voorbeelden gaan ze in op waarom ze gekozen te hebben hun taken op deze manier uit te voeren en wat hun ervaringen daarmee zijn.
    - Netwerkgemeente: Haaksbergen (burgemeester) (als achtergrondinformatie is een presentatie meegestuurd van een werksessie met de gemeenteraad van Haaksbergen in 2019, deze presentatie geeft inzicht in de bestuurlijke ontwikkelingen in de gemeente)
    - Uitvoeringsgemeente: Montferland (gemeentesecretaris)
    - Regiegemeente: Wijk bij Duurstede (n.t.b.)
- Tijd voor vragen aan de sprekers

Vervolg
9 Februari; waar willen we van zijn en hoeveel invloed willen we? Kiezen we voor zelf doen, samen doen, uitbesteden of niet/anders doen? Beschikbaar is een overzicht van de wettelijke en niet-wettelijke taken.
16 Maart; wat mag het kosten? Wat gebeurt er als we de volumeknop open, half open of dicht zetten? Kunnen we ook ergens mee stoppen? We verkennen scenario's behorende bij de hiervoor genoemde opties. Hier ligt een relatie met de Kadernota voor 2022-2025. Dus er zal ook aansluiting gemaakt worden tussen dit proces en het moment van financiële en inhoudelijke kaderstelling door de raad. In de woorden van Theo Camps: "financiën zijn de uitdrukking van een redenering".

Sprekers van de drie gemeenten

Dhr. Rob Welten – burgemeester Haaksbergen



- Dhr. Welten studeerde Geschiedenis aan de Universiteit Leiden en Rechten aan de Open Universiteit
- Was van 1994 tot 2001 het hoofd van het kabinet van de commissaris van de koningin in Overijssel
- Hierna was Welten twee jaar hoofd bestuurlijke en juridische zaken bij Ymere
- Van 2003 tot 2006 was hij hoofd bestuurlijke zaken van de Friese gemeente Weststellingwerf en daarnaast lid van de Provinciale Staten van Overijssel
- In 2006 werd dhr. Welten wethouder in Oldenzaal
- Drie jaar later volgde zijn benoeming tot burgemeester van Borne
- Sinds 17 april 2019 is hij burgemeester van Haaksbergen
- In december 2020 is hij uitgeroepen tot de beste bestuurder van Twente. Hij wordt geroemd om zijn sterke netwerkkwaliteiten en om "het redden van Haaksbergen als een zelfstandige gemeente", aldus de uitreikende organisatie.

(Als achtergrondinformatie is een presentatie meegestuurd van een werksessie met de gemeenteraad van Haaksbergen in 2019, deze presentatie geeft inzicht in de bestuurlijke ontwikkelingen in de gemeente)

Dhr. Marcel Wagener – gemeentesecretaris Montferland



- Dhr. Wagener studeerde Bestuurskunde aan de Hogeschool s-Hertogenbosch en aan de Open Universiteit
- Sinds 1997 werkt hij voor gemeenten in verschillende rollen, waaronder die van beleidsmedewerker, projectleider en adjunct-directeur
- Vanaf 2005 is hij werkzaam bij gemeente Montferland
- Sinds 2019 is hij daar werkzaam als gemeentesecretaris
- Hij heeft ruimte ervaring op verschillende niveaus binnen de lokale overheid. Hierdoor kan hij putten uit vele praktijkvoorbeelden en reflecteren op alle facetten van een uitvoeringsgemeente.

n.t.b. – gemeente Wijk bij Duurstede

De naam van de spreker en informatie over deze persoon volgt.