

Memo n.a.v. brief A25020

Beste collega-raadsleden,

In de raadsvergadering van 25 maart 2025 hebben de fracties VVD en CDA brief A25020 geagendeerd als besprekingspunt voor de commissievergadering op 1 april.

De regio Haaglanden werkt aan een nieuwe aanpak voor de inkoop en werkwijze van gespecialiseerde jeugdhulp. Dit is nodig om de zorg toegankelijk, doelmatig en betaalbaar te houden. Om deze transitie te begeleiden, wordt een projectorganisatie opgezet die van januari 2025 tot juli 2026 de overstap naar een nieuw inkoopstelsel moet coördineren. De totale kosten van deze projectorganisatie bedragen €2,9 miljoen, waarvan onze gemeente €46.000 bijdraagt.

Wat voor ons nog niet duidelijk is, is of er een evaluatie heeft plaatsgevonden van het huidige inkoopmodel en welke knelpunten precies zijn geconstateerd. Waarom is ervoor gekozen om over te stappen op een andere wijze van inkoop? Zijn er onderbouwde analyses beschikbaar die aantonen dat deze verandering noodzakelijk en effectief is?

Daarnaast wordt aangegeven dat het huidige servicebureau onvoldoende expertise en capaciteit heeft om deze transitie zelfstandig uit te voeren. Dit roept vragen op over welke specifieke expertise ontbreekt en hoe de projectorganisatie ervoor zorgt dat de juiste kennis wordt aangetrokken. Ook de hoogte van het budget en de verdeling van de kosten vragen om nadere toelichting.

Een belangrijk aspect van deze verandering is de invoering van *beschikbaarheidsfinanciering*. Dit betekent dat zorgaanbieders niet langer per cliënt of behandeling worden betaald, maar een vast bedrag ontvangen om zorg beschikbaar te houden. Dit kan voordelen bieden, zoals meer stabiliteit en minder administratieve lasten, maar roept ook vragen op over de toegankelijkheid, kwaliteit en kostenbeheersing van de zorg – zeker voor kleinere gemeenten zoals Midden-Delfland.

Een mogelijk risico is dat wanneer het beschikbare budget voor aanbieders niet toereikend blijkt, gemeenten tussentijds worden gevraagd om extra middelen beschikbaar te stellen om te voorkomen dat kinderen geen zorg meer krijgen. Dit kan een onvoorspelbare financiële druk op onze gemeente leggen. Daarnaast lijkt deze financieringsvorm vooral aantrekkelijk voor grotere gemeenten, waar de vraag naar gespecialiseerde jeugdhulp vaak omvangrijker en constanter is. In kleinere gemeenten, zoals de onze, is de zorgvraag minder grootschalig. Dit roept de vraag op of beschikbaarheidsfinanciering (moet zijn: taakgerichte financiering) voldoende recht doet aan de situatie en behoeften van Midden-Delfland.

Bovendien betalen wij, gezien de verdeelsleutel, verhoudingsgewijs evenveel als grotere gemeenten, terwijl de problematiek en schaal bij ons totaal anders is. Dit roept vragen op over de rechtvaardigheid van deze verdeling en of dit onze gemeente niet onevenredig belast.

Ik stel voor dat we in dit gesprek niet alleen onze vragen en zorgen bespreken, maar ook de wethouder concrete punten meegeven die zij kan inbrengen in de regionale overleggen. Zo kunnen we als raad invloed uitoefenen en ervoor zorgen dat de belangen van onze gemeente goed worden meegenomen in de verdere besluitvorming.

Om hierover in gesprek te gaan met de wethouder en onze positie als raad te bepalen, hebben wij een aantal gespreksonderwerpen en vragen opgesteld. Een aantal van deze vragen zullen wij als

technische vragen indienen, zodat we vooraf meer duidelijkheid krijgen over de feiten en achtergronden.

Wij nodigen jullie uit om hier samen over na te denken en eventuele aanvullende vragen of aandachtspunten mee te nemen in het gesprek.

Gespreksonderwerpen & vragen

1. Financiering en kosten

- Wat rechtvaardigt de totale kosten van €2,9 miljoen?
- Hoe worden deze kosten verdeeld en verantwoord binnen de regio?
- Wat zijn de verwachte besparingen of voordelen op lange termijn?

2. Expertise en capaciteit binnen de projectorganisatie

- Welke expertise ontbreekt in het huidige servicebureau en waarom kan dit niet intern opgelost worden?
- Hoe wordt geborgd dat de juiste expertise wordt aangetrokken?
- Wat zijn de taken en verantwoordelijkheden van de projectorganisatie?

3. Beschikbaarheidsfinanciering

- Wat betekent dit concreet voor zorgaanbieders en cliënten?
- Hoe wordt voorkomen dat kleine gemeenten nadelen ondervinden van deze financieringswijze?

4. Risico's en borging van kwaliteit

- Welke risico's zijn in kaart gebracht bij deze verandering?
- Hoe wordt gemonitord dat deze projectorganisatie daadwerkelijk de gewenste verbeteringen oplevert?
- Wat gebeurt er als het project onvoldoende resultaten boekt

Vervolgafspraken & standpuntbepaling

- Welke aanvullende informatie is nodig?
- Hoe kunnen we als raad invloed uitoefenen op de verdere uitvoering?
- Moeten we als gemeente nog aanvullende eisen of voorwaarden stellen?