Renovatie Museum Boijmans Van Beuningen.

Rapportage oktober 2022 ›

1 maart 2022 t/m 31 augustus 2022
Vastgesteld door het college van B&W van Rotterdam op 11 oktober 2022

Gemeente Rotterdam

Bekijk vorige rapportage

Leeswijzer

Het oorspronkelijke gebouw van Museum Boijmans Van Beuningen dateert uit 1935 en is ontworpen door architect Van der Steur. Het pand is inmiddels een rijksmonument (zie monumentenregister.cultureelerfgoed.nl). Met de latere uitbreidingen van de architecten Bodon, Henket en Robbrecht & Daem ontstond een uniek ensemble van gebouwen waarin een kunstcollectie van wereldklasse te zien is.

Eind 2018 besloot de gemeenteraad tot asbestsanering en grootschalige renovatie van Museum Boijmans Van Beuningen. In juli 2020 (20bb8635) heeft de Raad besloten om een renovatieplan met ambitie uit te werken, binnen de toen gestelde financiële kaders, en daarbij rekening te houden met de mogelijkheid tot stapsgewijze realisering van verdere ambities in de toekomst.

In de nadere uitwerking van het ambitieuze renovatieplan kwam het Structuurontwerp tot stand. Het Structuurontwerp is op 3 juni 2021 aan de gemeenteraad gepresenteerd. Voor de uitvoering van dit Structuurontwerp ontbraken echter de benodigde financiële middelen en – mede daaraan gerelateerd – grondpositie. Gefaseerde uitvoering van de ambitieuze renovatie van Museum Boijmans Van Beuningen was ook niet mogelijk, waardoor de gewenste ambitie niet te realiseren was.

In een uiterste poging om de ambitieuze renovatie van het museum toch mogelijk te maken, gaf de raad op 17 juni 2021 het college de opdracht om 'de komende zes maanden de haalbaarheid van een ambitieuze renovatie van het Museum Boijmans Van Beuningen, in lijn met het gepresenteerde Structuurontwerp te onderzoeken, waar een kwaliteitsslag van het Museumpark integraal onderdeel van uitmaakt' (21bb8097). Daartoe is de Verkenning gestart en op 30 november 2021 opgeleverd (21bb14730).

In de rapportage van deze verkenning (d.d. 23 november 2021) trekken de gemeente en de museumorganisatie gezamenlijk de conclusie dat het ambitiescenario, in lijn met het Structuurontwerp en de kwaliteitsslag Museumpark, niet haalbaar is binnen de huidige beschikbare financiële middelen, waaronder de gemeentelijke middelen. De museumorganisatie en de gemeente concludeerden dat zij gezamenlijk de ambitie niet loslaten, maar een alternatieve route naar die ambitie wilden voorstellen. Daarom besloot de gemeenteraad op 16 december 2021 akkoord te gaan met een aangepast renovatieplan voor Museum Boijmans Van Beuningen, waarmee het museum voor een belangrijk deel volgens ambitie wordt gerenoveerd en vernieuwd, en de weg wordt opengehouden naar het realiseren van verdere ambities voor een toekomstbestendig museum (21bb16081).

Foto: Ruud Koppenol

Lees verder ›

Bekijk vorige rapportage

Hiermee is ook een nieuw (Financieel en Tijd) kader voor de renovatie van Museum Boijmans Van Beuningen vastgesteld. Dat kader stelt in hoofdlijnen:

- Een projectbudget van € 223 miljoen excl. btw (prijspeil einde werk) vast te stellen; dat deze fase van het planniveau nog een onzekerheidsmarge kent van plus en min € 15 mln. (€ 208 mln. min, € 238 mln. max); en dat daarnaast het risico is benoemd dat de huidige marktontwikkeling van kostprijzen onvoorspelbaar is en sneller stijgt dan de kostprijsindex, en effect kan hebben op de hoogte van de raming op het moment dat we naar verwachting medio 2023 met het uitvoeringsbesluit het volledige krediet aanvragen.
- Een aanvullend projectbudget van €10 miljoen voor de aanpak Museumpark/ Belvedère vast te stellen.
- Dat bij oplevering en openstelling in de eerste helft van 2029 er een hersteld en verbeterd museum staat, met perspectief op de toekomst, dat recht doet aan de fenomenale kunstcollectie.

In deze rapportage wordt de voortgang van de projectonderdelen gepresenteerd aan de hand van dit nieuwe kader.

Conform opdracht is parallel aan de Verkenning doorgewerkt aan het renovatieplan voor het museum, door verdere uitwerking van het Structuurontwerp naar een Voorontwerp, en is de asbestsanering in het museum en de restauratie van het G.J. de Jongh-monument voortgezet.

In het kader van de Regeling Risicovolle Projecten rapporteert het college twee keer per jaar (in april en oktober) aan de gemeenteraad. De opzet van de rapportages staat beschreven in de Basisrapportage (19bb17059). De voorliggende voortgangs-rapportage beslaat het tijdvak van 1 maart 2022 t/m 31 augustus 2022.

Het totale renovatieproject bestaat nu uit 7 projectonderdelen. Van deze project-onderdelen zijn de asbestsanering en de restauratie van het G.J. de Jongh-monument deze zomer opgeleverd. Voor wat betreft de buitenruimte aan de straat

Foto: Ruud Koppenol

‹ Ga terug

Bekijk vorige rapportage

Museumpark gaat gewerkt worden aan een integraal plan, waarbij het renovatie-ontwerp van het museumgebouw en de straat elkaar versterken. Daarnaast wordt gewerkt aan het uitwerken van het renovatie-ontwerp van het museumgebouw, en wordt er gestart met het project voor de herinrichting Museumtuin. Ook zijn er doorlopende projectactiviteiten in het gebouwbeheer en ondersteuning aan de museumprojectorganisatie.

De voortgang op de verschillende projectonderdelen wordt gepresenteerd aan de hand van indicatoren. Deze indicatoren zijn als volgt:

1. Geld feitelijk gemeten voortgang en een doorkijk naar de geplande uitgaven ten opzichte van het raadsbesluit van 16 december 2021 (21bb015018).

2. Tijd feitelijk gemeten voortgang ten opzichte van de vigerende planning vastgesteld op 16 december 2021 (21bb015018).

3. Kwaliteit in het project gemeten proces- en productkwaliteit zoals beschreven in het projectplan.

4. Risico's de huidige, belangrijkste risico's uit het actuele risicodossier.

Weging Geld, Tijd, Kwaliteit en Risico's

In de voortgangsrapportage wordt de voortgang gerapporteerd t.o.v. de basis, niet t.o.v. de voorgaande rapportage. Het raadsbesluit van 16 december 2021 (21bb16081) en de hierbij behorende brugstaat herijking januari 2022 (22bb001058) zijn daarmee het nieuwe vastgestelde kader. Dat betekent dat we de voortgang van het project op Geld, Tijd en Kwaliteit toetsen op de kaders uit dit raadsbesluit en de brugstaat, tenzij expliciet anders aangegeven in de voortgangsrapportage.

Naast Geld, Tijd en Kwaliteit wordt ook gerapporteerd op de Risico's; deze worden door de adviseur Risicomanagement vastgelegd in één risicoregister conform het format RSPW. Van elk risico wordt tenminste vastgelegd: risicogebeurtenis, oorzaak, gevolg, beheersmaatregelen (incl. actor en datum), verantwoordelijke en de kwantificering (kans, gevolg geld, gevolg tijd, gevolg kwaliteit). Elk kwartaal wordt het risicodossier na de integrale risicosessie "bevroren" ten behoeve van de voortgangsrapportage. De risico's in de rapportage worden visueel (in kleuren) weergegeven. De high impact risico's worden beschrijvend toegelicht in de rapportage.

De voortgang t.o.v. de basis wordt zowel visueel als beschrijvend weergegeven. Voor weging op Geld, Tijd, Kwaliteit en Risico's worden de volgende criteria gehanteerd:

Geld

< 1%	boven raming
1-3%	boven raming
3-5%	boven raming
>5%	boven raming

Tijd

< 1	maand
1-3	maanden
3-6	maanden
>6	maanden

Kwalitiet

voldoet aan de eisen
lichte afwijking van gestelde eisen
grote afwijking van gestelde eisen
zeer grote afwijking van gestelde eisen

Risico's

geen afwijking
lichte afwijking
grote afwijking
zeer grote afwijking

Lees verder ›

Bekijk vorige rapportage

Deze rapportage is een momentopname. De keuzes die na deze rapportageperiode worden gemaakt kunnen van invloed zijn op de nu gepresenteerde voortgang.

Het hoofddiagram van deze rapportage is een cirkeldiagram dat de status van alle projectonderdelen weergeeft. Hierin zijn de indicatoren op de beheersaspecten Geld, Tijd, Kwaliteit en Risico's opgenomen. Door te klikken op een indicator schakelt u door naar de desbetreffende projectpagina voor een verdere toelichting.

Het einde van de rapportage informeert u over de diverse raakvlakken van de renovatie van het museumgebouw met andere projecten en onderwerpen.

Als laatste treft u een overzicht aan van alle bestuurlijke documenten die betrekking hebben op de renovatie van het museum, vanaf het raadsbesluit uit december 2018. Door te klikken kunt u deze documenten opvragen.

Status volledig project 6

Raakvlakken 82

Bestuurlijke documenten 87

‹ Ga terug

In dit diagram ziet u de zeven projectonderdelen van de Renovatie van Museum Boijmans Van Beuningen. De drie buitenste ringen geven de status van de projectonderdelen weer ten opzichte van de gestelde kaders op het gebied van Geld, Tijd en Kwaliteit. De binnenste ring geeft de gezamenlijke status per projectonderdeel van de projectrisico's op het gebied van Geld, Tijd en Kwaliteit. De kleur geeft de status binnen de projectonderdelen weer. U kunt op het pictogram van het projectonderdeel klikken voor meer informatie.

Situatie vorige periode:

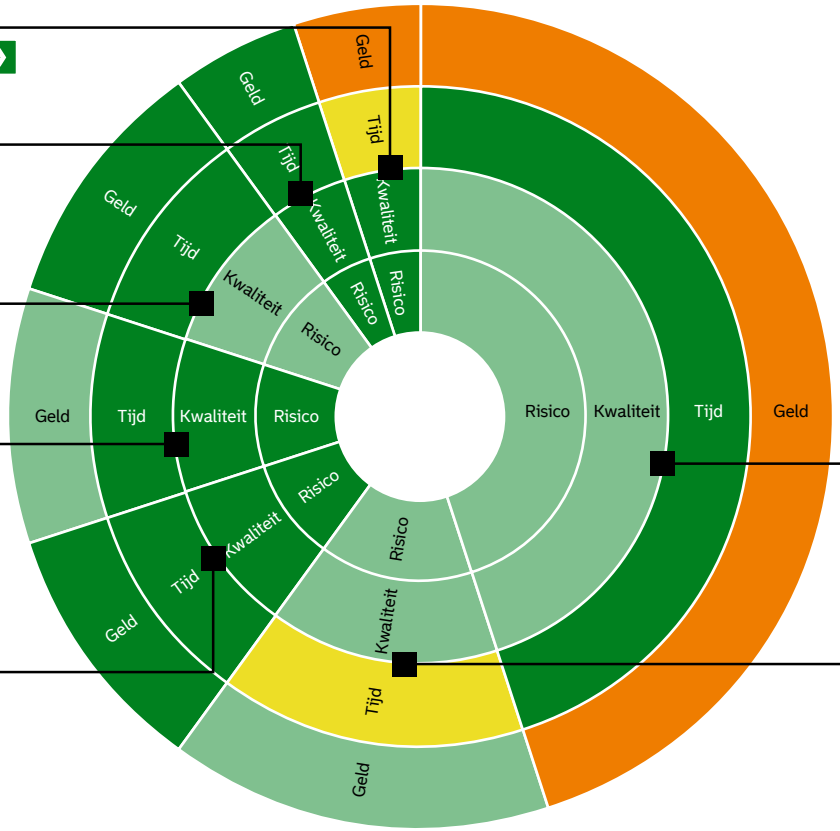
Restauratie GJ de Jongh monument

Buitenruimte Museumparkstraat

Gebouwbeheer

Museum projectorganisatie

Herinrichting Museumtuin



Renovatie

Uitvoering Asbestvrij

Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Terug naar status volledig project

Renovatie

Op 2 juli 2020 gaf de gemeenteraad opdracht om de ontwerpvisie van Mecanoo uit te werken tot een ontwerp en raming voor een technisch hersteld, verduurzaamd en toekomstbestendig museum met ambitie, en daarin rekening te houden met de mogelijkheid tot stapsgewijze realisering van de ontwerpvisie in de toekomst. Het Structuurontwerp van deze ambitievariant is op 1 juni 2021 aan de raad gepresenteerd. De raad gaf op 17 juni 2021 het college de opdracht om 'de komende zes maanden de haalbaarheid van een ambitieuze renovatie van het Museum Boijmans Van Beuningen, in lijn met het gepresenteerde Structuurontwerp te onderzoeken, waar een kwaliteitsslag van het Museumpark integraal onderdeel van uitmaakt' (21bb8257). Daartoe is een verkenning opgestart (zie Raakvlakken | Verkenning). Deze Verkenning is eind 2021 formeel afgerond, hierover is aan de gemeenteraad gerapporteerd (21bb14730). Parallel aan deze verkenning is doorgewerkt aan de uitwerking van het Structuurontwerp voor de renovatie van het Museum Boijmans Van Beuningen (MBVB), uitgaande van volledige ambitie, naar het niveau van een Voorontwerp (het VO-ambitie). Met het raadsbesluit van 16 december 2021 is besloten om een gewijzigd plan t.o.v. het ambitieplan te realiseren. Omdat een groot deel van het gekozen plan gelijk is aan het ambitie plan is ervoor gekozen om het VO-ambitie af te ronden en te beoordelen, zodat het al uitgevoerde werk niet verloren is. Het VO-ambitie leverde veel input die gebruikt is in het opstellen voor het VO dat aansluit op het raadsbesluit van 16 december 2021. Het VO-ambitie is op 18 februari 2022 afgerond.

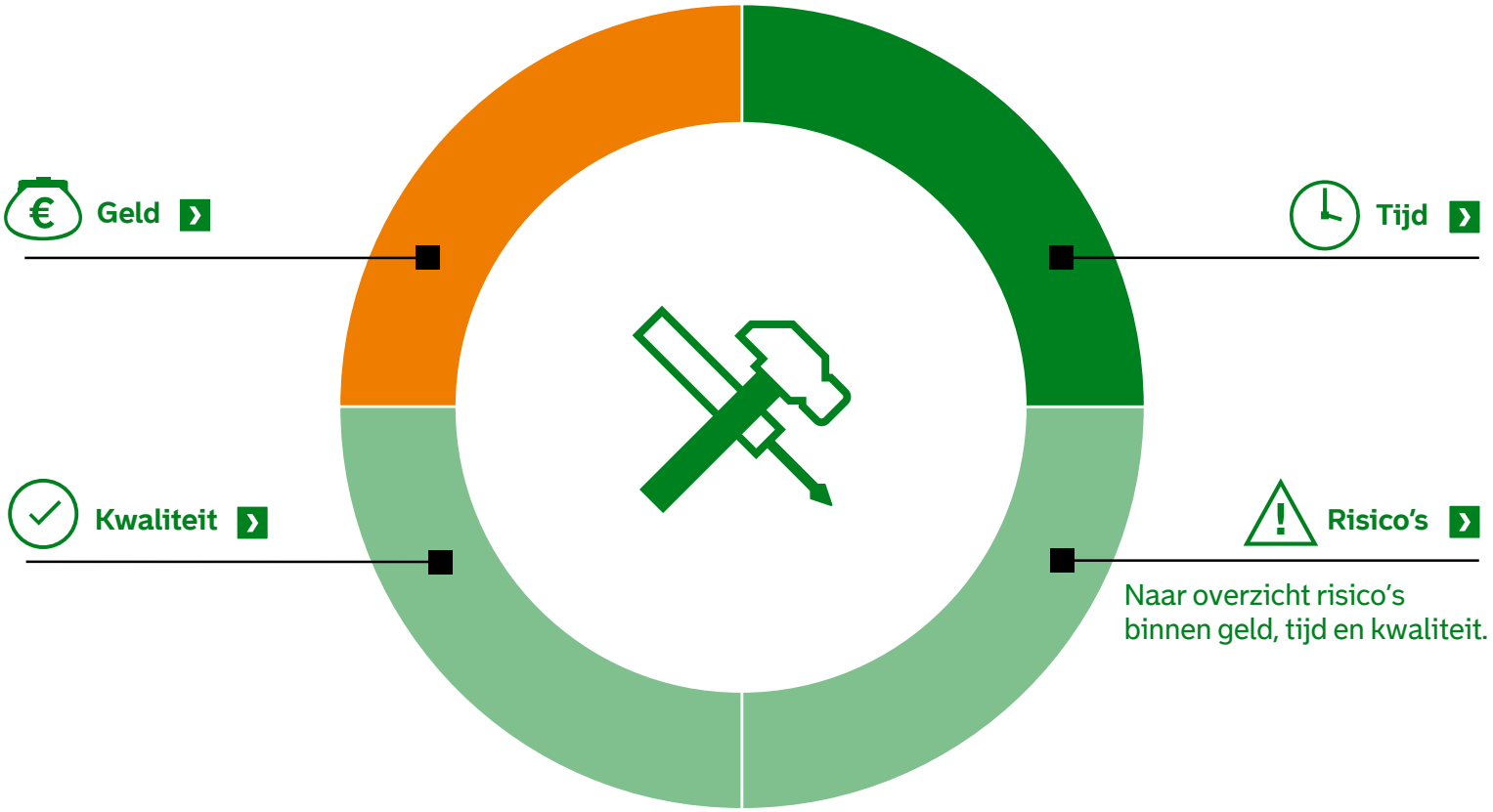
Het raadsbesluit van 16 december 2021 (21bb16081) is het laatst vastgestelde uitgangspunt voor de renovatie van het museumgebouw, waarmee het museum voor een belangrijk deel volgens ambitie wordt gerenoveerd en vernieuwd, en de weg wordt opengehouden naar het ooit realiseren van verdere ambities voor een toekomstbestendig museum. Die verdere ambities maken geen onderdeel uit van de huidige scope van het project. Het raadsbesluit ziet met inachtneming van de vastgestelde uitgangspunten toe op het opstellen van de documenten tot en met het Definitief Ontwerp (DO) ten behoeve van de renovatie. Op basis van een afgerond DO wordt een uitvoeringsbesluit voorgelegd aan de raad.

Lees verder ›

Terug naar status volledig project

Het volgende diagram geeft de status weer van dit projectonderdeel.
U kunt op iedere indicator klikken voor meer informatie.

Situatie vorige periode:



Naar overzicht risico's binnen geld, tijd en kwaliteit.

Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Terug naar status Renovatie

Renovatie | Geld

Met het raadsbesluit van 16 december 2021 (21bb16081) is een nieuw financieel kader vastgesteld. Dit dient als uitgangspunt voor deze rapportage. Zonder significante wijzigingen in ontwerp en raming zal de raad (conform RSPW) bij het voorstel uitvoeringsbesluit verder beslissen over het uitvoeringsplan en kosten. Dit voorstel is dan gebaseerd op het DO en de bijbehorende raming.

Zeer grote afwijking

In de raming ter onderbouwing van het raadsbesluit van december 2021 is rekening gehouden met tot dan toe reguliere prijsstijgingen en een daarbij overeenkomstig gemiddeld indexeringsniveau. Het betreft het een projectbudget van € 223 miljoen excl. btw (prijspeil einde werk); waarbij er in deze fase van het planniveau, als gebruikelijk, nog een aanzienlijke onzekerheid is in de raming. De raming kent daarom een onzekerheidsmarge van plus en min € 15 mln. (€ 208 mln. min, € 238 mln. max).
Bij deze raming is het risico benoemd dat de huidige marktontwikkeling van kostprijzen onvoorspelbaar is en sneller stijgt dan de kostprijsindex, en effect kan hebben op de hoogte van de raming op het moment dat we naar verwachting medio 2023 met het uitvoeringsbesluit het volledige krediet aanvragen.

Bij kostenramingen nemen we standaard indexatie mee (2,5%). De huidige onrust in de wereld en de economische gevolgen daarvan passen niet meer in deze berekening van prijsstijgingen, en een mogelijke stabilisering is nog niet gemeten. De gebruikelijke indexering is met de huidige prijsstijgingen niet afdoende gebleken. Dit geldt niet alleen voor het project Renovatie Museum Boijmans Van Beuningen.

In de Voortgangsrapportage van april 2022 is in het kwadrant Risico Geld hierover gerapporteerd.

Er wordt nu gerapporteerd in het kwadrant Geld, omdat de tendens van exceptionele prijsstijgingen zich heeft voortgezet, waarbij ook de voortdurende oorlog in Oekraïne daar een toenemend effect op heeft.
Dit zal gevolgen gaan hebben voor de raming die wordt gemaakt op het moment dat met het uitvoeringsbesluit het volledige krediet wordt aangevraagd.

Met de nieuwe kaders vanuit het raadsbesluit december 2021 heeft het renovatieproject een belangrijke koerswijziging gemaakt. Deze koerswijziging heeft een grotere impact op de kosten van het projectapparaat en de ingehuurde mensen. Vooralsnog is het uitgangspunt om deze extra kosten (los van de prijsstijgingen) binnen de huidige financiële kaders te laten passen.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status Renovatie

Renovatie | Tijd

Het raadsbesluit van 16 december 2021 (21bb16081) is het laatst vastgestelde uitgangspunt voor de planning van de renovatie van het museumgebouw. Met het raadsbesluit is de geplande openstelling nu voorzien in het eerste halfjaar van 2029.

Geen afwijking

In de vorige rapportage is de gemeenteraad geïnformeerd over de herdefinitiefase, de fase waarin alle eerdere basisdocumenten zijn doorgenomen en aangepast naar het nieuwe renovatieplan. Op enkele cruciale onderdelen uit het ontwerp is een verdiepingsslag gemaakt, waardoor de herdefinitiefase meer tijd in beslag heeft genomen en is afgerond in Q2 2022. Daarbij is in de herdefinitiefase geconcludeerd dat een aantal weken langer nodig is voor het aanpassen van het Voorlopig Ontwerp (VO) ambitiescenario naar het nieuwe renovatieplan. De beoordeling van het aangepaste VO is in augustus 2022 afgerond. Conclusie is dat alleen voor het 'entreevolume' een aantal weken extra nodig is om de ontwerpoplossing te vervolmaken, alvorens dit op VO-niveau ambtelijk wordt vastgesteld. Zie hiervoor het onderwerp 'Kwaliteit'. Behoudens dat onderdeel kan het VO al wel op ambtelijke goedkeuring rekenen. Bekeken wordt of voor die onderdelen het DO alvast kan worden opgestart. Deze afwijking is binnen de hoofdlijnenplanning op te vangen. Het investeringsbesluit medio 2023 is met de huidige inzichten nog steeds haalbaar.

Terug naar status Renovatie

Renovatie | Kwaliteit

Diverse kaders waarborgen de kwaliteit. Per fase in het project worden verschillende criteria gehanteerd. Er wordt gekeken naar zowel proces- als productkwaliteit.

Lichte afwijking

Met het raadsbesluit van 16 december 2021 is een belangrijke stap genomen. Het geeft een duidelijk kader dat zowel de kwaliteit van het proces als het product ten goede komt.

Proceskwaliteit

Tijdens de herdefinitiefase is een intensief en zorgvuldig proces doorlopen om de aangepaste kaders van het raadsbesluit uit december 2021 door te vertalen naar het Programma van Eisen en de Nota van Uitgangspunten (NvU, M2204-4382) en andere projectdocumenten, zodat deze zijn geactualiseerd en ook ambtelijk vastgesteld door de projectorganisatie. Dit vormt de basis voor de verdere projectsturing. Zoals eerder aan u gemeld kent het project een complex speelveld, waarbij de verschillende belangen telkens verenigd moeten worden. De geactualiseerde projectdocumenten (conform het kader van het raadsbesluit) hebben geleid tot een efficiënter proces in de Voorlopig Ontwerpfase, waarin minder conflicterende belangen aanwezig waren dan voorheen.

Met de start van het VO is ook de aangepaste projectorganisatiestructuur in werking getreden. Een grote vooruitgang in de aansturing van het project is dat onderwerpen meer integraal worden bekeken, besproken en besloten. De organisatie rondom afstemming met (direct) betrokkenen uit de omgeving is opgestart en dient nog verder te worden uitgerold zodat (direct) betrokkenen op de hoogte zijn van de ontwikkelingen van het project.

De architectenbureaus BiermanHenket en Robbrecht en Daem zijn ook afgelopen periode geïnformeerd over de belangrijke ontwikkelingen van de renovatie, zoals de door het college vastgestelde NvU (22bb4002). Ook in het vervolg houden wij hen geïnformeerd. De architect van het bouwdeel Henket heeft ingesproken bij de raad voorafgaand aan de besluitvorming in december 2021 en heeft nadien een contra expertise toegestuurd, waarin de architect van het bouwdeel zijn zienswijze tot behoud van het paviljoen deelt. De contra expertise is onder andere verstuurd aan het college van B&W, Commissie Welstand en Monumenten en de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed.

Vanwege de complexiteit en omvang van het project wordt zorgvuldig gekeken welke aanbestedingsvorm passend is voor de opdracht. Ter voorbereiding op de aanbesteding is een marktconsultatie gehouden. Een marktconsultatie is een door de

‹ Ga terug

Lees verder ›

gemeente Rotterdam georganiseerde informatieuitwisseling met belanghebbende partijen over de voorgenomen opdracht. Met de verkregen informatie uit de marktconsultatie wil het project een marktgerichte en realistische aanbesteding in de markt zetten. Daarnaast wordt de marktconsultatie gebruikt om inzicht te verkrijgen in welke mate marktpartijen / ondernemers aan de wensen en eisen kunnen voldoen.

Productkwaliteit

De NvU, waarin onder meer stedenbouwkundige eisen en wensen vanuit het monumentale aspect zijn opgenomen, is een van de basisdocumenten voor het VO. Op 7 juni 2022 is de NvU door het college B&W vastgesteld. Alle betrokkenen zijn geïnformeerd over de vaststelling.

Er is in overleg met de Commissie Welstand en Monumenten afgezien van een separate erfgoedvisie en de toetsing op monumentale en cultuurhistorische waarden zal straks op basis van het VO plaatsvinden.

Op 27 juni is het concept VO opgeleverd door het ontwerpteam, waarna een uitgebreide beoordelingsfase is gestart waarin de verschillende disciplines van de gemeente, Museum Boijmans Van Beuningen en andere experts het VO toetsen aan de vastgestelde kaders en op volledigheid. Ook is de onafhankelijke klankbordgroep met externe deskundigen gevraagd om op het VO te reflecteren, waarmee invulling wordt gegeven aan de motie 'Het beste museum voor het geld' (18bb11431).

De beoordeling van het aangepaste VO is in augustus afgerond. Hierbij is getoetst aan de vastgestelde Nota van Uitgangspunten en het Programma van Eisen. Afwijkingen die zijn geconstateerd kunnen worden geaccepteerd, zijn oplosbaar in het DO of kunnen pas na detailuitwerking in het DO worden aangetoond. Uitzondering daarop vormt het 'entreevolume', waarvoor de ontwerpoplossing in het VO nog om verbetering vraagt, alvorens dit op VO-niveau ambtelijk kan worden vastgesteld. Deze werkwijze is een afwijking van het reguliere proces, en zorgt voor een lichte afwijking van de proceskwaliteit.

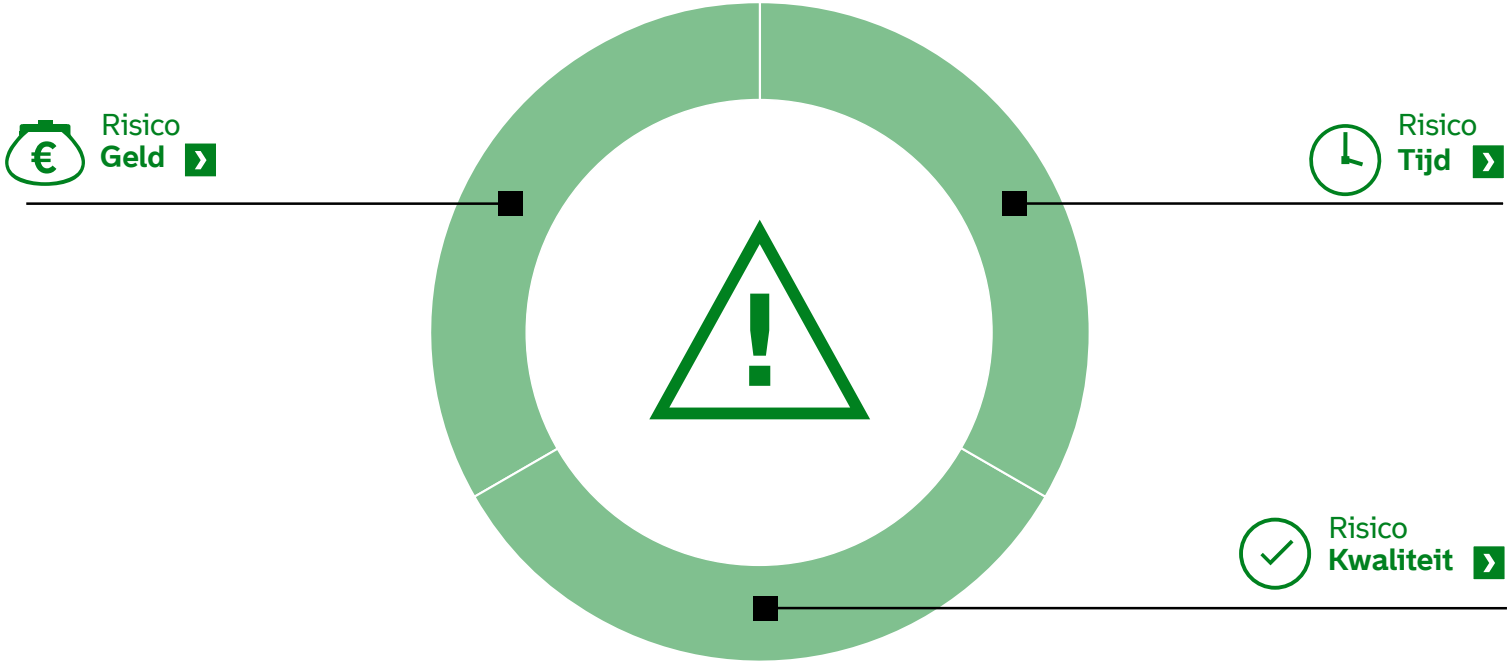
Terug naar status Renovatie

Renovatie | Risico's

Deze voortgangsrapportage vermeldt de belangrijkste risico's van dit projectonderdeel en de beheersmaatregelen. Het doel van het risicomanagement is de risico's die de realisatie van de integrale projectdoelstelling beïnvloeden te sturen, te beheersen en te verantwoorden. Daarom is er ten minste vier keer per jaar een risicosessie. Het uitgangspunt voor deze voortgangsrapportage is het geactualiseerde risicodossier van augustus 2022.

Risico's worden gescoord op de verschillende beheersaspecten. Hierbij kan het zo zijn dat risico's op deze verschillende aspecten meerdere keren hoog scoren. Hierdoor kunnen risico's meermaals benoemd worden.

Situatie vorige periode:



Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Terug naar status Renovatie Risico's

Renovatie | Risico's | Geld

De renovatie omvat alle fysieke en organisatorische maatregelen die leiden tot een technisch hersteld, verduurzaamd en toekomstbestendig gebouw. Hieronder vallen de ontwerpfase, de aanbesteding en de uitvoering van de renovatie. De risico's worden hieronder toegelicht.
Er is een lichte afwijking in risico's op het beheersaspect Geld.

Lichte afwijking

De volgende belangrijkste risico's zijn in beeld:

Ontheffingsaanvraagprocedure Flora en Fauna: ontheffing wordt niet tijdig verkregen en/of heeft grote beperkende voorwaarden – gelijk gebleven
Bekend is dat een ontheffing voor de Wet Natuurbescherming moet worden aangevraagd voor effecten op vleermuizen in het Museumpark. Het mitigeren en compenseren van effecten heeft grote aandacht. Het risico blijft dat de ontheffing niet tijdig wordt verkregen, of met veel beperkende voorwaarden. Het niet tijdig verkrijgen van de ontheffing betekent dat niet gestart kan worden met bouwen, wat een uitloop in tijd en geld betekent. Veel beperkende voorwaarden kunnen leiden tot aanvullende maatregelen ter voorbereiding op de uitvoering, of tijdens uitvoering. Dit kan leiden tot hogere kosten en kan de planning vertragen.

Bezwaren t.a.v. het amoveren van het Henket paviljoen – gelijk gebleven
De architect van het bouwdeel dat speciaal werd gebouwd voor de collectie Van Beuningen-De Vriese (Henket paviljoen) heeft aangegeven bezwaar te hebben tegen het voorgenomen slopen van het desbetreffende bouwdeel. Bij sloop van het bouwdeel dient rekening gehouden te worden met een reële kans dat dit gaat leiden tot een civiele (bodem)procedure. Een juridische verwikkeling met de architect kan leiden tot hogere kosten en een uitloop in de planning (ook met een juridische procedure kan de renovatie van het museum doorgaan, maar in de bouwvolgorde wordt uitgegaan van amoveren van Henket).

Bezwaren t.a.v. het amoveren van het bouwdeel Robbrecht en Daem – gelijk gebleven
De architecten van het Robbrecht en Daem bouwdeel zijn het niet eens met de voorgenomen sloop van hun bouwdeel. Voor het amoveren van dit bouwdeel dient rekening gehouden te worden met een reële kans dat dit gaat leiden tot een civiele (bodem)procedure en kan leiden tot hogere kosten en een uitloop in de planning.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Ook de architecten van het Robbrecht en Daem bouwdeel zijn het niet eens met de voorgenomen sloop van hun bouwdeel. Ook voor het amoveren van dit bouwdeel dient rekening gehouden te worden met een reële kans dat dit gaat leiden tot een civiele (bodem)procedure en kan leiden tot hogere kosten en een uitloop in de planning.

Bezwaren bestemmingsplan – gelijk gebleven
Voor een aantal onderdelen uit het plan voor het nieuwe museum, zoals het logistieke centrum, moet een Buitenplanse Omgevingsactiviteit (BOPA) worden aangevraagd om de bestemming te wijzigen. De verwachting is dat de ingrepen impact zullen hebben op de omgeving en er daarom door (direct) betrokkenen bezwaren worden ingediend. De mogelijkheid bestaat dat door de ingediende bezwaren de doorlooptijd voor een Buitenplanse Omgevingsactiviteit (BOPA) langer wordt, met uitloop in de totale planning tot gevolg.

Te hoge aanbestedingsprijs door actuele prijsniveaus – risico neemt toe
In de raming zijn actuele prijsniveaus gehanteerd en is gebruik gemaakt van kengetallen voor kostenontwikkeling om de ontwikkeling van dit risico inzichtelijk te houden.

Door de huidige marktontwikkeling en weinig concurrentie kan de aanbestedingsprijs van de nog te selecteren aannemer hoger uitvallen dan geraamd. Een later moment van de aanbesteding als gevolg van de vertraging (zie onderdeel Renovatie | Tijd) kan ook invloed hebben op de prijs. De huidige marktontwikkeling van kostprijzen is onvoorspelbaar en stijgt sneller dan de kostprijsindex. De markt is nog niet gestabiliseerd, en onzeker is of de prijsontwikkeling zich weer gaat bewegen binnen de eerder aangenomen index. Dit kan effect hebben op de hoogte van de raming op het moment dat te zijner tijd met het uitvoeringsbesluit het volledige krediet aangevraagd wordt, maar ook later tijdens de aanbesteding van de aannemers.
De bandbreedte die bij het raadsvoorstel is afgegeven voorziet hier niet in. Deze bandbreedte betreft de onzekerheidsmarge van plus en min € 15 mln. (€ 208 mln. min, € 238 mln. max) voor het bouwkundige deel die in het raadsbesluit van 16 december 2021 is opgenomen.

Terug naar status Renovatie Risico's

Renovatie | Risico's | Tijd

De renovatie omvat alle fysieke en organisatorische maatregelen die leiden tot een technisch hersteld, verduurzaamd en toekomstbestendig gebouw. Hieronder vallen de ontwerpfase, de aanbesteding en de uitvoering van de renovatie. De risico's worden hieronder toegelicht.
Er is een lichte afwijking in risico's op het beheersaspect Tijd.

Lichte afwijking

De volgende belangrijkste risico's zijn in beeld:

Ontheffingsaanvraagprocedure Flora en Fauna: ontheffing wordt niet tijdig verkregen en/ of heeft grote beperkende voorwaarden – gelijk gebleven
Bekend is dat een ontheffing voor de Wet Natuurbescherming moet worden aangevraagd voor effecten op vleermuizen in het Museumpark. Het mitigeren en compenseren van effecten heeft grote aandacht. Het risico blijft dat de ontheffing niet tijdig wordt verkregen, of met veel beperkende voorwaarden. Het niet tijdig verkrijgen van de ontheffing betekent dat niet gestart kan worden met bouwen, wat een uitloop in tijd en geld betekent. Veel beperkende voorwaarden kunnen leiden tot aanvullende maatregelen ter voorbereiding op de uitvoering, of tijdens uitvoering. Dit kan leiden tot hogere kosten en kan de planning vertragen.

Bezwaren t.a.v. het amoveren van Henket paviljoen – gelijk gebleven
De architect van het bouwdeel dat speciaal werd gebouwd voor de collectie Van Beuningen-De Vriese (Henket paviljoen) heeft aangegeven bezwaar te hebben tegen het voorgenomen slopen van het desbetreffende bouwdeel. Bij sloop van het bouwdeel dient rekening gehouden te worden met een reële kans dat dit gaat leiden tot een civiele (bodem)procedure. Een juridische verwikkeling met de architect kan leiden tot hogere kosten en een uitloop in de planning (ook met een juridische procedure kan de renovatie van het museum doorgaan, maar in de bouwvolgorde wordt uitgegaan van amoveren van Henket).

Bezwaren t.a.v. het amoveren van het bouwdeel Robbrecht en Daem – gelijk gebleven
De architecten van het Robbrecht en Daem bouwdeel zijn het niet eens met de voorgenomen sloop van hun bouwdeel. Voor het amoveren van dit bouwdeel dient rekening gehouden te worden met een reële kans dat dit gaat leiden tot een civiele (bodem)procedure en kan leiden tot hogere kosten en een uitloop in de planning.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status
Renovatie Risico's

Bezwaren bestemmingsplan – gelijk gebleven
Voor een aantal onderdelen uit het plan voor het nieuwe museum, zoals het logistieke centrum, moet een Buitenplanse Omgevingsactiviteit (BOPA) worden aangevraagd om de bestemming te wijzigen. De verwachting is dat de ingrepen impact zullen hebben op de omgeving en er daarom door (direct) betrokkenen bezwaren worden ingediend. De mogelijkheid bestaat dat door de ingediende bezwaren de doorlooptijd voor een Buitenplanse Omgevingsactiviteit (BOPA) langer wordt, met uitloop in de totale planning tot gevolg.

Vaststellen van gedetailleerde eenduidige projectkaders volgend uit het raadsbesluit vraagt meer tijd door conflicterende belangen, waardoor aangepaste ontwerpfase nog niet kan starten – risico is vervallen aangezien de kaders zijn vastgesteld
De door het college op 7 juni vastgestelde Nota van Uitgangspunten (M2204-4382) geeft de kaders voor het vervolgtraject. Hiermee is de aangepaste ontwerpfase (Voorlopig en Definitief Ontwerp) gestart.

Te hoge aanbestedingsprijs door actuele prijsniveaus – risico neemt toe
In de raming zijn actuele prijsniveaus gehanteerd en is gebruik gemaakt van kengetallen voor kostenontwikkeling om de ontwikkeling van dit risico inzichtelijk te houden.
Door de huidige marktontwikkeling en weinig concurrentie kan de aanbestedingsprijs van de nog te selecteren aannemer hoger uitvallen dan geraamd. Een later moment van de aanbesteding, als gevolg van de vertraging (zie onderdeel Renovatie | Tijd), kan ook invloed hebben op de prijs. De huidige marktontwikkeling van kostprijzen is onvoorspelbaar en stijgt sneller dan de kostprijsindex. De markt is nog niet gestabiliseerd, en onzeker is of de prijsontwikkeling zich weer gaat bewegen binnen de eerder aangenomen index. Dit kan effect hebben op de hoogte van de raming op het moment dat te zijner tijd met het uitvoeringsbesluit het volledige krediet aangevraagd wordt. De bandbreedte die is afgegeven voorziet hier niet in. Deze bandbreedte betreft de onzekerheidsmarge van plus en min € 15 mln. (€ 208 mln. min -€ 238 mln. max) voor het bouwkundige deel die in het raadsbesluit van 16 december 2021 is opgenomen.

Terug naar status Renovatie Risico's

Renovatie | Risico's | Kwaliteit

De renovatie omvat alle fysieke en organisatorische maatregelen die leiden tot een technisch hersteld, verduurzaamd en toekomstbestendig gebouw. Hieronder vallen de ontwerpfase, de aanbesteding en de uitvoering van de renovatie. De risico's worden hieronder toegelicht. Er is een lichte afwijking in risico's op het beheersaspect Kwaliteit.

Lichte afwijking

De volgende belangrijkste risico's zijn in beeld:

Ontheffingsaanvraagprocedure Flora en Fauna: ontheffing wordt niet tijdig verkregen en/of heeft grote beperkende voorwaarden – gelijk gebleven
Bekend is dat een ontheffing voor de Wet natuurbescherming moet worden aangevraagd voor effecten op vleermuizen in het Museumpark. Het mitigeren en compenseren van effecten heeft grote aandacht. Het risico blijft dat de ontheffing niet tijdig wordt verkregen, of met veel beperkende voorwaarden. Het niet tijdig verkrijgen van de ontheffing betekent dat niet gestart kan worden met bouwen, wat een uitloop in tijd en geld betekent. Veel beperkende voorwaarden kunnen leiden tot aanvullende maatregelen ter voorbereiding op de uitvoering, of tijdens uitvoering. Dit kan leiden tot hogere kosten en kan de planning vertragen.

Bezwaren t.a.v. het amoveren van Henket paviljoen – gelijk gebleven
De architect van het bouwdeel dat speciaal werd gebouwd voor de collectie Van Beuningen-De Vriese (Henket paviljoen) heeft aangegeven bezwaar te hebben tegen het voorgenomen slopen van het desbetreffende bouwdeel. Bij sloop van het bouwdeel dient rekening gehouden te worden met een reële kans dat dit gaat leiden tot een civiele (bodem)procedure. Een juridische verwikkeling met (een van) de architect kan leiden tot hogere kosten en een uitloop in de planning (ook met een juridische procedure kan de renovatie van het museum doorgaan, maar in de bouwvolgorde wordt uitgegaan van amoveren van Henket).

Bezwaren t.a.v. het amoveren van het bouwdeel Robbrecht en Daem – gelijk gebleven
De architecten van het Robbrecht en Daem bouwdeel zijn het niet eens met de voorgenomen sloop van hun bouwdeel. Voor het amoveren van dit bouwdeel dient rekening gehouden te worden met een reële kans dat dit gaat leiden tot een civiele (bodem)procedure en kan leiden tot hogere kosten en een uitloop in de planning.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status
Renovatie Risico's

Bezwaren bestemmingsplan – gelijk gebleven
Voor een aantal onderdelen uit het plan voor het nieuwe museum, zoals het logistieke centrum, moet een Buitenplanse Omgevingsactiviteit (BOPA) worden aangevraagd om de bestemming te wijzigen. De verwachting is dat de ingrepen impact hebben op de omgeving en er daarom door (direct) betrokkenen bezwaren worden ingediend. De mogelijkheid bestaat dat door de ingediende bezwaren de doorlooptijd voor een Buitenplanse Omgevingsactiviteit (BOPA) langer wordt, met uitloop in de totale planning tot gevolg.

Terug naar status volledig project

Uitvoering Asbestvrij

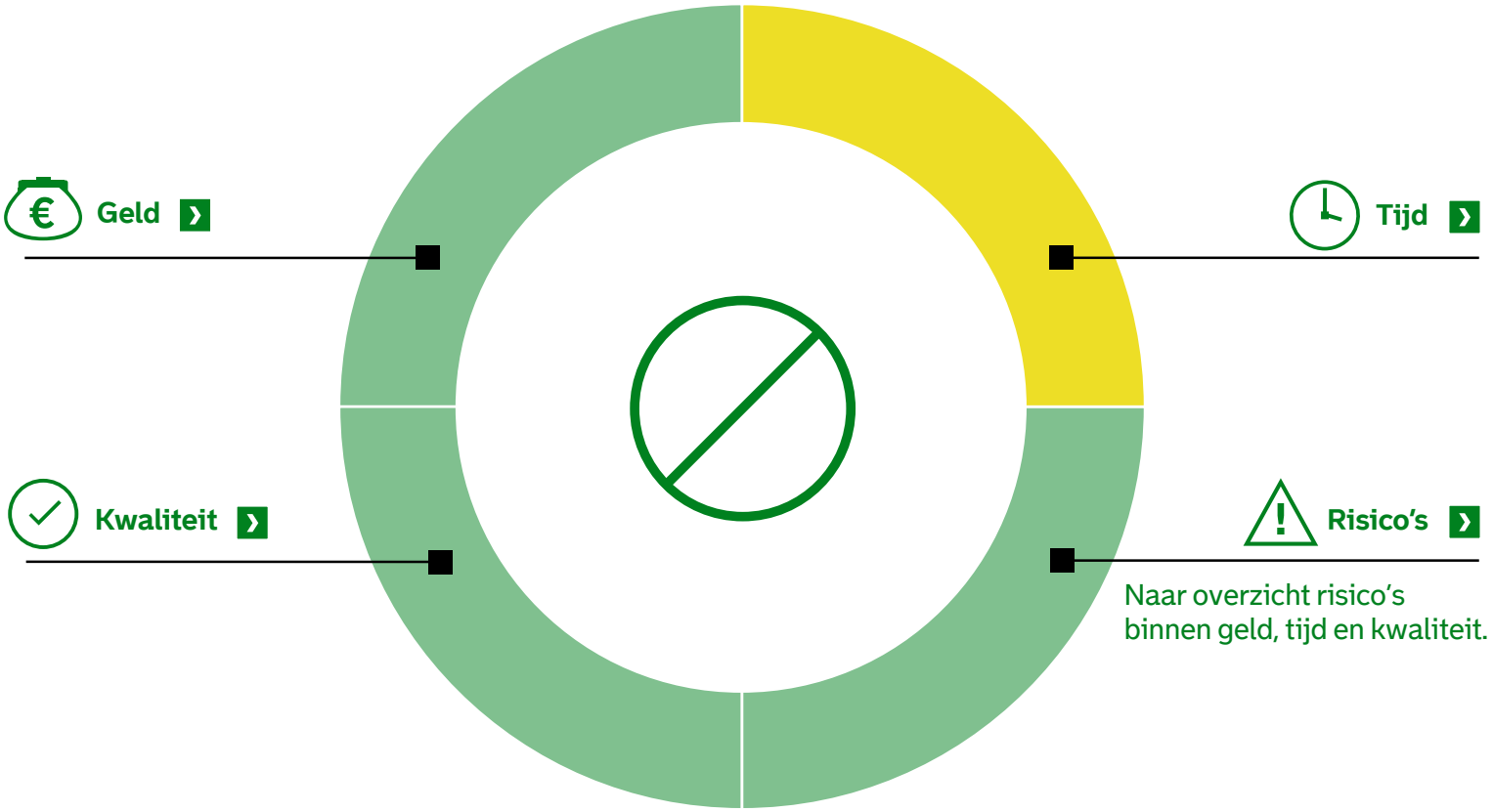
In de gebouwdelen Bodon en Van der Steur was veel asbesthoudend materiaal aanwezig. Dit projectonderdeel gaat over het verwijderen van dit asbest. De asbestsanering is 10 augustus 2022 opgeleverd door de aannemer. Al de asbesthoudende bronnen conform de scope van het bestek zijn gesaneerd. Er is nog een aantal locaties – in totaal 8 stuks – waar het asbest (nog) niet gesaneerd kon worden door de aanwezigheid van nog in gebruik zijnde kabels en leidingen die de asbestsanering in de weg zitten. In percentages uitgedrukt bedraagt dit <5% van de totale asbestsanering. Deze asbestbronnen nu te saneren vraagt een onevenredige inspanning in tijd en geld. Daarom is ervoor gekozen om na leegsloop van deze kabels en leidingen deze bronnen in een latere fase te saneren. In ieder geval vóór aanvang van de renovatiewerkzaamheden. De bronnen die nog niet gesaneerd zijn staan vermeld in een notitie 'nog te saneren asbesttoepassingen', deze notitie is vastgesteld en gedeeld met het renovatieteam. Deze bronnen zijn opgenomen in een (tijdelijk) plan beheersmaatregelen en vastgelegd in een geactualiseerd inventarisatierapport.

Lees verder ›

Terug naar status volledig project

Het volgende diagram geeft de status weer van dit projectonderdeel.
U kunt op iedere indicator klikken voor meer informatie.

Situatie vorige periode:



‹ Ga terug

Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Lees verder ›

Terug naar status Asbestvrij

Uitvoering Asbestvrij | Geld

Met het raadsbesluit van 16 december 2021 (21bb16081) is een nieuw financieel kader vastgesteld. Dit dient als uitgangspunt voor deze rapportage.

Lichte afwijking

De asbestsanering is opgeleverd. Ten gevolge van uitloop van de planning zijn er extra kosten gemaakt voor directievoering en toezicht. Dit kon binnen het beschikbare budget worden opgevangen. Omdat besloten is, in afwijking van het bestek, het dak van Bodon te behouden vanuit monumentaal oogpunt zal de aanwezige kit in de dakplaten van Bodon als binnensanering in risicoklasse 2 gesaneerd moeten worden. Dit besluit betekent een meerprijs op het aangenomen bestek en komt ten laste van het onderdeel renovatie en niet ten laste van de asbestsanering. Omdat de aannemer nog een keer een korte periode terugkomt voor het saneren van een beperkt aantal plekken wordt voor het projectdeel asbestsanering (en het eventueel benodigde directievoering en toezicht daarop) een lichte overschrijding voorzien.

Terug naar status Asbestvrij

Uitvoering Asbestvrij | Tijd

De asbestsanering is per 10 augustus 2022 opgeleverd, behoudens een paar asbesttoepassingen die nu nog niet gesaneerd konden worden vanwege de aanwezigheid van kabels en leidingen die functioneel nog in gebruik zijn.

Grote afwijking

In de vorige rapportage is gerapporteerd dat in de praktijk bleek dat de sanering in Bodon en op de zolder van Van der Steur verschillende problemen ondervond. De verwachting dat de werkzaamheden rond de zomer van 2022 konden worden afgerond heeft zich voltrokken. Van de achtergebleven asbesttoepassingen – die in een later stadium maar vóór start van de renovatiewerkzaamheden gesaneerd moeten worden – is de sanering van de asbestbron asbesthoudende kit in dakplaten Bodon maatgevend v.w.b. tijd. Het saneren van deze asbestbron zal 5 tot 6 maanden in beslag nemen. De overige asbesttoepassingen zullen in uiterlijk 2 maanden gesaneerd kunnen worden. Dit wordt in deze rapportage als zodanig als afwijking gemeld. Deze afwijking is niet kritiek in de planning.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status Asbestvrij

Uitvoering Asbestvrij | Kwaliteit

Diverse kaders waarborgen de kwaliteit. Per fase in het project worden verschillende criteria gehanteerd. Er wordt gekeken naar zowel proces- als productkwaliteit.

Lichte afwijking

Proceskwaliteit

De aannemer heeft een plan van aanpak opgesteld, met concrete beheersmaatregelen om schade aan het gebouw te voorkomen. Er is daarnaast vanuit de gemeente toezicht georganiseerd op zowel de uitvoering van de asbestsanering, als ook specifiek op het voorkomen van schade aan monumentale, waardevolle onderdelen van het museumgebouw. De asbestsanering is in goede samenwerking met het museum uitgevoerd.

In de aanbesteding heeft de aannemer ingeschreven met een innovatieve methode van asbestverwijdering. Door deze methode zouden minder containments nodig zijn en zou overal sneller gewerkt kunnen worden. Na nader onderzoek is besloten deze methode niet toe te passen in de verticale schachten, omdat er vocht uit gebruikt schuim zou kunnen lekken. Door dit vocht kan elders in het gebouw schade ontstaan. Ook is de inbreng van extra vocht van invloed op het vervangende klimaatsysteem, dat aangelegd is om kwetsbare houten onderdelen te beschermen. Deze keuze heeft geleid tot het terugtrekken van de partij die de innovatieve methode namens de aannemer aanbiedt. Deze partij heeft een proces (kort geding) aangespannen tegen de asbestsaneerder en de gemeente. De vorderingen van de leverancier zijn

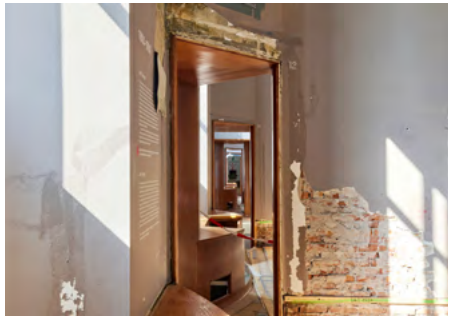
Lees verder ›

Terug naar status Asbestvrij

vervolgens afgewezen door de rechter. Er is een alternatieve methode onderzocht, geschikt bevonden en toegepast.

Productkwaliteit

Vóór de uitvoering is bescherming aangebracht om de monumentale onderdelen te beschermen. In totaal is minimaal 95% procent van de asbestsanering van bouwdeel Van der Steur en Bodon afgerond en opgeleverd. De laatste <5% wordt gesaneerd nadat de kabels en leidingen verwijderd zijn die momenteel het asbest in de weg zitten. Voor alle werkzaamheden die tot op heden zijn uitgevoerd in het kader van de asbestsanering was er goedkeuring van het bureau Monumenten van de gemeente Rotterdam. Bureau Monumenten heeft het volledige Plan van Aanpak goedgekeurd. De kwaliteit van het geleverde werk door de aannemer voldoet aan de eisen en leidt tot tevredenheid.



‹ Ga terug

Foto: Aad Hoogendoorn

Foto: Aad Hoogendoorn

Foto: Aad Hoogendoorn

Foto: Aad Hoogendoorn

Foto: Aad Hoogendoorn

Foto: Aad Hoogendoorn

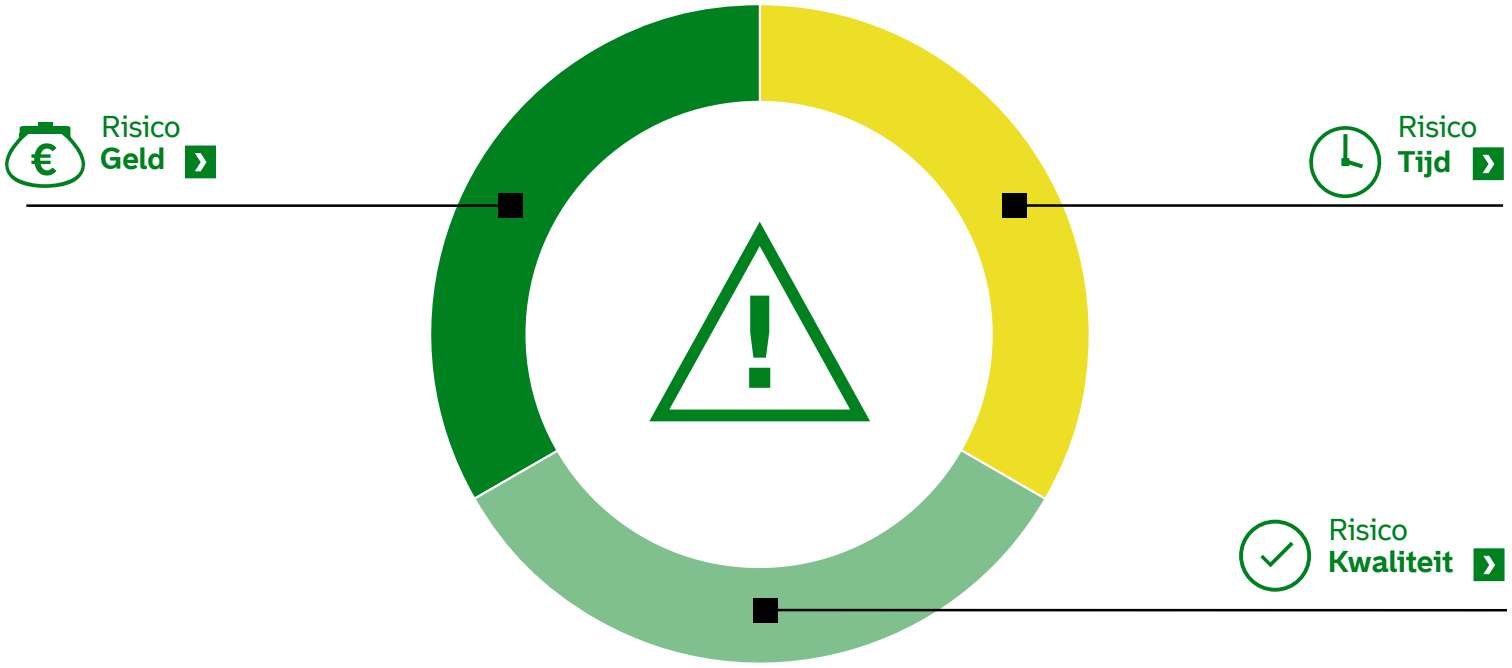
Foto: Aad Hoogendoorn

Terug naar status Asbestvrij

Uitvoering Asbestvrij | Risico's

Deze voortgangsrapportage vermeldt de belangrijkste risico's van dit projectonderdeel en de beheersmaatregelen. Het doel van het risicomanagement is de risico's die de realisatie van de integrale projectdoelstelling beïnvloeden te sturen, te beheersen en te verantwoorden. Daarom is er vier keer per jaar een risicosessie. Het uitgangspunt voor deze voortgangsrapportage is het geactualiseerde risicodossier van augustus 2022.

Situatie vorige periode:



Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Lees verder ›

Terug naar status
Asbestvrij Risico's

Uitvoering Asbestvrij | Risico's | Geld

Parallel aan de definitiefase van de renovatie wordt het deelproject Asbestvrij museum uitgevoerd. Het resultaat is een asbestveilig gebouw dat, met behoud van monumentale waarden, eind 2021 gereed is. Er is geen afwijking in risico's op het beheersaspect Geld.

Geen afwijking

Terug naar status Asbestvrij Risico's

Uitvoering Asbestvrij | Risico's | Tijd

Parallel aan de definitiefase van de renovatie wordt het deelproject Asbestvrij museum uitgevoerd. Het resultaat is een asbestveilig gebouw dat, met behoud van monumentale waarden, eind 2021 gereed is voor de renovatie. Er is een grote afwijking in risico's op het beheersaspect Tijd.

Grote afwijking

De asbestbronnen conform de scope van het bestek zijn gesaneerd. Voorts resteren nog een aantal locaties – in totaal 8 stuks – waar het asbest in een latere fase wordt gesaneerd. De beheersing van dit risico is onder controle.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status
Asbestvrij Risico's

Uitvoering Asbestvrij | Risico's | Kwaliteit

Parallel aan de definitiefase voor de renovatie wordt het deelproject Asbestvrij museum uitgevoerd. Het resultaat is een asbestveilig gebouw dat, met behoud van monumentale waarden, eind 2021 gereed is. Er is een lichte afwijking in risico's op het beheersaspect Kwaliteit.

Lichte afwijking

Er zijn geen risico's met betrekking tot de kwaliteit meer voor dit projectonderdeel.

Terug naar status volledig project

Museum projectorganisatie

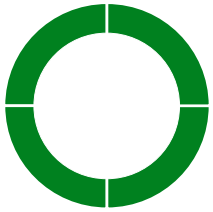
Tijdens de voorbereiding en uitvoering van de renovatie van het gebouw levert de museumorganisatie expertise aan de asbestsanering en het renovatieproject. Eerder verzorgde de museumorganisatie al de verhuizing van de kunst naar depots (uiteindelijk naar Depot Museum Boijmans Van Beuningen), en van de werkplekken naar een tijdelijke locatie. Voor deze werkzaamheden geeft de gemeente financiële ondersteuning aan de museumorganisatie.

Lees verder ›

Terug naar status volledig project

Het volgende diagram geeft de status weer van dit projectonderdeel.
U kunt op iedere indicator klikken voor meer informatie.

Situatie vorige periode:



‹ Ga terug

Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Lees verder ›

Terug naar status Projectorganisatie

Museum projectorganisatie | Geld

Met het raadsbesluit van 16 december 2021 (21bb16081) is een nieuw financieel kader vastgesteld. Ter voorbereiding op de voornoemde besluitvorming heeft het bestuur en de raad van toezicht van Stichting tot Beheer Museum Boijmans Van Beuningen zich gecommitteerd aan een aantal voorwaarden. Op 14 april 2022 stemde de wethouder BWEG (Bouwen, Wonen en Energietransitie Gebouwde Omgeving) in met de benoeming van een bouwdirecteur voor de museumorganisatie.

Lichte afwijking

De kosten voor de bouwdirecteur waren in de begroting opgenomen onder het projectonderdeel Renovatie, maar horen bij het projectonderdeel Museum Projectorganisatie. Doordat deze kosten nu op het juiste projectonderdeel landen is er bij het projectonderdeel Museum Projectorganisatie een lichte overschrijding. Aangezien het hier gaat om een herallocatie van kosten hebben de kosten voor de bouwdirecteur per saldo geen invloed op het totale projectbudget.

Terug naar status Projectorganisatie

Museum projectorganisatie | Tijd

De museumorganisatie is gehuisvest in een externe kantoorruimte en de collectie is ondergebracht in Depot Boijmans Van Beuningen.

Geen afwijking

Op 6 november 2021 vond de officiële opening van het Depot plaats.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status Projectorganisatie

Museum projectorganisatie | Kwaliteit

Diverse kaders waarborgen de kwaliteit. Per fase in het project hanteren we verschillende criteria. We kijken naar zowel proces- als productkwaliteit. De renovatie van het museum heeft een aantal relevante raakvlakken waarbij afstemming met de museumorganisatie als toekomstige huurder van groot belang is. In het hoofdstuk Raakvlakken van deze voortgangsrapportage lichten we de stand van zaken met betrekking tot de belangrijkste raakvlakken toe.

Geen afwijking

De betrokkenheid van de museumorganisatie bij de projectonderdelen renovatie, uitvoering asbestvrij en gebouwbeheer zorgt voor borging van kennis en kwaliteit. Aan de zijde van de gemeente is aanvullend op de ambtelijk opdrachtgever en algemeen projectmanager een contactmanager aangesteld die de informatie-uitwisseling met de bouwdirecteur organiseert, in samenspraak met de algemeen projectmanager.

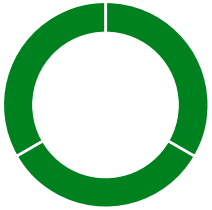
Met de inzichten uit het ontwerp en de planning is een gedetailleerd inzicht verkregen in de demarcatie van verantwoordelijkheden en bijbehorende kosten tussen de gemeente en de museumorganisatie. De planning tot aan openstelling is zo goed als afgerond en focus is nog op de verdere detaillering van de klimatologische testfase en de inhuizing.

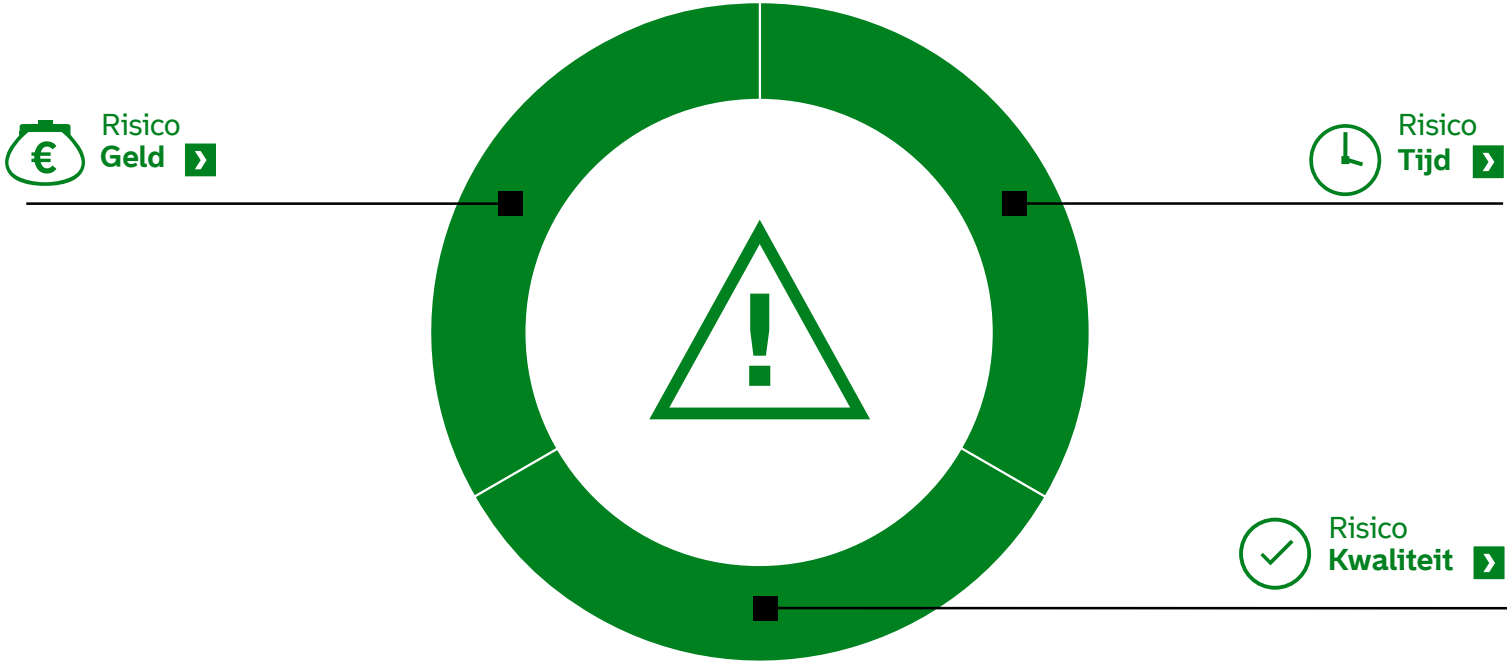
Terug naar status Projectorganisatie

Museum projectorganisatie | Risico's

Deze voortgangsrapportage vermeldt de belangrijkste risico's van dit projectonderdeel en de beheersmaatregelen. Het doel van het risicomanagement is de risico's die de realisatie van de integrale projectdoelstelling beïnvloeden te sturen, te beheersen en te verantwoorden. Daarom is er vier keer per jaar een risicosessie. Het uitgangspunt voor deze voortgangsrapportage is het geactualiseerde risicodossier van augustus 2022.

Situatie vorige periode:





Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Terug naar status
Projectorganisatie
Risico's

Museum projectorganisatie | Risico's | Geld

De museumorganisatie en de gemeente werken samen aan een toekomstbestendig museum. Tijdens de voorbereiding en de uitvoering van de renovatie van het gebouw levert de museumorganisatie extra expertise en uitvoerende ondersteuning aan het project.

Geen afwijking

Er zijn momenteel voor dit projectonderdeel geen significante risico's op het aspect geld geconstateerd.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status
Projectorganisatie
Risico's

Museum projectorganisatie | Risico's | Tijd

De museumorganisatie en de gemeente werken samen aan een toekomstbestendig museum. Tijdens de voorbereiding en de uitvoering van de renovatie van het gebouw levert de museumorganisatie extra expertise en uitvoerende ondersteuning aan het project.

Geen afwijking

Er zijn momenteel voor dit projectonderdeel geen significante risico's op het aspect tijd geconstateerd.

Terug naar status Projectorganisatie Risico's

Museum projectorganisatie | Risico's | Kwaliteit

De museumorganisatie en de gemeente werken samen aan een toekomstbestendig museum. Tijdens de voorbereiding en de uitvoering van de renovatie van het gebouw levert de museumorganisatie extra expertise en uitvoerende ondersteuning aan het project. De museumorganisatie levert een waardevolle inbreng om tot een toekomstbestendig museumgebouw te komen. De museumorganisatie geeft wel aan dat haar capaciteit om een kwalitatieve bijdrage te leveren te beperkt is.

Geen afwijking

Er zijn momenteel voor dit projectonderdeel geen significante risico's op het aspect kwaliteit geconstateerd.

‹ Ga terug

Terug naar status volledig project

Gebouwbeheer

Sinds 1 juli 2019 is het museumgebouw niet meer in gebruik door het museum. Het beheer en onderhoud van het pand is sindsdien overgedragen aan de projectorganisatie. Om de monumentale onderdelen van het gebouw goed te beschermen is er een tijdelijke klimaatinstallatie aangelegd en zijn er maatregelen getroffen voor de (brand)beveiliging. Binnen het gebouwbeheer vallen ook de doorlopende kosten voor onder andere nutsvoorzieningen en het dagelijks beheer en onderhoud van het vastgoedobject.

Het project draagt na oplevering van de renovatie het beheer en onderhoud van het museumgebouw weer over aan afdeling Vastgoed (eigenaar). Afdeling Vastgoed verhuurt het museumgebouw vervolgens aan de museumorganisatie.

Lees verder ›

Terug naar status volledig project

Het volgende diagram geeft de status weer van dit projectonderdeel.
U kunt op iedere indicator klikken voor meer informatie.

Situatie vorige periode:

Naar overzicht risico's binnen geld, tijd en kwaliteit.

Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Terug naar status Gebouwbeheer

Gebouwbeheer | Geld

Met het raadsbesluit van 16 december 2021 (21bb16081) is een nieuw financieel kader vastgesteld. Dit dient als uitgangspunt voor deze rapportage. Zonder significante wijzigingen in ontwerp en raming zal de raad (conform RSPW) bij het voorstel uitvoeringsbesluit verder beslissen over het uitvoeringsplan en kosten. Dit voorstel is dan gebaseerd op het Definitief Ontwerp en de bijbehorende raming.

Geen afwijking

De Centrale meldkamer is medio 2022 verplaatst naar het depot. Dit heeft tot een aanzienlijke bezuiniging in de personeelskosten geleid.

De mondiale energiewereld staat op zijn kop. De energieprijzen variëren veel en tonen een stijgende lijn. De kosten voor het energieverbruik worden daardoor hoger dan in de raming staat opgenomen, maar dit heeft uiteindelijk weinig invloed op het totale financiële overzicht vanwege de absolute omvang ten opzichte van de projectkosten.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status Gebouwbeheer

Gebouwbeheer | Tijd

In juli 2019 droeg het museum, als enige huurder, het gebouw leeg over aan de eigenaar (Gemeente Rotterdam, afdeling Vastgoed) die het heeft overgedragen aan de projectorganisatie. Vanaf dat moment gebruikt de organisatie van Boijmans Van Beuningen het gebouw niet meer. Het beheer en onderhoud van het gebouw wordt door de projectorganisatie georganiseerd, tot aan de sleuteloverdracht na de renovatie.

Geen afwijking

In het beheer en onderhoud maken we onderscheid tussen het reguliere gebouwbeheer en de instandhouding van de tijdelijke en bestaande installaties in het gebouw. Het reguliere beheer en onderhoud wordt conform planning uitgevoerd.

Terug naar status Gebouwbeheer

Gebouwbeheer | Kwaliteit

Diverse kaders waarborgen de kwaliteit. Per fase in het project worden verschillende criteria gehanteerd. Er wordt gekeken naar zowel proces- als productkwaliteit.

Lichte afwijking

Proceskwaliteit

Het beheer en onderhoud wordt uitgevoerd conform het vastgestelde beheerplan. Met het besluit van 16 december 2021 staat de opening gepland voor de eerste helft van 2029. Met de langere instandhouding van het gebouwbeheer ontstaan risico's m.b.t. levensduur en onderhoud. Daarom scherpen we het beheerplan en de onderhoudsprognose aan. Hiervoor wordt momenteel gewerkt aan een meer gedetailleerd Meerjaren Onderhoudsplan (MJOP). Met dit plan kunnen werkzaamheden over de langere termijn vroegtijdig in beeld worden gebracht. Een belangrijk onderwerp hierin is de benodigde extra levensduur van installaties. Deze werkzaamheden kunnen vervolgens goed voorbereid en uitgevoerd worden. Daarnaast pakt de afdeling Vastgoed, als beheersorganisatie van Stadsontwikkeling, weer een voornamere rol op. Dit als onderdeel van de projectorganisatie.

Productkwaliteit

Ten aanzien van de tijdelijke klimaatinstallatie zijn enkele verbeteringen toegepast om een meer constant klimaat te kunnen garanderen. De effecten van deze aanpassingen worden nadrukkelijk gemonitord en indien nodig verder verbeterd.

Er zijn zorgen ten aanzien van vocht in de kelders. Al jaren zijn er lekkages in de kelder van Van der Steur. In de tweede helft van 2022 worden een aantal werkzaamheden gedaan om diverse lekkages te verhelpen en de situatie te verbeteren. Aanvullend wordt onderzocht of vanuit gebouwbeheer, vooruitlopend op de grote renovatie, constructieve maatregelen getroffen moeten worden, om achteruitgang van het gebouw te voorkomen.

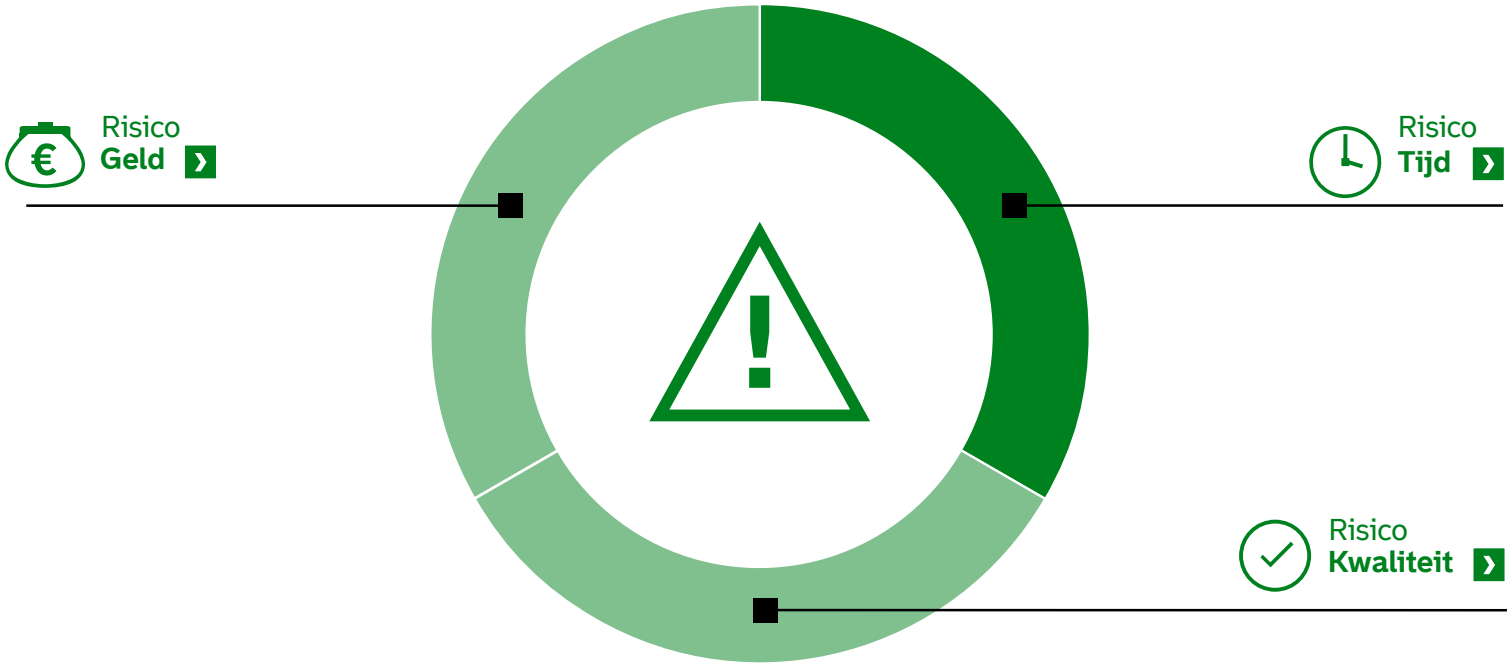
‹ Ga terug

Terug naar status Gebouwbeheer

Gebouwbeheer | Risico's

Deze voortgangsrapportage vermeldt de belangrijkste risico's van dit projectonderdeel en de beheersmaatregelen. Het doel van het risicomanagement is de risico's die de realisatie van de integrale projectdoelstelling beïnvloeden te sturen, te beheersen en te verantwoorden. Daarom is er vier keer per jaar een risicosessie. Het uitgangspunt voor deze voortgangsrapportage is het geactualiseerde risicodossier van augustus 2022.

Situatie vorige periode:



Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Lees verder ›

Terug naar status Gebouwbeheer Risico's

Gebouwbeheer | Risico's | Geld

Per 1 juli 2019 is het gebouw overgedragen aan de projectorganisatie. In het kader van gebouwbeheer zijn tijdelijke maatregelen getroffen om het binnenklimaat te regelen tot aan de grote renovatie. Er is een lichte afwijking van risico's op het beheersaspect Geld.

Lichte afwijking

De volgende belangrijkste risico's zijn in beeld:

Raakvlakken asbestsanering en gebouwbeheer – risico onveranderd
Onder de installaties die gedurende het project moeten blijven functioneren, vallen de brandmeldinstallatie en de camerabeveiliging. Voor deze installaties lopen er kabels door goten, die in de kelder op een aantal plekken in de weg zitten voor de asbestsanering. Onderzocht wordt om installaties die nog in gebruik zijn aan te passen, zodat saneren van enkele laatste asbestlocaties kan plaatsvinden tijdens een 'voorsloop' van deze kabels en leidingen, vóór aanvang van de renovatiewerkzaamheden. In overleg met het Asbestteam wordt gezorgd dat deze situatie geen invloed heeft op de totaalplanning.

Technische levensduur installaties – risico onveranderd
De levensduur van de installaties in het gebouw wordt momenteel door onderhoud verlengd. Hoe langer deze installaties in de lucht moeten blijven, hoe groter en frequenter het onderhoud zal zijn. En hoe groter de kans op storingen. Dit geldt met name voor de goederenlift, die al enkele malen in storing heeft gestaan. Een uitloop van de renovatie kan tot ingrijpender en kostbaarder onderhoud aan de technische installaties leiden. Het onderzoek om installaties die nog in gebruik zijn aan te passen kan mede beheersmaatregel zijn om de gevolgen van dit risico te beperken.

Terug naar status Gebouwbeheer Risico's

Gebouwbeheer | Risico's | Tijd

Per 1 juli 2019 is het gebouw overgedragen aan de projectorganisatie. In het kader van gebouwbeheer wordt regulier onderhoud uitgevoerd en zijn tijdelijke maatregelen getroffen om het klimaat te regelen. Er is geen afwijking van risico's op het beheersaspect Tijd.

Geen afwijking

Er zijn geen significante risico's op het beheersaspect Tijd.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status Gebouwbeheer Risico's

Gebouwbeheer | Risico's | Kwaliteit

Per 1 juli 2019 is het gebouw overgedragen aan de projectorganisatie. In het kader van gebouwbeheer wordt regulier onderhoud uitgevoerd en zijn tijdelijke maatregelen getroffen om het klimaat te regelen. Er is een lichte afwijking van risico's op het beheersaspect Kwaliteit.

Lichte afwijking

De volgende belangrijkste risico's zijn in beeld:

Raakvlakken asbestsanering en gebouwbeheer – risico onveranderd
Onder de installaties die gedurende het project moeten blijven functioneren, vallen de brandmeldinstallatie en de camerabeveiliging. Voor deze installaties lopen er kabels door goten, die in de kelder op een aantal plekken in de weg zitten voor de asbestsanering. Onderzocht wordt om installaties die nog in gebruik zijn aan te passen, zodat saneren van enkele laatste asbestlocaties kan plaatsvinden tijdens een 'voorsloop' van deze kabels en leidingen, vóór aanvang van de renovatiewerkzaamheden. In overleg met het deelproject Asbestvrij wordt gezorgd dat deze situatie geen invloed heeft op de totaalplanning.

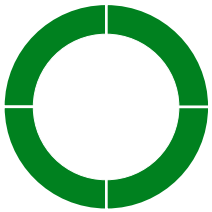
Levensduur installaties
Een belangrijk aandachtspunt waar ten aanzien van het aspect Kwaliteit een risico bestaat is de inregeling van de klimaatinstallaties en de bestendigheid hiervan alvorens tot inhuizing van de kunst over te kunnen gaan. Als beheersmaatregel is hiertoe in de planning een testperiode voorzien, inclusief een onaangekondigde stresstest op de gehele installatie.

Terug naar status volledig project

Buitenruimte Museumparkstraat

Aansluitend op het herinrichten van de straat Museumpark en het gebied rondom het Depot, zal richting het einde van de renovatie ook het straatdeel voor het museum in dezelfde stijl en kwaliteit worden heringericht. Het betreft het deel van de Westersingel tot het Depot. Het volgende diagram geeft de status weer van dit projectonderdeel. U kunt op iedere indicator klikken voor meer informatie.

Situatie vorige periode:



Naar overzicht risico's binnen geld, tijd en kwaliteit.

Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Terug naar status Buitenruimte

Buitenruimte Museumparkstraat | Geld

Met het raadsbesluit van 16 december 2021 (21bb16081) is een nieuw financieel kader vastgesteld. Dit dient als uitgangspunt voor deze rapportage. Zonder significante wijzigingen in ontwerp en raming zal de raad (conform RSPW) bij het voorstel uitvoeringsbesluit verder beslissen over het uitvoeringsplan en kosten. Dit voorstel is dan gebaseerd op het Definitief Ontwerp en de bijbehorende raming.

Geen afwijking

Er zijn nog geen uitgaven gedaan voor dit projectonderdeel.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status Buitenruimte

Buitenruimte Museumparkstraat | Tijd

In het besluit over buitenruimte uit het raadsbesluit van 20 december 2018 is een nadrukkelijke scheiding gemaakt tussen de planning voor de inrichting van de buitenruimte op de kadastrale 'plot' van het museum (Museumpark 18-20), en de planning voor het herinrichten van de straat en het voetgangersgebied tussen de Westersingel en het Depot (nabij de Jongkindstraat). Omliggend wordt vanuit het raakvlakproject Vergroeningsopgave Museumpark de buitenruimte heringericht. Het raakvlakproject Vergroeningsopgave Museumpark maakt geen onderdeel uit van het project Renovatie Museum Boijmans Van Beuningen.

Geen afwijking

De asbestsanering van het museum is in augustus 2022 afgerond. Dit is op tijd voor de start van de uitvoering van de herinrichting van onder andere de Jongkindstraat en de straat Museumpark.

De straat Museumpark, voor het museumgebouw, wordt verder opgeknapt, volgend op de renovatie van het museum. De planning van de renovatie van het museum is hierin bepalend. Punt van afstemming tussen project Vergroeningsopgave Museumpark en het project Renovatie Museum Boijmans Van Beuningen is in hoeverre het oostelijk deel van de Museumparkstraat nu moet worden aangelegd, daar er sprake is van een financiële demarcatie tussen beide projecten. Het ontwerp van de renovatie vraagt om aanpassing van de buitenruimte en daarmee het bestaande vastgestelde inrichtingsplan.

Terug naar status Buitenruimte

Buitenruimte Museumparkstraat | Kwaliteit

Diverse kaders waarborgen de kwaliteit. Per fase in het project worden verschillende criteria gehanteerd.

Geen afwijking

Het renovatieplan, met onder andere de sloop van bouwdeel Robbrecht en Daem en de inpassing van een nieuwe entree, vraagt een aangepast inrichtingsplan voor de straat Museumpark, oostelijk deel. Op basis van de verdere uitwerking van het renovatieplan zal worden bepaald welke onderdelen van het inrichtingsplan gewijzigd zullen moeten worden. Hiervoor wordt een inrichtingsplan-procedure gevolgd, waarbij de omgeving goed wordt meegenomen en waarbij afstemming plaatsvindt met de planvorming van het museumontwerp.

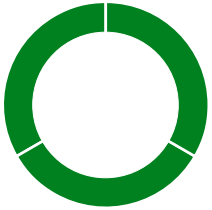
‹ Ga terug

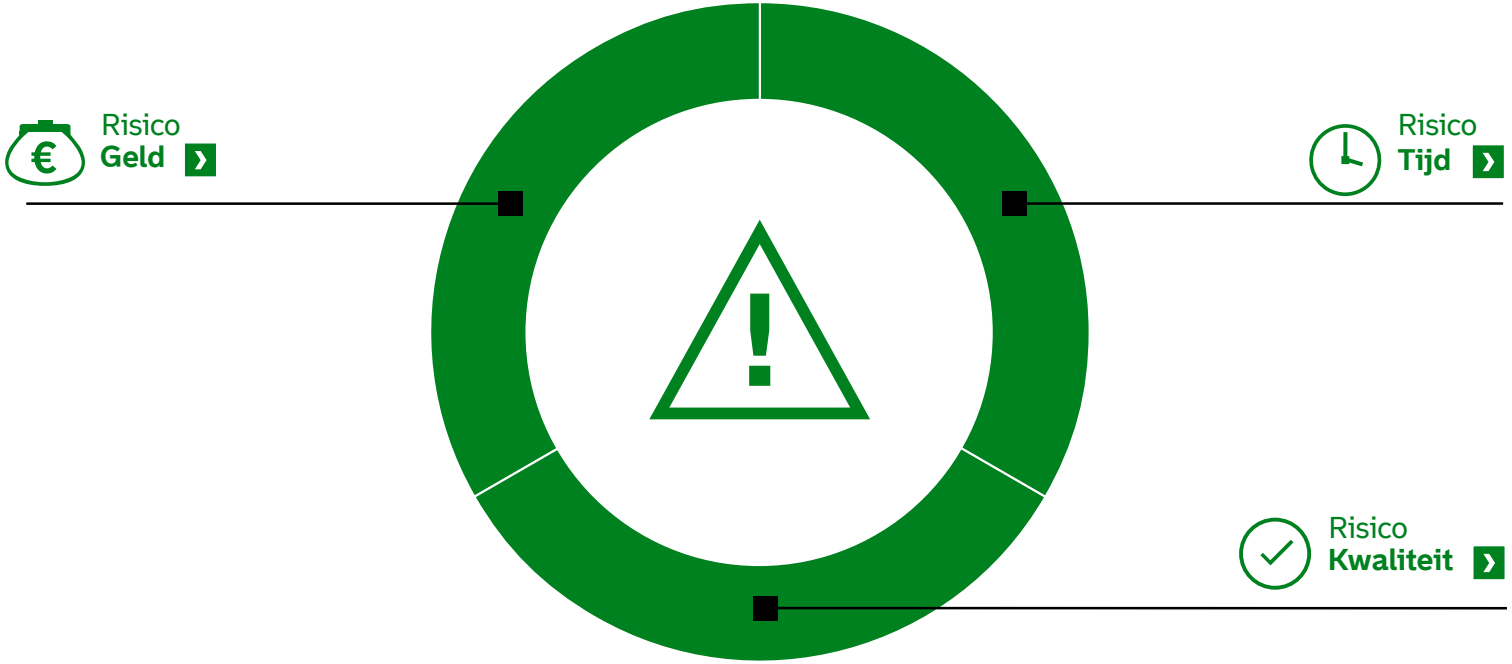
Terug naar status Buitenruimte

Buitenruimte Museumparkstraat | Risico's

Met het raadsbesluit van 16 december 2021 (21bb16081) is een nieuw financieel kader vastgesteld. Dit dient als uitgangspunt voor deze rapportage. Zonder significante wijzigingen in ontwerp en raming zal de raad (conform RSPW) bij het voorstel uitvoeringsbesluit verder beslissen over het uitvoeringsplan en kosten. Dit voorstel is dan gebaseerd op het Definitief Ontwerp en de bijbehorende raming.

Situatie vorige periode:





Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Lees verder ›

Terug naar status Buitenruimte Risico's

Buitenruimte Museumparkstraat | Risico's | Geld

Buitenruimte museum en inrichting Museumpark(straat) omvat een gedeelte van de straat Museumpark, direct voor het museum, dat in samenhang met het renovatieproject wordt aangelegd. Voor dit onderdeel zijn op dit moment geen risico's benoemd. Een separate risicosessie voor dit deeltraject moet nog worden opgestart.

Geen afwijking

Er zijn momenteel geen significante risico's op het aspect geld geconstateerd voor dit projectonderdeel.

Terug naar status Buitenruimte Risico's

Buitenruimte Museumparkstraat | Risico's | Tijd

Buitenruimte museum en inrichting Museumpark(straat) omvat een gedeelte van de straat Museumpark, direct voor het museum, dat in samenhang met het renovatieproject wordt aangelegd. Voor het onderdeel Buitenruimte Museumpark zijn op dit moment geen risico's benoemd.

Geen afwijking

Er zijn momenteel geen significante risico's op het aspect tijd geconstateerd voor dit projectonderdeel.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status Buitenruimte Risico's

Buitenruimte Museumparkstraat | Risico's | Kwaliteit

Buitenruimte museum en inrichting Museumpark(straat) omvat een gedeelte van de straat Museumpark, direct voor het museum, dat in samenhang met het renovatieproject wordt aangelegd. Er ligt een opgave om de bouwlogistiek en verkeerscontinuïteit op elkaar af te stemmen tijdens de renovatie, maar dit is op dit moment niet benoemd als risico.

Geen afwijking

Een potentieel risico is dat buitenruimte Museumpark(straat) en project Renovatie niet goed op elkaar aansluiten.

Terug naar status volledig project

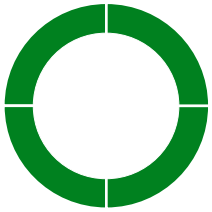
Herinrichting Museumtuin

Met het raadsbesluit van 16 december 2021 (21bb16081) is de gemeenteraad akkoord gegaan met de aanpak van een deel van het Museumpark rondom de Belvedère, de zogenoemde Museumtuin, waarbinnen ook de Rozentuin en de beeldentuin van het museum zijn gelegen. De herinrichting in dit deel van het park is met het raadsbesluit onderdeel geworden van het project Renovatie Museum Boijmans Van Beuningen, wetende dat het logistieke centrum van het museum en dit deel van het park onlosmakelijk verbonden zijn. Sindsdien wordt in de rapportage hier een apart deel aan gewijd.

Terug naar status volledig project

Het volgende diagram geeft de status weer van dit projectonderdeel. U kunt op iedere indicator klikken voor meer informatie.

Situatie vorige periode:



Geld

Tijd

Kwaliteit

Risico's

Naar overzicht risico's binnen geld, tijd en kwaliteit.

‹ Ga terug

Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Lees verder ›

Terug naar status Herinrichting

Herinrichting Museumtuin | Geld

Met het raadsbesluit van 16 december 2021 (21bb16081) is een nieuw financieel kader vastgesteld. Dit dient als uitgangspunt voor deze rapportage.

In dit raadsbesluit is meegenomen dat er binnen de gemeentelijke begroting nog €5 mln. aan financiële ruimte gevonden moet worden om de totale verwachte kosten van dit projectonderdeel te kunnen dekken. Het vinden van deze ruimte is als opdracht meegegeven aan de ambtelijk opdrachtgever van het project. De dekkingsaanvraag is opgenomen in het investeringsvoorstel bij de gemeente begroting welke in november 2022 in de raad voorligt ter accordering. Doordat het project rapporteert op verwachte kosten binnen het gestelde kader, is het ontbreken van interne dekking buiten beschouwing gelaten voor het kwantificeren van afwijking op het aspect geld.

Zonder significante wijzigingen in ontwerp en raming, zal de raad (conform RSPW) bij het voorstel uitvoeringsbesluit verder beslissen over het uitvoeringsplan en kosten (gepland 2023). Dit voorstel is dan gebaseerd op het Definitief Ontwerp en de bijbehorende raming.

Geen afwijking

De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvedère bevindt zich in de opstartfase. In de komende periode wordt de ontwikkelde visie verder uitgewerkt in een Programma van Eisen (PvE), ontwerp en raming. Voordat in Q1 2024 gestart wordt met het PvE, worden eerst de belangrijkste randvoorwaarden in kaart gebracht (o.a. watercompensatie en ecologische compensatie) en wordt vanwege de integraliteit van renovatie en buitenruimte in kaart gebracht hoe de renovatieplannen samenhangen met de gehele museumtuin.

Terug naar status Herinrichting

Herinrichting Museumtuin | Tijd

Het raadsbesluit van 16 december 2021 (21bb16081) is het vigerende uitgangspunt voor de kwaliteitsslag van het Museumpark rondom de Belvedère, de zogenoemde Museumtuin. Huidig uitgangspunt is om de werkzaamheden in de eerste helft van 2029 afgerond te hebben.

Geen afwijking

De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvedère bevindt zich in de opstartfase. Er is voorafgaand aan het PvE van het Inrichtingsplan gestart met het in kaart brengen van de belangrijkste kaders en ontwerprandvoorwaarden voor het vervolgproces.
Het PvE wordt naar verwachting in de eerste helft van het volgende jaar afgerond.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status Herinrichting

Herinrichting Museumtuin | Kwaliteit

De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvedère, de zogenoemde Museumtuin, betreft het deel achter het museumgebouw tot en met de Westzeedijk en tussen het Melkkoppad en de achtertuinen van de Westersingel (watercompensatie, inpassing Belvedère in het park). De Museumtuin (beeldentuin en het openbare gedeelte) is oorspronkelijk door Van der Steur ontworpen als één geheel. Deze samenhang vormt een belangrijk kwaliteitsaspect in de planontwikkeling.

Geen afwijking

Als onderdeel van de verkenning in 2021 (21bb14730) is nadrukkelijk de kwaliteitsslag van het gehele Museumpark(kwartier) onderzocht en een visie ontwikkeld. Deze visie is meegenomen in het opstellen van de Nota van Uitgangspunten (NvU) die integraal de renovatie van het museumgebouw en de herinrichting van de Museumtuin omvat. Deze nota is op 7 juni 2022 door het college B&W vastgesteld. De kwaliteitsslag van het Museumpark rondom de Belvedère bevindt zich in de opstartfase. Voorafgaand aan het opstellen van het PvE werkt Stadsontwikkeling aan een inventarisatie waarop water- en ecologische compensatie ruimtelijk ingepast kan worden. Daarnaast wordt samen met de architect van de renovatie gekeken hoe ondergrondse opgaven (expeditie) en bovengrond (inrichting van de beeldentuin en het openbare gedeelte van de museumtuin) op elkaar aansluiten. Op deze manier wordt de samenhang gewaarborgd van de ontwerpopgave van dit Rijksmonument.

Stand van zaken onderzoeken

Vooruitlopend op de vergunningenprocedure als onderdeel van de ruimtelijke onderbouwing (omgevingsvergunningsprocedure) wordt veel onderzoek verricht. Een deel van de onderzoeken loopt inmiddels of is al afgerond. De bewoners en belanghebbenden grenzend aan het Museumpark worden over de onderzoeken op de hoogte gesteld middels e-mails en brieven.

Archeologisch bodemonderzoek

Ten aanzien van de realisatie van het loading dock heeft van 18 tot 21 juli archeologisch bodemonderzoek plaatsgevonden in de Museumtuin. Er zijn drie boringen tot maximaal 13 meter beneden maaiveld verricht. Tijdens het onderzoek zijn geen aanwijzingen aangetroffen voor de aanwezigheid van archeologische vindplaatsen. Vooruitlopend op de oplevering van de rapportage kan het volgende vastgesteld worden; op basis van de resultaten luidt de aanbeveling voor het plangebied Museum Boijmans Van Beuningen dat er geen voorzieningen hoeven te worden getroffen om archeologische waarden te behouden of te ontzien.

Ecologisch onderzoek

In het kader van de renovatie Museum Boijmans Van Beuningen inclusief Museumtuin wordt al vanaf 2021 vleermuisonderzoek uitgevoerd. Dit onderzoek wordt in september 2022 afgerond. De onderzoeksresultaten worden uiteindelijk

Lees verder ›

Terug naar status Herinrichting

in een concreet maatregelenpakket vertaald (tijdelijk voor en tijdens de bouw en permanent voor en na de bouw). De maatregelen zijn gericht op het behoud van ecologische kwaliteit bij een veranderende omgeving. Daarnaast wordt in aanloop naar de onderzoeksresultaten gewerkt aan het in kaart brengen van tijdelijke maatregelen (tijdens aanleg, bv. ander maairegime) en permanente maatregelen (bijvoorbeeld andere verlichting of natuurvriendelijke oevers). De exacte en benodigde maatregelen worden uiteindelijk door het Bevoegd Gezag bepaald, nadat de onderzoeksresultaten zijn afgerond. Naar verwachting zal de ontheffing in Q1 2023 kunnen worden aangevraagd.

Aanvullend bomenonderzoek

Op korte termijn (Q4 2022) zal aanvullend bomenonderzoek plaatsvinden in de Museumtuin en directe omgeving. Stakeholders worden hierover geïnformeerd tijdens een informatieavond in oktober of november 2022, waarna het geplande onderzoek ook in overleg met de stakeholders zal worden ingepland.

Overige onderzoeken

Voor de RO-procedure zijn verschillende onderzoeken nodig om invulling te geven aan een goede ruimtelijke onderbouwing van het plan. Het gaat hierbij o.a. om vooronderzoek bodem, verkeer & parkeren, luchtkwaliteit, stikstofdepositie en water. Deze onderzoeken worden momenteel opgestart. Relevante bevindingen worden gerapporteerd.

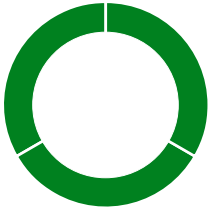
‹ Ga terug

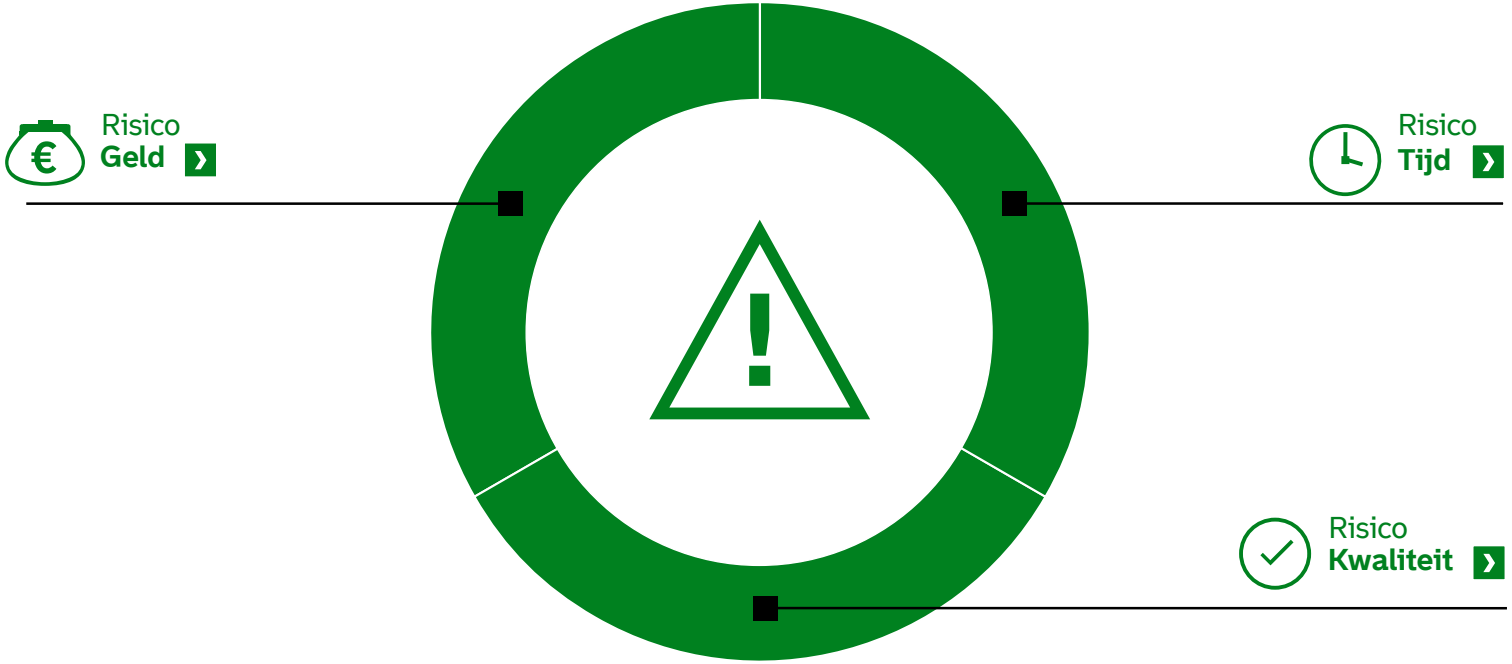
Terug naar status Herinrichting

Herinrichting Museumtuin | Risico's

De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvedère bevindt zich in de opstartfase. In de rapportage Verkenning (kenmerk: 21bb015072 bijlage 1 behorende bij 21bb14730) zijn in algemene zin risico's voor de kwaliteitsslag beschouwd, mede in samenhang met het logistiek centrum. Een ander op voorhand te benoemen risico zit in het tijdig verkrijgen van benodigde ontheffingen en toestemmingen m.b.t. het verrichten van werkzaamheden aan de Museumtuin en stijgende kosten als gevolg van stijgende materiaalprijzen. Een nadere, meer gedetailleerde risicosessie gaat in Q4 2022 plaatsvinden. In de volgende rapportage wordt nader over het onderdeel risico's gerapporteerd.

Situatie vorige periode:





Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Lees verder ›

Terug naar status Herinrichting Risico's

Herinrichting Museumtuin | Risico's | Geld

De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvedère bevindt zich in de opstartfase. Stijgende materiaalkosten en/of personeelslasten zijn een risico. Dit leidt vooralsnog niet tot een afwijking omdat er nog geen uitwerking gegeven is aan definitieve plannen en uitgangspunten. In de volgende rapportage wordt nader over de risico's gerapporteerd.

Geen afwijking

Een gedetailleerde risicosessie gaat nog plaatsvinden, waarbij aanvullende risico's verder in kaart worden gebracht. In de volgende rapportage wordt nader over het onderdeel risico's gerapporteerd.

Terug naar status Herinrichting Risico's

Herinrichting Museumtuin | Risico's | Tijd

De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvedère bevindt zich in de opstartfase. Een op voorhand te benoemen risico zit in het tijdig verkrijgen van benodigde ontheffingen en toestemmingen m.b.t. het verrichten van werkzaamheden aan de Museumtuin. In de volgende rapportage wordt nader over de risico's gerapporteerd.

Geen afwijking

Een gedetailleerde risicosessie gaat nog plaatsvinden. In de volgende rapportage wordt nader over het onderdeel risico's gerapporteerd.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status Herinrichting Risico's

Herinrichting Museumtuin | Risico's | Kwaliteit

De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvedère bevindt zich in de opstartfase. Inspanningen richten zich op het waarborgen van een goede inpassing van de renovatieplannen, in relatie tot behoud van een Rijksmonument en het borgen van water- en ecologische compensatie. In de volgende rapportage wordt nader over de risico's gerapporteerd.

Geen afwijking

Een gedetailleerde risicosessie gaat nog plaatsvinden. In de volgende rapportage wordt nader over het onderdeel risico's gerapporteerd.

Terug naar status volledig project

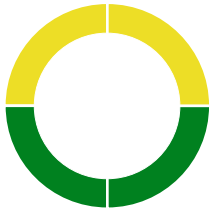
Restauratie G.J. de Jongh-monument

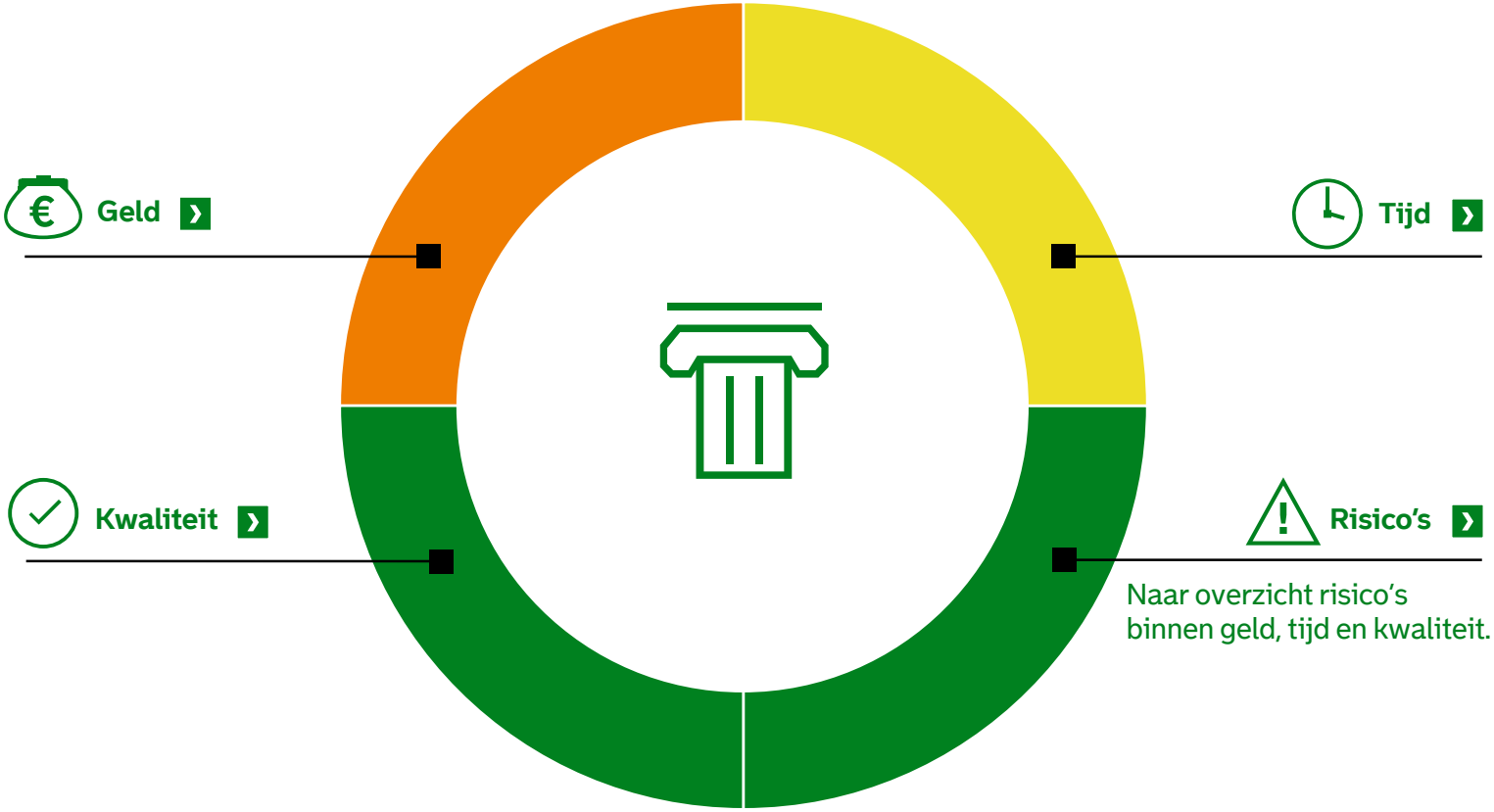
Het G.J. de Jongh-monument staat in het Museumpark. Het vooral natuurstenen monument verkeerde in slechte conditie en heeft de laatste jaren erg geleden onder vandalisme en metaaldiefstal. De restauratie is eind 2020 van start gegaan en is in augustus 2022 opgeleverd. Bij de oplevering geconstateerde restpunten worden nu afgerond en het monument wordt weer overgedragen aan de beheerder (Stadsbeheer) en weer onderdeel van de reguliere bedrijfsvoering. In de rapportage van oktober 2023 zal dit onderdeel niet meer terugkeren.

Terug naar status volledig project

Het volgende diagram geeft de status weer van dit projectonderdeel.
U kunt op iedere indicator klikken voor meer informatie.

Situatie vorige periode:





Naar overzicht risico's binnen geld, tijd en kwaliteit.

‹ Ga terug

Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Lees verder ›

Terug naar status Restauratie

Restauratie G.J. de Jongh-monument | Geld

Met het raadsbesluit van 16 december 2021 (21bb16081) is een nieuw financieel kader vastgesteld. Dit dient als uitgangspunt voor deze rapportage.

Zeer grote afwijking

Het monument zou deels verjongd worden middels hergebruik van natuursteen. Tijdens het proces is gebleken dat er in dit natuursteen scheuren en holtes aanwezig zijn, waardoor hergebruik deels niet mogelijk was. Ter vervanging was een nieuwe steenleverantie nodig. Deze additionele levering heeft een overschrijding tot gevolg gehad in geld en daarmee een overschrijding van het deelbudget.

Foto: Ruud Koppenol

Terug naar status Restauratie

Restauratie G.J. de Jongh-monument | Tijd

De restauratie van het G.J. de Jongh-monument is gepland in overeenstemming met de werkzaamheden voor de herinrichting van de buitenruimte bij het Depot-gebouw. De voortgang wijkt niet af van de vorige voortgangsrapportage, het werk is vertraagd, maar dit heeft geen invloed op de andere projectonderdelen.

Grote afwijking

Door vertragingen in steenleveranties zijn de werkzaamheden later afgerond dan eerder voorzien. De werkzaamheden aan het monument zijn in de zomer van 2022 opgeleverd. Bij de oplevering geconstateerde restpunten worden nu afgerond. Nadat de restpunten gereed zijn worden de bouwhekken verwijderd.

Foto: Ruud Koppenol

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status Restauratie

Restauratie G.J. de Jongh-monument | Kwaliteit

Het G.J. de Jongh-monument ligt in het Museumpark. Dit park kent veel en zeer verschillende betrokken partijen. Het niveau van de restauratie ligt gelijk aan dat van een rijksmonument. Daarbij is specifiek rekening gehouden met de oorspronkelijk gebruikte materialen, het ontwerp en de onderlinge samenstelling van beeldende kunstwerken.

Geen afwijking

Bij de oplevering geconstateerde restpunten worden nu afgerond. De kwaliteit van het geleverde werk door de aannemer voldoet aan de eisen en leidt tot tevredenheid.

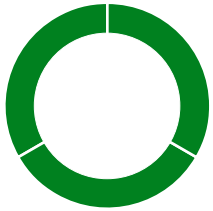
Foto: Ruud Koppenol

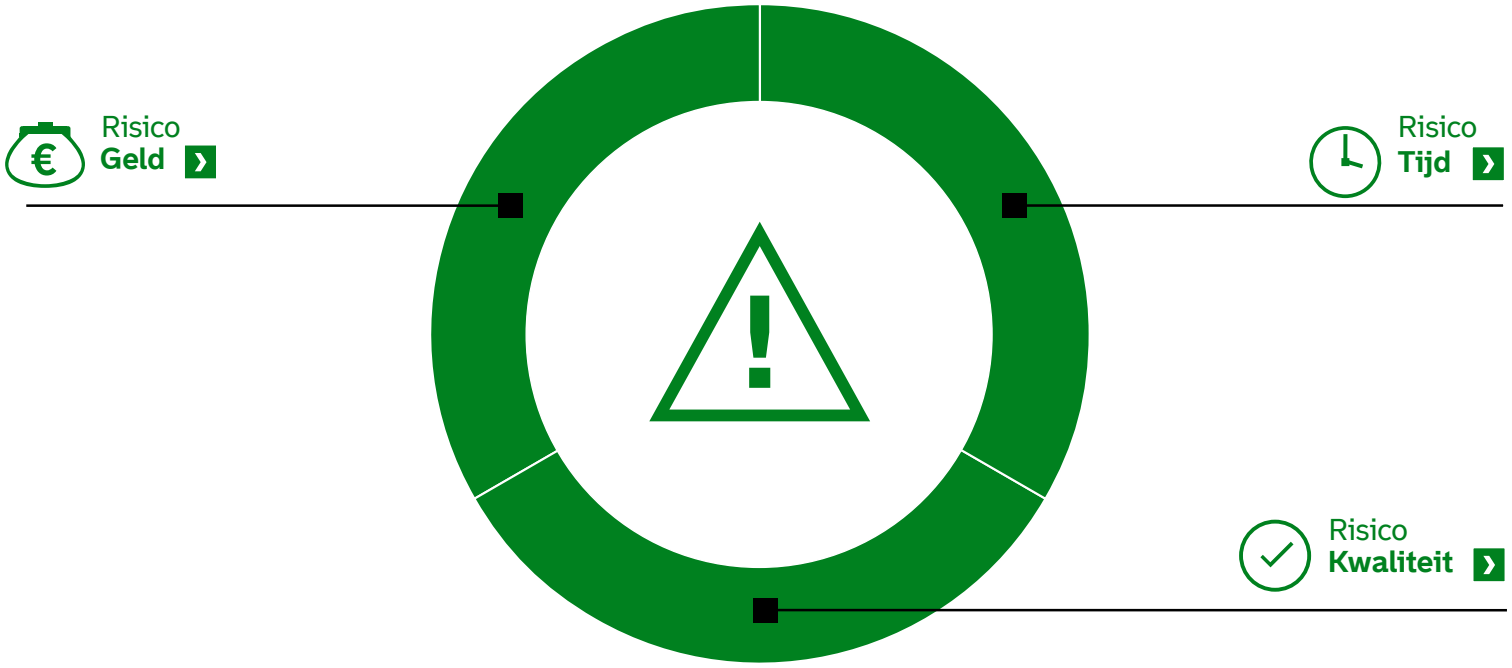
Terug naar status Restauratie

Restauratie G.J. de Jongh-monument | Risico's

Deze voortgangsrapportage vermeldt de belangrijkste risico's van dit projectonderdeel en de beheersmaatregelen. Het doel van het risicomanagement is de risico's die de realisatie van de integrale projectdoelstelling beïnvloeden te sturen, te beheersen en te verantwoorden. Daarom is er vier keer per jaar een risicosessie. Het uitgangspunt voor deze voortgangsrapportage is het geactualiseerde risicodossier van augustus 2022.

Situatie vorige periode:





Geen afwijking | Lichte afwijking | Grote afwijking | Zeer grote afwijking

Terug naar status Restauratie Risico's

Restauratie G.J. de Jongh-monument | Risico's | Geld

Het G.J. de Jongh-monument maakt deel uit van het ensemble Museum Boijmans Van Beuningen en het verbindende park. Het monument is gerestaureerd. Er is geen afwijking in risico's op het beheersaspect Geld.

Geen afwijking

Er zijn momenteel geen significante risico's meer op het aspect geld geconstateerd voor dit projectonderdeel.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status Restauratie Risico's

Restauratie G.J. de Jongh-monument | Risico's | Tijd

Het G.J. de Jongh-monument maakt deel uit van het ensemble Museum Boijmans Van Beuningen en het verbindende park. Het monument is gerestaureerd. Er is geen afwijking in risico's op het beheersaspect Tijd.

Geen afwijking

Er zijn momenteel geen significante risico's meer op het aspect tijd geconstateerd voor dit projectonderdeel.

Terug naar status Restauratie Risico's

Restauratie G.J. de Jongh-monument | Risico's | Kwaliteit

Het G.J. de Jongh-monument maakt deel uit van het ensemble Museum Boijmans Van Beuningen en het verbindende park. Het monument is gerestaureerd. Er is geen afwijking in risico's op het beheersaspect Kwaliteit.

Geen afwijking

Er zijn momenteel geen significante risico's op het aspect kwaliteit geconstateerd voor dit projectonderdeel.

‹ Ga terug

Terug naar status volledig project

Raakvlakken

De renovatie van het museumgebouw heeft een aantal relevante raakvlakken. De voortgangsrapportage vermeldt de stand van zaken rond de raakvlakken met andere projecten in de omgeving. Voor de inhoudelijke voortgang van deze projecten, zoals het Depot en de Vergroeningsopgave, verwijzen we naar die projectspecifieke rapportages.

Verkenning

De opdracht Verkenning is op 23 november 2021 afgerond. De aanbevelingen uit de Verkenning hebben de basis gevormd voor het raadsvoorstel van 16 december 2021. Daarnaast zijn aanbevelingen uit het rapport met betrekking tot de governance verwerkt in een aangepaste organisatiestructuur voor het project. In de rapportage van april 2023 zal het raakvlakproject Verkenning niet meer terugkeren.

Omgevingsmanagement

Communicatie

Met het raadsbesluit is een nieuwe fase voor de projectcommunicatie aangebroken: er kan een duidelijk verhaal worden verteld over de renovatieplannen. Momenteel wordt gewerkt aan het aanpassen van de communicatiestrategie voor het renovatieplan dat er nu ligt en de bijbehorende planning. Bestaande afspraken over de samenwerking, rollen en verantwoordelijkheden van de gemeente Rotterdam en museum op het gebied van communicatie zijn opnieuw aangehaald. De communicatie en participatie rondom het Definitief Ontwerp worden nu voorbereid. Tevens is een communicatiebureau (Roos & Van de Werk) ingezet om de communicatie op korte en lange termijn vorm te geven in woord en beeld. AIR organiseerde op 24 februari 2022 een Stadsgesprek over de renovatie van Museum Boijmans Van Beuningen (MBVB), waarin Francine Houben (Mecanoo) en Hermineke van Bockxmeer (concerndirecteur Stadsontwikkeling) te gast waren en een presentatie van plannen en toelichting gaven. Bekeken wordt of en wanneer meer gesprekken plaats kunnen vinden. Op 7 juni organiseerde communicatie een persbezoek (i.s.m. MBVB) over de

Foto: Aad Hoogendoorn

Koning Willem-Alexander in het Depot

Lees verder ›

oplevering van de asbestsanering. Zowel landelijk als lokaal was daar interesse voor. Communicatie en omgevingsmanagement zijn complementair aan elkaar en worden niet los van elkaar gezien. Er bestaat dan ook een nauwe samenwerking tussen communicatieadviseur en omgevingsmanager.

Stakeholder- en omgevingsmanagement

In het kader van de Verkenning zijn in het najaar van 2021 gesprekken gevoerd met grote instellingen in en om het Museumpark. De uitkomsten hiervan worden binnen de gemeentelijke organisatie integraal opgepakt. Vanuit de renovatie van MBVB wordt het contact met deze instellingen als direct belanghebbenden zorgvuldig voortgezet. Zij zullen worden betrokken bij, en geïnformeerd worden over, de voortgang van de renovatieplannen en de uitvoering daarvan. Hetzelfde geldt voor bewoners en eigenaren van de panden aan de Westersingel. Enerzijds om belanghebbenden in elke fase mee te nemen in de plannen die er nu liggen, anderzijds om mogelijke impact en overlast van uit te voeren onderzoek en werkzaamheden zo tijdig mogelijk aan te geven, te bespreken en waar mogelijk de samenwerking aan te gaan. Communicatieadviseur en omgevingsmanager werken op dit vlak nauw samen. Er gebeurt veel in het park en voor belanghebbenden is de Gemeente Rotterdam één. Daarom wordt ook aandacht besteed aan de werkzaamheden in het Museumpark. Hoewel deze geen direct onderdeel uitmaken van de renovatie MBVB is het belangrijk dat stakeholders worden geïnformeerd en dat er onderlinge samenwerking is tussen alle projecten en teamleden. Regelmatig vinden er gesprekken plaats met de stakeholders en worden mogelijke knelpunten binnen de organisatie en/of binnen de projecten in en rond Museumpark besproken en opgelost. De afgelopen periode zijn alle stakeholders rond het Museumpark digitaal op de hoogte gesteld van alle projecten en onderzoeken. Zo is de Nota van Uitgangspunten aan alle stakeholders verzonden, maar ook de aankondiging van de vleermuisonderzoeken, archeologisch bodemonderzoek, werkzaamheden rond het evenementendek en de samenhang van de projecten in een daarvoor opgestelde nieuwsbrief, die zowel digitaal als huis-aan-huis is bezorgd in de zomer van 2022.

Foto: Ben Houdijk

Officiële opening Depot

In oktober of november 2022 zal een informatiebijeenkomst plaatsvinden om het proces rond het ontwerp toe te lichten en met de stakeholders te komen tot een goed participatieproces. Op 7 juli 2022 is een veldbezoek georganiseerd voor de wijkraadsleden van Dijkzigt-Oude Westen en van Cool-Scheepvaartkwartier-Stadsdriehoek.

Ten aanzien van de realisatie van het loading dock heeft inmiddels archeologisch bodemonderzoek plaatsgevonden in de Museumtuin (18 t/m 21 juli 2022). Er zijn drie boringen verricht. Tevens zal op korte termijn (Q4 2022) aanvullend bomenonderzoek

Terug naar status volledig project

plaatsvinden in de Museumtuin en directe omgeving. Stakeholders worden hierover geïnformeerd tijdens de informatieavond in oktober of november 2022, waarna het geplande onderzoek ook in overleg met de stakeholders zal worden ingepland.

Depot

Op 5 november 2021 werd het Depot officieel geopend en vanaf 6 november 2021 was publiek welkom.

Het Depot heeft een opgave voor het realiseren van circa 70 m2 oppervlaktewater ter compensatie van het gecreëerde verhard oppervlak. Deze opgave wordt overgenomen door het project Renovatie, zodat dit geïntegreerd kan worden in de compenserende maatregelen voor de renovatie.

Foto: Ossip van Duivenbode

Depot Boijmans Van Beuningen

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status volledig project

Boijmans in transit

In het kader van Boijmans bij de Buren is de laatste tentoonstelling te zien: zeegezichten van de 16e tot de 21e eeuw hebben tot 4 september 2022 hun thuishaven in het Maritiem Museum Rotterdam.

Museum Boijmans Van Beuningen is actief op Hillevliet 90, een verbintenis tussen Rotterdam Noord en Zuid. Iedereen is welkom bij deze ontmoetingsplaats waar bewoners, leerlingen en talentvolle makers samenkomen, zelf activiteiten kunnen organiseren of eraan deelnemen. Er wordt gewerkt met makers, maatschappelijke partners en sleutelfiguren uit de buurt. De locatie in Hillevliet is géén museum-dependance met tentoonstellingen, maar een eerste stap in een breder programma op Rotterdam-Zuid.

De collectie is opgeslagen in het Depot en te bezoeken, alleen of met rondleidingen door de depots.

Vergroeningsopgave Museumpark

De komst van het Depot is aanleiding tot herinrichting van de buitenruimte in en rond het Museumpark. Er is een integrale planning voor de uitvoering van alle verschillende onderdelen. Deze planning is afgestemd op de asbestsanering en de renovatie van Museum Boijmans Van Beuningen. Voordat de renovatie van start gaat, is de hele herinrichting van de buitenruimte Museumpark afgerond. Punt van afstemming tussen project Vergroeningsopgave Museumpark en het project Renovatie MBVB is in hoeverre het oostelijk deel van de straat Museumpark nu moet worden aangelegd, omdat er sprake is van een financiële demarcatie tussen beide projecten. Het ontwerp van de renovatie vraagt om aanpassing van de buitenruimte en daarmee het bestaande vastgestelde inrichtingsplan dat project Museumpark deels wil aanleggen.

Foto: Kimberly Vicente

Boijmans Hillevliet: Vince Blok

Terug naar status volledig project

De vergroeningsopgave bestaat uit de volgende onderdelen:

- Museumpark(straat)/Jongkindstraat: het verwijderen en omleggen van de kabels en leidingen startte in mei 2020. De herinrichting van de straat Museumpark (westelijk deel) en de Jongkindstraat wordt in 2022 uitgevoerd. De voorbereiding hiervan is reeds gestart.
- Voorplein Depot: de voorbereiding (kabels en leidingen) startte in mei 2020. Aanleg van het plein startte in het najaar van 2020 en is gedeeltelijk opgeleverd – deels in tijdelijke materialen – bij de opening van het Depot in het najaar van 2021. Door vertraging van leveranties van bouwmaterialen is het uitvoeringstempo in 2021 vertraagd. Dit is inmiddels in 2022 ingelopen, m.u.v. de plantenbak en de verzinkbare palen in de zuidoosthoek van het plein. Deze worden aangelegd als het evenementendek in de eerste helft van 2023 wordt opgeleverd.
  De bestrating van het gehele voorplein Depot is in de zomer van 2022 opgeleverd, m.u.v. de randen van een aantal plantvakken. Deze worden – na grote transportvertraging vanuit China – in het najaar van 2022 verwacht en aangebracht.
- Aanleg evenementendek (integrale aanpak Museumparkgarage): De aannemer is in de zomer van 2022 gestart met de werkzaamheden. Dit omvat sloop van de bovenlaag van het dak van de Museumparkgarage, het waterdicht maken van de parkeergarage en aanleg van het nieuwe, groenere evenementendek, inclusief vier nieuwe huisjes van de nooduitgangen en een vaste stroomaansluiting voor evenementen. Deze werkzaamheden worden naar verwachting in de eerste helft van 2023 opgeleverd, zodat vanaf 1 juni 2023 het eerste evenement kan worden opgebouwd.

Alle werkzaamheden in de buitenruimte van het Museumpark hebben te maken met kostenstijgingen van met name het natuursteen. Hiervoor is aanvullende financiering aangevraagd.

Foto: Suzanne Koopstra

Boijmans Hillevliet, Les van de Verlengde Leertijd

Quick wins Romantische tuin

Vanuit Stadsbeheer i.s.m. Stadsontwikkeling wordt een aantal werkzaamheden uitgevoerd rond de Romantische tuin gelegen in het Museumpark. Zo wordt de deklaag van de brug vernieuwd, zal de verlichting rond de brug worden verbeterd en wordt de beplanting aangepakt en aangevuld.

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status volledig project

Bestuurlijke documenten

Hier treft u het overzicht van de bestuurlijke documenten die in de periode vanaf het raadsbesluit op 20 december 2018 zijn ontvangen en/of verstuurd. Dit overzicht is aangevuld met de huidige stand van zaken met betrekking tot de afdoening van moties en toezeggingen.

Raadsbesluit | Renovatie Museum Boijmans Van Beuningen (18bb11189)
Amendement | Go/no-go-beslissing Ambitiescenario (18bb11378)
Raadsbesluit | Go/no-go (20bb8635) 2 juli 2020
Amendement | Ambitieus Boijmans van Beuningen (20bb8819)
Raadsbesluit | Verkenning haalbaarheid ambitieuze renovatie (21bb8097) 17 juni 2021
Amendement | Boijmans in het park (21bb8257)
Raadsbesluit | Renovatie Museum Boijmans van Beuningen (21bb16081) 16 december 2021

Moties	Berichten	Afdoening
1. Ware ambitie (18bb11359)	20bb5884 20bb15117 21bb7454	afgehandeld (22bb1688)
2. Externe financiering (18bb11361)	20bb1642 20bb2844 20bb5884 20bb15117 21bb7454	afgehandeld (22bb1688)
3. In beton gegoten (18bb11362)	19bb24389	afgehandeld (20bb4212)
4. De hort op (18bb11363)	19bb19146 19bb24389	afgehandeld (21bb13998)
5. Investeringsrendement (18bb11364)	20bb5884 20bb15117 21bb7463 22bb1688	voorgesteld derde kwartaal 2023

Terug naar status volledig project

Moties	Berichten	Afdoening
6. Orde van grootte (18bb11365)		afgehandeld (19bb895 - 19bb896)
7. Stok achter de deur (18bb11367)	20bb5884 20bb15117 21bb7454	afgehandeld (22bb1688)
8. Het beste museum voor het geld (18bb11431)	20bb5884 20bb15117	voorgesteld derde kwartaal 2023
9. Met nieuwe energie aan tafel (19bb18144)	19bb22121 20bb1642 20bb15117	afgehandeld (21bb7454)
10. Boijmans op Zuid (19bb18848)	19bb20948 19bb25439	afgehandeld (20bb5528)
11. Geen gemeentelijk geld naar ambitie-scenario (20bb2589)	20bb5884 20bb15117 21bb7454	afgehandeld (22bb1688)
12. Iedereen maakt de stad (20bb8797)	20bb15117	afgehandeld (21bb004322)
13. Stichtingskosten in balans (20bb8798)		afgehandeld (20bb15105)
14. Cultuurgeld naar cultuur, vastgoedgeld naar vastgoed (21bb16252)	22bb1688	voorgesteld derde kwartaal 2022
15. Benut de renovatietijd (21bb16255)	22bb1688	voorgesteld derde kwartaal 2022
16. Kaartjes verkopen niet vanzelf (21bb16256)	22bb1688	voorgesteld derde kwartaal 2023
17. De directie gaat over kunst, niet over de renovatie (21bb16257)	22bb1688	voorgesteld derde kwartaal 2022

‹ Ga terug

Lees verder ›

Terug naar status volledig project

Toezeggingen	Berichten	Afdoening
1. Advisering gebiedscommissie (18bb10725)		afgehandeld (20bb5884)
2. Business case gerenoveerd (18bb10726)	20bb5884 20bb15117	afgehandeld (21bb7454)
3. Bouwhistorisch onderzoek (18bb11341)		afgehandeld (19bb24389)
4. Nieuwe huurovereenkomst (18bb789)	18bb7344 21bb7454	voorgesteld derde kwartaal 2023
5. Brandveiligheid (19bb24235)		afgehandeld (20bb4212)
6. Tegenvaller Renovatie BvB (20bb2767)		afgehandeld (20bb2844)
7. Juridische consequenties tegenvaller (20bb3676)		afgehandeld (20bb5884)
8. Spoorboekje (20bb6439)		afgehandeld (20bb7835)
9. Doorrekening plan (20bb6441)	20bb15117	afgehandeld (21bb7454)
10. Publieksversie Structuurontwerp (21bb7697)		afgehandeld (21bb7880)
11. Museum Boijmans van Beuningen – Varianten voor de logistiek (21bb12651)		afgehandeld (21bb15072)

Terug naar status volledig project

Correspondentie

1. Voortgang Renovatie MBVB (19bb15832) 14 mei 2019
2. Boijmans op Zuid (19bb17015) 7 juni 2019
3. Voortgang externe bijdragen (20bb1642) 6 februari 2020
4. Svz en aanpak tot go/no-go-moment (20bb2844) 6 maart 2020
5. Raadsvoorstel go/no-go (20bb5884), restauratieplan GJ de Jongh (20bb5885) 19 mei 2020
6. Voortgangsrapportage oktober 2020 (20bb15117) 13 oktober 2020
7. Raadsvoorstel onderzoek haalbaarheid ambitieuze renovatie (21bb7463) 8 juni 2021
8. Voortgangsrapportage april 2021 (21bb7454) 8 juni 2021
9. Voortgangsrapportage oktober 2021 (21bb11669) 28 september 2021
10. Collegebrief verkenning ambitiescenario renovatie Museum Boijmans van Beuningen en Museumpark (21bb14730) 30 november 2021

Rapportages

1. Basisrapportage (19bb17058)
2. Voortgangsrapportage oktober 2019 (19bb21254)
3. Voortgangsrapportage april 2020 (20bb4210)
4. Voortgangsrapportage oktober 2020 (20bb15121)
5. Voortgangsrapportage april 2021 (21bb6123)
6. Voortgangsrapportage oktober 2021 (21bb11668)
7. Voortgangsrapportage april 2022 (22bb003110)

Cultuur	Berichten	Afdoening
1. Motie Kostprijs Dekkende Huur (18bb11360)		afgehandeld (19bb16717 - 19bb18512)
2. Motie Renoveren is vooruitzien (18bb11366)		afgehandeld (19bb16717 - 19bb18512)
3. Toezegging Aanpak transitieplan (18bb10719)	19bb18785	afgehandeld (19bb24389)
4. Toezegging Zichtbaarheid collectie Boijmans (19bb17431)		afgehandeld (19bb20723)

‹ Ga terug

Rapportage oktober 2022

Colofon
Deze Voortgangsrapportage Renovatie Museum Boijmans van Beuningen is vastgesteld door het college van B&W op 11 oktober 2022.
Het document is opgesteld door Gemeente Rotterdam, cluster Stadsontwikkeling | Algemeen projectmanager: Hiddo den Hartog | Ambtelijk opdrachtgever: Ton Knipping