# NOTITIE

**Aan** het college van B&W
**Bijlagen** Bijlage 1: Cobra Businessclub leden
Bijlage 2: Scenario's Cobra Museum
**Van** Werkgroep Cobra Museum

**Betreft** **Vervolgscenario's Cobra Museum**

## Subsidieaanvraag Masterplan en Meerjarenbeleidsplan 2024-2027

Uiterlijk 30 november a.s. dient de meerjarige subsidieaanvraag, en daarmee het Masterplan, van het Cobra Museum te worden beschikt. De besluitvorming inzake de aanvraag betreft een collegebevoegdheid. De raad kan dit besluit overnemen, dan wel negatief over besluiten.

**Uitkomsten van het collegebesluit:**

A. Voor 4 jaar (2024-2027) beschikken à € 1,399 miljoen per jaar.
B. Voor 1 jaar (2024) beschikken à € 1,399 miljoen.
C. Negatief beschikken: meerjarige subsidieaanvraag afwijzen.

**Advies**

C. Meerjarige subsidieaanvraag afwijzen: op grond van meerjarige subsidiesystematiek (en Awb, ASV, EU-staatsteunregeling en Wet M&O) met de invulling van de overwegingen van de AAC, DSP-rapporten, bestuurlijke gesprekken, huidige financiële positie van het museum (schuldenlast), aanvullende financiële claims (huurverlaging niet mogelijk conform intern beleid) en historie in dit dossier. De uitwerking is opgenomen in het raadsvoorstel en in de bijlage van het raadsvoorstel 'Memo Beoordeling Masterplan Cobra Museum 'Samenspel'.

NB. De subsidieaanvraag betreft een aanvraag à € 1,399 mln. incl. een huurverlaging à € 200.000, kwijtschelding van gemeentelijke/provincie vorderingen à € 541.000 en lening à € 2 mln. voor de verbouwing. Indien het college en de raad wel zou instemmen met de subsidieaanvraag à € 1,399 mln., maar niet met de overige financiële claims dan zou het museum eveneens failleren.

## Stakeholders en schuldeisers (zie bijlage 1)

Schuldeisers Cobra Museum d.d. 16 november 2023:

- Gemeente Amstelveen € 541.000 (Uitstel van betaling t/m december 2023)
- Serra Holding BV € 200.000? (Leningsovereenkomst. Status onzeker.)
- Hizkia BV (Art Handler) € 323.000 (Betalingsregeling met museum)
- AON (Verzekeraar) € 62.000 (Betalingsregeling met museum)

Belangrijkste Stakeholders:

1. Vriendenloterij Sponsoring à €200.000 per jaar.
2. Cobra Business Club Sponsoring à €108.000 per jaar (zie bijlage)
3. Founders BPD, Trebbe en Hizkia BV
4. Stichting Collectie Cobra Museum Collectie 2000 kunstwerken, waarde van € 40 mln.

## Vervolgscenario's Cobra Museum (zie bijlage 2)

De afwijzing van de meerjarige subsidieaanvraag heeft gevolgen voor het Cobra Museum, waaronder het personeel en vrijwilligers, de gemeente en overige stakeholders. Hieronder worden deze per scenario in kaart gebracht. De opgenomen kosten zijn merendeels indicatief.

**Scenario 1. Doorstart buiten faillissement**

Kosten gemeente: Totaal € 1,971 miljoen + PM
€ 541.000 (Alle openstaande vorderingen juni t/m dec 2023)
€ 200.000? (Leningsovereenkomst Serra Holding BV)
€ 80.000 + PM (Kosten interimmanager 6 maanden)
€ 800.000 (Openhouden museum voor 6 maanden incl. vorderingen overige schuldeisers)
€ 350.000 + PM (Mogelijke impuls doorstart/rendabel maken)

Tijdspad: Start januari 2024 - 6 maanden

Voordelen:
- Grote kans tot behoud collectie en merknaam Cobra
- Grote kans tot behoud bestaande sponsoren.
- Het museum hoeft de deuren niet te sluiten.
- Meer ruimte om het personeel op passende wijze af te schalen.

Nadelen:
- Scenario alleen mogelijk met instemming van beide stichtingen.
- Huidig bestuur en directie blijven aan boord.
- Hogere kosten voor het openhouden van het museum.
- Deel van de kosten voor reorganisatie en overname van schulden liggen eventueel bij de gemeente.
- Kostbare oplossing met een hoog prijskaartje.

NB. Dit scenario is alleen mogelijk met instemming van het bestuur van de museumstichting en bestuur van de collectiestichting. Beide entiteiten zijn immers autonome stichtingen. Indien de stichtingen niet mee willen werken, dan is dit scenario niet afdwingbaar.

**Scenario 2. Doorstart na faillissement**

Kosten gemeente: Totaal € 1,771 miljoen + PM
€ 541.000 (Alle openstaande vorderingen t/m dec 2023)
€ 80.000 + PM (Kosten interimmanager 6 maanden)
€ 800.000 + PM (Openhouden museum voor 6 maanden)
€ 350.000 + PM (Mogelijke impuls doorstart/rendabel maken)

Tijdspad: Start januari 2024 – 6 maanden

Voordelen:
- Alle schulden worden vereffend
- Het bestuur en directie worden ontslagen.
- UWV keert salarissen personeel uit voor maximaal 13 weken.
- Geen inmenging van externe financierders.
- Een geheel nieuwe start.
- Het museum kan mogelijk de deuren openhouden.

Nadelen:
- Cobra collectie en Cobra merk zijn mogelijk niet beschikbaar.
- Curator heeft de regie bij verdeling boedel en verkoop van het merk Cobra.
- Het museum sluit mogelijk een paar maanden de deuren.
- Mogelijk zeggen bestaande sponsoren de relatie op.
- Mogelijke imagoschade voor het museum.
- Er moet eventueel een nieuwe stichting worden opgericht.

NB. Alleen met instemming van het bestuur van de collectiestichting kan de collectie ter beschikking gesteld worden aan de nieuwe entiteit. Alleen met instemming van de curator kan het merk Cobra door de nieuwe entiteit of gemeente worden overgenomen. Zowel de curator als de collectiestichting immers autonoom. Indien de collectiestichting en curator niet mee willen werken, dan kan de gemeente het behoud van de collectie en het merk Cobra niet afdwingen.

**Scenario 3: Faillissement (aanvragen door schuldeiser of het Cobra Museum)**

Kosten gemeente: € 541.000 (alle openstaande vorderingen t/m dec 2023) + PM wegens derving huurinkomsten (€34.000 x maanden zonder huurder) en het komen tot een nieuwe invulling.

Tijdspad: Start januari 2024 – 3 maanden

Voordelen:
- Kosten (verlies) blijven beperkt voor de gemeente.
- Volledig schoon schip: alle schulden worden vereffend.
- Bestuur en directie worden ontslagen.
- Kans voor andere invulling van pand en €1,399 miljoen.
- UWV neemt uitbetaling salaris personeel voor 13 weken over.
- Niet meer afhankelijk van externe financierders.

Nadelen:
- Geen regie voor de gemeente.
- Het museum moet de deuren sluiten.
- Geen behoud van merk Cobra en Cobra collectie.
- Geen economische Cobra spin-off voor de gemeente.
- Afscheid van bestaande sponsoren en stakeholders museum.
- Imagoschade voor het museum en stakeholders.

**Scenario 4: Liquidatie**

Kosten gemeente: PM (minimaal verwachten we €1,341 miljoen)
€ 541.000 (alle openstaande vorderingen t/m dec 2023)
€ 800.000 + PM (Afbouwkosten w.o. salaris personeel en overige schuldeisers)
PM wegens derving huurinkomsten (€34.000 x maanden zonder huurder) en het komen tot een nieuwe invulling.

Tijdspad: Start januari 2024 – 6 maanden

Voordelen:
- Beperking van imagoschade museum.

Nadelen:
- Regie ligt bij het museum.
- Geen behoud van merk Cobra en Cobra collectie.
- Geen economische Cobra spin-off voor de gemeente.
- Afscheid van bestaande sponsoren en stakeholders museum.
- Het museum zal waarschijnlijk de deuren moeten sluiten.

## Advies vervolgscenario's

1. Op basis van diverse belangen en kosten voor het Cobra Museum, waaronder het personeel en vrijwilligers, de gemeente en overige stakeholders, is het advies om vooraf aan het nemen van het collegebesluit in overleg te treden met het Cobra Museum en Serra Holding B.V./Foundation. Het advies is om de scenario's met betrekking tot een doorstart na faillissement en een doorstart buiten faillissement te bespreken met deze partijen te bespreken waarin het college de belangen en voorwaarden van de gemeente kenbaar maakt. Op basis hiervan kan worden onderzocht of partijen bereid zijn om mee te werken aan een doorstartscenario.

2. Indien de museumstichting en collectiestichting niet bereid zijn mee te werken aan het behoud van het merk Cobra en de Cobra-collectie voor een doorstartscenario, is het scenario van faillissement of liquidatie onafwendbaar. Het scenario van

liquidatie vergt echter medewerking van de museumstichting en aanvullende middelen, waarvoor instemming behoeft van de raad.

## Bijlage 1: Cobra Businessclub leden

Onderstaande lijst is overgenomen van de website van het Cobra Museum d.d. 19 november 2023.

Altera Vastgoed
AM
Amson & Kolhoff Notarissen
BDO
BPD (Cobra Founder)
De Groot Douma Vosmeijer Advocaten
Dura Vermeer
Handelsbanken
Hizkia BV (Cobra Founder)
KEIM
KLM
Lunshof Makelaardij Amstelveen
Maasdam Group
Netjes Beheer
Rabobank Amstel & Vecht
Renewi Nederland B.V Regio Randstad-Noord
Technische Unie
Timpaan
Trebbe (Cobra Founder)
Unibail-Rodamco Westfield
Van Doorne
Van Poelgeest BMW-MINI Amstelveen
Zorg en Zekerheid

## Bijlage 2: Scenario's Cobra Museum

**Scenario 1. Doorstart buiten faillissement**
In dit scenario probeert het museum te overleven en te herstructureren zonder officieel failliet te gaan. Dit omvat het zoeken naar financiële steun, heroverwegen van bedrijfsvoering en streven naar een duurzame exploitatie. Het doel is om de activiteiten voort te zetten en financiële stabiliteit te herstellen. Dit gaat veelal hand in hand met een arbeidsrechtelijke reorganisatie. Ook zullen de schulden van de museumstichting moeten worden gesaneerd.

*Arbeidsrechtelijke reorganisatie*
Een arbeidsrechtelijke reorganisatie betekent dat de arbeidsovereenkomsten met (een deel van) de werknemers door het Cobra Museum worden opgezegd, om zo op vaste lasten te besparen. De opzeggingen brengen evenwel kosten mee, zoals een transitievergoeding of anderszins. De gronden voor ontslag zijn daarnaast wettelijk gelimiteerd, zoals wegens bedrijfseconomische redenen. Het Cobra Museum dient voor de ontslagen toestemming te krijgen van UWV. Dat proces kan enige tijd, zoals een aantal maanden, duren.

- *Risico: om een soepele overgang van het huidige Cobra Museum naar een andere koers, nieuwe entiteit of ander reeds bestaande entiteit te waarborgen is medewerking van het bestuur van de museumstichting en collectiestichting nodig.*
- *Risico: een doorstart is alleen succesvol als de Stichting Cobra Collectie bereid is om de Cobra Collectie met een nieuwe entiteit of andere reeds bestaande entiteit een nieuwe bruikleenovereenkomst te sluiten. Het is van belang te waarborgen dat een eventuele nieuwe entiteit toekomstbestendig is.*
- *Risico: bezien moet worden hoe de nieuwe entiteit gefinancierd zal worden en de schulden van de museumstichting dienen op enigerlei wijze te worden gesaneerd.*
- *Kanttekening:* wij merken eerst op dat een reorganisatie een interne aangelegenheid van het Cobra Museum is; de gemeente heeft daar geen (directe) invloed op, mede gelet op de subsidievoorwaarden. Het bestuur zal dus tot een reorganisatie – in welke vorm dan ook – moeten besluiten.

**Scenario 2. Doorstart na faillissement**
Een faillissementsscenario kan de gemeente – al dan niet in samenwerking met de curator – een doorstart realiseren, eventueel in een nieuwe entiteit. Dat biedt de (door de gemeente gesteunde) doorstarter de mogelijkheid om het museum in een andere entiteit opnieuw vorm te geven. De schulden blijven achter in het faillissement. Het faillissement is in dit geval de schuldsaneringsregeling.

*Faillissement reorganisatie*
Een reorganisatie door middel van een faillissement betekent dat eerst het faillissement van het Cobra Museum wordt uitgesproken, bijvoorbeeld op eigen aangifte van het bestuur. Na de faillietverklaring, wordt de loonverplichting over de opzegtermijn (van maximaal zes weken) door het UWV overgenomen. Dat deel van het loon vormt dan een boedelschuld. Vervolgens kan een doorstart worden bewerkstelligd door het maken van nieuwe afspraken over de Cobra Collectie met Stichting Cobra en een eventuele doorstarter. Daarbij kan de doorstarter onderzoeken of de werknemers van het Cobra Museum nieuwe arbeidsovereenkomsten worden aangeboden.

- *Risico's/overwegingen:* Om een soepele overgang van het huidige Cobra Museum naar een nieuwe entiteit of ander reeds bestaande entiteit te waarborgen is medewerking van de curator noodzakelijk.
- *Kanttekening:* Een doorstart is alleen succesvol als de Stichting Cobra Collectie bereid is om de Cobra Collectie met een nieuwe entiteit of andere reeds bestaande entiteit een nieuwe bruikleenovereenkomst te sluiten. Het is van belang te waarborgen dat een eventuele nieuwe entiteit toekomstbestendig is. Bezien moet worden hoe de nieuwe entiteit gefinancierd zal worden.

- *Kanttekening:* Aangezien de gemeente eigenaar is van het museumgebouw en de collectie van een afzonderlijke stichting biedt een faillissement een relatief gunstige manier om veel voorwaarden die de gemeente heeft te verwezenlijken, mits met de collectiestichting overeenstemming kan worden bereikt over het in bruikleen geven van de collectie aan een nieuw op te richten entiteit.

**Scenario 3. Faillissement**
Als er geen overeenstemming met het Cobra Museum wordt bereikt, kan een schuldeiser, faillissement van het museum bij de rechtbank aanvragen. Als de rechtbank het museum failliet verklaart, dan wordt er een curator aangesteld om de financiële belangen te behartigen, schulden af te wikkelen en activa te verkopen om zo veel mogelijk crediteuren te vergoeden.

- *Risico's:* de gemeente ontvangt voor onbepaalde tijd geen huurinkomsten voor het gebouw waar het museum in is gehuisvest. De openstaande vorderingen zullen, indien deze niet zijn kwijtgescholden, mogelijk niet meer door de gemeente worden ontvangen. Daarnaast zal de economische spin-off die het museum genereert verloren gaan, wat mogelijk effecten kan hebben op de lokale Amstelveense economie.
- *Risico's:* het museum heeft meerdere kunstwerken in bruikleen van verschillende private partijen en maatschappelijke partijen, waaronder een zevental kunstwerken van de gemeente. Na faillissement kan het zijn dat de curator geen middelen heeft om de verzekering te voldoen. De kunst zelf wordt in beginsel niet geraakt door een faillissement, aangezien het museum geen eigenaar is van de kunst, maar die is in een afzonderlijke stichting ondergebracht. De kosten van de collectiestichting worden echter gefinancierd door de museumstichting. Indien deze laatste komt te failleren en er geen alternatieve financiering wordt gevonden, is de kans aanwezig dat de collectiestichting komt te failleren. De collectie gaat dan naar de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed.
- *Kanttekening:* er zal een nieuwe bestemming voor het museumgebouw gevonden moeten worden en er hoeven door de gemeente in beginsel geen kosten worden gemaakt om tot een gecontroleerde afbouw over te gaan.

**Scenario 4. Liquidatie**
In dit scenario stopt het museum zijn activiteiten en de activa worden verkocht om schulden af te lossen. Het betekent feitelijk het sluiten van het museum, het beëindigen van lopende verplichtingen en het verdelen van eventuele resterende middelen onder crediteuren of andere belanghebbenden. Dit scenario vereist aanvullende financiering (eenmalige subsidie voor frictie-en transitiekosten) zodat het museum kan afbouwen voor de gecontroleerde afbouw en sluiting.

- *Risico's: er zijn voor dit scenario geen rechtstreekse gevolgen voor de gemeente.*
- *Kanttekening: een nieuwe bestemming zal voor het museumgebouw gevonden moeten worden.*