

Raadsvergadering 12 december 2023

Schriftelijke vragen

Raadsvoorstel 11:

Tweede bestuursrapportage 2023



Vraag 1

RV Tweede bestuursrapportage blz. 1.

a. € 275.000 te storten in de nieuw te vormen reserve 80 jaar vrijheid.

Hoeveel kosten zijn er in totaal gemoeid met het vieren van 80 jaar vrijheid in onze gemeente?

Antwoord

De totale kosten zijn geraamd op € 325.000,- waarvan € 275.000,- voor de gemeente en (vooralsnog) € 50.000,- voor de provincie.

Zie ook de projectopdracht die als bijlage bij het raadsvoorstel is gevoegd.

Vraag 2

c. € 261.454 te storten in de reserve frictiekosten ivm

Welke tekst hoort er te staan achter "ivm"?

Antwoord

In de samenvatting is de volledige tekst helaas weggevallen. Onder motivering punt 3 staat de volledige tekst. Daarnaast ontvangt uw raad nog aanvullende een RIB waarin de stortingen in de reserves nader zijn uitgelegd.

Vraag 3

RV Tweede bestuursrapportage blz. 2.

In verband met het oplossen van knelpunten in de organisatie wordt gevraagd € 261.454 te storten in de reserve frictiekosten. Welke knelpunten betreft dit?

Antwoord

Een nadere toelichting is opgenomen in de RIB (Z/23/182312/659156) inzake aanvullende toelichting storting in reserves 2^e bestuursrapportage die u separaat zult ontvangen.

Vraag 4

Projectopdracht 80 jaar

Hoeveel uren nemen de festiviteiten nu in beslag en hoeveel uren was dat bij de activiteiten van 70 en 75 jaar bevrijding?

Antwoord

De projectopdracht ziet op een programma dat is geconcentreerd op 12 september 2024 en niet op een bredere periode met velerlei activiteiten zoals dat bij 70 en 75 jaar bevrijding het geval is geweest. De uren destijds zijn niet geregistreerd en de activiteiten op 12 september 2024 moeten in detail nog worden uitgewerkt.

Vraag 5

Wat bedroegen de kosten voor onze gemeente bij de activiteiten van 70 en 75 jaar bevrijding?

Antwoord

Allereerst kan worden vooropgesteld dat de activiteiten op 12 september 2024 in Mesch zijn geselecteerd als de nationale start van de bevrijding in Nederland. In dat kader wordt nauw samengewerkt met de Provincie Limburg, de gemeente Maastricht en het Nationale Comité 4 en 5 mei. Tevens wordt nauw samengewerkt met de provincies Noord-Brabant en Gelderland die op 13 respectievelijk 14 september 2024 hun activiteiten organiseren.

Het historische feit dat het op 12 september 2024 precies 80 jaar geleden is dat in Mesch de bevrijding van Nederland is begonnen alsmede de aanwezigheid van de enige Amerikaanse begraafplaats in Nederland maakt dat de gemeente Eijsden-Margraten een bijzondere rol vervult in dat opzicht. Een rol waarbij de gemeente de eer heeft om de provincie Limburg te vertegenwoordigen volgend jaar. Zeker in deze tijd van hedendaagse oorlogen mag het belang van democratie en vrijheid daarbij nadrukkelijk vorm worden gegeven. Vanuit dat perspectief herdenken en vieren we 80 jaar vrijheid op gepaste wijze en geconcentreerd op één dag.

De kosten 70 jaar bevrijding bedroegen € 252.000,- en voor 75 jaar bevrijding was dat € 420.687,-. Van belang is verder dat rekening moet worden gehouden met inflatiepercentage van minimaal 18,2 % in de periode 2019 – 2023. Het organiseren van een evenement is daarmee relatief gezien aanzienlijk duurder geworden ook al is sprake van een concentratie van alle activiteiten op één dag.

Vraag 6

Waarop is de externe inhuur van € 50.000 gebaseerd?

Antwoord

Dit bedrag is gebaseerd op de geraamde kosten voor de benodigde extra uren van de projectleider Liberation concert (zie vraag 7 EML) en de inhuur van Albert Verlinde Entertainment Productions BV (zie vraag 3 ODE).

Vraag 7

Er wordt € 50.000 opgevoerd als meerkosten voor het Liberation concert.

Wat zijn de “normale” kosten van het Liberation concert?

Antwoord

Door de verplaatsing van het concert van zondagmiddag 15 september 2024 naar donderdagavond 12 september 2024 ontstaan (operationele) meerkosten ten opzichte van een uitvoering op zondagmiddag.

Bovendien maakt het concert deel uit van het programma 80 vrijheid dat wordt georganiseerd als de nationale start van de 80 jaar vrijheid in Nederland. Gedacht moet worden aan een groter aantal bezoekers, de uitvoering van een verlichtingsplan, extra energievoorzieningen, afhandeling van verkeerstromen, beveiliging, inzet extra personeel, receptie na afloop etc.

In de begroting is jaarlijks structureel voorzien in een subsidie van € 5000,- voor de organiserende Stichting Eerbetoon en iedere vijf jaar bedraagt de gemeentelijke subsidie € 10.000,- vanwege een duurdere lustrum editie.

Vraag 8

Is George Deswijzen ook ambtenaar? Zo nee, waarom maakt hij dan deel uit van de ambtelijke projectgroep?

Antwoord

De genoemde persoon is geen ambtenaar. Hij maakt deel uit van de projectgroep vanuit de organiserende stichting.

Vraag 9

Hoeveel procent van onze inwoners denken we te kunnen bereiken met de geplande festiviteiten?

Antwoord

Het is een openbaar programma dat voor iedereen van in- en buiten de gemeente toegankelijk is.

Vraag 10

Heeft er na de festiviteiten van 75-jarige bevrijding een evaluatie plaatsgevonden? Wat was hier eventueel de afdrank van?

Antwoord

Na de festiviteiten 75 jaar bevrijding in 2019 heeft geen evaluatie plaatsgevonden.



Vraag 1

De klantmanager statushouders kost 130 k in totaal gedurende drie jaar? Het is dus een parttime functie?

Antwoord

De functie is voor 24 maanden aangetrokken verdeeld over 3 kalenderjaren. Het betreft inderdaad een parttime functie (0.78 FTE)

Vraag 2

Wat behelst die pilot?

Antwoord

Gezien de moeite die we als gemeente hebben om de taakstelling om statushouders te huisvesten en te begeleiding bij inburgering te realiseren is in juni besloten om ook statushouders op te vangen die niet via de route van het AZC in Nederland komen. Deze statushouders zijn eerst opgevangen in een vluchtelingenkamp in de regio van herkomst en krijgen bij aankomst in Nederland direct een woning toegewezen. Deze groep statushouders staan bekend als hervestigers.

Omdat deze mensen direct vanuit de regio van herkomst komen, is er in de eerste maanden dat zij in Nederland wonen intensieve begeleiding nodig. Na de eerste 3-4 maanden komen ze in het regulier traject van inburgering terecht.

Er zijn gesprekken gevoerd Stichting Vluchtelingenwerk, zij bieden deze begeleiding aan echter is het tarief ontzettend hoog. Wij zijn van mening dat we met de juiste persoon dit zelf kunnen vormgeven tegen lagere kosten.

Vraag 3

De pilot loopt al, graag zien we het collegebesluit daartoe bij de stukken gevoegd

Antwoord

Directiebesluit	<i>Conform advies besloten</i>
Collegebesluit	1. Conform advies besloten, met inachtneming van gemaakte opmerkingen; 2. Conform advies besloten

Het voorstel is als bijlage bijgevoegd.

Vraag 4

Voor knelpunten in de organisatie wordt wederom veel geld gevraagd. Wat zijn die knelpunten? En uiteraard anoniem maar wel concreet!

Antwoord

Een nadere toelichting is opgenomen in de RIB (Z/23/182312/659156) inzake aanvullende toelichting storting in reserves 2^e bestuursrapportage die u separaat zult ontvangen.

Vraag 5

Wat gaat u concreet met de 261 k doen?

Antwoord

Een nadere toelichting is opgenomen in de RIB (Z/23/182312/659156) inzake aanvullende toelichting storting in reserves 2^e bestuursrapportage die u separaat zult ontvangen.

Vraag 6

Kunt u van de afgelopen drie jaar in kaart brengen hoeveel geld er steeds via de bestuursrapportages en de jaarrekening extra in de reserve frictiekosten is gestort?

Antwoord

	Programmarekening 2020				Programmarekening 2021				Programmarekening 2022				BEGROTINGSJAAR 2023			
	Saldo begin rekeningjaar	Subtotaal vermeerderingen	Subtotaal verminderingen	Saldo eind rekeningjaar	Saldo begin rekenings	Subtotaal vermeerderingen	Subtotaal verminderingen	Saldo eind rekeningjaar	Saldo begin rekenings	Subtotaal vermeerderingen	Subtotaal verminderingen	Saldo eind rekeningjaar	Saldo aanvang begroting	Subtotaal vermeerderingen	Subtotaal verminderingen	Saldo eind begrotingsjaar
Reserve frictie	150.000	333.155	233.155	250.000	250.000	234.430	234.430	250.000	250.000	234.430	234.430	250.000	250.000		234.430	15.570

Vraag 7

En wat is er de afgelopen drie jaar uit die reserve gehaald en waartoe CONCREET aangewend?

Antwoord

De kosten die uit de reserve frictie worden gedekt hebben betrekking op de salariskosten van de inactieven en andere kosten zoals kosten juridische ondersteuning en eventuele inhuur. Zie ook de RIB (Z/23/182312/659156) inzake aanvullende toelichting storting in reserves 2^e bestuursrapportage die u separaat zult ontvangen.

De doelstelling van de reserve frictie luidt als volgt:

“Ingeval zich een situatie voordoet waarbij de wegen van een medewerker en de organisatie zich moeten scheiden leidt dat veelal tot extra kosten (frictiekosten). In deze bestemmingsreserve is een bedrag opgenomen ter grootte van € 250.000,- waarmee, indien nodig, frictiekosten uit kunnen worden gefinancierd.”

De gebruik van de reserve frictie werkt als volgt.

Op basis van de begroting wordt een inschatting gemaakt van de frictie kosten. Dit wordt als zodanig opgenomen in de begroting in de verschillende jaarschijven. Bij de jaarrekening wordt dan de reserve conform het begroot bedrag aangewend. (de hoogte van de aanwending is immers zo door de raad besloten)

Vraag 8

Waarom eenmalig 150 K naar de VRZL?

Antwoord

Dit betreft de afrekening van de loon- en prijsindexen 2022 / 2023 – samen € 133.000 - en een bijdrage van € 17.000 in het negatieve resultaat van de VRZL in 2022.

De indexering is dit jaar hoger dan andere jaren als gevolg van de hoge inflatie / prijsstijgingen en CAO ontwikkelingen.

Vraag 9

768k over op huisvesting Oekraïners. Kunt u dat specificeren? Als er zo weinig kosten worden gemaakt maakt de gemeente op deze crisis winst? Zou dat geld dan niet binnen dat doel een bestemming moeten vinden?

Antwoord

Jaarlijks resultaat opvang Oekraïners 2022	
GOO compensatie	€ 1.545.514
Gemeentelijke opvang Oekraïners	€ 100 / € 83
POO compensatie	€ 86.870
Particuliere opvang Oekraïners	€ 210
Totale compensatie opvang	€ 1.632.384
minus: Totale kosten project	€ 863.541
Resultaat opvang Oekraïners	€ 768.843
Leefgelden POO en GOO compensatie	€ 114.387
Leefgelden POO en GOO lasten	€ 114.387
Resultaat leefgelden	€ 0
Totaal resultaat project	€ 768.843

De specifieke uitkering (SPUK 2022) is in 2023 vastgesteld en komt van daaruit tot uiting in de 2^e BURAP 2023.

De regeling is indertijd door het rijk opgesteld vanuit een ruimhartig karakter, op basis van een P*Q financiering. Wij zijn destijds voortvarend gestart waardoor we minder last hebben van excessieve kosten als gevolg van ad hoc problematiek. Daarnaast maken wij op onderdelen zoals beveiliging en leefgelden lagere kosten dan elders in het land omdat wij gezien ons kleinschaligere karakter geen beveiliging nodig hebben en de meeste Oekraïners werken waardoor leefgeld vaak niet of in minimale mate nodig is.

De gelden "Oekraïne" worden verstrekt als een SPUK. Na vaststelling van de SPUK vallen de gelden vrij ten gunste van de algemene middelen.

Vraag 10

Voordeel van 90 k dienstverlening: Betreft aframing van het budget dienstverlening. Er is in 2023 extra geïnvesteerd in de aanname van businesspartners welke indirect ten dienst staan van de dienstverlening in zijn algemeenheid. Hoe leidt aanname van extra personeel tot minder kosten?

Antwoord

€ 150.000 dienstverlening is conform bestuursakkoord bestemd voor capaciteit 'en werkbudget. Voor 2023 is geïnvesteerd in extra capaciteit, dit komt ten laste van de staat B (salarissen personeel). Hierdoor kan € 90.000 van dienstverlening vrijvallen. In 2024 wordt verder geïnvesteerd in dienstverlening door de inzet van teamregisseurs

Vraag 11

Hoe groot is de vertraging in investeringen dat er een voordeel van 150 k op de kapitaallasten ontstaat? en bij welke investeringen is dat?

Antwoord

Voor de begroting 2023 zijn de kapitaallasten berekend op basis van de verwachte uitgaven / boekwaardes per 31-12-2022. Voor de burap / jaarrekening zijn de kapitaallasten berekend op basis van de werkelijke uitgaven / boekwaarden per 31-12-2022.

Hierdoor is een functioneel voordeel ontstaan van € 178.000 op de afschrijvingen en een nadeel van € 28.000 op de rente, per saldo een voordeel van € 150.000.

Het voordeel op de afschrijvingen is -vooral - terug te voeren op enkele MIP projecten onderdeel wegen, oa reconstructie Cadier en Keer, Kampweg en herinrichting kern Bruisterbosch. MIP projecten riolen zijn in dezen niet relevant want deze vallen – saldoneutraal - binnen het compartiment Riolering.



Vraag 1

80 jaar bevrijding.

Is het bekend dat de gemeente Valkenburg alle activiteiten in september wil opschorten naar het jaar erop, omdat dat dan aansluit op de landelijke herdenking? Hoe staat E-M hiertegenover?

Antwoord

De kennelijke veronderstelling dat de gemeente Valkenburg activiteiten in 2024 niet wil laten doorgaan is niet juist hoewel de berichtgeving in de media anders laat lijken. In Valkenburg zullen naar verwachting op- of rond 17 september 2024 activiteiten in het kader van 80 jaar bevrijding plaatsvinden.

Vraag 2

Raadsvoorstel pag 1.

Welke knelpunten zijn er in de organisatie om die 261.000 euro aan te besteden.

Antwoord

Een nadere toelichting is opgenomen in de RIB (Z/23/182312/659156) inzake aanvullende toelichting storting in reserves 2^e bestuursrapportage die u separaat zult ontvangen.



Vraag 1

Pagina 3 van 2^e Burap (11c) meldt u een nadeel van € 142.167 door hogere kosten energie. Zijn deze in de begroting 2024-2027 al meegenomen?

Antwoord

Ja in de begroting is zo'n concreet mogelijk inschatting gemaakt van de te verwachten energiekosten over 2024-2027.

Vraag 2

Idem pagina 3. Meeropbrengst leges ad € 72.000. Wordt dit voornamelijk niet veroorzaakt door de telecombedrijven (glasvezel)? Heeft dit geen meerjarig effect?

Antwoord

Nee, dit betreft alleen de meeropbrengst leges wegenverkeerswet / in- en uitritten / telecombedrijven.

De leges voor de aanleg van glasvezel worden naar gelang de voortgang in rekening gebracht. Gezien de onduidelijkheid over het moment van factureren worden deze opbrengsten via de buraps verantwoord (mits bekend op peildatum). De opbrengsten dienen (ook) als dekking voor de te maken kosten van het glasvezelproject.

Vraag 3

Ook pagina 3. Kunt u een toelichting geven op de herrekening kapitaallasten?

Antwoord

Voor de begroting 2023 zijn de kapitaallasten berekend op basis van de verwachte uitgaven / boekwaardes per 31-12-2022. Voor de burap / jaarrekening zijn de kapitaallasten berekend op basis van de werkelijke uitgaven / boekwaarden per 31-12-2022.

Hierdoor is een functioneel voordeel ontstaan van € 178.000 op de afschrijvingen en een nadeel van € 28.000 op de rente, per saldo een voordeel van € 150.000.

Het voordeel op de afschrijvingen is -vooral - terug te voeren op enkele MIP projecten onderdeel wegen, oa reconstructie Cadier en Keer, Kampweg en herinrichting kern Bruisterbosch.

MIP projecten riolen zijn in dezen niet relevant want deze vallen – saldoneutraal - binnen het compartiment Riolering.

Vraag 4

Budget neutrale begrotingswijziging. Extra kosten bermen ad. € 49.000. Worden ten laste gebracht van afvalstoffenheffing. Structureel dus een extra verhoging van het tarief dat de burgers gaan betalen. Horen deze kosten niet gewoon onder onderhoud wegen thuis?

Antwoord

Er is hierbij sprake van voortzetting van bestaand beleid. Sinds de invoering van diftar is gekeken naar welke kosten een verband hebben met de afvalstoffenheffing. In verband met de storkosten van het maaien van bermen worden deze kosten toegerekend aan de afvalstoffenheffing.

Vraag 5

Dan vooral tekstuele opmerkingen. Bij het raadsvoorstel ontbreekt in de korte samenvatting op pagina 1 onderdeel c de toelichting. Op pagina 2 wordt gesproken over de budgetoverhevelingen 2024-2024. Burap zelf in de financiële recap wordt bij onderdeel E punt 1 gesproken over een nadeel wat een voordeel is.

Antwoord

De ontbrekende tekst is toegevoegd. De volledige tekst stond overigens wel al te lezen onder punt 3 van het raadsvoorstel.

Een nadere toelichting is opgenomen in de RIB (Z/23/182312/659156) inzake aanvullende toelichting storting in reserves 2^e bestuursrapportage die u separaat zult ontvangen.

De tekst dient te zijn: overhevelingen 2023-2024 te zijn. Ook dit is aangepast in het raadsvoorstel.

Financiële recap. Dit was ook geconstateerd in de commissie P&C en is ook aangepast.

Het raadsvoorstel is overigens als bijlage te raadplegen in Pepperflow.



Vraag 1

Het beslispoint bestaat uit verschillende onderdelen wat betreft de bestemming van het positieve saldo.

Hoe gaat de besluitvorming hierover plaatsvinden?

Antwoord

Besluitvorming vindt via stemming plaats. Het besluit kan gewijzigd worden door het indienen van een amendement waarin de wijziging van het besluit(onderdeel) is opgenomen.

Wordt het amendement verworpen dan komt het raadsvoorstel in stemming. Dan is het voorstel akkoord of niet akkoord. Via een stemverklaring kan toelichting op het stemgedrag worden gegeven. 'Ik ben tegen xx maar stem toch voor ' of een variant. Je kunt ook aangeven voor het voorstel te zijn maar geacht te worden tegen onderdeel xx te zijn .

Vraag 2

U noemt in de begroting dat het 80-jarig bevrijdingsfeest bescheiden zal zijn. Hoe is een feestdag die 325.000 euro (1/3 miljoen) kost een bescheiden feest?

Antwoord

De terminologie 'bescheiden' en 'feest' is in de begroting niet terug te vinden en door een concentratie van alle activiteiten op één dag wordt beoogd de kosten beheersbaar te houden.

Vraag 3

Wat is de vernieuwing in het programma in Eijsden-Margraten waarvan melding wordt gemaakt?

Antwoord

Het programma op 12 september 2024 is op concreetheid en detail nog nader uit te werken. Zowel voor wat betreft de ceremonie, het middagprogramma en liberation concert is het de bedoeling om qua programmering een vernieuwende en meer eigentijdse inhoud en vorm te geven aan het programma.

De vernieuwende uitvoering van het Liberation concert op 17 september 2023 was door het gebruik van verhaallijnen en muzikaal programma een goed voorbeeld en wordt waar mogelijk doorgezet. Een vernieuwende aanpak is dan ook de reden waarom Albert Verlinde Productions BV is gevraagd om met zijn bewezen expertise daarbij te ondersteunen. Daarnaast wordt ook samengewerkt met ProDemos, Huis voor Democratie en Rechtstaat om de waarde van de democratische rechtstaat over te brengen op de jongere generatie, zeker ook in deze tijd.

Vraag 4

De financiële onderbouwing is summier. Graag nader uitsplitsen. Zeker de bedragen waar vraagtekens achter staan.

Ceremonie (infra/beveiliging/tent/hospitality etc.)	€ 140.000,- (?)
Middagevenement (dorpsweide Mesch)	€ 45.000,-
Liberationconcert (meerkosten)	€ 50.000,-
Communicatie	€ 15.000,- (?)
Onvoorzien	€ 25.000,-
Externe inhuur	€ 50.000,- (?)
Totale kosten	€ 325.000,-
Bijdrage provincie	€ 50.000,-
Benodigd (2e BURAP)	€ 275.000,-

Antwoord

De activiteiten op 12 september zijn geselecteerd als de nationale start van 80 jaar bevrijding in Nederland.

Het programma is op concreetheid en detail nog nader uit te werken maar de geraamde kosten zijn gebaseerd op de gemaakte kosten ter gelegenheid van 70 jaar en 75 jaar bevrijding. De kosten voor de ceremonie en de bijbehorende (infra)structurele uitvoeringskosten bestaan uit een velerlei elementen zoals de verkeersafhandeling, inzet verenigingen en stichtingen, openbare orde en veiligheid, hospitality veteranen en publiek, voorzieningen digitale bereikbaarheid, huur en inrichting tent/paviljoen en vele andere zaken die moeten worden geregeld voor een dergelijk evenement met nationale betekenis.

Door de verplaatsing van het concert van zondagmiddag 15 september 2024 naar donderdagavond 12 september 2024 ontstaan (operationele) meerkosten ten opzichte van een uitvoering op zondagmiddag.

Bovendien maakt het concert deel uit van het programma 80 jaar vrijheid dat wordt georganiseerd als de nationale start van de 80 jaar vrijheid in Nederland. Gedacht moet worden aan een groter aantal bezoekers, de uitvoering van een verlichtingsplan, extra energievoorzieningen, afhandeling van verkeerstromen, beveiliging, inzet extra personeel, receptie na afloop etc.

Verder zullen ook communicatiemiddelen zoals bijvoorbeeld fotografie, publicaties, uitingen/banners etc. moeten worden ingezet die nu nog niet nader zijn uit te splitsen en de inhuur bestaat met name uit de inzet van Albert Verlinde Entertainment Producties B.V. en de meeruren van de externe projectleider van het Liberation concert.

Van belang is verder dat rekening moet worden gehouden met inflatiepercentage van minimaal 18,2 % in de periode 2019 – 2023. Het organiseren van een evenement is daarmee relatief gezien aanzienlijk duurder geworden.

Vraag 5

Wij maken uit de Burap op dat er na vaststelling van de Burap in de reserve huisvesting Statushouders € 210.000 euro zit. Klopt deze conclusie. (restant 80.000 euro plus de hier genoemde € 130.000 euro van beslispunt stortingen punt b)

Antwoord

Nee.

Het saldo eind 2023 is als volgt opgebouwd :

€ 260.362	zie toelichting hieronder.
€ 130.000 +	personeelskosten pilot opvang hervestigers

€ 390.362

Toelichting € 260.362 :

Van dit bedrag is € 192.321 nodig als dekking voor de kapitaallasten 2024 t/m 2032 van de verbouwingen Schoolstraat Noorbeek en Schoolstraat Sint Geertruid.

Het restant ad. € 68.041 is nog niet bestemd / gelabeld.

Vraag 6

11b 2^{de} bestuursrapportage p 4

In het schema staat bij autonome ontwikkelingen kwaliteit van leven achter het bedrag € 485.976 nadeel. Moet dat geen voordeel zijn?

(Tekstueel in 11c ontbreekt het woord nadeel achter de 100.000 euro voor Xonar)

Antwoord

Is aangepast en vervangen in de bijlage van Pepperflow.

Vraag 7

2^{de} burap raad college 11c pagina 3

Wat betekent de uitleg 5.1

5.1 Dienstverlening dicht bij de mensen € 90.000 Voordeel

Betreft aframing van het budget dienstverlening. Er is in 2023 extra geïnvesteerd in de aanneming van businesspartners welke indirect tendienst staan van de dienstverlening in zijn algemeenheid.

Antwoord

€ 150.000 dienstverlening is conform bestuursakkoord bestemd voor capaciteit 'en werkbudget. Voor 2023 is geïnvesteerd in extra capaciteit, dit komt ten laste van de staat B (salarissen personeel).

Hierdoor kan € 90.000 van dienstverlening vrijvallen. In 2024 wordt verder geïnvesteerd in dienstverlening door de inzet van teamregisseurs.