Economie, Levendige stad Arbeidsmarkt, (beroeps) Onderwijs



Economisch Perspectief Zwolle

Economische koers

We bouwen aan een toekomstbestendig en inclusief verdienvermogen van ondernemers voor stad en regio, op een duurzame en circulaire wijze, waarbij we bewuster voorsorteren op de samenleving van de toekomst.

Ambities

1. De economie heeft een positieve impact op de brede welvaart
2. Een sterke en aantrekkelijke stedelijke economie
3. Krachtige sectoren worden optimaal bediend en benut
4. Zwolle gaat efficiënt om met schaarsten



Context van de groeiende stad: randvoorwaarden

- Zwolle groeit de komende jaren fors; sterke regionale centrumfunctie (800.000 inwoners regio Zwolle);
- Woningen bouwen = ook voorzieningen mee laten groeien. Complete stad. Evenwichtige groei om stad aantrekkelijk te laten zijn voor bewoners en bedrijven.
- Demografische ontwikkelingen: vergrijzing en afname % jonge mensen;
- Stad wil ondernemende, creatieve, innovatieve professionals trekken om de transities van de toekomst te faciliteren (Zwols Kompas);
- Koppelkansen met sterk mbo en hbo en grote hoeveelheid creatieve opleidingen + veel studenten = kans om studenten / young professionals te trekken en behouden;
- Kunst, cultuur, erfgoed en evenementen verbinden, verbeelden, verrijken de stad: geven smoel aan het profiel van de stad;
- Rol horeca en winkels binnenstad; vergroting Stadshart - spreiding bezoek.
- Brede welvaart: inzet ruimte, mens, innovatie

Ruimte maken voor een veranderende economie



Ruimte maken voor een veranderende economie

- Nationale context : Ontwerpnota Ruimte (beschermen, toekomstbestendig maken, strategisch uitbreiden)
- Regionale context NOVEX – wonen en economie (REB-2040, Corridor A28, Port of Zwolle, Railterminal)
- Lokale opgave
  - Werken vanuit schaarste! Ruimte, financieel, grondstoffen, energie, arbeidsmarkt.
  - Scherpere profilering van de bestaande bedrijventerreinen -> beter benutten van bestaande terreinen. Inzet herstructureringsfonds?
  - Uitbreiding Bedrijventerreinen: locatiekeuze HP4 (50 HA , is onderkant bandbreedte 50- 135 HA). Keuze heeft effect op eventuele railterminal.
  - Ontwikkeling Uitgifte strategie – samenhang Human Capital Agenda.
  - Samenhangende aanpak nodig: mogelijkheid om Toekomst Bestendige Bedrijventerreinen (TBBT) te ontwikkelen naar een programma bedrijventerreinen, met oog voor korte en lange termijn. Huidige financiering 4x300k loopt 2026 af.
  - Energie als kans en kritische randvoorwaarde. Ook effecten kantorenbeleid.
  - Financiering nav verzelfstandiging en verduurzaming Port of Zwolle is een uitdaging. Vraagt mogelijk keuzes in de huidige begroting. Waar stoppen we mee?

Zwolle

Arbeidsparticipatie

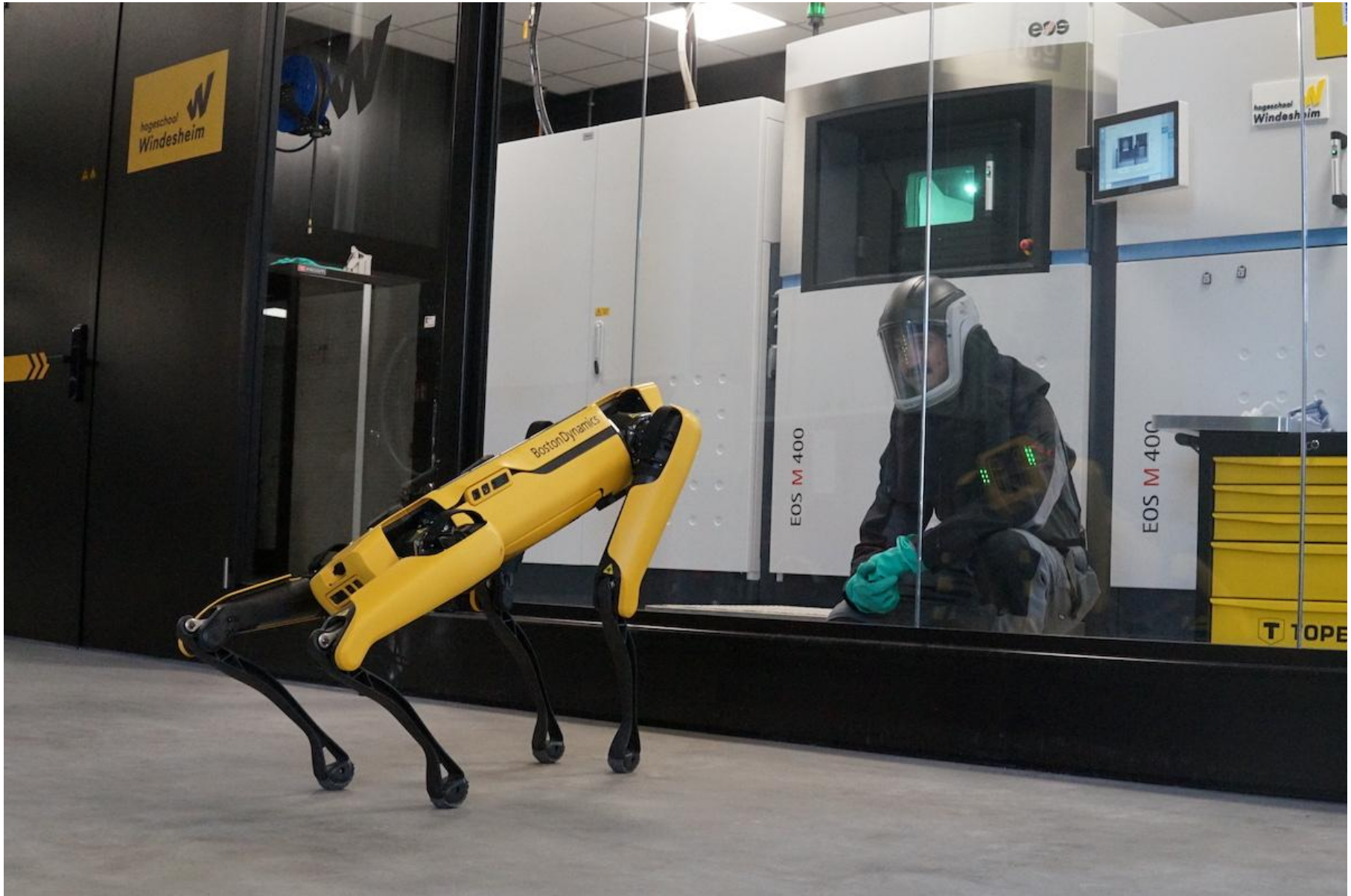


Arbeidsparticipatie – Mens en arbeidsmarkt

- Nationale context : Participatiewet / Wet SUWI / Van School naar Duurzaam Werk / Wet Hervorming Infrastructuur (Regionaal Werkcentrum)
- Regionale context: Economische Regio / Arbeidsmarktregio Zwolle (Regio Zwolle stapt door)
- Lokale opgave
  1. Verbeteropdracht en Uitvoeringsprogramma Arbeidsparticipatie (resultaten t/m 2028)
     - Taakstelling 1,5 miljoen struct. op BUIG .
     - Optimaliseren keten; snellere en betere dienstverlening tov 2024
     - De helft van het bestand in beeld + actieve begeleiding; mn groepen met een kortere afstand tot arbeidsmarkt.
     - Basis op orde
  2. Alle zeilen bijzetten om Participatiewet binnen landelijk financieringskader uit te voeren
  3. Samen met ondernemers en arbeidsmarktregio werken aan meer uitstroom (leidt tot lagere uitkeringslasten en zorgkosten, maar ook complexe opgave)
  4. Lokale accenten aanbrengen binnen arbeidsparticipatie / arbeidsmarktbeleid
  5. Doorontwikkelen Werkontwikkelbedrijf naar toekomstbestendig concept vraagt keuzes

Zwolle

Innovatie



Innovatie

Nationale context: Versterken verdienvermogen en weerbaarheid (Rapport Wennink, Ministeriele Taskforce Toekomstige Welvaart en Vestigingsklimaat)

- Versterken verandervermogen mkb-> transitiegereedheid
- Innovatie gaat ook over meer doen met minder mensen
- HCA -> Beschikbaarheid , wendbaarheid en inclusiviteit. LLO.

- Wat is nodig
  - Kiezen voor het laden en realiseren “Zwolle Onderwijsstad”
  - Fysieke concentratie Kennis en innovatie : Spoorzone en Makersfabriek belangrijke bouwstenen van het regionale Kennis en Innovatie-Ecosysteem
  - Blijven investeren in Start-up – Scale Up klimaat (ZWINC). Ook in betaalbare fysieke werklocaties.
  - Positie pakken in nationale kennisontwikkeling icm tonen leiderschap in de regio. Ook als het gaat om arbeidsproductiviteit.

Zwolle

Levendige Stad

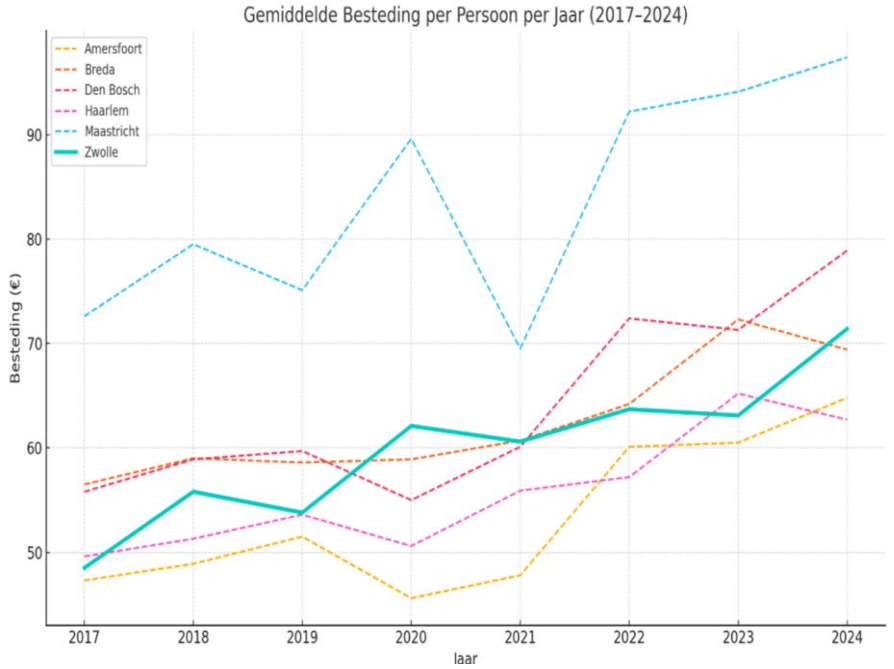


Trends en ontwikkelingen bezoek en bestedingen

Individueel toeristisch bezoek (index)	'17	'18	'19	'20	'21	'22	'23	'24	'25
Amersfoort	100	115	107	68	61	73	88	88	84
Breda	100	113	114	60	68	77	86	94	84
Den Bosch	100	116	107	54	61	80	93	96	92
Haarlem	100	104	98	58	67	81	86	84	80
Maastricht	100	99	97	78	66	87	87	85	86
Zwolle	**100**	**112**	**100**	**79**	**64**	**85**	**84**	**83**	**80**

- *Toeristisch bezoek daalt (Tbas), bezoek totaal aan stad (muv eigen inwoners) stijgt (Resono-index). Meer bezoek uit eigen regio en niet-toeristisch motief zoals werkbezoeken, een boodschap.*
- *Steden investeren gericht in aanbod en marketing – Zwolle beperkt.*
- *Serious Request had groot effect op aantal bezoekers in die periode vgl jaar ervoor en erna - evenementen doen ertoe.*

Index bezoek totaal	2023	2024	2025
Amersfoort	100	107,6	114,4
Breda	100	106,5	108,9
Deventer	100	113,1	124,4
Haarlem	100	108,2	99,3
Leeuwarden	100	114,0	116,4
Maastricht	100	108,7	120,3
Zwolle	100	107,0	106,1



Iedere dagbezoeker besteedde in 2024 circa 70 euro. Ongeveer 4 miljoen dagbezoeken in 2024 =
280 miljoen euro aan bestedingen in de stad. 40% van de horeca bestaat dankzij toeristische bestedingen en 30% van de winkels.

Randvoorwaarden: mogelijke hefbomen



- **Profiel van stad -> scherpere keuzes**
- 800 jaar Zwolle: terugkijken én vooruitkijken. Een unieke kans.
- Evenementen versterken: met landelijke uitstraling. Keuzes in evenementenbeleid.
- Loper van Spoorzone naar Noorderkwartier:
  - Fraterhuis
  - (voortbestaan) Academiehuis.
  - Groei en verplaatsing Hedon. Keten aan afwegingen en voorbereidingskrediet.
  - Creatief betaalbaar werk en interactie met publiek als motor van stedelijke ontwikkeling, met prio Rode Hal voor Spoorzone en NEXT voor Broerenkwartier. Ontwikkelfondsen?
- Cijfers winkelbestand binnenstad niet zorgelijk. Wel aanloopstraten als Assendorperstraat en TAK straat.

Discussie en vragen?

