Harmonie
Beleef het écht!

Aan: het College van Burgemeester en Wethouders

En de Raad van de Gemeente Leeuwarden

Leeuwarden, 3 september 2024

Betreft: **verdere verzelfstandiging Stichting Cultureel Centrum De Harmonie**

Geachte leden van het college van B&W en gemeenteraad,

Het bestuur en de directie van De Harmonie hebben al langere tijd de ambitie om vanuit het traditionele bestuursmodel over te gaan naar een Raad van Toezicht model. Deze ambitie is bekend bij de Gemeente Leeuwarden en wordt al benoemd sinds het KplusV rapport d.d. 12 november 2019 zoals opgesteld in opdracht van de Gemeente.

De Harmonie en haar rechtsvoorgangers bestaan dit jaar 150 jaar. In 1970 is de laatste herziening geweest, destijds vanuit het standaard bestuursmodel. De statuten dateren nog van midden jaren '80. Tegenwoordig is er veel meer aandacht voor een goede regulering van bestuur en toezicht, onder meer ingegeven door de Governance Code Cultuur.

Een parallelle ontwikkeling is dat de Gemeente Leeuwarden graag een verdere verzelfstandiging van De Harmonie ziet, zodanig dat zij niet langer aansprakelijk is voor eventuele exploitatietekorten. Deze verdere verzelfstandiging, waarbij de rol van de gemeente wordt ontvlecht, dient naar de mening van alle betrokkenen zorgvuldig te moeten plaatsvinden. Een verzelfstandiging van De Harmonie zonder statutaire invloed van de gemeente vraagt dat De Harmonie in staat is ook zelfstandig (financieel) te kunnen opereren. Op het moment dat De Harmonie volledig zelfstandig wordt, zal het ook een startpositie, maatschappelijke opdracht en een adequate jaarlijkse exploitatiebijdrage moeten kennen die past bij de huidige tijdsgeest. Ondanks dat deze situatie op dit moment niet geheel gerealiseerd is, bestaat er voldoende vertrouwen om het traject door te zetten. Er is hard gewerkt aan een sluitende meer jaren begroting, door het realiseren van een intensief bezuinigingsprogramma. Indien blijkt dat bij Prinsjesdag 2024 de aangekondigde verhoging op btw voor toegangskaarten geëffectueerd zal worden per 2025 of 2026 dan is een sluitende meerjarenbegroting een utopie.

Postbus 323
8901 BC Leeuwarden
Ruiterskwartier 4

info@harmonie.nl
058 233 0 233

Bank
Rabobank - NL46 RABO 0128 1590 22

KvK 01 01 32 30
BTW NL.8044.17.052.B.01

harmonie.nl

Ter voorbereiding op het maken van deze afspraken gold de bijgevoegde risicoanalyse als leidraad. In deze risicoanalyse benoemden we risico's en aandachtspunten die de komende periode tot nadere afspraken leiden waarbij de grondslag is dat de startpositie van De Harmonie bij de verzelfstandiging verantwoord is. De genoemde bedragen in de risicoanalyse zijn reeds drie jaar oud en golden als uitgangspunt, maar zijn niet randvoorwaardelijk voor de verzelfstandiging. Inmiddels geldt, als afgeleide van de risicoanalyse, een actueel financieel overzicht waarlangs afspraken tussen gemeente en De Harmonie worden gemaakt c.q. zijn gemaakt. Deze afspraken hebben betrekking op de exploitatiesubsidie, het meerjaren onderhoudsplan en de huursubsidie, welke laatste weer terugvloeit naar de gemeente als verhuurder van het gebouw.

Over de formulering van de maatschappelijke opdracht voor de Harmonie is inmiddels overeenstemming. Op hoofdlijnen luidt de opdrachtformulering als volgt:

In het verlengde van voorgaande subsidieverlening, en in lijn met de uitgangspunten uit de gemeentelijke visienota kunst en cultuur 'Durven en samen doen 2021-2028', werkt De Harmonie sinds 2022 op basis van haar Koersplan Vernieuwen & Verbinden aan een aangescherpte en duurzame programmalijn waarmee zij bovenstaande opdracht verdieping geeft om zo aan te kunnen sluiten bij genoemde visienota.

Hoofdlijnen hierbij zijn:

- Het versterken van het artistieke klimaat, waarbij wordt ingezet op:
    - een bovenregionaal programmaprofiel
    - (co-)creëren en samenwerken op lokaal, regionaal en (in)nationaal niveau
- Het versterken van een breder, divers en inclusief publiek, met aandacht voor:
    - verjonging van het publiek
    - aandacht voor armoedebeleid en sociaal maatschappelijke initiatieven
- Het brengen van theater en muziek op locatie
    - Met nieuwe programmeringsvormen en samenwerkingen, op locaties buiten De Harmonie draagt de schouwburg actief bij aan een sterk cultureel klimaat en cultuurtoerisme voor een levendige stad.

Harmonie
Beleef het écht!

Er is een ambitieuze meerjarenbegroting neergelegd waarbij met name ingezet zal worden op structurele externe (co)financiering van programma's en projecten vanuit de culturele sector als de Fryske mienskip en het bedrijfsleven. De nieuw te werven directeur bestuurder heeft hiermee de mogelijkheid om vanuit cultureel ondernemerschap een waardevolle invulling te geven aan de culturele programmering van de stadsschouwburg als aan de ambitie om de huiskamer van Leeuwarden te zijn zoals beschreven in het koersplan.

Vanwege bovengenoemde redenen hebben het College van Burgemeesters en Wethouders van de Gemeente Leeuwarden en het bestuur van De Harmonie gezamenlijk en in nauw overleg het initiatief genomen om te komen tot aangepaste statuten, waarbij een Raad van Toezicht zal worden ingericht.

Een en ander is uitgewerkt in een tweetal notities en conceptstatuten die u als bijlagen aantreft. Hierbij geldt, als onderdeel van het gehele besluit, dat van het huidige bestuur de waarnemend voorzitter Wendy Zuidema-Haans, de secretaris, Marieke Vegt en de financieel adviseur Annelies Meuleman, de basis van de toekomstige Raad van Toezicht wordt. De werving van nog twee Raad van Toezichtsleden loopt en zal voor de daadwerkelijke overgang zijn afgerond.

Wij vragen u akkoord te gaan met de voorgestelde route van een statutenwijziging. Hierbij benadrukken wij nogmaals dat het gesprek en overeenstemming tussen de gemeente en De Harmonie omtrent de inhoudelijke opdracht en bijbehorende financiële middelen de komende periode goed gevoerd zal moeten blijven worden en we rekenen op een continuerende constructieve en ontvankelijke houding van de gemeente wanneer de kabinetsplannen voor de btw verhoging op toegangskaarten geëffectueerd zal worden of dito grote beleidswijzigingen plaatsvinden.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben ingelicht en zijn gaarne bereid tot een nadere toelichting. Mede namens Marieke Vegt en Denisa Kasova,

Met vriendelijke groet,

Wendy Zuidema-Haans
Waarnemend Voorzitter Bestuur

Postbus 323
8901 BC Leeuwarden
Ruiterskwartier 4

info@harmonie.nl
058 233 0 233

Bank
Rabobank - NL46 RABO 0128 1590 22

KvK 01 01 32 30
BTW NL.8044.17.052.B.01

harmonie.nl