



Aan de gemeenteraad

Onderwerp:

Voortgangsrapportage Hoekse Lijn augustus 2018.

Op welke gronden deze brief? Waarom nu voorgelegd?

Uw raad ontvangt maandelijks een rapportage over de voortgang van het project Hoekse Lijn.

Relatie met het coalitieakkoord/collegewerkprogramma/begroting/eerder aangenomen moties en gedane toezeggingen:

Toenmalig wethouder MDC heeft op 14 december 2017 de toezegging gedaan om maandelijks over de voortgang te rapporteren (toezegging 17bb10940).

Wethouder FOHSMD heeft op 16 mei de toezegging gedaan om in de maandelijkse voortgangsrapportages te rapporteren over de voortgang van de opvolging van de aanbevelingen uit her Raadsonderzoek Hoekse Lijn van februari 2018 (toezegging 18bb4273). Deze zijn opgenomen in tabel 2.

Toelichting:

Ombouw

Conform de reactie van het college van B&W op het Raadsonderzoek Hoekse Lijn (18bb1552) wordt in deze voortgangsrapportage gerapporteerd op de GROTICK-aspecten van de ombouw. Deze zijn te vinden in tabel 1. In tabel 2 vindt u een rapportage over de stand van zaken van de aanbevelingen uit het Raadsonderzoek Hoekse Lijn.



In lijn met wat in de vorige voortgangsrapportage is gemeld was er de afgelopen periode nadrukkelijk aandacht voor het dossier bruggen, het documentmanagement en de spoorbeveiligingssoftware.

Bruggen

De oorzaak van de eerder gemelde storingen bij het testen van de bruggen op het tracé van de Hoekse Lijn is definitief vastgesteld. Onder leiding van de Projectmanager Uitvoering is door een team specialisten onderzoek gedaan waaruit naar voren is gekomen dat er sprake was van onbalans in de bruggen. De onbalans werd veroorzaakt door nieuwe meetapparatuur die bij de bruggen is aangebracht. Deze nieuwe meetapparatuur is gevoeliger dan de voorgaande en detecteert meer afwijkingen. De afgelopen periode zijn de bruggen opnieuw uitgebalanceerd. Hierdoor zijn de onbalans in de bruggen en de daaraan gerelateerde storingen verholpen en vormt dit niet langer een risico voor dit project.

Incident overweg Van Beethovensingel te Vlaardingen

In de voortgangsrapportage van 17 juli jl. meldden wij aan uw raad dat er zich een incident had voorgedaan aan de Van Beethovensingel te Vlaardingen. Een vuilniswagen is met geopende laadklep over de overweg gereden, waardoor de bovenleiding, overweginstallaties en bovenleidingsmasten zijn beschadigd. Deze schades zijn inmiddels hersteld en de nasleep van dit incident vormt niet langer een belemmering voor de planning en het verloop van het project.

Documentmanagement

Met betrekking tot documentmanagement zijn er vorderingen gemaakt met de dossiers die kritisch zijn voor de start exploitatie. De dossiers 'baan' en 'overwegen' zijn intern gereviewd. De bevindingen uit deze reviews worden momenteel verwerkt. De dossiers 'energievoorziening' en 'stations' zijn compleet en opgenomen in het veiligheidsdossier, inclusief de bijbehorende testresultaten van de stationssystemen. Voor het dossier 'bruggen' wordt momenteel, nu de storingen verholpen zijn, de laatste informatie verwerkt. Het gehele dossier spoorbeveiliging is compleet nadat de testresultaten uit de dynamische testen en testbedrijf zijn verwerkt en naar aanleiding van die testen het veiligheidscertificaat van de spoorbeveiliging is afgegeven.

Spoorbeveiligingssoftware

In het project is alles gericht op het gereed komen van de spoorbeveiligingssoftware, omdat dit cruciaal is voor de start van de exploitatie. Daarom is er dagelijks contact tussen de leverancier van de spoorbeveiligingssoftware en de projectorganisatie over de voortgang van het oplossen van de non-conformities. Non-conformities zijn afwijkingen in de software die hersteld moeten worden voordat een veiligheidsverklaring kan worden afgegeven. De veiligheidsverklaring wordt afgegeven wanneer alle non-conformities met betrekking tot de veiligheid zijn weggewerkt. Wanneer de veiligheidsverklaring is afgegeven kan worden gestart met het proefbedrijf en vervolgens exploitatie.



Omdat er in augustus opnieuw vertraging was in de oplevering van tussenversies van de software heeft op 8 augustus jl. een gesprek plaatsgevonden tussen de directie van de RET (als opdrachtgever) en de directie van de spoorbeveiligingssoftware over de planning. Door de directie van de softwareleverancier is in dit gesprek bevestigd dat de softwareversie inclusief veiligheidsverklaring – die benodigd is voor start proefbedrijf en exploitatie – in de eerste week van november (week 45) zal worden opgeleverd. De leverancier van de spoorbeveiliging zal komende periode meerdere tussenreleases opleveren, waarin telkens een aantal non-conformities zijn opgelost. Met behulp van deze tussenreleases van de spoorbeveiligingssoftware kan eind augustus worden gestart met het dynamisch testen.

Er is een dag-tot-dag-planning voor het dynamisch testen, testbedrijf en proefbedrijf opgesteld. Momenteel wordt geïnventariseerd welke onderdelen van de dag-tot-dag-planning met welke softwarerelease kunnen worden uitgevoerd, zodat de benodigde doorlooptijd van het test- en proefbedrijf daarop kan worden afgestemd en zo mogelijk kan worden verkort.

Indienststellingsvergunning

Parallel aan de ontwikkeling van de spoorbeveiligingssoftware, is het proces voor het verkrijgen van de indienststellingsvergunning opgestart. Voordat kan worden gestart met het proefbedrijf en de exploitatie is een indienststellingsvergunning benodigd. Deze wordt afgegeven door de Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH), nadat door hen hierover advies is ingewonnen bij de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT). In het kader van de vergunningverlening wordt de definitieve versie van de software inclusief de veiligheidsverklaring door de ILT en de MRDH getoetst en beoordeeld. Gelet op het feit dat de eindversie van de software pas in de eerste week van november wordt opgeleverd, zijn er daarna nog 7 weken beschikbaar voor het vergunningstraject, het uitvoeren van het proefbedrijf en de start exploitatie. Dat betekent dat de tijd die hiervoor beschikbaar is, zeer beperkt is en dat de planning zwaar onder druk komt te staan. Start exploitatie van de Hoekse Lijn in het vierde kwartaal van 2018 wordt daardoor hoogst onzeker. Dit leidt naar verwachting niet tot een budgettaire overschrijding. Het nadrukkelijk sturen op de voortgang van de oplevering van de spoorbeveiligingssoftware zal onverminderd worden voortgezet en waar nodig geïntensiveerd. Daarnaast worden ILT en MRDH momenteel al voorafgaand aan het vergunningstraject nadrukkelijk betrokken bij de voortgang en van informatiedossiers voorzien zodat daarmee de doorlooptijd voor de afgifte van de indienststellingsvergunning zo veel als mogelijk verkort kan worden.

Verlenging Hoekse Lijn

Naast de meest actuele gang van zaken, wordt ook gerapporteerd over de GROTICK-aspecten van de Verlenging Hoekse Lijn. In tabel 3 vindt u een rapportage over de GROTICK-aspecten van de Verlenging Hoekse Lijn.



Eind mei hebben wij uw raad per brief geïnformeerd over het definitieve ontwerp (DO) van de Spoorverlenging. De spoorverlenging bevindt zich momenteel in de besteksfase. Dit betekent dat op dit moment het DO door de gemeente Rotterdam en RET gezamenlijk wordt uitgewerkt in bestekken. Naar verwachting kan in Q4 2018 de aanbestedingsprocedure van de spoorverlenging van de Hoekse Lijn worden gestart. Dit is nog onder voorbehoud van het verkrijgen van de benodigde vergunningen.

Op 1 maart 2018 heeft de zitting plaatsgevonden bij de Raad van State over het bestemmingsplan 'Hoek van Holland-Spoorverlenging'. Op 15 augustus jl. heeft de Raad van State uitspraak gedaan in deze zaak. De afdeling Bestuursrechtspraak van de Raad van State heeft besloten dat de gemeente de ruimtelijke procedure voor het bestemmingsplan 'Hoek van Holland-Spoorverlenging' correct heeft uitgevoerd en de bezwaren ongegrond verklaard. Hiermee wordt het bestemmingsplan onherroepelijk en kan de spoorverlenging Hoekse lijn worden gerealiseerd. Uw raad is 15 augustus per brief over deze uitspraak geïnformeerd. Momenteel wordt het vonnis verder bestudeerd en wordt invulling gegeven aan het vervolgtraject.

In Hoek van Holland worden maatregelen getroffen om tot een betere verkeercirculatie te komen richting strand en dorp. Deze wordt door de komst van de Hoekse Lijn met zijn gelijkvloerse kruisingen extra belangrijk. In 2018 worden op diverse plaatsen jamcams en verkeerscamera's geplaatst om actuele beelden te hebben van de verkeerssituatie in Hoek van Holland. Ook wordt gewerkt aan de plaatsing van een mobiele DRIP (Dynamisch Route-InformatiePaneel) op de Maasdijk en het gebruik van de slagbomen op de grote parkeerplaats aan het strand voor het registreren van de behoefte en gebruik van deze parkeerplaats. In 2019 en 2020 worden deze verder uitgebouwd om uiteindelijk te komen tot een werkend verkeercirculatieplan.

De aanbesteding van de H6-weg is in afwachting van de afgifte van de watervergunning. Aanvullend op de watervergunning werken Gemeente Rotterdam en Hoogheemraadschap van Delfland aan een juridische overeenkomst over de toekenning van risico's die samenhangen met mogelijke dijkopgaves in de toekomst.

In juli heeft er een teambuildingsessie plaatsgevonden met de projectorganisatie van de Spoorverlenging Hoekse Lijn. Tijdens deze sessie zijn gezamenlijk afspraken gemaakt over de samenwerking, waarbij het succesvol realiseren van de verlenging van de Hoekse Lijn in een "Best for Project" benadering uitgangspunt is. Tevens is voor het project een integrale planning opgesteld, waarin naast de spoorverlenging ook de aanleg van de H6-weg, Stationsomgeving Hoek van Holland Haven en de gerelateerde buitenruimte is opgenomen. In deze planning zijn alle activiteiten van de afzonderlijke deelprojecten op elkaar afgestemd.



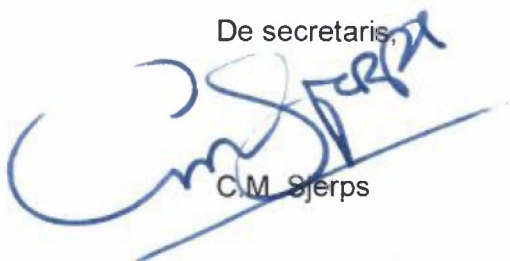
Inrichtingsplannen buitenruimte verlenging Hoekse Lijn

I.v.m. raakvlakken met de spoorverlenging van de Hoekse Lijn, is een aantal buitenruimteprojecten opgenomen in het project Spoorverlenging Hoekse Lijn. Om de Hoekse Lijn te kunnen inpassen in de buitenruimte, worden meerdere inrichtingsplannen gerealiseerd. Het betreft de volgende inrichtingsplannen:

1. Het Inrichtingsplan Stationsomgeving Hoek van Holland Haven: De aanbesteding is gestart. De uitvoering van de werkzaamheden start begin 2019.
2. Inrichtingsplan Stationsweg Noord: Vaststelling van het Programma van Eisen (PvE) schuift door tot na de zomer als gevolg van lopend onderzoek naar geluidsschermen op deze locatie.
3. Inrichtingsplan Strandweg (kruising Strandweg en inpassing tunnelbak Vinetaduin): Het definitief ontwerp is op 26 juni 2018 door ons vastgesteld.
4. Inrichtingsplan Strandboulevard: Het definitief ontwerp is op 26 juni 2018 door ons vastgesteld.
5. Inrichtingsplan Stationsomgeving Hoek van Holland Strand. Het Programma van Eisen (PvE) is met partijen gedeeld en akkoord bevonden. Het PvE stellen wij naar verwachting na het zomerreces vast. Ondertussen wordt met onder andere ondernemers en hulpdiensten nagedacht over de invulling en bereikbaarheid van het plein en het strand, ook gedurende de realisatie van het spoor en station.

Burgemeester en Wethouders van Rotterdam,

De secretaris,

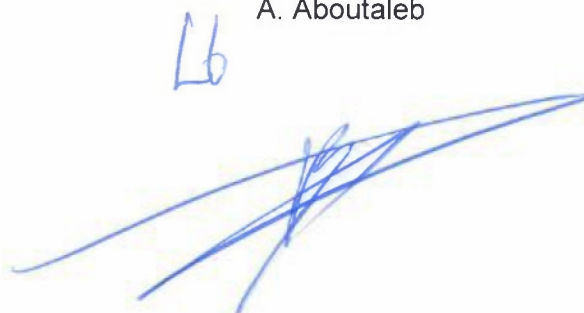


C.M. Sjerps

De burgemeester,

A. Aboutaleb

L6



Tabel 1: GROTICK-Aspecten Hoekse Lijn (Ombouw)

	DECEMBER 2017	JULI 2018	AUGUSTUS 2018	
GELD	Subsidie € 372 mln. Kosten € 462 mln.	De eindprognose kosten bedraagt € 462 mln. op basis van de eindprognose voor de Ombouw en de Voorlopige kostenraming voor de Verlenging. Hierbij zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd: - Indienststelling eind 2018 (ombouw). - De kosten aan MRDH-zijde zijn meegenomen. - De vertragingskosten van € 1 mln. per maand aan RET-zijde zijn meegenomen tot eind 2018. - Het Projectbureau Hoekse Lijn heeft rekening gehouden met € 2,5 mln. vertragingskosten per maand tot eind 2018.	De vaststellingsovereenkomst is nagenoeg gereed. De verwachting is dat de vaststellingsovereenkomst binnenkort wordt getekend.	Geen wijzigingen
ORGANISATIE	Tekort: € 90 mln. worst case	De vaststellingsovereenkomst is nagenoeg gereed. De verwachting is dat de vaststellingsovereenkomst in juli wordt getekend.	De vaststellingsovereenkomst is nagenoeg gereed. De verwachting is dat de vaststellingsovereenkomst binnenkort wordt getekend.	Geen wijzigingen.
	Bestuurlijk opdrachtgever: weth. MDC	Op 6 maart 2018 heeft het college de portefeuilles herverdeeld. Met ingang van 6 maart 2018 is de wethouder FOHSMD de bestuurlijk opdrachtgever van dit project.	Geen wijzigingen.	Geen wijzigingen.
	Ambtelijk Opdrachtgever: dir. SI, cluster SO	Geen wijzigingen.	Geen wijzigingen.	Geen wijzigingen.
	Algemeen Projectmanager	Geen wijzigingen.	Geen wijzigingen.	Geen wijzigingen.
	Bestuurlijk Stakeholdersoverleg	Wethouder FOHSMD neemt deel	Geen wijzigingen.	Geen wijzigingen.

AUGUSTUS 2018

JULI 2018

DECEMBER 2017

aan het BSO.

Geen wijzigingen.

Directieraad: MRDH, gemeente, RET, ProRail

Geen wijzigingen.

Stuurgroep Hoekse Lijn

Geen wijzigingen.

De stuurgroep is in juni voor het eerst bijeengekomen. Hierin zijn de gemeente Rotterdam, ProRail, RET en MRDH bestuurlijk vertegenwoordigd. De volgende bijeenkomst van de stuurgroep Hoekse Lijn zal na het zomerreces plaatsvinden.

TIJD

Integrale planning, extern getoetst: oplevering Q4 2018

Geen wijzigingen.

Geen wijzigingen.

Werkzaamheden:

De komende periode zullen herstelwerkzaamheden

De herstelwerkzaamheden zijn afgerond.

plaatsvinden n.a.v. het incident bij de spoorwegovergang in Vlaardingen nabij de Van Beethovensingel.

De komende periode zullen een aantal testritten plaatsvinden t.b.v. pre-dynamische testen. De dag-tot-dag planning is gereed en de testen zullen komende weken afgestemd worden op de te ontvangen tussentijdse softwareversies van de spoorbeveiliging.

Verder zullen een aantal testritten plaatsvinden t.b.v. pre-dynamische testen.

INFORMATIE

Voor het in beheer nemen van de Hoekse Lijn door de RET dient er overdracht van alle benodigde en vereiste documentatie plaats te vinden, zodat op basis van de juiste bevoegdheden en

Inmiddels zijn hiermee flinke stappen gemaakt en is een interne versie van de meeste dossiers aanwezig. De dossiers van veilige berijdbaarheid en overwegen worden momenteel gereviewd. Het

Met betrekking tot documentmanagement zijn er vorderingen gemaakt met de dossiers die kritisch zijn voor de start exploitatie. De dossiers 'baan' en 'overwegen' zijn intern gereviewd. De bevindingen uit deze reviews worden momenteel verwerkt. De dossiers 'energievoorziening' en 'stations' zijn

DECEMBER 2017

verantwoordelijkheden invulling gegeven kan worden aan het beheer. Er is een projectmanager aangesteld die dit traject direct aanstuurt en er is een ervaren documentmanager aangetrokken. De communicatie en afstemming met RET Beheer is geïntensiveerd. Er is een analyse gemaakt van het Programma van Eisen en ontwerp zodat exact duidelijk is welke documenten benodigd zijn voor het in beheer nemen van de lijn.

JULI 2018

dossier energievoorziening is inmiddels opgeleverd door de aannemer en wordt verwerkt. M.b.t. het dossier stationssystemen vindt wordt nog een integrale test uitgevoerd. Het dossier bruggen is ver gevorderd, maar de afronding is afhankelijk van het oplossen van de problematiek m.b.t. de bruggen. Het dossier spoorbeveiliging is afhankelijk van tijdige aanlevering van de veiligheidsverklaring.

AUGUSTUS 2018

compleet en opgenomen in het veiligheidsdossier, inclusief de bijbehorende testresultaten van de stationssystemen. Voor het dossier 'bruggen' wordt momenteel, nu de storingen verholpen zijn, de laatste informatie verwerkt. Het gehele dossier spoorbeveiliging is compleet nadat de testresultaten uit de dynamische testen en testbedrijf zijn verwerkt en naar aanleiding van die testen het veiligheidscertificaat van de spoorbeveiliging is afgegeven.

COMMUNI-
CATIE &
OMGEVINGS-
MANAGEMENT

De gesprekken met Stena Line hebben plaatsgevonden. Hierbij is besproken welke oplossingen realistisch zijn in relatie tot de spoorbeveiliging en waarbij de veiligheid kan worden gegarandeerd.

Wanneer de spoorbeveiligingssoftware wordt opgeleverd, zal worden gestart met de testfasen. Hiervoor zal een publiciteitscampagne worden opgestart om omwonenden er op te wijzen dat regelmatig over het spoor gereden zal worden. Dit heeft tot gevolg dat slagbomen bij spoorwegovergangen open en dicht

Geen wijzigingen.

Geen wijzigingen.

DECEMBER 2017

JULI 2018

AUGUSTUS 2018

zullen gaan.

KWALITEIT

Cultuur 'best for project' en sturen op een gezamenlijk resultaat

Een cultuur gericht op 'best for project' en leiderschap dat een dergelijke cultuur stimuleert en uitdraagt. Daarbij horen zakelijke afspraken die het sturen op een gezamenlijk resultaat stimuleren. Het is hierbij onvermijdelijk dat alle partijen een deel van hun autonomie inleveren ten faveure van het gezamenlijk resultaat.

Geen wijzigingen.

RISICO'S**1. Risico**

Ontbreken verificatierapportage/ veiligheidsbewijsvoering

Voordat gestart kan worden met testen, dienen verificatierapportages en veiligheidsbewijsvoering op orde te zijn.

De leverancier van de

spoorbeveiliging heeft een planning opgesteld, wanneer welk veiligheidscertificaat wordt verwacht met welke functionaliteit. De PbHL stuurt er op dat de

Geen wijzigingen.

<p><i>Beheersmaatregel:</i> RET Exploitatie en RET Beheer zijn betrokken bij het testen en het testbedrijf. De veiligheids- beoordelaars worden betrokken bij de voorbereiding van het testproces. De stand van zaken van de startvoorwaarden voor het testen, wordt dagelijks gemonitord</p>	<p>documentmanager tijdig documentatie en verificatierapportages oplevert. Daarnaast vindt extra sturing plaats op het tijdig realiseren van de startvoorwaarden.</p>	
<p><i>2. Risico: overlast bij afwikkeling goederenvervoer</i> Technische en/of operationele onvolkomenheden die bij het testen aan het licht komen, kunnen de afwikkeling van het goederenvervoer belemmeren. <i>Beheersmaatregel:</i> Met ProRail afspraken maken over treinvrije periodes, zodat er voldoende tijd is om alle testen goed uit te kunnen voeren</p>	<p>Inmiddels vinden er gesprekken plaats tussen PbHL en ProRail over het plannen van de overgang van de tijdelijke situatie naar de definitieve situatie in 2019.</p>	<p>De definitieve situatie voor de afwikkeling van het goederenvervoer zal binnen een jaar na start exploitatie worden gerealiseerd.</p>
<p><i>3. Risico: uitloop van de testplanning</i> Bij negatieve testresultaten moeten tests opnieuw worden uitgevoerd, waardoor het testen langer duurt. (Kleine) schades of onvolkomenheden kunnen oorzaak zijn van negatieve testresultaten en dienen daarom snel verholpen te worden. <i>Beheersmaatregel:</i> Extra kabelcontroles en inspecties.</p>	<p>De beheersmaatregelen worden toegepast, deze worden tijdens het testen gehandhaafd.</p>	<p>Geen wijzigingen.</p>

DECEMBER 2017

Leveranciers en herstelploegen staan paraat om direct eventuele problemen op te lossen.
Tijdig inplannen van specialistisch personeel.

4. Niet tijdig gereed zijn van de spoorbeveiligingssoftware

De spoorbeveiligingssoftware ligt op het kritieke pad in de planning. Tijdige oplevering is noodzakelijk om te kunnen starten met dynamisch testen.

Beheersmaatregel:

De rapportagelijnen met de softwareleverancier zijn duidelijker en strakker neergezet en vastgelegd.
De voortgang van de werkzaamheden wordt dagelijks gemonitord en er is op dagelijkse basis afstemming tussen leverancier, RET en de projectorganisatie.

JULI 2018

AUGUSTUS 2018

De oplevering van de spoorbeveiligingssoftware is met drie weken verschoven. Dit betekent dat de software versie, die voldoet aan alle veiligheidseisen en bijbehorende veiligheidsverklaring in de derde week van augustus worden verwacht.

Voor het dynamisch testen, testbedrijf en proefbedrijf wordt een dag-tot-dag-planning gemaakt.

Gezamenlijk met RET Exploitatie wordt een strakke planning opgesteld, waarin per dag het benodigd personeel (zoals metrobestuurders,

veiligheidspersoneel voor de overwegen en verkeersleiding) is ingepland en benodigd materieel (voldoende metro's, locomotieven voor goederenvervoer (toestellen)) zijn gereserveerd, zodat het testen volgens schema kan verlopen.

In het project is alles gericht op het gereed komen van de spoorbeveiligingssoftware, omdat dit cruciaal is voor de start van de exploitatie. Daarom is er dagelijks contact tussen de leverancier van de spoorbeveiligingssoftware en de projectorganisatie over de voortgang van het oplossen van de non-conformities. Non-conformities zijn afwijkingen in de software die hersteld moeten worden voordat een veiligheidsverklaring kan worden afgegeven. De veiligheidsverklaring wordt afgegeven wanneer alle non-conformities met betrekking tot de veiligheid zijn weggewerkt. Wanneer de veiligheidsverklaring is afgegeven kan worden gestart met het proefbedrijf en vervolgens exploitatie.

Omdat er in augustus opnieuw vertraging was in de oplevering van tussenversies van de software heeft op 8 augustus jl. heeft een gesprek plaatsgevonden tussen de directie van de RET (als opdrachtgever) en de directie van de spoorbeveiligingssoftware over de planning. Door de directie van de softwareleverancier is in dit gesprek bevestigd dat de softwareversie inclusief veiligheidsverklaring – die benodigd is voor start proefbedrijf en exploitatie – in de eerste week van november (week 45) zal worden opgeleverd. De

DECEMBER 2017

JULI 2018

AUGUSTUS 2018

	<p>5. <i>Onvoldoende tijd voor het verwerken van testresultaten</i></p> <p>Uitkomsten van de testen kunnen aanleiding zijn om de software aan te passen, dit is een iteratief proces en daar dient voldoende tijd voor beschikbaar te zijn.</p> <p><i>Beheersmaatregel:</i></p> <p>In de planning zijn hiervoor zogenaamde bufferweken opgenomen.</p> <p>6. <i>Geen tijdige indieninstellingsvergunning</i></p>	<p>leverancier van de spoorbeveiliging zal komende periode meerdere tussenreleases opleveren, waarin telkens een aantal non-conformities zijn opgelost. Met behulp van deze tussenreleases van de spoorbeveiligingssoftware kan eind augustus worden gestart met het dynamisch testen. Het nadrukkelijk sturen op de voortgang van de oplevering van de spoorbeveiligingssoftware zal onverminderd worden voortgezet en waar nodig geïntensiveerd.</p> <p>Er is een dag-tot-dag-planning voor het dynamisch testen, testbedrijf en proefbedrijf opgesteld. Momenteel wordt geïnventariseerd welke onderdelen van de dag-tot-dag-planning met welke softwarerelease kunnen worden uitgevoerd, zodat de benodigde doorlooptijd van het test- en proefbedrijf daarop kan worden afgestemd en zo mogelijk kan worden verkort.</p> <p>Geen wijzigingen.</p> <p>Er wordt vastgehouden aan eerder afgesproken data om voldoende buffers in de planning te handhaven. Verder worden er voor de testen meer ritten ingepland, zodat testresultaten sneller kunnen worden verwerkt en opnieuw kunnen worden getest.</p> <p>M.b.t. tot de indieninstelling moet worden voldaan aan de Wet lokaa</p>	<p>Parallel aan de ontwikkeling van de spoorbeveiligingssoftware, is het proces voor het</p>
--	---	--	--

DECEMBER 2017

Deze vergunning wordt, mede op basis van advies van de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT), verleend door MRDH, als verklaring dat de lijn veilig en betrouwbaar in gebruik kan worden genomen. Hiervoor is een 'informatiedossier' nodig met verklaringen van veiligheid, resultaten van testen, acceptatie door beheerder, zienswijzen van exploitant en wegbeheerder en uitkomsten van testen.

Beheersmaatregel:

Er is een nauwkeurige planning opgesteld waarin is vastgelegd welke documentatie op welk moment gereed moet zijn.

De samenwerking en overleg tussen veiligheidsbeoordelaars (safety-assessors) is geïntensiveerd.

JULI 2018

spoor. Om het proces rondom het verkrijgen van de indienststellingsvergunning te stroomlijnen worden met de betrokken partijen afspraken gemaakt wanneer van wie iets wordt verwacht.

AUGUSTUS 2018

verkrijgen van de indienststellingsvergunning opgestart. Voordat kan worden gestart met het proefbedrijf en de exploitatie is een indienststellingsvergunning benodigd. Deze wordt afgegeven door de Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH), nadat door hen hierover advies is ingewonnen bij de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT). In het kader van de vergunningverlening wordt de definitieve versie van de software inclusief de veiligheidsverklaring door de ILT en de MRDH getoetst en beoordeeld. Gelet op het feit dat de eindversie van de software pas in de eerste week van november wordt opgeleverd, zijn er daarna nog 7 weken beschikbaar voor het vergunningstraject, het uitvoeren van het proefbedrijf en de start exploitatie. Dat betekent dat de tijd die hiervoor beschikbaar is, zeer beperkt is en dat de planning zwaar onder druk komt te staan. Start exploitatie van de Hoekse Lijn in het vierde kwartaal van 2018 wordt daardoor hoogst onzeker. ILT en MRDH worden momenteel al voorafgaand aan het vergunningstraject nadrukkelijk betrokken bij de voortgang en van informatiedossiers voorzien zodat daarmee de doorlooptijd voor de afgifte van de indienststellingsvergunning zo veel als mogelijk verkort kan worden.

7. *Geen (tijds) overdracht van alle vereiste documenten aan de RET* t.b.v. het in beheer nemen van de Hoekse Lijn.

Inmiddels zijn hiermee flinke stappen gemaakt en is een interne versie van de meeste dossiers aanwezig. De dossiers van veilige

Met betrekking tot documentmanagement zijn er verbeteringen gemaakt met de dossiers die kritisch zijn voor de start exploitatie. De dossiers 'baan' en 'overwegen' zijn intern gereviseerd. De bevindingen uit

DECEMBER 2017

Om op basis van de juiste bevoegdheden en verantwoordelijkheden invulling te kunnen geven aan het beheer, moeten de vereiste documenten tijdig worden overgedragen
Beheersmaatregel:
 Er is een documentmanager aangesteld.

JULI 2018

berijdbaarheid en overwogen worden momenteel gereviseerd. Het dossier energievoorziening is inmiddels opgeleverd door de aannemer en wordt verwerkt. M.b.t. het dossier stationssystemen vindt wordt nog een integrale test uitgevoerd. Het dossier bruggen is ver gevorderd, maar de afronding is afhankelijk van het oplossen van de problematiek m.b.t. de bruggen. Het dossier spoorbeveiliging is afhankelijk van tijdige aanlevering van de veiligheidsverklaring.

AUGUSTUS 2018

deze reviews worden momenteel verwerkt. De dossiers 'energievoorziening' en 'stations' zijn compleet en opgenomen in het veiligheidsdossier, inclusief de bijbehorende testresultaten van de stationssystemen. Voor het dossier 'bruggen' wordt momenteel, nu de storingen verholpen zijn, de laatste informatie verwerkt. Het gehele dossier spoorbeveiliging is compleet nadat de testresultaten uit de dynamische testen en testbedrijf zijn verwerkt en naar aanleiding van die testen het veiligheidscertificaat van de spoorbeveiliging is afgegeven.

8. Storingen bruggen

Bij het testen van de bruggen blijkt dat er veel storingen zijn, waarvan de oorzaak nog niet vastgesteld is. Uiteraard dienen ook de bruggen betrouwbaar te zijn, voordat de testen op de baan plaatsvinden.
Beheersmaatregel:
 Een team van specialisten o.l.v. de Projectmanager Uitvoering is ingezet om, samen met de opdrachtnemer van de bruggen, de oorzaak te achterhalen en het probleem tijdig op te lossen.

Momenteel is het systeem van de bruggen losgekoppeld van de spoorbeveiligingssoftware. Hiermee is uitgesloten dat de problematiek van de bruggen samenhangt met de spoorbeveiliging. Tijdens het testen zullen, indien nodig, de bruggen handmatig worden bediend. Tevens is er een verklaring veilige berijdbaarheid voor de bruggen afgegeven. Op deze manier wordt gewaarborgd dat de problematiek met de bruggen geen belemmering vormt voor het uitvoeren van testen en de geplande testfasen in het project. Gedurende het testen

De oorzaak van de eerder gemelde storingen bij het testen van de bruggen op het tracé van de Hoekse Lijn is definitief vastgesteld. Onder leiding van de Projectmanager Uitvoering is door een team specialisten onderzoek gedaan waaruit naar voren is gekomen dat er sprake was van onbalans in de bruggen. De onbalans werd veroorzaakt door nieuwe meetapparatuur die bij de bruggen is aangebracht. Deze nieuwe meetapparatuur is gevoeliger dan de voorgaande en detecteert meer afwijkingen. De afgelopen periode zijn de bruggen opnieuw uitgebalanceerd. Hierdoor zijn de onbalans in de bruggen en de daaraan gerelateerde storingen verholpen en vormt dit niet langer een risico voor dit project.

DECEMBER 2017

JULI 2018

zullen er extra ploegen worden ingezet bij de bruggen om de veiligheid te waarborgen.

AUGUSTUS 2018

Tabel 2: Voortgang aanbevelingen Raadsonderzoek Hoekse Lijn Februari 2018

	JULI 2018	AUGUSTUS 2018
<i>Aanbeveling 1: Houd bestuurlijk en politiek de vinger aan de pols bij het verdere verloop van het traject.</i>	De algemeen projectmanager opereert namens de gemeente Rotterdam, RET en MRDH. De algemeen projectmanager rapporteert aan een gezamenlijke Directieraad. De Directieraad bestaat uit vertegenwoordigers van de gemeente, RET, MRDH en ProRail en komt tweewekelijks bijeen. Verder vindt er periodiek overleg (minimaal tweewekelijks) plaats tussen de bestuurlijk opdrachtgever (wethouder FOHSMD) en de algemeen Projectmanager. De bestuurlijke aansturing wordt verbreed door het instellen van een bestuurlijke stuurgroep. Deze wordt momenteel geïnstalleerd en komt medio juni voor het eerst bijeen. Uw raad wordt maandelijks geïnformeerd over de voortgang van zowel de ombouw als de verlenging van de Hoekse Lijn. Deze maandelijks rapportages worden op systematische wijze voorzien van een terugkoppeling van de GROTICK-aspecten.	Geen wijzigingen.
<i>Aanbeveling 2: Evalueer, na afloop van het gereedkomen van de gehele Hoekse Lijn het totale project met aandacht voor onder meer contracteringsstrategie, samenwerkingsvormen en gemaakte subsidieafspraken.</i>	De RSPW schrijft voor dat elk project wordt afgesloten met een evaluatie. Nadat start exploitatie en overdracht aan RET Beheer heeft plaatsgevonden, zal het project 'ombouw Hoekse Lijn' worden geëvalueerd. Hierin zullen ook de componenten worden meegenomen die worden aangedragen in het onderzoeksrapport. Lessons learned uit het verleden worden reeds geïmplementeerd m.b.t. integrale organisatie, planning, documentenstroom e.d.	Geen wijzigingen.

<p>Aanbeveling 3: <i>Zorg bij grote projecten die de realisatiefase ingaan voor een expliciet raadsbesluit.</i></p>	<p>Ten aanzien van een groot project, zal op basis van een DO-raming uw Raad om een besluit worden gevraagd indien er een kredietvoorstel nodig is. Wanneer een project geen investeringskrediet behoeft, zal uw Raad over het project worden geïnformeerd. Zo is uw Raad op 23 mei jl. per brief geïnformeerd over het definitief ontwerp Spoorverlenging Hoekse Lijn en is het DO besproken in de commissie Fysiek op 30 mei jl.</p>	<p>Geen wijzigingen.</p>
<p>Aanbeveling 4: <i>Pas de RSPW toe in grote projecten, en hanteer in beginsel altijd een stuurgroep en directieraad. Heb aandacht voor zowel proces als inhoud. Zorg ervoor dat RSPW leeft bij betrokkenen.</i></p>	<p>De stuurgroep is in juni voor het eerst bijeengekomen. Hierin zijn de gemeente Rotterdam, ProRail, RET en MRDH bestuurlijk vertegenwoordigd. De volgende bijeenkomst van de stuurgroep Hoekse Lijn zal na het zomerreces plaatsvinden.</p>	<p>Geen wijzigingen.</p>

<p>Aanbeveling 5: Koppel de inzichten/aanbevelingen uit de drie lopende onderzoeken (cultuur, realisatievermogen binnen Stadsontwikkeling, toepassing RSPW) aan de bevindingen van dit raadsonderzoek.</p>	<p>Op 26 april is de collegebrief over de stand van zaken lopende onderzoeken Stadsontwikkeling (18bb3233) aan uw raad verzonden. Hierin is aangegeven dat de specifieke aanbevelingen uit het raadsonderzoek Hoekse Lijn die rechtstreeks van toepassing zijn op het lopende project, binnen het project worden ingevuld. Hierover wordt u maandelijks door middel van deze voortgangsrapportage geïnformeerd. Conform de aanbeveling uit het raadsonderzoek is uw gemeenteraad eerder toegezegd dat de SO-brede aanbevelingen mee genomen worden in een breed verbetertraject (18bb1552) en ze in samenhang worden gebracht met de overige onderzoeken (cultuur, realisatievermogen binnen Stadsontwikkeling, toepassing RSPW). Zoals in de brief van 26 april is aangegeven wordt het resultaat hiervan uiterlijk september 2018 aan uw raad verzonden.</p>	<p>Geen wijzigingen.</p>
<p>Aanbeveling 6: Focus op de 'best-for-project' gedachte op de Hoekse Lijn.</p>	<p>Binnen de projectorganisatie Hoekse Lijn wordt integraal samengewerkt en afgesproken werkwijzen en escalatielijnen gehanteerd en informatie actief met elkaar gedeeld. Hierbij leveren betrokken partijen een deel van hun autonomie in, om gezamenlijk het beoogde resultaat te halen. Het gezamenlijke doel is de ingebruikname van de Hoekse Lijn in het vierde kwartaal van 2018.</p>	<p>Geen wijzigingen.</p>
<p>Aanbeveling 7: Rapporteer halfjaarlijks aan de raad over de stand van zaken van de opvolging van de aanbevelingen.</p>	<p>In navolging van de toezegging (18bb4273) van de wethouder FOHSM tijdens de tijdelijke commissie Fysiek op 16 maart, zal via de maandelijks voortgangsrapportages over het project ombouw Hoekse Lijn worden gerapporteerd over de voortgang van de aanbevelingen van het Raadsonderzoek Hoekse Lijn.</p>	<p>Geen wijzigingen.</p>

Tabel 3: GROTICK-Aspecten Hoekse Lijn (Verlenging)

	JULI 2018	AUGUSTUS 2018
GELD	Uw raad is op 23 mei per brief geïnfomeerd over de vaststelling van het DO Spoorverlenging Hoekse Lijn. De raming van het DO bedraagt €74,6 mln. Met een onder- en overschrijdingskans van 15% gelden daarbij de volgende grensbedragen: €68,4 mln. (ondergrens) tot €80,7 mln. (bovengrens). Dit betekent dat er een zekerheid van 70% is dat de raming binnen de genoemde onder- en bovengrens blijft.	Geen wijzigingen.
	De Provinciale Staten hebben ingestemd met het kaderbesluit Infrastructuur. Hierin is €20 miljoen toegekend aan de Spoorverlenging Hoekse Lijn. De subsidieaanvraag aan de Provincie Zuid-Holland wordt vanuit de gemeente Rotterdam voorbereid.	Geen wijzigingen.
ORGANISATIE		
Bestuurlijk opdrachtgever: weth. FOHSMD	Geen wijzigingen.	Geen wijzigingen.
Ambtelijk Opdrachtgever: dir. SI, cluster SO	Geen wijzigingen.	Geen wijzigingen.
Algemeen Projectmanager	Geen wijzigingen.	Geen wijzigingen.
Bestuurlijk Stakeholdersoverleg (BSO)	Wethouder FOHSMD neemt deel aan het BSO.	Geen wijzigingen.
Directieraad: MRDH, gemeente, RET, ProRail	Geen wijzigingen.	Geen wijzigingen.
Stuurgroep Hoekse Lijn	De stuurgroep is in juni voor het eerst bijeengekomen. Hierin zijn de gemeente Rotterdam, ProRail, RET en MRDH bestuurlijk vertegenwoordigd. De volgende bijeenkomst van de stuurgroep Hoekse Lijn zal na het zomerreces	Geen wijzigingen.

JULI 2018**AUGUSTUS 2018**

plaatsvinden.

Projectorganisatie

In juli vindt er een teambuildingsessie, waarin verschillende onderdelen van de projectorganisatie gezamenlijk afspraken maken over de samenwerking en afstemming binnen het project. Tevens worden er afspraken gemaakt over overgangen naar verschillende fases in het project.

In juli heeft er een teambuildingsessie plaatsgevonden met de projectorganisatie van de Spoorverlenging Hoekse Lijn. Tijdens deze sessie zijn gezamenlijk met afspraken gemaakt over de samenwerking, waarbij het succesvol realiseren van de verlenging van de Hoekse Lijn in een "Best for Project" benadering uitgangspunt is. Tevens is voor het project een integrale planning opgesteld, waarin naast de spoorverlenging ook de aanleg van de H6-weg, Stationsomgeving Hoek van Holland Haven en de gerelateerde buitenruimte is opgenomen. In deze planning zijn alle activiteiten van de afzonderlijke deelprojecten op elkaar afgestemd.

TIJD

De Raad van State heeft 2 juli laten weten de termijn waarbinnen de uitspraak plaatsvindt opnieuw met zes weken te verlengen. De datum waarop uitspraak nu uiterlijk wordt verwacht is 15 augustus. Momenteel heeft dit vooralsnog geen consequenties voor de ingebruikname van de spoorverlenging van de Hoekse Lijn die gepland staat in de eerste helft van 2021.

Op 15 augustus jl. heeft de Raad van State uitspraak gedaan in deze zaak. De afdeling Bestuursrechtspraak van de Raad van State heeft besloten dat de gemeente de ruimtelijke procedure voor het bestemmingsplan 'Hoek van Holland-Spoorverlenging' correct heeft uitgevoerd en de bezwaren ongegrond verklaard. Hiermee wordt het bestemmingsplan onherroepelijk en kan de spoorverlenging Hoekse lijn worden gerealiseerd. Uw raad is 15 augustus per brief over deze uitspraak geïnformeerd. Momenteel wordt het vonnis verder bestudeerd en wordt invulling gegeven aan het vervolgtraject.

JULI 2018

AUGUSTUS 2018

De aanbesteding van de H6-weg is in afwachting van de afgifte van de watervergunning. Momenteel worden hierover gesprekken gevoerd tussen HHD en de gemeente Rotterdam. De aanbesteding voor Stationsomgeving Hoek van Holland Haven, inclusief ruwbouwstation Hoek van Holland Haven, loopt.

Aanvullend op de watervergunning werken Gemeente Rotterdam en HHD aan een juridische overeenkomst over de toekenning van risico's die samenhangen met mogelijke dijkopgaves in de toekomst.

INFORMATIE

T.b.v. het in beheer nemen van de Spoorverlenging Hoekse Lijn is RET Beheer al in eerdere fasen van het project betrokken. Op deze manier kunnen betere afspraken worden gemaakt over de overdracht en zijn de verwachtingen en verantwoordelijkheden omtrent de documentenoverdracht in een vroeg stadium bekend.

Geen wijzingen.

De Raad van State heeft 2 juli laten weten de termijn waarbinnen de uitspraak plaatsvindt opnieuw met zes weken te verlengen. De fatale datum waarop uitspraak uiterlijk wordt verwacht is 15 augustus. Hierdoor verschuift het afdoen van de motie 'op gelijke hoogte' naar de tweede helft van augustus.

De Raad van State heeft inmiddels uitspraak gedaan. De bezwaren zijn ongegrond verklaard en het bestemmingsplan is onherroepelijk. Door deze uitspraak kan de motie 'op gelijke hoogte' worden afgedaan. Hiervoor ontvangt uw raad binnenkort een afdoeningsvoorstel.

COMMUNICATIE & OMGEVINGS-
MANAGEMENT

De Hoekse ondernemers zijn op 23 mei jl. door wethouder FOHSMD bijgepraat over de nieuwe planning van de Spoorverlenging Hoekse Lijn. Ook op andere momenten wordt het gebied bijgepraat

Geen wijzingen.

JULI 2018

AUGUSTUS 2018

over de ontwikkelingen met betrekking tot de inrichtingsplannen voor de buitenruimte en het verkeercirculatieplan.

Geen wijzigingen.

Op 7 juni heeft er een themabijeenkomst plaatsgevonden waarbij de gebiedscommissie op de hoogte is gebracht van de stand van zaken omtrent de Hoekse Lijn (Ombouw en Verlenging) en de gevolgen voor de omgeving.

Geen wijzigingen.

Het eerste overleg heeft inmiddels plaatsgevonden en op basis daarvan is besloten om in de tweede helft van 2018 nog twee bijeenkomsten te plannen. Deelnemers van het overleg zijn Rijkswaterstaat, Havenbedrijf Rotterdam, de natuurorganisaties en het gebied

KWALITEIT

Geen wijzigingen.

Er wordt geïnvesteerd in samenwerking binnen de projectteams. Zo worden sessies georganiseerd om verwachtingen van elkaar, rollen en inzichten te delen. Dit moet leiden tot een efficiëntere samenwerking binnen de projectorganisatie.

RISICO'S

1. *Projectorganisatie Verlenging Hoekse Lijn*

Projectorganisatie functioneert niet goed, waardoor samenwerking en besluitvorming uitblijft.

Beheersmaatregel:

Voor de verlenging is een

Geen wijzigingen.

Geen wijzigingen.

<p>projectorganisatie ingericht. Binnen de projectorganisatie zijn afspraken gemaakt over samenwerking en escalatielijnen. Verder krijgen nieuwe medewerkers een uitgebreide introductie</p>	
<p>2. <i>Procedure Raad van State.</i> De procedure bij Raad van State inzake het bestemmingsplan Spoorverlenging leidt tot grote scopewijzigingen, waardoor de doelen van het project moeten worden aangepast. <i>Beheersmaatregel:</i> Aan de voorkant is de procedure goed voorbereid m.b.v. externe juristen. Verder is met een deel van de bezwaarmakers een overeenkomst gesloten, wat heeft geleid tot het intrekken van het door hen ingediende bezwaar.</p>	<p>De Raad van State heeft 2 juli laten weten de termijn waarbinnen de uitspraak plaatsvindt opnieuw met zes weken te verlengen. De fatale datum waarop uitspraak uiterlijk wordt verwacht is 15 augustus.</p> <p>Op 1 maart 2018 heeft de zitting plaatsgevonden bij de Raad van State over het bestemmingsplan 'Hoek van Holland-Spoorverlenging'. Op 15 augustus jl. heeft de Raad van State uitspraak gedaan in deze zaak. De afdeling Bestuursrechtspraak van de Raad van State heeft besloten dat de gemeente de ruimtelijke procedure voor het bestemmingsplan 'Hoek van Holland-Spoorverlenging' correct heeft uitgevoerd en de bezwaren ongegrond verklaard. Hiermee wordt het bestemmingsplan onherroepelijk en kan de spoorverlenging Hoekse lijn worden gerealiseerd. Uw raad is 15 augustus per brief over deze uitspraak geïnformeerd. Momenteel wordt het vonnis verder bestudeerd en wordt invulling gegeven aan het vervolgtraject.</p> <p>Geen wijzigingen.</p>
<p>3. <i>Onvoldoende integratie binnen het project.</i> Door het ontbreken van een duidelijke scope, integrale contracten en onvoldoende integrale aansturing kan de vereiste kwaliteit niet worden geleverd. <i>Beheersmaatregel:</i> Voor de verlenging van de Hoekse Lijn en</p>	<p>Geen wijzigingen.</p>

JULI 2018

AUGUSTUS 2018

onderliggende projecten wordt een integraal projectplan opgesteld. Waar mogelijk worden contracten geïntegreerd. Ook RET Beheer en Exploitatie worden vanaf het begin meegenomen in het project en maken deel uit van de Projectorganisatie.

4. *Bezwaar en beroep bij het verkrijgen van de benodigde vergunningen.*
Belanghebbenden kunnen bezwaar en beroep aantekenen tegen de benodigde vergunningen. Dit kan leiden tot vertragingen of het niet kunnen uitvoeren van de Spoorverlenging.

Beheersmaatregel:

Indien bezwaar- en beroepsprocedures zich voordoen, m.b.v. juridische expertise de bezwaar- en beroepsprocedures goed voorbereiden. Daarnaast tijdelijk en goed betrekken van de projectomgeving om verdere weerstand te voorkomen.

In het regio-overleg Natuur wordt overleg gevoerd met natuurorganisaties. Dit overleg is gericht op het verkrijgen van draagvlak voor de benodigde ingrepen in natuur en landschap

Geen wijzigingen.

