Gemeente Nijmegen coördinatie
Adviesfunctie Gemeenschappelijke Regelingen
Natalia Ricardo
Elise van Vuuren
April 2026

# Adviesrapport
# Jaarstukken 2025
# &
# Begroting 2027
# MARN


Nijmegen

# Inhoudsopgave

**Inhoudsopgave** **1**
**……..in één oogopslag** **2**
**Inleiding** **3**
**1. Advies** **4**
1.1 Advies bij de jaarstukken 2025 4
1.2 Advies bij de begroting 2026 en 2027 4
**2. Kaders** **5**
2.1 BRN-normen 5
2.2 Overige kaders 5
**3. Algemeen** **6**
**4. Jaarstukken 2025** **7**
4.1 Algemeen 7
4.2 Controleverklaring accountant 8
4.3 Fiscaliteiten 8
4.4 Begroting 2025 en managementrapportages 8
4.5 Resultaatanalyse 8
4.6 Balanstoelichting 8
4.7 Voorstel bestemming resultaat 10
**5. Begroting 2026 en 2027** **11**
5.1 Algemeen 11
5.2 BRN-normen, BBV-normen en overige kaders 11
5.3 Gewijzigde begroting 2026 11
5.4 Begrotingsanalyse 2027 11
5.5 Meerjarenbegroting 11
**6. Weerstandsvermogen** **12**
6.1 Algemene reserve 12
6.2 Resultaatreserve 12
6.3 Bestemmingsreserves 12
6.4 Risico’s 13

# ……..in één oogopslag

***JAARSTUKKEN 2025***

Rekeningresultaat: € 2.107.294

Bestemmingsreserve duurzame financiering € 100.503

Dividenduitkering ARN € 2.006.791

Uitkering reserve gronden € 485.796

Gerealiseerd resultaat 2025 is € 2.107.294.

Voorstel MARN: € 2.006.791 (div. uitkering ARN) plus € 485.796 (uitkering reserve gronden uit keren aan gemeenten (juli en okt.)

Goedkeurende accountantsverklaring.

***VERMOGENSPOSITIE***

*Bestemmingsreserves*

€ 6.987.985 voor vrijval reserves**

€ 6.502.190 na vrijval reserves***

Na vrijval uitkering reserve uit 2025 in 2026, zie bijlage 1.

***BEGROTING 2026 en 2027***

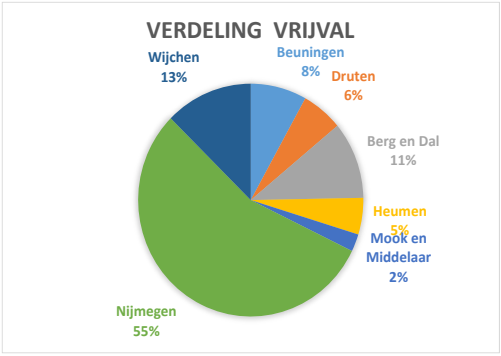
2026 sluitend

2027 sluitend

BBV proof

Voldoet aan de BRN van 4,15%

De meerjarenbegroting 2027-2030 is opgenomen




***ADVIES***

*- in te stemmen met de jaarstukken 2025 en het resultaatbestemmingsvoorstel*

*- in te stemmen met de (gewijzigde) begroting 2026 en de begroting 2027*

*- de meerjarenraming 2026 -2030 voor kennisgeving aan te nemen*

Deelnemersaandeel in resultaat & vrijval gronden

| Gemeente | Inwoners 1-1-2024 | Dividend ARN * 2024 | Voorstel uitkering in 2026** | Begroting 2027 bestemming reserve*** |
|---|---|---|---|---|
| Beuningen | 26.673 | 159.600 | 38.600 | 39.425 |
| Druten | 19.700 | 117.900 | 28.500 | 29.365 |
| Berg en Dal | 35.920 | 214.900 | 52.000 | 52.882 |
| Heumen | 16.930 | 101.300 | 24.500 | 24.969 |
| Mook en Middelaar | 8.134 | 48.700 | 11.800 | 11.964 |
| Nijmegen | 185.750 | 1.111.400 | 269.000 | 279.032 |
| Wijchen | 42.303 | 253.100 | 61.300 | 62.274 |
| West Maas en Waal | nvt | nvt | 27.952 | 30.554 |
| Totaal | 335.410 | 2.006.800 | 485.800 | 530.465 |

*Verdeling dividend o.b.v. inwonersaantal 1-1-2024. Dividendbelasting wordt aan gemeenten betaald.

**Afgerond

***Inwoneraantallen BRN 2027

# Inleiding

Dit adviesrapport bevat de uitkomsten van de beoordeling van de jaarstukken 2025 en de begroting 2027 van GR MARN.
Hierbij hebben wij een advies geformuleerd voor de zienswijze die GR MARN vraagt aan de deelnemende gemeenten bij de begroting 2027, en een advies bij de vaststelling van de jaarstukken 2025 en resultaatbestemming 2025.
Op 09-04-2026 hebben wij onze bevindingen besproken met mw Belinda Giesendorf, secretaris van de MARN, de heer M. van Rooij en de heer Marc Peters, controller(s) van de MARN.

## Tijdschema zienswijze

Het dagelijks bestuur van de MARN heeft de (concept) jaarstukken 2025 en de begroting 2027 aan de deelnemende gemeenten op 10 april 2026 aangeboden. Volgens de BRN-planning geven wij een advies aan de deelnemende gemeenten op 24 april 2026 en zullen gemeenten uiterlijk in juni 2026 hun zienswijze indienen. De vaststelling van deze begroting en jaarstukken door het AB is gepland op 2 juli 2026.

## Werkwijze Adviesfunctie

Voor de beoordeling van de jaarstukken en de begroting hebben de gemeenten in de Regio Nijmegen de AGR (Adviesfunctie Gemeenschappelijke Regelingen) opgericht (hierna: Adviesfunctie, wij of AGR).

Vertrekpunt bij de beoordeling zijn de Begrotingsrichtlijnen Regio Nijmegen (BRN), die de gemeenten in de Regio Nijmegen vastgesteld hebben. Hieraan toetsen wij. De index op de gemeentelijke bijdragen voor 2027 is 4,15%. Voor een uitgebreide toelichting op de indexeringssystematiek verwijzen wij naar de BRN 2027. Wij hebben de bijzonderheden die gelden voor GR MARN verder in dit rapport toegelicht.

Onze beoordeling van de jaarstukken richt zich op de financiële verantwoording en het voorstel over de bestemming van het resultaat. Op basis van de accountantscontrole gaan wij uit van de juistheid van de jaarrekeningcijfers en richten wij ons op een beoordeling van deze cijfers. Daarbij nemen wij de bevindingen in het accountantsverslag mee.
Daarmee valt een inhoudelijke beoordeling van geleverde prestaties buiten de scope van onze werkzaamheden.
Onze beoordeling van de begroting richt zich allereerst op het realiteitsgehalte van de raming en de toepassing van de BRN-normen en richt zich vooral op het jaar 2027. De meerjarenraming gebruiken wij met name als basis voor de beoordeling van de vermogenspositie.
Een inhoudelijke beoordeling van beleidsvoornemens valt buiten de scope van onze werkzaamheden.

Zowel bij de jaarstukken als de begroting nemen wij de risico’s en de risicobeheersing in ogenschouw en beoordelen wij de vermogenspositie, en met name het verloop van de algemene reserve.

# 1. Advies

## 1.1 Advies bij de jaarstukken 2025

Wij adviseren de deelnemende gemeenten van GR MARN om:

A. In te stemmen met de jaarrekening van 2025;
B. In te stemmen met het gerealiseerd resultaat 2024 groot € 2.107.294;
C. In te stemmen met de vrijval over 2025 uit de bestemmingsreserve van € 485.800 uit te keren, waarvan € 457.848 aan de 7 deelnemende MARN gemeenten en € 27.952 aan de gemeente West Maas en Waal, conform de gemaakte afspraken bij uittreding West Maas en Waal, op basis van het inwonersaantal per 1 januari 2025, opgenomen in de BRN 2026;
D. In te stemmen met het resultaat ad €100.503 toe te voegen aan de resultaatsreserve van de MARN;
E. In te stemmen met de uitkering van € 1.745.044 aan dividenduitkering 2024 vanuit de ARN aan de deelnemende gemeenten o.b.v. inwoneraantallen van het jaar 2024;
F. In te stemmen met de uitkering van € 261.756 aan dividendbelasting 2024 (vanuit de ARN);
G. In te stemmen met uitkering van de bedragen C en E, in twee delen (juli en oktober 2026).

## 1.2 Advies bij de begroting 2026 en 2027

Wij adviseren de deelnemende gemeenten van GR MARN om:

A. In te stemmen met de begrotingswijzigingen 2026 van de begroting 2026.
B. In te stemmen met de begroting 2027 van de MARN.
C. De meerjarenbegroting van 2027 tot 2030 voor kennisgeving aan te nemen.

Wij adviseren de deelnemende gemeenten om bij de bepaling van hun weerstandsvermogen rekening te houden met de risico's zoals opgenomen in tabel 5 op bladzijde 11 van de begroting van 2027 van de MARN. Dit naar rato van inwonersaantallen uit de BRN 2026.

# 2. Kaders

## 2.1 BRN-normen

De index op de gemeentelijke bijdrage voor 2027 is 4,15%.

De BRN-indexering op de gemeentelijke bijdragen wordt bepaald op de in de mei- en september circulaire gepubliceerde indexcijfers, welke gebaseerd zijn op het CEP (Centraal Economisch Plan, meicirculaire) en de MEV (Macro Economische Verkenningen, septembercirculaire):

1. Het gaat om de volgende indexcijfers:
a. de prijs overheidsconsumptie, beloning werknemers;
b. prijs Bruto Binnenlands Product (PBBP) als indexering voor de materiële lasten.

2. Deze indexering wordt met een weging van 70% voor loon en 30% voor materieel berekend tot één BRN-index voor de gemeentelijke bijdragen.

3. Er wordt één jaar geactualiseerd, gebaseerd op de gegevens uit de MEV (septemberpublicatie 2025). Deze actualisatie is verwerkt in de BRN-index 2027.

## 2.2 Overige kaders

De volgende regelingen zijn, onder andere, van kracht:
Het BBV (besluit begroten en verantwoorden).
De op dit moment geldende gemeenschappelijke regeling van GR MARN.
De kaders betreffend risicobeheer zijn vastgelegd in de Verordening Financieel beleid, beheer en organisatie MARN 2024 en Treasury-statuut-MARN van 2024.
Controleverordening MARN 2024.
Nota weerstandsvermogen 2025-2029 (wordt vastgesteld in het AB van juli 2026).
Besluiten van het Algemeen en Dagelijks Bestuur.
Gemeentewet
Wet Gemeenschappelijke Regelingen (WGR

Kader weerstandsvermogen GR-en

Het tot eind 2024 geldende kader weerstandsvermogen van de gemeenschappelijke regelingen dateerde van 2014. Het kader is destijds in goede samenwerking tussen de AGR en de GR-en opgesteld en vervolgens vastgesteld in het PFO en vastgelegd in de BRN 2016. Onder meer de bepaling van de risico's en wie daar verantwoordelijk voor dient te zijn en het WVM voor moet hebben, maakt onderdeel uit van dit kader.

In dit kader van 2014 was, onder meer, bepaald dat voor politiek/bestuurlijke risico's (strategisch) de deelnemende gemeenten aan zet zijn en dat voor bedrijfsvoeringsrisico's een reserve bij de GR aanwezig hoort te zijn.

In 2024, is, door de AGR, een uitgebreide inventarisatie gemaakt of het bestaande kader actualisatie behoefte. Dit is in overleg met/met medeweten van de controllers van de 5 GR-en gedaan.

Met een afvaardiging van de GR-en zijn hiervoor in eerste instantie tijdens een workshop in maart 2024 de eerste verkenningen gedaan; onder andere naar de bepaling van risico's en de benodigde weerstandscapaciteit. Uitkomst van de inventarisatie en het verdergaande onderzoek door de AGR naar het geldende kader was dat het kader geen inhoudelijke actualisatie behoefte en dat het huidige kader gehandhaafd kon worden. Het onderwerp is ook toegelicht door de AGR tijdens het PFO van 28 november 2024 en besproken door de wethouders financiën.

Het PFO Financiën heeft op 28 november 2024, na bespreking, het besluit genomen dat het kader WVM van 2014 inhoudelijk werd gehandhaafd en het kader per die datum van 28 november 2024 in zijn geheel opnieuw bekrachtigd.
Dit hield, onder meer, in dat:

a. de in het kader WVM van 2014 vastgestelde normen voor het WVM (onder 3.a tot en met 3.d van het kader (peildatum 31 -12-2025) gehandhaafd blijven;
b. indien van onder 3.a tot en met 3.d bedoelde normen door een GR wordt afgeweken, de motivatie voor de afwijking zal blijken uit een AB besluit van betreffende GR;
c. de politiek/bestuurlijke (strategische) keuzes aan gemeenten zijn en blijven, met bijbehorend WVM. Dit aangezien de GR-en taken uitvoeren voor de deelnemers in het kader van verlengd lokaal bestuur.

Het kader is hiermee als geheel opnieuw bekrachtigd en vervolgens zodanig vastgelegd in de BRN 2027.

# 3. Algemeen

Een gemeenschappelijke regeling is een besluit tot samenwerking tussen bestuursorganen, in dit geval van gemeenten, ter behartiging van een of meer bepaalde belangen van die bestuursorganen. In de Wet gemeenschappelijke regelingen (WGR) is geregeld hoe een gemeenschappelijk regeling moet worden ingericht. Hierna volgen de algemene bevindingen over de begroting en de jaarstukken.

De Gemeenschappelijke Regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen (GR MARN) is een gemeentelijke regeling bestaande uit 7 gemeenten: Berg en Dal, Beuningen, Druten, Heumen, Mook en Middelaar, Nijmegen en Wijchen. De GR MARN ondersteunt de deelnemende gemeenten bij de bescherming van het milieu, waaronder de verwijdering van afvalstoffen. Een belangrijke functie van GR MARN is dat zij sinds 1985 aandeelhouder is van afvalenergiecentrale ARN B.V. in de gemeente Beuningen. Door de huidige taken is de ondersteuning sinds 2018 beperkt tot een minimale formatie (secretaris 0,3 fte) die door de Dar N.V. uitgevoerd wordt, aldus de MARN.

De MARN dankt haar bestaansrecht in financiële zin voor een groot deel aan het bestaan van ARN B.V. De enige “inkomsten” van MARN zijn de opbrengsten (rentebaten en aflossing) van een lening aan de ARN. Uit het voordelig saldo op het product afvalverwerking dekt de MARN de kosten.

***Bestuur***
Het huidige bestuur bestaat uit de volgende portefeuillehouders: de heer T. van Elferen als voorzitter GR MARN, de heren H. Rodoe: portefeuillehouder financiën, P. Cobussen, T. van Bronkhorst, R. Thoonen, A. ten Westeneind en P. Baneke zijn de overige bestuursleden.

***Uittreden Gemeente West Maas en Waal***
De Gemeente West Maas en Waal is per 1 januari 2022 uitgetreden. Het uittredingsverzoek is in de jaarstukken van 2021 verwerkt. Zie § 4.1.

***Gronden***
De MARN heeft in 2017 alle gronden verkocht aan de ARN B.V. Hierdoor zijn alle inkomsten uit huur en pacht van gronden vervallen.

***Vrijval bestemmingsreserve***
De opbrengst uit voormelde grondverkoop aan de ARN B.V. is gestort in de Bestemmingsreserve *“Uitkering gemeenten”*. Jaarlijks komt een bedrag vrij en wordt aan de deelnemende gemeenten uitgekeerd, conform *Schema vrijval en uitkeringen aan gemeenten sinds 2017* in de bijlage.

***MARN en de energietransitie/ circulariteit in de regio***
De verkenning van de toekomst van de MARN, mede in relatie tot de energietransitie van de deelnemende gemeenten leidde in 2020 tot de conclusie dat MARN zich gaat ontwikkelen naar een MARN+. De plus geeft een actievere invulling van het aandeelhouderschap in de ARN aan en het benutten van dit aandeelhouderschap bij de energietransitie. In 2023 heeft het Dagelijks en Algemeen Bestuur meermaals nader over de invulling van MARN+

gesproken en is besloten om een senior adviseur als linking pin tussen de gemeenten en ARN aan te stellen. Deze adviseur kan, door middel van inzicht in de kansrijke projecten bij ARN op het gebied van energietransitie en circulariteit, de verbinding maken naar de MARN-gemeenten en een actieve rol in de afstemming hierover op zich nemen. Dit alles in nauwe verbinding met het bestuur van MARN

In november 2019 heeft het Algemeen Bestuur besloten financiële ondersteuning te geven aan de Circulaire Raad. Vanuit GR MARN hebben twee bestuursleden zitting in deze samenwerking. Het afgelopen jaar is verder ingezet om ontwikkeling te geven aan de circulaire economie in de regio. Het Algemeen bestuur heeft besloten om de bijdragen aan de Circulaire Raad, en daarmee aan de energietransitie in de regio, te continueren tot en met 2027.

Inmiddels wordt gedacht aan aansluiting bij de Visie en Samenwerkingsagenda van de Regio Nijmegen op het onderdeel energietransitie. Dit wordt in 2026 nader uitgewerkt.

Tarievenonderzoek
De MARN heeft een langdurige doorlopende overeenkomst voor het aanleveren van verschillende afvalstromen met ARN, waaronder restafval en GFT. De MARN beoordeelt de verhouding met ARN op transparantie en streeft waar mogelijk naar een verlaging van het tarief en het verder inzetten op duurzaamheid.

In 2024 is een tarievenonderzoek uitgevoerd bij de ARN door Buiten Organisatieadvies. Op basis van het onderzoek kan geconcludeerd worden dat:

Sprake is van marktconformiteit
• De ARN-tarieven zijn in samenhang marktconform
• De Marktconformiteit verschilt per afvalstroom
• De ARN draagt gericht bij aan maatschappelijke doelen

Handelingsperspectief tariefbepaling;
• Ruimte voor tariefsverlaging wordt bepaald door winstgevendheid én toekomstige investeringen
• Voor verdieping op handelingsperspectief is inzicht in de kostprijs en tarieven bedrijfsafval nodig.

# 4. Jaarstukken 2025

## 4.1 Algemeen

In algemene zin verwijzen wij hier naar de inhoud van het jaarverslag en hieronder geven wij hier de belangrijkste gebeurtenissen van afgelopen jaar weer.

*Afspraken uittreding gemeente West Maas en Waal*
De MARN heeft de afspraken (conform de definitieve versie van de jaarrekening 2021 (versie 2) over de uittredende gemeente West Maas en Waal als volgt in de jaarrekening 2024 verwerkt:

A. Het ***financieel nadeel*** van de MARN a.g.v. apparaatskosten vanwege het uittreden (ad € 77.127) wordt door de gemeente West Maas en Waal (jaar 2021 tot en met 2025) gecompenseerd.
B. Het ***recht*** van de gemeente West Maas en Waal om jaarlijks haar deel uit de bestemmingsreserve gronden tot en met 2036 (ad € 505.430) uit de vrijval van de reserve en de rentebaten (€ 144.622) te ontvangen, conform schema uit 2017 in de bijlage 1. Het totaalbedrag van dit recht is in totaal ad € 650.052.
Als verdelingsmaatstaf is het inwonersaantal (periode 2018 t/m 2021) gehanteerd zoals opgenomen in de BRN 2019, 2020, 2021 en 2022.

De rentebaten (B) van de gemeente WMW worden verrekend (tot en met 2025) met de vordering (A) op de gemeente WMW.

## 4.2 Controleverklaring accountant

De accountant heeft een goedkeurende controleverklaring afgegeven ten aanzien van getrouwheid van de jaarrekening en de rechtmatigheid verantwoording zoals deze door het DB is afgegeven. Deze controleverklaring is op 26 maart 2026 door de MARN ontvangen. De jaarrekening voldoet aan de wettelijke financiële kaders (o.a. Wet Fido, het BBV en de WNT), aldus de accountant.

## 4.3 Fiscaliteiten

BTW: ten aanzien van de BTW geldt dat de GR MARN niet BTW plichtig is.

*VPB*
Na verkoop van de grond heeft de GR MARN geen ondernemersactiviteiten meer voor de omzetbelasting. Ten aanzien van de VPB is gesteld dat de verkoop van gronden als vermogensbeheer beschouwd wordt en de overige activiteiten[1] als niet VPB- plichtig zijn.

## 4.4 Begroting 2025 en managementrapportages

De adviesfunctie heeft in haar adviesrapport van 2023 geadviseerd aan de MARN om toekomstige tussentijdse begrotingswijzigingen aan de raden voor te leggen conform de kaders; dit voor de zienswijzen. De MARN heeft toegezegd hier alert op te zijn.

## 4.5 Resultaatanalyse

De jaarrekening van de MARN sluit met een voordelig saldo van €2.107.294. Dit resultaat is voornamelijk ontstaan door de dividenduitkering uit het resultaat van de ARN in 2024 (ad. € 2.006.791). Zonder de dividenduitkering vanuit de ARN, was de winst van de MARN € 100.503 geweest tegen een begroot resultaat van € 95.204.

In principe worden de kosten van de MARN bekostigd uit de rentebaten vanuit de lening aan de ARN. In 2025 was dit bedrag € 227.626 cf. bijlage 1 uit 2017. Uit deze rentebaten komt een bedrag ad € 12.788 ten gunste van de gemeente West Maas (WMW). Tot en met 2025 verrekent de MARN dit bedrag met haar ***financieel nadeel*** [2] (ad € 15.425) vanwege het uittreden van de gemeente WMW uit de regeling.

De werkelijke kosten van de MARN in 2025 zijn € 241.286 en zijn jaarlijks als volgt verdeeld:

A. € 60.500 aan de circulaire raad en Cirkelstad betaald
B. € 77.852 aan personeel
C. € 86.948 afvalverwerking en rentelasten
D. € 15.987 overige kosten

## 4.6 Balanstoelichting

***Activa***

De bezittingen van de MARN zijn voornamelijk **financiële (vaste en vlottende) activa**:

€ 1.701.676 Kapitaalverstrekking aan deelneming ARN (zie deelneming)

€ 7.175.930 Lening aan deze deelneming (zie deelneming).

€ 2.138.656 Vlottende activa tegen een bedrag ad € 1.751.012 per ultimo 2024.

***Passiva Eigen vermogen***

1 De MARN ondersteunt de deelnemende gemeenten bij de bescherming van het milieu op de onderwerpen afval, bodem, externe veiligheid handhaving, klimaat en energie, aldus de site van de MARN

2 Zie paragraaf 4.1, pagina 7.

Sinds 2017 is besloten om het totaal vermogen van de MARN terug te brengen naar € 0, door een deel van de verkoopopbrengst uit de gronden jaarlijks vrij te laten vallen. Tegelijkertijd is in 2022 besloten om een resultaatsreserve in te stellen en daarin jaarlijks de exploitatieresultaten toe te voegen. De resultaatsreserve per 1-1-2025 is € 240.605 zijnde het resultaat uit 2023 en 2024.
Door de dividenduitkering uit de winst 2024 van de ARN B.V.is het eigen vermogen van de MARN met € 2.006.791 toegenomen en het totaal ultimo 2025 is € 9.335.878.

Zie posten in tabel §6.3 bestemmingsreserves.

**De schulden van de MARN zijn:**

**Langlopende schulden** = € 1.510.401, zijnde:

| | |
|---|---|
| € 1.165.020 | Lening ter bekostiging van de deelname aan de ARN. Zie *deelneming ARN B.V.* |
| € 345.382 | Recht uitgetreden gemeente West Maas en Waal afspraken uit 2021. |

**Kortlopende schulden** = € 126.617, zijnde:

| | |
|---|---|
| € 126.617 | Nog te betalen posten |

***Voorziening apparaatskosten uittreden WMW*** = € 15.425.

Bedrag wordt jaarlijks verrekend met het recht dat de WMW tegoed heeft vanuit de MARN.

***Nota weerstandsvermogen***
Sinds 2014 is door het algemeen bestuur besloten dat de MARN geen ander weerstandsvermogen dient aan te houden dan de in de begroting opgenomen post onvoorzien van € 10.000. In 2022 heeft het AB van MARN besloten om een resultaatreserve in te stellen met het oog op duurzame financiering van de MARN.

***Deelneming in ARN B.V***

*Aandelen ARN B.V.*

Op de balans is de deelneming in de ARN opgenomen. Deze aandelen zijn tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd en voor € 1,7 miljoen op de balans opgenomen. De MARN bezit hiermee 3.750 aandelen met een nominale waarde van € 454 per aandeel. Deze zijn 100% volgestort (zie voormelding onder activa.)

In de jaarrekening 2024 is het zichtbaar eigen vermogen van de ARN € 27,7 miljoen, aldus de toelichting in de jaarrekening van de MARN. Aangezien de MARN 51% van de ARN-aandelen bezit, heeft de MARN een aandeel van € 14,1 miljoen in het vermogen van de ARN B.V. Voor de MARN betekent dit een stille reserve van € 12,4 miljoen, zijnde de overwaarde van de kapitaalinbreng (aandeel van 14,1 mln. minus de € 1,7 mln. dat betaald is voor de aandelen).

In 2024 was het resultaat na belasting van de ARN B.V. € 6,3 mln. Een bedrag van €3.934.901 hiervan is als dividend aan de deelnemers uitgekeerd. De MARN heeft haar deel ad. € 1.745.044 in 2025 ontvangen en moet de dividendbelasting ad. € 261.756 nog ontvangen (totaal € 2.006.800, 51% van €3.934.901). Dit bedrag is terug te vinden onder de incidentele baten.

De MARN stelt voor om dit bedrag € 1.745.044 aan de deelnemende gemeenten uit te keren.

De langlopende schulden van de ARN per ultimo 2024 zijn €7.175.903 tegen een bedrag van €7.716.904 het jaar ervoor. Het resultaat over 2024 bedroeg € 6.246.502 tegen € 5.867.990 in het jaar ervoor.

*Lening aan ARN B.V.*

De MARN heeft sinds 2017 aan de ARN B.V een annuïtaire lening verstrekt van € 11,5 mln. met een vaste rente van 3,09% (inclusief risico-opslag) per jaar. Per 31 december 2025 bedraagt deze lening € 7.175.930 conform bijlage 1 (schema uit 2017). Ter verzekering van de betaling van de termijnen van de koopprijs heeft ARN B.V. aan de GR MARN zekerheid verstrekt in de vorm van een eerste recht van hypotheek op de percelen die onderdeel uitmaken van de verkoop. MARN heeft voor de verwerking van het afval van de deelnemers in MARN een vast tarief met een jaarlijkse indexering. De aanleverovereenkomst loopt tot 2026.

*Geldlening MARN ter financiering deelname in ARN B.V. (2 mln.)*

De MARN heeft in 2017 een lening afgesloten om haar deelname in de ARN te financieren. De rentekosten hiervan dekt de MARN uit de rentebaten vanuit de annuïtaire lening (van € 11 mln.) aan de ARN. Zie paragraaf lening aan ARN B.V. Deze lening is in 2021 omgezet in een annuïtaire lening waarvoor de MARN in 2025 een bedrag van € 96.500 heeft afgelost. Jaarlijks betaalt nu de MARN € 113.904 euro aan rente en aflossing.

Per 31-12-2025 bedraagt deze lening € 1.165.020. Aflossing van een lening is een mutatie in de liquide middelen en geen vermogensmutatie. De jaarlijkse aflossing van voornoemde lening van de GR MARN zal op termijn tot lagere exploitatieresultaten gaan leiden.

De rentebaten van de GR MARN, uit de annuïtaire lening aan ARN B.V., nemen jaarlijks af en de eigen middelen (de opbrengsten uit grondverkoop in 2017 uit de bestemmingsreserve “Uitkering gemeenten”) worden jaarlijks aan de deelnemende gemeenten uitgekeerd.

## 4.7 Voorstel bestemming resultaat

In de aanbiedingsbrief stelt het DB van de MARN aan het AB voor om:

A. In te stemmen met de jaarrekening van 2025;
B. In te stemmen met het gerealiseerd resultaat 2025 groot € 2.107.294;
C. In te stemmen met de vrijval over 2025 uit de bestemmingsreserve van € 485.800 uit te keren, waarvan € 457.848 aan de 7 deelnemende MARN gemeenten en € 27.952 aan de gemeente West Maas en Waal, conform de gemaakte afspraken bij uittreding West Maas en Waal, op basis van het inwonersaantal per 1 januari 2025, opgenomen in de BRN 2026;
D. In te stemmen met het resultaat ad €100.503 toe te voegen aan de resultaatsreserve van de MARN;
E. In te stemmen met de uitkering van € 1.745.044 aan dividenduitkering 2024 vanuit de ARN aan de deelnemende gemeenten o.b.v. inwoneraantallen van het jaar 2024;
F. In te stemmen met de uitkering van € 261.756 aan dividendbelasting 2024 (vanuit de ARN);
G. In te stemmen met uitkering van de bedragen C en E, in twee delen (juli en oktober 2025).

# 5. Begroting 2026 en 2027

## 5.1 Algemeen

In dit advies nemen wij alleen bijzondere (beleid)wijzigingen op.

Sinds 2017 is de MARN gestopt met de netwerkondersteuning en is nu vooral aandeelhouder en leverancier van afval aan ARN B.V. De inkomsten van de MARN bestaan alleen uit de aflossing en de rente baten uit de annuïtaire lening van oorspronkelijk € 11,5 mln. aan de ARN B.V. Door het uittreden van de gemeente West Maas en Waal is de balans in 2022 en de exploitatie van de MARN aanzienlijk gewijzigd.

## 5.2 BRN-normen, BBV-normen en overige kaders

De taakvelden zijn conform BBV toebedeeld.
De begroting 2027 voldoet aan de BRN-norm 2027 van 4,15%.

## 5.3 Gewijzigde begroting 2026

De begroting 2026 dient als basis voor de begroting 2027 te zijn.

De begroting 2026 van de MARN is in de vergadering van 3 juli 2025 door het Algemeen Bestuur vastgesteld en vervolgens ter kennisname aan het College van Gedeputeerde Staten van Gelderland verzonden. Het College van Gedeputeerde Staten van Gelderland heeft op 22 oktober 2025 middels een brief laten weten dat op basis van de ingediende stukken de MARN onder het repressieve toezicht zal blijven vallen.

De begroting 2026 is sluitend.
De Adviesfunctie valt ten aanzien van de begroting 2026 op:

- Het DB is voornemens om het resultaat 2025 ad. € 2.107.294 uit te keren (€ 95.204 was begroot). Dit heeft tot gevolg dat de geprognosticeerde balans 2026 verandert. De resultaatreserve zal met € 100.500 toenemen.
- De Adviesfunctie valt op dat in de bijgestelde begroting 2026 voor de kosten van advies en onderzoek in het kader van MARN+ een bedrag is opgenomen van € 75.000. Dit betreft doorgeschoven kosten oorspronkelijk gepland voor 2025.

## 5.4 Begrotingsanalyse 2027

De begroting 2026 bevat de kosten en baten uit de (financiële) relaties van de MARN met de besloten vennootschap ARN B.V. Sinds 2018 wordt de ondersteuning van de MARN door Dar N.V. uitgevoerd.

De enige inkomsten van de MARN zijn de dalende rentebaten uit de geldlening aan de ARN en daartegenover staan de kosten van o.a. personeel, bestuur, advieskosten, bijdrage aan de circulaire raad en Cirkelstad en rentelasten en aflossing van de (€ 2 mln.) lening voor de financiering van de deelname in de ARN B.V.

De begroting 2027 is sluitend. Zie hiervoor de tabel op blz 20 en 21 van de meerjarenbegroting 2027 tot en met 2030 van de MARN.

## 5.5 Meerjarenbegroting

Uit de stukken blijkt dat de MARN aan de hand van de meerjarenbegroting ook een balansprognose heeft opgesteld. Hier is de ontwikkeling van de balans tot en met 2030 te volgen, dit conform advies van de provincie Gelderland. Hierbij is er gerekend met het feit dat er vanaf 2025 aan het eind van het jaar altijd €50.000 aan liquide middelen moet zijn. Tevens wordt hierin het resultaat vanaf 2025 weer jaarlijks toegevoegd aan de resultaatreserve.

# 6. Weerstandsvermogen

## 6.1 Algemene reserve

Sinds 2014 beschikt de MARN niet meer over een algemene reserve. Deze is door het Algemeen Bestuur opgeheven. Er wordt nu alleen nog een post onvoorzien van € 10.000 aangehouden. Voor meer info zie § 3.2 *Weerstandsvermogen* op pagina 10 van de begroting van de MARN.

## 6.2 Resultaatreserve

De resultaatreserve van de MARN in 2027 is €278.500 tegen een bedrag ad € 281.800 ultimo 2026.

## 6.3 Bestemmingsreserves

*Het **eigen vermogen** van de MARN in 2025 is als volgt:*

| Omschrijving | Bedrag | Toelichting | Nr. |
|---|---|---|---|
| Totaal vermogen per 1 januari 2025 | € 9.331.050 | Voor vrijval gronden + winst 2024 | [1] |
| Dotatie (resultaat 2025) | € 2.107.294 | Bij Winst 2025 | [2] |
| Onttrekking (Uitkering gemeenten 2025) | € 470.464 | Af uitgekeerd | [3] |
| Onttrekking (Dividend 2023 van ARN, ontv. in 2024 ) | € 1.632.000 | Af dividend ARN | [4] |
| Balans per 31 december 2025 | € 9.335.878 | Saldo incl. winst 2025 | [5] |

***Toelichting***

[1] Het eigen vermogen van de MARN per 1 januari 2025 was € 9.331.050 conform het afgesproken schema uit 2017 in bijlage 1. Dit bedrag is inclusief het gerealiseerde resultaat 2024 (€100.503) en de dotatie uit vrijval van reserve gronden.

[2] Het resultaat uit 2025 is € 2.107.294 (positief) en dit is aan het eigen vermogen toegevoegd.

[3] De vrijval 2024 uit hoofde van de grondverkoop ad € 470.464 is aan deelnemende gemeenten uitgekeerd. De uitkering aan de gemeenten (uit grondverkopen) verloopt tot en met de uitkeringen uit 2024 volgens bijlage 1, het vastgestelde schema uit 2017.

[4] Dotatie uit dividenduitkering 2023 (ontvangen van ARN B.V. in 2024)

[5] Het eigen vermogen van de MARN per 31 december 2025 bedraagt € 9.335.878.

*De **bestemmingsreserve** van de MARN in 2025 is als volgt:*

| Omschrijving | Bedrag | Toelichting | Nr. |
|---|---|---|---|
| Bestemmingsreserve "uitkering aan gemeente" per 1 januari 2025 | € 7.458.448 | Voor vrijval gronden | [6] |
| | | Af uitgekeerd | [7] |
| Onttrekking (Uitkering gemeenten uit 2025) | € 470.464 | | |
| **Balans per 31 december 2025** | **€ 6.987.985** | Saldo 2025 | [8] |
| Vrijval 7 gemeentes in 2025 | € 485.795 | Af, conform schema | [9] |
| Totaal balans reserve uitkering gronden 7 gemeentes na vrijval | **€ 6.502.190** | Conform schema | [10] |

***Toelichting***

[6] Per 31 december 2024 is de bestemmingsreserve *"Uitkering gemeenten"* vóór vrijval ad € € 7.458.448[3].

[7] De vrijval vanuit 2023 *"Uitkering gemeenten"* voor de 7 gemeentes ad € 470.464 is in 2024 uitbetaald.

[8] Totale reserve na uitkering aan 7 gemeentes in 2025 (in juni en oktober).

[9] De vrijval vanuit 2025 *"Uitkering gemeenten"* voor de 7 gemeentes is ad € 485.795.

[3] Bedrag van de 7 deelnemende gemeenten

[10] Totale reserve na uitkering in 2026 (in juni en oktober).

Op pagina 11 van de begroting is onderstaande paragraaf opgenomen:
*Liquiditeit*
*In lijn met de gewijzigde werkwijze rondom duurzame financiering wordt ook het resultaat over boekjaar 2025 niet uitgekeerd. Dit besluit is gebaseerd op de langjarige prognose, waaruit blijkt dat het prudent is om vanaf 2024 positieve resultaten toe te voegen aan de bestemmingsreserve Duurzame Financiering. Hiermee wordt voorkomen dat de GR MARN al vóór het einde van de looptijd van de lening van ARN een beroep moet doen op de gemeenten voor de exploitatie. Na volledige aflossing van de lening in 2036 vallen de rentebaten en aflossingsontvangsten volledig weg. Vanaf dat moment zullen de gemeenten jaarlijks een bijdrage moeten ver strekken om de exploitatiekosten van de MARN te kunnen dekken; de hoogte hiervan wordt jaarlijks bepaald op basis van de begroting. Over eventuele dividenduitkeringen van ARN wordt eveneens jaarlijks een besluit genomen.*

## 6.4 Risico's

Op bladzijde 11 van de begroting is opgenomen:
*Risicobeheersing*
*De risico's van de MARN zijn beperkt. Het Algemeen Bestuur heeft bepaald dat voor de afdekking van de risico's de begrotingspost Onvoorzien voldoende is. Daarnaast is MARN aandeelhouder in ARN. Zij heeft één lening (in verband met grondverkoop) en geen garanties meer uitstaan naar ARN. De lening is afgedekt met een eerste recht van hypotheek. Tevens heeft MARN met ARN een vast tarief van indexering voor het door de deelnemers in de MARN aangeleverde afval. Het risico dat MARN loopt, bedraagt ten hoogste de waarde van de aandelen die MARN heeft in ARN. Deze zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijs voor een waarde van €1,7 miljoen. Verder wordt verwezen naar de paragraaf 3.2 Verbonden partijen.*

## Bijlagen

**Schema vrijval en uitkeringen aan gemeenten sinds 2017**

| | Lening aan ARN B.V. | | | Bestemmingsreserve 8 gemeenten | | | | Uit te keren aan WMW | | Bestemmingsreserve 7 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Jaar | Rente | Aflossing | Restant einde boekjaar | Uit te keren aan deelnemers* | Restant einde boekjaar na vrijval | Restant einde boekjaar vóór vrijval | | Gronden-vrijval | Rente | Restant einde boekjaar | uit te keren aan 7 gemeentes |
| Begin 2017 | | | € 11.500.000 | | € 10.955.463 | | | | | | |
| 2017 | € 344.524 | € 424.076 | € 11.075.924 | € 396.849 | € 10.558.614 | € 10.955.463 | | | | € 10.955.463 | |
| 2018 | € 331.441 | € 437.180 | € 10.638.744 | € 409.953 | € 10.148.661 | € 10.558.614 | | | | € 10.558.614 | |
| 2019 | € 317.911 | € 450.690 | € 10.188.054 | € 423.463 | € 9.725.198 | € 10.148.661 | | | | € 10.148.661 | |
| 2020 | € 303.984 | € 464.616 | € 9.723.438 | € 437.389 | € 9.287.808 | € 9.725.197 | | | | € 9.725.197 | |
| 2021 | € 289.627 | € 478.973 | € 9.244.465 | € 451.746 | € 8.836.062 | € 9.287.808 | | € 24.573 | € 16.272 | € 8.782.378 | € 427.173 |
| 2022 | € 274.828 | € 493.772 | € 8.750.693 | € 466.545 | € 8.369.517 | € 8.836.062 | | € 25.380 | € 15.440 | € 8.355.205 | € 441.165 |
| 2023 | € 259.570 | € 509.030 | € 8.241.663 | € 481.803 | € 7.887.714 | € 8.369.517 | | € 26.211 | € 14.583 | € 7.914.040 | € 455.592 |
| 2024 | € 243.841 | € 524.759 | € 7.716.904 | € 497.532 | € 7.390.182 | € 7.887.714 | | € 27.068 | € 13.699 | € 7.458.448 | € 470.464 |
| **2025** | **€ 227.626** | **€ 540.974** | **€ 7.175.930** | **€ 513.747** | **€ 6.876.435** | **€ 7.390.182** | | **€ 27.952** | **€ 12.788** | **€ 6.987.985** | **€ 485.795** |
| 2026 | € 210.908 | € 557.692 | € 6.618.238 | € 530.465 | € 6.345.970 | € 6.876.435 | | € 28.863 | € 11.849 | € 6.502.190 | € 501.602 |
| 2027 | € 193.676 | € 574.924 | € 6.043.314 | € 547.697 | € 5.798.272 | € 6.345.969 | | € 29.802 | € 10.881 | € 6.000.588 | € 517.895 |
| 2028 | € 175.912 | € 592.688 | € 5.450.626 | € 565.461 | € 5.232.811 | € 5.798.272 | | € 30.771 | € 9.883 | € 5.482.694 | € 534.690 |
| 2029 | € 157.597 | € 611.003 | € 4.839.623 | € 583.776 | € 4.649.035 | € 5.232.811 | | € 31.769 | € 8.854 | € 4.948.003 | € 552.007 |
| 2030 | € 138.718 | € 629.882 | € 4.209.741 | € 602.655 | € 4.046.380 | € 4.649.035 | | € 32.798 | € 7.793 | € 4.395.996 | € 569.857 |
| 2031 | € 119.253 | € 649.347 | € 3.560.394 | € 622.120 | € 3.424.260 | € 4.046.380 | | € 33.858 | € 6.700 | € 3.826.138 | € 588.262 |
| 2032 | € 99.190 | € 669.410 | € 2.890.984 | € 642.183 | € 2.782.077 | € 3.424.260 | | € 34.952 | € 5.573 | € 3.237.876 | € 607.231 |
| 2033 | € 78.505 | € 690.095 | € 2.200.889 | € 662.868 | € 2.119.208 | € 2.782.076 | | € 36.079 | € 4.411 | € 2.630.645 | € 626.789 |
| 2034 | € 57.179 | € 711.421 | € 1.489.468 | € 684.194 | € 1.435.014 | € 2.119.208 | | € 37.241 | € 3.212 | € 2.003.856 | € 646.953 |
| 2035 | € 35.200 | € 733.400 | € 756.068 | € 706.173 | € 728.841 | € 1.435.014 | | € 38.439 | € 1.978 | € 1.356.903 | € 667.734 |
| 2036 | € 12.532 | € 756.068 | € - | € 728.841 | € - | € 728.841 | | € 39.674 | € 704 | € 689.169 | € 689.167 |
| 2037 | € - | € - | € - | € - | € - | € - | | € - | € - | € 2 | € - |
| **TOTAAL** | | **€ 11.500.000** | | **€ 10.955.460** | | | | **€ 505.430** | **€ 144.621** | | **€ 6.987.985** |
| | | | | | | | | | | Totaal na vrijval 2025 | € 6.502.190 |

Toelichting: uit te keren bedragen aan deelnemende gemeenten is bedrag van de aflossing minus 1/20 deel van de afboeking grondwaarde (544.537/20=27.227)