de Noordwester
bezoekerscentrum
Vlieland

vernieuwing

# de Noordwester





## INHOUDSOPGAVE


Managementsamenvatting Pag 6.

Hoofdstuk 1. Visie en ambitie Pag 9.

1.0 Visie en ambitie Pag 10.
1.1 Nut en noodzaak Pag 11.
1.2 Hoofddoelen en uitgangspunten Waddenfonds Pag 12.
1.3 Toetsingscriteria Pag 13.

Hoofdstuk 2. Projectactiviteiten Pag 16.

2.1 Activiteiten/deelprojecten Pag 17.
2.2 Projectorganisatie Pag 20.
2.3. Monitoring Pag 21.
2.4 Planning, fasering, beslismomenten, voortgangsbewaking Pag 25.
2.5 Informatie & communicatie Pag 25.
2.6 Conditioneel kader Pag 25.
2.7 Omgaan met wijzigingen Pag 25.

Hoofdstuk 3. Risicoanalyse Pag 28.

3.0 Risicoanalyse Pag 29.

Hoofdstuk 4. Begroting en financiering Pag 30.

4.1 Begroting Pag 31.
4.2 Financiering/dekkingsplan/uitgavenplanning Pag 31.

Bijlage 1. Bezoekersaantallen De Noordwester 1996 - 2021 Pag 32.
Bijlage 2. Aantal Overzettingen Vlieland Pag 34.
Bijlage 3. Overzicht excursies 2017 - 2021 Pag 37.
Bijlage 4. Businesscase Pag 43.

Beschrijving project Pag 44.
SWOT-analyse Pag 45.
Markt Pag 46.
Eigendom en exploitatie Pag 46.
Begroting Stichting Noordwester Pag 47.

Bijlage 5. Begroting en dekkingsplan Pag 49.
Bijlage 6. MKB - verklaring Pag 55.
Bijlage 7. Aanvraag cofinanciering provincie Pag 57.
Bijlage 8. Staatssteun Pag 60.
Bijlage 9. Aanvraag Gemeente Vlieland Pag 62.
Bijlage 10. Uittreksel KvK /statuten Pag 64.

# Managementsamenvatting

## MANAGEMENTSAMENVATTING

De Noordwester is hoognodig aan vernieuwing toe. Van verouderd, rommelig en wat stoffig informatiecentrum wat het nu is, naar een eigentijds bezoekerscentrum waarin de beleving van het eiland en Waddenzee Werelderfgoed centraal staan. Daarvoor is een complete upgrading en herinrichting van het voormalige, beeldbepalende schoolgebouw nodig die tegelijkertijd past bij het kleinschalige karakter van Vlieland.

Leidend daarin zijn de interesses van de (potentiële) bezoekers én wat we ze willen meegeven m.b.t. de bijzondere kwaliteiten als ook kwetsbaarheid van het eiland en Waddenzee Werelderfgoed.

### BELEVING EN BEWUSTWORDING ALS DRAGERS VAN HET NIEUWE CONCEPT.

De Noordwester nieuwe stijl laat bezoekers zien hoe divers en dynamisch het waddengebied is. En hoe bijzonder ook de (ontstaans)geschiedenis en cultuur. Maar ook hoe kwetsbaar het gebied is en voor de opgaven waarvoor het de komende decennia staat.



*Impressie vanaf de dorpstraat op de nieuwe Noordwester.*

Hiervoor wordt het gebouw van een nieuwe, opvallende transparante entree voorzien, wordt het interieur gestript, verduurzaamd en opnieuw ingedeeld en ingericht aan de hand van een thematisch concept waarin verwondering, ervaring, verdieping en ontmoeting centraal staan. Tevens krijgt het interieur een eigentijdse invulling en inrichting. Samen goed voor een klein dagdeel verkenning, vermaak en ontmoeting.

Aan de balie kunnen bezoekers terecht voor tickets van een van de vele door - en vanuit - De Noordwester georganiseerdeexcursies op het eiland en het wad. Centraal in de exposities en excursies staan de bewustwording en ervaring van de bijzondere kwaliteiten - denk aan de dynamische natuur, de stilte, duisternis en het cultureel erfgoed - van het wad alsook de kwetsbaarheid van het gebied.

Met de noodzakelijke vernieuwing verwacht De Noordwester niet alleen het exploitatietekort

van de laatste jaren te dichten, maar vooral ook een impuls te geven aan het natuur- en cultuurtoerisme en de seizoensverlenging waar zowel de gemeente als de provincie - in samenwerking met Visit Wadden, op inzetten. Niet minder belangrijk is dat het vernieuwde bezoekerscentrum bijdraagt aan de bewustwording van de bijzondere natuur en landschapskwaliteit van het waddengebied in een tijd waarin dit door bijvoorbeeld de stikstof- en klimaatproblematiek zo onder druk staat.

Qua bezoekers verwacht de vernieuwde De Noordwester zo'n 10% van de jaarlijkse toeristenstroom van ruim 200.000 bezoekers te mogen verwelkomen. Een aantal dat gezien het verleden - en het gebrek aan slechtweervoorzieningen op het eiland - zeker haalbaar lijkt en goed is voor een dekkende exploitatie. De investering die daar tegenover staat bedrag bedraagt ruim € 1,8 miljoen, waarvan ca. € 1 miljoen van het Waddenfonds wordt gevraagd.

Met het nieuwe concept, de herinrichting, de verduurzaming, de variatie aan excursies, de wisseltentoonstellingen en het verhogen van educatieve en informatieve waarde biedt De Noordwester de komende decennia voor elk wat wils. Het jaar rond. Dat alles en meer met als doel:

*Het vergroten van de belevingswaarde en bewustwording van de bezoekers van Vlieland en Waddenzee Werelderfgoed*



*Foto van bezoekers op Vlieland.*

# H1. Visie en ambitie

## 1.0 VISIE EN AMBITIE

De Noordwester is een informatiecentrum dat bezoekers kennis laat maken met de natuurlijke rijkdom en cultuurhistorie van Vlieland en het waddengebied. Het centrum is sinds 1983 gevestigd in de voormalige lagere school aan de Dorpsstraat. Ze doet dit tot op heden voornamelijk met vaste exposities en het aanbod van thematische excursies, al dan niet in samenwerking met derden waaronder Staatsbosbeheer.

Het ontbrak De Noordwester de afgelopen decennia aan ruimte en middelen om exposities te vernieuwen, uit te breiden, wisselexposities in te richten en het aanbod te promoten. Mede hierdoor, maar ook door de verouderde staat van het interieur, neemt het aantal (betalende) bezoekers even geleidelijk als gestaag af (van 16.000 in 2010 naar 8000 in 2021).

Om de continuïteit van het centrum - alsook haar publieksfunctie - te kunnen bestendigen moet het roer om. Hiertoe is onder meer een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd waarbij gekeken is naar verschillende scenario's: variërend van niets doen tot nieuwbouw op een andere locatie.

Het bestuur heeft daarbij gelet op de financiële mogelijkheden, in samenspraak met de belangrijkste stakeholders (gemeente, Staatsbosbeheer, Rijkswaterstaat, Defensie en VVV ), gekozen voor verbouw en (beperkte) uitbreiding op de bestaande locatie. Met daarbij een herpositionering van zowel het concept, de collectie, de inrichting als de uitstraling van het centrum. Daarbij inspelend op de werelderfgoedstatus van de Wadden én de eisen die bezoekers en bewoners vandaag de dag stellen aan het vertellen van verhalen, beleven van natuur en cultuur(historie) én een gastvrije ontvangst.

De Noordwester nieuwe stijl krijgt dan ook:

- een opvallende, nieuwe entree in de vorm van een glazen uitbouw
- een vernieuwde, modern ingerichte, open ontvangstruimte met balie
- een nieuw concept met drie nieuw ingerichte, goed van elkaar te onderscheiden, thematische zones waar het verhaal van Vlieland en Waddenzee Werelderfgoed wordt verteld, verbeeld en beleefd (thema's: verwondering, ervaring, verdieping)
- een ontmoetingsruimte voor bewoners en bezoekers
- een nieuwe huisstijl en communicatiemiddelen

Met het nieuwe concept en de herinrichting is De Noordwester gereed voor de toekomst, zal ze meer bezoekers trekken en bijdragen aan:

- bewustwording en kennisontwikkeling m.b.t. zowel de natuur- en cultuurwaarden van Vlieland alsook de kwetsbaarheid daarvan en die van Waddenzee Werelderfgoed in het bijzonder
- de fysieke en digitale zichtbaarheid van het bezoekerscentrum
- de recreatieve en toeristische waarde van Vlieland en het waddengebied
- het voorzieningenniveau op het eiland m.b.t. natuur- en cultuureducatie
- ontmoeting en samenwerking tussen organisatie en ondernemers op het eiland
- seizoensverlenging
- de aantrekkelijkheid en aantrekkingskracht van het dorp en beschermde dorpsgezicht waar het beeldbepalende pand deel van uitmaakt

## 1.1 NUT EN NOODZAAK

De huidige De Noordwester is sterk verouderd en feitelijk, qua indeling, comfort en klimaatbeheersing, nooit aangepast aan de huidige (expositie)functie. Het gebouw is dan ook aan verduurzaming toe. Bovendien valt het onvoldoende op in het straatbeeld als bezoekerscentrum. De presentatie is ronduit rommelig, zonder duidelijke educatieve lijn. De bezoeker verdwaalt in de overvloed aan informatie, daardoor voelt De Noordwester richtingloos aan. De afgelopen twintig jaar is er niet/nauwelijks aan vernieuwing/vervanging gedaan. Mede daardoor, en bijvoorbeeld ook door gebrek aan wisseltentoonstellingen die zorgen voor verrassing en herhalingsbezoek, mist de Noordwester inmiddels relevantie als bezoekerscentrum.

Het bezoekersaantal loopt dan ook sinds 2010 terug. In 2010 waren er nog 16.000 betalende bezoekers, in 2019 waren dat er nog 12.206 en in het laatste (corona)jaar 2021 slechts een kleine 8000. En kwamen er in het eerste halfjaar van 2010 nog zo'n 5000 bezoekers, in 2021 waren dat er nog slechts een kleine 1000. (zie bijlage 1.) Dit resulteert in een op alle fronten neergaande lijn en in exploitatietekorten.

De terugloop in bezoekersaantallen staat haaks op het groeiend aantal toeristen en recreanten dat Vlieland bezoekt. Kwamen er In 2008 nog ruim 160.000 toeristen naar het eiland, in het voorlaatste coronajaar (2019) groeide dat aantal naar ruim 214.000 om in 2021 op 213.000 uit te komen. Dit lijkt overigens wel het maximum dat Vlieland met name in het hoogseizoen kan verwerken, daarbuiten is er nog het nodige mogelijk (zie bijlage 2).

Het kan en mag niet zo zijn deze gasten straks weinig tot niets over de bijzondere ontstaansgeschiedenis, natuur en cultuur van één van de populairste Waddeneilanden én Waddenzee Werelderfgoed kunnen vinden. Mede daarom liet het bestuur in 2017 een haalbaarheidsonderzoek uitvoeren en werd er bijvoorbeeld in de visie Waddencentra 'Thuis op het Wad' (2018) al gepleit voor vernieuwing van zowel het pand als de presentaties die - conform de tijdsgeest - meer op educatie, beleving en verdieping zouden moeten worden gestoeld. Naast de toeristische functie, vervult De Noordwester trouwens een sociale functie als 'huiskamer van het eiland' waar onder meer excursiegroepen zich verzamelen en regelmatig gasten langskomen met vragen over de natuur. De Noordwester vervult hierin een spilfunctie op het eiland.

**SCOPE**

Met het verduurzamen van het binnneklimaat, het herinrichten van de collectie en herpositioneren van De Noordwester als relevant bezoekerscentrum laten we het bezoekersaantal de komende jaren meegroeien met het aantal toeristen. De laatste jaren trekt het centrum gemiddeld een kleine 10.000 bezoekers. We willen groeien naar 20.000 bezoekers. Een aantal dat past bij het onderkomen en bij de schaal van en trek naar Vlieland en vergelijkbaar is met de kleine 10% van eilandgasten die het bezoekerscentrum rond 2010 trok.

Voornaamste taak is hen te tonen hoe fraai, divers, inspirerend en avontuurlijk het eiland en het waddengebied zijn. We doen dit met een concept waarin de thema's verwondering, beleving en verdieping elkaar logisch en herkenbaar afwisselen. Daarmee vertellen we het verhaal van Vlieland en de Wadden in verschillende lagen en op verschillende niveaus. Aan de orde komen het ontstaan en dynamiek van het gebied. De flora, fauna en het landschap. De samenleving, de verdwenen dorpen én hoe het is om op een eiland te wonen. We vertellen ook waarom het gebied werelderfgoed is. Wat haar zo bijzonder (kernkwaliteiten) én kwetsbaar maakt. En waarom het belangrijk is zorgvuldig met het getijdenlandschap om te gaan.

Met het nieuwe concept, de herinrichting, de verduurzaming, de variatie, wisseltentoonstellingen en het verhogen van educatieve en informatieve waarde bieden we elk wat wils. Het jaar rond. Dat alles en meer met als doel:

*Het vergroten van de belevingswaarde en bewustwording van de bezoekers van Vlieland en Waddenzee Werelderfgoed*

## 1.2 HOOFDDOELEN EN UITGANGSPUNTEN WADDENFONDS

1. **Het behouden en versterken van de kernwaarden van het Waddengebied.**
   *thema: Werelderfgoed, Cultuurhistorie en Landschapsontwikkeling*

2. **Het actief verspreiden van kennis over het Waddengebied.**
   *thema: Duurzame kennishuishouding*

3. **Versterken gastheerschap en bewustwording van Waddenzee Werelderfgoed**
   *thema: Duurzame recreatie en duurzaam toerisme*

Met de binnen het project uitgevoerde activiteiten (zie 2.1) draagt De Noordwester bij aan het vergroten van de kennis en de bewustwording van de bijzondere natuur- en landschapskwaliteiten van het Waddengebied. In de exposities besteden we onder meer aandacht aan de belangrijkste kernwaarden van het gebied. Denk aan de bijzondere ecologische betekenis van het kwelderlandschap, maar ook aan de dynamiek van de Wadden en de rust, ruimte, donkerte en stilte die er vanuit gaat in een tijd van drukte, haast, licht- en geluidsoverlast.

Om de bijzondere betekenis van de Wadden te benadrukken, gaan we in op de kwetsbaarheid van het gebied en de uitdagingen waar het voor staat. Denk aan de gevolgen van de zeespiegelstijging, de stikstofdepositie én het economisch gebruik.

De Noordwester laat bezoekers zien hoe divers en dynamisch het waddengebied is. Wat het zo bijzonder en kwetsbaar maakt. Dat alles op een even aansprekende als beleefbare manier. Ook het educatieprogramma komt hieraan tegemoet, net zo goed als de excursies. Na een bezoek gaan zowel bezoekers als bewoners het waddengebied anders zien en beoordelen.

De Noordwester draagt dan ook nadrukkelijk bij aan zowel het behouden en versterken van de kernwaarden van het Waddengebied (hoofddoel A, thema Werelderfgoed, Cultuurhistorie en Landschapsontwikkeling), aan het actief verspreiden van kennis over het waddengebied (hoofddoel D, thema Duurzame Kennishuishouding) en aan het versterken van het gastheerschap en de bewustwording van Waddenzee Werelderfgoed (hoofddoel C, thema duurzame recreatie en toerisme)

**Versterken toeristisch aanbod in de vorm van meer belevingsmogelijkheden, attracties en arrangementen gebaseerd op de kernwaarden en passend binnen de verhaallijnen van Visit Wadden** *thema: Duurzame recreatie en duurzaam toerisme*

Het mag duidelijk zijn dat de vernieuwde De Noordwester nadrukkelijk bijdraagt aan de versterking van het toeristisch aanbod op Vlieland in de vorm van beleefbare en tot nadenken stemmende exposities - en excursies - over de bijzondere kwaliteiten en de kwetsbaarheid van

het waddengebied.

Het vernieuwde concept sluit naadloos aan bij de verhaallijnen van Visit Wadden die zich nadrukkelijk richten op het natuur- en cultuurtoerisme waar zowel het vasteland van Fryslân als het waddengebied zich hard voor maken. Het aanbod van De Noordwester past bij dit type toerisme dat dankzij een bezoek (nog) meer oog heeft of krijgt voor de kwetsbaarheid en uitdagingen van het gebied.

**UITGANGSPUNTEN**
De Noordwester sluit aan bij de uitgangspunten van het Waddenfonds. Het project is waddenspecifiek en additioneel en draagt bij aan de duurzame ontwikkeling van het gebied en de leefbaarheid van het dorp Oost-Vlieland. Het initiatief versterkt de kernwaarden van het Waddengebied door daar expliciet aandacht aan te besteden. Zowel in het expositie, excursie- als educatieprogramma. Daarmee draagt ze bij aan de bewustwording van een groot publiek, waaronder de eigen inwoners, en indirect aan de duurzame ontwikkeling van de Wadden en het toerisme in de regio.

Verduurzaming is ook de insteek van de aanpak van het in mindere staat verkerende en slecht geïsoleerde gebouw dat voor de inwoners een belangrijk onderdeel vormt van hun geschiedenis en die van het dorp zelf. Het was immers ooit een school, staat in het ‘centrum’ van het dorp en is onderdeel van het beschermde dorpsgezicht. Met de opknapbeurt, isolatiemaatregelen, de herinrichting en de toevoeging van een prominent aanwezige entree, blijft het beeldbepalende gebouw behouden en is nuttig gebruik geborgd..

Het project sluit aan bij de wens van de Waddeneilanden en de provinciale overheid om op elk Waddeneiland een eigentijds bezoekerscentrum te hebben waar men kennis kan nemen van de bijzondere kwaliteiten en kwetsbaarheden van het gebied. Een centrum ook dat aansluit bij het beleid om meer in te zetten op natuur- en cultuurtoerisme, seizoensverlenging én de kwaliteitsverbetering van het toeristisch-recreatief aanbod. Dit in lijn met de marketing van Visit Wadden en het provinciale destinatiemanagement wat onder meer inzet op het spreiden van bezoekers over de provincie en de seizoenen. Het feit dat de gemeente Vlieland en Staatsbosbeheer participeren en een stimulerende en faciliterende rol spelen in de vernieuwing van De Noordwester, toont dat het initiatief breed wordt gedragen.

## 1.3 TOETSINGSCRITERIA

De activiteiten van De Noordwester dragen bij aan zowel de hoofddoelen als uitgangspunten van het Waddenfonds (zie 1.2) alsook aan de in dezelfde paragraaf genoemde gespecificeerde doelen.

De aanvraag zelf voldoet aan de toetsingscriteria, zoals opgenomen in de subsidieverordening. Zo heeft het initiatief een bovenlokaal effect, draagt het bij aan de het versterken van de bekendheid en kernwaarden van het waddengebied. De activiteiten waarvoor subsidie wordt aangevraagd komen uit boven het drempelbedrag van € 200.000 en zijn subsidiabel.

**STAATSSTEUN**
Bij het project is geen sprake van staatssteun. Los van het feit dat het geen commerciele activiteit is, valt het onder de AGVV m.b.t. steun voor cultuur en instandhouding erfgoed (artikel 53), *zie bijlage 8 staatssteun AGVV art.53.*



*Impressie van de ruimte ervaring.*



*Impressie van de ruimte verwondering.*



*Impressie van de ruimte ontmoeting.*




*Impressie van de ruimte verdieping.*

# H2. Projectactiviteiten

## 2.1 ACTIVITEITEN/DEELPROJECTEN

De vernieuwing en herinrichting van De Noordwester bestaat uit vier deelprojecten: uitbreiding & verduurzaming, herinrichting/verbouw (fysiek), conceptontwikkeling & inrichting, educatie & communicatie

### DEELPROJECT 1. UITBREIDING & VERDUURZAMING

Om De Noordwester ook aan de buitenkant in het oog te laten springen, meer ruimte te creëren voor de entree/ontvangstruimte en een eigentijdse uitstraling te geven ondergaat de voorgevel een metamorfose. Het nu gesloten - niet opvallende - karakter van de entree wordt letterlijk en figuurlijk opengebroken en voorzien van een glazen uitbouw. Daarmee krijgt het bezoekerscentrum een even opvallende, transparante als uitnodigende entree. Wat nog eens wordt versterkt door het twaalf meter lange skelet van de potvis die deels boven in het voorportaal hangt en passanten nieuwsgierig maakt.

| | |
|---|---|
| Output: | Uitnodigende, transparante entree die het gebouw cachet geeft, extra ruimte creëert en waarde toevoegt aan zowel het straatbeeld als de publieksfunctie van De Noordwester. |
| Kosten: | € 105.000,- |

De Noordwester toekomstbestendig maken, betekent ook dat er geïnvesteerd wordt in behoud en verduurzaming van het beeldbepalende gebouw dat vanuit het verleden (schoolgebouw van



*Impressie van de nieuwe entree van de Noordwester.*

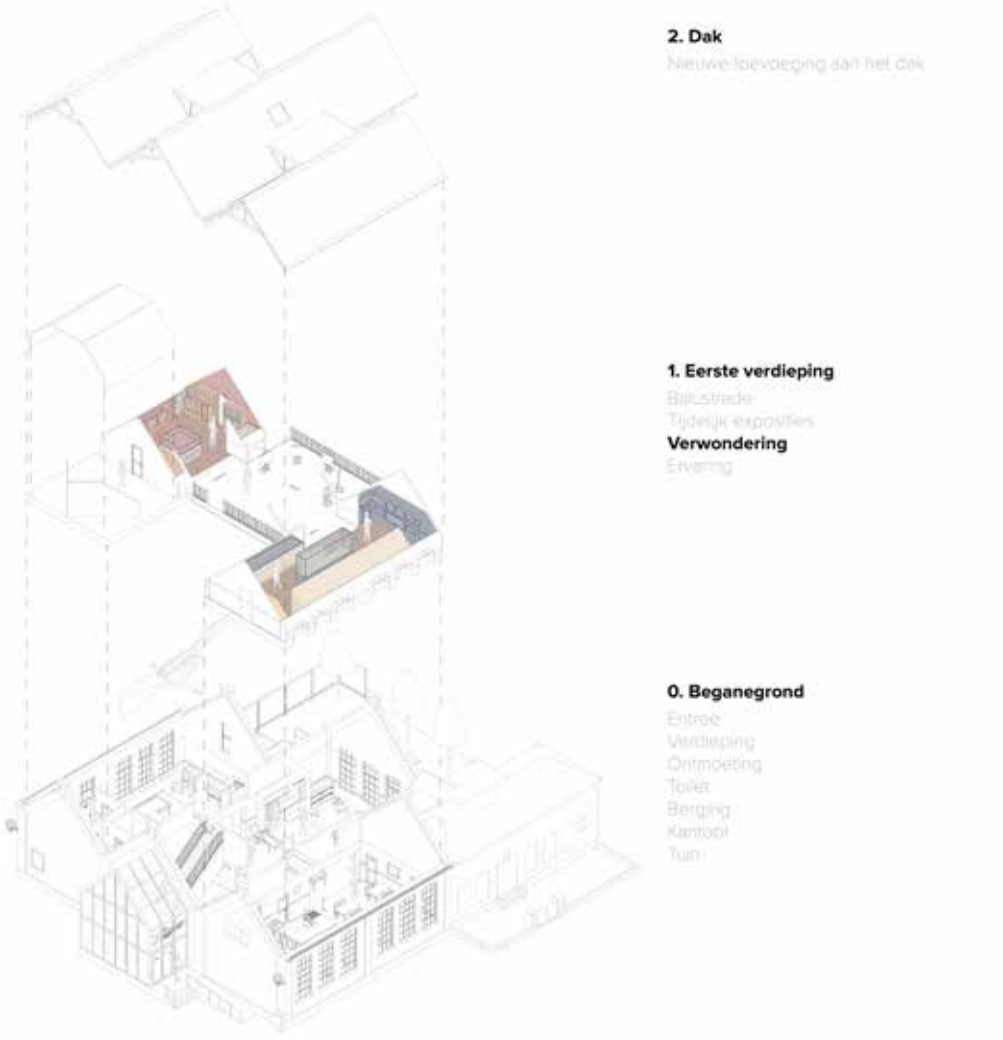
vele Vlielanders) cultuurhistorische waarde heeft en onderdeel uitmaakt van het beschermde dorpsgezicht.

De verduurzaming is niet alleen nodig vanwege de verouderde installaties en het weglekken van warmte (energiemaatregelen), maar vooral ook om het binnenklimaat - qua warmte en vochthuishouding - geschikt te maken voor zowel behoud van de collectie als de bezoekersfunctie van het gebouw (klimaatbeheersing).

Op de agenda staat waar nodig en mogelijk herstel en isolatie van het dak, het vervangen van buitenkozijnen en enkel glas door HR++ glas (conform voorschriften berschermd dorpsgezicht, roetjes behouden), het verwijderen van de energieslurpende pompinstallatie van de aquaria, het aanbrengen van (binnen) isolatie, het vervangen van de verouderde cv-ketel, het voorzien in vloerverwarming en ventilatie. Met deze ingrepen voldoet het gebouw aan de Beng-normering (Bijna Energie Neutraal Bouwen).

| | |
|---|---|
| Output: | Toekomstbestendig maken pand, zowel wat betreft de schil als de interne klimaatbeheersing |
| Kosten: energiemaatregelen | € 212.065,50 |
| Kosten: klimaatbeheersing | € 120.000,- |
| Verantwoordelijkheid: | De Noordwester |

De uitbreiding en verduurzaming van het pand valt onder de verantwoordelijkheid van de stichting en wordt mede mogelijk gemaakt door bijdragen van het natuur- en recreatiefonds.




*Isometrische plattegrond weergave van de nieuwe Noordwester*

## DEELPROJECT 2: HERINRICHTING/VERBOUW (FYSIEK)

Om het nieuwe concept (zie deelproject 3) door te kunnen voeren en een logische en publieksvriendelijke indeling van - en routing door - het pand te krijgen, wordt het pand ontruimd en opnieuw ingericht/verbouwd. Feitelijk wordt het gebouw van binnen gestript.

Onderdelen zijn het adequaat ontsluiten van de vide/balustrade op de verdiepingsvloer, het verbreden van de doorgangen tussen de verschillende daken om meer gevoel van, en letterlijk, ruimte te creëren. Bestaande wanden worden verwijderd en installaties gedemonteerd. Tevens worden vloeren aangepast en geëgaliseerd en wordt een nieuwe zolderconstructie aangebracht, net zoals nieuwe wanden, kozijnen, de trap en de dakbetimmering.

Ook de tuin wordt opnieuw ingericht, met onder meer waddengroen en een terras. De tuin leent zich ook voor het houden van bescheiden bijeenkomsten/events, als verzamelpunt voor excursies en als eindpunt van de 'Waterroute' die de circulaire waterkringloop van Vlieland weerspiegelt. Onderdeel van de herinrichting is tevens het voorzien in adequate kantoor-, sanitair- en installatieruimten.

| | |
|---|---|
| Output: | Logische indeling, routing, voorzieningenniveau op peil en eigentijdse inrichting/aankleding als solide basis van de invulling van het concept |
| Kosten: | €403.770,- |
| Verantwoordelijkheid: | De Noordwester |

## DEELPROJECT 3: CONCEPTONTWIKKELING EN INRICHTING

Voor de informatieoverdracht en leesbaarheid van het gebouw is het belangrijk dat een bezoeker er op een gemakkelijke en logische manier zijn/haar weg vindt. Om dat te realiseren is er voor De Noordwester een concept ontwikkeld dat de bezoeker bij de hand neemt op zijn/haar ontdekkings- en belevingstocht door het gebouw. Na ontvangst (balie begane grond) wordt hij/zij meegenomen op reis door de wonderlijke wereld van het Waddengebied. Verdeeld over vier thematische en als zodanig herkenbare zones: **verwondering, ervaring, verdieping en ontmoeting.**

In deze vier[1] zones worden bezoekers geïnspireerd (**verwondering**), geïnformeerd (**ervaring**), wordt kennis gedeeld (**verdieping**) en worden ervaringen uitgewisseld (**ontmoeting**). Elke zone krijgt een eigen sfeer en ruimtelijke indeling.

Het creatief concept wordt doorvertaald naar het samenstellen van de collectie en de exposities in de verschillende ruimtes. Dit in de vorm van fysieke attributen als ontvangstbalie en presentatiemiddelen als kasten, sokkels, bewegwijzering, tentoonstellingsmateriaal en multimediale middelen. Maar ook in de vorm van het ontwikkelen en vormgeven van tekst, beeld en geluidsmateriaal. Tot deze activiteit behoren tevens de technische uitwerking en het projectmanagement op de inrichting.

[1] De eerste zone is verwondering. De bezoeker loopt door een museale expositie van objecten die in het Waddengebied voorkomen. Doel is de zintuigen te prikkelen. De tweede zone, ervaring, toont een film die speciaal voor De Noordwester is gemaakt en verhaalt over de bijzonder kwaliteiten, natuur en cultuur van het Waddengebied en Vlieland. Daarna komt de bezoeker in de zone, verdieping, waar ze uitgebreid kennis kunnen verwerven over uiteenlopende onderwerpen. Zo kunnen kinderen in Nemo-achtige experimenten met de natuurlijke elementen. Een ander komt veel meer te weten over de Wadden, trekvogels, cultuur, fauna en flora en andere typische Wadden-items.

| | |
|---|---|
| Output: | conceptontwikkeling en fysieke doorvertaling in sfeer, kleurstelling en aankleding verschillende ruimtes/functies met expositiemateriaal (verwondering), film (ervaring) en research- en experimenteer-materiaal (verdieping). |
| Kosten: | € 440.550,- |
| Verantwoordelijkheid: | De Noordwester |

**Deelproject 4: Educatie en Communicatie**

Binnen het nieuwe concept komt de educatieve waarde van De Noordwester beter tot haar recht. Niet alleen als het gaat om kennismaking met het waddengebied, en met name haar even bijzondere als kwetsbare natuurwaarde, maar ook door zelf op onderzoek uit te gaan. Zo bestaat het thema verdieping uit twee onderdelen: experimenten voor kinderen en verdieping met diverse informatiebronnen voor volwassenen. Kinderen kunnen bijvoorbeeld - op een Nemo-achtige wijze - spelenderwijs kennismaken met eb en vloed, golfslag en het bouwen van dijken.

Een rondgang door De Noordwester is de start van een zoektocht buiten, in de vorm van de vele excursies die vanuit De Noordwester, al dan niet in samenwerking met Staatsbosbeheer en particuliere aanbieders (o.a. zee-excursies op het Wad), worden aangeboden (zie bijlage 3). Dit onder het motto: wat je binnen leert kennen, kun je buiten zien en beleven.

Een deel van het educatiepakket, zeg maar de attributen en inrichting, valt onder de inrichting (deelproject 3). De samenstelling van het programma - waarin de kernkwaliteiten van het waddengebied en excursies de spil vormen - en de productie van met name de multimediale middelen (audiotour, filmervaring en ondersteunende audio) scharen we onder dit deelproject.

Hetzelfde geldt voor de ontwikkeling van een nieuwe huisstijl en communicatiestrategie. Passend bij het nieuwe concept en de herpositionering van De Noordwester; gericht op een professionele exposure en meer bekendheid die mede moeten leiden tot meer (herhalings) bezoek en mogelijkheden tot seizoensverlenging. In de communicatiestrategie wordt onderscheid gemaakt in doelgroepen, waarbij de focus meer dan in het verleden ligt op het trekken en informeren van natuur- en cultuurtoeristen en een jonger publiek.

| | |
|---|---|
| Output: | Educatie- en excursieprogramma, multimediaproducties, huisstijl en communicatiestrategie |
| Kosten: | € 334.375,- |
| Verantwoordelijkheid: | De Noordwester |

## 2.2. PROJECTORGANISATIE

De gemeente Vlieland is eigenaar van het pand. De stichting De Noordwester is huurder en exploitant.

Penvoerder en projectverantwoordelijk is Stichting De Noordwester. De organisatie communiceert met het Waddenfonds en zal waar nodig en eventuele wijzigingen in het plan tijdig communiceren.

De Noordwester stelt een projectleider aan die de voortgang bewaakt. De projectleider is samen met de penvoerder verantwoordelijk voor budgetbewaking, planning en communicatie met betrokkenen. Hij/zij werkt nauw samen met de projectteams van de verschillende

deelprojecten.

In deelproject 1 en 2 is de penvoerder verantwoordelijk voor de communicatie en afstemming met de aannemer. Voor deelproject 3 en 4 zal de penvoerder met de projectleider vanuit De Noordwester verantwoordelijk zijn voor de communicatie en afstemming met Creatief Bureau Triomf. Triomf zal hierbij acteren als uitvoerende partij naast haar taken als creatief/artistiek regisseur in alle deelprojecten.

Creatief Bureau Triomf stuurt als creatief/artistieke regisseur bij waar nodig. Zij is verantwoordelijk voor de definitieve ontwerpen op artistiek gebied. Samen met de projectleider zorgt Triomf voor een communicatiestrategie, educatieve lijn en het ontwerp en uitvoer van de inrichting.



*Impressie van de ruimte verdieping op de begane grond.*

## 2.3. MONITORING

**Output**

- Een publieksvriendelijke entree en ontvangstruimte waar bezoekers terecht kunnen voor:
  - een kaartje
  - deelname aan excursies
  - een cadeautje, souvenirs, natuurproducten, boeken, educatiemateriaal

- Een zone waar verwondering centraal staat en bezoekers getrakteerd worden op:
  - museale exposities
  - wisseltentoonstellingen

- Een zone waar ervaring centraal staat en bezoekers getrakteerd worden op:
  - een 3D filmervaring met geluid en beelden van het waddengebied

- Een zone waar verdieping centraal staat en bezoekers meer te weten komen:

- bijzondere natuur, cultuur en kwetsbaarheid van het eiland en waddengebied en waar kinderen daarmee spelenderwijs kennis kunnen maken

- Een gezellige bezoekersruimte waar onder het genot van een kop koffie/thee en frisdrankje ervaringen uitgewisseld kunnen worden. Tevens verzamelpunt voor excursies.

- Een fraai aangelegde tuin met veel groen en een terras voor bezoekers die zich ook leent voor kleinschalige bijeenkomsten.

- Een totaalconcept dat op een laagdrempelige en eigentijdse manier inspireert en uitnodigt om meer te weten te komen over de bijzondere natuur, cultuur en kernwaarden van zowel het eiland als Waddenzee Werelderfgoed. En een voorziening die ontbreekt op het eiland dat jaarlijks ruim 200.000 toeristen en recreanten trekt.



*Impressie van de tuin.*

**Doelen en onderbouwing**

- Hoofddoel A: Vergroten en versterken van de natuur- en landschapswaarden van het Waddengebied (Thema: Werelderfgoed, cultuurhistorie en Landschapsontwikkeling)

  *Gespecificeerde doelen*

  - Behouden en versterken van de kernwaarden van het Waddengebied;

  - Toevoegen toekomstbestendige functies aan cult. historisch erfgoed.

- Hoofddoel D: Het ontwikkelen van een duurzame kennishuishouding t.a.v. het Waddengebied

  *Gespecificeerd doel:*

  - Actieve verspreiding kennis over Waddengebied

De Noordwester draagt in zijn nieuwe constellatie op diverse vlakken bij aan een sterkere bewustwording en kennisverspreiding van zowel de natuur-, landschaps- als ecologische waarden van het eiland en het waddengebied als aan de kwetsbaarheid daarvan. In alle thematische ruimtes wordt daar via zowel meer statische exposities, dynamisch beeld- en geluidsmateriaal, wisseltentoonstellingen als experimenten voor de kinderen aandacht aan besteed.

Wat er binnen te zien en ontdekken valt sluit naadloos aan bij het excursieprogramma. De Noordwester organiseert jaarlijks zo'n dertig verschillende excursies en workshops, grotendeels in eigen beheer, maar ook i.s.m. Staatsbosbeheer en ondernemers (vb. bootexcursie op het Wad). Daarin staan niet alleen de schoonheid en kwetsbaarheid van de natuur, het landschap en het waddengebied centraal, maar ook de typisch eilander cultuur. Denk aan excursies langs en over de wadden-, het strand, door de bossen, de Kroonspolder en de huifkar- en schemertochten tot aan het bezoeken aan het bunkermuseum, de eendenkooi en vuurtoren. In de pre-corona jaren kon het bezoekerscentrum ook rekenen op schoolexcursies, in welke mate zich dat herstelt is nog even afwachten.

Met de metamorfose en het nieuwe programma van De Noordwester wordt ook voorzien in het behoud van een gezichtsbepalend element in het straatbeeld waar menig eilander zijn eerste schreden in de schoolloopbaan zette. Een stuk immaterieel erfgoed dat voor komende generaties behouden blijft.

- Hoofddoel C: Duurzame economische ontwikkeling (Thema: Duurzame recreatie en duurzaam toerisme)

  *Gespecificeerde doelen:*

  - Versterken toeristisch aanbod in de vorm van meer belevingsmogelijkheden, attracties en arrangementen gebaseerd op de kernwaarden en passend binnen de verhaallijnen van Visit Wadden;

  - Versterken gastheerschap en bewustwording Waddenzee Werelderfgoed.

Uit voorgaande mag duidelijk zijn dat De Noordwester in haar nieuwe vorm het toeristisch aanbod op het eiland versterkt, temeer daar het naast het Tromp's Huys (oudheidkamer) en Bunkermuseum (valt onder dezelfde stichting) een van de weinige slechtweervoorzieningen op het eiland is. De nieuwe opzet geeft ook een nieuwe dimensie aan de samenwerking en afstemming met Staatsbosbeheer - dat via het recreatiefonds ook bijdraagt in de financiering - en het Tromp's Huys waarmee gesprekken over verregaande samenwerking worden gehouden.

De nieuwe invulling sluit bovendien naadloos aan bij zowel het gemeentelijk als provinciaal toeristisch-recreatief beleid dat gerichter inzet op kwaliteitsverbetering van het aanbod en het aanboren van met name het natuur- en cultuurtoerisme om te komen tot meer spreiding van het toerisme en de seizoenen, ook vanuit het oogpunt van leefbaarheid.

De Noordwester is meer dan in het verleden interessant voor deze doelgroep en sluit met haar concept, exposities en excursies aan bij de verhaallijnen van Visit Wadden:

- Unesco Werelderfgoed, ontdek een natuur van wereldklasse; het verhaal van de bijzondere natuur- en kernwaarden van het Waddengebied;

- Watererfgoed, leven op de grens van land en zee: het verhaal van de (stuif)dijken, polders en klimaatverandering;

- Ode aan het Landschap: de ontstaansgeschiedenis en het ontdekken van de rijke natuur en cultuurhistorie van de Waddeneilanden;

- Strijd om de Wadden: het verhaal van WOII en de eilanden (bunkermuseum WN 12H, maakt deel uit van Stichting De Noordwester).

- Donkerte van de Wadden: het beleven van duisternis (diverse excursies en events, waaronder nachtwandeling Vuurtorenloop)

**Outcome**

| Effect | Plus | Monitoring |
|---|---|---|
| De Noordwester zorgt er voor dat natuur- en cultuurtoeristen op Vlieland beter aan hun trekken komen en daardoor wellicht langer blijven en/of vaker terugkomen. Vooral ook buiten het seizoen.<br><br>Daarmee draagt het bij aan het beleid van de gemeente en provincie die meer inzetten op kwaliteitstoerisme, slimme groei, leefbaarheid, spreiding van toerisme over de seizoenen en het ontzien van de natuur. | +20% bezoekers en + 10% extra overtochten in winterperiode<br><br>(ref. 2019) | vergelijking bezoekersaantallen en overtochten 2019 - 2024 |
| Een toenemend aantal inwoners en bezoekers is beter op de hoogte en zich bewust van de waarde en kwetsbaarheid van de natuur op het eiland en van Waddenzee Werelderfgoed<br><br>Het vertellen van dit verhaal komt in verschillende zones en excursies aan de orde. Dat tezamen met de verwachte toename van het aantal bezoekers zorgt voor meer bewustwording. | + 25% binnen 2 jaar na opening [2] | vergelijking bezoekersaantallen |
| Vlieland beschikt over een bezoekerscentrum dat past bij het kwaliteitstoerisme waar het eiland zich op richt. Niet alleen qua presentatie en ontvangst, maar ook wat het nieuwe centrum te bieden heeft aan verstrooiing, beleving, verdieping en aanbod aan excursies. | Beleidsimpuls m.b.t. R&T | |
| Vlieland krijgt de beschikking over een slechtweeraccommodatie die bijdraagt aan de gewenste seizoensverlenging, verlenging van de vakantieduur en spreiding van het toerisme over het eiland.<br><br>Vlieland is een klein eiland met weinig slechtweervoorzieningen. Dat maakt dat het eiland vooral in het hoog- en in beide schouderseizoenen - wanneer er van rust, ruimte, natuur, zon en water genoten kan worden - druk wordt bezocht. Buiten het seizoen, en met name in de maanden november en januari - is dat veel minder het geval. De Noordwester kan deze terugval niet oplossen, maar wel bijdragen aan meer activiteiten in de rustiger maanden. Met wisseltentoonstellingen, met lezingen, vertellingen en ook excursies. Dat maakt dat het eiland interessanter wordt voor een korte vakantie en wat langer verblijf in het buitenseizoen. Per definitie ook wat de cultuur en natuurtoerist graag doet. | +20% bezoekers en + 10% extra overtochten in winterperiode<br><br>(ref. 2019) | vergelijking bezoekersaantallen en overtochten 2019 - 2024 |
| De Noordwester draagt in zijn nieuwe jasje bij aan het straatbeeld van het dorp én aan het imago van Vlieland; ook wel Vliebiza genoemd. | ruimtelijk beeld en imago | niet meetbaar |

[2] Van ruim 12.000 in 2019 (zie bijlage 1) naar ruim 15.000 in 2024.

## 2.4 PLANNING, FASERING, BESLISMOMENTEN, VOORTGANGSBEWAKING

De Noordwester wordt stap voor stap gerealiseerd, waarbij elke stap afhankelijk is van de voorgaande. Treedt daarin vertraging op, dan heeft dat gevolgen voor de volgende fase. Op dit moment is de vraag bijvoorbeeld of de bouwactiviteiten tijdig kunnen starten, gezien de drukte op de bouwmarkt en de levertijden van materialen. We gaan er vanuit dat dit tijdelijk is, maar moeten om die reden wel een slag om de arm nemen wat betreft de planning die er eerst als volgt uitziet:

| | | |
|---|---|---|
| *Bouwvergunning (m.b.t. uitbouw)* | Q3 | 2022 |
| *Financiering rond (o.a. Wafo, gemeente, provincie)* | Q3 | 2022 |
| *Go or no go* | Q4 | 2022 |
| *Aanbesteding bouwtechnisch en I&W* | Q4 | 2022 |
| *Ontwikkelen nieuwe huisstijl en communicatiestrategie* | Q3 | 2023 |
| *Ontruiming en sloop* | Q1 | 2023 |
| *Bouw en herinrichting* | Q1,Q2,Q3 | 2023 |
| *Bouw en lancering communicatiemiddelen* | Q1 | 2024 |
| *Inkoop en inrichting centrum + tuin* | Q3,Q4 & Q1 | 2023 2024 |
| *Oplevering* | mei / juni | 2024 |

Voortgangsbewaking is onderdeel van de paragraaf risicobeheersing.

## 2.5 INFORMATIE & COMMUNICATIE

De Noordwester krijgt een nieuwe huisstijl en er wordt tevens gewerkt aan een communicatiestrategie die onder meer moet resulteren in een meer doelgroepgerichte communicatie waarbij bijvoorbeeld onderscheid wordt gemaakt in leeftijden en interessegebieden. Een en ander moet uitmonden in nieuwe communicatiemiddelen, waaronder een website en (digitale) nieuwsbrief waarmee de herpositionering van het bezoekerscentrum vorm krijgt. Ook zal er meer en gerichter worden ingezet op sociale media en toeristische kanalen als Vlietrine, Doeksen, VVV en vlieland.site.

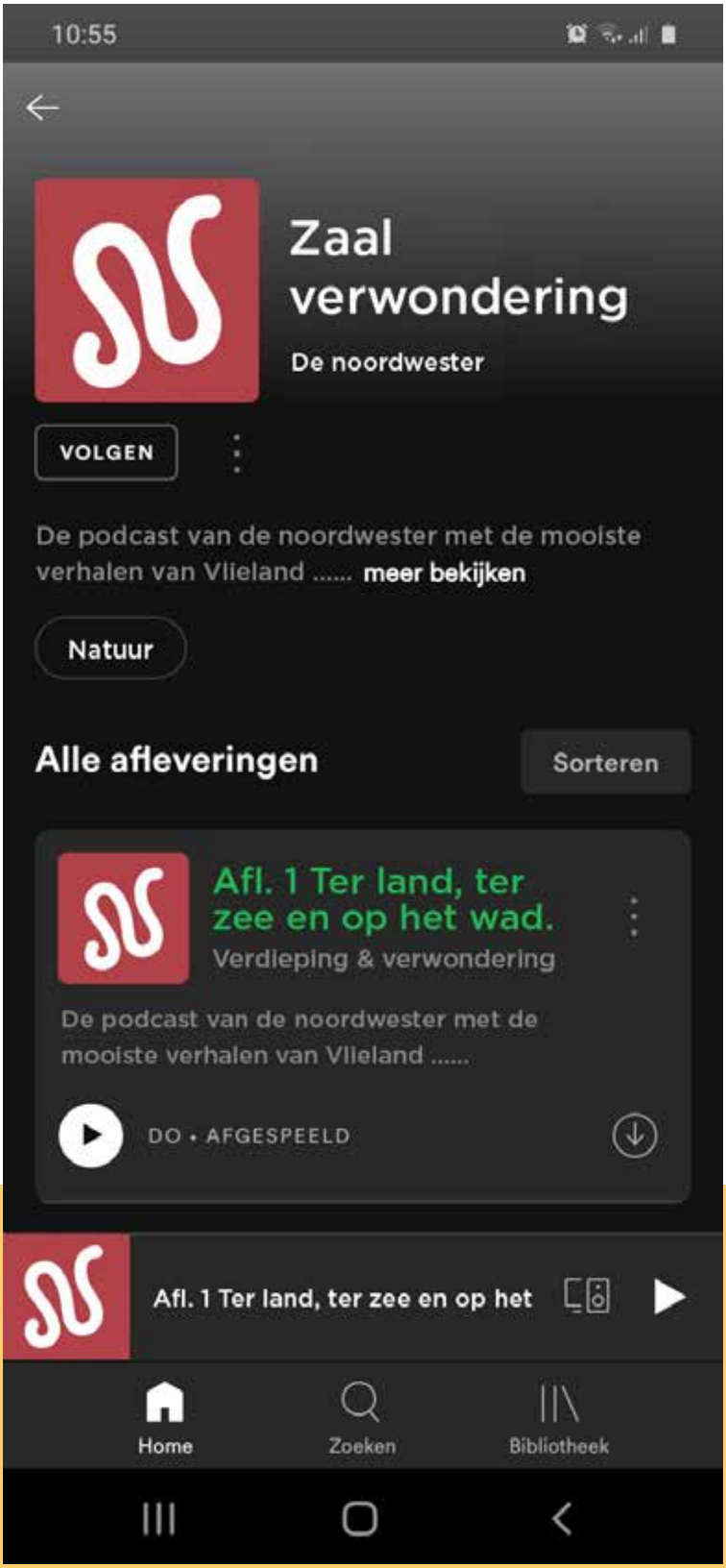
Tijdens de bouw en herinrichting zal er onder meer in de vorm van bouwborden en via diverse partners - denk aan VVV, Staatsbosbeheer Doeksen - en kanalen waaronder Boswachterslog Chainals en Uit het Kastje melding worden gemaakt van de projectpartners en financiers.
De activiteiten zullen ook worden vermeld op de eigen website, eerst de bestaande en na realisatie de nieuwe, en via social media van diverse partners.

## 2.6 CONDITIONEEL KADER

Bij het maken van de plannen is ook gekeken naar de vergunbaarheid van de entree. Deze wordt op gemeentelijke grond naar buiten uitgebreid en vooralsnog zijn hier geen problemen te verwachten. Het gebruik van het gebouw wijzigt niet en levert geen obstakels op.

## 2.7 OMGAAN MET WIJZIGINGEN

Op voorhand zien we, behalve eerder genoemde mogelijke vertragingen m.b.t. de bouw en met name levering van materialen, geen oorzaken die tot vertraging dan wel wijzigingen zouden kunnen leiden. Waar mogelijk houden we daar rekening mee door in de planning (2.4) enige marge aan te houden. Mocht dit onvoldoende blijken, dan zullen we onze financiers daar tijdig via de gebruikelijk weg van op de hoogte stellen en de aanpassingen kortsluiten.




*Impressie van de podcast pagina van de nieuwe Noordwester*



*Impressie van de entree hall.*



*Impressie van de entree hall.*

# H3. Risicoanalyse

# 3. RISICOANALYSE

| | Risico | Beheersing |
|---|---|---|
| **Politiek, bestuur en maatschappij** | | |
| Het bidbook, waarvan dit plan de uitwerking is, is door de Gemeenteraad positief en als passend in de omgeving ontvangen. De gemeente is ook betrokken bij de planvorming en financiering, net zo goed als Staatsbosbeheer participeert in zowel deelname als financieel. | afbrokkelen steun | Blijvend op hoogte houden van planvorming en voortgang zodat mogelijke bezwaren tijdig getackeld kunnen worden. |
| **Beleid en economie** | | |
| Het plan sluit aan bij het toeristische beleid van gemeente Vlieland en provincie die meer inzetten op natuur- en cultuurtoerisme, spreiding van bezoekersstromen en seizoensverlenging. Ook om de leefbaarheid in stand te houden. | n.v.t | n.v.t |
| Staatsbosbeheer ziet de informatie en educatie in de vernieuwde Noordwester als onderdeel van bezoekersinformatie die bijdraagt aan sturing van bezoekersstromen en passend gedrag in de natuur | n.v.t | n.v.t |
| Juist in tijden waar toerisme onder druk staat door corona en er veel aandacht is voor gezondheid en welzijn, is het belang van buitenactiviteiten groot. De Noordwester draagt daaraan bij met een uitgebreid excursieprogramma, het jaar rond. | bemensing excursies | tijdige werving excursieleiders/ vrijwilligers |
| **Inhoud en techniek** | | |
| De ontwikkeling en doorvertaling van het inhoudelijke concept is in handen van creatief bureau Triomf uit Utrecht dat werkt op het snijvlak van ruimtelijke vormgeving en marketing. Zij verzorgden ook het bidbook van De Noordwester en tekenen voor het projectmanagement qua interieur, inrichting en techniek. O.a. actief en betrokken bij Into Great Wide Open, Vredenburg Utrecht, IKEA experience center | Afstand Utrecht - Vlieland | Regelmatig overleg/ afstemming met opdrachtgever/ bouwpartners; zowel fysiek als online. |
| Er wordt gebruik gemaakt van proven technology, zowel qua energie- en klimaatbeheersing als multimediatechnieken. | Tekort schietende kennis m.b.t. gebruik/ onderhoud | Goede afspraken leveranciers m.b.t. instructie, ondersteuning en service |
| **Juridisch en wettelijk** | | |
| Vernieuwing vindt plaats vanuit bestaande organisatievorm/stichting De Noordwester | Geen | n.v.t. |
| **Projectrisico's** | | |
| Voor de verbouwing (o.a. aanpassen van de gevel) zijn gebruikelijke vergunningen nodig. De verbouwing vindt vooral inpandig plaats. Alleen de nieuwe entree/glazen pui vereist een uitgebreidere procedure. De gemeenteraad heeft zich inmiddels positief uitgesproken over de plannen, zodat er geen problemen worden verwacht. | vertraging door langere vergunningprocedure | worst case planning achter de hand houden en afspraken met bouwpartners op baseren. |
| Verwachting is dat het exploitatietekort kan worden teruggedrongen door meer betalende bezoekers te trekken en minder kwijt te zijn aan bijvoorbeeld energiekosten. | Aantal bezoekers valt tegen. | Goede meerjarige afspraken met gemeente m.b.t. dekking eventuele exploitatietekorten |
| De calculaties voor (ver)bouw en inrichting zijn gebaseerd op prijspeil eind 2021. | Toename bouw- en inrichtingskosten door fluctuerende prijzen en lange levertijden materialen | Volgen en tijdig aanpassen begroting/ financieringsbehoefte. |

# H4. Begroting en financiering

## 4.1 BEGROTING

| | |
|---|---|
| Deelproject 1. | |
| *Nieuwe entree* | € 105.000,- |
| *Klimaatbeheersing tbv behoud collectie en bezoekersfunctie* | € 120.000,- |
| Energiemaatregelen (Isolatie dak, HR++ glas, vervangen buitenkozijnen) | € 212.065,50 |
| Deelproject 2. | |
| *Herinrichting/verbouw (o.a. opslag, demontage, interne aanpassingen, tuininrichting, vloeren)* | € 403.770,- |
| Deelproject 3. | |
| *Conceptontwikkeling en inrichting (o.a. concept en doorvertaling in interieur en expositiematerialen)* | € 440.550,- |
| Deelproject 4. | € 334.375,- |
| *Educatie en communicatie (o.a. educatie- en excursieprogramma, multimediaproducties, huisstijl, communicatiestrategie)* | |
| Overige kosten | |
| Projectmanagment en accountantskosten | € 55.000,- |
| Onvoorzien (7%) | € 119.212,84 |
| Totaalbegroting De Noordwester | € 1.836.773,34 |

In de begroting is rekening gehouden met stijgende materiaalprijzen, inflatie en stijgende personeelskosten. We willen hiermee voorkomen dat door (geo)politieke en maatschappelijke ontwikkeling het project onmogelijk wordt. In de begroting is dat terug te zien in de post onvoorzien.

## 4.2 FINANCIERING/DEKKINGSPLAN/UITGAVENPLANNING

| | |
|---|---|
| Dekking hard | |
| *Natuur- en recreatiefonds* | € 161.000,- |
| *Provincie Fryslân* | € 149.945,33 |
| *Gemeente Vlieland* | € 193.875,- |
| *Stichting De Noordwester* | € 332.390,23 |
| Dekking gevraagd | |
| *Waddenfonds* | € 999.562,77,- |
| Totaal | € 1.836.773,34 |

# Bijlage 1. Bezoekersaantallen De Noordwester 1996 - 2021

**Entree De Noordwester**

| jaar | Januari | Februari | Maart | April | Mei | Juni | Juli | Augustus | September | Oktober | November | December | **Totaal** | 1e helft | 2e helft | verschil ten opzichte van het jaar ervoor |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2021 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 976 | 2105 | 2746 | 727 | 953 | 381 | 89 | **7977** | 976 | 7001 | 326 |
| 2020 | 0 | 296 | 471 | 0 | 0 | 675 | 1839 | 2277 | 858 | 1017 | 100 | 118 | **7651** | 1442 | 6209 | -4555 |
| 2019 | 0 | 475 | 700 | 987 | 1351 | 1070 | 1586 | 2763 | 1060 | 1171 | 392 | 651 | **12206** | 4583 | 7623 | -1587 |
| 2018 | 70 | 441 | 1011 | 835 | 1504 | 1073 | 1567 | 4138 | 738 | 1347 | 414 | 655 | **13793** | 4934 | 8859 | -285 |
| 2017 | 55 | 519 | 806 | 1065 | 1959 | 1119 | 2026 | 3029 | 973 | 1397 | 438 | 692 | **14078** | 5523 | 8555 | 2898 |
| 2016 | 168 | 426 | 755 | 809 | 1033 | 924 | 1592 | 2549 | 692 | 1170 | 357 | 705 | **11180** | 4115 | 7065 | -533 |
| 2015 | 123 | 240 | 792 | 1001 | 1465 | 978 | 1866 | 2942 | 622 | 811 | 368 | 505 | **11713** | 4599 | 7114 | 1753 |
| 2014 | 0 | 0 | 236 | 553 | 1615 | 678 | 1716 | 2778 | 519 | 1068 | 341 | 456 | **9960** | 3082 | 6878 | -366 |
| 2013 | 0 | 241 | 580 | 403 | 1501 | 1157 | 1875 | 2133 | 862 | 848 | 216 | 510 | **10326** | 3882 | 6444 | -1543 |
| 2012 | 0 | 172 | 775 | 1128 | 1778 | 1118 | 1601 | 2620 | 956 | 1029 | 0 | 692 | **11869** | 4971 | 6898 | -3598 |
| 2011 | 0 | 518 | 613 | 818 | 1492 | 1595 | 2897 | 4403 | 770 | 1292 | 327 | 742 | **15467** | 5036 | 10431 | -591 |
| 2010 | 0 | 440 | 553 | 558 | 2285 | 1216 | 3537 | 3733 | 1086 | 1594 | 403 | 653 | **16058** | 5052 | 11006 | 948 |
| 2009 | 0 | 366 | 591 | 745 | 1841 | 1195 | 2895 | 3655 | 1119 | 1740 | 386 | 577 | **15110** | 4738 | 10372 | -202 |
| 2008 | 0 | 274 | 668 | 571 | 1391 | 1474 | 3504 | 4185 | 749 | 1547 | 378 | 571 | **15312** | 4378 | 10934 | 1194 |
| 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2281 | 1426 | 2957 | 3542 | 1107 | 1610 | 302 | 893 | **14118** | 3707 | 10411 | -1726 |
| 2006 | 271 | 321 | 290 | 947 | 1764 | 1302 | 2307 | 5264 | 1017 | 1401 | 334 | 626 | **15844** | 4895 | 10949 | -374 |
| 2005 | 142 | 475 | 396 | 285 | 1401 | 1795 | 3649 | 4427 | 1183 | 1747 | 281 | 437 | **16218** | 4494 | 11724 | 5348 |
| 2004 | 0 | 300 | 522 | 359 | 934 | 971 | 2749 | 2381 | 820 | 1088 | 351 | 395 | **10870** | 3086 | 7784 | 3618 |
| 2003 | 0 | 0 | 47 | 389 | 769 | 489 | 2167 | 1258 | 660 | 838 | 167 | 468 | **7252** | 1694 | 5558 | -452 |
| 2002 | 14 | 0 | 90 | 247 | 831 | 814 | 2455 | 1404 | 418 | 891 | 224 | 316 | **7704** | 1996 | 5708 | -760 |
| 2001 | 32 | 0 | 0 | 195 | 605 | 572 | 2111 | 2813 | 685 | 796 | 183 | 472 | **8464** | 1404 | 7060 | 2548 |
| 2000 | 45 | 265 | 0 | 0 | 704 | 852 | 1305 | 1320 | 624 | 571 | 213 | 17 | **5916** | 1866 | 4050 | -2391 |
| 1999 | 111 | 144 | 0 | 236 | 1692 | 881 | 1293 | 1649 | 944 | 965 | 274 | 118 | **8307** | 3064 | 5243 | -1325 |
| 1998 | 235 | 307 | 282 | 769 | 922 | 1551 | 2172 | 1576 | 947 | 553 | 155 | 163 | **9632** | 4066 | 5566 | -1478 |
| 1997 | 189 | 287 | 325 | 484 | 1039 | 1005 | 4001 | 1617 | 679 | 964 | 157 | 363 | **11110** | 3329 | 7781 | 141 |
| 1996 | 246 | 159 | 387 | 578 | 1216 | 814 | 2774 | 2266 | 1093 | 822 | 284 | 330 | **10969** | 3400 | 7569 | 0 |

**entree optellend per maand**

| | t/m 01 | t/m 02 | t/m 03 | t/m 04 | t/m 05 | t/m 06 | t/m 07 | t/m 08 | t/m 09 | t/m 10 | t/m 11 | t/m 12 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2021 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 976 | 3081 | 5827 | 6554 | 7507 | 7888 | 7977 |
| 2020 | 0 | 296 | 767 | 767 | 767 | 1442 | 3281 | 5558 | 6416 | 7433 | 7533 | 7651 |
| 2019 | 0 | 475 | 1175 | 2162 | 3513 | 4583 | 6169 | 8932 | 9992 | 11163 | 11555 | 12206 |
| 2018 | 70 | 511 | 1522 | 2357 | 3861 | 4934 | 6501 | 10639 | 11377 | 12724 | 13138 | 13793 |
| 2017 | 55 | 574 | 1380 | 2445 | 4404 | 5523 | 7549 | 10578 | 11551 | 12948 | 13386 | 14078 |
| 2016 | 168 | 594 | 1349 | 2158 | 3191 | 4115 | 5707 | 8256 | 8948 | 10118 | 10475 | 11180 |
| 2015 | 123 | 363 | 1155 | 2156 | 3621 | 4599 | 8480 | 9407 | 10029 | 10840 | 11208 | 11713 |
| 2014 | 0 | 0 | 236 | 789 | 2404 | 3082 | 6812 | 7576 | 8095 | 9163 | 9504 | 9960 |
| 2013 | 0 | 241 | 821 | 1224 | 2725 | 3882 | 5757 | 7890 | 8752 | 9600 | 9816 | 10326 |
| 2012 | 0 | 172 | 947 | 2075 | 3853 | 4971 | 6572 | 9192 | 10148 | 11177 | 11177 | 11869 |
| 2011 | 0 | 518 | 1131 | 1949 | 3441 | 5036 | 7933 | 12336 | 13106 | 14398 | 14725 | 15467 |
| 2010 | 0 | 440 | 993 | 1551 | 3836 | 5052 | 8589 | 12322 | 13408 | 15002 | 15405 | 16058 |
| 2009 | 0 | 366 | 957 | 1702 | 3543 | 4738 | 7633 | 11288 | 12407 | 14147 | 14533 | 15110 |
| 2008 | 0 | 274 | 942 | 1513 | 2904 | 4378 | 7882 | 12067 | 12816 | 14363 | 14741 | 15312 |
| 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2281 | 3707 | 6664 | 10206 | 11313 | 12923 | 13225 | 14118 |
| 2006 | 271 | 592 | 882 | 1829 | 3593 | 4895 | 7202 | 12466 | 13483 | 14884 | 15218 | 15844 |
| 2005 | 142 | 617 | 1013 | 1298 | 2699 | 4494 | 8143 | 12570 | 13753 | 15500 | 15781 | 16218 |

**entree Zomervakantie**

| 7 en 8 |
|---|
| 4851 |
| 4116 |
| 4349 |
| 5705 |
| 5055 |
| 4141 |
| 4808 |
| 4494 |
| 4008 |
| 4221 |
| 7300 |
| 7270 |
| 6550 |
| 7689 |
| 6499 |
| 7571 |
| 8076 |

# Bijlage 2. Aantal overzettingen Vlieland

## Overzettingen Toeristen Vlieland - Rederij Doeksen

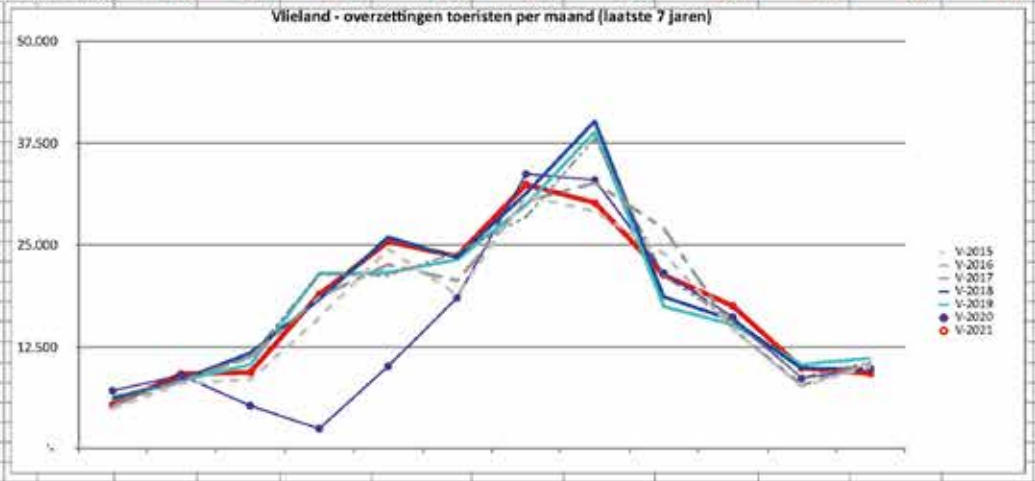
(obv cijfers Doeksen)

| Toeristen Vlieland | | jan | feb | mrt | apr | mei | jun | jul | aug | sep | okt | nov | dec | jaar | jaar% | V:T | gem. verblijf | % | gem. overnachtingen | % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | V-2008 | 4.036 | 7.458 | 8.460 | 13.485 | 20.135 | 19.004 | 27.992 | 24.422 | 13.253 | 13.922 | 6.662 | 8.515 | 167.344 | | | | | | |
| | V-2009 | 3.773 | 6.234 | 7.875 | 16.258 | 20.519 | 17.951 | 28.653 | 28.335 | 18.326 | 13.126 | 6.853 | 8.753 | 176.656 | 5,6% | | 4,64 | | 643.028 | |
| | V-2010 | 3.059 | 5.999 | 6.718 | 13.653 | 20.450 | 17.523 | 30.559 | 26.016 | 20.034 | 13.725 | 6.779 | 7.975 | 172.690 | -2,2% | 2,36 | 4,62 | -0,4% | 625.138 | -2,8% |
| | V-2011 | 3.552 | 6.136 | 8.053 | 17.049 | 17.156 | 20.844 | 26.222 | 27.252 | 20.546 | 12.284 | 6.688 | 8.179 | 173.961 | 0,7% | 2,33 | 4,59 | -0,6% | 624.520 | -0,1% |
| | V-2012 | 3.996 | 6.035 | 9.522 | 16.003 | 20.293 | 17.833 | 25.574 | 28.682 | 23.699 | 14.730 | 7.077 | 8.136 | 181.580 | 4,4% | 1,86 | 4,46 | -2,8% | 628.267 | 0,6% |
| | V-2013 | 3.952 | 6.710 | 9.469 | 13.770 | 21.605 | 18.344 | 29.739 | 28.419 | 23.193 | 13.007 | 7.563 | 9.216 | 184.987 | 1,9% | 1,91 | 4,36 | -1,8% | 625.256 | -0,5% |
| | V-2014 | 5.539 | 7.632 | 9.844 | 17.391 | 22.194 | 19.852 | 30.085 | 26.354 | 23.891 | 14.332 | 7.084 | 9.842 | 194.040 | 4,9% | 2,10 | 4,29 | -2,1% | 638.392 | 2,1% |
| | V-2015 | 4.958 | 8.053 | 8.509 | 16.104 | 24.532 | 18.965 | 31.026 | 29.111 | 24.020 | 14.772 | 7.677 | 10.176 | 197.903 | 2,0% | 2,18 | 4,21 | -1,9% | 635.269 | -0,5% |
| | V-2016 | 5.288 | 8.354 | 11.290 | 18.679 | 22.673 | 20.700 | 30.395 | 32.621 | 27.032 | 14.782 | 7.869 | 10.533 | 210.216 | 6,2% | 2,14 | 4,18 | -0,7% | 668.487 | 5,2% |
| | V-2017 | 6.490 | 8.377 | 11.308 | 21.480 | 21.343 | 24.136 | 28.421 | 38.122 | 21.261 | 15.722 | 8.803 | 10.696 | 216.161 | 2,8% | 2,09 | 4,15 | -0,7% | 680.907 | 1,9% |
| Drukste jaar | V-2018 | 6.217 | 8.526 | 11.614 | 18.393 | 25.970 | 23.520 | 31.314 | 40.232 | 18.692 | 15.851 | 9.887 | 9.903 | 220.319 | 1,9% | 2,08 | 4,13 | -0,5% | 689.598 | 1,3% |
| | V-2019 | 6.043 | 8.400 | 10.381 | 21.544 | 21.705 | 23.264 | 29.937 | 38.910 | 17.510 | 15.304 | 10.387 | 11.168 | 214.553 | -2,6% | 2,16 | 4,17 | 1,0% | 680.133 | -1,4% |
| Corona | V-2020 | 7.175 | 9.068 | 5.324 | 2.517 | 10.174 | 18.574 | 33.733 | 32.985 | 21.634 | 16.220 | 8.716 | 9.889 | 176.009 | -18,0% | 2,05 | 4,66 | 11,8% | 644.193 | -5,3% |
| | V-2021 | 5.413 | 9.229 | 9.438 | 19.014 | 25.467 | 23.680 | 32.421 | 30.186 | 21.376 | 17.591 | 9.955 | 9.278 | 213.046 | 21,0% | 2,16 | | | | |
| | V-2022 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

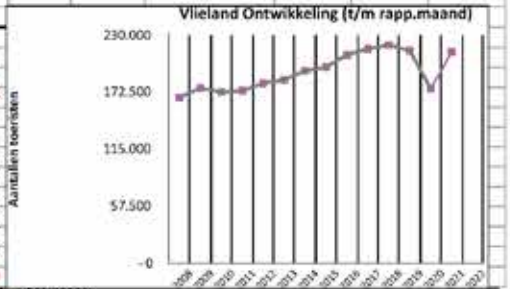
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| gemiddeld (sinds 2015) | 5.941 | 8.572 | 9.723 | 16.819 | 21.695 | 21.834 | 31.035 | 34.595 | 21.648 | 15.749 | 9.042 | 10.235 | 206.887 | | 4,45 | inwoners |
| verhouding V:T | 1,78 | 1,87 | 2,06 | 1,96 | 1,88 | 2,77 | 2,23 | 1,85 | 1,88 | 2,42 | 2,63 | 2,18 | 2,12 | | 2,50 | toeristische bedden |
| Verklaring...? | | | | | | Oerol-T | | ITGWO-V | | | Berenloop-T | | | | 2,05 | toeristische overzettingen |
| maand als % van het jaar | 2,9% | 4,1% | 4,7% | 8,1% | 10,5% | 10,6% | 15,0% | 16,7% | 10,5% | 7,6% | 4,4% | 4,9% | | | | |
| | jan | feb | mrt | apr | mei | jun | jul | aug | sep | okt | nov | dec | | | | |

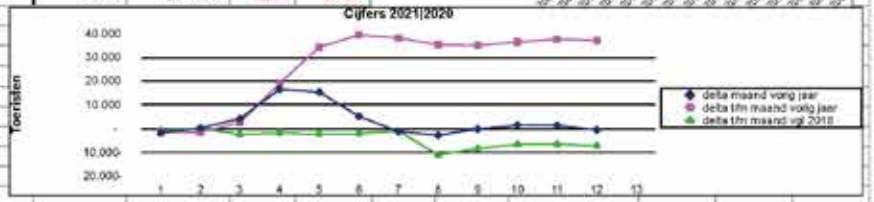
Verhouding Terschelling:Vlieland

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| delta maand vorig jaar | 1.762- | 161 | 4.112 | 16.497 | 15.293 | 5.106 | 1.312- | 2.799- | 258- | 1.371 | 1.239 | 611- | | <= cijfers 2021 | |
| % van de maand | -24,6% | 1,8% | 77,2% | 655,4% | 150,3% | 27,5% | -3,9% | -8,5% | -1,2% | 8,5% | 14,2% | -6,2% | | <= cijfers 2022 | |
| delta t/m maand vorig jaar | 1.762- | 1.601- | 2.511 | 19.008 | 34.301 | 39.407 | 38.095 | 35.296 | 35.038 | 36.409 | 37.648 | 37.037 | | | |
| % verschil met vorig jaar | -24,6% | -9,9% | 11,6% | 78,9% | 100,1% | 74,6% | 44,0% | 29,5% | 24,8% | 23,1% | 22,7% | 21,0% | | | |
| delta t/m maand vgl 2018 | 804- | 101- | 2.479- | 1.658- | 2.361- | 2.201- | 1.094- | 11.140- | 8.456- | 8.716- | 8.648- | 7.273- | | | |
| % verschil met vgl 2018 | -14,9% | -0,7% | -10,3% | -4,3% | -3,4% | -2,4% | -0,9% | -7,2% | -4,8% | -3,5% | -3,3% | -3,4% | | | |




| Vlieland | totaal t/m rapportagemaand | %delta | abs delta |
|---|---|---|---|
| V-2008 | 167.344 | | |
| V-2009 | 176.656 | 5,6% | 9.312 |
| V-2010 | 172.690 | -2,2% | 3.966- |
| V-2011 | 173.961 | 0,7% | 1.271 |
| V-2012 | 181.580 | 4,4% | 7.619 |
| V-2013 | 184.987 | 1,9% | 3.407 |
| V-2014 | 194.040 | 4,9% | 9.053 |
| V-2015 | 197.903 | 2,0% | 3.863 |
| V-2016 | 210.216 | 6,2% | 12.313 |
| V-2017 | 216.161 | 2,8% | 5.945 |
| V-2018 | 220.319 | 1,9% | 4.158 |
| V-2019 | 214.553 | -2,6% | 5.766- |

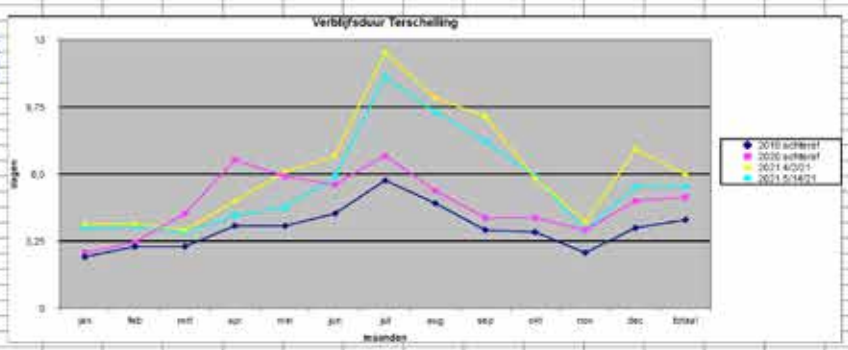


Verblijfsduur/overnachtingen Terschelling over de afgelopen jaren (obv cijfers Doeksen)

**Verblijfsduur**

| jaar | opname | jan | feb | mrt | apr | mei | jun | jul | aug | sep | okt | nov | dec | totaal | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2019 | achteraf | 2,5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4,6 | 6,2 | 5,1 | 3,9 | 3,7 | 2,7 | 3,9 | 4,3 | |
| 2020 | achteraf | 2,7 | 3,2 | 4,6 | 7,2 | 6,4 | 6 | 7,4 | 5,7 | 4,4 | 4,4 | 3,8 | 5,2 | 5,4 | |
| 2021 | 4/2/21 | 4,1 | 4,1 | 3,6 | 5,2 | 5,6 | 7,4 | 12,4 | 10,2 | 9,3 | 8,3 | 4,2 | 7,7 | 8,5 | voorlopboeking |
| 2021 | 5/14/21 | 3,9 | 4 | 3,7 | 4,5 | 4,9 | 6,4 | 11,2 | 9,5 | 8,1 | 6,4 | 3,6 | 5,9 | 5,9 | voorlopboeking |
| 2021 | 11/15/21 | 4,3 | 4,2 | 4 | 4,8 | 4,9 | 6 | 8,9 | 5,6 | 4,4 | 4,2 | 3,4 | 6,2 | 5,1 | voorlopboeking |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| % afwijking | | | | | | | | | | | | | | | |
| % 2020 tov 2019 | achteraf | 8,0% | 6,7% | 53,3% | 80,0% | 60,0% | 30,4% | 19,4% | 11,8% | 15,8% | 18,9% | 40,7% | 33,3% | 25,6% | |
| % 2021 tov 2020 | 5/14/21 | 44,4% | 25,0% | -19,6% | -37,5% | -23,4% | 6,7% | 51,4% | 66,7% | 84,1% | 45,5% | 0,0% | 13,5% | 9,3% | |
| % 2021 tov 2019 | 5/14/21 | 56,0% | 33,3% | 23,3% | 12,5% | 22,5% | 39,1% | 80,6% | 86,3% | 113,2% | 73,0% | 40,7% | 51,3% | 37,2% | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Overnachtingen** | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2019 | achteraf | 18.076 | 30.348 | 42.312 | 135.076 | 121.503 | 244.310 | 353.111 | 262.763 | 115.433 | 99.514 | 46.634 | 70.340 | 1.530.646 | |
| 2020 | achteraf | 22.245 | 40.561 | 37.901 | 35.805 | 105.203 | 197.500 | 446.992 | 282.268 | 144.087 | 135.238 | 47.183 | 89.586 | 1.585.866 | |
| 2021 | 5/14/21 | 29.606 | 56.051 | 55.224 | 161.230 | 284.939 | 326.304 | 833.662 | 516.216 | 350.674 | 221.299 | 67.305 | 137.417 | 2.327.437 | |



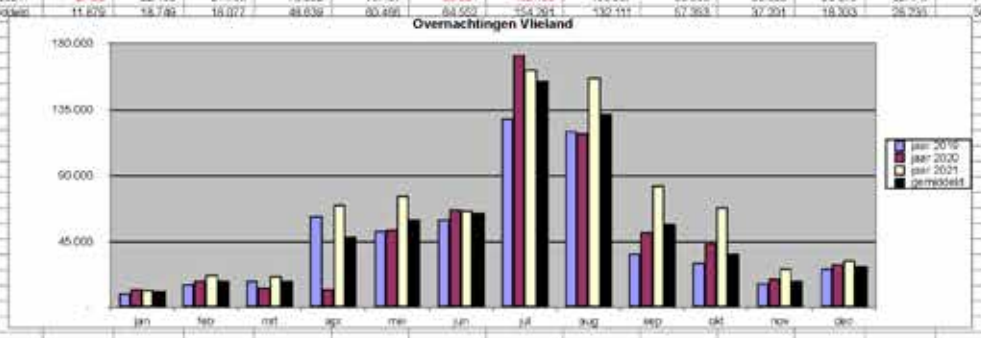

Verblijfsduur/overnachtingen Vlieland over de afgelopen jaren (obv cijfers Doeksen)

**Verblijfsduur**

| jaar | opname | jan | feb | mrt | apr | mei | jun | jul | aug | sep | okt | nov | dec | totaal | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2019 | achteraf | 2,7 | 2,9 | 2,9 | 3,9 | 3,4 | 3,6 | 5,3 | 4,1 | 3,1 | 3 | 2,6 | 3,4 | 3,7 | |
| 2020 | achteraf | 2,8 | 3 | 3,6 | 6,2 | 6,2 | 4,6 | 6,1 | 4,8 | 3,4 | 3,7 | 3,3 | 4 | 4,4 | |
| 2021 | 9/30/21 | 3,3 | 3,4 | 3,3 | 4,7 | 4 | 3,6 | 6 | 6,2 | 4,9 | 4,9 | 3,7 | 4,1 | 4,7 | voorlopboeking |
| 2021 | 11/15/21 | 3,5 | 3,5 | 3,4 | 4,2 | 4,1 | 3,9 | 5,7 | 4,3 | 3,3 | 3,3 | 3,2 | 4,3 | 4,1 | voorlopboeking |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| % afwijking | | | | | | | | | | | | | | | |
| % 2020 tov 2019 | achteraf | 3,7% | 3,4% | 26,6% | 59,0% | 82,4% | 27,8% | 15,1% | 12,2% | 9,7% | 23,3% | 26,9% | 17,6% | 18,9% | |
| % 2021 tov 2020 | 9/30/21 | 17,9% | 13,3% | -8,3% | -24,2% | -35,5% | -17,4% | -1,6% | 34,5% | 44,1% | 32,4% | 12,1% | 12,5% | 2,3% | |
| % 2021 tov 2019 | 9/30/21 | 22,2% | 17,2% | 17,9% | 20,5% | 17,6% | 5,6% | 13,2% | 51,2% | 58,1% | 63,3% | 42,3% | 32,4% | 21,8% | |

| opname | Overnachtin | jan | feb | mrt | apr | mei | jun | jul | aug | sep | okt | nov | dec | totaal | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| achteraf | jaar 2019 | 16.273 | 15.960 | 18.686 | 62.478 | 52.092 | 80.486 | 128.729 | 120.621 | 38.771 | 30.606 | 16.619 | 26.803 | 579.293 | |
| achteraf | jaar 2020 | 12.915 | 18.136 | 13.842 | 13.088 | 52.906 | 66.886 | 172.058 | 118.748 | 51.922 | 43.794 | 20.047 | 29.667 | 598.431 | 3% |
| 9/30/21 | jaar 2021 | 15.450 | 22.150 | 21.703 | 70.352 | 78.401 | 86.304 | 193.705 | 156.967 | 83.366 | 68.605 | 26.879 | 32.473 | 745.961 | |
| | gemiddeld | 11.829 | 18.749 | 18.077 | 48.639 | 60.466 | 84.562 | 154.291 | 132.111 | 57.353 | 47.331 | 19.303 | 29.755 | 569.862 | |




**Gemiddelde verblijfsduur op Texel (in nachten)**

(obv TexelMonitor)

| | |
|---|---|
| 1994 | 9,1 |
| 2001 | 7,2 |
| 2006 | 5,1 |
| 2007 | 5,1 |
| 2008 | 5,1 |
| 2009 | 4,9 |
| 2010 | 4,9 |
| 2011 | 5,1 |
| 2012 | 5 |
| 2013 | 4,9 |
| 2014 | 4,8 |

# Bijlage 3. Overzicht excursies 2017-2021

| Excursie 2017 | totaal aantal excursies | totaal aantal deelnemers | excursie groep | deelnemers groep | excursie school | deelnemers school | excursie particulier | deelnemers particulier | exc | kindfeestje | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Bunkerexcursie | 22 | 312 | 1 | 11 | 0 | 0 | 21 | 301 | 0 | 0 | |
| Dorpswandeling | 1 | 25 | 1 | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Duinexcursie | 4 | 66 | 0 | 0 | 4 | 66 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Cranberry excursie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Eendenkooi | 1 | 7 | 1 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Fam B wad | 5 | 71 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 71 | 0 | 0 | |
| Fam B.buiten | 3 | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 18 | 0 | 0 | |
| Fam survival | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Fam.Wad | 9 | 116 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 116 | 0 | 0 | |
| Huif met Aarde | 4 | 55 | 2 | 27 | 0 | 0 | 2 | 28 | 0 | 0 | |
| Huif met Aarde K | | | | | | | | 10 | | | |
| Huif met Aarde V | | | | | | | | 18 | | | |
| Jutterstocht | 7 | 140 | 1 | 7 | 3 | 75 | 3 | 58 | 0 | 0 | |
| Korren | 1 | 29 | 0 | 0 | 1 | 29 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Kroonspolder | 31 | 424 | 6 | 90 | 3 | 71 | 22 | 263 | 0 | 0 | |
| Maatexcursie | 4 | 80 | 2 | 31 | 2 | 49 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Mee veeverzorger | 14 | 57 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14 | 57 | 0 | 0 | |
| Militaire historische wandeling | 22 | 139 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22 | 139 | 0 | 0 | |
| Nachtexcursie | 6 | 94 | 0 | 0 | 3 | 57 | 3 | 37 | 0 | 0 | |
| Nachtwachter | 1 | 29 | 0 | 0 | 1 | 29 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Natuurtheater | 3 | 72 | 0 | 0 | 3 | 72 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Natuurlijk Winter | 1 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 7 | 0 | 0 | |
| Op de been dr.Deen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Op de koffie | 5 | 71 | 2 | 32 | 0 | 0 | 3 | 39 | 0 | 0 | |
| Paddenstoelexc | 3 | 32 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 32 | 0 | 0 | |
| Phoca | 34 | 392 | 0 | 0 | 0 | 0 | 34 | 392 | 0 | 0 | |
| Posthuyskwelder | 2 | 15 | 2 | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| SSSSSTTTTT | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Tuk Tuk Eiland Safari | 39 | 113 | 1 | 4 | 0 | 0 | 39 | 113 | 0 | 0 | |
| Tuk Tuk Winter tour | 2 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 4 | 0 | 0 | |
| Vissen voeren | 2 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 13 | 0 | 0 | |
| Wad tot Noordzee | 4 | 59 | 4 | 59 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Wadexcursie | 58 | 979 | 7 | 131 | 21 | 414 | 30 | 434 | 0 | 0 | |
| Eilander sagen en vertellingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Workshop cranberry jam maken | 8 | 34 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 34 | 0 | 0 | |
| Totaal | 296 | 3453 | 30 | 439 | 41 | 862 | 226 | 2156 | 0 | 0 | 0,00 |
| | | | | | | | | | | | |

| Excursie 2018 | totaal aantal excursies | totaal aantal deelnemers | excursie groep | deelnemers groep | excursie school | deelnemers school | excursie particulier | deelnemers particulier | exc | kindfeestje | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Bunkerexcursie | 68 | 1051 | 20 | 362 | 4 | 55 | 44 | 634 | 0 | 0 | |
| Dorpswandeling | 1 | 11 | 1 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Duinexcursie | 4 | 127 | 0 | 0 | 4 | 127 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Cranberry excursie | 1 | 4 | 1 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Eendenkooi | 2 | 45 | 1 | 25 | 1 | 20 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Fam B wad | 6 | 72 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 72 | 0 | 0 | |
| Fam B.buiten | 11 | 89 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 89 | 0 | 0 | |
| Fam survival | 4 | 58 | 0 | 0 | 1 | 18 | 3 | 40 | 0 | 0 | |
| Fam.Wad | 5 | 74 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 74 | 0 | 0 | |
| Huif met Aarde | 1 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 12 | 0 | 0 | |
| Huif met Aarde Kind | | | | | | | | 4 | | | |
| Huif met Aarde Volwassen | | | | | | | | 8 | | | |
| Jutterstocht | 5 | 107 | 3 | 53 | 2 | 54 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Korren | 6 | 121 | 0 | 0 | 2 | 73 | 4 | 48 | 0 | 0 | |
| Kroonspolder | 41 | 534 | 7 | 97 | 0 | 0 | 34 | 437 | 0 | 0 | |
| Maatexcursie | 4 | 92 | 0 | 0 | 4 | 92 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Mee veeverzorger | 13 | 40 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 | 40 | 0 | 0 | |
| Militaire historische wandeling | 13 | 78 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 | 78 | 0 | 0 | |
| Nachtexcursie | 2 | 65 | 0 | 0 | 2 | 65 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Nachtwachter | 1 | 32 | 0 | 0 | 1 | 32 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Natuurtheater | 2 | 70 | 0 | 0 | 2 | 70 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Op de been dr.Deen | 7 | 51 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 51 | 0 | 0 | |
| Op de koffie | 10 | 143 | 2 | 47 | 0 | 0 | 8 | 96 | 0 | 0 | |
| Paddenstoelexc | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Phoca | 27 | 304 | 0 | 0 | 0 | 0 | 27 | 304 | 0 | 0 | |
| Posthuyskwelder | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| SSSSSTTTTT | 1 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 13 | 0 | 0 | |
| Tuk Tuk Eiland Safari | 14 | 35 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14 | 35 | 0 | 0 | |
| Vissen voeren | 4 | 29 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 29 | 0 | 0 | |
| Wad tot Noordzee | 5 | 49 | 3 | 35 | 0 | 0 | 2 | 14 | 0 | 0 | |
| Wadexcursie | 58 | 1110 | 9 | 162 | 20 | 424 | 29 | 524 | 0 | 0 | |
| Eilander sagen en vertellingen | 1 | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 14 | 0 | 0 | |
| Workshop cranberry jam maken | 4 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 12 | 0 | 0 | |
| Totaal | 321 | 4442 | 47 | 796 | 43 | 1030 | 231 | 2616 | 0 | 0 | 0,00 |

| Excursie 2019 | totaal aantal excursies | totaal aantal deelnemers | excursie groep | deelnemers groep | excursie school | deelnemers school | excursie particulier | deelnemers particulier | exc | kindfeestje | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Bunkerexcursie | 88 | 1274 | 13 | 196 | 5 | 88 | 70 | 990 | 0 | 0 | |
| Dorpswandeling | 1 | 25 | 1 | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Duinexcursie | 5 | 112 | 0 | 0 | 5 | 112 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Dwaalsafari | 3 | 17 | 3 | 17 | 0 | 0 | 3 | 17 | 0 | 0 | |
| Cranberry excursie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Eendenkooi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Fam B wad | 10 | 107 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 107 | 0 | 0 | |
| Fam B.buiten | 11 | 113 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 102 | 1 | 11 | |
| Fam survival | 1 | 25 | 0 | 0 | 1 | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Fam.Wad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Filmweekend | 5 | 32 | | | | | 5 | 32 | | | |
| Het wad ontwaakt | 2 | 30 | 1 | 16 | 0 | 0 | 1 | 14 | 0 | 0 | |
| Huif met Aarde | 3 | 39 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 39 | 0 | 0 | |
| Huif met Aarde K | | | | | | | | 17 | | | |
| Huif met Aarde V | | | | | | | | 22 | | | |
| Jutterstocht | 4 | 82 | 0 | 0 | 2 | 60 | 2 | 22 | 0 | 0 | |
| Korren | 2 | 57 | 0 | 0 | 2 | 57 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Kroonspolder | 35 | 497 | 3 | 29 | 2 | 53 | 30 | 415 | 0 | 0 | |
| Maatexcursie | 1 | 25 | 1 | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Mee veeverzorger | 7 | 19 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 19 | 0 | 0 | |
| Militaire historische wandeling | 19 | 118 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19 | 118 | 0 | 0 | |
| midwintertocht | 1 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 7 | 0 | 0 | |
| Nachtexcursie | 5 | 90 | 1 | 2 | 3 | 73 | 1 | 15 | 0 | 0 | |
| Nachtwachter | 5 | 31 | 2 | 7 | 0 | 0 | 3 | 24 | 0 | 0 | |
| Natuurtheater | 3 | 78 | 0 | 0 | 3 | 78 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Op de been dr.Deen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Op de koffie | 9 | 119 | 2 | 49 | 0 | 0 | 7 | 70 | 0 | 0 | |
| Paddenstoelexc | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Phoca | 26 | 307 | 0 | 0 | 0 | 0 | 26 | 307 | 0 | 0 | |
| Posthuyskwelder | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| SSSSSTTTTT | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Tuk Tuk Eiland Safari | 3 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 12 | 0 | 0 | |
| Vissen voeren | 5 | 39 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 39 | 0 | 0 | |
| Wad tot Noordzee | 6 | 96 | 4 | 77 | 0 | 0 | 2 | 19 | 0 | 0 | |
| Wadexcursie | 55 | 978 | 15 | 276 | 11 | 240 | 29 | 462 | 0 | 0 | |
| Eilander sagen en vertellingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Wilde bloemen en planten | 7 | 78 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 78 | 0 | 0 | |
| Workshop cranberry jam maken | 9 | 35 | 1 | 10 | 0 | 0 | 8 | 25 | 0 | 0 | |
| Totaal | 331 | 4442 | 47 | 729 | 34 | 786 | 252 | 2933 | 1 | 11 | |

| Excursie 2020 | totaal aantal excursies | totaal aantal deelnemers | excursie groep | deelnemers groep | excursie school | deelnemers school | excursie particulier | deelnemers particulier | exc | kindfeest |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Bunkerexcursie | 18 | 129 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 | 129 | 0 | 0 |
| Dorpswandeling | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 67 | 0 | 0 |
| Duinexcursie | 9 | 67 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 |
| Lammetjes kijken | 2 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 11 | 0 | 0 |
| Cranberry excursie | 5 | 34 | 5 | 34 | 0 | 0 | 0 | 34 | 0 | 0 |
| Eendenkooi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fam B wad | 9 | 108 | 0 | 0 | 0 | 7 | 8 | 101 | 0 | 0 |
| Fam B.buiten | 6 | 39 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 39 | 0 | 0 |
| Fam survival | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fam.Wad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Filmweekend | 7 | 51 | | | | | 7 | 51 | | |
| Het wad ontwaakt | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Huif met Aarde | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Huif met Aarde K | | | | | | | | 0 | | |
| Huif met Aarde V | | | | | | | | 0 | | |
| Jutterstocht | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Korren | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kroonspolder | 22 | 258 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22 | 258 | 0 | 0 |
| Maatexcursie | 4 | 20 | 2 | 9 | 1 | 9 | 1 | 2 | 0 | 0 |
| Mee veeverzorger | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Militaire historische wandeling | 16 | 92 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16 | 92 | 0 | 0 |
| maantochten | 7 | 71 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 71 | 0 | 0 |
| Nachtexcursie | 12 | 72 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 72 | 0 | 0 |
| Nachtwachter | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Langs het Wad | 4 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 9 | 0 | 0 |
| Op de been dr.Deen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Op de koffie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ontdekkingstocht | 1 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 9 | 0 | 0 |
| Phoca | 29 | 246 | 0 | 0 | 0 | 0 | 29 | 246 | 0 | 0 |
| Posthuyskwelder | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SSSSSTTTTT | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tuk Tuk Eiland Safari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vissen voeren | 1 | 8 | 0 | 0 | 1 | 8 | 0 | 8 | 0 | 0 |
| Verborgen bos | 7 | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 8 | 0 | 0 |
| Wad tot Noordzee | 10 | 38 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 38 | 0 | 0 |
| Wadexcursie | 66 | 732 | 3 | 45 | 0 | 0 | 63 | 687 | 0 | 0 |
| Eilander sagen en vertellingen | 2 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 13 | 0 | 0 |
| Wilde bloemen en planten | 12 | 86 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 86 | 0 | 0 |
| Workshop cranberry jam maken | 11 | 28 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 28 | 0 | 0 |
| Totaal | 260 | 2139 | 10 | 88 | 2 | 24 | 243 | 2059 | 0 | 0 |

| Excursie 2021 | totaal aantal excursies | totaal aantal deelnemers | excursie groep | deelnemers groep | excursie school | deelnemers school | excursie particulier | deelnemers particulier | exc | kindfeestje |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Aardewandeling | 5 | 26 | 0 | 0 | 1 | 7 | 4 | 19 | 0 | 0 |
| Bunkerexcursie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Duinexcursie | 2 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Lammetjes kijken | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cranberry excursie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fam B wad | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fam B.buiten | 9 | 54 | 0 | 0 | 1 | 4 | 8 | 50 | 0 | 0 |
| Filmweekend | 0 | 0 | | | | | 0 | 0 | | |
| Het wad ontwaakt | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Jutterstocht | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Korren | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kroonspolder | 7 | 49 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 49 | 0 | 0 |
| Maatexcursie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Mee veeverzorger | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Militaire historische wandeling | 13 | 49 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 | 49 | 0 | 0 |
| maantochten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Nachtexcursie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Nachtwachter | 1 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 16 | 0 | 0 |
| Verdwalen over vlieland | 4 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 16 | 0 | 0 |
| Op de koffie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ontdekkingstocht | 5 | 21 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 21 | 0 | 0 |
| Phoca | 30 | 242 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30 | 242 | 0 | 0 |
| Tuk Tuk Eiland Safari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vissen voeren | 1 | 6 | 0 | 0 | 1 | 6 | 0 | 6 | 0 | 0 |
| Verborgen bos | 8 | 40 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 40 | 0 | 0 |
| Wad tot Noordzee | 15 | 179 | 4 | 50 | 4 | 103 | 7 | | 0 | 0 |
| Wadexcursie | 68 | 789 | 11 | 105 | 7 | 182 | 50 | 502 | 0 | 0 |
| Eilander sagen en vertellingen | 1 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 4 | 0 | 0 |
| Wilde bloemen en planten | 11 | 58 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 58 | 0 | 0 |
| Workshop cranberry jam maken | 6 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 16 | 0 | 0 |
| Totaal | 188 | 1571 | 15 | 155 | 15 | 302 | 157 | 1088 | 0 | 0 |

# Bijlage 4. Businesscase

## BESCHRIJVING PROJECT

( KORTE BESCHRIJVING VAN UW PROJECT NA AFLOOP VAN DE PROJECTREALISATIE.

De Noordwester nieuwe stijl laat bezoekers zien hoe divers en dynamisch het waddengebied is. En hoe bijzonder ook de (ontstaans)geschiedenis en cultuur. Tegelijkertijd besteedt ze aandacht aan de kwetsbaarheid van het gebied en voor welke opgave de Wadden komende decennia staan.

Hiertoe is het onopvallende gebouw van een nieuwe, opvallende transparante entree voorzien. Het gedateerde, rommelige interieur is compleet gestript, verduurzaamd, opnieuw ingedeeld én ingericht op basis van een thematisch concept, verdeeld in vier zones.

De eerste zone is **verwondering.** De bezoeker loopt door een museale expositie van objecten die in het Waddengebied voorkomen. Doel is het prikkelen van de zintuigen. De tweede zone (**ervaring**) toont een film die speciaal voor De Noordwester is gemaakt en verhaalt over de bijzonder kwaliteiten, natuur en cultuur van het Waddengebied. Vervolgens komen bezoekers in de zone **verdieping** waar ze uitgebreid kennis kunnen verwerven over uiteenlopende onderwerpen. Hier kunnen kinderen bijvoorbeeld in Nemo-achtige experimenten met de natuurlijke elementen. Een ander verrijkt zijn/haar kennis over trekvogels, cultuur, fauna en flora en andere typische Wadden-items.

Verder vindt men op de begane grond de zone **ontmoeting** waar bezoekers terecht kunnen voor thee, koffie en een kleine versnapering en even gezellig kunnen zitten. Al dan niet in afwachting van een van de talrijke excursies die vanuit De Noordwester worden georganiseerd en ondernomen. Tot slot is daar de nieuw ingerichte tuin waar het goed toeven is en kleine bijeenkomsten kunnen worden georganiseerd.

Een bezoek aan De Noordwester is goed voor een klein dagdeel verkenning, vermaak en ontmoeting. Aan de balie kan men tevens terecht voor souvenirs, boeken en tickets van een van de vele excursies op het eiland en het wad.

## SWOT-ANALYSE

| | | |
|---|---|---|
| **Intern** | **Sterkte**<br>• Huiselijke uitstraling<br>• Bijzonderheden: walvisskelet, jutterspullen<br>• Uitgebreid excursieprogramma<br>• Ligging in het dorp<br>• Draagvlak bevolking<br>• Gemotiveerd bestuur<br>• Inzet van vele vrijwilligers<br>• Samenwerking met Staatsbosbeheer<br>• Beschikbaarheid natuur, cultuur om de hoek<br>• Een van weinige slechtweer- voorzieningen op het eiland<br>• Verkoop souvenirs, boeken en tickets voor excursies | **Zwakte**<br>• Mindere/slechte staat van onderhoud<br>• Gedateerde uitstraling gebouw en interieur<br>• Slecht geïsoleerd<br>• Hokkerig en onoverzichtelijk<br>• Geen verbinding met Wad<br>• Rommelige, onoverzichtelijk inrichting<br>• Slecht zichtbare/weinig opvallend entree<br>• Nauwelijks ruimte voor en matige kwaliteit van wisselende exposities; geen aanleiding herhalingsbezoek<br>• Weinig beleving in tentoongestelde<br>• Verouderde/gedateerde website<br>• Beperkte slagkracht promotie/marketing<br>• Dalende lijn in bezoekersaantallen<br>• Jaarlijks expoitatietekort<br>• Bedreigt met sluiting |
| **Extern** | **Kansen**<br>• Waddenzee Werelderfgoed meenemen in presentaties (kernkwaliteiten)<br>• Belevingscentra in trek<br>• Minder thema's, meer verdieping/uitdaging/ afwisseling<br>• Bezoerksaantallen Vlieland al jaren in stijgende lijn<br>• Aanbod (meer) aanpassen aan profiel bezoekers (leefstijlen)<br>• Toename toerisme NL richting 2030<br>• (5% jaarlijks)<br>• Weinig interessante slechtweervoorzieningen op Vlieland, m.n. voor jongeren.<br>• Consument wil beleving en interactie<br>• Natuur- en cultuurtoerisme speerpunten provinciaal beleid<br>• Natuur- en cultuurtoerisme groeimarkt<br>• Inspelen op wens tot seizoen- en verblijfsverlenging op eiland<br>• Samenwerking partners (SBB, VVV, IGWO, TPF) | **Bedreigingen**<br>• Toerisme conjunctuurgevoelig<br>• Voorzien in (voldoende) geschoold personeel<br>• Voldoende aansluiting vinden bij doelgroepen<br>• Zonder upgrading/modernisering geen toekomstperspectief<br>• Voldoende beschikbare middelen genereren voor vernieuwing collectie en modernisering exposities<br>• Inspelen op snel veranderende wereld/ technieken en wensen van bezoekers |

## MARKT

Met de vernieuwing verwacht De Noordwester niet alleen het exploitatietekort van de afgelopen jaren te dichten, maar vooral ook een impuls te geven aan het natuur- en cultuurtoerisme en de seizoensverlenging waar zowel de gemeente als de provincie - in samenwerking met Visit Wadden - op inzetten.

Met het vernieuwde aanbod is het centrum aantrekkelijk voor een divers publiek, van jong tot oud en voor degenen die oppervlakkig en snel kennis over de eilander cultuur en Waddennatuur tot zich willen nemen tot degenen die op zoek zijn naar beleving en verdieping. Het genoemde aantal te verwachten bezoekers van rond de 20.000 is gebaseerd op het haalbare aantal van 10% van het totaal aantal eilandbezoekers jaarlijks. Haalbaar omdat dit percentage ook in de jaren voor het verval intrad werd gehaald.

Bovendien is het bezoekerscentrum nieuwe stijl meer dan ooit interessant voor een herhalingsbezoek en voor de groeiende stroom van natuur- en cultuurliefhebbers waar Vlieland en Visit Wadden zich op richten. Publiek ook dat het eiland het afgelopen decennium meer dan ooit heeft weten te vinden. Mede doordat er fors is geïnvesteerd in de kwaliteit van logiesaccommodaties, verduurzaming en onder dit publiek met enthousiasme begroete evenementen als The Great Wide Open en Vlielander Filmdagen.

Bovendien trekt het eiland overwegend een publiek dat iets (meer) te besteden heeft. De Nora's en Paul's onder ons; persona's van het NBTC die gaan voor natuur, cultuur, rust, ontdekking, vermaak, luxe en vaak meerdere, kortere vakanties per jaar. De natuur- en cultuurtoeristen behoren overwegend tot deze persona's.

Samengevat zijn de verwachtingen omtrent de bezoekersaantallen en omzet o.a. gebaseerd op:

- De diversiteit van het aanbod van De Noordwester nieuwe stijl
- De bezoekersaantallen in het verleden, in verhouding tot het totaal aantal eiland bezoekers
- Aanbod gericht op breed publiek, van jong tot oud en van vluchtige bezoekers tot degenen die het naadje van de kous willen weten
- De verwachting dat het eiland toerisme eerder zal toe- dan afnemen
- Het zeer beperkt aantal slechtweeraccommodaties op het eiland
- De verwachte stijging van het aantal toeristen (5% jaarlijks tot 2030, NBTC)
- Het relatief hoge bestedingspatroon van de natuur- en cultuurtoeristen
- Nieuwe marketingstrategie, huisstijl en uitstraling pand en collectie
- Aansluiting op de provinciaal beleid en marketing/verhaallijnen van Visit Wadden

## EIGENDOM EN EXPLOITATIE

Het gebouw waarin bezoekerscentrum De Noordwester is gevestigd, is eigendom van de gemeente Vlieland. De Stichting is huurder en exploitant van het bezoekerscentrum. heeft een subsidieovereenkomst met de gemeente Vlieland en werkt samen met Staatsbosbeheer. Het bestuur wordt gevormd door:

Dick Visser (voorzitter)
Harry van Keulen (secretaris)
Sonja Vrijenhoek (penningmeester)

Jan Koning jr.
Jan Lever

Het bezoekerscentrum behoort tot de gelijknamige stichting. Onder deze stichting vallen tevens de Lokale Televisie Vlieland, een internetcafé en het Bunkermuseum Stelling 12H dat recent is vernieuwd en zich in een toenemend aantal bezoekers mag verheugen. Mogelijk worden ook de openstelling en exploitatie van de vuurtoren en de oude molen aan de stichting toegevoegd.

Daarmee beheert en exploiteert De Noordwester verschillende publiekstoegankelijke ‘points of interest’ zowel qua natuurbeleving (wad, zee, flora en fauna) en landschap als qua cultuurhistorie. Ook wordt er gesproken met Museum Tromp’s Huys over (verregaande) samenwerking.

# BEGROTING STICHTING NOORDWESTER

| | aantal bezoekers | aantal bezoekers | aantal bezoekers |
|---|---|---|---|
| | 20.000 | 20500 | 21013 |
| **Begroting Stichting Noordwester** | | | |
| **Omzet** | **2024** | **2025** | **2026** |
| *Omzet winkel/huiskamer* | € 50.000 | € 51.250 | € 52.531 |
| *excursies* | € 40.000 | € 41.000 | € 42.025 |
| *entreegeleden* | € 200.000 | € 205.000 | € 210.125 |
| *Overige NW* | € 2.000 | € 2.050 | € 2.101 |
| *Entreegelden 12 H* | € 62.300 | € 63.858 | € 65.454 |
| ***Totale Omzet*** | € 354.300 | € 363.158 | € 372.236 |
| **Inkoopkosten** | **2024** | **2025** | **2026** |
| *Inkoop winkel* | € 26.500 | € 27.163 | € 27.842 |
| *Inkoop excursies* | € 11.500 | € 11.788 | € 12.082 |
| ***Netto*** | € 316.300 | € 324.208 | € 332.313 |
| **Kosten** | **2024** | **2025** | **2026** |
| *Personeelkosten* | € 125.000 | € 128.125 | € 131.328 |
| *Afschrijvingen* | € 5.000 | € 5.125 | € 5.253 |
| *Overige personeelskosten* | € 55.000 | € 56.375 | € 57.784 |
| *Huisvestingskosten NW* | € 32.000 | € 32.800 | € 33.620 |
| *Huisvesting en pacht 12 H* | € 6.000 | € 6.150 | € 6.304 |
| *Exploitatiekosten* | € 10.000 | € 10.250 | € 10.506 |
| *Verkoopkosten* | € 10.500 | € 10.763 | € 11.032 |
| *Autokosten* | € 1.000 | € 1.025 | € 1.051 |
| *Kantoorkosten* | € 7.500 | € 7.688 | € 7.880 |
| *Algemene kosten* | € 17.500 | € 17.938 | € 18.386 |
| *Investeringen 12 H* | € 10.000 | € 10.250 | € 10.506 |
| *Lening 400.000, rente 2,5%* | € 10.000 | € 10.250 | € 10.506 |
| *Aflossing 20 jaar* | € 20.000 | € 20.500 | € 21.013 |
| ***Totaal kosten*** | € 309.500 | € 317.238 | € 325.168 |
| ***Resultaat*** | € 6.800 | € 6.970 | € 7.144 |

# Bijlage 5 Begroting en dekkingsplan

**TOELICHTING VOORBEELD BEGROTING EN DEKKINGSPLAN**

In dit format staat beschreven aan welke eisen de begroting moet voldoen. Op het volgende tabblad van dit format staat een voorbeeldbegroting die u kunt invullen.
Licht de begroting en financiering van uw project uitgebreid toe, denk daarbij aan een toelichting op de gehanteerde uurtarieven, gehanteerde rekenmethoden, maar ook de hardheid van de financiering enz.

**Begroting**

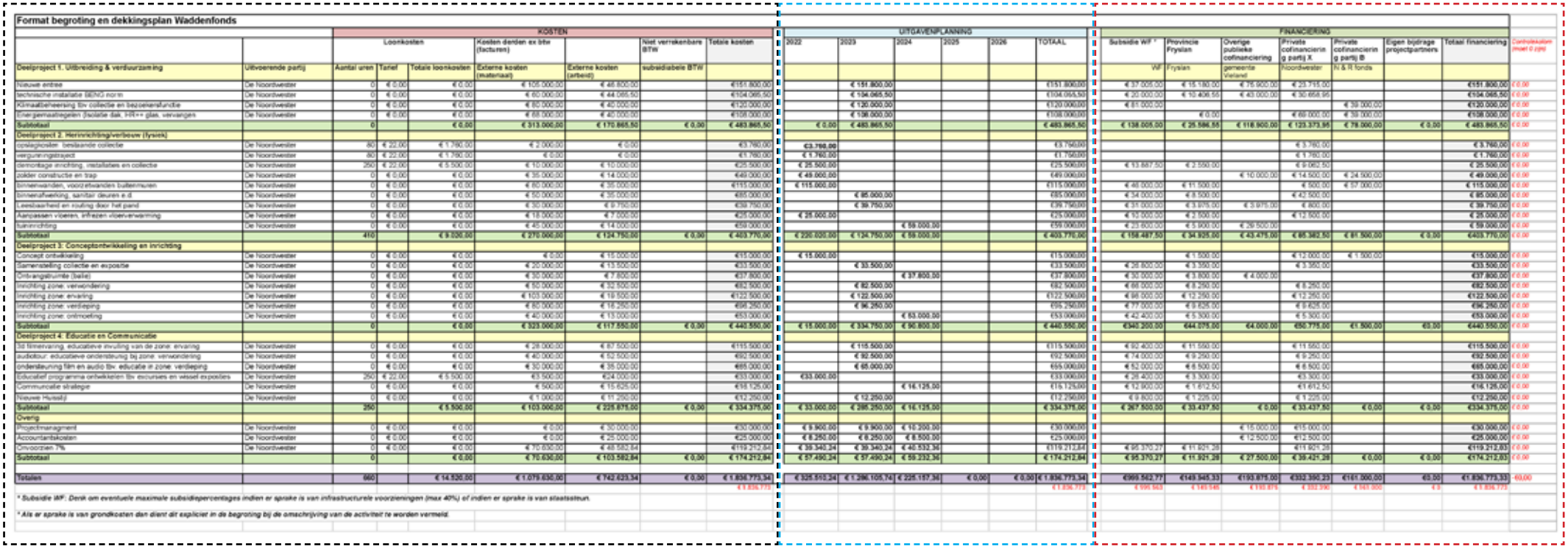
- Begroting moet ingedeeld zijn op het niveau van activiteiten, dat wil zeggen de koppeling tussen activiteit en de kosten voor die activiteit moet inzichtelijk zijn.
- Vanwege het meerjarige karakter van majeure projecten wordt verwacht dat de eerste twee jaar concreet zijn uitgewerkt (SSK-niveau2) en de jaren daarna globaler.
- Indien het project wordt uitgevoerd door een samenwerkingsverband moet de begroting en financiering per medeaanvrager uitgewerkt worden. Dat betekent dat duidelijk moet zijn wie welke activiteit uitvoert en daarvoor de kosten maakt (i.v.m. staatssteuntoets).
- Vaste kostenposten zijn:
  - Loonkosten
  - Kosten derden
  - Niet verrekenbare/niet compensabele BTW

- Alleen BTW die **niet** compensabel/verrekenbaar is kan in de begroting worden opgenomen als subsisiabele kosten (kolom G).
- Is de looptijd van uw project langer dan een jaar, dan dient u in de uitgavenplanning aan te geven in welk jaar u verwacht dat de kosten worden gemaakt.
- Indien u een innovatieproject onder het staatssteunkader voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie uitvoert, dan dient u in de begroting een onderscheid te maken in de kosten naar industrieel onderzoek en experimentele ontwikkeling.

**Dekkingsplan**

- Het dekkingsplan van uw project dient sluitend te zijn met de begroting.
- Financiering moet inzichtelijk zijn op het niveau van activiteiten. Het moet duidelijk zijn wie welke kosten financiert dan wel gefinancierd krijgt en hoeveel subsidie/overheidsbijdragen elke partner ontvangt (i.v.m. staatssteuntoets).

Overzicht begroting en dekkingsplan, op de volgende  3 pagina's is er per sectie ingezoomd  voor de leesbaarheid



**Format begroting en dekkingsplan Waddenfonds**

| | | KOSTEN | | | | | | | UITGAVENPLANNING | | | | | | FINANCIERING | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Loonkosten | | | Kosten derden ex btw (facturen) | | Niet verrekenbare BTW | Totale kosten | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | TOTAAL | Subsidie WF * | Provincie Fryslan | Overige publieke cofinanciering | Private cofinancierin g partij X | Private cofinancierin g partij B | Eigen bijdrage projectpartners | Totaal financiering | Controlekolom (moet 0 zijn) |
| **Deelproject 1. Uitbreiding & verduurzaming** | **Uitvoerende partij** | **Aantal uren** | **Tarief** | **Totale loonkosten** | **Externe kosten (materiaal)** | **Externe kosten (arbeid)** | **subsidiabele BTW** | | | | | | | | WF | Fryslan | gemeente Vlieland | Noordwester | N & M fonds | | | |
| Nieuwe entree | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 105.000,00 | € 46.800,00 | | €151.800,00 | | € 151.800,00 | | | | €151.800,00 | € 37.005,00 | € 15.180,00 | € 76.900,00 | € 23.715,00 | | | €151.800,00 | € 0,00 |
| technische installatie (EPC) norm | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 60.000,00 | € 44.065,50 | | €104.065,50 | | € 104.065,50 | | | | €104.065,50 | € 20.000,00 | € 10.406,55 | € 43.000,00 | € 30.658,95 | | | €104.065,50 | € 0,00 |
| Klimaatbeheersing t.b.v collectie en bezoekersfunctie | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 80.000,00 | € 40.000,00 | | €120.000,00 | | € 120.000,00 | | | | €120.000,00 | € 81.000,00 | | | | € 39.000,00 | | €120.000,00 | € 0,00 |
| Energiemaatregelen (isolatie dak, HR++ glas, vervangen | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 68.000,00 | € 40.000,00 | | €108.000,00 | | € 108.000,00 | | | | €108.000,00 | | € 0,00 | | € 69.000,00 | € 39.000,00 | | €108.000,00 | € 0,00 |
| **Subtotaal** | | **0** | | **€ 0,00** | **€ 313.000,00** | **€ 170.865,50** | **€ 0,00** | **€ 483.865,50** | **€ 0,00** | **€ 483.865,50** | | | | **€ 483.865,50** | **€ 138.005,00** | **€ 25.586,55** | **€ 119.900,00** | **€ 123.373,95** | **€ 78.000,00** | **€ 0,00** | **€ 483.865,50** | **€ 0,00** |
| **Deelproject 2. Herinrichting/verbouw (fysiek)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| opslaglokaal beslaande collectie | De Noordwester | 80 | € 22,00 | € 1.760,00 | € 2.000,00 | € 0,00 | | €3.760,00 | €3.760,00 | | | | | €3.760,00 | | | | € 3.760,00 | | | € 3.760,00 | € 0,00 |
| vergunningstraject | De Noordwester | 80 | € 22,00 | € 1.760,00 | € 0,00 | € 0,00 | | €1.760,00 | € 1.760,00 | | | | | €1.760,00 | | | | € 1.760,00 | | | € 1.760,00 | € 0,00 |
| demontage inrichting, installaties en collectie | De Noordwester | 250 | € 22,00 | € 5.500,00 | € 10.000,00 | € 10.000,00 | | €25.500,00 | € 25.500,00 | | | | | €25.500,00 | € 13.887,50 | € 2.550,00 | | € 9.062,50 | | | € 25.500,00 | € 0,00 |
| zolder constructie en trap | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 35.000,00 | € 14.000,00 | | €49.000,00 | € 49.000,00 | | | | | €49.000,00 | | | € 10.000,00 | € 14.500,00 | € 24.500,00 | | € 49.000,00 | € 0,00 |
| binnenwanden, voorzetwanden buitenmuren | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 80.000,00 | € 35.000,00 | | €115.000,00 | € 115.000,00 | | | | | €115.000,00 | € 46.000,00 | € 11.500,00 | | € 500,00 | € 57.000,00 | | € 115.000,00 | € 0,00 |
| binnenafwerking, sanitair deuren e.d. | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 50.000,00 | € 35.000,00 | | €85.000,00 | | € 85.000,00 | | | | €85.000,00 | € 34.000,00 | € 8.500,00 | | € 42.500,00 | | | € 85.000,00 | € 0,00 |
| Leesbaarheid en routing door het pand | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 30.000,00 | € 9.750,00 | | €39.750,00 | | € 39.750,00 | | | | €39.750,00 | € 31.000,00 | € 3.975,00 | € 3.975,00 | € 800,00 | | | € 39.750,00 | € 0,00 |
| Aanpassen vloeren, infrazen vloerverwarming | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 18.000,00 | € 7.000,00 | | €25.000,00 | € 25.000,00 | | | | | €25.000,00 | € 13.000,00 | € 2.500,00 | | € 12.500,00 | | | € 25.000,00 | € 0,00 |
| tuininrichting | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 45.000,00 | € 14.000,00 | | €59.000,00 | | | € 59.000,00 | | | €59.000,00 | € 23.600,00 | € 5.900,00 | € 29.500,00 | | | | € 59.000,00 | € 0,00 |
| **Subtotaal** | | **410** | | **€ 9.020,00** | **€ 270.000,00** | **€ 124.750,00** | **€ 0,00** | **€ 403.770,00** | **€ 220.020,00** | **€ 124.750,00** | **€ 59.000,00** | | | **€ 403.770,00** | **€ 158.487,50** | **€ 34.925,00** | **€ 43.475,00** | **€ 85.362,50** | **€ 81.500,00** | **€ 0,00** | **€ 403.770,00** | **€ 0,00** |
| **Deelproject 3: Conceptontwikkeling en inrichting** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Concept ontwikkeling | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 15.000,00 | | €15.000,00 | € 15.000,00 | | | | | €15.000,00 | | € 1.500,00 | | € 12.000,00 | € 1.500,00 | | €15.000,00 | € 0,00 |
| Samenstelling collectie en expositie | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 20.000,00 | € 13.500,00 | | €33.500,00 | | € 33.500,00 | | | | €33.500,00 | € 26.800,00 | € 3.350,00 | | € 3.350,00 | | | €33.500,00 | € 0,00 |
| Ontvangstruimte (balie) | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 30.000,00 | € 7.800,00 | | €37.800,00 | | € 37.800,00 | | | | €37.800,00 | € 30.000,00 | € 3.800,00 | € 4.000,00 | | | | €37.800,00 | € 0,00 |
| Inrichting zone: verwondering | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 50.000,00 | € 32.500,00 | | €82.500,00 | | € 82.500,00 | | | | €82.500,00 | € 66.000,00 | € 8.250,00 | | € 8.250,00 | | | €82.500,00 | € 0,00 |
| Inrichting zone: ervaring | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 103.000,00 | € 19.500,00 | | €122.500,00 | | € 122.500,00 | | | | €122.500,00 | € 98.000,00 | € 12.250,00 | | € 12.250,00 | | | €122.500,00 | € 0,00 |
| Inrichting zone: verdieping | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 80.000,00 | € 16.250,00 | | €96.250,00 | | € 96.250,00 | | | | €96.250,00 | € 77.000,00 | € 9.625,00 | | € 9.625,00 | | | €96.250,00 | € 0,00 |
| Inrichting zone: ontmoeting | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 40.000,00 | € 13.000,00 | | €53.000,00 | | | € 53.000,00 | | | €53.000,00 | € 42.400,00 | € 5.300,00 | | € 5.300,00 | | | €53.000,00 | € 0,00 |
| **Subtotaal** | | **0** | | **€ 0,00** | **€ 323.000,00** | **€ 117.550,00** | **€ 0,00** | **€ 440.550,00** | **€ 15.000,00** | **€ 334.750,00** | **€ 90.800,00** | | | **€ 440.550,00** | **€ 340.200,00** | **€ 44.075,00** | **€ 4.000,00** | **€ 50.775,00** | **€ 1.500,00** | **€ 0,00** | **€ 440.550,00** | **€ 0,00** |
| **Deelproject 4. Educatie en Communicatie** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3d filmervaring, educatieve invulling van de zone: ervaring | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 28.000,00 | € 87.500,00 | | €115.500,00 | | € 115.500,00 | | | | €115.500,00 | € 92.400,00 | € 11.550,00 | | € 11.550,00 | | | €115.500,00 | € 0,00 |
| auditour: educatieve ondersteuning bij zone: verwondering | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 40.000,00 | € 52.500,00 | | €92.500,00 | | € 92.500,00 | | | | €92.500,00 | € 74.000,00 | € 9.250,00 | | € 9.250,00 | | | €92.500,00 | € 0,00 |
| ondersteuning film en audio t.b.v. educatie in zone: verdieping | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 30.000,00 | € 35.000,00 | | €65.000,00 | | € 65.000,00 | | | | €65.000,00 | € 52.000,00 | € 6.500,00 | | € 6.500,00 | | | €65.000,00 | € 0,00 |
| Educatief prog/ ammo ontwikkelen t.b.v. excursies en vessel expositie | De Noordwester | 250 | € 22,00 | € 5.500,00 | €3.500,00 | €24.000,00 | | €33.000,00 | €33.000,00 | | | | | €33.000,00 | € 26.400,00 | € 3.300,00 | | €3.300,00 | | | €33.000,00 | € 0,00 |
| Communicatie strategie | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 500,00 | € 15.625,00 | | €16.125,00 | | € 16.125,00 | | | | €16.125,00 | € 12.900,00 | € 1.612,50 | | € 1.612,50 | | | €16.125,00 | € 0,00 |
| Nieuwe Huisstijl | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 1.000,00 | € 11.250,00 | | €12.250,00 | | € 12.250,00 | | | | €12.250,00 | € 9.800,00 | € 1.225,00 | | € 1.225,00 | | | €12.250,00 | € 0,00 |
| **Subtotaal** | | **250** | | **€ 5.500,00** | **€ 103.000,00** | **€ 225.875,00** | **€ 0,00** | **€ 334.375,00** | **€ 33.000,00** | **€ 286.250,00** | **€ 16.125,00** | | | **€ 334.375,00** | **€ 267.500,00** | **€ 33.437,50** | **€ 0,00** | **€ 33.437,50** | **€ 0,00** | **€ 0,00** | **€334.375,00** | **€ 0,00** |
| **Overig** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Projectmanagment | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 30.000,00 | | €30.000,00 | € 9.900,00 | € 9.900,00 | € 10.200,00 | | | €30.000,00 | | | € 15.000,00 | €15.000,00 | | | €30.000,00 | € 0,00 |
| Accountantskosten | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 25.000,00 | | €25.000,00 | € 8.250,00 | € 8.250,00 | € 8.500,00 | | | €25.000,00 | | | € 12.500,00 | €12.500,00 | | | €25.000,00 | € 0,00 |
| Onvoorzien 7% | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 70.630,00 | € 48.582,84 | | €119.212,84 | € 39.340,24 | € 39.340,24 | € 40.532,36 | | | €119.212,84 | € 95.370,27 | € 11.921,28 | | €11.921,28 | | | €119.212,83 | € 0,00 |
| **Subtotaal** | | **0** | | **€ 0,00** | **€ 70.630,00** | **€ 103.582,84** | **€ 0,00** | **€ 174.212,84** | **€ 57.490,24** | **€ 57.490,24** | **€ 59.232,36** | | | **€ 174.212,84** | **€ 95.370,27** | **€ 11.921,28** | **€ 27.500,00** | **€ 39.421,28** | **€ 0,00** | **€ 0,00** | **€174.212,83** | **€ 0,00** |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Totalen** | | **660** | | **€ 14.520,00** | **€ 1.079.630,00** | **€ 742.623,34** | **€ 0,00** | **€ 1.836.773,34** | **€ 325.510,24** | **€ 1.296.105,74** | **€ 225.157,36** | **€ 0,00** | **€ 0,00** | **€ 1.836.773,34** | **€999.562,77** | **€149.945,33** | **€193.875,00** | **€332.390,23** | **€161.000,00** | **€0,00** | **€1.836.773,33** | **-€0,00** |
| | | | | | | | | € 1.836.773 | | | | | | € 1.836.773 | € 999.563 | € 149.946 | € 193.875 | € 332.390 | € 161.000 | € 0 | € 1.836.773 | |

** Subsidie WF: Denk om eventuele maximale subsidiepercentages indien er sprake is van infrastructurele voorzieningen (max 40%) of indien er sprake is van staatssteun.*

** Als er sprake is van grondkosten dan dient dit expliciet in de begroting bij de omschrijving van de activiteit te worden vermeld.*

Sectie 1

Sectie 2

Sectie 3

## Format begroting en dekkingsplan Waddenfonds

| | | KOSTEN | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Loonkosten | | | Kosten derden ex btw (facturen) | | Niet verrekenbare BTW | Totale kosten |
| **Deelproject 1. Uitbreiding & verduurzaming** | **Uitvoerende partij** | **Aantal uren** | **Tarief** | **Totale loonkosten** | **Externe kosten (materiaal)** | **Externe kosten (arbeid)** | **subsidiabele BTW** | |
| Nieuwe entree | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 105.000,00 | € 46.800,00 | | €151.800,00 |
| technische installatie BENG norm | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 60.000,00 | € 44.065,50 | | €104.065,50 |
| Klimaatbeheersing tbv collectie en bezoekersfunctie | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 80.000,00 | € 40.000,00 | | €120.000,00 |
| Energiemaatregelen (Isolatie dak, HR++ glas, vervangen | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 68.000,00 | € 40.000,00 | | €108.000,00 |
| **Subtotaal** | | **0** | | **€ 0,00** | **€ 313.000,00** | **€ 170.865,50** | **€ 0,00** | **€ 483.865,50** |
| **Deelproject 2. Herinrichting/verbouw (fysiek)** | | | | | | | | |
| opslagkosten bestaande collectie | De Noordwester | 80 | € 22,00 | € 1.760,00 | € 2.000,00 | € 0,00 | | €3.760,00 |
| vergunningstraject | De Noordwester | 80 | € 22,00 | € 1.760,00 | € 0,00 | € 0,00 | | €1.760,00 |
| demontage inrichting, installaties en collectie | De Noordwester | 250 | € 22,00 | € 5.500,00 | € 10.000,00 | € 10.000,00 | | €25.500,00 |
| zolder constructie en trap | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 35.000,00 | € 14.000,00 | | €49.000,00 |
| binnenwanden, voorzetwanden buitenmuren | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 80.000,00 | € 35.000,00 | | €115.000,00 |
| binnenafwerking, sanitair deuren e.d. | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 50.000,00 | € 35.000,00 | | €85.000,00 |
| Leesbaarheid en routing door het pand | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 30.000,00 | € 9.750,00 | | €39.750,00 |
| Aanpassen vloeren, infrezen vloerverwarming | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 18.000,00 | € 7.000,00 | | €25.000,00 |
| tuininrichting | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 45.000,00 | € 14.000,00 | | €59.000,00 |
| **Subtotaal** | | **410** | | **€ 9.020,00** | **€ 270.000,00** | **€ 124.750,00** | **€ 0,00** | **€ 403.770,00** |
| **Deelproject 3: Conceptontwikkeling en inrichting** | | | | | | | | |
| Concept ontwikkeling | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 15.000,00 | | €15.000,00 |
| Samenstelling collectie en expositie | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 20.000,00 | € 13.500,00 | | €33.500,00 |
| Ontvangstruimte (balie) | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 30.000,00 | € 7.800,00 | | €37.800,00 |
| Inrichting zone: verwondering | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 50.000,00 | € 32.500,00 | | €82.500,00 |
| Inrichting zone: ervaring | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 103.000,00 | € 19.500,00 | | €122.500,00 |
| Inrichting zone: verdieping | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 80.000,00 | € 16.250,00 | | €96.250,00 |
| Inrichting zone: ontmoeting | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 40.000,00 | € 13.000,00 | | €53.000,00 |
| **Subtotaal** | | **0** | | **€ 0,00** | **€ 323.000,00** | **€ 117.550,00** | **€ 0,00** | **€ 440.550,00** |
| **Deelproject 4: Educatie en Communicatie** | | | | | | | | |
| 3d filmervaring, educatieve invulling van de zone: ervaring | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 28.000,00 | € 87.500,00 | | €115.500,00 |
| audiotour: educatieve ondersteunig bij zone: verwondering | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 40.000,00 | € 52.500,00 | | €92.500,00 |
| ondersteuning film en audio tbv. educatie in zone: verdieping | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 30.000,00 | € 35.000,00 | | €65.000,00 |
| Educatief programma ontwikkelen tbv excursies en wissel exposties | De Noordwester | 250 | € 22,00 | € 5.500,00 | €3.500,00 | €24.000,00 | | €33.000,00 |
| Communcatie strategie | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 500,00 | € 15.625,00 | | €16.125,00 |
| Nieuwe Huisstijl | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 1.000,00 | € 11.250,00 | | €12.250,00 |
| **Subtotaal** | | **250** | | **€ 5.500,00** | **€ 103.000,00** | **€ 225.875,00** | **€ 0,00** | **€ 334.375,00** |
| **Overig** | | | | | | | | |
| Projectmanagment | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 30.000,00 | | €30.000,00 |
| Accountantskosten | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 25.000,00 | | €25.000,00 |
| Onvoorzien 7% | De Noordwester | 0 | € 0,00 | € 0,00 | € 70.630,00 | € 48.582,84 | | €119.212,84 |
| **Subtotaal** | | **0** | | **€ 0,00** | **€ 70.630,00** | **€ 103.582,84** | **€ 0,00** | **€ 174.212,84** |
| | | | | | | | | |
| **Totalen** | | **660** | | **€ 14.520,00** | **€ 1.079.630,00** | **€ 742.623,34** | **€ 0,00** | **€ 1.836.773,34** |
| | | | | | | | | € 1.836.773 |

** Subsidie WF: Denk om eventuele maximale subsidiepercentages indien er sprake is van infrastructurele voorzieningen (max 40%) of indien er sprake is van staatssteun.*

** Als er sprake is van grondkosten dan dient dit expliciet in de begroting bij de omschrijving van de activiteit te worden vermeld.*

## Format begroting en dekkingsplan Waddenfonds

| | | UITGAVENPLANNING | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | TOTAAL |
| **Deelproject 1. Uitbreiding & verduurzaming** | **Uitvoerende partij** | | | | | | |
| Nieuwe entree | De Noordwester | | € 151.800,00 | | | | €151.800,00 |
| technische installatie BENG norm | De Noordwester | | € 104.065,50 | | | | €104.065,50 |
| Klimaatbeheersing tbv collectie en bezoekersfunctie | De Noordwester | | € 120.000,00 | | | | €120.000,00 |
| Energiemaatregelen (isolatie dak, HR++ glas, vervangen | De Noordwester | | € 108.000,00 | | | | €108.000,00 |
| **Subtotaal** | | € 0,00 | € 483.865,50 | | | | € 483.865,50 |
| **Deelproject 2. Herinrichting/verbouw (fysiek)** | | | | | | | |
| opslagkosten bestaande collectie | De Noordwester | €3.760,00 | | | | | €3.760,00 |
| vergunningstraject | De Noordwester | € 1.760,00 | | | | | €1.760,00 |
| demontage inrichting, installaties en collectie | De Noordwester | € 25.500,00 | | | | | €25.500,00 |
| zolder constructie en trap | De Noordwester | € 49.000,00 | | | | | €49.000,00 |
| binnenwanden, voorzetwanden buitenmuren | De Noordwester | € 115.000,00 | | | | | €115.000,00 |
| binnenafwerking, sanitair deuren e.d. | De Noordwester | | € 85.000,00 | | | | €85.000,00 |
| Leesbaarheid en routing door het pand | De Noordwester | | € 39.750,00 | | | | €39.750,00 |
| Aanpassen vloeren, infrezen vloerverwarming | De Noordwester | € 25.000,00 | | | | | €25.000,00 |
| tuininrichting | De Noordwester | | | € 59.000,00 | | | €59.000,00 |
| **Subtotaal** | | € 220.020,00 | € 124.750,00 | € 59.000,00 | | | € 403.770,00 |
| **Deelproject 3: Conceptontwikkeling en inrichting** | | | | | | | |
| Concept ontwikkeling | De Noordwester | € 15.000,00 | | | | | €15.000,00 |
| Samenstelling collectie en expositie | De Noordwester | | € 33.500,00 | | | | €33.500,00 |
| Ontvangstruimte (balie) | De Noordwester | | | € 37.800,00 | | | €37.800,00 |
| Inrichting zone: verwondering | De Noordwester | | € 82.500,00 | | | | €82.500,00 |
| Inrichting zone: ervaring | De Noordwester | | € 122.500,00 | | | | €122.500,00 |
| Inrichting zone: verdieping | De Noordwester | | € 96.250,00 | | | | €96.250,00 |
| Inrichting zone: ontmoeting | De Noordwester | | | € 53.000,00 | | | €53.000,00 |
| **Subtotaal** | | € 15.000,00 | € 334.750,00 | € 90.800,00 | | | € 440.550,00 |
| **Deelproject 4: Educatie en Communicatie** | | | | | | | |
| 3d filmervaring, educatieve invulling van de zone: ervaring | De Noordwester | | € 115.500,00 | | | | €115.500,00 |
| audiotour: educatieve ondersteunig bij zone: verwondering | De Noordwester | | € 92.500,00 | | | | €92.500,00 |
| ondersteuning film en audio tbv. educatie in zone: verdieping | De Noordwester | | € 65.000,00 | | | | €65.000,00 |
| Educatief programma ontwikkelen tbv excursies en wissel exposties | De Noordwester | €33.000,00 | | | | | €33.000,00 |
| Communcatie strategie | De Noordwester | | | € 16.125,00 | | | €16.125,00 |
| Nieuwe Huisstijl | De Noordwester | | € 12.250,00 | | | | €12.250,00 |
| **Subtotaal** | | € 33.000,00 | € 285.250,00 | € 16.125,00 | | | € 334.375,00 |
| **Overig** | | | | | | | |
| Projectmanagment | De Noordwester | € 9.900,00 | € 9.900,00 | € 10.200,00 | | | €30.000,00 |
| Accountantskosten | De Noordwester | € 8.250,00 | € 8.250,00 | € 8.500,00 | | | €25.000,00 |
| Onvoorzien 7% | De Noordwester | € 39.340,24 | € 39.340,24 | € 40.532,36 | | | €119.212,84 |
| **Subtotaal** | | € 57.490,24 | € 57.490,24 | € 59.232,36 | | | € 174.212,84 |
| | | | | | | | |
| **Totalen** | | € 325.510,24 | € 1.286.105,74 | € 225.157,36 | € 0,00 | € 0,00 | € 1.836.773,34 |
| | | | | | | | € 1.836.773 |
| ** Subsidie WF: Denk om eventuele maximale subsidiepercentages indien er sprake is van infr* | | | | | | | |
| ** Als er sprake is van grondkosten dan dient dit expliciet in de begroting bij de omschrijving v* | | | | | | | |

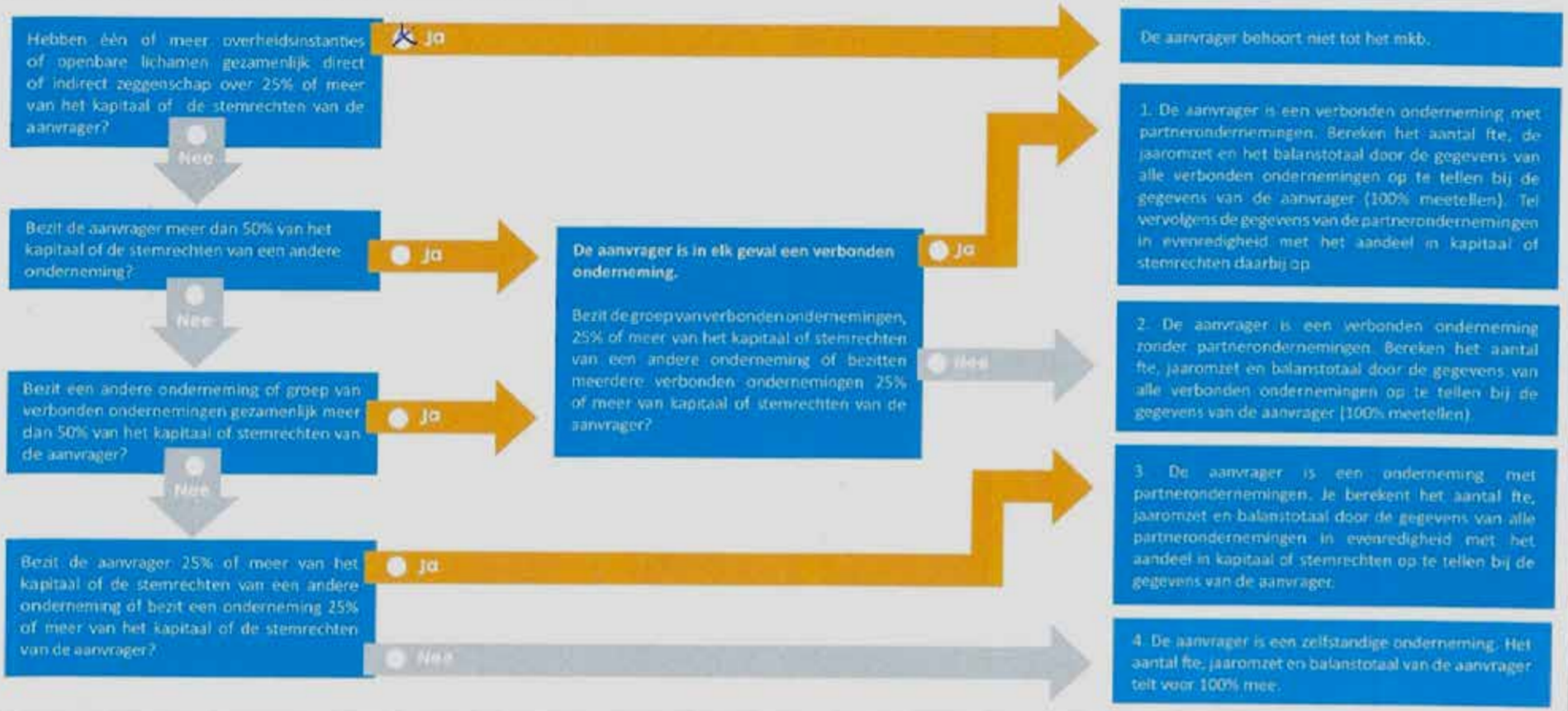
| Format begroting en dekkingsplan Waddenfonds | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | FINANCIERING | | | | | | | |
| | | Subsidie WF * | Provincie Fryslan | Overige publieke cofinanciering | Private cofinancierin g partij X | Private cofinancierin g partij B | Eigen bijdrage projectpartners | Totaal financiering | Controlekolom (moet 0 zijn) |
| **Deelproject 1. Uitbreiding & verduurzaming** | **Uitvoerende partij** | WF | Fryslan | gemeente Vieland | Noordwester | N & R fonds | | | |
| Nieuwe entree | De Noordwester | € 37.005,00 | € 15.180,00 | € 75.900,00 | € 23.715,00 | | | **€151.800,00** | *€ 0,00* |
| technische installatie BENG norm | De Noordwester | € 20.000,00 | € 10.406,55 | € 43.000,00 | € 30.658,95 | | | **€104.065,50** | *€ 0,00* |
| Klimaatbeheersing tbv collectie en bezoekersfunctie | De Noordwester | € 81.000,00 | | | | € 39.000,00 | | **€120.000,00** | *€ 0,00* |
| Energiemaatregelen (Isolatie dak, HR++ glas, vervangen | De Noordwester | | € 0,00 | | € 69.000,00 | € 39.000,00 | | **€108.000,00** | *€ 0,00* |
| **Subtotaal** | | **€ 138.005,00** | **€ 25.586,55** | **€ 118.900,00** | **€ 123.373,95** | **€ 78.000,00** | **€ 0,00** | **€ 483.865,50** | *€ 0,00* |
| **Deelproject 2. Herinrichting/verbouw (fysiek)** | | | | | | | | | |
| opslagkosten bestaande collectie | De Noordwester | | | | € 3.760,00 | | | **€ 3.760,00** | *€ 0,00* |
| vergunningstraject | De Noordwester | | | | € 1.760,00 | | | **€ 1.760,00** | *€ 0,00* |
| demontage inrichting, installaties en collectie | De Noordwester | € 13.887,50 | € 2.550,00 | | € 9.062,50 | | | **€ 25.500,00** | *€ 0,00* |
| zolder constructie en trap | De Noordwester | | | € 10.000,00 | € 14.500,00 | € 24.500,00 | | **€ 49.000,00** | *€ 0,00* |
| binnenwanden, voorzetwanden buitenmuren | De Noordwester | € 46.000,00 | € 11.500,00 | | € 500,00 | € 57.000,00 | | **€ 115.000,00** | *€ 0,00* |
| binnenafwerking, sanitair deuren e.d. | De Noordwester | € 34.000,00 | € 8.500,00 | | € 42.500,00 | | | **€ 85.000,00** | *€ 0,00* |
| Leesbaarheid en routing door het pand | De Noordwester | € 31.000,00 | € 3.975,00 | € 3.975,00 | € 800,00 | | | **€ 39.750,00** | *€ 0,00* |
| Aanpassen vloeren, infrezen vloerverwarming | De Noordwester | € 10.000,00 | € 2.500,00 | | € 12.500,00 | | | **€ 25.000,00** | *€ 0,00* |
| tuininrichting | De Noordwester | € 23.600,00 | € 5.900,00 | € 29.500,00 | | | | **€ 59.000,00** | *€ 0,00* |
| **Subtotaal** | | **€ 158.487,50** | **€ 34.925,00** | **€ 43.475,00** | **€ 85.382,50** | **€ 81.500,00** | **€ 0,00** | **€403.770,00** | *€ 0,00* |
| **Deelproject 3: Conceptontwikkeling en inrichting** | | | | | | | | | |
| Concept ontwikkeling | De Noordwester | | € 1.500,00 | | € 12.000,00 | € 1.500,00 | | **€15.000,00** | *€ 0,00* |
| Samenstelling collectie en expositie | De Noordwester | € 26.800,00 | € 3.350,00 | | € 3.350,00 | | | **€33.500,00** | *€ 0,00* |
| Ontvangstruimte (balie) | De Noordwester | € 30.000,00 | € 3.800,00 | € 4.000,00 | | | | **€37.800,00** | *€ 0,00* |
| Inrichting zone: verwondering | De Noordwester | € 66.000,00 | € 8.250,00 | | € 8.250,00 | | | **€82.500,00** | *€ 0,00* |
| Inrichting zone: ervaring | De Noordwester | € 98.000,00 | € 12.250,00 | | € 12.250,00 | | | **€122.500,00** | *€ 0,00* |
| Inrichting zone: verdieping | De Noordwester | € 77.000,00 | € 9.625,00 | | € 9.625,00 | | | **€96.250,00** | *€ 0,00* |
| Inrichting zone: ontmoeting | De Noordwester | € 42.400,00 | € 5.300,00 | | € 5.300,00 | | | **€53.000,00** | *€ 0,00* |
| **Subtotaal** | | **€340.200,00** | **€44.075,00** | **€4.000,00** | **€50.775,00** | **€1.500,00** | **€0,00** | **€440.550,00** | *€ 0,00* |
| **Deelproject 4: Educatie en Communicatie** | | | | | | | | | |
| 3d filmervaring, educatieve invulling van de zone: ervaring | De Noordwester | € 92.400,00 | € 11.550,00 | | € 11.550,00 | | | **€115.500,00** | *€ 0,00* |
| audiotour: educatieve ondersteunig bij zone: verwondering | De Noordwester | € 74.000,00 | € 9.250,00 | | € 9.250,00 | | | **€92.500,00** | *€ 0,00* |
| ondersteuning film en audio tbv. educatie in zone: verdieping | De Noordwester | € 52.000,00 | € 6.500,00 | | € 6.500,00 | | | **€65.000,00** | *€ 0,00* |
| Educatief programma ontwikkelen tbv excursies en wissel exposties | De Noordwester | € 26.400,00 | € 3.300,00 | | €3.300,00 | | | **€33.000,00** | *€ 0,00* |
| Communcatie strategie | De Noordwester | € 12.900,00 | € 1.612,50 | | €1.612,50 | | | **€16.125,00** | *€ 0,00* |
| Nieuwe Huisstijl | De Noordwester | € 9.800,00 | € 1.225,00 | | € 1.225,00 | | | **€12.250,00** | *€ 0,00* |
| **Subtotaal** | | **€ 267.500,00** | **€ 33.437,50** | **€ 0,00** | **€ 33.437,50** | **€ 0,00** | **€ 0,00** | **€334.375,00** | *€ 0,00* |
| **Overig** | | | | | | | | | |
| Projectmanagment | De Noordwester | | | € 15.000,00 | €15.000,00 | | | **€30.000,00** | *€ 0,00* |
| Accountantskosten | De Noordwester | | | € 12.500,00 | €12.500,00 | | | **€25.000,00** | *€ 0,00* |
| Onvoorzien 7% | De Noordwester | € 95.370,27 | € 11.921,28 | | €11.921,28 | | | **€119.212,83** | *€ 0,00* |
| **Subtotaal** | | **€ 95.370,27** | **€ 11.921,28** | **€ 27.500,00** | **€ 39.421,28** | **€ 0,00** | **€ 0,00** | **€174.212,83** | *€ 0,00* |
| | | | | | | | | | |
| **Totalen** | | **€999.562,77** | **€149.945,33** | **€193.875,00** | **€332.390,23** | **€161.000,00** | **€0,00** | **€1.836.773,33** | **-€0,00** |
| | | € 999.563 | € 149.945 | € 193.875 | € 332.390 | € 161.000 | € 0 | € 1.836.773 | |
| **** Subsidie WF: Denk om eventuele maximale subsidiepercentages indien er sprake is van*** | | | | | | | | | |
| **** Als er sprake is van grondkosten dan dient dit expliciet in de begroting bij de omschrijvi*** | | | | | | | | | |

# Bijlage 6. MKB - verklaring

# MKB VERKLARING

Dit schema is bedoeld om te kunnen bepalen of de aanvrager behoort tot het mkb. Bepalend is de definitie die wordt gehanteerd in de verordening (EG) Nr. 651/2014 (gewijzigd bij verordening van 14 juni 2017 (EG) nr. 1084/2017).

## STAP 1: BEPAAL HET TYPE ONDERNEMING




## STAP 2: BEREKEN DE GRENSWAARDEN

Klik hier voor voorbeeldberekeningen

Geef op basis van de in stap 1 gemaakte berekening aan welke Grenswaarden van toepassing zijn.

De aanvrager is mkb, tenzij bij het berekenen van het aantal fte, jaaromzet en balanstotaal, uitkomt bij 'groot'.

| | FTE | Omzet | Balanstotaal |
|---|---|---|---|
| Klein | ✓ <50 | <=10 mln. | <=10 mln. |
| Midden | >=50<250 | >10<=50 mln. | >10<=43 mln. |
| Groot | >=250 | > 50 mln. | >43 mln. |

## STAP 3: ONDERTEKENING

Organisatie aanvrager: Stichting de Noordwesters

Naam tekenbevoegde: P.D. Visser

Datum ondertekening: 26-7-2022

# Bijlage 7. Aanvraag cofinanciering provincie

*Bij deze aanvraag moet u een kopie bijvoegen van de aanvraag inclusief de bijlagen die u bij de Uitvoeringsorganisatie Waddenfonds hebt ingediend voor het Waddenfonds. Deze kopie maakt integraal onderdeel uit van uw aanvraag voor cofinanciering bij de Provincie Fryslân.*

*Bij de aanvraag moet u aangegeven hebben tevens cofinanciering bij de Provincie Fryslân te hebben aangevraagd.*

**Aanvraag voor cofinanciering Waddenfonds door provincie Fryslân**

Het College van Gedeputeerde Staten van de Provincie Fryslân,

Afdeling Financieringen en Subsidies

t.a.v. de heer P.W. Louwsma

Postbus 20120

8900 HM Leeuwarden

Geachte heer Louwsma

Bij dezen vraagt (naam aanvrager/penvoerder project) cofinanciering aan voor het project (naam project) waarvoor een aanvraag is ingediend bij het Waddenfonds.

**1. Projectnaam:**
De Noordwester

**2. Wordt uw aanvraag geheel in de provincie Fryslân uitgevoerd?**

Ja

**3. Zo nee, voor welk percentage worden de activiteiten buiten de provincie uitgevoerd?**

Nvt

**4. Past uw aanvraag binnen het door de provincie Fryslân vastgestelde beleid ?**

Ja

**5. Hoeveel vraagt u bij te dragen door de Provincie Fryslân?**

€ 149945,33

**6. Verdeeld over de jaren:**

2022, 2023, 2024

**Ondertekening:**

De aanvrager verklaart:

- alle gegevens in het formulier en de bijlagen naar waarheid en beste weten te hebben ingevuld en/of te hebben verstrekt;
- niet in surseance van betaling of in staat van faillissement te verkeren;
- bekend te zijn met en zich te houden aan de voorwaarden en verplichtingen die de provincie Fryslân hanteert ten aanzien van het verlenen van bijdragen, waaronder de algemene subsidieverordening provincie Fryslân en de uitvoeringsregeling Waddenfonds;
- zich bereid om alle gewenste informatie te verschaffen aan medewerkers van de provincie Fryslân en mee te werken aan controles.

Plaats: Oost-Vlieland Datum: 26-7-2022

Naam: P.D. Visser Organisatie: Stichting De Noordwester

# Bijlage 8. Staatssteun. AGVV art.53

## DISCLAIMER

***Deze checklist is geen officieel document van de Europese Commissie. Zij kan misschien een nuttig aanvullend hulpmiddel zijn voor wie Verordening (EU) nr. 651/2014 van de Commissie van 17 juni 2014 ("AGVV") moet toepassen. Toch vervangt dit document de verordening niét. Volledige inachtneming van de bepalingen van deze verordening blijft de enige mogelijkheid om in het kader van de AGVV vrijstelling van de verplichting tot aanmelding te krijgen.***

### B. Specifieke voorwaarden voor steun voor cultuur en instandhouding erfgoed

| ARTIKEL 53<br>STEUN VOOR CULTUUR EN INSTANDHOUDING ERFGOED | VOORWAARDEN NAGELEEFD? |
|---|---|
| Verenigbaar en vrijgesteld van aanmelding indien algemene verenigbaarheidsvoorwaarden en voorwaarden uit dit artikel van toepassing zijn (lid 1).<br>a. | |
| **Doelstelling steun - soort betrokken activiteiten** | |
| • Steun toegekend voor **volgende culturele doelstellingen en activiteiten** (lid 2):<br>b. musea, archieven, bibliotheken, kunstencentra en cultuurcentra of artistieke of culturele locaties, theaters, operahuizen, concerthallen, andere live-performanceorganisaties, cinematografische erfgoedinstellingen, en andere vergelijkbare artistieke en culturele infrastructuurvoorzieningen, organisaties en instellingen;<br>c. materieel erfgoed, o.a. alle vormen van roerend of onroerend cultureel erfgoed en archeologische sites, monumenten, historische locaties en gebouwen; natuurerfgoed met rechtstreekse band met cultuurerfgoed of indien dit door bevoegde overheidsinstanties lidstaat formeel is erkend als cultuur- of natuurerfgoed;<br>d. immaterieel erfgoed in welke vorm ook, incl. volksgebruiken en ambachten;<br>e. kunst- of culturele evenementen en performances, festivals, tentoonstellingen en andere vergelijkbare culturele activiteiten;<br>f. culturele en artistieke educatie alsmede bewustmaking belang bescherming en bevordering diversiteit cultuuruitingen via educatieve programma's en bewustmakingscampagnes voor grote publiek, o.m. via nieuwe technologieën;<br>g. schrijven, uitgeven, productie, distributie, digitalisering en publiceren muziek en literatuur, incl. vertalingen. | |

# Bijlage 9. Aanvraag Gemeente Vlieland

De Noordwester
waddencentrum - zeeaquarium

Bestuur Stichting De Noordwester
Fax 0562 453017

Tel 0562 451700

Dorpsstraat 150
8899 AN Vlieland

E-mail info@denoordwester.nl
www.denoordwester.nl
Volg ons op twitter:@De_Noordwester

Gemeenteraad en College van B&W
Gemeente Vlieland

Betreft:
Uw kenmerk: DV tel 0653439439

Vlieland, 23-7-2022

Geacht college,

Na een lange tijd van voorbereidingen zijn de plannen om tot een uitgebreide renovatie en opwaardering van ons bezoekerscentrum de Noordwester klaar om de financiering rond te krijgen.
Hiertoe doen we diverse aanvragen uit naar o.a. het Waddenfonds en de Provincie Fryslan maar ook naar u als bestuur van de Gemeente Vlieland.
In bijgaande aanvraag kunt u de opbouw van de kosten en financieringsmodel terug vinden.

Als bestuur van de Noordwester vragen wij u om bijdrage vanuit de Gemeente en om een lening aan de Stichting De Noordwester. Graag gaan we met u in overleg over deze bijdragen.

Om uw raad en college goed en volledig te informeren over de plannen willen wij graag voor november een afspraak met u maken om de Nieuw Noordwester te presenteren en toe te lichten.

Er op vertrouwend u hiermee voldoende te hebben geinformeerd,

Met vriendelijke groet,

Dick Visser
Voorzitter

De Noordwester is onderdeel van Stichting De Noordwester - Postbank Giro nr. 9695498 - K.V.K Leeuwarden 41004947 - BTW nr. NL8082.97.259.B.01

# Bijlage 10. Uittreksel KvK / statuten

KAMER VAN KOOPHANDEL EN
FABRIEKEN VOOR FRIESLAND
2 2 SEP. 1994
LEEUWARDEN

S 4947

eerste blad

OPRICHTING STICHTING

Op vijftien september negentienhonderd vier en ----------
negentig, verscheen voor mij,mr Johannes Petrus Mensink, --
notaris ter standplaats Terschelling en Vlieland: ---------
mevrouw Susanne Gerarda van Zon, ----------
notarieel-medewerkster, wonende te 8881 ES Terschelling
West, Thasoslaan 8, geboren te Rijswijk op zeven -------
augustus negentienhonderd twee en zeventig, ------------
toeristenkaart 2511298, ongehuwd en niet gehuwd --------
geweest; ----------
ten deze volgens haar verklaring handelend als ----------
schriftelijk gevolmachtigde, van welke volmacht blijkt uit
een onderhandse akte van volmacht die aan deze akte zal ---
worden gehecht - van welke volmacht mij, notaris, ---------
genoegzaam is gebleken - van: ----------
de heer **Ronald Antonius Heeres**, militair ambtenaar, ----
wonende te 8899 BH Vlieland, Helmweg 4, geboren te -----
's-Gravenhage op tien augustus negentien honderd vier --
en vijftig, paspoortnummer K142123, gehuwd. ------------
De komparante, handelend als gemeld, verklaarde bij deze --
akte een stichting in het leven te roepen en daarvoor de --
volgende statuten vast te stellen: ----------
NAAM, ZETEL EN DUUR. ----------
Artikel 1. ----------
1. De stichting draagt de naam: Stichting "De ----------
Noordwester", Vlielands Centrum voor informatie en -----
educatie. ----------
2. Zij heeft haar zetel in de gemeente Vlieland. ----------
3. De stichting is opgericht voor onbepaalde tijd. --------
DOEL. ----------
Artikel 2. ----------
1. De stichting heeft ten doel: ----------
a. Het geven van informatie over Vlieland aan bezoekers
en bewoners van Vlieland. ----------
b. Het vergroten van de belevingswaarde van Vlieland ---
voor bezoekers en bewoners van Vlieland. ------------
c. Het bieden van mogelijkheden aan organisaties op ----
Vlieland om zich te presenteren en het ondersteunen -
van de recreatieve sector op Vlieland door het in ---
stand houden van een toeristische attractie; --------
Vlielandse organisaties de mogelijkheid geven zich --
te presenteren door een deel van de ----------
ruimte/inrichting te gebruiken voor expositie. ------
De recreatieve sector te ondersteunen door een ------
aantrekkelijk Centrum in ruime mate en op gezette ---
tijden open te stellen voor het publiek. Gezien het -
grote herhalingsbezoek op Vlieland zal de inrichting
regelmatig wisselen of een actueel karakter dragen. -
d. Informatie geven over alle aspecten die te maken ----
hebben met het leven op Vlieland. ----------
e. De belevingswaarde te verhogen door het geven van ---
informatie over de belevingsmogelijkheden die het ---
eiland biedt. ----------
f. Het organiseren van excursies op het wad en in ------

94000280 MK

natuurterreinen. ----------
g. Voorts al hetgeen rechtstreeks of zijdelings met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk -- kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord. ----

VERMOGEN. ----------

Artikel 3. ----------

Het vermogen van de stichting zal worden gevormd door: ----
- subsidies en donaties; ----------
- schenkingen, erfstellingen en legaten; ----------
- alle andere verkrijgingen en baten. ----------

BESTUUR. ----------

Artikel 4. ----------

1. Het bestuur van de stichting bestaat uit tenminste ----- drie en ten hoogste vijf leden en wordt voor de eerste - maal bij deze akte benoemd. Het aantal leden wordt -met inachtneming van het in de vorige zin bepaalde- door --- het bestuur met algemene stemmen vastgesteld. ----------
2. Alleen natuurlijke personen die de leeftijd van -------- achttien jaar hebben bereikt kunnen bestuurslid zijn. --
3. Het bestuur (met uitzondering van het eerste ---------- bestuur, waarvan de leden in funktie worden benoemd) --- kiest uit zijn midden een voorzitter, een secretaris en een penningmeester. De funkties van secretaris en ------ penningmeester kunnen ook door één persoon worden ------ vervuld. ----------
4. Bij het ontstaan van één (of meer) vakature(s) in ------ het bestuur, zullen de overblijvende bestuursleden met - algemene stemmen (of zal het enige overblijvende ------- bestuurslid) binnen twee maanden na het ontstaan van de vakature(s) daarin voorzien door de benoeming van een -- (of meer) opvolger(s). ----------
5. Mocht(en) in het bestuur om welke reden dan ook één ---- of meer leden ontbreken, dan vormen de overblijvende --- bestuursleden, of vormt het enige overblijvende -------- bestuurslid niettemin een wettig bestuur, behoudens het bepaalde in artikel 7. ----------
6. De leden van het bestuur genieten geen beloning voor --- hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding -- van de door hen in de uitoefening van hun funktie ------ gemaakte kosten. ----------
7. Elke bestuurder is tegenover de stichting gehouden ----- tot een behoorlijke vervulling van de hem opgedragen --- taak. Indien het een aangelegenheid betreft die tot de - werkkring van twee of meer bestuurders behoort, is ----- ieder van hen voor het geheel aansprakelijk terzake van een tekortkoming, tenzij deze niet aan hem is te wijten en hij niet nalatig is geweest in het treffen van ------ maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden. -------

BESTUURSVERGADERINGEN EN BESTUURSBESLUITEN. ----------

Artikel 5. ----------

1. De bestuursvergaderingen worden gehouden in de --------- gemeente Vlieland. ----------
2. Per jaar wordt tenminste een vergadering gehouden. -----
3. Vergaderingen zullen voorts telkens worden gehouden ---- wanneer de voorzitter dit wenselijk acht of indien één - der andere bestuursleden daartoe schriftelijk en onder -

nauwkeurige opgave der te behandelen punten aan de ----- voorzitter het verzoek richt. Indien de voorzitter aan - een dergelijk verzoek geen gevolg geeft in dier voege, - dat de vergadering kan worden gehouden binnen drie ----- weken na het verzoek, is de verzoeker bevoegd zelf een - vergadering bijeen te roepen met inachtneming van de --- vereiste formaliteiten. ----------

4. De oproeping tot de vergadering geschiedt -behoudens --- het in lid 3 bepaalde- door de voorzitter, tenminste --- zeven dagen tevoren, de dag der oproeping en die der --- vergadering niet meegerekend, door middel van ---------- oproepingsbrieven. ----------
5. De oproepingsbrieven vermelden, behalve plaats en ------ tijdstip van de vergadering, de te behandelen ---------- onderwerpen. ----------
6. Zolang in een bestuursvergadering alle in funktie ------ zijnde bestuursleden aanwezig zijn, kunnen geldige ----- besluiten worden genomen over alle aan de orde komende - onderwerpen, mits met algemene stemmen, ook al zijn de - door de statuten gegeven voorschriften voor het -------- oproepen en houden van vergaderingen niet in acht ------ genomen. ----------
7. De vergaderingen worden geleid door de voorzitter ------ van het bestuur. Bij diens afwezigheid wijst de -------- vergadering zelf haar voorzitter aan. ----------
8. Van het verhandelde in de vergaderingen worden --------- notulen gehouden door de secretaris of door één der ---- andere aanwezigen, door de voorzitter daartoe ---------- aangezocht. De notulen worden vastgesteld en getekend -- door degenen die in de vergadering als voorzitter en --- secretaris hebben gefungeerd. ----------
9. Het bestuur kan ter vergadering alleen dan geldige ----- besluiten nemen indien de meerderheid van zijn in ------ funktie zijnde leden ter vergadering aanwezig of ------- vertegenwoordigd is. Een bestuurslid kan zich ter ------ vergadering door een medebestuurslid laten ------------ vertegenwoordigen op overlegging van een schriftelijke, ter beoordeling van de voorzitter der vergadering ------ voldoende, volmacht. Een bestuurslid kan daarbij ------- slechts voor één medebestuurslid als gevolmachtigde ---- optreden. ----------
   Indien gestemd wordt over een voorstel om een ---------- bestuurslid te ontslaan als bedoeld in artikel 8, kan -- het bestuurslid wiens ontslag het betreft niet aan de -- stemming deelnemen en ook telt dit bestuurslid niet mee voor de berekening van het quorum, zoals bepaald in de - eerste volzin van dit lid. ----------
10. Het bestuur kan ook buiten vergadering besluiten ------- .nemen, mits alle bestuursleden in de gelegenheid zijn -- gesteld schriftelijk, telegrafisch, per telex of ------- telefax hun mening te uiten. Van een aldus genomen ----- besluit wordt onder bijvoeging van de ingekomen -------- antwoorden door de secretaris een relaas opgemaakt, dat na medeondertekening door de voorzitter bij de notulen - wordt gevoegd. ----------
11. Ieder bestuurslid heeft het recht tot het uitbrengen ---

van één stem. ----------
Voorzover deze statuten geen grotere meerderheid -------
voorschrijven worden alle bestuursbesluiten genomen met
volstrekte meerderheid der geldig uitgebrachte stemmen.
Het in de vergadering uitgesproken oordeel van de ------
voorzitter omtrent de uitslag van een stemming is ------
beslissend. Hetzelfde geldt voor de inhoud van een -----
genomen besluit voorzover werd gestemd over een niet ---
schriftelijk vastgelegd voorstel. Wordt onmiddellijk na
het uitspreken van een oordeel van de voorzitter de ----
juistheid daarvan betwist, dan vindt een nieuwe --------
stemming plaats indien de meerderheid der vergadering --
of, indien de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk -
of schriftelijk geschiedde, een stemgerechtigde --------
aanwezige dit verlangt. Door deze nieuwe stemming ------
vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke -----
stemming. ----------

12. Alle stemmingen ter vergadering geschieden ----------
mondeling, tenzij de voorzitter een schriftelijke ------
stemming gewenst acht of één der stemgerechtigden dit --
voor de stemming verlangt. ----------
Schriftelijke stemming geschiedt bij ongetekende, ------
gesloten briefjes. ----------
13. Blanko stemmen worden beschouwd als niet te zijn -------
uitgebracht. ----------
14. In alle geschillen omtrent stemmingen, niet bij --------
de statuten voorzien, beslist de voorzitter. -----------

BESTUURSBEVOEGDHEID EN VERTEGENWOORDIGING. ----------
Artikel 6. ----------

1. Het bestuur is belast met het besturen van de ----------
stichting. ----------
2. Het bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan ----
van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en ----
bezwaring van registergoederen. ----------
3. Het bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan ----
van overeenkomsten, waarbij de stichting zich als borg -
of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een --
derde sterk maakt of zich tot zekerheidsstelling voor --
een schuld van een ander verbindt. ----------

Artikel 7. ----------
De stichting wordt uitsluitend vertegenwoordigd door: -----
a. hetzij het bestuur; ----------
b. hetzij de voorzitter; ----------
c. hetzij twee gezamenlijk handelende bestuursleden. ------

EINDE BESTUURSLIDMAATSCHAP. ----------
Artikel 8. ----------
Het bestuurslidmaatschap eindigt: ----------
a. door overlijden van een bestuurslid; ----------
b. indien een bestuurslid het vrije beheer over zijn ------
vermogen verliest; ----------
c. bij schriftelijke ontslagneming (bedanken); ----------
d. bij ontslag op grond van artikel 2:298 van het Bur- ----
gerlijk Wetboek; ----------
e. door ontslag door het bestuur. ----------

BOEKJAAR EN JAARSTUKKEN. ----------
Artikel 9. ----------

1. Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar.
2. Per het einde van ieder boekjaar worden de boeken der stichting afgesloten. Daaruit worden door de penningmeester een balans en een staat van baten en lasten (hierna tezamen ook te noemen: jaarstukken) over het geëindigde boekjaar opgemaakt. Deze jaarstukken worden -voorzover het bestuur zulks wenst vergezeld van een rapport van een registeraccountant of van een accountantadministratieconsulent- binnen zes maanden na afloop van het boekjaar aan het bestuur aangeboden.
3. De jaarstukken worden door het bestuur vastgesteld en gedurende tenminste tien jaar bewaard.

REGLEMENT.

Artikel 10.

1. Het bestuur is bevoegd een reglement vast te stellen waarin die onderwerpen worden geregeld die niet in deze statuten zijn opgenomen.
2. Het reglement mag niet met de wet of deze statuten in strijd zijn.
3. Het bestuur is te allen tijde bevoegd het reglement te wijzigen of op te heffen.
4. Op de vaststelling, wijziging en opheffing van het reglement is het bepaalde in artikel 11 lid 1 van toepassing.

STATUTENWIJZIGING.

Artikel 11.

1. Het bestuur is bevoegd deze statuten te wijzigen. Een besluit tot statutenwijziging behoeft tenminste twee/derde van de uitgebrachte stemmen, in een vergadering waarin tenminste twee/derde van de leden tegenwoordig of vertegenwoordigd is.
   Is niet twee/derde van de leden tegenwoordig of vertegenwoordigd dan wordt binnen vier weken daarna een tweede vergadering bijeengeroepen en gehouden, waarin over het voorstel zoals dat in de vorige vergadering aan de orde is geweest, ongeacht het aantal tegenwoordige of vertegenwoordigde leden, kan worden besloten, mits met een meerderheid van tenminste twee/derde van de uitgebrachte stemmen.
2. De wijziging moet op straffe van nietigheid bij notariële akte tot stand komen.
   Tot het doen verlijden van die akte is ieder bestuurslid bevoegd.
3. De leden van het bestuur zijn verplicht een authentiek afschrift van de wijzigingsakte, alsmede - voorzover nodig - de complete tekst van de gewijzigde statuten neer te leggen ten kantore van het Openbaar Stichtingenregister, gehouden door de Kamer van Koophandel en Fabrieken, binnen welker gebied de stichting haar zetel heeft.

ONTBINDING EN VEREFFENING.

Artikel 12.

1. Het bestuur is bevoegd de stichting te ontbinden. Op het daartoe te nemen besluit is het bepaalde in artikel 11 lid 1 van toepassing.

94000280 MK

2. De stichting blijft na haar ontbinding voortbestaan ---- voor zover dit tot vereffening van haar vermogen nodig - is. In stukken en aankondigingen die van haar uitgaan -- wordt aan de naam toegevoegd: in liquidatie. ----------
3. De vereffening geschiedt door de bestuurders. ----------
4. De vereffenaars dragen er zorg voor, dat van de -------- ontbinding van de stichting inschrijving geschiedt in -- het register, bedoeld in artikel 11 lid 3. ----------
5. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van ----- deze statuten zoveel mogelijk van kracht. ----------
6. Een eventueel batig saldo van de ontbonden stichting --- wordt uitgekeerd aan een door het bestuur bij het ------ besluit tot ontbinding aan te wijzen rechtspersoon ----- waarvan de doelstelling zoveel mogelijk overeenkomt met het doel van de stichting. Indien en voorzover een ----- dergelijke aanwijzing niet heeft plaatsgehad of niet --- meer uitgevoerd kan worden wordt op verzoek van de ----- vereffenaar(s) het batig saldo besteed overeenkomstig -- een door de kantonrechter of een andere rechter binnen - wiens rechtsgebied de zetel van de stichting is -------- gelegen, te bepalen doel. ----------
7. De boeken en bescheiden van de ontbonden stichting ----- blijven gedurende tien jaren na afloop van de ---------- vereffening berusten onder de jongste vereffenaar. -----

SLOTBEPALING. ----------

Artikel 13. ----------

In alle gevallen, waarin zowel de wet als deze statuten --- niet voorzien, beslist het bestuur. ----------

Tenslotte verklaarde de komparante, ter uitvoering van het bepaalde in artikel 4 leden 1 en 2, dat voor de eerste ---- maal tot bestuurders van de stichting worden benoemd: -----

- voorzitter, de komparante, voornoemd; ----------
- secretaris, de heer **Jan Jacob Houter**, ondernemer, ------ wonende te 8899 AK Vlieland, Dorpsstraat 66, geboren te Hoorn (Noord-Holland) op vijf en twintig januari ------- negentien honderd vier en veertig, ongehuwd; ----------
- penningmeester, de heer **Anne-Hans van de Herberg**, ------ gemeenteambtenaar, wonende te 8899 BM Vlieland, Boslaan 1/301, geboren te Apeldoorn op een en dertig augustus -- negentien honderd zes en zestig, ongehuwd; ----------
- algemeen bestuurslid, de heer **Gradus Lemmen**, ---------- boswachter, wonende te 8899 BZ Vlieland, Postweg 8, ---- geboren te Gorinchem op zestien december negentien ----- honderd acht en vijftig, ongehuwd; ----------
- algemeen bestuurslid, de heer ingenieur **Erik Bouman**, --- hoofd technische dienst Rijkswaterstaat Vlieland, ------ wonende te 8899 BC Vlieland, Havenweg 24, geboren te --- Zaandam op vijf november negentien honderd negen en ---- vijftig, gehuwd. ----------

De komparante is mij, notaris, bekend. ----------

WAARVAN AKTE, in minuut opgemaakt, is verleden te --------- Terschelling op de datum in het hoofd van deze akte ------- gemeld. ----------

Na zakelijke opgave van de inhoud van deze akte aan de ---- komparante, heeft deze verklaard van de inhoud van deze --- akte te hebben kennisgenomen en op volledige voorlezing ---

daarvan geen prijs te stellen. ----------
Vervolgens is deze akte, na beperkte voorlezing, door de --
komparante en mij, notaris, ondertekend.
S.G. van Zon; J.P. Mensink.

VOOR AFSCHRIFT

94000280 MK