Gemeente Voorschoten

Raadsvoorstel

Zaaknummer:	Z/23/079137/365438
Datum collegebesluit:	Maandag 18 september 2023
Datum commissievergadering:	donderdag 5 oktober 2023
Datum raadsvergadering:	donderdag 2 november 2023

Soort Voorstel:	Raadsvoorstel
Onderwerp:	Flexwoningen
Portefeuillehouder:	Wethouder Van der Elst
Programma:	8.3 Wonen en bouwen

Kernboodschap:

Dit raadsvoorstel betreft de selectie van kansrijke locaties voor de ontwikkeling van 120 flexwoningen om te voldoen aan de hoge taakstelling voor het huisvesten van statushouders én om de kans op een sociale huurwoning voor andere woningzoekenden in Voorschoten op peil te houden.

Bijlagen:

Bijlage 1 Toelichting flexwoningen
Bijlage 2 Locatiestudie flexwoningen
Bijlage 3 Kaarten meest kansrijke locaties flexwonen

Beslispunten:

De raad besluit:

1. In te stemmen met het op korte termijn versnellen van de productie van sociale huurwoningen door het realiseren van flexwoningen;
2. Daarmee bij te dragen aan de huisvestingstaakstelling van statushouders in 2023, 2024 en 2025 en aan de huisvesting van andere woningzoekenden in Voorschoten;

3. Het college op te dragen om de 5 locaties, die uit de beknopte locatiestudie het meest kansrijk zijn gebleken voor flexwoningen (te weten, IJsbaan, Gemeentewerf Rosenburg zuid, Geestwoningpad, voormalig Fixit-terrein/Koninklijke Marinelaan en Oude Stationslaantje), nader te onderzoeken op financiële en technische haalbaarheid via een haalbaarheidsonderzoek dat samen met de woningbouwcorporaties wordt uitgevoerd;
4. In de begroting 2023 op taakveld 8.3 Wonen extra budget van € 50.000 beschikbaar te stellen om de kosten voor het haalbaarheidsonderzoek naar technische en financiële haalbaarheid van de geselecteerde locaties te dekken en dit te verwerken in de najaarsnota 2023;
5. In Q1 2024 te besluiten over de benodigde investering en bijbehorende dekking per geselecteerde locatie en daarmee tot definitieve aanwijzing van de bouwlocaties;
6. Vooruitlopend op het voorstel in Q1 2024 in de integrale besluitvorming van de Begroting 2024 op taakveld 8.3 Wonen alvast een éénmalig bedrag van € 250.000 op te nemen.

Relatie met: Planning LTA

Inleiding en samenvatting

Nederland heeft een grote opgave in het huisvesten van statushouders[1]. Via een taakstelling door de minister van Justitie en Veiligheid zijn alle gemeenten in Nederland verplicht tot het huisvesten van statushouders. Deze taakstelling is gebaseerd op het aantal inwoners van de gemeente. Voorschoten kent voor 2023 een huisvestingstaakstelling van 71 statushouders. Voor 2024 en 2025 wordt ongeveer eenzelfde taakstelling verwacht. Deze taakstelling is aanzienlijk hoger dan het aantal van 33 statushouders per jaar dat gemiddeld in de afgelopen 9 jaar in Voorschoten is gehuisvest.

Om de huisvestingstaakstelling waar te maken is het noodzakelijk om snel sociale huurwoningen te realiseren. Flexwoningen[2] maken dat mogelijk. Als in 2023, net als in de laatste jaren, 33 statushouders in bestaande sociale woningen worden gehuisvest, dan moeten 38 statushouders gehuisvest worden in flexwoningen. Ervaring leert dat hiervoor ongeveer 20 tot 30 flexwoningen nodig zijn. In 2024 en 2025 zullen bij een vergelijkbare taakstelling minder nieuwe flexwoningen nodig zijn vanwege uitstroom naar reguliere woningen. Voor de gehele periode 2023-2025 zullen naar verwachting zo'n 60- 70 flexwoningen voor statushouders beschikbaar moeten zijn. Om eventuele variaties in taakstelling te kunnen opvangen maar vooral ook om ook andere woningzoekenden in Voorschoten versneld woonruimte te kunnen bieden, wordt voorgesteld om kansrijke locaties aan te wijzen voor het realiseren van 120 flexwoningen.

Op basis van een beknopte locatiestudie (zie bijlage 1) zijn 5 kansrijke locaties voor de flexwoningen geselecteerd. Het college stelt voor om via een haalbaarheidsstudie (samen met de woningbouwcorporaties) te bepalen of realisatie van flexwoningen op deze locaties technisch en financieel haalbaar is. Daarbij worden voorlopige inrichtingsvoorstellen per locatie uitgewerkt, met inachtneming van randvoorwaarden vanuit beleidsvelden groen, verkeer, erfgoed, stedenbouw en milieu. De landelijke eisen voor duurzaamheid (conform de Woonstandaard van het Netwerk Conceptueel Bouwen, versie 3.0 juli 2023) vormen het uitgangspunt. De inrichtingsvoorstellen vormen de basis voor het bepalen van de benodigde investeringen.

Nadat de technische haalbaarheid is vastgesteld en de financiële haalbaarheid is beoordeeld, wordt in Q1 2024 een voorstel over de benodigde investering en de financiële dekking per geselecteerde locatie aan de raad ter besluitvorming voorgelegd. Daarna worden omwonenden uitgenodigd om hun ideeën en wensen over de inrichting van de locaties in te brengen. Deze consultatie betreft dus de inrichting en niet de locatiekeuze. Ook andere partijen worden geconsulteerd, zoals huurdersorganisaties, de Klankbordgroep Woningbouw, Vluchtelingenwerk en de provincie Zuid-Holland. Op basis van de consultatie kunnen, met inachtneming van de financiële en technische kaders, de voorlopige inrichtingsvoorstellen eventueel worden aangepast en definitief gemaakt en kan de (voorbereiding van de) realisatie starten.

[1] Een statushouders is een vluchteling die een verblijfsvergunning voor bepaalde tijd (meestal 5 jaar) heeft gekregen.

[2] In bijlage 2 is toegelicht wat onder een flexwoning wordt verstaan.

Amendement 192 afgedaan.
Het college is van mening dat met het aannemen van dit voorstel amendement 192, dat vraagt om een beleidsregel flexwoningen, is afgedaan.
De tijdelijkheid, welke afwegingen na het einde van de tijdelijke exploitatie mogelijk zijn, hoe omwonenden worden betrokken en hoe bijgedragen wordt aan de doorstroming zijn nader uitgewerkt in het raadsvoorstel. Onderstaand is dit nader toegelicht.

De flexwoningen zijn tijdelijk.
De korte vergunningsprocedure is mogelijk omdat de woningen tijdelijk (15 jaar) geplaatst worden, waarna de locatie weer vrijkomt.

Wanneer de locatie na 15 jaar weer vrijkomt kan de gemeenteraad een nieuwe afweging maken over de bestemming.
Afhankelijk van de behoefte in het dorp op dat moment, is het mogelijk om de locatie terug te brengen in de oorspronkelijke staat of een andere bestemming te geven die maatschappelijk gewenst is. Gezien de beperkt beschikbare ruimte is het niet gewenst om daar nu op voorhand al een keuze in te maken.

Zodra duidelijk is dat locaties technisch haalbaar zijn en de Raad over financiële dekking heeft besloten, worden omwonenden geconsulteerd over de inrichting van de locaties.
Hierbij zullen onder andere onderwerpen als leefbaarheid, met aandacht voor de belangen van verschillende leeftijdsgroepen waaronder kinderen, en groen de aandacht krijgen die zij verdienen. Uiteraard passend binnen de technische en financiële kaders.

De flexwoningen dragen bij aan de doorstroming in Voorschoten.
Het is belangrijk dat er in de flexwoningen voldoende doorstroming plaatsvindt. Dit kan bijvoorbeeld door de alleenstaande statushouders hierin te huisvesten, die vervolgens bij een gezinshereniging verhuizen naar de bestaande woningvoorraad. Maar ook bijvoorbeeld starters en jongeren die na enkele jaren een vervolgstap kunnen maken op de woningmarkt.

Beoogd effect
Zo spoedig mogelijk kunnen voldoen aan de huisvestingstaakstelling van statushouders in de periode 2023 – 2025 en daarbij ook andere woningzoekenden in Voorschoten een betere kans op een woning bieden.

Argumenten
1.1 Met flexwoningen kunnen relatief snel extra sociale huurwoningen worden gerealiseerd.
Het realiseren van sociale woningen via reguliere woningbouwprojecten duurt gemiddeld 7 jaar. Dit biedt dus geen oplossing voor de huidige problematiek. Het realiseren van flexibele woningen duurt ongeveer 1-2 jaar en kan dus wel op korte termijn een oplossing bieden.

1.2 Flexwoningen zijn tijdelijk.
De Crisis- en herstelwet maakt een exploitatieperiode van 15 jaar mogelijk. Bij een tijdelijke functie wordt de vergunningenprocedure ingekort maar kan het gebruik van de locatie niet langer dan 15 jaar duren. Na 15 jaar komt de locatie dus weer vrij en kan benut worden voor andere functies. Voor een haalbare exploitatie lijkt het noodzakelijk dat de flexwoningen na 15 jaar op een andere locatie worden geplaatst, wederom voor ongeveer 15 jaar.

2.1 De flexwoningen zijn voor een brede doelgroep woningzoekenden in Voorschoten beschikbaar.
Betaalbare woonruimte is schaars in Voorschoten. De sociale huurwoningvoorraad van de woningcorporaties is in Voorschoten kleiner dan gemiddeld in Nederland. Ook voor andere doelgroepen dan statushouders kunnen flexwoningen op korte termijn uitkomst bieden. Bijkomend voordeel van een meer diverse bewonersgroep van de flexwoningen is een positieve woonbeleving en betere integratie. De mogelijke doelgroepen voor flexwoningen worden in overleg met corporaties en huurdersorganisaties nader gespecificeerd.

2.2 Het is niet wenselijk om de taakstelling voor huisvesting van statushouders volledig te voldoen via huisvesting in de reguliere sociale woningvoorraad.
Als alle statushouders worden gehuisvest in de reguliere woningvoorraad, zullen er te weinig woningen beschikbaar zijn voor de andere woningzoekenden in Voorschoten.

2.3 Anticiperen op te verwachten taakstellingen voor 2024 en 2025 voorkomt vertraging en maakt benutten van synergievoordelen mogelijk.
De verhoogde taakstelling voor statushouders zal waarschijnlijk ook gelden voor 2024 en 2025. Door te anticiperen op deze taakstelling, kan vertraging in de huisvesting van statushouders de komende jaren worden voorkomen. Daarnaast betekent anticiperen dat een groter bouwvolume wordt gerealiseerd waardoor synergie/inkoopvoordelen kunnen worden behaald. Tenslotte kan hiermee worden voorkomen dat subsidies die er nu nog zijn later niet meer beschikbaar zijn.

2.4 Het voorstel past in bestaande afspraken met de woningcorporaties.
Het voorstel geeft invulling aan de afspraak 2.6b uit de lokale prestatieafspraken 2020-2024: "De corporaties en gemeente spannen zich in om samen naar alternatieve extra woonruimte voor statushouders te zoeken".

2.5 Het voorstel voorkomt een bestuurlijke interventie door de provincie.
De provincie Zuid-Holland is toezichthouder op het realiseren van de taakstelling door gemeenten. Als een gemeente zich onvoldoende inspant om de taakstelling te realiseren, kan de provincie bestuurlijk interveniëren, in het uiterste met een "bestuurlijke in de plaats stelling", op kosten van de gemeente. In dat geval besluit de provincie op welke wijze de taakstelling wordt gerealiseerd en staan college en raad buitenspel.
De provincie intervenieert op basis van een interventieladder met 6 treden. Per 1 juli jl. is onze gemeente gestegen op de interventieladder naar trede 2. Bij trede 2 vindt een ambtelijk toezichtgesprek plaats. Dit gesprek heeft op 7 september plaatsgevonden. Daarbij is de intentie en

het belang van flexwoningen door de gemeente nadrukkelijk toelicht. Zonder het plan én de realisatie van flexwoningen verwacht het college dat de interventieladder volledig zal worden doorlopen.

3.1 Er is een brede uitvraag gedaan naar denkbare locaties voor flexwoningen.
Vanuit de Participatiegroep wonen en bouwen, de woningbouwcorporaties in Voorschoten, de ambtelijke organisatie en het college zijn denkbare locaties aangedragen. Ook is gebruikgemaakt van de input vanuit de commissie Wonen, Ruimte en Groen. Dit heeft een groslijst van 31 locaties opgeleverd. Deze locaties bevinden zich verspreid over heel Voorschoten. Zie bijlage 2.

3.2 Deze groslijst is als eerste ambtelijk beoordeeld op uitsluitende criteria.
Uitsluitende criteria maken dat een locatie niet geschikt is voor het plaatsen van flexwoningen. In deze locatiestudie zijn de volgende uitsluitende criteria gehanteerd:
- De locatie is onderdeel van een (planologisch) erkend en beschermd waardevol gebied;
- De locatie is niet voor 15 jaar beschikbaar;
- De locatie is niet in eigendom van de gemeente.
Na deze beoordeling resteren er nog 10 mogelijke locaties. Zie bijlage 1.

3.3 Vanuit de 10 mogelijke locaties zijn de 5 meest kansrijke locaties geselecteerd.
Op basis van diverse geschiktheidscriteria zijn de 10 mogelijke locaties beoordeeld en zijn 5 locaties aangewezen als het meest kansrijk.

3.4 Een haalbaarheidsonderzoek moet uitwijzen of de kansrijke locaties technisch haalbaar zijn.
In het haalbaarheidsonderzoek wordt voor de kansrijke locaties onderzocht of het mogelijk is om flexwoningen te realiseren. Het onderzoek moet bijvoorbeeld inzichtelijk maken of de bodem geschikt is, op welke wijze de ontsluiting zou kunnen worden gerealiseerd of hoe aansluiting op nutsvoorzieningen moet plaatsvinden. Ook worden per kansrijke locatie voorlopige inrichtingsvoorstellen opgesteld en getoetst op relevante beleidsuitgangspunten.

3.5 Op basis van de technische haalbaarheid en de voorlopige inrichtingsvoorstellen kan de financiële haalbaarheid van de locaties worden beoordeeld.
Op basis van de benodigde technische ingrepen en de voorlopige inrichtingsvoorstellen per locatie kunnen de investeringen die per locatie nodig zijn voor het plaatsen van flexwoningen worden bepaald. Op basis van de totale investeringen kan worden beoordeeld of de geselecteerde locaties financieel haalbaar zijn.

3.6 Het haalbaarheidsonderzoek wordt in nauwe samenwerking met woningcorporaties uitgevoerd.
Keuzes door zowel de gemeente als de corporaties zijn van invloed op financiële uitkomsten. Reden om de uitwerking samen met hen vorm te geven. Uiteindelijk zullen de woningbouwcorporaties de flexwoningen realiseren en exploiteren.

3.7 Participatie met omwonenden vindt plaats over de inrichting van locaties nadat door de Raad is besloten dat op de betreffende locatie flexwoningen gerealiseerd worden.

Voorkomen wordt dat met omwonenden wordt gesproken over locaties die uiteindelijk niet gerealiseerd worden. De consultatie vindt daarom plaats na afronding van de haalbaarheidsstudie en nadat de raad heeft besloten over de financiële dekking (Q1 2024). Bij de consultatie van omwonenden worden aandachtspunten en suggesties opgehaald voor de inrichting van de locatie. Op basis hiervan kunnen de voorlopige inrichtingsvoorstellen voor de locaties eventueel worden aangepast, binnen de technische en financiële kaders, en worden definitieve inrichtingsvoorstellen voor de locaties opgesteld.

4.1 Het haalbaarheidsonderzoek vergt financiële en technische kennis die (deels) niet binnen de gemeente beschikbaar is.
Om over alle benodigde kennis voor een gedegen haalbaarheidsonderzoek naar de geselecteerde locaties te kunnen beschikken, zal expertise (deels) extern worden ingehuurd.

5.1 Het raadsvoorstel in Q1 2024 maakt weloverwogen besluitvorming over de investeringen die samenhangen met de realisatie van flexwoningen op de geselecteerde locaties mogelijk.
Op basis van de (voorlopige) inrichtingsvoorstellen voor de geselecteerde locaties worden de totale gemeentelijke investeringen die samenhangen met de realisatie van de flexwoningen bepaald.

5.2 Als door de Raad een besluit over investering en dekking per locatie is genomen, zijn de beoogde bouwlocaties daarmee definitief vastgesteld.
Nut en noodzaak van het realiseren van flexwoningen op de geselecteerde locaties staat in het raadsvoorstel van Q1 2024 dus niet meer ter discussie

6.1 De realisatie van flexwoningen zal een investering vergen van de gemeente.
De exacte omvang van de investeringen is in hoge mate locatie-specifiek en daarom nu nog niet vast te stellen. Maar het is wel duidelijk dat er een investering noodzakelijk zal zijn. Daarom is het wenselijk om vooruitlopende op het inzicht in de kosten nu alvast een bedrag op te nemen in de Begroting 2024.

6.2 De urgentie van de opgave voor het realiseren van flexwoningen vereist een voortvarende aanpak.
Door nu alvast een bedrag op te nemen in de Begroting 2024 kan direct na besluitvorming in 2024 worden gestart met de (voorbereiding van de) realisatie van flexwoningen.

Kanttekeningen

1.1 Inpassing en leefbaarheid zijn belangrijke aandachtspunten bij de inrichting van de locaties.
Bij de uitwerking van de locaties wordt bestaand groen zoveel mogelijk gehandhaafd, wordt waar mogelijk groene inpassing gerealiseerd en is nadrukkelijk aandacht voor de omvang en bouwhoogte in relatie tot de omgeving. Daarbij zal leefbaarheid (voor jong en oud) op en rond de flexlocaties de noodzakelijke aandacht krijgen.

1.2 De onzekerheid over inrichting is nu nog te groot om een onderbouwde raming van de financiële consequenties te maken.
Ervaring leert dat de financiële consequenties zeer sterk verschillen als gevolg van locatie specifieke factoren. Omdat de 5 locaties nog niet in detail zijn onderzocht zijn er nog te veel zaken niet goed financieel te beoordelen. Het haalbaarheidsonderzoek met inrichtingsvoorstellen maakt dit inzichtelijk.

Inwonersparticipatie en communicatie
Nadat de raad in Q1 2024 heeft besloten over de financiële dekking, worden omwonenden van de locaties in Q2 2024 geraadpleegd over hun ideeën en wensen voor de inrichting van de locaties. Deze participatie betreft de eerste twee treden van de participatieladder: informeren en consulteren. Binnen de kaders van technische en financiële haalbaarheid zullen suggesties van de omwonenden zoveel mogelijk worden meegenomen. Meer dan één bouwlaag is niet uitgesloten bij de uitwerking van de realisatie van het benodigd aantal woningen.

Planning en vervolg

Fase	Inhoud	Raadsbesluit	Termijn
Verkenning	- Locatiestudie flexwoningen	- Realisatie flexwoningen - Selectie kansrijke locaties flexwoningen - Nader onderzoek technische en financiële haalbaarheid	2 november
Uitwerking	- Haalbaarheidsstudie met (voorlopige) inrichtingsvoorstellen per locatie - Inzicht in benodigde investeringen en voorgestelde dekking	Financiële dekking van de realisatie van flexwoningen en daarmee definitieve keuze voor de te realiseren locaties	Q1 2024
Participatie	- Informeren en consulteren van omwonenden van geselecteerde locaties - Definitieve inrichtingsvoorstellen per locatie		Q2 2024
Realisatie	- (Voorbereiding) van de realisatie flexwoningen		Q3 2024 Start realisatie Q1/Q2 2025 Oplevering flexwoningen

Financiën

In de begroting (Taakveld 8.3 Wonen) is geen budget opgenomen voor de realisatie van flexwoningen. Om de kosten voor het haalbaarheidsonderzoek naar technische en financiële

haalbaarheid van de geselecteerde locaties te dekken, wordt de Raad verzocht om in de begroting 2023 extra budget van € 50.000 beschikbaar te stellen. De financiële gevolgen worden verwerkt in de najaarsnota 2023.

De financiële gevolgen van de ontwikkeling van flexwoningen zijn afhankelijk van locatie-specifieke factoren. Deze financiële gevolgen zullen na afronding van het haalbaarheidsonderzoek duidelijk zijn. Mede op basis hiervan wordt in Q1 2024 een definitief raadsvoorstel opgesteld, waarin ook de definitieve financiële consequenties zullen zijn verwerkt. Waar mogelijk wordt gebruik gemaakt van subsidiemogelijkheden vanuit hogere overheden en eventuele fondsen.

Om na de besluitvorming over de locaties snel te kunnen starten met (de voorbereiding van) de realisatie is in 2024 een voorbereidend budget van €250.000 nodig. We verzoeken de raad om dit bedrag op te nemen in de integrale besluitvorming van de begroting 2024 (Taakveld 8.3 Wonen). Van dit budget zal pas gebruik worden gemaakt wanneer de raad akkoord is met de ontwikkeling van flexwoningen (Q1 2024).

Juridisch kader
Ook de juridische aspecten zullen bij de verdere uitwerking aan de orde komen, zoals het aanbestedingsrecht, het arrest Didam, civielrechtelijke aspecten en de staatssteunregels.

Risico's
De belangrijkste risico's die worden onderkend zijn:

a. De benodigde investeringen zijn te hoog
   Beheermaatregel: Uitgangspunt voor de flexwoningen is dat deze sober en doelmatig (met aandacht voor inpassing) worden gerealiseerd.
b. Er ontstaat vertraging door bezwaarprocedures
   Beheermaatregel: een zorgvuldig communicatieproces kan bezwaren wegnemen.
c. Er is na de eerste exploitatieperiode van 15 jaar geen nieuwe locatie binnen Voorschoten beschikbaar om de flexwoningen naar te verplaatsen, waardoor de exploitatie financieel niet haalbaar is.
   Beheermaatregel: Bij het haalbaarheidsonderzoek worden oplossingen hiervoor inzichtelijk gemaakt. Zo is er momenteel een financiële herplaatsingsgarantie door het Rijk beschikbaar, waarmee (onder voorwaarden) een deel van het tekort door hen wordt gedekt. Ook werkt het Rijk aan een fysieke herplaatsingsgarantie via zogenaamde "flexcities".

Duurzaamheid
Uitgangspunt voor flexwoningen is een woning die voldoet aan de actueel geldende landelijke eisen voor duurzaamheid en conform de basisvoorwaarden uit De Woonstandaard van het Netwerk Conceptueel Bouwen (versie 3.0 van juli 2023). Daarmee draagt het voorstel bij aan bijvoorbeeld terugdringen van CO2-uitstoot, besparen van energie, opwekken van duurzame energie, optimale benutting van grondstoffen.

Met vriendelijke groet,
het college van burgemeester en wethouders,

E.A. van Wattingen,
Gemeentesecretaris

drs. N. Stemerdink,
Burgemeester

Besluit

Zaaknummer: Z/79137/365438

De raad van de gemeente Voorschoten;

Gelet op het maatschappelijk belang van de realisatie van flexwoningen,

gezien het voorstel van burgemeester en wethouders van dinsdag 19 septembers 2023,

besluit:

1. In te stemmen met het op korte termijn versnellen van de productie van sociale huurwoningen door het realiseren van flexwoningen;
2. Daarmee bij te dragen aan de huisvestingstaakstelling van statushouders in 2023, 2024 en 2025 en aan de huisvesting van andere woningzoekenden in Voorschoten;
3. Het college op te dragen om de 5 locaties, die uit de beknopte locatiestudie het meest kansrijk zijn gebleken voor flexwoningen (te weten, IJsbaan, Gemeentewerf Rosenburg zuid, Geestwoningpad, voormalig Fixit-terrein/Koninklijke Marinelaan en Oude Stationslaantje), nader te onderzoeken op financiële en technische haalbaarheid via een haalbaarheidsonderzoek dat samen met de woningbouwcorporaties wordt uitgevoerd;
4. In de begroting 2023 op taakveld 8.3 Wonen extra budget van € 50.000 beschikbaar te stellen om de kosten voor het haalbaarheidsonderzoek naar technische en financiële haalbaarheid van de geselecteerde locaties te dekken en dit te verwerken in de najaarsnota 2023;
5. In Q1 2024 te besluiten over de benodigde investering en bijbehorende dekking per geselecteerde locatie en daarmee over de definitieve aanwijzing van de bouwlocaties;
6. Vooruitlopend op het voorstel in Q1 2024 in de integrale besluitvorming van de Begroting 2024 op taakveld 8.3 Wonen alvast een éénmalig bedrag van € 250.000 op te nemen.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering
van de raad der gemeente Voorschoten,
gehouden op donderdag 2 november 2023

de griffier, de voorzitter,

drs. B.J. Urban

drs. N. Stemerdink