Postadres
Gemeente Nijmegen
Postbus 9105
6500 HG Nijmegen

Bezoekadres
Korte Nieuwstraat 6
6511 PP Nijmegen

T 14 024
nijmegen.nl

Contactpersoon
nijmegen.nl/contact

Ons kenmerk
E25.001584

Bijlage(n)
Bijgevoegd: Ja

Aan de gemeenteraad van Nijmegen

Datum 24 juni 2025
Onderwerp Opdracht Jongerenwerk en Jeugdcoaches 2026-2030

Geachte leden van de raad,

De nieuwe subsidieperiode voor het jongerenwerk gaat in op 1 januari 2026. In de opdracht aan het Nijmeegse jongerenwerk van Bindkracht10 en de jeugdcoaches van de gemeente beschrijven we hoe de uitvoering van partijen er de komende vijf jaar uitziet. We geven hiermee invulling aan een aantal (regionale) beleidskaders, zoals Samen kleuren we de toekomst, de Uitvoeringsagenda duurzame jeugdhulp en WMO, het Integraal Veiligheidsplan 2022-2026 Nijmegen, Perspectief voor de jeugd (de aanpak Preventie met Gezag) en Sturen op een sterke sociale basis.

We willen dat kinderen en jongeren in Nijmegen kansrijk, gezond en veilig kunnen opgroeien zodat zij zich, vanuit hun talenten, zo goed mogelijk kunnen ontwikkelen naar volwassenheid. We bieden passende ondersteuning aan jongeren waarbij dit niet vanzelf gaat. Het jongerenwerk[1] versterkt de sociale veerkracht, vaardigheden en talenten van jongeren en creëert hiermee gelijke kansen.

We hechten een groot belang aan de preventieve functie van het jongerenwerk in de pedagogische basis op straat, op school, online en thuis. We onderschrijven de meerwaarde van het jongerenwerk in het veiligheidsnetwerk en de begeleiding van jongeren en jeugdgroepen die om een intensievere aanpak vragen. Het jongerenwerk is lokaal en stedelijk een herkenbare- en actieve partner in het netwerk van welzijn, zorg, onderwijs en veiligheid.

We bouwen met deze nota voort op de inzet en ervaringen van de afgelopen jaren. Daarnaast formuleren we vijf belangrijke opgaven waar het J&JW de komende jaren invulling aan geeft. Het jongerenwerk kan dit niet alleen. Bij alle opgaven is inzet, betrokkenheid en samenwerking nodig van (wijk)partners en gemeente. We benutten dit jaar om op een aantal onderdelen gezamenlijk te ontwikkelen en te leren.

[1] *We gebruiken voor de leesbaarheid de term jongerenwerk wanneer we jongerenwerk en jeugdcoaches bedoelen, tenzij expliciet aangegeven dat we één van de partijen bedoelen.*

Keuzes maken
We realiseren ons dat we veel van het jongerenwerk vragen. Door het maken van keuzes brengen we focus aan zodat het jongerenwerk meer impact kan maken. Deze aanscherping betekent ook dat het jongerenwerk niet op alle onderdelen dezelfde inzet meer kan realiseren en we duidelijkheid creëren op waar het jongerenwerk wel en niet van is.

Het Nijmeegse jongerenwerk
Het *jongerenwerk* van Bindkracht10 is in alle Nijmeegse wijken en buurten actief. Zichtbaar in de leefwereld van jongeren: op school, de straat, online en thuis. Het jongerenwerk is inclusief, maar richt zich met name op jongeren in een sociaal kwetsbare situatie. Het schooljongerenwerk vinden we op alle scholen voor voortgezet (speciaal) onderwijs (v(s)o) en op meerdere scholen voor primair onderwijs[2]. Het jongerenwerk zet vanuit een multi-methodische werkwijze in op diverse onderwerpen die in het leven van jongeren beïnvloeden. Hierbij worden jongeren actief betrokken om zelf activiteiten te organiseren waarmee zij regie en verantwoordelijkheid krijgen. Door hun laagdrempelige aanwezigheid in de verschillende leefwerelden van jongeren weten jongerenwerkers jongeren te bereiken en te werken aan een betekenisvolle relatie.

De Nijmeegse *jeugdcoaches* richten zich op jongeren met een straatcultuur achtergrond die zich schuldig maken aan overlast, een risico lopen om in de criminaliteit te belanden of hierin door te groeien. Zij doen dit ambulant in een aantal focuswijken, op het vso[3] en vanuit de interventie School-Werkfit. De jeugdcoaches weten met ervarings- en straatkennis jongeren te bereiken die niet eenvoudig in beeld komen. Het zijn van een grote broer of zus voor jongeren is in de aanpak een belangrijk kenmerk[4].

Daarnaast zetten we in de gemeente de interventie *Futsal Chabbab*[5] in in meerdere wijken[6]. Zij begeleiden jongeren met voetbal, huiswerkbegeleiding en individuele begeleiding. Daarnaast organiseren informele organisaties als Move Nijmegen en Amaana in Nijmegen activiteiten voor jongeren.

De vijf opgaven
In onze analyse op de inzet van het jongerenwerk en de ontwikkelingen rondom jongeren zien we een vijftal opgaven.

1. **Opgroeien in de samenleving van nu**

Onze samenleving is complex, zeker voor jongeren in een sociaal kwetsbare situatie. Factoren als bestaanszekerheid, de online leefwereld, polarisatie, isolement, mentale- en sociale druk en discriminatie hebben hun weerslag op o.a. een positieve identiteitsontwikkeling en de mentale gezondheid. In Nijmegen groeit een deel van de jongeren met een achterstand op. Voor gelijke kansen heeft deze groep baat bij ondersteuning vanuit het jongerenwerk. Het jongerenwerk

[2] Dit zijn de scholen waar het jongerenwerk is ingezet naar aanleiding van de motie 'Ongelijk investeren met jongerenwerk'
[3] De jeugdcoaches zijn actief bij Tarcisius, Park Neerbosch en Aventurijn
[4] De Nijmeegse Jeugdcoaches, Van de staat, voor de straat 2023-2024
[5] Futsal Chabbab, methodiekbeschrijving NJI
[6] FC Social Work is actief gebieden: Neerbosch-oost, Heseveld, Lindenholt, Dukenburg, Hatert en Willemskwartier.

moet hier oog voor hebben, hier samen met jongeren op acteren en preventief op inspelen.

Opdracht: We verwachten dat het jongerenwerk inspeelt op belangrijke uitdagingen en kwetsbaarheden van jongeren. Deze inzet is goed methodisch onderbouwd, ontwikkelingsgericht, passend bij de leefwereld en de hedendaagse samenleving en vanuit een gezamenlijke analyse op de problematiek in de verschillende Nijmeegse wijken.
Het gaat hierbij o.a. om:

a. *De online leefwereld*
b. Polarisatie en een inclusieve samenleving
c. *Onderwijs en het schooljongerenwerk*
d. *Meidenwerk*

2. Sterke sociale basis, de beweging naar voren

Een op de zeven jongeren in Nijmegen ontvangt een vorm van jeugdhulp[7]. Dat is te veel. Het gebruik van, en het aanbod aan jeugdhulp is de afgelopen 20 jaar exponentieel gegroeid. Veel problematiek heeft een sociaal-maatschappelijke oorzaak waar individuele hulp niet altijd de oplossing voor is[8]. Veel jongeren hebben mogelijk meer baat bij een ontwikkelingsgerichte vorm van jeugd en jongerenwerk die inzet op ontmoeting, participatie, vorming en talentontwikkeling[9]. Het jongerenwerk kan van meerwaarde zijn in het voorkomen, verkorten en versnellen van jeugdhulptrajecten. Dit geldt voor alle onderdelen, van basishulp tot aan gespecialiseerde vormen van jeugdzorg. Door het jongerenwerk te verbinden met vormen van jeugdhulp ontstaat een beter en slimmer hulp- en ondersteuningsaanbod. Dit sluit aan op uw ambitie om in de komende jaren €7,2 miljoen te besparen op ambulante jeugdhulp en WMO waarbij we nadrukkelijk de sociale basis versterken.

Opdracht: Jongerenwerk en jeugdcoaches leveren een bijdrage aan het voorkomen, verkorten en versnellen van individuele jeugdhulp door jongeren eerder en beter in beeld te hebben, in te zetten op de werkzame elementen van het jongerenwerk en intensiever samen te werken met netwerkpartners in de sociale basis, buurtteams en jeugdzorg. Het gaat hier o.a. om:

a. *Samenwerken in de wijk*
b. *Jongerenparticipatie*
c. *Individuele begeleiding*

3. Jeugdcriminaliteit en overlast

Het jongerenwerk van Bindkracht10 acteert nog onvoldoende op de doelgroep Jeugd en Veiligheid. Het gaat hier om jongeren die een hoog risico lopen om in de criminaliteit te belanden of hierin door te groeien. Dit om de volgende redenen:

- De doelgroep is nog onvoldoende in beeld bij en bereikt door het jongerenwerk. Deze doelgroep is beter in beeld bij de jeugdcoaches;
- Om op deze doelgroep te acteren is specifiek vakmanschap, affiniteit, kennis en expertise nodig[10];

[7] Stads en wijkmonitor 2024, gemeente Nijmegen
[8] Hervormingsagenda jeugd 2024
[9] Ontwikkelmogelijkheden in het jongerenwerk voor jongeren in specialistische jeugdzorg, J. Sonneveld, YouthSpot 2021
[10] Specialistisch jongerenwerk voor de 2%, Jan Dirk de Jong. Lector jeugdcriminaliteit HvL 2022

- Om tot een effectieve aanpak te komen is nauwere samenwerking nodig met de jeugdcoaches en met veiligheidspartners waarin de rollen, taken en verantwoordelijkheden duidelijk en uitvoerbaar zijn;
- Het werken met deze doelgroep vraagt veel van werkers en de organisatie op het terrein van arbeidsvoorwaarden, veiligheid, informatiedeling en waardering.
- Het jongerenwerk is in de aanpak bij vrijwel alle PMG gemeenten een cruciale speler.

Het is om deze redenen nodig om hier extra op te investeren. De huidige samenwerking op de aanpak problematische jeugdgroepen en de integrale inzet is gericht op het voorkomen van overlast tijdens risicovolle momenten, zoals de jaarwisseling of de kermis.

Opdracht: Het jongerenwerk levert een bijdrage aan preventie van jeugdcriminaliteit, dit vraagt inzet op de doelgroep Jeugd en Veiligheid als het gaat om:

a. *Problematische jeugdgroepen en het voorkomen en terugdringen van overlast;*
b. *Jongeren met een hoog risico om in de drugscriminaliteit te belanden of hierin door te groeien;*
c. *Inzet op momenten met een potentieel risico op overlast zoals de jaarwisseling, voetbalwedstrijden, de kermis, situaties met maatschappelijke onrust e.d.;*
d. *Optimale samenwerking met zorg- en veiligheidspartijen als leerplicht, politie, handhaving, jeugd-BOA's, (jeugd)reclassering en bureau Halt. Hier valt ook de samenwerking onder zoals beschreven in de werkwijze groepsaanpak en de lokale persoonsgerichte aanpak.*

4. Vakmanschap en samenwerken

De opdracht waar het jongerenwerk de komende jaren voor aan de lat staat gaat het nodige van hen vragen, ook in (doorontwikkeling van hun) vakmanschap. De benodigde vakkennis, expertise en vaardigheden vragen continue doorontwikkeling om op het niveau te blijven of komen dat we van een professionele organisatie verwachten. Dit geldt ook voor het in praktijk toepassen van een methodische onderbouwing, analyse op problematiek en planmatig werken. Dit geldt ook onder andere ook voor de investering in het vakmanschap op ambulant en outreachend werken voor de doelgroep Jeugd en Veiligheid. De jeugdcoaches zijn redelijk bekwaam op deze groep richten, maar een gezamenlijke doorontwikkeling met het jongerenwerk is nodig.

Opdracht: Het jongerenwerk werkt vanuit een stevige professionele- en methodische basis, vanuit leidende principes en een gedeelde visie. Samenwerking met netwerkpartners om optimaal en integraal te kunnen acteren op alle leefgebieden van jongeren is belangrijk. Het is hierbij belangrijk dat jeugdcoaches en jongerenwerkers vanuit hun rol, taak en verantwoordelijkheid kunnen acteren.

5. Slimmer investeren en rijker verantwoorden

Het jongerenwerk werkt momenteel nog weinig data-- en opgavegericht. De focus van het werk ligt op het aanbod dat in alle Nijmeegse wijken wordt ingezet. Beschikbare kwantitatieve data op jeugd worden in praktijk nog onvoldoende verrijkt met kwalitatieve data waardoor het op het wijkniveau ontbreekt aan een gezamenlijk informatiebeeld. Door hieraan te werken kan het

jongerenwerk samen met andere partners slimmer investeren en hierop verantwoorden. De gemeentelijke vaststelling van de subsidies voor het jongerenwerk is tot op heden vooral op output (bereik jongeren en aantal activiteiten), wat weinig zegt over de impact van het werk. Door samen met het J&JW te werken met indicatoren en monitoring op data kan men het werk rijker verantwoorden.

Opdracht: We willen dat het jongerenwerk focus aanbrengt op jongeren in een sociaal kwetsbare situatie en hier ook op prioriteert. We willen het rendement van het jongerenwerk zichtbaar maken door te verantwoorden aan de hand van indicatoren die impact meten. We doen dit in samenhang- en in samenwerking- met:

a. *Sturen op een sterke sociale basis*
b. *Stadsdeelprogrammeren*
c. *De regisseurs sociaal en veiligheid*

Financiën

Zoals eerder in de brief aangegeven vragen we veel van het jongerenwerk. Dit maakt keuzes maken noodzakelijk. Wat betreft financiën houden we de middelen aan die de organisaties op dit moment ontvangen voor het uitvoeren van hun opdracht. Met ingang van 2027 lopen een aantal tijdelijke subsidies af die kunnen leiden tot knelpunten. We werken ernaar toe om in het begrotingsproces van 2027 de tijdelijke gemeentelijke middelen voor jongerenwerk structureel te maken.

Uitvoeringsplan

Om te werken aan de verschillende opgaven en ervoor te zorgen dat opdrachtnemers tot een optimale invulling komen hanteren we de resterende maanden van 2025 als ontwikkelperiode. We werken samen met de opdrachtnemers de opgaven onderdelen van deze opgaven verder uit in een uitvoeringsplan. Dit uitvoeringsplan vormt de basis voor de opdrachtverlening vanaf januari 2026.

Hoogachtend,

Het college van burgemeester en wethouders van Nijmegen

A.P.W. van de Klift
gemeentesecretaris

H.M.F. Bruls
burgemeester