voorstel

Zwolle

Raadsbrief

Datum 18 september 2026

Onderwerp Voorgestelde wijze van afhandeling van toezegging evaluatie Stadsbouwmeester

Versienummer 1.0

Portefeuillehouder Gerdien Rots

Samenvatting
Met deze brief informeren wij u over de uitkomsten van de evaluatie van de rol van de Stadsbouwmeester in Zwolle. De evaluatie laat zien dat deze rol in de afgelopen periode inhoudelijk relevant en functioneel is gebleken voor de borging van ruimtelijke kwaliteit, samenhang tussen opgaven en projecten en het agenderen van stedelijke afwegingen.

Tegelijkertijd blijkt uit de evaluatie dat een herijking nodig is in de accenten, positionering en randvoorwaarden van de rol. Het college heeft een voorkeur om de rol van de stadsbouwmeester te continueren op basis van een herijking van de opdracht en met een aanscherping van de financiële kaders. Het college zal dit betrekken bij de begrotingsbehandeling 2027.

Bijlagen
Bijlage 1 – Evaluatierapport Stadsbouwmeester Zwolle
Bijlage 2 – Stadbouwmeester verslag 2026

Openbaarheid
☒ Openbaar
☐ Geheim

Wij stellen u voor kennis te nemen van:
De uitkomsten van de evaluatie van de invoering van de rol van de stadsbouwmeester in Zwolle en de voorgestelde wijze van afdoening van de Motie “Evalueren inzet stadsbouwmeester” van 14 november 2025 (M20 ID1656)

Datum 18 september 2026

Inleiding
Met deze raadsbrief informeren wij u over de uitkomsten van de evaluatie van de invoering van de rol van de Stadsbouwmeester. De gemeenteraad heeft gevraagd om inzicht in de toegevoegde waarde van deze rol, zodat de uitkomsten kunnen worden betrokken bij de besluitvorming over het vervolg en de begrotingsbehandeling 2027.

Kader
In 2021 is verkend hoe richting en invulling kon worden gegeven aan de rol van Stadsbouwmeester. In 2023 is de eerste Stadsbouwmeester gestart. Bij de behandeling van de begroting 2026 heeft de gemeenteraad gevraagd om de inzet van deze rol te evalueren zodat de bevindingen kunnen worden betrokken bij de begrotingsbehandeling 2027.

Onderliggende stukken:
- Motie Borgen Ruimtelijke Kwaliteit met een Stadsbouwmeester 16 november 2020
- Motie Evalueren inzet stadsbouwmeester 14 november 2025

Kernboodschap
De evaluatie laat zien dat de rol van de Stadsbouwmeester in de afgelopen periode van duidelijke meerwaarde is geweest voor Zwolle. De rol wordt gewaardeerd als onafhankelijke sparringpartner, integrator en bewaker van ruimtelijke kwaliteit. Tegelijkertijd blijkt dat voor een eventueel vervolg een herijking nodig is over opdracht, positionering, verwachtingen en doorwerking van adviezen. Het college heeft de voorkeur om de rol van de stadsbouwmeester te continueren werkt de komende periode aan deze herijking en betrekt deze bij de begroting 2027.

Toelichting
Voor de evaluatie is gesproken met betrokkenen vanuit het bestuur, de ambtelijke organisatie, de gemeenteraad en externe partners. De bevindingen laten een overwegend consistent beeld zien. De stadsbouwmeester voegt waarde toe door het agenderen van samenhang tussen projecten en opgaven, het bewaken van ruimtelijke kwaliteit en het inbrengen van een onafhankelijke blik op stedelijke ontwikkeling. Uit de evaluatie komen drie ontwikkelscenario's naar voren, namelijk: 1. Voortzetten in huidige vorm; 2. Herijken van rol en positionering; 3. Alternatieve invulling. De voorkeur van het college gaat uit naar een continuering van de rol van de stadsbouwmeester. Belangrijke randvoorwaarde voor deze uitwerking zijn aan de ene kant de aandachtspunten die uit de evaluatie naar voren zijn gekomen. Deze aandachtspunten zijn:
- Formuleer een heldere opdracht, met expliciete afbakening van taken, verantwoordelijkheden en het gewenste type advisering.
- Borg de onafhankelijkheid, juist omdat deze de kern vormt van de toegevoegde waarde.
- Organiseer beter wie verantwoordelijk is voor opvolging, vertaling en uitvoering van wat op strategisch niveau wordt geagendeerd.
- Maak inzet, middelen en verantwoording transparanter, zodat doelmatigheid en effect in de vervolgfase beter gevolgd kunnen worden.
- Verken een meer structurele en passende vorm van zichtbaarheid richting de gemeenteraad, zodat observaties, dilemma's en kwaliteitsafwegingen op hoofdlijnen periodiek gedeeld kunnen worden zonder afbreuk te doen aan de onafhankelijke positie van de rol.

Daarnaast is een bepalende randvoorwaarde bij de uitwerking de beschikbare middelen uit de begroting. Door de uitwerking te betrekken bij de begrotingsbehandeling kunnen naast de

inhoudelijke kaders tegelijkertijd de financiële kaders uit deze begroting mee worden genomen. Het financiële perspectief waarmee dit zal plaatsvinden is een aanscherping van de beschikbare financiële middelen ten opzichte van de huidige situatie.

Maatschappelijk draagvlak & participatie
De evaluatie is gebaseerd op gesprekken met een brede groep interne en externe betrokkenen. Daarmee is een breedbeeld opgehaald van de werking, toegevoegde waarde en aandachtspunten van de rol van de Stadsbouwmeester. Dit draagt bij aan een zorgvuldig beeld van het maatschappelijk en bestuurlijk draagvlak voor een eventueel vervolg.

Communicatie
De evaluatie van de stadsbouwmeester wordt gedeeld met de betrokkenen vanuit het bestuur, externe partners, de gemeenteraad en de ambtelijke organisatie. Daarnaast zal deze op de website geplaatst worden.

Duurzaamheid
De evaluatie zelf heeft geen directe duurzaamheidsgevolgen. De rol van de stadsbouwmeester raakt wel aan de kwaliteit van de fysieke leefomgeving en daarmee indirect aan duurzame stedelijke ontwikkeling, doordat in advisering en integrale afweging aandacht wordt gevraagd voor toekomstbestendigheid, ruimtelijke kwaliteit en samenhang in de stad.

Financiën
Aan deze raadsbrief zijn geen directe financiële gevolgen verbonden. De financiële consequenties van mogelijke ontwikkelrichtingen voor het vervolg van de rol van de Stadsbouwmeester worden meegenomen in de begroting 2027.

Risico’s
Als de rol van de Stadsbouwmeester wordt voortgezet zonder nadere verduidelijking van opdracht, positionering en verantwoordelijkheden, bestaat het risico op onduidelijkheid in de samenwerking en op onvoldoende opvolging van adviezen. Tegelijkertijd kan het beëindigen of wezenlijk wijzigen van de rol ertoe leiden dat onafhankelijke advisering en samenhang in de ruimtelijke ontwikkeling minder expliciet worden geborgd.

Vervolg
De komende periode worden de uitkomsten van de evaluatie gebruikt om een voorstel voor het vervolg uit te werken.

Openbaarheid
Deze raadsbrief en alle bijlagen zijn openbaar.

Burgemeester en wethouders van Zwolle,

burgemeester, Peter Snijders

Datum 18 september 2026

secretaris, Dick Emmer