Gemeente Diemen

Kadernota 2026

Versie: Ter bespreking Auditcommissie en Informatieve raad

10 juni 2025



Inhoudsopgave

Leeswijzer 4

Aanbiedingsbrief 5

Waar staan we op financieel gebied? 7

Notitie beweegbaar budget 11

Uitgangspunten begroting 2026 13
- Aantal woningen en inwoners 2026-2029 15
- Personeelskosten 16
- Prijsindexering 16
- Indexering belastingen en tarieven 17
- Stelposten groei van Diemen 17
- Rente 18
- Algemene uitkering 19
- Meerjaren investeringsplan 21

Programma's 23
- Sociaal 25
- Veilig 33
- Inkomen en Armoede 37
- Vrije Tijd 40
- Onderwijs 42
- Gebiedsontwikkeling 45
- Leefomgeving en klimaat 49
- Verkeer 57
- Samen besturen 61

Paragrafen 67
- Paragraaf Bedrijfsvoering 69
- Paragraaf Verbonden partijen 70

Bijlagen 73
- Totaaloverzicht ontwikkelingen 75
- Meerjaren investeringsplan 2026 - 2029 78

Afkortingenlijst 80

Raadsbesluit en Moties en amendementen 81
- Raadsbesluit 82
- Moties en amendementen 83

Leeswijzer

De Kadernota 2026 geeft inzicht in het meerjarenperspectief 2026-2029. De integrale afweging en de besluitvorming over de meerjarenbegroting vindt plaats bij de begrotingsbehandeling.

De kadernota legt de uitgangspunten vast voor het opstellen van de Programmabegroting 2026-2029.

Alle bedragen in de financiële tabellen hebben we afgerond op hele getallen en zijn “x € 1.000”. Het beleid in deze kadernota heeft bijna overal een structureel financieel karakter. Waar het een incidenteel karakter heeft, staat het vermeld.

Ontwikkelingen per programma
De Kadernota 2026 is in de programmastructuur van de begroting opgezet. De doelenbomen zijn op sommige programma's geactualiseerd. Per programma benoemen we de gevolgen van de jaarrekening 2024 en de nieuwe ontwikkelingen. We maken daarbij onderscheid tussen autonome (onvermijdbare) en nieuwe ontwikkelingen (keuze).

Sturen op prestatie-indicatoren
De auditcommissie heeft bij de vaststelling van de Programmabegroting 2024 gevraagd of er (betere) sturing op basis van de prestatie-indicatoren mogelijk is. Hiervoor is eerst een workshop met de raad belegd. Aan de hand van de uitkomsten van die workshop zijn we aan de slag gegaan. Per programma zijn er werksessies met raadsleden en beleidsambtenaren geweest. Inmiddels zijn alle programma's doorlopen. De resultaten voor de aanpassing van indicatoren liggen voor in deze kadernota en worden na accordering verwerkt in de begroting. Hiermee is dit proces afgerond. Eventuele toekomstige nieuwe aanpassingen zullen via een voorstel in de kadernota verwerkt worden in de begroting.

Paragrafen
Alleen de paragrafen waar sturing gevraagd wordt, zijn opgenomen in deze kadernota.
In de paragraaf Bedrijfsvoering bepalen we bij het onderwerp 'rechtmatigheid' de goedkeuringstolerantie en de rapportagegrens voor de rechtmatigheidsverantwoording.
Jaarlijks vindt er een actualisatie plaats van de sturing op verbonden partijen. De resultaten vindt u in de paragraaf Verbonden partijen.

In de bijlagen vindt u alle ontwikkelingen en het geactualiseerde meerjaren investeringsplan terug.

Aanbiedingsbrief

Voor u ligt de Kadernota 2026. De kadernota geeft richting aan de politieke doelen en ambities van de gemeente Diemen voor 2026 en verder. Ons coalitieakkoord "Diemen met elkaar en voor elkaar" is en blijft het uitgangspunt.

Toch meer financiële zekerheid in 2026
De kadernota loopt vooruit op de begroting en schetst alvast de financiële gevolgen en risico's. Tot op heden is de financiële situatie van de gemeente Diemen goed. Door het verantwoord en solide financieel beleid van de afgelopen jaren is de gemeente financieel gezond en de spaarpot – de algemene reserve – is goed gevuld. Dat geeft de gemeente de mogelijkheid om voor 2026 (een deel van) de algemene reserve in te zetten, waardoor we nu nog geen ingrijpende maatregelen hoeven te nemen. Op basis van de Meicirculaire 2025 zijn de financiële effecten voor onze gemeente doorgerekend. Door de toezeggingen van het kabinet in de Voorjaarsnota is het meerjarenpersectief fors verbeterd.

Maar alsnog krappere tijden op de langere termijn
Samenvattend hebben we dus goed nieuws voor 2026. Maar voor daarna blijft het uiterst onzeker. Het is daarom goed dat we inzichtelijk hebben gemaakt welke besparingen en ombuigingen mogelijk zijn. Die zullen we namelijk nodig hebben voor de langere termijn. Ook blijven we terughoudend met nieuwe uitgaven of nieuw beleid en of nieuw beleid in plaats van een bestaande activiteit of beleid kan. Met het inzicht in beweegbare budgetten en het terughoudend zijn met nieuw beleid is er financiële ruimte voor passende keuzes voor de raad en het college in de komende jaren.

Laatste jaar tot de gemeenteraadsverkiezingen
Deze kadernota valt tegen het einde van de bestuursperiode van het college van B&W. We zien dat we als gemeentelijke organisatie, bestuurlijk en ambtelijk, veel ambities uit het coalitieakkoord waar hebben gemaakt of nog mee bezig zijn. Wat is er al veel gelukt! We werken met succes aan een toekomstbestendig Diemen. We investeren in mensen, woningen, voorzieningen en duurzaamheid. Daarmee garanderen wij op langere termijn een krachtige en zelfstandige gemeente. We hebben extra aandacht voor inwoners die een steuntje in de rug nodig hebben. We stellen verbinding en ontmoeting centraal voor een Diemense samenleving waarin iedereen meetelt en alle inwoners zich thuis voelen.

Tegelijk blijft er nog veel te doen. Belangrijke thema’s voor 2026 zijn:

- *Kansengelijkheid en bestaanszekerheid*

We blijven invulling geven aan de versterking van gelijke kansen en een zeker bestaan. Dat doen we via de zogeheten Steunimpuls en het onlangs vastgestelde Beleidsnota en uitvoeringsplan armoede 2025. Ook de aanpak van energiearmoede krijgt prioriteit met inzet van specifieke doeluitkeringen. Deze aanpak valt onder het programma duurzaamheid.

- *Ontheemden, asielzoekers en statushouders*

We willen op het gebied van opvang en zorg voor ontheemden, asielzoekers en statushouders onze verantwoordelijkheid nemen. De bijbehorende werkzaamheden gaan we structureel binnen de gemeentelijke organisatie borgen. We werken aan het openen van een opvanglocatie voor asielzoekers in de gemeente. Zo voldoen we tegen die tijd aan onze taakstelling vanuit de Spreidingswet.

- *Duurzaamheid en klimaat*

Dankzij budget vanuit de Regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid (CDOKE) kunnen we meer doen voor uitvoering van het duurzaamheidsprogramma.

- *Wonen, ruimte en voorzieningen*

We moeten rekening houden met de financiële effecten van de vertraging in woningbouw. We willen daarom afspraken met corporaties en ontwikkelende partijen maken om verdere vertragingen te beperken. Tegelijkertijd zetten wij, met extra capaciteit, in op het uitvoeren en borgen van beleid. Dat moet zorgen dat de beschikbare woningen geschikt zijn voor de beoogde doelgroepen en daar ook daadwerkelijk terecht komen.

- *Een prettige woonplaats*

We blijven inzetten op ontmoeting en verbinding tussen onze inwoners. We zorgen dat Diemen een woonplek is, waar mooie evenementen worden georganiseerd en voldoende mogelijkheden zijn voor sport en andere vrijetijdsbesteding.

Tot slot

We hebben mooie keuzes kunnen maken voor de gemeente. We vertrouwen erop ook in 2026 en verder samen aan een krachtig en mooi Diemen te werken. Ook bij een krimpend financieel kader en ook als we keuzes zullen moeten maken. Uw besluit op de kadernota geeft daarbij de richting aan.

Namens het college,

Jeroen Klaasse

Wethouder Financiën

Waar staan we op financieel gebied?

Naast de ambities uit het coalitieakkoord komen er ontwikkelingen vanuit het Rijk en vanuit de samenleving op ons af. Die ontwikkelingen samen leiden tot een geactualiseerd meerjarenperspectief.
Per programma geven we op hoofdlijnen inzicht in ambities en ontwikkelingen. We maken bij de ontwikkelingen onderscheid tussen autonome en nieuwe ontwikkelingen. Autonome ontwikkelingen zijn onontkoombaar. Te denken valt dan aan ontwikkelingen als gevolg van gewijzigde wetgeving of de gevolgen van de CAO voor gemeenteambtenaren.

Daarnaast moeten we omgaan met een veranderend financieel perspectief. Het blijft voor de langere termijn onzeker welke financiële ruimte we hebben om aan alle ambities en ontwikkelingen invulling te geven.

Veranderende financiële positie
De financiële huishouding van de gemeente Diemen is goed op orde. De jaarrekening 2024 liet een overschot van € 4,1 miljoen zien. Een deel hiervan betreft werkzaamheden die we in 2025 nog gaan oppakken. Beleid is dat we het overschot in de Algemene Reserve storten. Onze reservepositie is daardoor solide en geeft ons enig comfort voor mindere tijden.

Bij de actualisatie van het meerjarenperspectief zijn er enkele ontwikkelingen die een groot financieel effect hebben. Dit betreft de volgende ontwikkelingen:

- De algemene uitkering vanuit het Rijk loopt op van € 60 miljoen naar € 65 miljoen. Dit is grofweg 60% van onze omzet. Sinds 2023 is de verdeling van de algemene uitkering gebaseerd op een nieuw verdeelmodel. Diemen is daarbij een nadeelgemeente. Tot op heden zijn we gecompenseerd voor het nadeel (3,2 miljoen per jaar). Verwachting is dat de compensatie vanaf 2027 wordt afgebouwd. Ieder jaar neemt de compensatie met € 17,50 per inwoner af. Dat is voor Diemen jaarlijks € 450.000.
- Er is al langere tijd onvrede bij de gemeenten over de inkomsten die we vanuit het Rijk ontvangen voor de kosten van de gedecentraliseerde taken op het gebied van jeugdzorg. Met name over de taakstellende bezuiniging die is meegenomen. Als gevolg van diverse adviesrapporten zijn de bezuigingen deels vergoed en naar achteren verschoven. In de Voorjaarsnota 2025 van het kabinet is de taakstellende bezuiniging doorgeschoven naar 2028. Onze taakstelling is € 1,5 miljoen. Op basis van de Hervormingsagenda gaan wij invulling geven aan deze taakstelling. Belangrijk onderdeel hierbij is het ontwikkelen en vaststellen van een nieuwe inkoopstrategie van de jeugdzorg.
- Onlangs is de nieuwe CAO voor gemeenteambtenaren afgesloten. De resultaten van deze onderhandelingen zijn qua indexering (3,5% per jaar) voordeliger dan we rekening mee hielden in onze prognose in de begroting 2025 (5,7% per jaar). Dit houdt in dat we in 2026 de lonen niet hoeven te indexeren terwijl we vanuit het Rijk wel middelen ontvangen voor indexering.
- In mei 2025 heeft de gemeenteraad het nieuwe programma voor het onderhoud van de openbare ruimte vstgesteld. Hiermee is ook de financiering van het groot onderhoud gewijzigd. Vanaf 2025 gaan we nieuwe onderhoudsprojecten niet langer via de voorziening verrekenen maar via afschrijvingen. Reeds gestartte projecten verrekenen we nog wel met de voorziening. Daarvoor moeten we in 2026 en 2027 nog jaarlijks € 2,9 miljoen doteren in de voorziening groot onderhoud. Vanaf 2028 vervalt deze dotatie. De afschrijvingen van nieuwe trajecten starten niet eerder dan in 2029. Deze wijziging in financiering levert dus de eerste jaren financiële ruimte op. Na vijf tot tien jaar zal dit voordeel omslaan in een nadeel.
- Bij het opstellen van de begroting houden we in het laatste jaar rekening met de kosten voor rente en afschrijving in het laatste begrotingsjaar. Ondanks dat we weten dat de

realisatie van de investering, zoals bijvoorbeeld het zwembad, pas later zal plaatsvinden. Hiermee zorgen we ervoor dat we tijdig financiële ruimte creëren om onze ambities waar te kunnen maken. In de kadernota schuiven we de afschrijvingslasten van dergelijke investeringen een jaar op (naar 2029). Daardoor ontstaat in 2028 een voordeel van bijna € 2 miljoen.

Vorig jaar was bij het vaststellen van de Kadernota 2025 sprake van een "ravijnjaar" in 2026. Als gevolg daarvan is een proces gestart om te zoeken naar besparings- en ombuigingsmogelijkheden. Toezegging was dit inzicht bij vaststelling van de Kadernota 2026 gereed te hebben. Dat is ook gelukt en de "Notitie beweegbaar budget 2026" is als bijlage toegevoegd.

Door eerder genoemde ontwikkelingen is het financieel perspectief fors verbeterd en is het inzetten van drastische besparings- en ombuigingsmaatregelen niet noodzakelijk. We stellen voor enkele voor de hand liggende 'opschoon'-maatregelen door te voeren. Het resterende structurele tekort in 2026 kunnen we opvangen door het inzetten van de Algemene Reserve.

Vanuit het structureel toezicht is het eerstkomende jaar het belangrijkst. Wanneer bij de vaststelling van de Programmabegroting 2026 het jaar 2026 structureel sluitend is, dan hoeft het meerjarenperspectief nog niet structureel sluitend te zijn.
Wanneer er in 2026 een structureel tekort is dan is er vanuit het financieel toezicht de ruimte om uiterlijk binnen vier jaar naar een structureel evenwicht te groeien.

Wij sturen aan om het begrotingsjaar 2026 structureel sluitend voor te leggen in de nu komende Programmabegroting 2026.

Vaststellen uitgangspunten Begroting 2026
Het belangrijkste onderdeel van de kadernota is het vaststellen van de uitgangspunten voor het opstellen van de Begroting 2026. In deze kadernota vragen wij u de volgende uitgangspunten vast te stellen:
- Aantallen woningen en inwoners 2026-2029;
- Loonindexering personeelskosten 2026;
- Prijsindexering voor uitgaven en inkomsten 2026;
- Prijsindexering belastingen 2026;
- Algemene uitkering op basis van Meicirculaire 2025[1];
- De rapportagegrenzen voor de rechtmatigheidsverantwoording 2026;
- De mate van sturing op de verbonden partijen 2026.

De belangrijkste nieuwe ontwikkelingen en wijzigingen in het meerjareninvesteringsplan staan ook opgenomen in deze kadernota.

[1] In deze versie van de Kadernota is dit op basis van de inschatting van de doorwerking van de Voorjaarsnota 2025 van het kabinet

Vertrekpunt
Financieel vertrekpunt voor deze kadernota is het meerjarenperspectief zoals gepresenteerd in de Programmabegroting 2025.
Bij het opstellen van de begroting gebruiken we het provinciaal toezichtskader als leidraad.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029
Saldo structureel	-1.630	-1.350	-2.675	-2.855
Saldo incidenteel	-175	-140	-180	-
Meerjarenperspectief Programmabegroting 2025	**-1.805**	**-1.490**	**-2.855**	**-2.855**

Het saldo van de kadernota is uitgesplitst in een structureel en incidenteel saldo. De provincie ziet toe op een sluitend structureel saldo. Leidend daarbij is het jaar van de begroting. De provincie kijkt ook naar het meerjarenperspectief. Wanneer er geen structureel sluitend meerjarenperspectief is, dan wil de Provincie weten welke stappen genomen worden om wel te komen tot een structureel sluitend meerjarenperspectief.

Financiële ontwikkelingen op een rij
In onderstaand overzicht hebben we alle financiële effecten gecategoriseerd en op een rij gezet. De onderbouwing van de uitgangspunten en de toelichting op de ontwikkelingen lichten we verderop in deze kadernota toe.

Omschrijving	2026	2027	2028	2029
Meerjarenperspectief Programmabegroting 2025				
- structureel	-1.630	-1.350	-2.675	-2.855
- incidenteel	-175	-140	-180	-
Totaal saldo meerjarenperspectief Programmabegroting 2025	**-1.805**	**-1.490**	**-2.855**	**-2.855**
Gevolgen loon- en prijsindexering				
Loonindexering personeelskosten (0,0%)	-	-	-	-
Prijsindexering				
- uitgaven (2,1%)	-240	-240	-240	-240
- inkomsten (2,1%)	50	50	50	50
- subsidies (2,0%)	-120	-120	-120	-120
- gemeenschappelijke regelingen (2,0%)	-105	-105	-105	-105
- bijdrage Duo+ (0,0%)	-	-	-	-
- belastingen (OZB-woningen 5,0%, overig 2,1%)	345	345	345	345
Algemene uitkering (gebaseerd op verwachte effecten Meicirculaire 2025 + nieuwe uitgangspunten)	4.465	4.380	2.965	2.755
Ontwikkelingen				
Gevolgen Jaarrekening 2024	-	-	-	-
Autonome ontwikkelingen				
- structureel	-700	-700	-700	-700
- incidenteel	-50	-	-	-
Gemeenschappelijke Regelingen				
- structureel	-190	-190	-190	-190
- incidenteel	-40	-	-	-
Nieuwe ontwikkelingen				
- structureel	-2.185	-2.520	1.830	1.855
- incidenteel	-610	-	-	-
Wijzigingen meerjaren investeringsplan	-	-	1.850	-
Bijgesteld meerjarenperspectief Kadernota 2026	**-1.185**	**-590**	**2.830**	**795**

Wanneer we bovenstaande effecten splitsen in structurele en incidentele effecten, leidt dat tot onderstaand meerjarenperspectief.

Saldo meerjarenperspectief Kadernota 2026	2026	2027	2028	2029
Structureel	-310	-450	3.010	795
Incidenteel	-875	-140	-180	-
Bijgesteld meerjarenperspectief Kadernota 2026	**-1.185**	**-590**	**2.830**	**795**

Bovenstaand perspectief laat in 2026 en 2027 een structureel tekort zien. In 2028 slaat het saldo om in een groot overschot. Belangrijkste oorzaken van dat overschot zijn het wegvallen van de dotatie voor groot onderhoud (€ 2,9 miljoen) en het doorschuiven van de kapitaallasten van het zwembad (€ 1,8 miljoen). In 2029 zijn de kapitaallasten blijven staan.

Als college hebben we er vertrouwen in dat we het begrotingsjaar 2026 met een sluitend structureel saldo voor kunnen voorleggen.

Notitie beweegbaar budget

Een solide begroting
De gemeente Diemen streeft naar een financieel solide positie op de lange termijn en wil voorbereid zijn op minder gunstige financiële tijden. Om het college en de gemeenteraad in staat te stellen weloverwogen lange termijn keuzes te maken, is gezocht naar inzicht in de beïnvloedbaarheid van de begroting. Hiervoor is een objectieve en gevalideerde methode toegepast om vast te stellen welke delen van de budgetten beïnvloedbaar zijn.

Analyse
De uitgevoerde analyse heeft een financieel-technisch karakter en dient ook vanuit dat perspectief te worden geïnterpreteerd. De uitgangspunten zijn als volgt:
- Wettelijke taken als basis: De analyse gaat uit van de wettelijke verplichtingen van de gemeente die uitgevoerd moeten worden, maar waar wel bandbreedtes voor de uitvoering bestaan. Ook is gekeken naar eigen beleid, vastgesteld door de gemeenteraad van Diemen, wat kan worden aangepast of bijgesteld.
- Aangegane verplichtingen: De gemeente respecteert bestaande afspraken, convenanten en beschikkingen. Hoewel het theoretisch mogelijk is om verplichtingen voortijdig te beëindigen, wordt in deze rapportage uitgegaan van een redelijke beëindigingstermijn.
- Taakvelden BBV: De analyse is gebaseerd op de taakvelden uit het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV), die vaak uit meerdere onderliggende taken bestaan.
- Geen politieke of maatschappelijke afwegingen: De analyse is feitelijk en technisch van aard, zonder beoordeling van politieke wenselijkheid of maatschappelijke risico's.

Baten en lasten
De eerste stap in de zoektocht naar besparingen was een analyse van de beïnvloedbare ruimte aan de uitgavenkant van de begroting. Ook aan de inkomstenkant zijn beïnvloedbare elementen aanwezig, zoals:
- OZB (woningen en niet-woningen)
- Overige gemeentelijke belastingen (o.a. toeristenbelasting)
- Afvalstoffenheffing
- Rioolheffing
- Leges burgerzaken (reisdocumenten, huwelijken, etc.)
- Leges ruimtelijke ordening
- Begraafrechten

Beweegbaar budget
Voor het begrotingsjaar 2026 en verder is een eerste analyse uitgevoerd naar de theoretisch beïnvloedbare ruimte, gebaseerd op de definitie van beleidsvrijheid van de Raad voor het Openbaar Bestuur (2019):

> "De mate waarin de uitkomsten van beleid tussen overheden mogen verschillen.Het gaat erom vast te stellen in hoeverre overheden in staat zijn eigen afwegingen te maken over de inzet van middelen en zelfstandig de uitkomsten van beleid te bepalen."

De mate van beleidsvrijheid wordt bepaald door:
- De aard van de taak (wettelijk, aanbevolen of eigen initiatief);
- De mate van detail in wet- en regelgeving over uitvoering en besluitvorming;
- De vrijheid in samenwerking en aanvullende regelgeving.

Deze theoretische ruimte is vertaald naar concrete mogelijkheden voor de begroting vanaf 2026. De lijst met 83 maatregelen vormt de basis voor bestuurlijke keuzes, met nadruk op materiële budgetten.

Personele en overheadaspecten worden verder uitgewerkt in samenwerking met Duo+ en zijn afhankelijk van de inhoudelijke keuzes van het bestuur.

Gemeente Diemen

Uitgangspunten begroting 2026

Aantal woningen en inwoners 2026-2029	15
Personeelskosten	16
Prijsindexering	16
Indexering belastingen en tarieven	17
Stelposten groei van Diemen	17
Rente	18
Algemene uitkering	19
Meerjaren investeringsplan	21



Aantal woningen en inwoners 2026-2029

De prognose voor het aantal woningen en inwoners hebben we geactualiseerd, zie onderstaande tabellen.

Woningaantallen	2026	2027	2028	2029
Stand 1 januari	**16.325**	**16.853**	**17.274**	**18.499**
Holland Park West	210	126	187	121
Holland Park Zuid			310	591
Plantage de Sniep (Rietschuur)		50		
Hof van Saan	104			
Buitenlust	38			
Ouddiemerlaan	3			
Harmoniehof			106	
Areaalontwikkeling	355	176	603	712
Stand 31 december	**16.680**	**17.029**	**17.877**	**19.211**

Bovenstaande tabel geeft inzicht in de woningbouw komende jaren. De oplevering van het aantal woningen fluctueert behoorlijk. Wanneer we bovenstaande woning- en inwonersaantallen gebruiken voor de berekening van onze inkomsten van het Rijk (de algemene uitkering) dan gaat het saldo van het meerjarenperspectief ook fluctueren. Dit maakt het lastig te sturen op een structureel sluitende begroting. Daarom kiezen we ervoor om prognoses te hanteren op basis van de gemiddelde groei van het aantal woningen en inwoners. Dit zorgt voor een gelijkmatiger meerjarenperspectief. Bovenstaande woningbouwambities leiden tot een gemiddelde woningbouw van 400 woningen per jaar.

Op basis van het uitgangspunt van de gemiddelde groei ziet de woninggroei er als volgt uit:

Woningaantallen	2026	2027	2028	2029
Stand 1 januari	**16.325**	**16.725**	**17.125**	**17.525**
Gemiddelde woninggroei per jaar	400	400	400	400
Stand 31 december	**16.725**	**17.125**	**17.525**	**17.925**
Toename in % t.o.v. voorgaand jaar	*2,5%*	*2,4%*	*2,3%*	*2,3%*

Wanneer we deze gemiddelde groei vertalen naar de inkomsten van het Rijk zien we ook dat ons meerjarenperspectief evenwichtiger verloopt en dat er geen grote schommelingen meer zijn als gevolg van de woningaantallen.

	2026	2027	2028	2029
Stand per 1 januari	**34.000**	**34.800**	**35.600**	**36.400**
Toename aantal inwoners	800	800	800	800
Prognose Kadernota 2027	**34.800**	**35.600**	**36.400**	**37.200**
Toename in % t.o.v. voorgaand jaar	*2,4%*	*2,3%*	*2,2%*	*2,2%*

Op basis van de huidige woning- en inwonersaantallen gaan we uit van gemiddeld 2 inwoners per woning.

Personeelskosten

In de Kadernota 2025 is de loonindexering voor 2025 ingeschat op 4,4%. Inmiddels is er een nieuwe CAO voor gemeenteambtenaren afgesloten. De nieuwe CAO loopt van 1 april 2025 tot en met 31 maart 2027.
De loonsverhogingen zijn verspreid over vijf momenten om de kosten te spreiden. In de reeks procentuele loonsverhogingen is tevens een nominale loonsverhoging opgenomen. Het 12-maands gemiddelde van deze cao op loon (procentueel en nominaal) is 3,75%. Hierbij opgeteld de loonsverhogingen vanuit de eerdere CAO tot 1 april resulteert in het voorstel om voor 2026 geen loonindexering toe te passen. De kosten als gevolg van de oude en nieuwe CAO kunnen opgevangen worden binnen de indexering die in 2025 is toegepast.

Prijsindexering

In de programmabegroting indexeren we alleen de ramingen van het begrotingsjaar jaar (2026), de daaropvolgende jaren (2027 tot en met 2029) begroten we op op basis van constante prijzen. Dat houdt in dat het prijspeil van het begrotingsjaar wordt doorgetrokken naar de volgende jaren. Er vindt geen meerjarige inflatiecorrectie plaats. Dit geldt zowel voor de uitgaven als de inkomsten. Door deze wijze van begroten is het eenvoudiger afwijkingen in de meerjarenbudgetten te signaleren en dat heeft een positief effect op de betrouwbaarheid van het meerjarenperspectief.

De indexering 2025 voor de exploitatiebudgetten bedraagt 2,1%. De indexering is gebaseerd op de in februari 2024 afgegeven verwachtingen van het CPB. We gebruiken hiervoor het kengetal ‘Prijs materiële overheidsconsumptie (imoc)’. Dit is de gemiddelde stijging van de prijzen van de netto materiële consumptie van de collectieve sector.

We stellen voor de jaarlijks exploitatiebudgetten voor uitgaven en inkomsten te indexeren. Bij de uitgaven betreft het de budgetten voor diensten en leveringen. Bij de inkomsten betreft het voornamelijk de indexering van huur- en pachtopbrengsten. Voor de indexering van subsidies en bijdragen aan gemeenschappelijke regelingen houden we het gewogen gemiddelde van de loon- en prijsindexering aan (80% loon en 20% prijs).
De kosten van Duo+ bestaan voornamelijk uit personeelskosten. Daarom schakelen we de indexering van de bijdrage aan Duo+ gelijk aan onze eigen personeelskosten. Ook hier het voorstel om voor de bijdrage aan Duo+ geen indexering op te nemen voor 2026.

Prijsindexering	2026	2027	2028	2029
Lasten				
Overige goederen en diensten (2,1%)	-240	-240	-240	-240
Subsidies (2,0%)	-120	-120	-120	-120
Bijdrage aan verbonden partijen (2,0%)	-105	-105	-105	-105
Bijdrage aan Duo+ (0,0%)	-	-	-	-
Totaal lasten	-465	-465	-465	-465
Baten				
Huur- en pachtopbrengsten (2,1%)	50	50	50	50
Huuropbrengsten sporthallen en zwembad (5,0%)[1]	25	25	25	25
Totaal baten	75	75	75	75
Totaal prijsindexering	**-390**	**-390**	**-390**	**-390**

[1] De energielasten van de sporthallen en het zwembad zijn de afgelopen jaren fors gestegen. Als gevolg hiervan stellen wij voor om de tarieven van de sporthallen en het zwembad met 5% te verhogen. De hogere opbrengst als gevolg van de extra verhoging zetten we in ter dekking van de oplopende energielasten. Deze aanpassing heeft dus geen invloed op het saldo. Ten opzichte van de binnensporttarieven van omliggende gemeenten, zoals Amsterdam, zijn de Diemense tarieven nog behoorlijk lager.

Indexering belastingen en tarieven

Voorstel is de belastingenontvangsten net als de prijzen te indexeren met 2,1%.

Uitzondering hierop is de indexering van het tarief onroerend zaakbelasting voor woningen. Over de afgelopen jaren heeft een stevige inflatie plaatsgevonden. De inflatie is niet meegenomen in de indexering van het OZB-tarief. In 2025 hebben we daar voor het eerst een inhaalslag gemaakt. Ook voor 2026 stellen wij voor deze inhaalslag door te zetten. Dit doen we alleen voor het OZB-tarief voor woningen. Het OZB-tarief voor woningen behoort nog steeds binnen de top 20 van laagste tarieven van alle gemeenten.

Het voorstel is om het OZB-tarief voor niet-woningen met 2,1% te indexeren. Verhoudingsgewijs is het tarief niet-woningen al hoger dan het artikel 12 tarief. Ook in verhouding met andere gemeenten is ons tarief voor niet-woningen bovengemiddeld.

Indexering belastingen	2026	2027	2028	2029
OZB woningen (5,0%)	240	240	240	240
OZB niet-woningen (2,1%)	90	90	90	90
Overige belastingen (2,1%)	15	15	15	15
Totaal Indexering belastingen	**345**	**345**	**345**	**345**

Kostendekkende tarieven
In het laatste kwartaal van 2025 staat de vaststeling van de geactualiseerde nota lokale heffingen gepland. In de nota lokale heffingen leggen we de uitgangspunten voor de tariefstelling van tarieven en belastingen vast. We verwerken hierbij de uitkomsten van het onderzoek naar de kostendekkendheid en de besluitvorming van deze Kadernota en de mogelijk ingezette besparings- en ombuigingsmaatregelen.

Stelposten groei van Diemen

In de begroting houden we via stelposten rekening met de groei van Diemen. Deze stelposten kunnen we inzetten voor kosten als gevolg van de groei. Onderstaand een overzicht van de stelposten "Groei van Diemen".

De stelpost voor 2025 bedraagt € 400.000 en is beschikbaar. De jaren daarna is er weer ieder jaar € 400.000 extra beschikbaar.

Stelposten Groei van Diemen	2026	2027	2028	2029
Uitbreiding formatie	150	300	450	600
Bedrijfsvoering	25	50	75	100
Bijdrage Duo+	100	200	300	400
Bijdrage gemeenschappelijke regelingen	100	200	300	400
Subsidies instellingen	25	50	75	100
Totaal Stelposten groei van Diemen	**400**	**800**	**1.200**	**1.600**

Aan de inkomstenkant houden we ook rekening met de groei van Diemen. Bij de berekening van de algemene uitkering houden we rekening met een groeiend aantal woningen en inwoners (zie uitgangspunten). Ook bij de OZB opbrengsten houden we rekening met meerinkomsten als gevolg van de groei/areaaluitbreiding.

Rente

Voor het te hanteren interne rentepercentage sluiten we aan bij de voorschriften uit het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV). Het BBV gaat uit van de gemiddelde rente van de uitstaande geldleningen. In onderstaande tabel de wijze van berekening.

Lening afgesloten bij:	Soort lening	Hoofdsom (in €'s)	Jaar aflossing	Rente%
Provincie Groningen[2]	Fixe	5.000.000	2025	1,300%
BNG	Fixe	7.500.000	2031	0,900%
Aegon Levensverzekering	Fixe	7.500.000	2035	1,030%
BNG	Fixe	6.000.000	2036	1,550%
BNG	Fixe	5.000.000	2040	1,958%
BNG	Fixe	7.500.000	2042	2,080%
BNG	Fixe	5.000.000	2043	3,110%
Totaal		**43.500.000**		
Gemiddeld rentepercentage				**1,70%**

Voor de te berekenen rente bij grondexploitaties gaan we uit van de omslagrente. De BBV geeft specifiek aan hoe deze rente berekend moet worden. Voor de resultaten van de grondexploitaties en de toerekening van rente naar de exploitatie is het van belang niet te veel renteschommelingen te hebben. Voorstel is de omslagrente voor 2026 op **1,5%** vast te stellen.

Rentepercentages begroting 2026:
1. Omslagrente grondexploitatie **1,5%**;
2. Rente investeringen **1,5%;**
3. Rente investeringen rioleringen blijft gehandhaafd op **3,0%** conform laatst vastgestelde Programma Klimaatadaptatie 2024-2028;
4. Rente langlopende leningen **3,5%**[3]**.**

[2] In 2025 herfinancieren
[3] Gebaseerd op rentestand bij aantrekken van langlopende leningen.

Algemene uitkering

Als uitgangspunt voor deze concept Kadernota 2026 hebben we de verwachte doorrekening van de Voorjaarsnota van het kabinet gebruikt. De Meicirculaire 2025 moet straks meer duidelijkheid geven over de exacte effecten. Aangezien de middelen vanuit het Rijk een groot effect hebben op ons financiële toekomstperspectief is enige voorzichtigheid geboden.

We hebben in de berekening wel alvast rekening gehouden met de aantallen woningen en inwoners zoals benoemd in de uitgangspunten van deze kadernota. Het jaar 2026 is niet langer op constante prijzen berekend maar op basis van de verwachte indexering. De jaren 2026 tot en met 2028 zijn, net zoals de uitgaven in de begroting, wel weer op basis van constante prijzen berekend.

Sinds 2023 is de berekening van de algemene uitkering gebaseerd op het nieuwe verdeelmodel. Voor het negatieve effect van het nieuwe verdeelmodel is een compensatieregeling in het leven geroepen. Sinds de herverdeling ontvangen wij een compensatie van € 3,2 miljoen. Of dit zo blijft, is afhankelijk van de evaluatie van het verdeelmodel. Op de onderzoeksagenda van het Gemeentefonds staat de oplevering van het evaluatierapport in 2025 gepland. Verwachting is dat de Meicirculaire 2025 meer duidelijkheid geeft over de afbouw van de compensatieregeling.

Over de wijzigingen als gevolg van de septembercirculaire 2024 en de Decembercirculaire 2024 bent u met aparte informatieve memo's geïnformeerd. In deze kadernota zijn de financiële effecten van de Meicirculaire 2025 verwerkt. Zie onderstaande tabel met de effecten per wijziging.

Wijziging Algemene Uitkering	2026	2027	2028	2029
Berekening Algemene Uitkering Begroting 2025 (Meicirculaire '24)	**60.200**	**61.020**	**61.830**	**62.845**
Totaal effect Septembercirculaire 2024	2.000	1.065	1.155	1.100
Totaal effect Decembercirculaire 2024	-990	85	215	350
Totaal effect Meicirculaire 2025	3.995	3.925	2.540	2.740
Berekening Algemene Uitkering Kadernota 2026 (Meicirculaire 2025)	**65.205**	**66.095**	**65.740**	**67.035**

De wijzigingen als gevolg van de circulaires verwerken we in de begroting. In onderstaande tabel is af te lezen welk effect de verwerking op het meerjarenperspectief heeft. Over de financiële effecten van de September- en Decembercirculaire bent u al eerder via informatieve memo's geïnformeerd.
In deze Kadernota lichten we alleen de belangrijkste wijzigingen uit de Meicirculaire toe. U ontvangt een aparte memo met een uitgebreide toelichting op alle wijzigingen.

Effect wijzigingen Algemene Uitkering	2026	2027	2028	2029
Effecten Septembercirculaire 2024				
Uitkeringsfactor	1.190	365	345	240
Taakmutaties				
- Wet op de lijkbezorging	5	5	5	5
- Kinderopvang Sociaal Medische Indicatie (SMI)	10	10	10	20
- Digitaal Stelsel Omgevingswet	-30	-40	-45	-50
- Bijstand jongerennorm	-10	-10	-10	-10
- Besparingsverlies jeugd	580	550	550	545
- Indexatie Wmo demografie	65	130	190	245

Effect wijzigingen Algemene Uitkering	2026	2027	2028	2029
Integrale, Decentrale en Specifieke Uitkeringen (IU / DU /SU)				
- Wet Betaalbare huur	75	40	35	30
- Openbare bibliotheken	100			
3D's in het sociaal domein				
- Participatie	20	20	20	20
Stelposten				
- Budget Jeugdzorg	-5	-5	55	55
Claims				
- Taakstelling Jeugdzorg verlagen	-580	-550	-550	-545
- Stelpost WMO opnemen	-65	-130	-190	-245
- Bibliotheek gelden	-100			
- Wet Betaalbare huur	-75	-40	-35	-30
Totaal effect Septembercirculaire 2024	1.180	345	380	280
Effecten Decembercirculaire 2024				
Uitkeringsfactor	-990	85	215	355
Totaal effect Decembercirculaire 2024	-990	85	215	355
Effecten Meicircuaire 2025				
Aanpassing aantallen woningen en inwoners en uitkeringsfactor	3.170	3.330	3.205	3.375
Jeugdzorg	1.465	1.430	420	450
WOZ-waardeontwikkeling				
- hogere korting algemene uitkering	-835	-835	-830	-830
- hogere OZB-opbrengsten	475	475	475	475
Afbouwen compensatieregeling herverdeling		-450	-900	-1.350
Totaal effect Meicirculaire 2025	4.275	3.950	2.370	2.120
Totaal effect wijzigingen Algemene Uitkering	**4.465**	**4.380**	**2.965**	**2.755**

Belangrijkste wijzigingen

- Uitkeringsfactor

De uitwerking van de Voorjaarsnota 2025 van het Rijk heeft geleid tot een hogere indexering. Tevens zijn er extra middelen beschikbaar gesteld voor de terugval in 2026. Tesamen met de aangepaste uitgangspunten levert dit een groot positief effect op.

- Jeugdzorg

Het Rijk heeft ook voor de jeugdzorg extra middelen vrijgemaakt. Hierdoor kan in 2026 en 2027 de nog te realiseren taakstelling vervallen. In afwachting van verder onderzoek van de deskundigencommissie Van Ark zal blijken of in 2028 de taakstellende bezuiniging gehandhaafd moet blijven. Vanaf 2028 vindt er een korting plaats, aanname is dat de gemeenten vanaf 2028 voor jeugdzorg een eigen bijdrage gaan innen.

- WOZ-waardeontwikkeling

In de Algemene Uitkering vindt een korting plaats van de door ons zelf ontvangen OZB-opbrengsten. De werkelijke totale WOZ-waarde van Diemen is hoger dan vooraf ingeschat. Dit komt door de hogere waardestijging binnen Diemen ten opzichte van veel andere gemeenten binnen Nederland. Het ozb-verrekentarief is ook hoger dan onze reguliere indexering. Tegenover deze hogere korting staan hogere OZB-opbrengsten. Wanneer we daar onze voorgestelde indexering van de belastingen bij optellen resteert er per saldo een licht nadeel.

- Afbouwen compensatieregel herverdeling Gemeentefonds

Middels een Kamerbrief heeft de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijkrelaties laten weten dat vanaf 2027 een volgende stap wordt gezet in het ingroeipad naar de nieuwe

verdeling. Tot op heden werden nadeelgemeenten gecompenseerd. Voor Diemen bedraagt deze compensatie jaarlijks € 3,2 miljoen. Vanaf 2027 zal de compensatie jaarlijks maximaal met een bedrag van € 15 per inwoner afnemen. Voor Diemen is dat grofweg € 450.000.
De Minister zegt verder onderzoek toe. Op basis van geactualiseerde kostendata en nieuwe onderzoeksresultaten volgt waarschijnlijk een aanpassing van het ingroeipad.

Meerjaren investeringsplan

In deze kadernota hebben we het meerjareninvesteringsplan geactualiseerd. Nieuwe investeringen zijn toegevoegd. Dit betreft vooral investeringen in het laatste jaar. Ook zijn er wijzigingen aangebracht. Dit kan gaan om het jaar van uitvoering of om het benodigde investeringsbudget. Onder de programma's is een toelichting gegeven op nieuwe en gewijzigde investeringen.

In onderstaande tabel is het financieel effect op de kapitaallasten aangegeven. De grote wijzigingen zijn apart inzichtelijk gemaakt. Let op, dit betreffen de extra kosten niet de totale kapitaallasten.

In de bijlage is het geactualiseerde meerjareninvesteringsplan opgenomen.

Wijzigingen kapitaallasten meerjaren investeringsplan 2026 - 2029	2025	2026	2027	2028
Nieuw zwembad/sportcomplex	-	-	-1.500	-
Bouw basisschool	-	-	-350	-
Meerjaren investeringsplan 2025	**-**	**-**	**-1.850**	**-**

Gemeente Diemen

Programma's

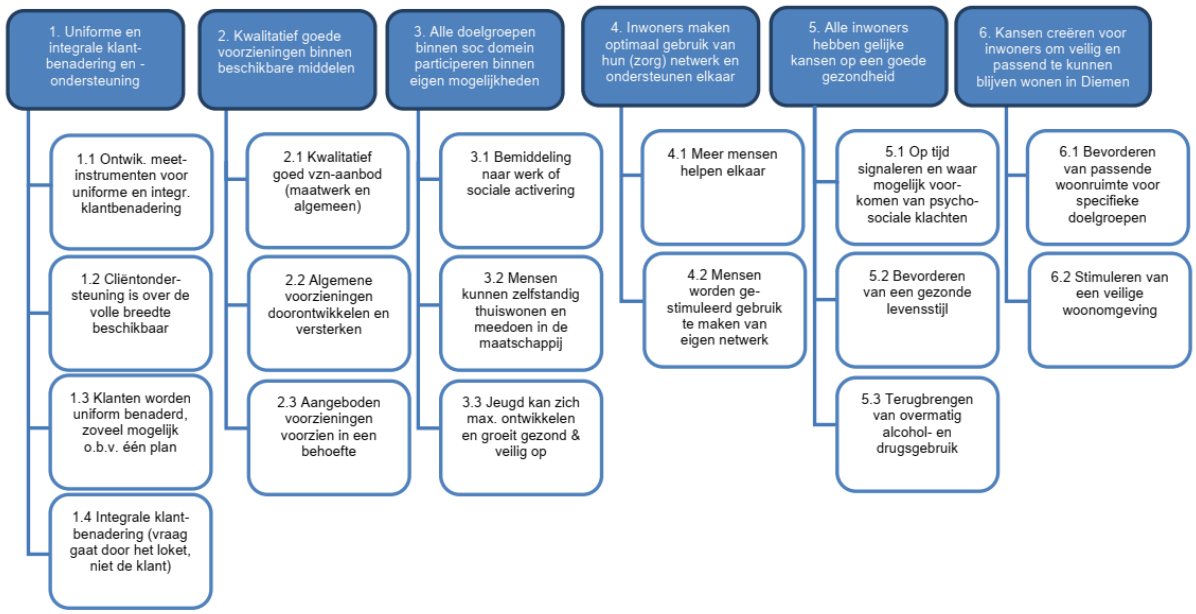
Sociaal	25
Veilig	33
Inkomen en Armoede	37
Vrije Tijd	40
Onderwijs	42
Gebiedsontwikkeling	45
Leefomgeving en klimaat	49
Verkeer	57
Samen besturen	61



Sociaal

Portefeuillehouder: M. Everhardt en M. van den Berg

Doelstellingen in één oogopslag



Aanpassing indicatoren

Op advies van de auditcommissie is gestart met de aanpassing van de prestatie-indicatoren. De eerste aanpassingen zijn in de begroting 2025 opgenomen. De resultaten van de aanpassingen staan hieronder opgenomen en verwerken we in de begroting 2026.

Doelen/subdoelen	Indicator (was)	Indicator (wordt)
Doel 2: Kwalitatief goede voorzieningen (individuele en algemene voorzieningen) binnen beschikbare middelen	2.2.1 - Aantal activiteiten/bereik Huizen van de Buurt	*Vervallen*
	-	**Nieuw:** Totaal aanbod voorzieningen (inclusief Stadspas voorzieningen)
	2.3.1 - Aantal bemiddelingen Diemen voor elkaar	*Vervallen*
Doel 5: Alle inwoners uit Diemen hebben gelijke kansen op een goede gezondheid	5.1.1 - Mate van eenzaamheid	*Vervallen (info Gezondheidsmonitor)*
	5.1.2 - % Aantal psychosociale klachten	*Vervallen (info Gezondheidsmonitor)*
	5.2.1 - % kinderen en jongeren dat een uur per dag beweegt (Jeugdgezondheidsmonitor)	*Verplaatsen naar programma Vrije Tijd*
	5.2.2 - % goed ervaren gezondheid	*Vervallen (info Gezondheidsmonitor)*
	5.2.3 - % tevredenheid over de leefomgeving	*Vervallen (info Gezondheidsmonitor)*
	5.2.4 – Mate van deelname bewegingsaanbod van Welzijn Diemen	Vervallen
	5.2.5 - % volwassenen dat een uur per dag beweegt	*Vervallen (info Gezondheidsmonitor)*
	5.2.6 - mate van overgewicht	*Vervallen (info Gezondheidsmonitor)*
	5.2.7 – Aantal activiteiten/ bereik buurt sportcoaches	*Vervallen (info Gezondheidsmonitor)*

Doelen/subdoelen	Indicator (was)	Indicator (wordt)
	5.3.1 - Mate van genotsmiddelen- gebruik: Roken / Alcohol / Drugs	*Vervallen (info Gezondheidsmonitor)*
Doel 6: Kansen creëren voor inwoners om veilig en passend te kunnen blijven wonen in Diemen	6.1.4 - Aantal woningen dat geschikt is om oud in te worden	*Vervallen*
	6.1.5 -Aantal activiteiten in het kader van passend wonen	*Vervallen*
	6.1.7 - Aantal en type Wmo maatwerkvoorzieningen	*Verplaatsen naar doel 2*
	6.2.2 - Meldpunt WvGGZ	*Vervallen*

Autonome ontwikkelingen

GGD Amsterdam Amstelland (Veilig Thuis)
De gemeente neemt deel aan de gemeenschappelijke regeling GGD Amsterdam Amstelland waarmee invulling wordt gegeven aan de uitvoering van het advies- en meldpunt huiselijk geweld en kindermishandeling (Veilig Thuis) en de taken van het Centrum Seksueel Geweld (CSG). De GR GGD is verantwoordelijk voor het uitvoeren van deze wettelijke taken binnen de regio.

De afgelopen jaren zijn de structurele tekorten bij de GR GGD incidenteel opgevangen vanuit de ruime financiële reserve. Deze reserve was hoog, o.a. als gevolg van jarenlange onderbezetting bij Veilig Thuis (minder lasten). Hierdoor hebben de deelnemende gemeenten geen aanvullende structurele bijdrage hoeven leveren.

Om de begroting structureel sluitend te krijgen en de algemene reserve op het vereiste niveau (10% van de jaarlijkse lasten) moet vanaf 2026 de gemeentelijke bijdragen worden verhoogd. De totale bijdrage van alle deelnemende gemeenten stijgt naar van € 7 miljoen naar € 11,8 miljoen. Voor Diemen, gebaseerd op het aantal inwoners, betekent dit een stijging van € 180.000 naar € 340.000.

Ontwikkelingen en risico's
Buiten het structurele aanbod zijn er enkele regionale voorzieningen die voor een deel incidenteel worden gefinancierd. Het gaat hier om:
1. De zorg voor voldoende opvangplekken voor slachtoffers van huiselijk geweld. Dit gaat o.a. Over het bieden van onderdak en begeleiding aan personen die hun thuissituatie hebben verlaten vanwege risico's voor hun veiligheid als gevolg van huiselijk geweld.
2. Het inloopcentrum CSG. Een in 2024 geopend integraal, toegankelijk inloopcentrum voor slachtoffers van seksueel geweld.
3. Een inloopcentrum en expertisecentrum die nog worden opgericht voor integrale ondersteuning aan slachtoffers van huiselijk geweld en kindermishandeling.

Voor 2027 tot en met 2029 blijft de totale bijdrage naar verwachting stabiel; indexeringspercentages voor deze jaren zijn nog niet opgenomen in de conceptbegroting.

Gemeenschappelijke Regeling Openbare gezondheidszorg (OGZ)
De gemeente Diemen neemt deel aan de Gemeenschappelijke Regeling GGD Amsterdam-Amstelland (GR OGZ). Deze samenwerking richt zich op het bewaken en bevorderen van de publieke gezondheid binnen de regio. Conform de Wet publieke gezondheid (Wpg) voeren de deelnemende gemeenten gezamenlijk taken uit binnen de veiligheidsregio. Dit zorgt ervoor dat – ook tijdens crises – een effectieve regionale organisatie beschikbaar is ter ondersteuning van het lokaal bestuur en ter waarborging van een gecoördineerde aanpak van gezondheidsvraagstukken.

Voor 2026 bedraagt de totale conceptbegroting van de GR OGZ € 9.969.530. De gemeentelijke bijdrage van Diemen wordt voor 2026 geraamd op € 1.630.000. In de meerjarenbegroting van Diemen staat voor 2026 een bijdrage opgenomen van € 1.560.000. Dit zou een stijging van € 70.000betekenen.

De stijging in de bijdrage wordt veroorzaakt door een generieke indexatie van 5% op de reguliere lasten.

Indexatie tarieven jeugdhulp
De VNG adviseert om voor de indexering van Jeugdhulp tarieven een bepaalde indexatie aan te houden. De indexatie bestaat uit een indexatie voor personele kosten (weging 90%) en een indexatie voor materiële kosten (10%). Voor de personele kosten wordt gebruikt gemaakt van de index Overheidsbijdrage arbeidsontwikkeling (OVA). Voor de materiële kosten gebruiken we de index Prijs Particuliere Consumptie (PCC).

We stellen voor om de tarieven jeugdhulp voor 2026 conform dezelfde formule te indexeren (net als in 2025). Het indexatiepercentage voor 2026 schatten we in op 4,0%. Dit komt neer op een budget van € 500.000. Bij het opstellen van de begroting is het daadwerkelijke indexeringspercentage bekend. Dat percentage verwerken we in de begroting.

Indexatie tarieven Wmo
Binnen de Wmo wordt gebruik gemaakt van verschillende indexatiemethoden, zoals de Overheidsbijdrage in de Arbeidskostenontwikkeling (OVA) en de cao van Verpleeg-, Verzorgingshuizen, Thuiszorg en Jeugdgezondheidszorg (VVT). De gemeente heeft een verantwoordelijkheid voor het beschikbaar en betaalbaar houden van de zorg. Het is hierbij belangrijk om een marktconforme loonkostenontwikkeling aan te houden. De verschillende indexatiepercentages voor 2026 zijn bij het opstellen van de Kadernota 2026 nog niet bekend. Het indexatiepercentage voor 2026 schatten we in op 4,0%. Dit komt neer op een budget van € 200.000. Bij het opstellen van de begroting is het daadwerkelijke indexeringspercentage bekend. Dat percentage verwerken we in de begroting.

Nieuwe ontwikkelingen

Verwerking taakstelling Hervormingsagenda Jeugd
De landelijke Hervormingsagenda Jeugd bevat een pakket maatregelen om de jeugdhulp toekomstbestendig en financieel houdbaar te maken. Dit valt samen met een bezuiniging vanuit het Rijk op de kosten voor jeugdhulp. In de voorjaarsnota 2025 heeft het kabinet besloten de bezuinigingen voor 2026 en 2027 te laten vervallen. Dit betekent dat de begroting in 2026 wordt verhoogd met € 990.000 en in 2027 met € 1.050.000. Dekking voor deze verhoging zijn de middelen die wij via de Algemene uitkering ontvangen voor dit doel.

In de tabel hieronder hebben we de effecten voor Diemen in beeld gebracht.

Taakstelling bezuiniging jeugd (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
Oorspronkelijke hervormingsagenda	1.050	1.115	805	805
Aanvullende maatregelen	505	515	385	365
Totaal	1.555	1.630	1.190	1.170
Bijstelling taakstelling Decembercirculaire	-565	-580	-180	-155
Bijstelling taakstelling Meicirculaire 2025	-990	-1.050	-	-
Bijstelling als gevolg van circulaires	**-1.555**	**-1.630**	**-180**	**-155**
Resterende taakstelling	**-**	**-**	**1.010**	**1.015**

Stevige Lokale Teams
Voortkomend uit de Hervormingsagenda Jeugd gaat voor de DUO-gemeenten het programma Stevige Lokale Teams van start. Het doel is dat de gemeente zorgdraagt voor een laagdrempelige toegang tot ondersteuning die gemeenten binnen het sociaal domein verstrekken. Ook staan zij aan de lat voor krachtige, goed bereikbare lokale teams die aanwezig zijn op plekken waar inwoners van nature komen, direct hulp bieden en, als nodig, schakelen met gemeentelijke afdelingen, collectieve voorzieningen en aanvullende expertise. De teams vormen voor inwoners het vertrouwde gezicht en blijven aanspreekpunt zo lang

als nodig. Deze opgave is breder dan alleen het jeugddomein en beslaat het brede sociale domein en haar samenwerkingspartners, over de grenzen van wetten en domeinen heen.

In Q2 van 2025 maken we een start met het programma Stevige Lokale Teams. Dit doen we gezamenlijk met de gemeenten Ouder-Amstel en Uithoorn. Het programma loopt door in 2026. Voor de uitvoering van het programma in 2026 wordt € 100.000 incidenteel budget aangevraagd.

Gebiedsgericht Samenwerken jeugdhulp
Eén van de speerpunten in de jeugdhulpregio Amsterdam is het Gebiedsgericht Samenwerken. Dit is ook een actiepunt uit de Hervormingsagenda.

Gebiedsgericht samenwerken in de jeugdhulp betekent dat de diverse verwijzers, aanbieders van jeugdhulp, preventie en andere partijen om de jongere en diens gezin heen samenwerken. Dat gaan ze onder andere doen met gebiedsknooppunten.

Een gebiedsknooppunt centraliseert en prioriteert alle verwijzingen waarna ze naar de juiste hulpverleners worden doorgestuurd. De hulpverleners overleggen vooraf en tijdens het proces met elkaar en het gezin om de samenwerking te optimaliseren. Dit zorgt ervoor dat gezinnen altijd een contactpersoon hebben. Gebiedsgericht samenwerken zorgt ervoor dat de juiste hulp bij de gezinnen terechtkomt die deze het hardst nodig hebben.

In 2024 is er een start gemaakt met het Gebiedsgericht Samenwerken in de DUO-gemeenten. De verdere uitwerking en implementatie vindt plaats in 2025. Denk hierbij aan de inrichting van een digitaal gebiedsknooppunt voor de DUO-gemeenten. Om de ingezette koers te borgen wordt vanaf 2026 structureel € 80.000 aangevraagd voor uitvoeringskosten.

Aanvullend vervoer Diemen
Op 15 april 2025 heeft het college ingestemd met een subsidie voor de stichting Op & Neer Buurtvervoer Diemen. Met dit besluit geven we uitvoering aan de motie “Steun voor aanvullend vervoer Heen en Weer Diemen”. De dekking voor deze breed gedragen motie is gevonden in resterende middelen van Gezond in de stad (€ 62.000).

Omdat de activiteiten van de stichting doorlopen in 2026, stellen wij voor € 35.000 van de middelen uit 2025 mee te nemen naar 2026.

Steunpunt Wonen Diemen
In 2022 is gestart met een pilot Steunpunt Wonen Diemen voor huurders met vragen over het huren van een woning. De gemeente heeft de wens uitgesproken om na de positieve eindevaluatie van de pilot in 2024 het Steunpunt Wonen structureel voort te zetten (zie informatie van het college 3 december 2024). Het Steunpunt Wonen Diemen sluit aan bij de kernboodschap en kaders van de nota Samen Diemen 2024 - 2027. We vinden het belangrijk dat mensen een geschikte en schone woonruimte hebben, waarin ze zelfstandig en veilig kunnen wonen. In de nota staat ook beschreven dat we preventief willen werken en voorkomen dat problemen ontstaan of verergeren. Ondersteuning moet daarom goed, laagdrempelig en toegankelijk zijn voor inwoners. Wanneer mensen hulp en ondersteuning nodig hebben, zoeken we naar oplossingen om hun situatie te verbeteren. Het Steunpunt Wonen Diemen helpt daarbij.

We stellen voor om structureel € 65.000 vrij te maken voor de voortzetting van het Steunpunt Wonen Diemen.

Van Groot Naar Beter
In Diemen kennen we de regeling waarbij huurders van een grotere sociale huurwoning van een corporatie naar een kleinere sociale huurwoning verhuizen en zo een bijdrage krijgen in de verhuiskosten. Deze regeling heet ‘Van Groot naar Beter’ (VGNB). Met de corporaties en het Huurders Platform Diemen hebben we afgesproken dat de gemeente hier budget voor beschikbaar stelt. Dit budget bedroeg in de afgelopen jaren € 20.000 per jaar.

In de Woonvisie 2024 is opgenomen dat we de VGNB regeling gaan verlengen en verbeteren. We willen de beschikbare sociale huurwoningen zo goed mogelijk verdelen met zo kort mogelijke wachttijden. De schaarste aan woningen blijft groot en doorstroming van onveranderd belang. Voorgesteld wordt om in 2026 incidenteel € 20.000 beschikbaar te stellen. We onderzoeken hoe we het nog beter onder de aandacht brengen en verwachten de regeling meer gebruikt gaat worden.

Er zijn daarnaast voor het nieuwbouwproject Buitenlust specifieke projectafspraken gemaakt over het toepassen van de VGNB regeling. Verwacht wordt dat 10 extra huishoudens via de regeling gaan verhuizen naar Buitenlust. We gaan gemiddeld uit van € 5.000 per regeling.

Preventief aanbod door Ouder en Kindcoaches
De ouder- en kindcoaches vervullen een onmisbare rol in het zorgnetwerk in Diemen. Ze werken op de basisscholen in Diemen en bieden laagdrempelige hulp aan kinderen en ouders. Dit doen ze door in gesprek te gaan met kinderen en ouders en door groepsgericht hulpaanbod voor kinderen. Het groepsgerichte hulpaanbod bestaat onder andere uit de training 'Ik kies voor zelfcontrole' voor kinderen die vaak te heftig of te agressief reageren en uit een sociale vaardigheidstraining voor kleuters die nog schoolse vaardigheden moeten aanleren.

Door dit vrij toegankelijke aanbod zorgt Diemen dat we zorgvragen preventief oppakken en afhandelen. Dit is in lijn met de ambities vanuit de Hervormingsagenda Jeugd. En als er toch meer preventieve of specialistische jeugdhulp of hulp voor ouders nodig is, vormen de ouder- en kindcoaches de schakel naar verdere hulp en zijn zij wegwijzer en houvast voor kinderen, ouders en onderwijs- en zorgprofessionals.

Om het huidige aanbod en dienstverleningsniveau te waarborgen, is een uitbreiding van inzet noodzakelijk. Hiervoor is structureel € 60.000 nodig. We stellen voor om hiervoor dekking te vinden vanuit de algemene middelen.

Humanitas Eenzaamheid, Rouw en Verlies
In 2021 stelde het college het Actieplan Eenzaamheid vast. Eén van de acties was het uitbreiden van de sociale basis met ondersteuning voor rouwverwerking, als gevolg van de coronacrisis en de bijkomende eenzaamheid. Sinds 2022 zet Humanitas zich hiervoor in door vrijwilligers langdurig te koppelen aan inwoners, collectieve voorzieningen zoals het vriendencafé en het rouwcafé op te zetten, en bij te dragen aan de Week tegen Eenzaamheid. De vraag naar deze ondersteuning bleef ook na de coronacrisis groot, waardoor de incidentele subsidie is voortgezet.

Tijdens de raadsvergadering op 11 juli 2024 benadrukte Humanitas het belang van deze ondersteuning en de succesvolle inzet van vrijwilligers. Van 2022 tot en met 2025 werd de ondersteuning gefinancierd met incidentele subsidies vanuit het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA); Eén tegen Eenzaamheid. Vanaf 2026 is er echter geen budget meer beschikbaar vanuit GALA voor dit thema. Daarom stellen we voor om vanaf 2026 een structureel budget van € 25.000 beschikbaar te stellen voor Humanitas, Eenzaamheid, Rouw en Verlies, door het budget voor cliëntondersteuning te verhogen.

Preventief aanbod door Ouder en Kindcoaches
De ouder- en kindcoaches vervullen een onmisbare rol in het zorgnetwerk in Diemen. Ze werken op de basisscholen in Diemen en bieden laagdrempelige hulp aan kinderen en ouders. Dit doen ze door in gesprek te gaan met kinderen en ouders en door groepsgericht hulpaanbod voor kinderen. Het groepsgerichte hulpaanbod bestaat onder andere uit de training 'Ik kies voor zelfcontrole' voor kinderen die vaak te heftig of te agressief reageren en uit een sociale vaardigheidstraining voor kleuters die nog schoolse vaardigheden moeten aanleren.

Door dit vrij toegankelijke aanbod zorgt Diemen dat we zorgvragen preventief oppakken en afhandelen. Dit is in lijn met de ambities vanuit de Hervormingsagenda Jeugd. En als er toch meer preventieve of specialistische jeugdhulp of hulp voor ouders nodig is, vormen de ouder- en kindcoaches de schakel naar verdere hulp en zijn zij wegwijzer en houvast voor kinderen, ouders en onderwijs- en zorgprofessionals.

Om het huidige aanbod en dienstverleningsniveau te waarborgen, is een uitbreiding van inzet noodzakelijk. Hiervoor is structureel € 60.000 nodig. We stellen voor om hiervoor dekking te vinden vanuit de algemene middelen.

Onderwijszorggroepen
Vanuit de gemeente Amsterdam, het samenwerkingsverband passend onderwijs Amsterdam-Diemen en de gecontracteerde aanbieders voor specialistische jeugdhulp is er een ontwikkeling naar onderwijszorggroepen gaande.

Een onderwijszorggroep is een samenwerking tussen het speciaal onderwijs en de specialistische jeugdhulp. Een onderwijszorggroep is gevestigd binnen de locaties van het regulier basisonderwijs, zodat kinderen met een zorgvraag onderwijs kunnen volgen in de buurt waar zij wonen. Een onderwijszorggroep draagt bij aan het verminderen van de wachtlijsten in het speciaal onderwijs en dagbehandelingsplekken in de specialistische jeugdhulp. Deze beweging past binnen de Hervormingagenda Jeugd.

Wij onderzoeken op dit moment of aansluiting op deze ontwikkeling in de gemeente Diemen mogelijk is. Bij de programmabegroting 2026 komen we hierop terug met een nadere uitwerking en een voorstel voor financiële borging.

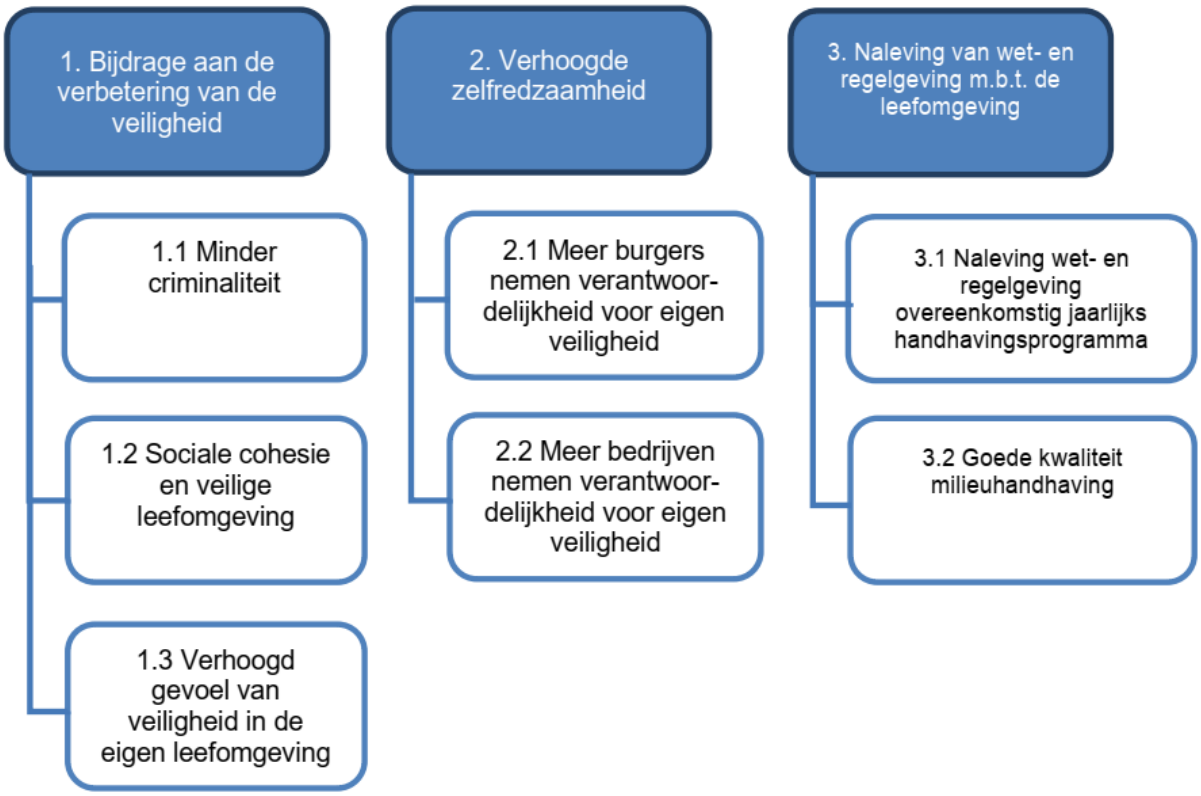
Wat gaat het kosten?

Sociaal	2026	2027	2028	2029
Ontwikkeling GR				
GGD Amsterdam Amstelland - Veilig Thuis	-160	-160	-160	-160
Openbare gezondheidszorg (OGZ)	-30	-30	-30	-30
Openbare gezondheidszorg (OGZ) incidenteel	-40	-	-	-
Totaal ontwikkeling GR	**-230**	**-190**	**-190**	**-190**
Autonome ontwikkeling				
Indexatie tarieven Jeugdhulp	-500	-500	-500	-500
Indexatie tarieven Wmo	-200	-200	-200	-200
Totaal autonome ontwikkeling	**-700**	**-700**	**-700**	**-700**
Nieuwe ontwikkeling				
Hervormingsagenda Jeugd	-1.555	-1.630	-180	-155
Stevige lokale teams	-100	-	-	-
Gebiedsgericht samenwerken Jeugdhulp	-80	-80	-80	-80
Aanvullend vervoer Diemen	-35	-	-	-
Humanitas; Eenzaamheid, rouw en verlies	-20	-20	-20	-20
Steunpunt Wonen Diemen	-65	-65	-65	-65
Van Groot naar Beter	-20	-	-	-
Van Groot naar Beter (project Buitenlust)	-50	-	-	-
Ouder en Kindcoaches	-60	-60	-60	-60
Onderwijszorggroepen	PM	-	-	-
Totaal nieuwe ontwikkeling	**-1.985**	**-1.855**	**-405**	**-380**
Totaal	**-2.915**	**-2.745**	**-1.295**	**-1.270**

Veilig

Portefeuillehouder: E. Boog

Doelstellingen in één oogopslag



Aanpassing indicatoren

Op advies van de auditcommissie is gestart met de aanpassing van de prestatie-indicatoren. De eerste aanpassingen zijn in de begroting 2025 opgenomen. De resultaten van de aanpassingen staan hieronder opgenomen en verwerken we in de begroting 2026.

Doelen/subdoelen	Indicator (was)	Indicator (wordt)
Subdoel 1.3 Verhoogd gevoel van veiligheid in de eigen leefomgeving.	1.3.1 - Aantal harde kern jongeren per 10.000 inwoners	*(vervallen)*
	1.3.3 – % dat in enige mate overlast heeft van buurtbewoners	*(vervallen)*
Subdoel 2.2 Verhoogde zelfredzaamheid – Meer burgers nemen verantwoordelijkheid voor de eigen veiligheid	2.1.1 – Aantal geworden en ingezette vrijwilligers die in het kader van het project Samen Veilig politie en/of brandweer ondersteunen	*(vervallen)*

Autonome ontwikkelingen

Veiligheidsregio Amsterdam Amstelland
Vanuit de actualisatie van de begroting 2025 van de Veiligheidsregio Amsterdam Amstelland is gebleken dat een structurele verhoging van € 40.000 nodig is.

In de conceptbegroting 2026 van de Veiligheidsregio Amsterdam Amstelland is een indexatie van de bijdrage voorzien van 5,07%. Dit zorgt voor een verhoging van de jaarlijkse bijdrage met € 100.000 structureel. De indexatiemethode is vanaf 2026 zodanig aangepast dat er geen tussentijdse bijstelling gedurende het jaar meer zal plaatsvinden.

Nieuwe ontwikkelingen

Intensivering aanpak ondermijning
De gemeentelijke veiligheidstaak wordt ingevuld op basis van het Meerjarenbeleidsplan Integrale Veiligheid 2023-2026 (Verder bouwen aan een veilig Diemen).

Afgelopen jaar is extern onderzoek gedaan naar de aanpak van ondermijning binnen de Amstelland gemeenten. De onderzoekers doen een heldere oproep: een gestage groei van de gemeentelijke openbare orde en veiligheidsorganisatie is noodzakelijk.

De onderzoekers constateren dat de ondermijningsaanpak tegen haar grenzen aanloopt. De dagelijkse praktijk bevestigt dit beeld: het aantal zaken neemt toe en de complexiteit groeit. Zowel op het gebied van toezicht als juridische handhaving ervaren wij structurele knelpunten in capaciteit. Voor uitbreiding van capaciteit, het in huis halen van expertise en het verder digitaliseren van de processen vragen wij een budget van € 180.000 beschikbaar te stellen.

Uitbreiding capaciteit en expertise
Dat de capaciteit nu knelt is allereerst het resultaat van de algemene groei van de gemeentelijke veiligheidstaak. Ook de inhoud van het werk verandert. Steeds vaker worden we geconfronteerd met complexe casussen waarin sprake is van verwevenheid tussen criminaliteit, sociale problematiek en vastgoed. Denk aan jongeren met een sociaal-maatschappelijke achterstand die in criminele netwerken terechtkomen, aan uitbuiting die zich achter voordeuren afspeelt of aan overlastsituaties die in werkelijkheid blijken te draaien om drugshandel, arbeidsuitbuiting of illegale bewoning.

De gemeente ontwikkelt een steeds sterkere informatiepositie. Dit is een belangrijke stap vooruit, maar het heeft ook gevolgen. Meer signalen leiden tot meer casuïstiek, meer werkvoorraad en meer interne en externe afstemming. Het vraagt om zorgvuldige triage, juridische toetsing en actie, vaak binnen complexe vraagstukken over kwetsbare personen, huisvesting van arbeidsmigranten of de rol van verhuurders.

Bedrijfswagen
Voor de controle bij aanpak van ondermijning, wordt sinds enige tijd gebruik gemaakt van een leasecontract voor een bedrijfsauto. Het gebruik van een eigen voertuig door medewerkers van de gemeente, bijvoorbeeld bij huisbezoeken, levert ongewenste risico's op. De jaarlijkse structurele kosten voor het leasen van een bedrijfswagen bedragen € 10.000.

Aanpak prostitutie
De aanpak van (gedwongen) prostitutie is opgenomen in het uitvoeringsprogramma Integrale Veiligheid. Hiertoe willen we een "bestuurlijk prostitutiecontroleteam" inzetten. Gezien het aantal gevallen in Diemen is het opzetten van een eigen team niet effectief. Daarom werken we hierop sinds 2024 samen met de gemeente Amstelveen. De gemeente Amstelveen heeft al enige jaren ervaring in de aanpak van prostitutie. We zijn gestart met een pilot.

De samenwerking is goed verlopen en de onderzoeken hebben meerdere keren tot goede resultaten geleid. In 2025 is deze samenwerking voortgezet. Gelet op de positieve ervaringen willen we deze samenwerking structureel maken. Het gaat hier om een uitgave van € 20.000 per jaar.

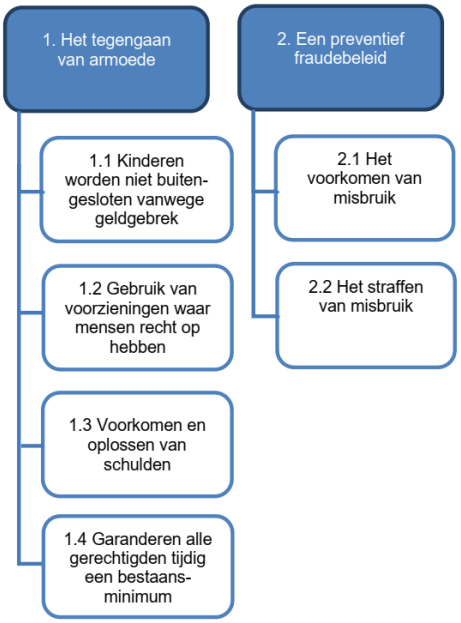
Wat gaat het kosten?

Veilig	2026	2027	2028	2029
Ontwikkeling GR				
Veiligheidsregio Amsterdam Amstelland	-140	-140	-140	-140
Totaal ontwikkeling GR	**-140**	**-140**	**-140**	**-140**
Nieuwe ontwikkeling				
Intensiveren aanpak ondermijning	-210	-210	-210	-210
Totaal Nieuwe ontwikkeling	**-210**	**-210**	**-210**	**-210**
Eindtotaal	**-350**	**-350**	**-350**	**-350**

Inkomen en Armoede

Portefeuillehouder: M. Everhardt

Doelstellingen in één oogopslag



Autonome ontwikkelingen

Bijstandsuitkeringen (BUIG)
De Rijksoverheid stelt per gemeente budgetten beschikbaar om bijstandsuitkeringen en loonkostensubsidies in het kader van de Participatiewet, de IOAW , IOAZ en de Bbz 2004 te betalen.

Voor 2024 hebben wij de definitieve beschikking ontvangen. Hieruit blijkt dat de uitkering is vastgesteld op € 8,8 miljoen. Omdat wij in de begroting 2025 en verder rekening hebben gehouden met een uitkering van € 7,9 miljoen, zou dit betekenen dat we het inkomstenbudget met € 900.000 kunnen verhogen. Verwachting is dat de uitgaven ook toe gaan nemen als gevolg van verhoging van het minimumloon en een toenemende instroom van bijstandscliënten.

De mutaties met betrekking tot de bijstand werken we verder uit in de Programmabegroting 2026. Er volgt namelijk nog een extra bijstelling van de bijdrage en we moeten de gevolgen voor de bijstandsverstrekking nog nader uitwerken.

Nieuwe ontwikkelingen

Armoedebeleid
Op 24 april is door de raad het armoedebeleid vastgesteld. De Beleidsnota armoede 2025 beschrijft de ambitie om inwoners van Diemen die in armoede (dreigen te) leven meer bestaanszekerheid te geven. Onderdeel van de besluitvorming was het uitvoeringsplan armoede 2025 met twee extra incidentele investeringen. Het gaat om een verlenging van het Stadspasaanbod voor kinderen t/m 2026. De begroting is verhoogd voor de periode van de pilot en de oprichting van een Noodhulpbureau in Diemen. Totaal is hiervoor een budget van € 215.000 nodig.

De kosten voor het oprichten van een Noodhulpbureau voor een periode van twee jaar bedragen € 95.000. Er moet rekening gehouden worden met eenmalige inrichtingskosten van ongeveer € 15.000 en een jaarlijkse bijdrage van ongeveer € 5.000 voor bureaukosten en ongeveer € 35.000 voor salariskosten van een coördinator. Voor 2026 bedraagt het benodigde budget € 40.000.
Kosten verlenging in 2026 huidig Stadspasaanbod zijn geraamd op € 175.000.
Of het kindtegoed wordt uitgebreid naar 15 t/m 17 jarigen hangt onder andere af van de te verwachten lagere uitgaven voor de Stadspas, bijvoorbeeld als gevolg van mensen met AOW uitkering die niet tot de minima doelgroep behoren.

Risico

Wetsvoorstel 'Van school naar duurzaam werk'
De Wet van school naar duurzaam werk treedt naar verwachting op 1 januari 2026 in werking. Met de invoering van deze wet krijgen gemeenten vanuit de Participatiewet een meer preventieve rol bij het ondersteunen van jongeren naar werk. Daarnaast wordt de leeftijd van het Doorstroompunt verhoogd van tot 23 jaar naar tot 27 jaar. In 2025 is de gemeente Diemen ter voorbereiding op deze wet gestart met de pilot Jongerenpunt, waarin de taken vanuit de Participatiewet en het Doorstroompunt samenkomen. De pilot wordt gefinancierd met tijdelijke middelen vanuit de arbeidsmarktregio. Vanaf 1 januari 2026 stellen de ministeries van OCW en SZW extra middelen beschikbaar voor de uitvoering van de wet. De hoogte van deze middelen is nog niet bekend.

Investeringsplan 2026-2029

Meerjaren investeringsplan 2026 - 2029	2026	2027	2028	2029
Inkomen en armoede				
Plaatsen zonnepanelen Voedselbank	25.000			
Isoleren voedselbank		85.000		
Verv. verlichting in LED Voedselbank		25.000		
Totaal Inkomen en Armoede	25.000	110.000	-	-

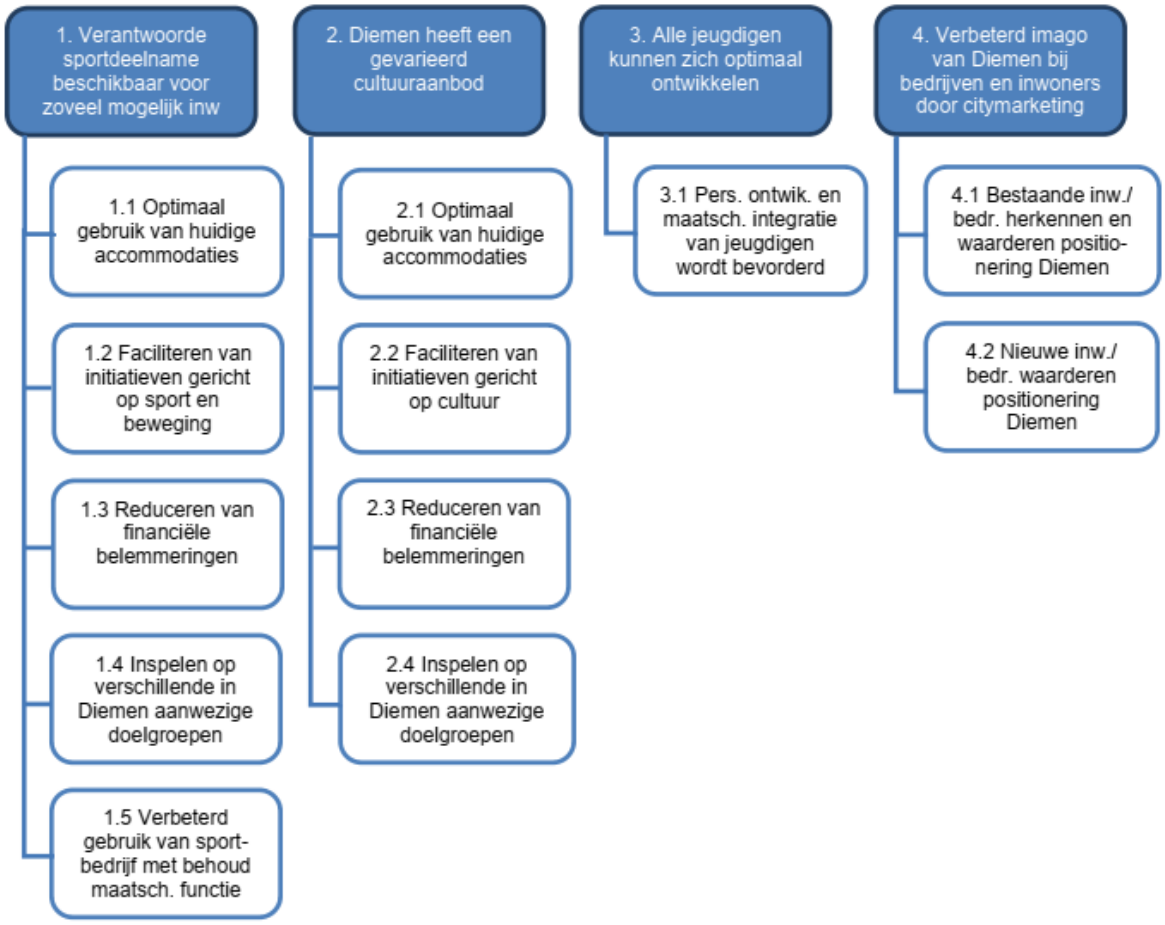
Wat gaat het kosten?

Inkomen en armoede	2026	2027	2028	2029
Autonome ontwikkeling				
Bijstandsuitkeringen (BUIG)	PM	PM	PM	PM
Totaal autonome ontwikkeling	**-**	**-**	**-**	**-**
Nieuwe ontwikkeling				
Armoedebeleid	260	-	-	-
Totaal nieuwe ontwikkeling	**260**	**-**	**-**	**-**
Eindtotaal	**260**	**-**	**-**	**-**

Vrije Tijd

Wethouder:

Doelstellingen in één oogopslag



Aanpassing indicatoren

Op advies van de auditcommissie is gestart met de aanpassing van de prestatie-indicatoren. De eerste aanpassingen zijn in de begroting 2025 opgenomen. De resultaten van de aanpassingen staan hieronder opgenomen en verwerken we in de Begroting 2026.

Doelen/subdoelen	Indicator (was)	Indicator (wordt)
Subdoel 1.1 Optimaal gebruik van huidige accommodaties	1.1.1 Aantal uren verhuur	1.1.1 Aantal uren verhuur (Periode) 1. maart t/m oktober 2. november t/m februari
Subdoel 1.5 Verbeterd gebruik van het sportbedrijf met behoud van maatschappelijke functie	-	*(% bewegingsaanbod vanuit Welzijn Diemen (vanuit programma Sociaal)*
	% actieve deelname verenigingsleven afgelopen 12 maanden	Aantal leden van sportverenigingen
Subdoel 2.1 Optimaal gebruik van huidige accommodaties	2.1.1 Aantal betalende bezoekers van de Omval inclusief film	Aantal betalende bezoekers van de Omval; • Theater; • Film; • Bibliotheek.

Nieuwe ontwikkelingen

Zwembad
We ontwikkelen een plan voor een nieuw zwembad/sportcomplex nabij het huidige Zwembad en Sportcentrum Duran aan de Ouderkerkerlaan 10. In oktober 2024 nam de raad het besluit om aan de slag te gaan met een nieuw zwem/sportcomplex, waarbij het huidige zwembad in gebruik blijft tot de oplevering van het nieuwe gebouw. In de begroting 2025 is de investering van € 27,5 miljoen op de meerjarenplanning gezet.

We hebben in 2025 een gebiedsontwikkelingsproject gestart om dit in goede banen te leiden. De gemeenteraad heeft hiervoor een voorbereidingskrediet verleend van in totaal € 365.000. In 2026 verwachten we het programma van eisen en de gebiedsvisie vast te stellen, met bijbehorend investeringsvoorstel.

In deze kadernota hebben we de investering van € 27,5 miljoen in het laatste jaar van de meerjarenplanning opgenomen. Zo zijn de afschrijvings- en rentelasten in 2029 onderdeel van het begrotingssaldo. We verwachten dat een nieuw zwem/sportcomplex uiterlijk in 2033 wordt opgeleverd, dat zou betekenen dat de afschrijving start in 2034.

Investeringsplan 2026-2029

Meerjaren investeringsplan 2026 - 2029	2026	2027	2028	2029
Vrije tijd				
Vloer/gevelisolatie gymzaal Noord en Noorderlicht	95.000			
Nieuw zwembad/sportcomplex			27.500.000	
Diverse duurzame oplossingen gebouw de Schakel			85.000	
Zonnepanelen isoleren dak sportkantine Sportlaan			95.000	
Vervangen en plaatsen zonnepanelen dak De Verbinding			35.000	
Vervangen ketels en pompen De Schakel			70.000	
Totaal Vrije tijd	95.000	-	27.785.000	-

Nieuwe investeringen:
Voor dit programma is geen sprake van nieuwe investeringen

Aanpassing investeringen:

Naam investering	Jaar		Investeringbudget	
	Oud	Nieuw	Oud	Nieuw
Zwembad / Sportcomplex	2027	2028	27.500.000	27.500.000

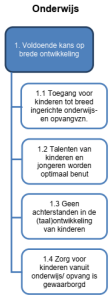
Wat gaat het kosten?

Vrije tijd	2026	2027	2028	2029
Nieuwe ontwikkeling				
Geen nieuwe ontwikkelingen	-	-	-	-
Totaal Nieuwe ontwikkeling	**-**	**-**	**-**	**-**
Eindtotaal	**-**	**-**	**-**	**-550**

Onderwijs

Wethouder: J.D.W. Klaasse en M. Everhardt

Doelstellingen in één oogopslag



Aanpassing indicatoren

Op advies van de auditcommissie is gestart met de aanpassing van de prestatie-indicatoren. De eerste aanpassingen zijn in de begroting 2025 opgenomen. De resultaten van de aanpassingen staan hieronder opgenomen en verwerken we in de Begroting 2026.

Doelen/subdoelen	Indicator (was)	Indicator (wordt)
Subdoel 1.3: Geen achterstanden in de (taal) ontwikkeling van kinderen	-	% kinderen met VVE indicatie die toe geleid zijn naar voorschoolse voorziening.

Nieuwe ontwikkelingen

Taken oudercontactfunctionaris worden taken OK-coach 0 tot 5 jaar
De gemeente Diemen werkt met een oudercontactfunctionaris (OCF) om het bereik en de toeleiding naar de peutergroepen met voorschoolse educatie (VE) te vergroten. De OCF komt bij ouders/verzorgers thuis om eventuele vragen over de VE te beantwoorden en te ondersteunen bij de inschrijving op de peutergroep. Daarnaast heeft de OCF een signalerende en doorverwijzende functie. Steeds vaker constateert de OCF dat er een grotere zorg- en ondersteuningsbehoefte is bij ouders/verzorgers en peuters met een indicatie voor de VE-groepen. Deze grotere zorgbehoefte wordt ook in de peutergroepen en op de scholen opgemerkt. Om in deze veranderende behoefte te voorzien en de toeleiding naar de peutergroepen te borgen, worden de taken van de OCF omgezet naar taken van Ouder-kind coach 0-5 jaar (met een taakaccent op voorschoolse educatie, toeleiding en bereik). De OK-coach ondersteunt ouders door in kaart te brengen wat passende ondersteuning is en door laagdrempelige ondersteuning te bieden aan ouders en kinderen.

We stellen voor om de taken om te zetten en uit te breiden. Hiervoor is een budget nodig van € 45.000, hiervoor is dekking gevonden binnen de geoormerkte OAB-middelen en de middelen voor ambulante jeugdhulp.

Investeringsplan 2026-2029

Meerjaren investeringsplan 2026 - 2029	2026	2027	2028	2029
Onderwijs				
Vervangen LBK en ketels gymzaal Schoolstraat	180.000			
Vervangen kunststof kozijnen inclusief glas Prinses Marijkeschool		150.000		
Bouw basisschool			6.000.000	
Totaal onderwijs	180.000	150.000	6.000.000	-

Nieuwe investeringen:
Voor dit programma is geen sprake van nieuwe investeringen.

Aanpassing investeringen:

Naam investering	Jaar		Investeringbudget	
	Oud	Nieuw	Oud	Nieuw
Bouw basisschool	2027	2028	6.000.000	6.000.000

.

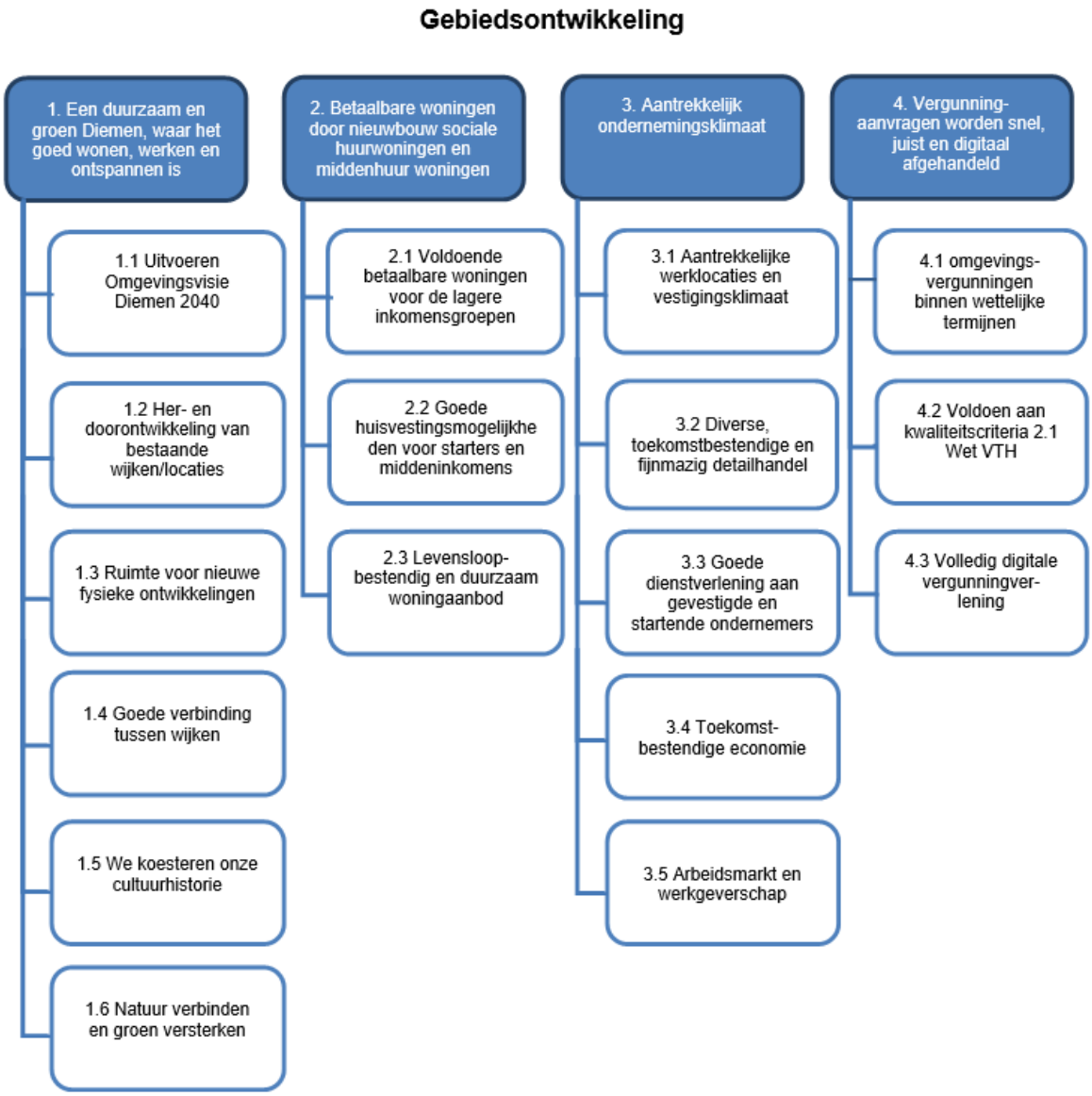
Wat gaat het kosten?

Onderwijs	2026	2027	2028	2029
Nieuwe ontwikkeling				
OuderKind coach 0 tot 5 jaar	-	-	-	-
Totaal nieuwe ontwikkeling	**-**	**-**	**-**	**-**
Eindtotaal	**-**	**-**	**-**	**-**

Gebiedsontwikkeling

Wethouder: J. Prins en M. Everhart

Doelstellingen in één oogopslag



Nieuwe ontwikkelingen

Versterken expertise en capaciteit voor uitvoering Omgevingswet
Met de inwerkingtreding van de Omgevingswet op 1 januari 2024 is er een aanzienlijke verandering gekomen in de manier waarop ruimtelijke ordening, milieu en waterbeheer in Nederland worden gereguleerd. Deze wet heeft tientallen bestaande wetten en regels in één samenhangend stelsel geïntegreerd, wat zowel kansen als uitdagingen met zich meebrengt voor overheden, bedrijven en inwoners.

Dit vraagt om adequate juridische kennis en inhoudelijke expertise om te zorgen voor een juiste toepassing en naleving van de wet. We ervaren op dit moment een behoefte aan versterken van onze expertise en capaciteit.

Duurzaamheid en milieubescherming
Een belangrijk onderdeel van de Omgevingswet is de nadruk op duurzaamheid en milieubescherming. De wet stelt strenge eisen aan bijvoorbeeld geluid, het beheer van natuurgebieden, luchtkwaliteit, en afvalbeheer. Duurzaamheid is niet alleen een wettelijke vereiste, maar ook een verantwoordelijkheid neergelegd in het Diemense Duurzaamheidsprogramma. Er is extra expertise nodig om te waarborgen dat de milieutaken en duurzaamheidsambities op een juridisch verantwoorde manier worden vastgelegd en nageleefd. Ook draagt de expertise bij aan de bescherming van natuurlijke hulpbronnen en het bevorderen van een duurzame ontwikkeling. Voor het in huis halen van deze juridische expertise vragen we structureel € 100.000 beschikbaar te stellen.

Digitaliseren en verbeteren proces vergunningen en handhaving
Voor het waarborgen en verbeteren van het digitale proces voor vergunningen, toezicht en handhaving is extra capaciteit nodig. De termijnen die de Omgevingswet stelt, vragen om een snelle behandeling. Dat mag echter niet ten koste gaan van de kwaliteit en daarmee juridische risico's te voorkomen. De kosten voor deze uitbreiding bedragen structureel € 55.000.

Actualiseren Huisvestingsverordening
Het wetsvoorstel Versterking Regie op de Volkshuisvesting (Wvrv) ligt bij de Tweede Kamer en treedt naar verwachting in 2026 in werking. Deze wet heeft als doel het juridisch instrumentarium van gemeenten, provincies en het Rijk op het gebied van volkshuisvesting te versterken. De wijzigingen in de Omgevingswet, Woningwet, Huisvestingswet 2014 en Wet Maatschappelijke ondersteuning 2015 vereisen aanpassing van gemeentelijke sturingsinstrumenten. Zo zal de Woonvisie in 2026 opgaan in een volkshuisvestelijk programma, inclusief een lokale woonzorgvisie. Deze wijzigingen moeten worden verankerd in verordeningen en beleidsregels, wat aanpassingen in de Huisvestingsverordening, het Omgevingsplan en Beleidsregels woonruimteverdeling en urgentie met zich meebrengt. Bovendien moet de Huisvestingsverordening Diemen 2022 in 2026 worden geactualiseerd.

Dit alles vraagt specifieke ambtelijke kennis en capaciteit die er nu niet is. Die willen we inhuren. De verwachting is dat we voor het inschakelen van extern advies en begeleiding incidenteel € 50.000 nodig hebben.

Geluidadvisering woningbouwprojecten
Veel woningbouwprojecten in Diemen liggen in de nabijheid van hoofdinfrastructuur en hebben daarom te maken met aanzienlijke geluidbelastingen. Begin 2025 zijn beleidsregels vastgesteld met betrekking tot de mogelijke geluidmaatregelen en de afweging die daarbij moet plaatsvinden. Vanwege de complexiteit zal dit in de praktijk nog regelmatig leiden tot

vragen en discussie. Om daar vanuit de gemeente voldoende inhoudelijke deskundigheid en capaciteit voor beschikbaar te hebben, is ook in 2026 de inhuur van een ervaren geluidadviseur noodzakelijk. Daar waar mogelijk worden deze kosten ten laste van Grex of anterieure overeenkomst gebracht. We stellen voor om voor de inhuur van de geluidadviseur een budget van € 25.000 beschikbaar te stellen in 2026.

Organisatie "State of the Region" Amstelland Meerlanden
In 2026 is Diemen aan de beurt om de organisator te zijn van de State of the Region voor Amstelland Meerlanden. De State of the Region voor Amsterdam Amstelland is een (semi) jaarlijks evenement dat beleidsmakers, ondernemers, politici, onderzoekers en andere belanghebbenden vanuit de hele deelregio samenbrengt om de huidige stand van zaken en toekomstige ontwikkelingen in de regio te bespreken. Het evenement omvat presentaties, discussies en netwerkmogelijkheden, gericht op economische, sociale en ruimtelijke trends en uitdagingen. Tijdens de State of the Region worden rapporten en onderzoeken gepresenteerd, zoals de "Economische Verkenningen MRA". Deze bieden inzicht in de sociaal-economische ontwikkeling van de regio en helpen bij het formuleren van beleidsstrategieën voor de toekomst. Het doel is om een gemeenschappelijk beeld te vormen van de sterke en zwakke punten van de regio en om samen te werken aan een duurzame en inclusieve toekomst. Het evenement biedt ook een platform voor het delen van innovatieve ideeën en het bevorderen van samenwerking tussen verschillende sectoren.

We stellen voor om € 25.000 beschikbaar te stellen om de State of the Region Amstelland Meerlanden succesvol en betekenisvol te organiseren.

Wat gaat het kosten?

Gebiedsontwikkeling	2026	2027	2028	2029
Nieuwe ontwikkeling				
Versterken expertise en capaciteit voor uitvoering Omgevingswet	-155	-155	-155	-155
Actualiseren Huisvestingsverordening	-50	-	-	-
Geluidadvisering woningbouwprojecten	-25	-	-	-
Organisatie "State of the Region" Amstelland Meerlanden	-25	-	-	-
Totaal nieuwe ontwikkeling	**-255**	**-155**	**-155**	**-155**
Eindtotaal	**-255**	**-155**	**-155**	**-155**

Leefomgeving en klimaat

Wethouder: M. van den Berg

Doelstellingen in één oogopslag



Aanpassing indicatoren
Op advies van de auditcommissie is gestart met de aanpassing van de prestatie-indicatoren. De eerste aanpassingen zijn in de begroting 2025 opgenomen. De resultaten van de aanpassingen staan hieronder opgenomen en verwerken we in de begroting 2026.

Doelen/subdoelen	Indicator (was)	Indicator (wordt)
-	• Geen aanpassingen / toevoegingen	

Autonome ontwikkelingen

Geluidbelastingkaarten en Basisgeluidemissies 2026
Elke vijf jaar moeten de gemeenten in de agglomeratie Amsterdam geluidbelastingkaarten opstellen op grond van Europese regelgeving. De vorige kaarten dateren uit 2021. In 2026 is er een nieuwe ronde. Daarnaast moeten ook in 2026 de basisgeluidemissies (BGE) worden verzameld voor het gemeentelijke wegennet. Dit is een dataset met kenmerken van het wegennet en de verkeersintensiteiten die bepalend zijn voor de geluidbelasting. De basis geluidemissies worden vervolgens gebruikt om de geluidbelasting te gaan monitoren en om daar verslag over te doen. Het verzamelen en centraal aanleveren van deze gegevens, en het monitoren daarvan, is een nieuwe verplichting op basis van de Omgevingswet.

We stellen voor om hiervoor een budget van € 50.000 beschikbaar te stellen in 2026.

Vervolgregeling 2026 - 2030 Capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid (CDOKE)
Het nationale Klimaatakkoord heeft tot doel om de internationaal gemaakte afspraken vanuit het Parijsakkoord uit 2005 te realiseren. Het Klimaatakkoord is gericht op 49% reductie voor de directe uitstoot van CO_2 van in Nederland gevestigde sectoren Elektriciteit, Industrie, Gebouwde omgeving, Mobiliteit en Landbouw ten opzichte van 1990.

Gemeenten hebben een belangrijke taak bij het realiseren van de doelstelling uit het Klimaatakkoord. Voor Diemen gaat het daarbij met name om het grootschalig opwekken van duurzame elektriciteit en warmte (Regionale energiestrategie) en het met de gebouwde omgeving van het gas af te gaan (het Warmteprogramma als opvolger van de Transitievisie Warmte). Het overgrote deel van de bedrijvigheid in Diemen valt niet onder de sector Industrie maar onder de Gebouwde omgeving. Daarnaast zet Diemen ook in op schone mobiliteit. In Diemen is er vrijwel geen landbouw.

Via de Regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid (CDOKE) kregen gemeenten hiervoor budget. Dit moeten we voor ten minste 90% besteden aan capaciteit voor de genoemde vijf sectoren. De CDOKE regeling moet voor tenminste 90% worden ingezet aan personeel of inhuur (op de genoemde 5 sectoren van het Klimaatakkoord). De resterende 10% mag worden ingezet aan ondersteunende middelen (niet zijnde personeel, zoals bijvoorbeeld materiële middelen, goederen en alle andere mogelijke uitgaven.)

Voor de periode 2023 - 2025 heeft de gemeente Diemen CDOKE budget aangevraagd en toegewezen gekregen. Het is nog niet exact bekend welk budget de gemeente voor de periode 2026 - 2030 kan verwachten. De signalen zijn dat het jaarlijks om hetzelfde bedrag zou gaan als voor de periode 2023-2025 maar dan met een korting van 10%. In dat geval zou er jaarlijks € 610.000 beschikbaar zijn.

Soortenmanagementplan en gebiedsgerichte omgevingsvergunning
Als gevolg van een uitspraak van de Raad van State moet bij na-isolatie van woningen worden voorkomen dat bedreigde dieren in hun verblijf worden aangetast. Om te mogen na-isoleren moet daarom uitgebreid ecologisch onderzoek worden gedaan en eventuele maatregelen worden genomen om alternatieve verblijfplaats te bieden.

Met een soortenmanagementplan (SMP) kan de provincie, als bevoegd gezag, een gebiedsgerichte omgevingsvergunning aan de gemeente verlenen. Een SMP bevat onder andere de resultaten van ecologisch onderzoek, de condities die soorten nodig hebben,

verlichtende en compenserende maatregelen en de wijze waarop effecten worden gemonitord. Bewoners en gebouweigenaren hoeven dan geen eigen ecologisch onderzoek meer te doen en geen ontheffing meer aan te vragen. Dat heeft de gemeente al gedaan.

Diemen is in 2024 gestart met ecologisch onderzoek als onderdeel van het opstellen van een SMP. In de periode 2025 - 2027 werken we aan de aanleg en administratie van alternatieve verblijfplaatsen. Het is de bedoeling dat vanaf 2026 vergunningen voor na-isolatie kunnen worden afgegeven op basis van het SMP.

De aanleg van alternatieve verblijfplaatsen en het afgeven van vergunningen vraagt om extra personele inzet die we financieren met de regeling Capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid (CDOKE).

Warmteprogramma
Gemeenten moeten uiterlijk eind 2026 een Warmteprogramma hebben vastgesteld als vervolg op de Transitievisie Warmte. Het college dient het Warmteprogramma vast te stellen. Financiering doen we vanuit structureel duurzaamheidsbudget.

Nieuwe ontwikkelingen

Begraafplaats Rustoord
Er zijn verschillende ontwikkelingen rondom begraafplaats Rustoord. Zo is het islamitisch gedeelte bijna geheel in gebruik. De stichting die dit beheert, is failliet. Financieel heeft dit voor ons geen gevolgen omdat we dit gedeelte altijd al hebben meegenomen in het onderhoud en dit ook blijven doen. Wel zien we, met de huidige tarievenlijst, tekorten ontstaan. De tarieven zijn nu lager dan die van begraafplaatsen in de omgeving, zoals de Nieuwe Ooster in Amsterdam. We willen de tarieven gelijktrekken met die van de Nieuwe Ooster. Dat betekent dat de inkomsten stijgen. Daardoor kunnen we de begraafplaats kostendekkend blijven exploiteren. Bijkomend voordeel is dat het de Nieuwe Ooster heeft aangegeven dat de administratie, die zij voor ons verzorgen, een stuk eenvoudiger wordt met gelijke tarieven. Gemiddeld leidt dit tot een tariefsverhoging van 5 tot 10%, Dat brengt ongeveer € 10.000 tot € 20.000 aan extra opbrengsten op.

Rustoord heeft er een uitstrooiplaats gekregen voor asverstrooiingen en er komt nog een gedenkboom. Ook de condoleanceruimte is aan vervanging toe. Het gebouw is te klein voor de functie. De vervanging staat opgenomen bij de investeringen.
Programma Onderhoud Openbare Buitenruimte
We merken dat de kosten voor klein en groot onderhoud de afgelopen jaren zijn opgelopen. Diemen groeit, dus er is steeds meer te onderhouden en de marktprijzen voor materialen en uitvoering zijn gestegen. We hebben de situatie de afgelopen periode nauwkeurig in beeld gebracht. In 2025 verwachten we voor klein onderhoud een tekort van ongeveer € 240.000 per jaar. Voor 2026 en verder verwachten we een tekort van ongeveer € 460.000. Voor groot onderhoud verwachten we dat de bedragen die we daar nu ieder jaar voor opzij zetten (de dotaties aan de voorzieningen groot onderhoud) op termijn niet meer toereikend zijn om het groot onderhoud mee te betalen. Die (dreigende) tekorten vragen om een oplossing.

In 2025 hebben de ambtelijke organisatie, het college, de gemeenteraad en inwoners daarom samengewerkt aan vernieuwd, integraal beleid voor het onderhoud van de openbare buitenruimte. We brengen kwaliteit en budget daarbij meer in balans. Het resultaat hiervan brengen we samen in het programma onderhoud openbare buitenruimte. Dit programma is de opvolger van het kwaliteitsplan én het programma groot onderhoud.

Tegelijkertijd verandert de manier waarop we groot onderhoud bekostigen. Vanaf 2027 stoppen we met de dotaties aan de voorzieningen groot onderhoud (€ 2,9 miljoen per jaar). De lopende projecten betalen we nog met het geld uit de voorzieningen. Voor nieuwe projecten vragen we een investering aan in het Meerjareninvesteringsplan. We gaan dus niet meer vooraf sparen, maar afschrijven op investeringen voor groot onderhoud. De gemeenteraad kan dus voortaan jaarlijks sturen op de investeringen die we aanvragen.

Ook bij het nieuwe beleid verwachten we een tekort voor klein onderhoud. We kunnen dit tekort dichten binnen de bestaande begroting. Dat komt omdat we bij de herberekening van de kosten voor het groot onderhoud de kosten van interne projectleiders hebben meegenomen. Dat betekent dat we de salarislasten van interne projectleiders kunnen betalen vanuit de voorzieningen, en later vanuit de investeringen. Met deze wijziging komt er in de exploitatie ruimte vrij. Daardoor hoeven we geen extra geld aan te vragen, maar ook niet in te leveren op de kwaliteit van het klein onderhoud.

Motie GroenLinks 'Stimuleren zelfbeheer van gemeentegroen'
Op 18 juli 2024 heeft de gemeenteraad een motie aangenomen om het zelfbeheer van gemeentegroen door bewoners te stimuleren door een tekst toe te voegen op de paaltjes in de vakken met zelfbeheer. Om zelfbeheer serieus te kunnen stimuleren, is het belangrijk om de mogelijkheid te bieden bewoners te ondersteunen bij het uitvoeren van werkzaamheden en de eerste aanschaf van grond en planten. Daarvoor is extra budget nodig.

Zonder extra budget heeft uitvoering van de motie geen zin. Anders stimuleren we bewonersaanvragen om zelfbeheer te doen, maar kunnen we hen niet goed op weg helpen om tot succesvol beheer te komen.

We stellen voor om hiervoor een structureel budget van € 50.000 beschikbaar te stellen.

Programma Duurzaamheid
We gaan in 2026 de Duurzaamheidsagenda 2020 - 2025 evalueren. Vervolgens zullen we in 2026 in samenwerking met de gemeenteraad en de samenleving werken aan een nieuwe uitvoeringsagenda voor de periode 2026 – 2030.

Overdracht energiecoaches naar Daarom Duurzaam Diemen
Het gemeentelijke duurzaamheidsprogramma is er enerzijds op gericht om als gemeente voorop te lopen en het goede voorbeeld te geven en anderzijds om in samenspraak en nauwe samenwerking met de samenleving de omschakeling naar een duurzaam dorp Diemen te maken. In de Duurzaamheidsagenda 2020 – 2025 is als doelstelling opgenomen dat de gemeente de onafhankelijke stichting Daarom Duurzaam Diemen helpt om uit te kunnen groeien tot hét duurzaamheidsplatform voor Diemen.

Naar aanleiding van afspraken met woningcorporaties (prestatieafspraken) is de gemeente in 2021 gestart met werven, opleiden en inzetten van vrijwillige energiecoaches. Vanwege de inmiddels teruglopende vraag naar energiecoachgesprekken willen we de vrijwillige energiecoaches breder inzetten. In 2025 is gestart met een proef om de coördinatie van de vrijwillige energiecoaches bij Daarom Duurzaam Diemen neer te leggen. Dit om de coaches naast het voorzetten van de energiecoachgesprekken ook te benutten voor acties, activiteiten en bijeenkomsten van Daarom Duurzaam Diemen. Als de proef slaagt is het de bedoeling om de coördinatie van de energiecoaches in 2026 definitief bij Daarom Duurzaam Diemen te beleggen.

Ons voornemen is om de structurele subsidie van Daarom Duurzaam Diemen met € 50.000 per jaar te verhogen voor de coördinatie van de energiecoaches. Hiervan is € 30.000 nodig voor de taken van SME (digitaal platform, opleiding), € 10.000 voor de werving en coördinatie van energiecoaches en € 10.000 overige kosten als zaalhuur en communicatiematerialen. Deze structurele subsidie kan worden gefinancierd uit het bestaande structurele duurzaamheidsbudget. Hieruit betaalt de gemeente SME en overige kosten voor energiecoaches momenteel ook al.

Risico

Beheer Diemerbos
Het fonds waaruit het beheer in het Diemerbos nu betaald wordt, zal in de loop van 2026 leeg zijn. Met diverse partijen zijn de mogelijkheden verkend om tot een structurele oplossing voor het beheertekort van het Diemerbos te komen. Dit heeft nog niet tot concrete afspraken geleid. In de begroting hebben we structureel € 63.000 opgenomen als garantstelling voor het beheer voor het Diemerbos. Bij deze garantstelling is destijds aangegeven de bijdrage pas te effectueren als ook de gemeente Amsterdam en de provincie Noord-Holland hun bijdrage leveren. Afhankelijk van welke partijen meefinancieren en hoeveel partijen bijdragen, kan de bijdrage van Diemen oplopen tot een veelvoud van wat we nu begroot hebben. Gezien de zorgen over de financiering van het beheer van het Diemerbos vanaf 2026, zullen wij u bij de begroting uitgebreider informeren.

Investeringsplan 2026-2029

Meerjaren investeringsplan 2026 - 2029	2026	2027	2028	2029
Leefomgeving en klimaat				
PVC riolering Buitenlust	130.000			
PVC riolering Julianaplantsoen	696.000			
PVC riolering Kruidenhof	2.066.000			
verv onderheid riool hoofdassen	500.000			
Aanschaf nieuwe bomen 2026	225.000			
PVC riool Akkerland	2.178.000			
PVC riolering hoofdassen	244.000			
LED-verlichting openbare buitenruimte	70.000			
Buitenlust	2.500.000			
Hoofdassen	4.590.000			
Flats Rode Kruislaan	3.275.000			
Wandellandschap Rode Kruislaan	865.000			
Herstel Gevel de Schakel	70.000			
PVC riolering Achterplein Gemeentehuis		133.000		
PVC riolering Diemerdreef		1.123.000		
PVC riolering Sportplein Biesbosch		150.000		
Vervangen luchtbehandelingskast gebouw A gemeentew				
Akkerland		6.785.000		
Polderland		3.975.000		
PVC riolering Polderland			1.747.000	
PVC riolering Verrijn Stuart			2.727.000	
Kruidenhof				6.995.000
Diemerdreef en Stationsgebied Diemen Zuid				7.230.000
Julianaplantsoen en achterplein Gemeentehuis				4.575.000
Vervangen en Isoleren Dakbedekking garagegebouwen Gemeentewerf				225.000
Totaal Leefomgeving en Klimaat	17.409.000	12.166.000	4.474.000	19.025.000

Nieuwe investeringen:

	Naam investering	Jaar	Investerings-budget
1.	Buitenlust	2026	2.500.000
2.	Hoofdassen	2026	4.590.000
3.	Flats Rode Kruislaan	2026	3.275.000
4.	Wandellandschap Rode Kruislaan	2026	865.000
5.	Akkerland	2027	6.785.000
6.	Polderland	2027	3.975.000
7.	Kruidenhof	2029	6.995.000
8.	Diemerdreef en stationsgebied Diemen Zuid	2029	7.230.000
9.	Julianaplantsoen en achterplein gemeentehuis	2029	4.575.000
10.	Renovatie condoleanceruimte begraafplaats Rustoord	2026	600.000
11.	Herstellen gevel de Schakel	2026	70.000
12.	Vervangen en isoleren dakbedekking garagegebouwen gemeentewerf	2029	225.000

- Investeringen nr. 1 t/m 9

De projecten Buitenlust, Hoofdassen, Flats Rode Kruislaan, Akkerland, Polderland, Kruidenhof, Diemerdreef en Stationgebied Diemen Zuid en Julianaplantsoen en achterplein gemeentehuis staan op de planning voor groot onderhoud. We hogen de openbare buitenruimte op en richten die opnieuw in. We gaan voor alle nieuwe projecten investeringen aanvragen. Dat geldt ook voor deze projecten. De investeringsbudgetten per project die

worden genoemd in het tabel hierboven zijn bepaald op basis van kengetallen. Voor de start van een project gebruiken we het projectplan en de uitgangspunten om een nauwkeuriger kostenraming te maken voor het project. Later vragen we de gemeenteraad om het investeringsbudget bij te stellen aan de hand van die kostenraming.

- Vervanging condoleanceruimte begraafplaats Rustoord

De condoleanceruimte is aan vervanging toe. Het gebouw is te klein voor de functie.

- Herstellen gevel de Schakel

Aan de gevel van de Schakel zijn diverse schades geconstateerd o.a. door begroeiing en bomen. Deze schades dienen hersteld te worden door het functioneren van het dak en de gevel weer op orde te krijgen. Daarnaast wordt er dusdanig gesnoeid dat nieuwe schade beperkt wordt. Voor het herstellen van de schade aan gevel, dakgoten en dak is een investering van € 70.000 noodzakelijk.

- Vervangen en isoleren dakbedekking garagegebouwen gemeentewerf

De dakbedekking op de daken van de garagegebouwen zijn in 2029 aan het einde van hun levensduur. Om toekomstige lekkages te voorkomen is het noodzakelijk de dakbedekking te vervangen. In de vervanging wordt verduurzaming van de daken meegenomen in het werk. Om dit werk te realiseren inclusief verduurzaming is een investering van € 225.000 noodzakelijk.

- Isoleren, overlagen dak en aanbrengen zonnepanelen brugwachtershuis

De dakbedekking van het brugwachtershuisje bij de Venserbrug is aan vervanging toe. Met het vervangen wordt in het kader van verduurzaming gekeken naar meer isolatie en het aanbrengen van zonnepanelen. Om deze werkzaamheden uit te voeren is een investering van € 12.000 noodzakelijk.

Aanpassing investeringen:
Voor dit programma is geen sprake van aanpassingen van het investeringsplan.

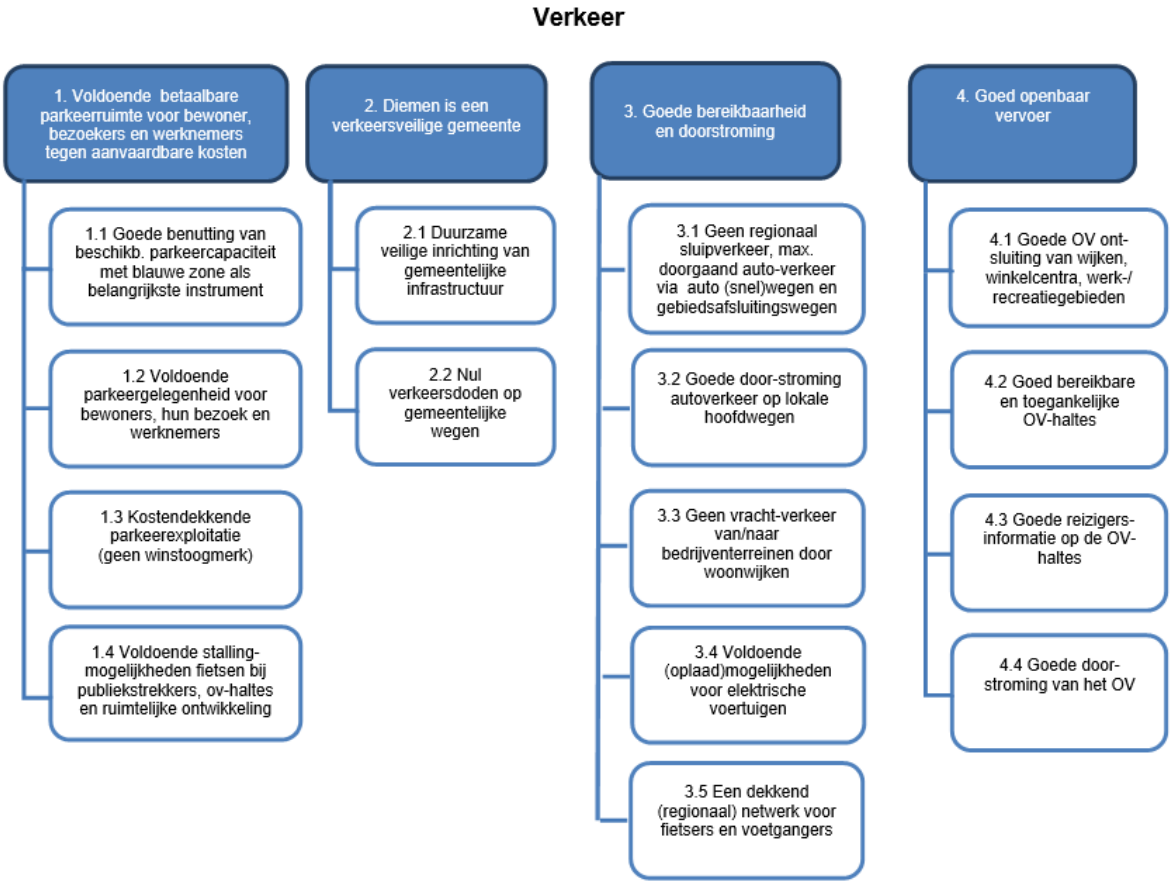
Wat gaat het kosten?

Leefomgeving en klimaat	2026	2027	2028	2029
Autonome ontwikkeling				
Geluidbelastingkaarten en Basisgeluidemissies 2026	-50	-	-	-
Vervolgregeling CDOKE	-	-	-	-
SPUK - Soortenmanagementplan	-	-	-	-
Warmteprogramma	-	-	-	-
Totaal autonome ontwikkeling	**-50**	**-**	**-**	**-**
Nieuwe ontwikkeling				
Begraafplaats Rustoord	-	-	-	-
Programma Onderhoud Openbare Buitenruimte	-	-	2.900	2.900
Stimuleren zelfbeheer van gemeentegroen	-50	-50	-50	-50
Programma Duurzaamheid	-	-	-	-
Overdracht energiecoaches naar Daarom Duurzaam Diemen	-	-	-	-
Totaal nieuwe ontwikkeling	**-50**	**-50**	**2.850**	**2.850**
Risico				
Beheer Diemerbos	PM	PM	PM	PM
Totaal Risico	**-**	**-**	**-**	**-**
Eindtotaal	**-100**	**-50**	**2.850**	**2.850**

Verkeer

Wethouder: J. Prins

Doelstellingen in één oogopslag



Aanpassing doelenboom

Was	Wordt
3.1 Geen regionaal sluipverkeer door Diemen, zoveel mogelijk doorgaand autoverkeer via auto(snel)wegen en gebiedsontsluitingswegen	3.1 Geen regionaal verkeer door Diemen, zoveel mogelijk doorgaand autoverkeer via auto(snel)wegen en gebiedsontsluitingswegen
3.3 Geen vrachtverkeer van en naar bedrijventerreinen door de woonwijken	*Vervalt (speelt in Diemen nauwelijks meer)*
3.4 Voldoende (oplaad)mogelijkheden voor elektrische voertuigen	3.4 Stimuleren elektrische (deel)mobiliteit
4.3 Goede reizigersinformatie op de OV haltes	*Vervalt (is vooral een taak van het GVB)*

Aanpassing indicatoren
Op advies van de auditcommissie is gestart met de aanpassing van de prestatie-indicatoren. De eerste aanpassingen zijn in de begroting 2025 opgenomen. De resultaten van de aanpassingen staan hieronder opgenomen en verwerken we in de begroting 2026.

Doelen/subdoelen	Indicator (was)	Indicator (wordt)
Doel 2: Diemen is een verkeersveilige gemeente	Algemeen % doden na verkeersongeval met motorvoertuig	*(vervallen)*
	Algemeen % ziekenhuisopname na verkeersongeval met motorvoertuig	*(vervallen)*
	Algemeen % - Overige vervoersongevallen met een gewonde fietser	*(vervallen)*
Subdoel 3.4: Voldoende (oplaad)mogelijkheden voor elektrische voertuigen	Totaal aantal laadpalen voor elektrische motorvoertuigen	Totaal aantal laadpalen voor elektrische motorvoertuigen; Aantal snellaadpalen
Doel 1: Voldoende parkeerruimte voor bewoners, bezoekers en werknemers	-	Parkeerdruk in gebieden met parkeerregulering maximaal 85%

Nieuwe ontwikkelingen

Actualiseren Parkeerbeleidsplan 2021
Na het vaststellen van de Mobiliteitsvisie stellen we een uitvoeringsagenda op met concrete projecten en onderzoeken, het actualiseren van beleid of het opstellen van nieuw beleid. Onderdeel hiervan wordt het actualiseren van het Parkeerbeleidsplan 2021. Daarin komen o.a. aan de orde het al dan niet verder uitbreiden van blauwe zone in Diemen Noord en het eventueel invoeren van parkeerregulering op bedrijventerreinen. Ook zal het al dan niet omzetten van de blauwe zone en het vergunning parkeren naar betaald parkeren (fiscaliseren) en de optimalisering van de zones van betaald parkeren aan de orde komen. Participatie en het creëren van draagvlak is een belangrijk onderdeel bij de actualisatie.

We stellen voor om voor het actualiseren van Parkeerbeleidsplan 2021 € 60.000 beschikbaar te stellen in 2026.

Onderzoek optimaliseren fiets- en voetgangersnetwerk
In de Mobiliteitsvisie komt verkeersveiligheid als een verbeterpunt naar voren en dan met name verkeersveiligheid voor fietsers en voetgangers. Om de verkeersveiligheid voor deze twee groepen verkeersdeelnemers te verbeteren, willen we onderzoeken hoe we het fiets- en voetgangersnetwerk kunnen optimaliseren. Verkeersveiligheid, ontbrekende schakels en het oplossen van knelpunten zijn hierbij belangrijke kernbegrippen.

We stellen voor om voor dit onderzoek in 2026 een budget beschikbaar te stellen van € 40.000.

Investeringsplan 2026-2029

Meerjaren investeringsplan 2026 - 2029	2026	2027	2028	2029
Verkeer				
Parkeerautomaten	240.000			
Totaal Verkeer	240.000	-	-	-

Nieuwe investeringen:

Naam investering		Jaar	Investerings-budget
1.	24 parkeerautomaten	2026	240.000

- Toelichting investering (nr 1.)

De parkeerautomaten zijn bedrijfseconomisch en technisch afgeschreven en dienen dringend vervangen te worden. Er treden steeds meer storingen op, het display op de automaten is bij zonlicht moeilijk leesbaar en de automaten voldoen maar beperkt aan de duurzaamheidsvereisten.

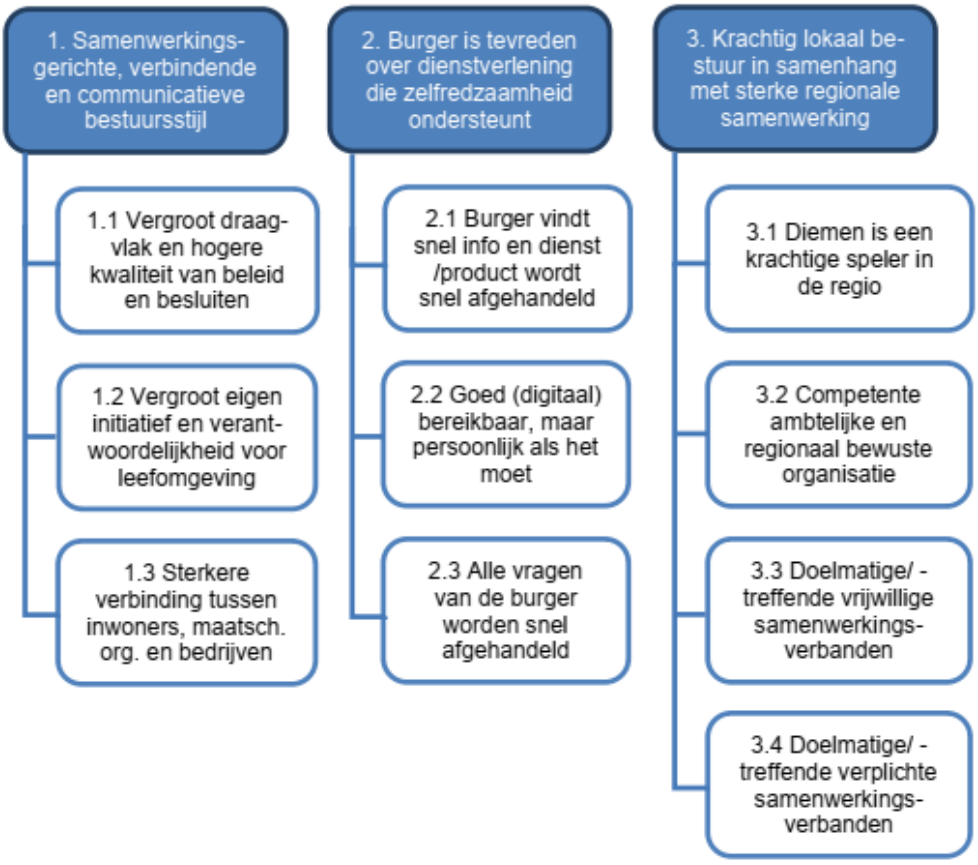
Wat gaat het kosten?

Verkeer	2026	2027	2028	2029
Nieuwe ontwikkeling				
Parkeerbeleidsplan	-60	-	-	-
Onderzoek Optimaliseren fiets- en voetgangersnetwerk	-40	-	-	-
Totaal nieuwe ontwikkeling	**-100**	**-**	**-**	**-**
Eindtotaal	**-100**	**-**	**-**	**-**

Samen besturen

Gemeentesecretaris : G.T. Wildeman

Doelstellingen in één oogopslag



Aanpassing indicatoren
Op advies van de auditcommissie is gestart met de aanpassing van de prestatie-indicatoren. De eerste aanpassingen zijn in de begroting 2025 opgenomen. Voor Samen Besturen gelden de volgende aanpassingen (die we verwerken in de begroting 2026).

Doelen/subdoelen	Indicator (was)	Indicator (wordt)
Doel 1: Samenwerkingsgerichte, verbindende en communicatieve bestuursstijl	% gegrond verklaarde bezwaarschriften n.a.v. formele behandeling	1. % gegrond verklaarde bezwaarschriften n.a.v. formele behandeling) 2. Aantal gegrond verklaarde bezwaarschriften
	% Ingetrokken bezwaarschriften n.a.v. Informele behandeling/mediation	1. % ingetrokken bezwaarschriften (n.a.v. informele behandeling/mediation) 2. Aantal ingetrokken bezwaarschriften
	% vertrouwen in de manier waarop gemeente wordt bestuurd	(*vervallen)*
Doel 2: Burger is tevreden over dienstverlening die zelfredzaamheid ondersteunt	Aantal klachten voer gemeentelijke dienstverlening	• Aantal klachten in het algemeen • % klachten informeel afgehandeld
Doel 3: Krachtig lokaal bestuur in samenhang met sterke regionale samenwerking	Algemeen Waardering inwoners gemeentelijke dienstverlening	(*vervallen)*
	Algemeen- waardering ondernemers gemeentelijke dienstverlening	(*vervallen)*
	-	Aantal toegekende inwonersinitiatieven

Nieuwe ontwikkelingen

Gemeenteraadsverkiezingen 2026
We vragen om een eenmalige verhoging van het budget Raadcommunicatie ten behoeve van de gemeenteraadsverkiezingen op 18 maart 2026 met een bedrag van € 5.000.
Dit bedrag is onder meer voor verkiezingspagina's in de krant, de organisatie van verkiezingsdebatten en het afscheid raadsleden die na de verkiezingen niet terugkeren.

Strategisch personeelsbudget
Net als vorig jaar vragen we de raad een budget om snel in te kunnen spelen op actuele capaciteitsvraagstukken. Door niet vooraf exact vast te leggen waarvoor het budget nodig is, kunnen we adequater middelen besteden. Via de kwartaalbrieven brengen we de raad op de hoogte van de uiteindelijke inzet van de middelen per programma. We vragen voor 2026 een structureel budget van € 250.000 aan en een incidenteel budget van € 200.000.

Dit geld reserveren we in 2026 voor de autonome groei door uitbreiding van taken vanuit Rijk of gemeentelijk beleid, voor tijdelijke extra capaciteit door tijdelijk afwezige of vertrekkende medewerkers en het aantrekken van minder ervaren nieuwe medewerkers en voor extra begeleiding van medewerker en teamleider bij complexe ziektedossiers. Over de inzet van het budget informeren we de raad in de kwartaalbrieven.

Bedrijfsvoering / bijdrage Duo+
Informatieveiligheid
De AVG-scan die uitgevoerd is voor Duo+ geeft inzicht in de risico's die we lopen op het gebied van informatieveiligheid. Op dit moment voldoen we niet aan geheel aan de wetgeving. Door de capaciteit uit te breiden en de functies voor de uitvoering van informatieveiligheid beter te scheiden kunnen we voldoen aan de wetgeving. Zo komen bijvoorbeeld de audits komen binnen één functie te liggen, waardoor er effectiever en efficiënter gewerkt kan worden.

Datagedreven sturing
Sinds 2022 hebben de drie gemeenten met Duo+ op data samengewerkt. Dit doen we in een gezamenlijk programma. We ervaren in het programma aanzienlijke uitdagingen. Dit komt door de mismatch tussen prioriteren, ambitieniveau en beschikbare capaciteit. De stuurgroep datagedreven sturing heeft scenario’s voor het vervolg van dit programma gevraagd. Het scenario dat de voorkeur heeft van de stuurgroep vraagt om een investering. Dit scenario gaat uit van een rustig tempo voor het ontwikkelen van nieuwe producten en het aanbrengen van structuur, waarbij de activiteiten geborgd worden en gestreefd wordt naar beëindiging van het programma over enkele jaren.Dan is de basis op orde en plukken we de vruchten van deze investering. Dashboards en rapporten kunnen dan sneller geleverd worden.

Op dit moment wordt al datagedreven gewerkt bij het opsporen en bestrijden van ondermijning, het voorspellen van de kosten van de jeugdzorg en voor een dashboard (Mens-Werk-Geld) voor sturing door directie en teamleiders.

Het voorstel is om de volgende bedragen op te nemen:

Jaar	Structureel	Incidenteel
2025	€ 25.000	€ 70.000
2026	€ 25.000	€ 70.000
2027	€ 25.000	€ 35.000
2028	€ 25.000	€ 10.000
2029	€ 25.000	€ 5.000

Investeringsplan 2026-2029

Meerjaren investeringsplan 2026 - 2029	2026	2027	2028	2029
Samen besturen				
Verv. radiatoren en convectoren gemeentehuis	290.000			
Vervangen armaturen LED garagegebouwen BCD Gem.werf			30.000	
Totaal Samen besturen	290.000	-	30.000	-

Nieuwe investeringen:
Voor dit programma is geen sprake van nieuwe investeringen.

Aanpassing investeringen:

Naam investering	Jaar		Investeringbudget	
	Oud	Nieuw	Oud	Nieuw
Vervangen radiatoren en convectoren Gemeentehuis	2025	2026	210.000	290.000

Wat gaat het kosten?

Samen besturen	2026	2027	2028	2029
Nieuwe ontwikkeling				
Gemeenteraadsverkiezingen 2026	-5	-	-	-
Strategisch personeelsbudget	-250	-250	-250	-250
Strategisch personeelsbudget - Incidenteel	-200	-	-	-
Informatieveiligheid	-60	-60	-60	-60
Datagedreven Sturing - incidenteel	-70	-70	-35	-10
Datagedreven Sturing - structureel	-25	-25	-25	-25
Totaal nieuwe ontwikkeling	**-610**	**-405**	**-370**	**-345**
Eindtotaal	**-610**	**-405**	**-370**	**-345**

Gemeente Diemen

Paragrafen

Paragraaf Bedrijfsvoering 69
Paragraaf Verbonden partijen 70



Paragraaf Bedrijfsvoering

Gemeentesecretaris : G.T. Wildeman

Rechtmatigheid

Sinds 2023 is de verantwoordelijkheid van de rechtmatigheidsverantwoording verschoven van de accountant naar het college van burgemeester en wethouders. In de 'Financiële verordening 2023 Gemeente Diemen' is deze aanpassing bekrachtigd en zijn de spelregels vastgelegd. In de verordening wordt naar de paragraaf bedrijfsvoering verwezen voor het vastleggen van de uitgangspunten en rapportagegrenzen voor de verantwoording.

Net als voor de getrouwheid stelt de raad de goedkeuringstolerantie en de rapportagegrens voor rechtmatigheid vast. In de de financiële verordening is afgesproken deze grenzen in de kadernota vast te stellen.

Rapportagegrenzen rechtmatigheid
Het wetgevingstraject rondom de rechtmatigheidsverantwoording is voor gemeenten afgerond op 21 maart 2025. De wijzigingen in de BADO-notitie gaan in voor verantwoordingen over het begrotingsjaar 2025. Naar aanleiding van de afgeronde wijzigingen in het BBV wijzigt vanaf boekjaar 2025 het maximum van de door de raad vastgestelde verantwoordingen naar 2% (was 3%).
De omvangsbasis van de verantwoordingsgrens wijzigt naar de totale lasten, exclusief de toevoegingen aan de reserves. De gemeenteraad zal in 2025 opnieuw het controleprotocol inclusief de gewijzigde goedkeuringstoleranties moeten vaststellen.
De afgelopen jaren hielden wij al rekening met 2%. Deze wetswijziging heeft dus niet direct effect, er is alleen geen ruimte meer voor het vaststellen van een hoger percentage.
Voorstel is de *verantwoordingsgrens op 2%* van de totale lasten (exclusief toevoegingen aan de reserves) vast te stellen.
Voorstel is de *rapportagegrens op € 100.000* vast te stellen.

De komende jaren zullen uitwijzen of bijstelling van deze grenzen nodig is. Vandaar ook de keuze om deze percentages jaarlijks in de kadernota vast te stellen.

Paragraaf Verbonden partijen

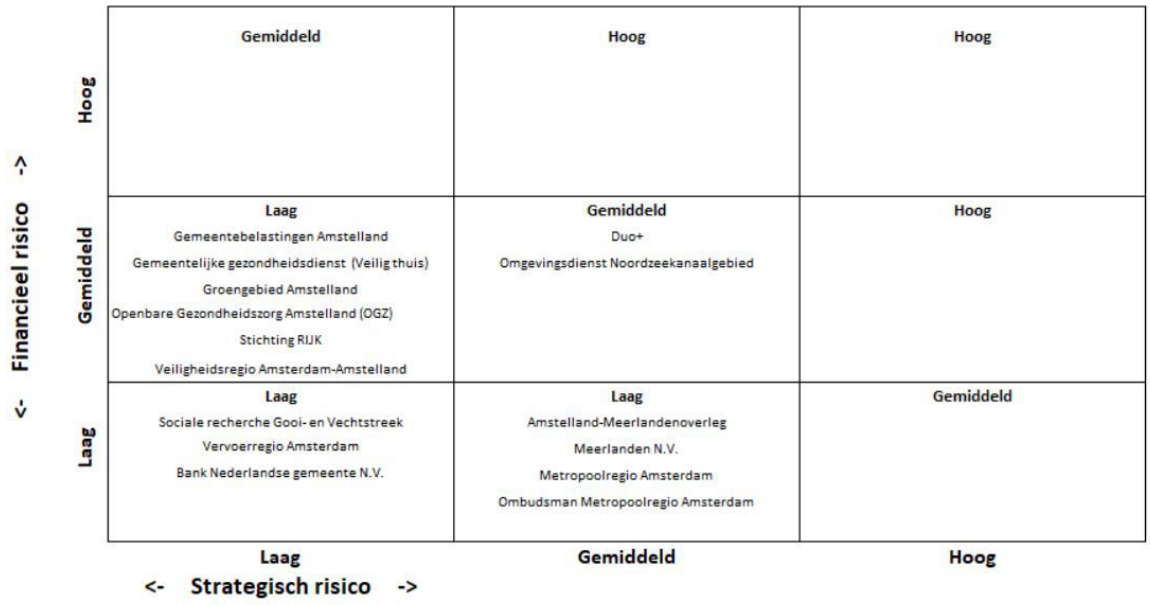
Gemeentesecretaris : G.T. Wildeman

Sturing op verbonden partijen

In de 'Financiële verordening 2023' is vastgelegd dat we de mate van sturing op verbonden partijen bepalen in kadernota. Voor de mate van sturing zijn onderstaande mogelijkheden. Kanttekening daarbij is dat we de vastgelegde taken binnen de betreffende gemeenschappelijke regeling laten prevaleren boven de taken zoals deze zijn gekoppeld aan de verschillende risicoprofielen. Het kan dus zijn dat jaarstukken en de begroting van een verbonden partij ter zienswijze aan de raad worden voorgelegd, ondanks dat er sprake is van een 'laag' risicoprofiel.

Risico-profiel	Mate van sturing	Kaderstellende taak	Controlerende taak
Hoog	Intensief	• Nog hogere frequentie bestuurlijke en ambtelijke overleggen; • Er wordt een actieve kaderstellende dialoog tussen *raad*, *college* en verbonden partij georganiseerd door bijvoorbeeld de directie van de verbonden partij uit te nodigen.	• Het *college* legt tussentijds verantwoording af aan de *raad* over de verbonden partijen
Gemiddeld	Uitgebreid	• Het *college* legt de begrotingen van de verbonden partijen ter zienswijze aan de *raad* voor; • Hogere frequentie bestuurlijke en ambtelijke overleggen.	• Het *college* bespreekt alle p&c-documenten van de verbonden partij voorzien van ambtelijk advies; • Het *college* legt tussentijds verantwoording af aan de *raad* over de verbonden partijen.
Laag	Regulier	• Het *college* bespreekt de begroting van de verbonden partij met ambtelijk advies; • In de begroting in de paragraaf Verbonden partijen is het actuele risicoprofiel, de mate van sturing en de eventuele aanvullende sturing opgenomen; • Jaarlijkse bijeenkomst waarin risicoanalyses verbonden partijen worden besproken tussen *college* en *raad*.	• Het *college* bespreekt de jaarrekening van de verbonden partij met ambtelijk advies; • In de jaarrekening legt het *college* verantwoording af aan de *raad* over de verbonden partijen; • Actieve informatieplicht: bij belangrijke tussentijdse ontwikkelingen informeert het *college* de *raad*.

De wijze van sturing wordt bepaald aan de hand van het risicoprofiel.



Op basis van het risicoprofiel wordt voor 2026 de volgende sturing per verbonden partij aangehouden. Wanneer in de gemeenschappelijke regeling is opgenomen dat P&C documenten voor een zienswijze langs de raad moeten, dan weegt dat zwaarder dan de sturing op basis van de risico-inschatting.

Mate van sturing	Naam verbonden partij
Intensieve sturing	-
Uitgebreide sturing	Duo+
	Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied
Reguliere sturing	Amstelland-Meerlandenoverleg
	Bank Nederlandse Gemeente N.V.
	Gemeentebelastingen Amstelland
	Gemeentelijke Gezondheidsdienst (Veilig thuis)
	Groengebied Amstelland
	Metropoolregio Amsterdam
	Meerlanden N.V.
	Openbare gezondheidszorg Amstelland
	Ombudsman Metropoolregio Amsterdam
	Sociale recherche Gooi en Vechtstreek
	Stichting RIJK
	Vervoersregio Amsterdam
	Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland

Gemeente Diemen

Bijlagen

Totaaloverzicht ontwikkelingen 75
Meerjaren investeringsplan 2026 - 2029 78



Totaaloverzicht ontwikkelingen

Autonome ontwikkeling	2026	2027	2028	2029
Sociaal				
Indexatie tarieven Jeugdhulp	-500	-500	-500	-500
Indexatie tarieven Wmo	-200	-200	-200	-200
Totaal Sociaal domein	-700	-700	-700	-700
Veilig				
Bijstandsuitkeringen (BUIG)	-			
Totaal Veilig	-	-	-	-
Totaal autonome ontwikkelingen	**-700**	**-700**	**-700**	**-700**

Autonome ontwikkelingen - incidenteel	2026	2027	2028	2029
Leefomgeving en klimaat				
Geluidbelastingkaarten en Basisgeluidemissies 2026	-50	-	-	-
SPUK - Soortenmanagementplan	-	-	-	-
Totaal leefomgeving en klimaat	-50	-	-	-
Totaal autonome ontwikkelingen - incidenteel	**-50**	**-**	**-**	**-**

Autonome ontwikkeling - Bijdrage GR (*structureel*)	2026	2027	2028	2029
Sociaal				
GGD Amsterdam Amstelland - Veilig Thuis	-160	-160	-160	-160
Openbare gezondheidszorg (OGZ)	-30	-30	-30	-30
Totaal Sociaal	-190	-190	-190	-190
Veilig				
Veiligheidsregio Amsterdam Amstelland	-140	-140	-140	-140
Totaal Veilig	-140	-140	-140	-140
Totaal autonome ontwikkelingen - Bijdrage GR	**-190**	**-190**	**-190**	**-190**

Autonome ontwikkeling - Bijdrage GR (*incidenteel*)	2026	2027	2028	2029
Sociaal				
Openbare gezondheidszorg (OGZ) incidenteel	-40	-	-	-
Totaal Sociaal	-40	-	-	-
Totaal autonome ontwikkelingen - Bijdrage GR	**-40**	**-**	**-**	**-**

Nieuwe ontwikkelingen - structureel	2026	2027	2028	2029
Sociaal				
Hervormingsagenda Jeugd	-1.555	-1.630	-180	-155
Gebiedsgericht samenwerken Jeugdhulp	-80	-80	-80	-80
Steunpunt Wonen Diemen	-65	-65	-65	-65
Humanitas; Eenzaamheid, rouw en verlies	-20	-20	-20	-20
Totaal Sociaal	-1.720	-1.795	-345	-320
Veilig				
Intensiveren aanpak ondermijning	-210	-210	-210	-210
Totaal Veilig	-210	-210	-210	-210
Inkomen en armoede				
Armoedebeleid	260	-	-	-
Totaal inkomen en armoede	260	-	-	-
Onderwijs				
OuderKind coach 0 tot 5 jaar	-	-	-	-
Totaal Onderwijs	-	-	-	-
Gebiedsontwikkeling				
Versterken expertise en capaciteit voor uitvoering Omgevingswet	-155	-155	-155	-155
Totaal Gebiedsontwikkeling	-155	-155	-155	-155
Leefomgeving en klimaat				
Stimuleren zelfbeheer van gemeentegroen	-50	-50	-50	-50
Begraafplaats Rustoord	-	-	-	-
Programma Onderhoud Openbare Buitenruimte	-	-	2.900	2.900
Totaal Leefomgeving en klimaat	-50	-50	2.850	2.850
Samen besturen				
Strategisch personeelsbudget	-250	-250	-250	-250
Informatieveiligheid	-60	-60	-60	-60
Datagedreven Sturing	-	-	-	-
Totaal Samen besturen	-310	-310	-310	-310
Totaal overig nieuw beleid - structureel	**-2.185**	**-2.520**	**1.830**	**1.855**

Nieuwe ontwikkelingen - incidenteel	2026	2027	2028	2029
Sociaal				
Stevige lokale teams	-100	-	-	-
Aanvullend vervoer Diemen	-35	-	-	-
Van Groot naar Beter	-20	-	-	-
Van Groot naar Beter (project Buitenlust)	-50	-	-	-
Onderwijszorggroepen	-	-	-	-
Totaal Sociaal	-205	-	-	-
Gebiedsontwikkeling				
Actualiseren Huisvestingsverordening	-50	-	-	-
Geluidadvisering woningbouwprojecten	-25	-	-	-
Organisatie "State of the Region" Amstelland Meerlanden	-25	-	-	-
Totaal Gebiedsontwikkeling	-100	-	-	-
Leefomgeving en klimaat				
Overdracht energiecoaches naar Daarom Duurzaam Diemen	-	-	-	-
Totaal Leefomgeving en klimaat	-	-	-	-
Verkeer				
Parkeerbeleidsplan	-60	-	-	-
Onderzoek optimaliseren fiets- en voetgangersnetwerk	-40	-	-	-
Totaal Verkeer	-100	-	-	-

Nieuwe ontwikkelingen - incidenteel	2026	2027	2028	2029
Samen besturen				
Gemeenteraadsverkiezingen 2026	-5	-	-	-
Strategisch personeelsbudget - Incidenteel	-200	-	-	-
Datagedreven Sturing (Incidenteel)	-	-	-	-
Totaal Samen besturen	-205	-	-	-
Totaal overig nieuw beleid - incidenteel	**-610**	**-**	**-**	**-**

Meerjaren investeringsplan 2026 - 2029

Meerjaren investeringsplan 2026 - 2029 per programma

Meerjaren investeringsplan 2026 - 2029	2026	2027	2028	2029
Sociaal				
Plaatsen zonnepanelen Voedselbank	25.000			
Verv. verlichting in LED Voedselbank		25.000		
Isoleren voedselbank		85.000		
Vrije tijd				
Vloer/gevelisolatie gymzaal Noord en Noorderlicht	95.000			
Diverse duurzame oplossingen gebouw De Schakel			85.000	
Zonnepanelen isoleren dak sportkantine Sportlaan			95.000	
Nieuw zwembad/sportcomplex			27.500.000	
Vervangen en plaatsen zonnepanelen dak De Verbinding			35.000	
Vervangen ketels en pompen De Schakel			70.000	
Totaal Vrije tijd	95.000	-	27.785.000	-
Onderwijs				
Vervangen LBK en ketels gymzaal Schoolstraat	180.000			
Vervangen kunststof kozijnen inclusief glas Prinses Marijkeschool		150.000		
Bouw basisschool			6.000.000	
Totaal onderwijs	180.000	150.000	6.000.000	-

Meerjaren investeringsplan 2026 - 2029	2026	2027	2028	2029
Gebiedsontwikkeling				
PVC riolering Buitenlust	130.000			
PVC riolering Julianaplantsoen	696.000			
PVC riolering Kruidenhof	2.066.000			
verv onderheid riool hoofdassen	500.000			
Aanschaf nieuwe bomen 2026	225.000			
PVC riool Akkerland	2.178.000			
PVC riolering hoofdassen	244.000			
LED-verlichting openbare buitenruimte	70.000			
Buitenlust	2.500.000			
Flats Rode Kruislaan	3.275.000			
Wandellandschap Rode Kruislaan	865.000			
Herstel Gevel de Schakel	70.000			
Hoofdassen	4.590.000			
Vervanging condoleanceruimte begraafplaats Rustoord	600.000			
PVC riolering Achterplein Gemeentehuis		133.000		
PVC riolering Diemerdreef		1.123.000		
PVC riolering Sportplein Biesbosch		150.000		
Polderland		3.975.000		
Akkerland		6.785.000		
Vervangen luchtbehandelingskast gebouw A gemeentewerf		270.000		
PVC riolering Polderland			1.747.000	
PVC riolering Verrijn Stuart			2.727.000	
Kruidenhof				6.995.000
Diemerdreef en Stationsgebied Diemen Zuid				7.230.000
Julianaplantsoen en achterplein Gemeentehuis				4.575.000
Vervangen en Isoleren Dakbedekking garagegebouwen Gemeentewerf				225.000
Verkeer				
Parkeerautomaten	240.000			
Totaal Verkeer	240.000	-	-	-
Samen besturen				
Verv. radiatoren en convectoren gemeentehuis	290.000			
Vervangen armaturen LED garagegebouwen BCD Gem.werf			30.000	
Financiën				

Afkortingenlijst

Afkorting	Betekenis
BBV	Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten
BGE	basisgeluidemissies
BUIG	Bijstandsuitkeringen
CDOKE	Capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid
CSG	Centrum Seksueel Geweld
GALA	Gezond en Actief Leven Akkoord
imoc	Prijs materiële overheidsconsumptie
OCF	oudercontactfunctionaris
OGZ	Gemeenschappelijke Regeling Openbare gezondheidszorg
OVA	Overheidsbijdrage arbeidsontwikkeling
PCC	Prijs Particuliere Consumptie
SMP	soortenmanagementplan
VE	voorschoolse educatie
VGNB	‘Van Groot naar Beter’
VVT	Verpleeg-, Verzorgingshuizen, Thuiszorg en Jeugdgezondheidszorg
Wpg	Wet publieke gezondheid

Raadsbesluit en Moties en amendementen

Raadsbesluit

Moties en amendementen