

Bundel - Spaarnwoude vergadering AB openbaar van 14 december 2023

Agenda bijlagen

2023ABSPW19 Wijziging (kaarten) losloop- en verbodsgebieden honden
2023ABSPW20 SPW Aangepast voorlopig ontwerp ontvangstgebied Veerplas en start 1e fase uitvoering
2023ABSPW21 Vaststellen schetsontwerp ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels (SnowWorld)
2023ABSPW22 Uitvoeringsprogramma Herstel Liniedijken Spaarndam
2023ABSPW23 Natuurtuin in Park Vijfhuizen
2023ABSPW24 Vergaderschema 2024
2023ABSPW25 Vernieuwing overeenkomst van opdracht uitvoeringsorganisatie
2023ABSPW26 Aanpassing agenda vergaderstukken
Vastgesteld verslag Buitengewone vergadering AB Spaarnwoude 14 december 2023 Openbaar
Vastgesteld verslag AB Spaarnwoude 14 december 2023 Openbaar

- 01 OPENING EN VASTSTELLING AGENDA OPENBARE AB VERGADERING
er is een inspreker, mw. Annelies Seien-de Leeuw, in verband met agendapunt 5b bewonersinitiatief pluktuin/fruitgaard Park Vijfhuizen.
er is een inspreker, mevrouw M. Jansen, van het Veerkwartier
00 AGENDAPUNTEN OPENBARE VERGADERING AB 14 december 2023
- 02 CONCEPT VERSLAGEN
- 02.a Concept verslag openbare vergadering AB 2 november 2023 (ter vaststelling in AB)
02a Conceptverslag AB Spaarnwoude 2 november 2023 Openbaar
- 02.b Concept verslag voorzittersoverleg: 6 september 2023 (ter kennisname in AB)
02b Concept verslag VZO 6 september 2023
- 03 LIJST INGEKOMEN STUKKEN (TER KENNISNAME)
- 04 VISIE EN UITVOERINGSPROGRAMMA
- 04.a Voorstel Wijziging (kaarten) losloop- en verbodsgebieden honden
04a Voorstel AB SPW Nieuwe hondenkaarten losloop- en verbodsgebieden honden AB 14-12-23
04a Bijlage 1 Spaarnwoude Park compleet
04a Bijlage 2 Oosterbroek
04a Bijlage 3 Houtrak
04a Bijlage 4 Veerplas
04a Bijlage 5 Groeneweelde
- 04.b Voorstel Voorlopig ontwerp ontvangstgebied Veerplas (Haarlem)
04b Voorstel VO Veerplas AB 14-12-23
04b Bijlage 1 SPW Veerplas VO, versie 30 september 2023
04b Bijlage 2 Visualisaties voorlopig ontwerp
04b Bijlage 3 Fotoverslag inloopmiddag Veerplas 19 oktober 2023
- 04.c Voorstel visieschets en naamgeving Spaarnwoude Heuvels
04c Voorstel SO en naamgeving SPW Heuvels AB 14-12-23
04c Bijlage 1.1 SPW Snowworld SO kaart
04c Bijlage 1.2 Presentatie Snowworld SO laatste versie
04c Bijlage 2 Het verhaal van Spaarnwoude Heuvels
- 05 GEBIEDSONTWIKKELING NATUUR EN RECREATIE
- 05.a Voorstel UVP Herstel Liniedijken Hollandse waterlinie (Stelling van Amsterdam)
05a Voorstel Uitvoeringsprogramma Herstel Liniedijken Spaarnwoude AB 14-12-23
05a Bijlage 1 Uitvoeringsprogramma Herstel Liniedijken Spaarndam
05a Bijlage 1.1 Tracés wandelpaden
05a Bijlage 1.2 Rustpunt Slaperdijkweg
05a Bijlage 1.3 Ontwerp voorplein
- 05.b Voorstel bewonersinitiatief pluktuin/fruitgaard Park Vijfhuizen
05b Voorstel AB Natuurtuin in Park Vijfhuizen AB 14-12-23

- 05b Bijlage 1 Ecologisch & Recreatief Plan Natuurtuin in Park Vijfhuizen
 - 05b Bijlage 2 SO SPW Vijfhuizen
 - 05b Bijlage 3 MB ParkVijfhuizen
- 05.c DB besluit Verkoop veerpont De Opstapper
 - 05c 2023DBSPW13 Verkoop pont Opstapper
- 06 CONTRACTBEHEER
- 06.a Mededeling erfpacht SBB
 - 06a Mededeling AB voorbereiding vernieuwen erfpachtovk SBB AB 14-12-23
 - 06a Bijlage 1 Stuurgroep 5 september 2023
- 07 MEERJAREN BEHEER
- 08 ORGANISATIE (WAARONDER SCHAPSOVERSTIJGENDE ZAKEN)
- 08.a Voorstel EU subsidieaanvraag
 - 08a 2023ABSPW11 Scan Europese Subsidies
 - 08a VoorstelEUsubsidieaanvraag
- 08.b Voorstel vergaderschema
 - 08b AB voorstel Vergaderschema 2024
 - 08b Bijlage vergaderschema 2024
- 08.c Voorstel vernieuwing overeenkomst van opdracht RNH
 - AB voorstel besluit tot opzegging raamcontracten RNH SPW
 - Brief bestuurlijk trekker vernieuwing overeenkomsten RNH
 - Concept Opzegbrief SPW
 - Concept Overeenkomst van Opdracht RNH
 - Concept PDC RNH
- 08.d Voorstel aanpassing bestuursagenda
 - 08d Voorstel aanpassing agenda bestuursvergaderingen
- 09 PLANNING & CONTROL
- 09.a Voorstel samenvoegen reserves
 - 09a Voorstel samenvoegen reserves AB 14-12-23
- 09.b Voorstel Najaarsnotitie
 - 09b Voorstel najaarsnotitie 2023 AB 14-12-23
 - 09b Bijlage 1 Najaarsnotitie 2023 AB 14-12-23
 - 09b Bijlage 2 Voortgangsrapportage UVP AB 14-12-23
- 09.c Voorstel Kadernota 2025 (incl. inzet UVP)
 - 09c Voorstel kadernota 2025 AB 14-12-2023
 - 09c Bijlage 1 Kadernota 2025 SPW AB 14-12-2023
 - 09c Bijlage 2 Brief bij Kadernota 2025 recreatieschap Spaarnwoude AB 14-12-2023
- 09.d Mededeling één begroting (doorgeschoven Q3)
 - 09d Mededeling 1 begroting AB Recreatieschap Spaarnwoude
 - 09d Bijlage 1 Memo ontwerpcriteria en varianten begroting
 - 09d Bijlage 2 Tijdspad voor bestuur versie nov 2023
- 10 ACTUALITEIT
- 11 BESTUURSMEDEDELING VOOR RADEN EN STATEN NA AB
- 11.a Bestuursmededeling (keuze onderwerpen)
 - Zie de link naar de concept bestuursmededeling: <https://www.spaarnwoudepark.nl/bestuursmededeling>*
 - RECR1213 - SPW Park Teaser bestuursmededeling december met link
- 11.b Kwartaalrapportage Spaarnwoude in de media (alleen AB) (nazending)
- 12 RONDVRAAG
- 13 SLUITING



Nummer: 2023/ABSPW19

Onderwerp: **Wijziging (kaarten) losloop- en verbodsgebieden honden**

Het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude;

gelet op het voorstel van het dagelijks bestuur d.d. 23 november 2023;

gezien het advies van de adviescommissie d.d. 30 oktober 2023

gelet op de gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Spaarnwoude;

b e s l u i t :

1. In te stemmen met de geactualiseerde kaarten van losloop- en verbodsgebieden voor honden conform de Algemene Verordening uit 2012, artikel 2.14, met als belangrijkste punten:
 - Strand naaktterrein aan te wijzen als seizoensverbod;
 - Natuureiland bij Schoteroog, Spaarnwouderveen (incl. Batterij) en de oeverlanden van De Liede aan te wijzen als verbodsgebied in verband met natuurwaarden;
 - Parkeerplaatsen aan te wijzen als aanlijngebied in verband met veiligheid;
 - Natuurtuin Park Vijfhuizen aan te wijzen als aanlijnplicht
 - Festivalterrein bij Houtrak en ommetje Boseilanden aan te wijzen als losloopgebied.
2. In te stemmen met het opnemen van gedragsregels op de website en hierop te handhaven.
3. In te stemmen met de extra kosten ca € 12.000 voor het plaatsen van nieuwe bebording (seizoensborden, start losloop/einde losloop en verbodsborden) in het gebied in 2024 te dekken vanuit de algemene reserve (SPW ca € 6.000/SGP ca € 4.000) en bestemmingsreserve SMG (ca € 2.000).

Velsen-Zuid, 14 december 2023

Akkoord directeur RNH

Akkoord bestuurssecretaris

Akkoord voorzitter

J.J.L. Gilliam

J. Balduk

B. Diepstraten



Nummer: 2023/ABSPW20

Onderwerp: **SPW Aangepast voorlopig ontwerp ontvangstgebied Veerplas en start 1^e fase uitvoering**

Het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude;

gelet op het voorstel van het dagelijks bestuur d.d. 23 november 2023;

gezien het advies van de adviescommissie d.d. 30 oktober 2023

gelet op de gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Spaarnwoude;

b e s l u i t :

1. In te stemmen met het aangepaste Voorlopig Ontwerp Veerplas *zonder akkoord van de kosten, maar als handelingskader voor het uitvoeren van groot onderhoud*, met als belangrijkste ongewijzigde punten:
 - Wandelrondje/vlonders Veerplas
 - Een zonering in natuurlijk (oost) en recreatief (west) gedeelte
 - Zit- en schaduwplekken
 - Een aparte entree wandelaars en fietsers

En met de volgende belangrijkste wijzigingen ten opzichte van het aangehouden voorlopig ontwerp 2021:

- Behouden van de huidige omvang van de parkeerplaats (in plaats van een grotere)
 - Een grotere camperlocatie met 25 plekken
 - Verplaatste landart wilgenkoepels naar de randen van het evenemententerrein
 - Een koppeling met de ecologische verbindingzone stad-land Haarlem
 - Een vast stroompunt voor evenementen
2. Kennis te nemen van de geactualiseerde kostenraming, waarbij de bruto kosten voor de investeringen en VAT € 7,9 miljoen bedragen
 3. In te stemmen de bijdragen van de gemeente Haarlem uit 2022/2023 (€ 591.000) en budget Groot Onderhoud 2025/2026/2027 (€150.000) te benutten voor de kostenneutrale realisatie van:
 - De opfrisbeurt voor de parkeerplaats en eigen entree wandelaars/fietsers
 - CO2-reducerende maatregel: vast stroompunt voor evenementen
 - Aanleg nutsvoorzieningen voor horecalocatie
 - Een deel van het 'rondje Veerplas' met vlonder- en struinpaden
 - Twee drijvende vlotten/speeileilandjes in de Veerplas
 - Hittestress reducerende maatregelen: een kleine wilgenkoepel en aanplant bomen

4. In te stemmen met het opstellen van het Definitief Ontwerp
5. In te stemmen met de ontwikkelstrategie voor meer inkomsten: voorbereiden en uitvoeren van een openbare werving voor 25 camperplaatsen bij de entree, waarbij de benodigde investeringen hiervoor ook bij de markt weggezet worden
6. Kennis te nemen dat verdere realisatie van de ambities afhangt van de bestuurlijke keuzes omtrent de financiering van het totale Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park, de toekenning Regiodeal en de realisatie van het vernieuwde restaurant Veerkwartier
7. Kennis te nemen van parallelle en separate processen paraplu bestemmingsplan evenementen, natuurcompensatie de Liede en aanpak waterkwaliteit / aanpak blauwalg met een eigen planning en financiering

Velsen-Zuid, 14 december 2023

Akkoord directeur RNH

Akkoord bestuurssecretaris

Akkoord voorzitter

J.J.L. Gilliam

J. Balduk

B. Diepstraten



Nummer: 2023/ABSPW21

Onderwerp: **Vaststellen schetsontwerp ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels (SnowWorld)**

Het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude;

gelet op het voorstel van het dagelijks bestuur d.d. 23 november 2023;

gezien het advies van de adviescommissie d.d. 30 oktober 2023

gelet op de gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Spaarnwoude;

b e s l u i t :

1. Kennis te nemen van het marketingverhaal en de gekozen naam voor het Ontvangstgebied 'Spaarnwoude Heuvels' en het proces dat moet leiden tot een goede naamsbekendheid in de regio;
2. In te stemmen met het schetsontwerp voor het Ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels met als belangrijkste punten:
 - een nieuwe entree voor autoverkeer met een centrale loper
 - een vrij liggende fietsverbinding
 - een parkeerplaats met 320 plaatsen
 - een entreeplein voor de te bouwen hotelaccommodatie
 - een nieuw aan te leggen klimbos (SnowWorld)
 - een start/infopunt bootcamp / mountainbike
 - een nog in te vullen ruimte voor een recreatief programma voor actievoerders
3. Kennis te nemen van de kostenraming en het gegeven dat de benodigde middelen nu niet beschikbaar zijn, maar wachten op bestuurlijke besluitvorming over scenario's Uitvoeringsprogramma
4. Kennis te nemen dat kosten voor projectbegeleiding richting VO in 2024 terugkomen in de kadernota 2025;

Velsen-Zuid, 14 december 2023

Akkoord directeur RNH

Akkoord bestuurssecretaris

Akkoord voorzitter

J.J.L. Gilliam

J. Balduk

B. Diepstraten



Nummer: 2023/ABSPW22

Onderwerp: **Uitvoeringsprogramma Herstel Liniedijken Spaarndam**

Het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude;

gelet op het voorstel van het dagelijks bestuur d.d. 23 november 2023;

gezien het advies van de adviescommissie d.d. 30 oktober 2023

gelet op de gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Spaarnwoude;

b e s l u i t :

1. Kennis te nemen van het uitvoeringsprogramma Herstel Liniedijken Spaarndam en de daarin voorgestelde projecten.
2. In te stemmen met het nagenoeg kostenneutraal in uitvoering nemen en beheren van de in het uitvoeringsprogramma genoemde projecten, te weten:
 - een wandelpad langs de Boezemkade en Redoute
 - het opknappen van de entree fort Bezuiden Spaarndam
 - een informatie/rustpunt bij de Slaperdijkweg
 - het verwijderen van braam- en vlierstruweel van de dijktafsluitingen
3. In te stemmen met Dekking van de kosten uit een door de provincie Noord-Holland te verstrekken subsidie (€ 600.000,=) en uit de budgetten voor groot onderhoud van voorzieningen die rechtstreeks met de liniedijken te maken hebben (€ 80.000,=). Toekomstige beheerlasten gaat uit de lopende exploitatie
4. In te stemmen RNH opdracht te geven voor de realisatie van de voorgestelde projecten.

Velsen-Zuid, 14 december 2023

Akkoord directeur RNH

Akkoord bestuurssecretaris

Akkoord voorzitter

J.J.L. Gilliam

J. Balduk

B. Diepstraten



Nummer: 2023/ABSPW23

Onderwerp: **Natuurtuin in Park Vijfhuizen**

Het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude;

gelet op het voorstel van het dagelijks bestuur d.d. 23 november 2023;

gezien het advies van de adviescommissie d.d. 30 oktober 2023

gelet op de gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Spaarnwoude;

b e s l u i t :

1. Kennis te nemen van het bewonersinitiatief (Dorpsvereniging) Vijfhuizen met een Natuurtuin in Park Vijfhuizen.
2. In te stemmen met het concept plan van het bewonersinitiatief en het voorliggende plan positief te waarderen. Verdere medewerking, toestemming en een financiële bijdrage zijn afhankelijk van haalbaarheid waaronder cofinanciering en de wijze waarop het beheer met behulp van vrijwilligers duurzaam is/wordt geregeld.
3. In te stemmen om te komen tot een haalbaar plan voor draagvlak, cofinanciering en beheer. Toekomstige kosten kunnen naar verwachting gedekt worden uit DO.
4. In te stemmen met inzet RNH en bedrijfskosten ad € 5.000 met dekking uit reserve investeringen SMG.

Velsen-Zuid, 14 december 2023

Akkoord directeur RNH

Akkoord bestuurssecretaris

Akkoord voorzitter

J.J.L. Gilliam

J. Balduk

B. Diepstraten



Nummer: 2023/ABSPW24

Onderwerp: **Vergaderschema 2024**

Het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude;

gelet op het voorstel van het dagelijks bestuur d.d. 23 november 2023;

gezien het advies van de adviescommissie d.d. 30 oktober 2023

gelet op de gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Spaarnwoude;

b e s l u i t :

Het vergaderschema met vergaderdata van de bestuursvergaderingen 2024 vast te stellen.

Velsen-Zuid, 14 december 2023

Akkoord directeur RNH

Akkoord bestuurssecretaris

Akkoord voorzitter

J.J.L. Gilliam

J. Balduk

B. Diepstraten



Nummer: 2023/ABSPW25

Onderwerp: **Vernieuwing overeenkomst van opdracht uitvoeringsorganisatie**

Het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude;

gelet op het voorstel van het dagelijks bestuur d.d. 23 november 2023;

gezien het advies van de adviescommissie d.d. 30 oktober 2023

gelet op de gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Spaarnwoude;

b e s l u i t :

1. de Raamovereenkomst uitvoering werkzaamheden Recreatieschap Spaarnwoude op te zeggen met ingang van 1 januari 2025 middels bijgevoegde brief aan RNH;
2. Kennis te nemen van de stand van zaken met betrekking tot de voorbereiding van de concept overeenkomst en de concept bijlagen bij de Overeenkomst van opdracht Spaarnwoude, zijnde de producten- en dienstencatalogus en de prijslijst;

Velsen-Zuid, 14 december 2023

Akkoord directeur RNH

Akkoord bestuurssecretaris

Akkoord voorzitter

J.J.L. Gilliam

J. Balduk

B. Diepstraten



Nummer: 2023/ABSPW26

Onderwerp: **Aanpassing agenda/vergaderstukken**

Het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude;

gelet op het voorstel van het dagelijks bestuur d.d. 23 november 2023;

gezien het advies van de adviescommissie d.d. 30 oktober 2023

gelet op de gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Spaarnwoude;

b e s l u i t :

In te stemmen met:

1. het aanpassen van de agenda met de rubrieken: besluiten incl. te nemen besluit en eventuele bestuursmededelingen aan raden en Staten
2. mededelingen: korte mededelingen en onderwerp in één notitie

Velsen-Zuid, 14 december 2023

Akkoord directeur RNH

Akkoord bestuurssecretaris

Akkoord voorzitter

J.J.L. Gilliam

J. Balduk

B. Diepstraten

Verslag **BUITENGEWONE** openbare vergadering **algemeen bestuur Recreatieschap Spaarnwoude**, gehouden op 14 december 2023, Kantoor RNH, Genieweg 46, Velsen-Zuid

Aanwezig fysiek:

De heer B. Diepstraten	- Gemeente Velsen	(voorzitter)
De heer R. Berkhout	- Gemeente Haarlem	(AB-lid)
Mevrouw A. den Boer	- Provincie Noord-Holland	(AB-lid)
De heer J.J.L. Gilliam	- RNH	(directeur)
Mevrouw E. Bos Eyssen	- RNH	(programmamanager)
Mevrouw K. van der Plas	- RNH	(programma-adviseur)
De heer A. van Koeverden	- RNH	(locatiebeheerder)
De heer J. Gieling	- RNH	(financial)
De heer M. Hoeksema	- Bestuursbureau	
Mevrouw M. Gankema	- Bestuursbureau	
Mevr. A. Bruinsma	- Allround Officemanagement	(verslaglegging)

Digitaal aanwezig:

Mevrouw M. Sedee-Schuitmaker	- Gemeente Haarlemmermeer	(AB-lid)
De heer A. Thieme	- gemeente Amsterdam	(beleidsadviseur)
De heer N. van Esterik	- gemeente Haarlem	(bestuursadviseur)
De heer K. Benning		

Afwezig

Mevrouw E. Rommel	- Provincie Noord-Holland	(vice-voorzitter)
De heer N. Türkkol	- Gemeente Amsterdam	(met volmacht)

1. OPENING EN VASTSTELLING AGENDA

De voorzitter, de heer Diepstraten, opent om 10.15 uur de BUITENGEWONE algemene vergadering van het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude en heet de aanwezigen van harte welkom. Vanwege afwezigheid van de heer Türkkol en gedeputeerde mevrouw Rommel, en digitale aanwezigheid van mevrouw Sedee-Schuitmaker is geconstateerd er geen quorum is en daarom is de Openbare vergadering gesloten en de BUITENGEWONE openbare vergadering geopend.

Aangezien dit nu een BUITENGEWONE algemene openbare vergadering is, moet de agenda iets worden aangepast. Agendapunt 9c (Kadernota 2025) vervalt en hiervoor moet op zeer korte termijn een aparte openbare vergadering worden gehouden, omdat hier quorum voor nodig is.

1 A. INSPREKER MEVROUW ANNELIES SEIEN-DE LEEUW OVER BEWONERSINITIATIEF PLUKTUIN/FRUITGAARD PARK VIJFHUIZEN

Mevrouw Seien-de Leeuw bedankt het bestuur dat zij hier mag komen inspreken. Mevrouw Seien is voorzitter van de werkgroep Duurzaamheid Vijfhuizen en dit valt onder de Dorpsvereniging van Vijfhuizen. Zij is hier alleen, maar de Dorpsvereniging staat achter haar. De werkgroep Duurzaamheid kent twee poten, de ene houdt zich bezig met energietransitie en de andere met biodiversiteit en dit focust zich op het ontwikkelen van het park. Als start wil zij Spaarnwoude bedanken, omdat er twee fantastische jaren zijn geweest om te bedenken hoe het park eruit zou kunnen zien en wat handig is op het gebied van diversiteit. Hier is fijn mee samengewerkt. Zij laat een schets van het park zien waar zij op uit kijkt. Dit ligt dichtbij het MH 17 document en dat is prachtig voor het dorp. Er is ook een verwaarloosd stuk. Bij P1 en P3 is een wildgroei van distels en dat waait ook over naar de rest van het park. De bedoeling is te kijken wat hier ontwikkeld kan worden. Gekeken is naar het vergroten van biodiversiteit, CO2 reductie, als verbindende factor voor het dorp en educatie.

Op een groot stuk van een terrein wil men graag boomgaarden en een pluktuin en er is een haag nodig om de wind te vangen. De polderecoloog is benaderd en deze heeft geadviseerd niet alleen voor een diversiteit aan planten, maar ook voor dieren te kiezen. Gedacht wordt aan een leefgebied voor marterachtigen en een paddenpoel. In overleg met de school wordt gekeken naar de mogelijkheid van schooltuintjes en de bedoeling is in het natuurgebied wilgen te plaatsen.

De werkgroep is ook bezig met het opstarten van een samenwerking met de gemeenten. Zij hoopt op

een positief besluit en een vruchtbare samenwerking met het bestuur.

De voorzitter denkt dat het leuk is om in het voorjaar een kijkje te komen nemen en daar wordt te zijner tijd een afspraak voor gemaakt.

Mevrouw Den Boer constateert dat het idee is om een paddenpoel in het midden te plaatsen en heeft begrepen dat mensen daar niet mogen lopen en vraagt of mensen daar dan alleen van een afstand naar kunnen kijken. Mevrouw Seien zegt dat honden daar niet los mogen lopen.

De voorzitter bedankt mevrouw Seien voor haar presentatie en wenst de werkgroep namens het bestuur heel veel succes met de verdere uitwerking en realisatie.

1 B. INSPREKER MEVROUW M. JANSSEN VAN HET VEERKWARTIER

Mevrouw Merel Janssen vertelt dat de reden waarom zij hier is, is dat zij als ondernemers van het Veerkwartier willen benadrukken dat zij ontzettend blij zijn dat er stappen worden ondernomen om het Ontvangstgebied Veerplas te gaan ontwikkelen. Als ondernemers weten zij als geen ander hoe belangrijk de Veerplas is voor de stad Haarlem waar het gebied aan grenst. Ondertussen willen zij ook het bestuur ervan laten doordringen dat de Veerplas zonder het Veerkwartier niet op deze manier op de kaart had gestaan. Frank en zij hebben de afgelopen 8 jaar met heel veel liefde, inzet en investeringen aan de Veerplas ondernomen. Zij durft eigenlijk wel te stellen dat door het Veerkwartier de Haarlemmer naar dit gebied komt en dat het zelfs de leefbaarheid van de stad vergroot. Het Veerkwartier heeft het gebied gemaakt tot wat het nu is en doet dit met heel veel liefde, maar ondertussen vinden de ondernemers het ook heel belangrijk dat het bestuur en de gemeente dit koesteren en waarderen. De ondernemers verzoeken daarom met klem om de budgetverdeling te heroverwegen. Zij vinden dat het Veerkwartier er erg bekaaid vanaf komt, terwijl zij daar 365 dagen per jaar aanwezig zijn op alle fronten en een belangrijke drager van het gebied zijn. Zij lopen er tegenaan dat de bouwkosten enorm verhoogd zijn en dat de rente met meer dan 5% gestegen is. Er vindt op dit moment crowdfunding plaats om op een creatieve iets toegankelijker manier geld te kunnen lenen. Alle beetjes helpen en daarom vindt zij het belangrijk dat het bestuur nogmaals gaat kijken naar de verdeling van de budgetten.

De voorzitter vraagt wat wordt bedoeld met de verdeling van het budget, omdat er € 7,5 ton wordt geïnvesteerd. Mevrouw Janssen zegt dat dit klopt en dat hiervan 4% is gereserveerd voor nutsvoorzieningen in het horecapaviljoen. Er is minimaal € 60.000,- nodig om op alle fronten aangesloten te kunnen worden en op dit moment wordt maar de helft hiervan betaald.

De voorzitter geeft aan dat het om 50% cofinanciering gaat en vraagt waarom dit dan "maar" is. Mevrouw Janssen merkt op dat de reden waarom er nu weer wordt geïnvesteerd in het gebied en de Veerplas weer op de kaart staat voor een groot deel op het conto van het Veerkwartier komt. Zij hebben de afgelopen 8 jaar alleen maar geïnvesteerd. Zij heeft hier op geen enkele manier subsidie voor gekregen, zij zijn niet alleen horecaondernemer, maar eigenlijk ook gebiedsontwikkelaar geweest. De visie die zij in 2019 hebben gepresenteerd is grotendeels overgenomen. Dit hebben de ondernemers allemaal gratis weggegeven. De voorzitter zegt dat het buiten kijf staat dat de ondernemers een enorme impuls aan het gebied hebben gegeven. Mevrouw Janssen zegt dat zij het fantastisch vinden dat zij gedragen worden en dat het gezien en erkend wordt. Hier zijn zij dankbaar voor, maar ondertussen zien zij nog steeds heel veel financiële obstakels om daadwerkelijk te kunnen ontwikkelen. Dit heeft ook redenen. Een jaar geleden stonden zij klaar om te starten met een bouwteam en te investeren, maar het is nu een ander moment en op allerlei manieren hebben zij financieel ook hulp nodig om het te kunnen gaan realiseren. Als gekeken wordt wat zij de afgelopen jaren hebben gedaan, dan vindt zij dat zij een goed argument hebben dat hier door het bestuur op een andere manier naar wordt gekeken.

De voorzitter constateert dat er geen vragen vanuit het bestuur zijn en bedankt mevrouw Janssen voor haar inspraak.

2. VORIGE VERGADERINGEN

2 A. CONCEPTVERSLAG OPENBARE VERGADERING AB 2 NOVEMBER 2023

Er zijn geen op- of aanmerkingen op het verslag.

Het algemeen bestuur besluit het conceptverslag vast te stellen.

2 B. CONCEPTVERSLAG VOORZITTERSOVERLEG 6 SEPTEMBER 2023

Het algemeen bestuur neemt kennis van het conceptverslag van het voorzittersoverleg van 6 september 2023.

3. INGEKOMEN STUKKEN

Het algemeen bestuur besluit de lijst van ingekomen stukken voor kennisgeving aan te nemen.

4. VISIE EN UITVOERINGSPROGRAMMA

4 A. VOORSTEL WIJZIGING (KAARTEN) LOSLOOP- EN VERBODSGEBIEDEN HONDEN

Mevrouw Den Boer vraagt of bij de losloopgebieden ook rekening wordt gehouden met agrariërs in de omgeving. Mevrouw Bos Eyssen zegt dat in algemene zin in Spaarnwoude geldt dat honden aangelijnd moeten zijn, maar dat een uitzondering wordt gemaakt voor aantal delen waar geen agrariërs gevestigd zijn. In het voorjaar worden door toezichthouders hier ook speciale acties op gehouden.

Mevrouw Den Boer ziet bij bijlage 5 dat er een Herdenkingsbos zit en vraagt of daar nu ook een losloopgebied gepland is.

Toegezegd wordt hier nog naar te kijken en als er reden is voor aanpassing, dan wordt dit via de mail met de voorzitter en mevrouw Den Boer afgestemd. De voorzitter bedankt mevrouw Den Boer voor haar alertheid.

Het algemeen bestuur besluit

- 1. In te stemmen met de geactualiseerde kaarten van losloop- en verbodsgebieden voor honden conform de Algemene Verordening uit 2012, artikel 2.14, met als belangrijkste punten:***

- Strand naaktterrein aan te wijzen als seizoensverbod;***
- Natuureiland bij Schoteroog, Spaarnwouderveen (incl. Batterij) en de oeverlanden van De Liede aan te wijzen als verbodsgebied in verband met natuurwaarden;***
- Parkeerplaatsen aan te wijzen als aanlijngebied in verband met veiligheid;***
- Natuurtuin Park Vijfhuizen aan te wijzen als aanlijnplicht;***
- Festivalterrein bij Houtrak en ommetje Boseilanden aan te wijzen als losloopgebied.***

- 2. In te stemmen met het opnemen van gedragsregels op de website en hierop te handhaven.***

- 3. In te stemmen met de extra kosten ca € 12.000,-- voor het plaatsen van nieuwe bebording (seizoensborden, start losloop/einde losloop en verbodsborden) in het gebied in 2024 te dekken vanuit de algemene reserve (SPW ca. € 6.000,-- /SGP ca € 4.000,--) en bestemmingsreserve SMG (ca € 2.000,--).***

4 B. VOORSTEL VOORLOPIG ONTWERP ONTVANGSTGEBIED VEERPLAS

De heer Berkhout zegt dat dit al lang in de planning zat en dat hij ontzettend blij is met deze stap tot het voorlopig ontwerp. Deze VO is ten opzichte van het vorige VO op een aantal punten aangepast. In het nieuwe ontwerp is het de bedoeling dat er een vast stroompunt voor evenementen komt. Het is een hele belangrijke plek voor Haarlem en daarom is het fijn dat deze stap nu gezet kan worden. Het is nog wel een uitdaging hoe dit volledig te realiseren, omdat de kostenraming laat zien dat het eindplaatje veel geld kost. Het is fijn dat nu wel aan de slag gegaan kan worden, mede door een

bijdrage van de gemeente Haarlem en dat een aantal zaken gerealiseerd kan worden. Ook de ontwikkeling in de omgeving vraagt dat hier een impuls aan wordt gegeven. Niet in de laatste plaats ook voor het Veerkwartier zelf. Daarnaast is ook fijn dat parallel hieraan getracht wordt blauwalg aan te pakken. Ook hier is een budget vanuit Haarlem voor gereserveerd. Dit pakket tezamen maakt dat hier de komende jaren het een en ander wordt aangepakt. Het gaat nog om een begin. Verder heeft de heer Berkhout heel veel lof voor hoe de ondernemers van het Veerkwartier het de afgelopen jaren hebben gedaan en de uitdaging waar zij voor staan is begrijpelijk. Alles overwegende moet nog wel worden gekeken hoe dit met elkaar te doen. Er is een tegemoetkoming voor de helft van de kosten van de nutsvoorzieningen en het is verre van gebruikelijk dat een ondernemer hier volledig voor wordt gefaciliteerd. Ook de bekabeling wordt volledig gefaciliteerd door het schap om de nutsvoorziening daar te krijgen. Het verzoek vanuit het Veerkwartier is begrijpelijk, maar de heer Berkhout denkt dat de door het schap voorgestelde verdeling heel redelijk is.

Naar de stroomvoorziening voor de evenementenlocatie moet volgens de heer Berkhout nog met de gemeente Haarlem naar gekeken worden hoe dit te regelen. Nogmaals, dit is een eerste stap en men is er nog lang niet. Fijn is dat deze eerste stap nu gezet kan worden en de heer Berkhout kijkt uit naar hoe een en ander verder te realiseren.

De voorzitter geeft aan dat buiten kijf staat dat er enorm veel waardering is voor de inzet van het Veerkwartier in het gebied. Het is een belangrijk gebied voor Haarlem, maar ook voor het recreatieschap. Wat het financiële plaatje betreft heeft het recreatieschap het ook niet eenvoudig qua budgetten, financiering etc. Er moeten in de toekomst scherpe keuzes worden gemaakt over wat wel en niet gedaan kan worden. Dit is nu juist één van de projecten waar wel in geïnvesteerd moet worden. Dit betekent dat niet alles gedaan kan worden. Daarnaast heeft men te maken met het verwachtingspatroon dat wordt gekweekt richting andere ondernemers in het gebied die wel volledig voor allerlei kosten opdraaien. De voorzitter vindt het daarom een redelijk voorstel om in de helft van de kosten voor de nutsvoorzieningen bij te dragen en daarnaast wordt samen met Haarlem ook fors geïnvesteerd in de kwaliteit van het gebied, zodat het nog aantrekkelijker wordt voor bezoekers om uiteindelijk ook het Veerkwartier beter te vinden. Er is steun vanuit de gemeente Haarlem, maar ook vanuit het schap om dit tot een succes te maken en ook de heer Diepstraten kan daarom met dit voorstel instemmen.

Mevrouw Den Boer geeft aan dat zij het een goed voorstel vindt, maar heeft van gedeputeerde mevrouw Rommel een paar vragen gekregen. Dit vooral over beslispunt 5, namelijk wat de “ontwikkelstrategie” inhoudt (wat wordt er gedaan en wat kost het?). Verder de vraag of dit goed met de gemeenten is afgestemd.

Mevrouw Bos Eyssen antwoordt m.b.t. de “ontwikkelstrategie” dat het idee is dat er vanuit de markt behoefte is aan een camperlocatie. Dit zeker op die plek, vanwege het feit dat het nabij de stad is en nabij openbaar vervoer. In het bestemmingsplan, in het voorlopig ontwerp, is ruimte voor een camping. Met de inkomsten die men kan genereren, omdat er eigenlijk een stuk grond wordt uitgegeven aan een commerciële partij, krijgt men daar huur/erfpacht uit dat weer geïnvesteerd kan worden in de Veerplas. Een projectleider van de afdeling Vastgoed van RNH gaat dan aan de slag met het aanbieden van deze locatie op de markt. De bedoeling is zoveel mogelijk voorzieningen, zoals een toiletgebouw, dan ook neer te leggen bij de markt. Op basis van gesprekken met de Nederlandse Camperclub is gebleken dat deze plek zeer interessant is. De uren hiervoor zitten in het totaalpakket wat er nodig is volgend jaar voor project- en procesbegeleiding.

Mevrouw Gankema heeft nog een inbreng ontvangen van de bestuursadviseur van gedeputeerde mevrouw Rommel, waarin wordt aangegeven dat de provincie alleen kan instemmen met punt 3. De voorzitter concludeert dat de bestuurder niet aanwezig is en dat het voorstel is aangenomen.

De heer Berkhout vraagt of het definitieve ontwerp in 2024 weer aan het Algemeen Bestuur wordt voorgelegd. Mevrouw Bos Eyssen geeft aan dat dit het geval is. De verwachting is dat het definitief ontwerp niet veel zal afwijken van het voorlopig ontwerp, zodat hier snel mee doorgegaan kan worden. Tegelijkertijd kunnen dan voorbereidingen worden getroffen om verder aan de slag te gaan.

Het algemeen bestuur besluit

- 1. In te stemmen met het aangepaste Voorlopig Ontwerp Veerplas zonder akkoord van de kosten, maar als handelingskader voor het uitvoeren van groot onderhoud, met als belangrijkste ongewijzigde punten:***

- **Wandelrondje/vlonders Veerplas**
- **Een zonering in het natuurlijk (oost) en recreatief (west) gedeelte**
- **Zit- en schaduwplekken**
- **Een aparte entree wandelaars en fietsers**

En met de volgende belangrijkste wijzigingen ten opzichte van het aangehouden voorlopig ontwerp 2021:

- **Behouden van de huidige omvang van de parkeerplaats (in plaats van een grotere)**
 - **Een grotere camperlocatie met 25 plekken;**
 - **Verplaatste landart wilgenkoepels naar de randen van het evenemententerrein.**
 - **Een koppeling met de ecologische verbindingzone stad- land Haarlem**
 - **Een vast stroompunt voor evenementen.**
2. **Kennis te nemen van de geactualiseerde kostenraming, waarbij de bruto kosten voor de investeringen en VAT € 7,9 miljoen bedragen.**
 3. **In te stemmen de bijdragen van de gemeente Haarlem uit 2022/2023 (€ 591.000) en budget Groot Onderhoud 2025/2026/2027 (€ 150.000) te benutten voor de kostenneutrale realisatie van:**
 - **De opfrisbeurt voor de parkeerplaats en eigen entree wandelaars/fietsers**
 - **CO2 reducerende maatregel vast stroompunt voor evenementen**
 - **Aanleg nutsvoorzieningen voor horecalocatie**
 - **Een deel van het “rondje Veerplas” met vlonder- en struinpaden**
 - **Twee drijvende vloten/speeileilandjes in de Veerplas**
 - **Hittestress reducerende maatregelen: een kleine wilgenkoepel en aanplant bomen.**
 4. **In te stemmen met het opstellen van het Definitief Ontwerp.**
 5. **In te stemmen met de ontwikkelstrategie voor meer inkomsten: voorbereiden en uitvoeren van een openbare werving voor 25 camperplaatsen bij de entree, waarbij de benodigde investeringen hiervoor ook bij de markt weggezet worden.**
 6. **Kennis te nemen dat verdere realisatie van de ambities afhangt van de bestuurlijke keuzes omtrent de financiering van het totale Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park, de toekenning Regiodeals en de realisatie van het vernieuwde restaurant Veerkwartier.**
 7. **Kennis te nemen van parallelle en separate processen paraplu bestemmingsplan evenementen, natuurcompensatie de Liede en aanpak waterkwaliteit / aanpak blauwalg met een eigen planning en financiering.**

4 C VOORSTEL VISIESCHETS EN NAAMGEVING SPAARNWOUDE HEUVELS

De voorzitter geeft aan dat dit voorstel ook relevant is voor de gemeente Velsen. Belangrijk is wel het ontwerp vast te stellen, maar afhankelijk van het besluit over de Kadernota moet er nog wel een proces worden doorlopen om tot een definitief ontwerp te komen. Inmiddels is er bij de gemeente Velsen een projectleider voor de hotelontwikkeling.

Mevrouw Den Boer merkt op dat de provincie niet akkoord kan gaan met het voorstel, omdat het om een visieschets gaat en er nog geen financiële dekking voor het voorstel is. Voor de provincie heeft het daarom ook niet zoveel nut om in te stemmen met dit schetsontwerp.

De heer Berkhout geeft aan dat de gemeente Haarlem wel akkoord is met het voorstel en blij is met de nieuwe naam en de Solar Trees op de parkeerplaats. Dat is een mooi detail. Volgens de gemeente Haarlem kan dit nu prima vastgesteld worden, omdat – net als bij de Veerplas – gesproken kan worden van een gefaseerde uitvoering en hoe hier met elkaar gevolg aan te geven. De gemeente Haarlem ziet een mooie voorbereiding en gaat daarom akkoord met het schetsontwerp.

De voorzitter geeft aan dat de gemeente Velsen ook akkoord is.

Mevrouw Gankema vertelt dat uit de annotatie blijkt dat gedeputeerde mevrouw Rommel niet instemt met het voorstel. De heer Türkkol heeft laten weten dat voor deze projecten geldt dat financiering en vervolgacties betrokken moeten worden bij de nadere afweging van de projectenlijst in Q1 2024. Bij de vaststelling van de Kadernota moeten ook de kostenramingen van de besloten vergadering worden betrokken. De heer Türkkol is akkoord daar waar financiering no regret vervolgacties zijn

geregeld, zoals groot onderhoud Spaarnwoude Heuvels. De voorzitter begrijpt dat de heer Türkkol in principe akkoord kan gaan met het voorlopig ontwerp.

De heer Berkhout merkt op dat er een buitengewone vergadering is uitgeroepen en dat betekent dat alleen de mensen die hier aanwezig zijn kunnen stemmen. Als men digitaal aanwezig is, mag men niet stemmen. Dit betekent dat er twee voor-stemmen zijn en één tegen-stem en daarmee is dit voorstel aangenomen. De voorzitter concludeert dat dit klopt.

Mevrouw Bos Eyssen wijst erop dat er geen geld wordt uitgegeven op dit moment, maar dat het vooral een kader is als op-maat voor een eventueel voorlopig ontwerp. Pas als het hotel er komt, kan het geld worden terug geïnvesteerd in het gebied. Het schetsontwerp is tevens gemaakt om duidelijk te krijgen wat de rooilijn is van het hotel en hoe de positionering van het hotel ten opzichte van de volledige openbare ruimte het beste kan plaatsvinden. Bijvoorbeeld ook om een uitnodigend terras te maken. Het gaat om randvoorwaardelijke ontwerpvoorwaarden om ook een slag met het hotel te kunnen maken. De voorzitter zegt dat het hotel uiteindelijk voor inkomsten voor het schap gaat zorgen, maar dat financiële inzicht is er op dit moment nog niet en daarvoor is een voorlopig ontwerp randvoorwaardelijk.

Het algemeen bestuur besluit

- 1. Kennis te nemen van het marketingverhaal en de gekozen naam voor het Ontvangstgebied "Spaarnwoude Heuvels" en het proces dat moet leiden tot een goede naamsbekendheid in de regio;***
- 2. In te stemmen met het schetsontwerp voor het Ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels met als belangrijkste punten:***
 - Een nieuwe entree voor autoverkeer met een centrale loper***
 - Een vrij liggende fietsverbinding***
 - Een parkeerplaats met 320 plaatsen***
 - Een entreeplein voor de te bouwen hotelaccommodatie***
 - Een nieuw aan te leggen klimbos (SnowWorld)***
 - Een start/infopunt bootcamp/mountainbike***
 - Een nog in te vullen ruimte voor een recreatief programma voor actievoerders***
 - Trappen naar de heuvels,***
- 3. Kennis te nemen van de kostenraming en het gegeven dat de benodigde middelen nu niet beschikbaar zijn, maar wachten op bestuurlijke besluitvorming over scenario's Uitvoeringsprogramma.***
- 4. Kennis te nemen dat de kosten voor projectbegeleiding richting VO in 2024 terugkomen in de kadernota 2025.***

5. GEBIEDSONTWIKKELING NATUUR EN RECREATIE

5 A VOORSTEL UPV HERSTEL LINIEDIJKEN HOLLANDSE WATERLINIE

De heer Berkhout zegt dat de gemeente Haarlem akkoord is met het voorstel en constateert dat hier een mooie opknabbeurt plaatsvindt. Dit levert ook een betere recreatieve ontsluiting op en het is fijn dat de provincie hier grotendeels subsidieverstrekker is.

Mevrouw Den Boer vraagt of het klopt dat er € 6 ton in 2024 en € 6 ton in 2025 wordt geïnvesteerd. Mevrouw Bos Eyssen zegt dat er in totaal € 6 ton nodig is om het project uit te voeren en dat de provincie dit voor 100% dekt (€ 3 ton in 2024 en € 3 ton in 2025).

Mevrouw Den Boer geeft nog als advies mee geen picknicktafels onder fruitboompjes te plaatsen, omdat men daar anders "stront" op kan verwachten. Afgesproken wordt in de uitvoering mee te nemen dat deze elders worden geplaatst.

Het algemeen bestuur besluit

- 1. Kennis te nemen van het uitvoeringsprogramma Herstel Liniedijken Spaarndam en de daarin voorgestelde projecten.***
- 2. In te stemmen met het nagenoeg kostenneutraal in uitvoering nemen en beheren van de in het uitvoeringsprogramma genoemde projecten, te weten:***
 - een wandelpad langs de Boezemkade en Redoute***
 - het opknappen van de entree fort Bezuiden Spaarndam***

- **een informatie/rustpunt bij de Slaperdijkweg**
 - **het verwijderen van braam- en vlierstruweel van de dijktafuds**
3. ***In te stemmen met Dekking van de kosten uit een door de provincie Noord-Holland te verstrekken subsidie (€ 600.000,--) en uit de budgetten voor groot onderhoud van voorzieningen die rechtstreeks met de Liniedijken te maken hebben (€ 80.000,--). Toekomstige beheerlasten gaat uit de lopende exploitatie.***
 4. ***In te stemmen RNH opdracht te geven voor de realisatie van de voorgestelde projecten.***

5 B VOORSTEL BEWONERSINITIATIEF PLUKTUIN/FRUITGAARD PARK VIJFHUIZEN

De heer Berkhout vond het leuk om het verhaal van de inspreker te horen, maar leest op pagina 3 dat het project ook wordt ondergebracht bij de Regiodeal om cofinanciering te vergemakkelijken. Als dit niet gebeurt, wat betekent dit dan voor dit project? Mevrouw Bos Eyssen zegt dat vanaf het begin is gezegd dat het schap het project wil ondersteunen en faciliteren. Het initiatief ligt wel bij de werkgroep om te zorgen dat er bomen en hagen worden aangeplant. Het schap wil ondersteunen met algemene voorzieningen, zoals de aanleg van een informatiebord, een picknicktafel en voor het beheer zorgen. Als vanuit de Regiodeal een deel van het ontwikkelgeld beschikbaar wordt gesteld, dan hoeft het bewonersinitiatief hier iets minder voor te zorgen. Het schap faciliteert de randvoorwaarden. Het wordt voor de werkgroep nu een zoektocht om alles voor elkaar te krijgen.

Mevrouw Den Boer vindt het een prima voorstel, maar wel kwetsbaar is dat het volledig afhankelijk is van vrijwilligers. Ook schooltuinen zijn heel leuk, maar het oogstseizoen vindt vaak plaats in de vakantieperiode. Verder is het een heel mooi project. De voorzitter heeft goede ervaringen met dit soort tuinen en heeft er veel vertrouwen in dat dit met vrijwilligers goed gaat, omdat mensen het heel ook in vakanties onderhoud aan schooltuinen wordt gepleegd.

Het algemeen bestuur besluit

1. ***Kennis te nemen van het bewonersinitiatief (Dorpsvereniging) Vijfhuizen met een Natuurtuin in Park Vijfhuizen.***
2. ***In te stemmen met het concept plan van het bewonersinitiatief en het voorliggende plan positief te waarderen. Verdere medewerking, toestemming en een financiële bijdrage zijn afhankelijk van haalbaarheid waaronder cofinanciering en de wijze waarop het beheer met behulp van vrijwilligers duurzaam/is wordt geregeld.***
3. ***In te stemmen om te komen tot een haalbaar plan voor draagvlak, cofinanciering en beheer. Toekomstige kosten kunnen naar verwachting gedekt worden uit DO.***
4. ***In te stemmen met inzet RNH en bedrijfskosten ad € 5.000 met dekking uit reserve investeringen SMG.***

5 C DB BESLUIT VERKOOP VEERPONT DE OPSTAPPER

De voorzitter geeft aan dat dit punt ter kennisname is toegestuurd, omdat het DB hier een besluit over heeft genomen.

Mevrouw Den Boer meldt dat gedeputeerde mevrouw Rommel heeft aangegeven dat dit onder voorwaarde is dat er een realistisch totaalkostenoverzicht wordt verstrekt, inclusief terug te betalen subsidies. De heer Hoeksema merkt op dat ook de heer Türkkol dit heeft opgemerkt. De voorzitter geeft aan dat dit ook bij het DB is opgemerkt.

Het algemeen bestuur neemt kennis van het besluit van het DB om in te stemmen met de verkoop van de pont de Opstapper en RNH opdracht te geven al het nodige te doen om tot verkoop van de pont te komen.

6. CONTRACTBEHEER

6 A MEDEDELING ERFPACHT SBB

De voorzitter licht toe dat de gebieden zonder formele titel voor Spaarnwoude in bezit van SBB worden genomen. In dit proces wordt dit formeel rechtgezet. Het overige wijzigt niet. Aangezien het niet in de scope van het AC zit om ook deze gebieden formeel toe te rekenen stelt RNH voor om eerst het proces met SBB af te wachten en dan naar toevoeging van het overige gebied te kijken. Mevrouw Bos Eyssen vult aan dat het verder als overzicht moet worden gezien waar men staat op

het totale erfpachtdossier.

Het algemeen bestuur neemt kennis van de stand van zaken inzake de vernieuwing van de erfpachtovereenkomst met Staatsbosbeheer.

7. MEERJARENBEHEER (GEEN ONDERWERPEN)

8. ORGANISATIE (WAARONDER SCHAPSOVERSTIJGENDE ZAKEN)

8 A. VOORSTEL EU SUBSIDIEAANVRAAG

De heer Berkhout vindt het goed dat dit gedaan wordt en heeft begrepen dat het meest kansrijk de subsidieaanvraag voor de exoten bestrijding is.

Mevrouw Bos Eyssen licht toe dat dit voorstel eerder dit jaar is voorgelegd. Het AB heeft toen ingestemd, maar de provincie heeft toen aangegeven dat het projectleiderschap momenteel niet door de provincie uitgevoerd kan worden. Het voorstel is daarom aangepast en opnieuw de ronde ingegaan. Bij de andere schappen is dit voorstel aangehouden en RNH stelt voor om het eerst terug te brengen naar het voorzittersoverleg om eerst met alle schappen en de provincie op één lijn te komen.

De heer Gilliam voegt toe dat Geestmerambacht en het RAUM hebben aangegeven door te willen gaan. Er zijn nu twee schappen die wel willen en twee schappen die niet willen en de context van hoe het is opgezet is inmiddels veranderd. De schappen die niet willen, verwachten dat het niets oplevert in relatie tot de kosten als er een projectleider moet worden aangesteld, nu de provincie deze niet kan leveren. Gekeken wordt daarom wat eventuele interne mogelijkheden zijn voor een nieuwe projectopzet, bijvoorbeeld bij de gemeente Dijk en Waard.

De heer Berkhout merkt op dat het niet alleen om een kosten/baten analyse gaat, maar als men niets doet aan exoten dan zal dit een groter deel van het onderhoudsbudget kosten. Alle beheersorganisaties, waaronder ook gemeenten, lopen hier tegenaan en het is belangrijk om ook deze overweging mee te nemen naar het voorzittersoverleg.

Het algemeen bestuur besluit dit voorstel eerst door te leiden naar bespreking in het voorzittersoverleg alvorens hier in het AB een besluit over te nemen. Aan het voorzittersoverleg zal ook het belang van de aanpak van exoten worden aangegeven, omdat als men niets doet dit een groter deel van het onderhoudsbudget zal kosten.

8 B. VOORSTEL VERGADERSHEMA

Mevrouw Den Boer merkt op dat zij nog een baan hiernaast heeft en vraagt of het eventueel mogelijk is de vergaderingen naar de donderdagmiddag te verplaatsen. Het Bestuursbureau geeft aan dat het heel erg complex is om vergaderingen te verplaatsen.

Het algemeen bestuur besluit het vergaderschema met vergaderdata van de bestuursvergaderingen 2024 vast te stellen.

8 C. VOORSTEL Vernieuwing Overeenkomst van Opdracht RNH

De voorzitter is bestuurlijk trekker van dit voorstel dat bij alle schappen is geweest. In het vooroverleg is met de heer Gilliam nog gesproken over een kleine nuancewijziging m.b.t. het opzeggen van de overeenkomst. In overleg met RNH is er daarom nog een zinsnede aan toegevoegd. Dit houdt in dat als niet volgend jaar tot een nieuwe overeenkomst van opdracht wordt gekomen, dat de oude overeenkomst dan automatisch met een jaar wordt verlengd. Dit heeft ook met de accountantsvoorwaarden te maken. Er is een conceptovereenkomst bij de stukken toegevoegd. Als er nog suggesties zijn, dan is het verzoek dit te delen met het Bestuursbureau. Deze worden dan al dan niet in overleg met RNH verwerkt om te komen tot een definitieve overeenkomst in de loop van 2024.

De heer Berkhout vraagt of de toevoeging die de voorzitter zojuist heeft gedaan ook in het besluit

staat. De heer Hoeksema licht toe dat er in het voorstel in het besluit wordt verwezen naar de opzegbrief en in de opzegbrief is de zinsnede van de terugvaloptie toegevoegd.

Het algemeen bestuur besluit

- 1. de Raamovereenkomst uitvoering werkzaamheden Recreatie Spaarnwoude op te zeggen met ingang van 1 januari 2025 middels bijgevoegde brief aan RNH;***
- 2. Kennis te nemen van de stand van zaken met betrekking tot de voorbereiding van de concept overeenkomst en de concept bijlagen bij de Overeenkomst van opdracht Spaarnwoude, zijnde de producten- en dienstencatalogus en de prijslijst.***

8 D. VOORSTEL AANPASSING BESTUURSAGENDA

De voorzitter licht toe dat het Bestuursbureau nu weer goed op orde is en dat gekeken is naar de efficiency in het AB en het DB. Er zijn veel stukken en daarom denkt het Bestuursbureau samen met de voorzitters na hoe het beter kan om de bestuurlijke drukte in toom te houden. Mevrouw Bos Eyssen denkt dat het goed is periodiek te kijken hoe de bestuurlijke drukte verminderd kan worden, maar heeft nog wel het gevoel dat er een uitwerkingsslag nodig is ten aanzien van dit voorstel en wil dit graag samen met het Bestuursbureau oppakken, omdat goede bestuursvoorstellen voor iedereen belangrijk zijn. Er staat nu dat hier met ingang van 1 januari 2024 mee aan de slag wordt gegaan, maar RNH begint in januari a.s. al weer met schrijven, terwijl de eerstvolgende bestuursvergadering pas weer in mei a.s. is. Misschien is er nog enige coulance mogelijk om te voorkomen dat het extra tijd kost als zaken vanuit een oud format in het nieuwe moeten worden overgenomen. De voorzitter denkt dat het goed is om een overgangperiode te creëren en vindt het belangrijk dat hij als voorzitter direct betrokken wordt bij het proces om tot een goede invulling te komen. Het voorstel is daarom geen harde deadline te stellen.

De heer Gilliam sluit zich aan bij mevrouw Bos Eyssen dat als het niet nodig is dat er de komende maanden geen dubbel werk moet worden gedaan. De voorzitter zegt dat wat hem betreft hiermee rekening wordt gehouden.

De heer Berkhout merkt op dat hoe de bestuurders worden meegenomen in het voorbereidingsproces vaak krap is en vraagt of ook daarnaar gekeken kan worden, zodat dit tot de beste besluitvorming leidt. Als het toch wordt herzien, dan is het goed om ook hier naar te kijken.

De voorzitter denkt dat het ook belangrijk is goed onderscheid te maken in wat het AB aan het DB kan overlaten en wat echt relevant is om te besluiten in het AB. Ook inhoudelijk moet hier komend jaar over in gesprek worden gegaan. Hier wordt op teruggekomen en hier wordt apart over doorgesproken. Mevrouw Gankema zegt dat dit ook wordt geagendeerd voor het voorzittersoverleg.

Het algemeen bestuur besluit in te stemmen met

- 1. Het aanpassen van de agenda met de rubrieken: besluiten incl. te nemen besluit en eventuele bestuursmededelingen aan raden en Staten***
- 2. Mededelingen: korte mededelingen en onderwerp in één notitie.***

9. PLANNING & CONTROL

9 A. VOORSTEL SAMENVOEGEN RESERVES

Mevrouw Sedee zegt dat het essentieel voor de begroting is dat deze reserves worden samengevoegd. Hier zijn ook afspraken over gemaakt. Er is alleen geen quorum vandaag en met zoiets essentieels is er een quorum nodig. Tegelijkertijd is er gezegd dat nog in gesprek wordt gegaan over twee projecten die wel of niet worden toegevoegd aan het uitvoeringsprogramma, namelijk Expo en Big Spotters Hill. Deze waren voor de gemeente Haarlemmermeer **voorwaardelijk** om te komen tot samensmelting van de reserves. Mevrouw Sedee verzoekt daarom via de voorzitter om dit punt van de agenda te halen, omdat het te cruciaal is om nu te besluiten.

De heer Berkhout constateert dat agendapunt 9a veel samenhang vertoont met de keuzes van 9c en daarom kan hij zich vinden in het verzoek van mevrouw Sedee.

De voorzitter stemt in met het voorstel van mevrouw Sedee om agendapunt 9A van de agenda te halen en dit mee te nemen naar een nieuw overleg.

Het algemeen bestuur besluit dit punt van de agenda te halen en te bespreken in het extra overleg dat op maandag 18 december a.s. plaatsvindt waarin gesproken wordt over de Kadernota.

9 B. VOORSTEL NAJAARSNOTITIE 2023

De heer Berkhout ziet op pagina 4, bijlage 1 een saldo van € 370.000,-- en dat is een stijging van 6%. Betekent dit dat het meerjarenbeeld minder ongunstig wordt? De heer Gielen antwoordt dat het niet de verwachting is dat de rente de komende jaren weer daalt. Het idee is om Spaarnwoude Oud en SMG samen te voegen en op basis van de reservepositie moet worden gekeken hoe de rentes toebedeeld worden. Het is de verwachting dat er op dit moment bijna € 4 ton op jaarbasis aan rente inkomsten binnenkomen. Dit bovenop wat hiervoor was geprognosticeerd. De heer Berkhout constateert dat als er geld uit de reserves wordt gehaald – voor bijvoorbeeld investeringen – dat dan de rente-inkomsten minder worden. De heer Gielen verwacht voor 2024 en 2025 dat deze inkomsten wel in de begroting meegenomen kunnen worden. De heer Berkhout vraagt in hoeverre dit de discussie over verhoging van participantenbijdrage en andere keuzes nog kan beïnvloeden.

Mevrouw Bos Eyssen zegt dat zij dit ook in het vooroverleg bij het lijstje van kansen heeft benoemd en stelt voor om het even te monitoren. Momenteel worden alle meerjarenramingen voor beheer en onderhoud doorgerekend. Mogelijk kan hier gezien alle marktontwikkelingen nog een ander plaatje uitkomen. Ook dit moet even worden afgewacht. Met de foto van nu ziet men een langzame groei van de algemene reserve. Belangrijk is eerst even te monitoren hoe het gaat. De heer Gilliam vult aan dat men zich niet rijk mag rekenen.

Mevrouw Bos Eyssen vraagt of het nuttig is om de voortgangsrapportage van alle projecten uit het Uitvoeringsprogramma mee te sturen naar raden en Staten, zodat zij niet alleen kunnen zien wat de wensen voor de toekomst zijn, maar ook wat er gebeurd is. Dit is een goed voorstel, maar de heer Berkhout wijst erop dat de laatste pagina van bijlage 2 geschrapt moet worden, omdat dit een lege pagina is.

Het algemeen bestuur besluit in te stemmen met de concept najaarsnotitie 2023 Spaarnwoude, inclusief alle afwijkingen ten opzichte van de begroting die in de najaarsnotitie genoemd staan.

9 C. VOORSTEL KADERNOTA 2025 (INCLUSIEF INZET UVP)

Dit agendapunt vervalt en wordt behandeld op de openbare vergadering van 18 december 2023.

9 D. MEDEDELING één BEGROTING (DOORGESCHOVEN Q3)

De voorzitter geeft aan dat dit doorgeschoven is van het AB van 2 november jl. Mevrouw Bos Eyssen wijst erop dat hier een aantal vragen in staat en mogelijk is het beter om dit bij het nieuw ingelaste AB te behandelen. Verder is het belangrijk om de RodS discussie af te wachten (gebieden Houtrakpolder, Zwaansbroek Venneperrhout van SBB die mogelijk bij het recreatieschap worden ondergebracht). De provincie heeft aangegeven dat er nu geen geld en energie is om hier verder mee te gaan. Dit ligt daarom nu stil, maar er liggen wel uitgewerkte stukken hoe in de toekomst met de verdeelsleutel om te gaan. De voorzitter merkt op dat het lastig is om hier als AB zonder quorum een besluit over te nemen.

Mevrouw Sedee zegt dat het te relevant is om hier nu zonder quorum een besluit over te nemen. De gemeente Haarlemmermeer wil de huidige verdeelsleutel gewoon handhaven. Mevrouw Den Boer is het hier mee eens.

Het algemeen bestuur besluit dit agendapunt bij het nieuw ingelaste AB op 18 december a.s. te behandelen.

10. ACTUALITEIT (GEEN)

11 BESTUURSMEDEDELING VOOR RADEN EN STATEN NA AB

11A BESTUURSMEDEDELING

De voorzitter stelt voor om hiermee te wachten totdat ook de Kadernota is behandeld.

Het algemeen bestuur besluit dit te bespreken op de extra vergadering van 18 december a.s.

11B KWARTAALRAPPORTAGE SPAARNWOUDE IN DE MEDIA

De voorzitter stelt voor om hiermee te wachten totdat ook de Kadernota is behandeld.

Het algemeen bestuur besluit dit te bespreken op de extra vergadering van 18 december a.s.

12 RONDVRAAG

Mevrouw Den Boer meldt dat een collega, die graag rondom SnowWorld fietst en de gewone fietspaden gebruikt, een paar keer bijna van de fiets af is gereden door mountainbikers die het fietspad kruisen. Vooral aan één kant is de kruising heel erg begroeid en kan men elkaar niet zien aankomen. Is het mogelijk hier iets aan te doen? De heer Van Koeverden zegt toe hier meteen naar te gaan kijken. De voorzitter wijst erop dat ook in gesprek moet worden gegaan met de mountainbikevereniging. Het is een gebied waarin de actieve gebruiker centraal staat en waar ook veel gebeurt.

Mevrouw Sedee wijst erop dat er ook paden zijn waar tractors van agrariërs overheen gaan en waar ook gefietst wordt. Aangezien agrariërs al weinig plek hebben om zich te bewegen, moet er ook gewerkt moet kunnen worden. Dit betekent dat wat betreft het gezamenlijk gebruik van paden dat agrariërs niet alles kunnen zien en dat betekent dat gewaarschuwd moet worden dat mensen daar op eigen verantwoordelijkheid fietsen of hun hond laten loslopen.

De voorzitter vertelt dat Elise Bos Eyssen bij de gemeente Zaanstad gaat werken en als voorzitter wil hij Elise namens het voltallige bestuur bedanken voor wat zij voor Spaarnwoude heeft gedaan. Elise vertegenwoordigt de ziel van Spaarnwoude, omdat zij de drijvende kracht is geweest en daar heeft het bestuur heel veel respect voor. Namens het bestuur overhandigt de voorzitter Elise een bloemetje en als aandenken een glazen vis uit Velsen. Elise geeft aan dat zij dit heel attent vindt en dat zij zich met hart en ziel heeft ingezet voor Spaarnwoude en hier een prachtige tijd heeft meegemaakt. Zij heeft erg genoten van de dynamiek in het AB. Voorheen heeft zij ook voor de gemeente Amsterdam gewerkt en heeft gemerkt dat het werken voor een gemeenschappelijke regeling meer werk is dan het werken voor een gemeente. Ook de balans tussen natuur en recreatie is lastig, maar zij heeft zich hier met veel plezier voor ingezet en bedankt het bestuur voor het vertrouwen. Er volgt een applaus voor Elise.

13. SLUITING

De voorzitter bedankt de aanwezigen en sluit de openbare vergadering om 11.25 uur.

Dit verslag is vastgesteld in de algemeen bestuursvergadering d.d. 29 mei 2024

Verslag openbare vergadering **algemeen bestuur Recreatieschap Spaarnwoude**, gehouden op 14 december 2023, Kantoor RNH, Genieweg 46, Velsen-Zuid

Aanwezig fysiek:

De heer B. Diepstraten	- Gemeente Velsen	(voorzitter)
De heer R. Berkhout	- Gemeente Haarlem	(AB-lid)
Mevrouw A. den Boer	- Provincie Noord-Holland	(AB-lid)
De heer J.J.L. Gilliam	- RNH	(directeur)
Mevrouw E. Bos Eyssen	- RNH	(programmamanager)
Mevrouw K. van der Plas	- RNH	(programma-adviseur)
De heer A. van Koeverden	- RNH	(locatiebeheerder)
De heer J. Gieling	- RNH	(financial)
De heer M. Hoeksema	- Bestuursbureau	
Mevrouw M. Gankema	- Bestuursbureau	
Mevr. A. Bruinsma	- Allround Officemanagement	(verslaglegging)

Digitaal aanwezig:

Mevrouw M. Sedee-Schuitmaker	- Gemeente Haarlemmermeer	(AB-lid)
De heer A. Thieme	- gemeente Amsterdam	(beleidsadviseur)
De heer N. van Esterik	- gemeente Haarlem	(bestuursadviseur)
De heer K. Benning		

Afwezig

Mevrouw E. Rommel	- Provincie Noord-Holland	(vice-voorzitter)
De heer N. Türkkol	- Gemeente Amsterdam	(met volmacht)

1. OPENING EN VASTSTELLING AGENDA

De voorzitter, de heer Diepstraten, opent om 10.00 uur de openbare vergadering van het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude en heet de aanwezigen van harte welkom. Mevrouw Sedee is vandaag online aanwezig. De vergadering is iets later gestart vanwege het feit dat de heer Türkkol en gedeputeerde mevrouw Rommel zich voor vandaag hebben afgemeld. Mevrouw Rommel is ziek. Mevrouw Sedee is digitaal aanwezig, maar mag formeel niet aan de vergadering deelnemen. Dit betekent dat er geen quorum is en deze openbare vergadering niet kan worden voortgezet. De vergadering wordt daarom om 10.15 uur gesloten en vervolgens wordt er een buitengewone vergadering uitgeroepen.

Dit verslag is vastgesteld in de algemeen bestuursvergadering d.d. 29 mei 2024

AGENDAPUNTEN OPENBARE VERGADERING ALGEMEEN BESTUUR 14 december 2023 10:00 UUR	
1.	OPENING EN VASTSTELLING AGENDA
2.	VORIGE VERGADERINGEN a) Concept verslag openbare vergadering AB 2 november 2023 (ter vaststelling in AB) b) Concept verslag voorzittersoverleg: 6 september 2023 (ter kennisname in AB)
3.	LIJST INGEKOMEN STUKKEN (TER KENNISNAME)
4.	VISIE EN UITVOERINGSPROGRAMMA a) Voorstel Wijziging (kaarten) losloop- en verbodsgebieden honden - Bijlage 1. Hondenkaart totaal - Bijlage 2. Detailkaart Oostenbroek - Bijlage 3 Detailkaart Houtrak - Bijlage 4 Detailkaart Veerplas - Bijlage 5 Detailkaart Groene Weelde b) Voorstel Voorlopig ontwerp ontvangstgebied Veerplas (Haarlem) - Bijlage 1: Voorlopig ontwerp - Bijlage 2: Visualisaties integraal - Bijlage 3: Fotoverslag inloopmiddag 19 oktober c) Voorstel visieschets en naamgeving Spaarnwoude Heuvels - Bijlage 1.1 Plankaart - Bijlage 1.2 Presentatie schetsontwerp - Bijlage 2. Presentatie verhaal
5.	GEBIEDSONTWIKKELING NATUUR EN RECREATIE a) Voorstel UVP Herstel Liniedijken Hollandse waterlinie (Stelling van Amsterdam) - Bijlage 1. Uitvoeringsprogramma - Bijlage 1.1 Tracés wandelpaden - Bijlage 1.2 Ontwerp voorplein - Bijlage 1.3 Rustpunt Slaperdijkweg b) Voorstel bewonersinitiatief pluktuin/fruitgaard Park Vijfhuizen - Bijlage 1. Ecologisch en recreatief plan - Bijlage 2. Schetsontwerp - Bijlage 3. Moodboard c) DB besluit Verkoop veerpont De Opstapper
6.	CONTRACTBEHEER a) Mededeling erfpacht SBB - Bijlage 1 PowerPoint stuurgroep
7.	MEERJAREN BEHEER (GEEN ONDERWERPEN)
8.	ORGANISATIE (WAARONDER SCHAPSOVERSTIJGENDE ZAKEN) a) Voorstel EU subsidieaanvraag - Bijlage 1. AB besluit Scan Europese subsidies b) Voorstel vergaderschema - Bijlage vergaderschema c) Voorstel vernieuwing overeenkomst van opdracht RNH - Bijlage 1 brief bestuurlijk trekker vernieuwing overeenkomst RNH - Bijlage 2 Concept opzegbrief - Bijlage 3 Concept overeenkomst van opdracht RNH

	Bijlage 4 Concept producten en dienstencatalogus Bijlage 5 Concept prijslijst producten en dienstencatalogus d) Voorstel aanpassing bestuursagenda
9.	PLANNING & CONTROL a) Voorstel samenvoegen reserves b) Voorstel Najaarsnotitie Bijlage 1 Najaarsnotitie 2023 Bijlage 2 voorgangsrapportage uitvoeringsprogramma c) Voorstel Kadernota 2025 (incl. inzet UVP) Bijlage Kadernota 2025 Bijlage brief kadernota d) Mededeling één begroting (doorgeschoven Q3) Bijlage 1: Memo ontwerpcriteria en varianten begroting Bijlage 2: Tijdspad voor bestuur
10.	ACTUALITEIT
11.	BESTUURSMEEDELING VOOR RADEN EN STATEN NA AB a) Bestuurmededeling (keuze onderwerpen) b) Kwartaalrapportage Spaarnwoude in de media (alleen AB)
12.	RONDVRAAG
13.	SLUITING



Conceptverslag openbare vergadering **algemeen bestuur Recreatieschap Spaarnwoude**, gehouden op 2 november 2023, Kantoor RNH, Genieweg 46, Velsen-Zuid

Aanwezig fysiek:

De heer B. Diepstraten	- Gemeente Velsen	(voorzitter)
De heer N. Türkkol	- Gemeente Amsterdam	(met volmacht)
De heer R. Berkhout	- Gemeente Haarlem	(AB-lid)
Mevrouw M. Sedee-Schuitmaker	- Gemeente Haarlemmermeer	(AB-lid)
Mevrouw A. den Boer	- Provincie Noord-Holland	(AB-lid)
De heer J.J.L. Gilliam	- RNH	(directeur)
Mevrouw E. Bos Eyssen	- RNH	(programmamanager)
De heer A. van Koeverden	- RNH	(locatiebeheerder)
De heer J. Gieling	- RNH	(financial)
De heer N. van Esterik	- gemeente Haarlem	(bestuursadviseur)
De heer M. Hoeksema	- Bestuursbureau	
Mevr. A. Bruinsma	- Allround Officemanagement	(verslaglegging)

Aanwezig via MS Teams:

Mevrouw E. Rommel	- Provincie Noord-Holland	(vice-voorzitter)
Mevrouw K. van der Plas	- RNH	(programma-adviseur)
De heer A. Thieme	- gemeente Amsterdam	(beleidsadviseur)

1. OPENING EN VASTSTELLING AGENDA

De voorzitter, de heer Diepstraten, opent om 10.00 uur de openbare vergadering van het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude en heet de aanwezigen van harte welkom.

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

1 A Benoeming gedeputeerde mevrouw Rommel

Op 14 september 2023 heeft het Algemeen Bestuur Spaarnwoude besloten om als voorzitter aan te wijzen: de heer B. Diepstraten (gemeente Velsen). Gedeputeerde van de provincie Noord-Holland, mevrouw E. Rommel, treedt als vicevoorzitter toe tot het Algemeen Bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude. De overige samenstelling blijft ongewijzigd.

Het algemeen bestuur besluit

- 1. Kennis te nemen van de nieuwe samenstelling van het DB en AB Recreatieschap Spaarnwoude (SPW);***
- 2. In te stemmen met de benoeming van mevrouw E. Rommel tot lid van het bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude (SPW).***

2. VORIGE VERGADERINGEN

2 A. CONCEPTVERSLAG OPENBARE VERGADERING AB 13 JULI 2023

Het algemeen bestuur besluit het conceptverslag vast te stellen.

3. INGEKOMEN STUKKEN

a. Klacht m.b.t. onderhoud/afwezigheid wandelpaden.

De voorzitter meldt dat er een klacht is binnengekomen over het onderhoud, c.q. de afwezigheid van wandelpaden. In het Dagelijks Bestuur is afgesproken dat het bestuur een reactie hierop geeft en in de beantwoording aangeeft wat de functie is van de verschillende gebieden.

Het algemeen bestuur besluit de lijst van ingekomen stukken voor kennisgeving aan te nemen.

4. VISIE EN UITVOERINGSPROGRAMMA

4 A. KOPIE DB BESLUIT REGIODEAL

De voorzitter vertelt dat dit schriftelijk aan het DB is voorgelegd vanwege de sluitingsdatum van de Regiodeal. Zojuist heeft een ontbijtsessie plaatsgevonden over de Regiodeal met alle bestuurders

van de gemeenten en de samenwerkingspartners die daarbij betrokken zijn. Dit was een interessante bijeenkomst. Als het besluit definitief wordt, dan gaat het om een AB-besluit. Mevrouw Sedee vond het een hele plezierige bijeenkomst en heeft begrepen dat er in februari a.s. een besluit wordt genomen.

De heer Berkhout bedankt voor het vele werk dat de afgelopen tijd is verzet. Er is al veel winst bij de samenwerking van partijen. Het is goed dat alles op alles wordt gezet om middelen voor de doelen van het Recreatieschap te realiseren, zo ook binnen deze Regiodeal. Er is best wel wat bij elkaar aan middelen om te kunnen investeren in dit gebied.

Mevrouw Sedee vult nog aan dat ook de Kennisinstituten die meedoen een enorme plus zijn. De heer Türkkol wil nogmaals benoemen dat ook Nieuw West van Amsterdam gevraagd is om mee te kijken, maar in overleg met Binnenlandse Zaken heeft de gemeente ervoor gekozen om zich op dit moment te focussen op Zuidoost met een Masterplan. Dit is de reden waarom deze keer niet mee wordt gedaan. Aangezien de heer Türkkol in het bestuur van het recreatieschap zit, heeft hij het uiteraard ondersteund en zal het namens Amsterdam volgen.

De voorzitter vertelt dat het schap ook bestuurlijk vertegenwoordigd moet worden in de overleggen over de Regiodeal. Hier wordt op een ander moment naar gekeken en de bedoeling is hierover pragmatisch af te stemmen. Eerst moet een en ander ambtelijk verder worden vormgegeven.

Het AB neemt kennis van het kopie DB besluit Regiodeal

4 B MEDEDELING AB VOORTGANG RUIMTELIJKE VRAAGSTUKKEN

Mevrouw Van der Plas licht toe dat de presentatie ter kennisname is toegevoegd. Dit is een uitwerking van de volledige route die is gemaakt. Zij is betrokken geweest bij de behandeling van de route voor het deel dat binnen Spaarnwoude valt. In de presentatie wordt de uitwerking van de zonnepanelen aangegeven. Voor Spaarnwoude geldt dat de locaties die daarvoor gekozen zijn "de minste pijn doen" daarom is men daarmee akkoord gegaan. Het wordt hier ingebracht om te laten zien welke ontwikkelingen er zijn met betrekking tot de Regionale Energiestrategie.

Op de vraag van de heer Berkhout of hier ook sprake is van lokaal eigenaarschap, antwoordt mevrouw Van der Plas dat dit tot nu toe nog niet op tafel is gekomen in de werkprocessen, maar dat zij er vanuit gaat dat dit wel wordt meegenomen vanwege het feit dat dit een voorwaarde is voor de Regionale Energiestrategie. Er is tot nu toe vooral gesproken over de impact van de zonnepanelen naast de wegen en er is voor gekozen om het stuk groen waar de A9 door Spaarnwoude heenloopt te behouden. Hier zijn de keuzes voor het leggen van zonnepanelen op gebaseerd. Verder is afgesproken het plaatsen van hekken zoveel mogelijk te vermijden en zoveel mogelijk te zorgen voor een natuurlijke inrichting om de zonnepanelen te beschermen.

De heer Berkhout ziet ook andere impactdossiers op dit gebied en het uitgangspunt bij de Regionale Energiestrategie was dat het wel impact heeft, maar dat de opbrengsten zoveel mogelijk ten goede moeten komen aan de omgeving. Belangrijk is dat voor het vervolg lokaal eigenaarschap wordt meegenomen en dat duidelijk wordt of de opbrengsten in de omgeving kunnen worden gebruikt. Mevrouw Van der Plas geeft aan dit mee te nemen bij de verdere uitwerking.

De heer Berkhout wijst erop dat er veel grote thema's spelen op dit moment en is zoekende welk orgaan wat bespreekt om te zorgen dat het recreatieschap aangehaakt blijft.

Mevrouw Bos Eyssen merkt op dat in het vorige BOT-overleg is besproken waar wel en niet over meegedacht moet worden. Veel thema's komen terug in het ontwikkelperspectief van de Novex. Tijdens de zienswijze periode kan ook het Recreatieschap haar geluid laten horen en vorige keer in het BOT-overleg is ook al besproken waar wel en niet aan meegewerkt moet worden. Toen is ook aangegeven dat zaken die een link hebben met het landschap, klimaat en natuur voor de hand liggend zijn. Bij andere zaken kan men wat meer terughoudend zijn.

De heer Berkhout vindt dat dit geruststellend klinkt, maar mist dit een beetje in de nota. Het zou goed zijn om aan te geven wat er de komende tijd gaat gebeuren om in positie te komen. Mevrouw Bos Eyssen heeft nauw contact met de projectleider van de Novex overleggen.

De heer Berkhout merkt op dat het ook goed is in de sessie die morgen plaatsvindt te bespreken wat de komende jaren speelt.

De voorzitter stelt voor om voor de AB vergadering van 14 december a.s. een memo te agenderen om te kijken waar het AB nog invloed heeft en in welke fase elementen zitten. Er kan dan een strategie bepaald worden hoe men hier als AB en organisatie mee om kan gaan. Belangrijk is ook te

weten welke programma's er allemaal lopen en via welke gremia.

Het algemeen bestuur neemt kennis van de voortgang ruimtelijke vraagstukken en wil graag in de volgende AB vergadering een memo bespreken over welke programma's via welke gremia lopen.

5. GEBIEDSONTWIKKELING NATUUR EN RECREATIE

5 A VOORSTEL AB REALISATIE TRAILERHELLING SCHOTEROOG

Het algemeen bestuur besluit

- 1. In principe in te stemmen met de realisatie door en voor rekening van de gemeente Haarlem van een trailerhelling en bijbehorend parkeerterrein in recreatiegebied Schoteroog.***
- 2. In te stemmen dat de gemeente Haarlem al start met de voorbereiding van de realisatie, nog vóór er afspraken over erfpacht en beheer en onderhoud zijn gemaakt;***
- 3. In te stemmen met het in erfpacht nemen van de voor de trailerhelling en het parkeerterrein benodigde gronden en de trailerhelling met bijbehorende wegen en parkeerterrein in beheer en onderhoud te nemen, mits alle door het schap te maken kosten geheel door de gemeente Haarlem worden vergoed.***

5 B VOORSTEL AB DEFINITIEF ONTWERP ONTVANGSTGEBIED GROENE WEELDE

Mevrouw Sedee zegt dat de gemeente Haarlemmermeer heel blij is dat het Ontvangstgebied uit het Uitvoeringsprogramma gerealiseerd kan worden.

Gedeputeerde mevrouw Rommel zegt dat de provincie kan instemmen met het besluit, maar dat de realisatie kan pas starten nadat de NNN compensatie geborgd is. In de toelichting staat vermeld dat wat betreft NNN compensatie oppervlakte elders wordt gecompenseerd, maar in de NNN compensatie kent men een Meerwaardebepaling. Dit betekent dat voor NNN compensatie een duidelijke meerwaarde in kwaliteit en samenhang moet worden gemaakt en dat het oppervlakte daarbij niet mag afnemen. Het is fijn dat er veel gesprekken zijn geweest om het Recreatieschap te helpen met de Meerwaardebepaling. Onterecht is er een vergunning afgegeven door de gemeente en dat betekent voor het Recreatieschap dat extra werk verzet moet worden om dit recht te breien.

Mevrouw Sedee wijst erop dat ambtelijk overleg heeft plaatsgevonden tussen provincie en de gemeente of er wel of niet gecompenseerd zou moeten worden. Het was geen heel bijzonder NNN-gebied en volgens de ambtenaren – ook van de provincie – kon het doorgezet worden. Nadat de gemeente de vergunning had afgegeven is zij teruggefloten. Tegelijkertijd kijkt de gemeente Haarlemmermeer waar compensatie kan plaatsvinden. De gemeente wil een gebied aanwijzen binnen Park Zwaanshoek om te kunnen compenseren, omdat er meer projecten zullen komen waarvoor compensatie nodig is. Het is dan de bedoeling dat de provincie dit opneemt in de verordening.

Mevrouw Rommel zegt dat het goed is te starten nadat NNN compensatie geregeld is, waarbij de meerwaarde van de compensatie wordt aangetoond. Dit is voor de provincie belangrijk en dan kan het verder worden doorgevoerd en voorgelegd worden.

Mevrouw Bos Eyssen nuanceert dat er een lopende casus is m.b.t. het Pannenkoekenpaviljoen waar nu een rechtszaak over loopt die uitgesteld is tot december a.s. Gekeken wordt nu of de rechtszaak voorkomen kan worden door het stukje in Park Zwaanshoek aan te wijzen als compensatie. Met het Definitief Ontwerp gaat het om de openbare ruimte rond het Pannenkoekenpaviljoen en ook daar moet NNN gecompenseerd worden. Ook dit is beoogd in Zwaanshoek en dit zijn twee verschillende processen, maar er moet wel op dezelfde plek gecompenseerd worden.

De heer Berkhout zegt dat dit om een vergelijkbaar aantal m2's gaat, maar dat het ook een verhoogde ecologische meerwaarde moet hebben. Mevrouw Sedee geeft aan dat hier onderzoek naar plaats moet vinden en dat hier de € 10.000,-- voor gevraagd wordt. Haar vraag is – ook aan de provincie – dat als gecompenseerd wordt en er geen meerwaarde blijkt te zijn of dit dan betekent dat het Recreatieschap grond moet kopen om toch commerciële projecten mogelijk te maken en de meerwaarde te kunnen borgen.

Mevrouw Rommel stelt voor om eerst aan de ambtenaren over te laten om te beoordelen of aan de Meerwaardebepaling voldaan wordt en als dit niet zo is, dat dan gekeken wordt wat een oplossing zou kunnen zijn.

Mevrouw Sedee denkt dat het goed is te weten waar rekening mee gehouden moet worden wat betreft de begroting.

De voorzitter zegt dat het belangrijk dat er ambtelijke gesprekken plaatsvinden en op het moment dat er consequenties zijn dat deze hier op tafel komen.

Mevrouw Sedee zou graag willen weten wat het uitgangspunt is als er geen meerwaarde is of dat deze niet kan worden aangetoond. Is men dan bereid elders grond te kopen om compensatie mogelijk te maken? Het gaat om principiële uitgangspunten die helder moeten worden, omdat dit iets betekent voor de Ontvangstgebieden waar men iets mee wil doen en ondernemers de gelegenheid wil geven om activiteiten uit te voeren. Tegelijkertijd staat men als Recreatieschap dan aan de lat voor de aankoop van grond voor compensatie. Dit is een belangrijk punt en het zou goed zijn als hier een antwoord op komt.

De heer Berkhout zegt dat er ook een objectieve definitie van "meerwaarde" moet komen en wat de "plus" dan objectief behelst.

Mevrouw Sedee merkt nogmaals op dat het belangrijk is om ook voor toekomstige investeringen van tevoren te weten wat de consequentie is van zaken die gedaan worden.

Mevrouw Rommel zegt dat het altijd goed is dit van tevoren te bekijken, maar er is nu een vergunning afgegeven waar in feite reparatiewerk voor verricht moet worden. Het is daarom heel fijn als van tevoren naar consequenties wordt gekeken. Zij stelt voor om nu af te wachten waar de ambtenaren mee komen.

De voorzitter verwacht dat een en ander ook bij andere Ontvangstgebieden zal spelen en daarom is dit ook een goede referentie voor andere projecten.

Het algemeen bestuur besluit

- 1. In te stemmen met het definitief ontwerp ontvangstgebied Groene Weelde met als belangrijkste punten:**
 - Een natuurinclusieve entree met grotere en eenduidige parkeerplaats, verbonden met de stad en het nieuwe restaurant als centrale spil;
 - Toevoeging van de functies natuurspeelplaats en hondentrimparcours;
- 2. In te stemmen met het starten van de realisatie conform het Definitieve Ontwerp;**
- 3. In te stemmen met een bijdrage van ca € 10.000,- gemoeid met de kosten voor ecologisch onderzoek en advies ten bate van de NNN-compensatie te Zwaanshoek;**
- 4. In te stemmen met de geactualiseerde kostenraming en het beperkte verschil van € 70.000,- extra (+2,9%) ten opzichte van de kostenraming van het VO te accepteren en af te wachten hoe de daadwerkelijke aanbestedingen lopen.**

5 C MEDEDELING AB GEREALISEERDE E-BIKE- EN ROMEINENROUTE OERIJ

Deze route is sinds 1 september jl. beschikbaar.

Het algemeen bestuur neemt kennis van het gereed komen van de inrichting van de Oer-IJ e-bike route en de Romeinse wandelroute.

6. CONTRACTBEHEER (GEEN ONDERWERPEN)

7. MEERJARENBEHEER

7 A MEDEDELING AB AANBESTEDING SOCIAL RETURN 2024

De voorzitter meldt dat dit ook al in het DB is besproken. De heer Gilliam zegt dat ooit is gesteld te kijken of naar een andere constructie overgegaan zou moeten worden. Dit is onderzocht en gebleken is dat dit nu niet mogelijk is. Als de deal met Staatsbosbeheer doorgaat, dan is het handig om te kijken hoe Staatsbosbeheer hier aandacht aan besteedt en of daarbij aangesloten kan worden. Vanuit die gedachte is daarom het voorstel om nog even op de oude manier door te gaan.

Het algemeen bestuur neemt kennis van het voornemen om voor 2024 (en 2025) specifieke onderhoudswerkzaamheden enkelvoudig onderhands te gunnen aan IJmond Werkt en Spaarne Werkt (SW-bedrijven).

8. ORGANISATIE (WAARONDER SCHAPSOVERSTIJGENDE ZAKEN)

8 A. KOPIE DB BESLUIT BEHEERREGELING INFORMATIEBEHEER (VZO)

Het algemeen bestuur neemt kennis van het DB besluit beheerregeling informatiebeheer.

8 B. MEDEDELING CONCEPT RNH TARIEVEN EN VERDEELSLEUTELS (VZO)

Het algemeen bestuur neemt kennis van de concept uurtarieven en verdeelsleutels die RNH voornemens is om in 2024 en 2025 toe te passen voor haar dienstverlening aan de recreatieschappen.

9. PLANNING & CONTROL

9 A. MEDEDELING AB INTEGRALE BEGROTINGSHERZIENING

De voorzitter licht toe dat in het Dagelijks Bestuur is afgesproken de integrale begrotingsherziening als mededeling aan het Algemeen Bestuur voor te leggen. In deze bestuursronde wordt hier geen besluit overgenomen. Morgen wordt hier in beslotenheid verder over gesproken.

Het algemeen bestuur neemt kennis van

1. *De memo Uitwerking ontwerpcriteria en varianten financiering.*
2. *De noodzaak tot het nu voeren van een bestuurlijke discussie hierover, waarin in ieder geval de volgende vragen om antwoord vragen:*
 - *Welke variant voor de toekomstige verdeling van de participantenbijdrage heeft uw voorkeur?*
 - *Kunt u gezamenlijk tot één voorkeursscenario komen?*
 - *Wilt u – gegeven de fiscale discussie – nu doorgaan of pauzeren van het uitwerken van een voorkeursscenario in een bestuursvoorstel Q4 2023 (go/no-go moment voor stap 3 en 4)?*
 - *Wilt u de verdelingsdiscussie verknopen aan de discussie scenario sober/midden van het Uitvoeringsprogramma? Dat leidt nl. tot meer varianten, te weten:*
 - o *Scenario midden met huidige verdeelsleutel SPW*
 - o *Scenario midden met verdeelsleutel variant 1*
 - o *Scenario midden met verdeelsleutel variant 2*
 - o *Scenario midden met geconsolideerde verdeelsleutel, variant 3*

10. ACTUALITEITEN

10A MEDEDELING NNN over diverse onderwerpen (zienswijze op verblijfsrecreatie, pannenkoekenpaviljoen, ontgrenzingsverzoek evenemententerreinen).

De voorzitter meldt dat in het Dagelijks Bestuur een zienswijze op de Omgevingsverordening Provincie (ambtelijk) is besproken. Lastig is dat er een gedeputeerde in het bestuur is en daarnaast een andere gedeputeerde als portefeuillehouder. Samen met Friesland is er bestuurlijk een mail gestuurd aan gedeputeerde mevrouw Rommel om te kijken of er nog wat ruimte is. Begin deze week is hier op gereageerd dat dit niet het geval is, omdat de provincie stelt dat verblijfsrecreatie niet in NNN thuishoort. Hier komt bij dat de initiatiefnemer van Camping Buitenhuizen zich inmiddels heeft teruggetrokken, omdat hij een plan op die plek niet haalbaar acht. Het is wel relevant om mee te nemen, omdat er nog steeds behoefte is aan een kleinschalige (natuur)camping in het gebied.

Mevrouw Sedee merkt op dat het belangrijk is regels op te stellen en vraagt hoeveel inkomsten dit het schap ongeveer scheelt nu de ondernemer zich heeft teruggetrokken. Mevrouw Bos Eyssen antwoordt dat er een huurvoorstel was neergelegd voor € 25.000,-- per jaar.

De voorzitter heeft begrepen dat 80% van Spaarnwoude onder NNN valt en in de praktijk botst dit met sommige ambities in het Uitvoeringsprogramma en de uitdagingen waar men voor staat. Het is een zorgpunt dat er niet veel ruimte is om te compenseren en dat er anderzijds veel uitdagingen zijn. Hoe kijkt de provincie hier tegenaan?

Mevrouw Rommel antwoordt dat er een actief Bureau NNN is en als er verzoeken komen, dan wordt meegekeken. Er is een vraag uitgezet bij RNH waar wat mogelijk is. Hier heeft een gesprek over plaatsgevonden. Het is belangrijk dat goed wordt gekeken naar ontwikkellocaties en zij stelt voor om dan een ecologische toets te doen. De provincie staat er niet onwelwillend tegenover als het

ecologisch gezien niet van waarde is. Hier moet men dan samen het gesprek over aangaan en dat is maatwerk. Zij is nog steeds betrokken bij Grondzaken, maar mevrouw Kocken heeft de portefeuille natuur en is terughoudend in het ontgrenzen en begrenzen. Mevrouw Rommel staat er zelf niet terughoudend tegenover om de recreatieschappen wat meer slagkracht te geven. Als het positief uitvalt, dan kan vervolgens gekeken worden of er elders nog plekken voor begrenzing mogelijk zijn. Natuurlijk wil iedereen het graag in de buurt hebben, maar er zijn ook andere plekken en per saldo moet het op 0 uitkomen. Het is daarom belangrijk het ambtelijk overleg voort te zetten, zodat duidelijk wordt wat mogelijk is. Vervolgens is het belangrijk met een voorstel te komen, zodat dit hier besproken kan worden en iedereen met de eigen achterban naar mogelijkheden kan kijken.

De heer Berkhout begrijpt dat mevrouw Rommel de recreatieschappen slagkracht wil geven, maar met die insteek is het ook belangrijk na te gaan hoe men zichzelf kan bedruipen en wat daarvoor nodig is. Duidelijk is dat dit maatwerk is, maar als het allemaal maatwerk is, dan is dat geen slagkracht-verhogende werkwijze, omdat het dan heel tijdsintensief wordt waardoor ondernemers afhaken. Dat is ongewenst en daarom is "slagkracht" wel het toverwoord om vooruit te kijken en daarvoor is het nodig om een structuur met elkaar te verzinnen. Als duidelijk wordt wat de provincie kan bieden, compensatiegebieden of een transparante werkwijze, dan helpt dit.

De voorzitter zegt dat het ambtelijk vaak stroef gaat vanwege veel details en zoekvragen. Misschien kan gedeputeerde Kocken een keer worden uitgenodigd om het dilemma direct aan haar voor te leggen, zodat zij weet waar het recreatieschap mee worstelt. Mevrouw Rommel zegt dat er een heel mooi NNN Regiebureau is dat goed te werk gaat en eenmaal per jaar wordt een onderbouwde ontgrenzing/herbegrenzing voorgesteld. Het is niet zo dat de provincie niet meewerkt aan de slagkracht van een recreatiegebied en noemt als voorbeeld Geestmerambacht waar een verbindingzone is uitgewerkt. Het is prima mevrouw Kocken een keer uit te nodigen als er een concreet voorbeeld is en zij zal haar daar ook bij betrekken in voorkomende gevallen en ook bilateraal overleggen om het belang aan te duiden. Het is mooi om samen het belang en de uitdaging te kunnen delen. De voorzitter zegt dat het fijn is dat het bespreekbaar is.

Het algemeen bestuur neemt kennis van een update dossier NNN en de risico's die hieruit voortvloeien wat betreft verblijfsrecreatie.

11 BESTUURSMEDEDELING VOOR RADEN EN STATEN EN KWARTAALRAPPORTAGE (NA AB)

11A BESTUURSMEDEDELING RADEN EN STATEN

Het algemeen bestuur gaat akkoord met de Bestuursmededeling (webpagina).

11B KWARTAALRAPPORTAGE SPAARNWOUDE IN DE MEDIA

Mevrouw Van der Plas licht toe dat er een bijzondere rups in het gebied is gevonden. Er is positief gereageerd op Social Media m.b.t. Mysteryland. Verder is er veel gecommuniceerd over de herstelwerkzaamheden van Storm Poly, omdat de opruimwerkzaamheden gefaseerd zijn aangepakt.

Het algemeen bestuur neemt kennis van de toelichting op de Kwartaalrapportage.

12 RONDVRAAG

Klacht: hondenlosloopgebied op landbouwpad

Mevrouw Sedee vraagt aandacht voor een klacht die bij de gemeente Haarlemmermeer is binnengekomen. Er is een landbouwpad tussen de IJweg en Rijnlanderweg dat onderdeel is van het schap. Over het landbouwpad rijden zware trekkers, maar tegelijkertijd is dit aangewezen als hondenlosloopgebied. Dit is merkwaardig. De vraag is hoe dit kan en wie dit besluit. Een agrariër kan de loslopende honden niet zien en iemand heeft getracht verhaal te halen bij een agrariër die daar reed met de vraag waarom hij niet stopte voor een hond. Dit pad is voor agrariërs en moet daar ook voor bestemd blijven. Dit betekent dat dit geen hondenlosloopgebied kan zijn, maar dat honden daar moeten worden aangelijnd. Er zijn heel weinig goede wegen voor de agrariërs en daarom is het belangrijk hier iets aan te doen.

De voorzitter vertelt dat vóór de zomer de nieuwe losloopstructuur is vastgesteld.

Mevrouw Van der Plas zegt dat er inderdaad wordt gewerkt aan een nieuwe losloopstructuur en dat op dit moment wordt gewerkt aan het maken van nieuwe kaarten waar verpachte gronden uit worden gehaald. Losloopgebieden worden aangewezen volgens de algemene verordening door het bestuur. In de laatste bestuursronde van het AB van dit jaar wordende nieuwe kaarten aan het bestuur voorgelegd en op dit moment liggen deze nog voor bij de AC-leden om hierop te reageren.

Mevrouw Sedee mist hierbij een belangrijke groep, namelijk de agrariërs. Van belang is dat echte landbouwpaden uitgesloten worden als losloopgebied.

Mevrouw Bos Eyssen denkt dat het goed is dat deze belangenafweging wordt meegenomen in het voorstel dat volgende keer wordt voorgelegd.

Kennisdeling duurzaamheidsambities

De heer Berkhout vertelt dat de gemeente Haarlem, evenals de andere gemeenten, duurzaamheidsambities heeft en ook graag bij de gemeente verbonden partijen op wil halen hoe men bezig is met duurzaamheid. De bedoeling is hierover kennisdeling te laten plaatsvinden. Jaarlijks moet hier een rapportage over worden uitgebracht i.v.m. het duurzaamheidsbeleid van verbonden partijen. De eerste scan m.b.t. RNH was dat er misschien nog verbetering mogelijk is. Wordt dit gedeeld en zoja, is er animo voor verbetering?

De heer Gilliam beaamt dat een ander verbeterd kan worden. Er is een aantal maatregelen genomen en hier wordt verder naar gekeken. De heer Berkhout vertelt dat ook Mysteryland hier eigenlijk onderdeel van moet zijn en niet als losstaand verhaal. De gemeenteambtenaren van Haarlem staan eventueel ter beschikking om mee te denken over duurzaamheid.

De voorzitter merkt op dat er meerdere gemeenten zijn met duurzaamheidsambities en dat de gemeente Velsen een CO2 reductieprogramma heeft. Belangrijk is de voorbeelden en bepaalde instrumenten van de partners te gebruiken.

Mevrouw Rommel vindt de opmerkingen over duurzaamheid positief en bij Mysteryland dat zaken hergebruikt worden. Zij is gisteren bij een ondernemer geweest die voor tentoonstellingen kijkt naar circulariteit. Misschien is het een idee om eens een keer op te schrijven hoe circulair de evenementen zijn. De voorzitter vertelt over een duurzaamheidscongres voor ondernemers dat onlangs heeft plaatsgevonden, waarbij ook duurzaamheid van festivals een thema was. Ook de heer Diepstraten is graag bereid om informatie te delen.

Veiligheid windmolens Schoteroog

Mevrouw Bos Eyssen was afgelopen maandag bij een online informatiebijeenkomst van Afvalzorg die een update heeft gegeven over het Zonnepark op Schoteroog. Dit was een goede sessie. Zij heeft zorgen over de veiligheid van windmolens op Schoteroog die niet draaien. De afgelopen jaren is gezien dat onderdelen van de windmolens ook om kunnen vallen en het is een onprettige gedachte dat dit gebeurt in het recreatiegebied dat goed gebruikt wordt. De ambtenaar stelt dat er geen enkel risico is, omdat de windmolens stilstaan. De vraag is of dit klopt en hoe hiermee om te gaan.

De heer Berkhout zegt dat deze vraag eerder ook in de gemeenteraad van Haarlem is gesteld en zegt toe om samen met de heer Esterik de beantwoording hiervan op te vragen.

Cruquius Penning

Mevrouw Sedee nodigt de AB-leden uit voor de uitreiking van de Cruquius Penning in de gemeente Haarlemmermeer op 29 november a.s. aan mevrouw Li An Phoa en stuurt de uitnodiging hiervoor toe.

13. SLUITING

De voorzitter bedankt de aanwezigen en sluit de openbare vergadering om 11.00 uur.

AGENDA

Bijeenkomst	Voorzittersoverleg Recreatieschappen
Datum	6 september 2023
Tijd	17:00-18:00
Locatie	Via MS Teams
Deelnemers	
Voorzitters	Bram Diepstraten (voorzitter), Joyce Langenacker, Annette Groot, Yasmine el Ksaihi, Roel Beems(ipv Judie Kloosterman)
Vicevoorzitters	
RNH	Jos Gilliam, Rik Rolleman
Ambtelijk ondersteuners	Milou Aarts, Dejan Jurisic, Maikel Wonder, Kevin Benning, Simon Witter
Bestuursbureau	Mattijs Hoeksema (afspraken en acties)
Afmeldingen	Judie Kloosterman, Esther Rommel, Raoul White

1. Opening en vaststellen agenda

Bijlage 1.1 - Agenda

De agenda wordt zonder wijzigingen vastgesteld.

2. Mededelingen

2.1 Verzoek Recreatieschap West Friesland (mondeling RNH)

Rik licht namens RNH het voorstel toe om de voorzitter van Recreatieschap West-Friesland aan te laten sluiten bij dit voorzittersoverleg. Het voorstel is akkoord. Rosalien van Dolders zal de volgende keer door het BB worden uitgenodigd voor het overleg. Afgesproken wordt om dit na een aantal te evalueren.

Verder deelt Rik mee dat Sophie Zwetsloot is Manager Middelen is geworden hiermee mandaat heeft gekregen om namens Recreatie Noord Holland op te treden.

3. Vaststellen verslag voorzittersoverleg d.d. 29 maart 2023

3.1 Conceptverslag

Verslag akkoord.

4. Aangaande organisatie schappen / RNH / BB

4.1 Stand van zaken raamovereenkomsten

Als bestuurlijk trekker van dit onderwerp heeft Bram de andere voorzitters bijgepraat over de stand van zaken aan de hand van een tijdlijn. De start van het traject was wat moeizaam maar na een goed gesprek tussen Bram en Rik is de lucht opgeklaard. De nieuwe overeenkomst is samen met een producten en dienstencatalogus en prijslijst opgesteld en zal de komende bestuursronde worden ingebracht. De bedoeling is om de huidige contracten voor het einde van het jaar op te zeggen en in de loop van 2024 de nieuwe contracten te ondertekenen.

4.2 Brief naar staten en raden over Wgr (mondeling)(RNH)

Rik licht toe dat de brieven inzake de vernieuwde Wgr zijn verzonden naar de griffies, momenteel in afwachting van de reacties.

4.3 Aanpassing agenda bestuursvergaderingen (BB)

Mattijs licht toe dat er een voorstel is geschreven met als doel om de agenda van de bestuursvergadering efficiënter te kunnen laten verlopen. Onder andere de opbouw en aanleveren van voorstellen en mededelingen zal veranderen. Dit voorstel zal komende ronde worden ingebracht. Voorzittersoverleg akkoord.

4.4 Beheerregeling informatiebeheer (RNH)

Dit betreft een uitwerking van de archiefverordering, betreft een administratieve handeling en is voor elk schap hetzelfde. Voorzittersoverleg akkoord.

5. Aangaande bedrijfsvoering RNH

5.1 Concept tarieven RNH 2024 (RNH)

Betreft een aanpassing van de tarieven RNH voor 2024, nieuw is het feit dat er drie niveaus programmamanagers zijn, te weten junior, medior en senior. Voorzittersoverleg akkoord.

6. Aangaande provinciaal beleid

Geen agendapunten.

7. Aangaande uitvoering

7.1 Gewijzigd voorstel Subsidiescan Europese subsidies (RNH)

Afgesproken wordt dat het voorstel met deze aanpassingen opnieuw ingebracht zal worden.

8. Rondje langs de schappen

8.1 Rondje langs de gebieden (iedere voorzitter geeft voor het eigen recreatieschap enkele actualiteiten die op organisatorisch of inhoudelijk gebied spelen)

Annette: Conform de gemaakte afspraken zal het BB aan het eind van het jaar worden geëvalueerd.

Joyce: Het Ambitiedocument GGA is opgeleverd, op naar het uitvoeringsprogramma.

Yasmine: Naar aanleiding van de motie van gemeente Landsmeer is besloten het evenementen beleid te updaten.

Roel: Er heeft een AB BOT RAUM plaatsgevonden met onder andere de financiële situatie als onderwerp, verder speelt er dat er slip vanuit de Zaan naar Sakerleidam verplaatst moet worden, hoge claim wanneer dit niet doorgaat.

Bram: We zijn wat verder gekomen in het visie document Spaarnwoudepark. Wel zijn er financiële vraagstukken. Ontvangstgebieden worden vormgegeven. Goed festivalseizoen zonder al teveel bijzonderheden.

9. Dossier erfpacht en beheerafspraken (alleen GGA, SPW en TW)

9.1 Stand van zaken erfpachtdossier (mondeling)(BB/ RNH)

De stuurgroep is recent bijeengewees en heeft de meeste kadastrale zaken op een rijtje. Nu zal eerst iedereen op hetzelfde kennisniveau worden gebracht in de eerste bestuursronde van 2024 zal het bestuurlijk ingebracht worden.

10. Rondvraag en sluiting

Er zijn geen vragen voor de rondvraag.

Voorstel AB Recreatieschap Spaarnwoude

Datum vergadering

Adviescommissie 30 oktober 2023
Dagelijks bestuur 23 november 2023
Algemeen bestuur 14 december 2023

Onderwerp

Wijziging (kaarten) losloop- en verbodsgebieden honden

Kernboodschap

Spaarnwoude Park is een fijn park om te wandelen met de hond. In bijna alle gebieden is de hond aangemeld toegestaan, daarnaast zijn er plekken waar de hond los mag of juist niet mag komen. Deze plekken zijn aangewezen door het algemeen bestuur in de Algemene Verordening (AV) 2012. De informatie op de website en in het gebied zijn verouderd, daarom heeft het bestuur opdracht gegeven om de losloop en verbodsgebieden te herijken en de publiekscommunicatie te verbeteren. Het gaat om beperkte wijzigingen, de hond blijft welkom in Spaarnwoude Park.

Het algemeen bestuur besluit

1. In te stemmen met de geactualiseerde kaarten van losloop- en verbodsgebieden voor honden conform de Algemene Verordening uit 2012, artikel 2.14, met als belangrijkste punten:
 - Strand naaktterrein aan te wijzen als seizoensverbod;
 - Natuureiland bij Schoteroog, Spaarnwouderveen (incl. Batterij) en de oeverlanden van De Liede aan te wijzen als verbodsgebied in verband met natuurwaarden;
 - Parkeerplaatsen aan te wijzen als aanlijngebied in verband met veiligheid;
 - Natuurtuin Park Vijfhuizen aan te wijzen als aanlijnplicht
 - Festivalterrein bij Houtrak en ommetje Boseilanden aan te wijzen als losloopgebied.
2. In te stemmen met het opnemen van gedragsregels op de website en hierop te handhaven.
3. In te stemmen met de extra kosten ca € 12.000 voor het plaatsen van nieuwe bebording (seizoensborden, start losloop/einde losloop en verbodsborden) in het gebied in 2024 te dekken vanuit de algemene reserve (SPW ca € 6.000/SGP ca € 4.000) en bestemmingsreserve SMG (ca € 2.000).

Bestuurlijke achtergrond

16 mei 2012 Herziening hondenbeleid
18 maart 2013 Wijziging aanwijzing honden uitlaatgebieden Groene Weelde
26 juni 2013 wijziging aanwijzing honden uitlaatgebied Plesmanhoek
26 juni 2014 Aanwijzingsbesluit honden park Vijfhuizen
12 mei 2016 Hondenbeleid Buitenschot
14 dec. 2017 Aanpassing hondenbeleid rond NM MH17
13 juli 2023 opdracht herijking losloopgebieden en verbodsgebieden honden

Onderbouwing besluit

Ad 1 Geactualiseerde kaarten

De geactualiseerde kaarten vervangen de verouderde kaarten op de website die dateerden uit 2014. Het uitgangspunt van de kaarten is de aanlijnplicht die in het gehele gebied geldt (lichtgroen), tenzij het bestuur eerder anders heeft bepaald. Het gaat hierbij niet om grote wijzigingen. De nieuwe

publieksvriendelijke kaarten tonen naast de losloop- en verbodsgebieden de andere faciliteiten, zoals fietsroutes, MTB- en ruiterspaden. Met deze kaarten willen wij de recreanten bewust maken van de gedeelde ruimte.

Instellen seizoensverbod

Strand Naaktterrein (Velsen)

Volgens de AV 2012 geldt op alle zwemstranden een seizoensverbod (1 april – 1 oktober) voor de hond in verband met hygiëne. Door onbekende redenen gold volgens de bebording in het gebied een aanlijnplicht en werd het strand ook op deze manier gebruikt. *Met de actualisatie van de hondenkaarten is gekozen om de feitelijke situatie in lijn te brengen met het beleid. Met PNH wordt samengewerkt om de bebording hierop af te stemmen.*

Natuureiland Schoteroog (Haarlem)

Aan de kop van Schoteroog ligt een eiland, wat extensief wordt beheerd, in de volksmond het natuureiland. Het gebied is moeilijk toegankelijk en is interessant om te onderzoeken op natuurwaarden. Honden vormen door hun onvoorspelbare gedrag al gauw een verstoring voor vogels en kleine zoogdieren. De insteek van het extensieve beheer is om de natuur te laten floreren en biodiversiteit te bevorderen.

Instellen verbodsgebied

Spaarnwouderveen en de Batterij (Halfweg)

Dit bijzondere stukje heide, verscholen achter bosjes en begroeiing is een bijzonder natuurgebied. Het gebied huisvest bekende rietvogels, waterrallen en kiekendieven en wordt libellenvriendelijk beheerd door Landschap Noord-Holland. Aangrenzend beheerd het recreatieschap een 800 meter lange natuurvriendelijke oever bij de Batterij. Het gebied heeft hoge natuurwaarden en is afgesloten voor publiek.

De oeverlanden van de Liede (Haarlem)

Dit natuurgebied in de omgeving van de Veerplas heeft een bijzonder stuk natuur met bijzondere planten. Tevens vind er begrazing plaats door pony's.

De AV 2012 geeft aan dat honden verboden zijn bij flora en fauna gevoelige plaatsen. Echter zijn deze plaatsen niet gespecificeerd/aangewezen, daarom is ervoor gekozen om deze gebieden aan te wijzen als verbodsgebied.

Instellen aanlijnplicht

Parkeerplaatsen (overall)

In de huidige situatie vallen alle parkeerplaatsen in het losloopgebied. Dit leidt echter niet altijd tot een gewenste situatie. Bij de participatie-avond van de Groene Weelde is dit benoemd als ongewenste situatie zoals overlast die dat geeft, bijvoorbeeld bij het terras van de horecaondernemer. Daarnaast kan dit leiden tot onveilige situaties. *Voorsortend op toekomstig verwachte drukte en ontwikkelingen rondom de ontvangstgebieden is ervoor gekozen om alle parkeerplaatsen aan te wijzen als aanlijnplicht.*

Natuurtuin Park Vijfhuizen (Haarlemmermeer)

Een groep bewoners uit het dorp Vijfhuizen heeft in 2022 vanuit de Dorpsvereniging het initiatief genomen om een Natuurtuin in Park Vijfhuizen te realiseren. De ambitie is om door middel van het toevoegen van fruitbomen, struiken, poelen, natuurvriendelijke oevers en bloemen en planten een parkachtig karakter te realiseren. Het plan bevat o.a. een pluktuin of akkertje en een stuk perceel waar natuur centraal staat en daarom beperkt toegankelijk is voor bezoekers en geen honden gewenst zijn. *De natuurtuin ligt in het losloopgebied van Park Vijfhuizen. Met deze ontwikkeling op het oog is ervoor gekozen om de Natuurtuin aan te wijzen als aanlijnplicht.*

Instellen losloopgebied

Festivalterrein Houtrak (Halfweg)

Dit gedeelte in de Houtrak is op de oude kaarten niet aangewezen als losloopgebied. In de hedendaagse praktijk wordt dit wel op deze manier gebruikt en dat kan ook prima. *Daarom is ervoor gekozen om het festivalterrein aan te wijzen als losloopgebied.*

Boseilanden (Haarlemmermeer)

Het grootste deel van de Boseilanden is losloopgebied, er is echter één wandelroute met een verbod voor honden. De reden van dit verbod is onbekend. *Daarom is ervoor gekozen dit aan te wijzen als losloopgebied.*

Tuinen van West

In de kaarten zijn de Tuinen van West nog niet meegenomen. Het recreatieschap is nog in gesprek met de gemeente Amsterdam over het te voeren beleid op het gebied van beheer.

In het AB van 2 november jl. zijn vragen gesteld over een losloopgebied bij het pad om de Noord (Groene Carré). De situatie van loslopende honden zou tot conflict leiden met agrariërs. Agrariërs hebben slecht zicht op de loslopende honden. Er is een incident geweest waarbij dit tot een confrontatie kwam tussen de hondeneigenaar/begeleider en de agrariër. Er is gekozen om de situatie te behouden zoals het is en de oplossing te zoeken in de promotie van de nieuwe gedragsregels, waarbij de loslopende hond in het zicht moet blijven de eigenaar/begeleider en onder appél moet staan. In het recreatiegebied is het onvermijdelijk dat diverse functies gebruik maken van dezelfde ruimte, dit vraagt om sociaal gedrag, waarbij rekening wordt gehouden met een ander. Eén incident zou niet moeten leiden tot een wijziging van de situatie. Zo'n structurele maatregel staat niet in proportie met een incident. Daarnaast zullen we de situatie monitoren via onze toezichthouders.

Ad 2 Toevoegen van gedragsregels

Naast de huisregels (aanlijnplicht, opruimen uitwerpselen, vergunningplicht bij meer dan 3 honden etc.) willen we onze bezoekers door middel van een publiekscampagne gerichter kenbaar maken welk gedrag in Spaarnwoude Park gewenst is. In Spaarnwoude komen verschillende doelgroepen bij elkaar, in de losloopgebieden zijn wandel-, fiets- en ruitersporen, MTB routes enzovoort. De eigenaar/begeleider blijft verantwoordelijk voor de hond en met duidelijke gedragsregels is voor iedereen helder wat er verwacht wordt. Het gaat om de volgende gedragsregels:

- De eigenaar, begeleider zorgt dat hij de hond onder controle heeft en dat de hond gehoorzaamt. Hieronder wordt verstaan dat de hond in het zicht blijft en komt op commando.
- De eigenaar, begeleider houdt de hond bij zich wanneer hij/zij andere gebruikers (wandelaars, fietsers, ruiters etc.) tegenkomt (ook in losloopgebied)
- Respecteert de natuur: laat de hond andere dieren niet naderen (vogels, grazers) en laat de omgeving achter zoals zij aangetroffen is
- Laat de hond alleen zwemmen op plaatsen waar het is toegestaan (om schade aan oevers te voorkomen en verstoring van (bodem) flora en fauna.

De publiekscampagne zal na het bestuursbesluit in gang worden gezet, zie bij planning.

Ad. 3 Nieuwe bebording

Om te zorgen voor goede informatie in het gebied is een inventarisatie gemaakt van de bestaande bebording. Het uitgangspunt is dat voor het gehele gebied een aanlijnplicht geldt, tenzij de borden anders vermelden op basis van genomen bestuursbesluiten. Daarom is gekozen om geen borden aanlijnplicht in het gebied te plaatsen, maar alleen seizoensborden, start losloop- en einde losloopborden en verbodsborden. Er is een eerste grove schatting gemaakt van het aantal te

vervangen borden in het gehele gebied, door gebruik te maken van de beheerdata uit Geovisia en de kaart, zie tabel. De kosten van het vervangen van de borden in de huisstijl van Spaarnwoude moeten nog verder uitgewerkt worden. Zoals de tabel aangeeft zijn er meer borden nodig, wat een extra investering vergt. De extra kosten worden geschat op ca. € 12.000.

Type bord	Aantal bordjes	
	Uit GeoVisia (beheerbestand)	Schatting te vervangen
Verboden voor honden:	42	50
Speeltuinen (14)		30
Nationaal monument MH17		6
Lieoever		2
Lutkemeer		10
Start losloopgebied	54	104
Einde losloopgebied	54	104
Seizoensverbod:		30
Zwemlocaties (5)		30
Honden aan de lijn	49	--
Totaal borden	199	288

Risico's besluit

Indien u instemt met dit voorstel:

- Wordt de informatie op de website en in het gebied (waaronder nieuwe hondenkaarten, toevoeging gedragsregels en nieuwe bebording) geüpdatet.

Indien u niet instemt met dit voorstel:

- Ontbreekt er heldere informatie over de regels omtrent bezoek met de hond.

Bijdrage aan schapsdoelen

- ☒ Meer biodiversiteit
- ☒ Betere spreiding recreanten
- ☐ Breder recreatief aanbod
- ☐ Meer sociale betrokkenheid
- ☐ Meer participatie

Financiële onderbouwing

Financiële consequenties: (J)

Toelichting: N

LASTEN					
Programma	Taakveld	2023	2024	2025	2026
Programma 2 beheer en onderhoud (SPW)	25723 Terreinmeubilair		6.000		
Programma 2 beheer en onderhoud (SGP)	25723 Terreinmeubilair		4.000		
Programma 2 beheer en onderhoud (SMG)	25723 Terreinmeubilair		2.000		
Totaal			12.000		

Communicatie

Relatie met speerpunt(en) communicatiestrategie 2021-2025

- ☐ Ontwikkelen en uitvoeren social media strategie
- ☐ Organiseren van issuemanagement
- ☐ Participatie als vast onderdeel van ontwikkelingen
- ☐ Uitvoeren onderzoeksprogramma communicatie
- ☐ Ontwikkelen, vastleggen en uitwerken van de gebiedsidentiteit (het basisverhaal)
- ☐ Versterken samenwerking ondernemers(verenigingen) en regionale marketingorganisaties

Communicatiemiddelen

- ☐ Bestuursmededeling
- ☐ Nieuwsbrief
- ☐ Actieve externe berichtgeving via persbericht, website, social media
- ☐ Publiceren op Overheid.nl
- ☐ Anders
- ☐ Geen

Participatie

Deelnemers schap (gemeentelijke of provinciale afdelingen / bestuurlijke afstemming): n.v.t.
 Stakeholders binnen gebied: n.v.t.
 Stakeholders buiten gebied: n.v.t.

Planning

Voor de bekendmaking van de vernieuwde kaart en de aanpassingen in het hondenbeleid ligt een communicatieopgave richting het publiek en stakeholders zoals gemeenten, terreinbeheerders, en ondernemers. Na het bestuursbesluit zal dit in gang worden gezet.

Planning:

Stap 1 : Website informatie actualiseren. Het informeren stakeholders (ondernemers, gemeenten en tbo's over het hondenbeleid voor het aanpassen op de kanalen wat bijdraagt een eenduidigheid richting publiek.

Stap 2: Bekendmaking publiek via persberichtgeving, filmpje toezicht en beheer ter duiding van de huisregels en gedragsregels, social media, boswachters inzet gebied, posters infoborden met nieuwe hondenkaarten en situatie gewijzigd borden, banners plaatsen op drukke plekken in het gebied (Groene weelde, Veerplas, Houtrak, Spaarnwoude Heuvels, Boerenerf Spaarnwoude, Plesmanhoek, Schoterog)

Bijlagen

1. Hondenkaart totaal
2. Detailkaart Oostenbroek
3. Detailkaart Houtrak
4. Detailkaart Veerplas
5. Detailkaart Groene Weelde

Datum vaststelling conceptvoorstel in uitvoeringsorganisatie

Gebiedsteam datum 2023

MT datum 2023

Advies van adviescommissie en besluit van dagelijks bestuur

Het AC adviseert het voorstel te agenderen voor het DB.

Het DB besluit het voorstel te agenderen voor het AB.

Behandelaar

Afdeling programmasturing, Kirsten van der Plas, programma adviseur

Akkoord RNH

Akkoord programmamanager Elise Bos Eyssen

In overleg met directeur Jos Gilliam

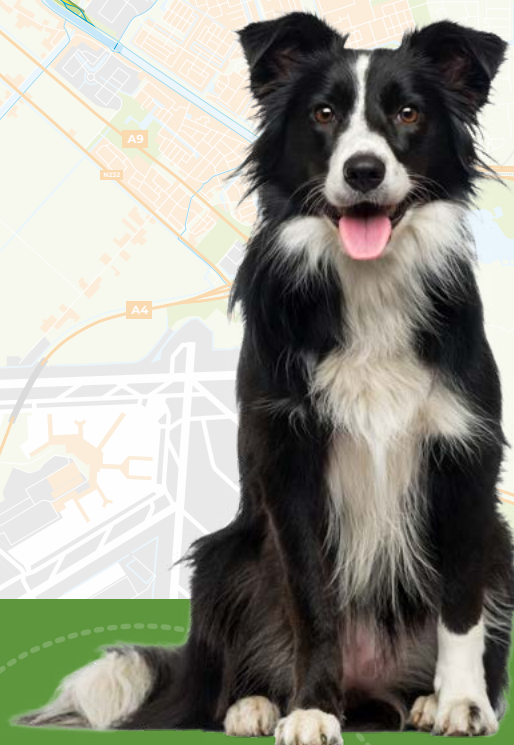
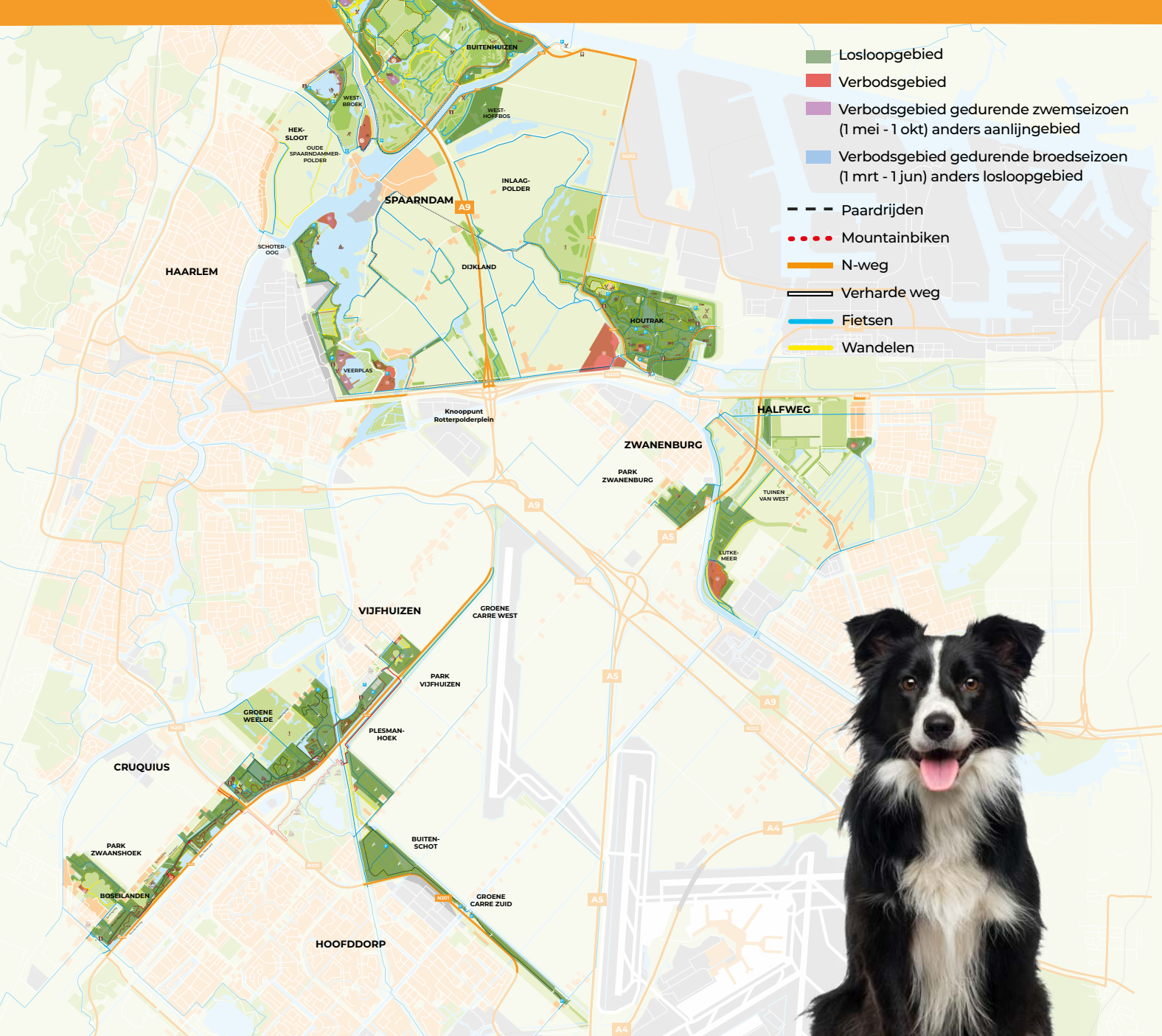
Akkoord bestuursbureau

Akkoord bestuurssecretaris Marloes Gankema

Wandelen met de hond in Spaarnwoude Park



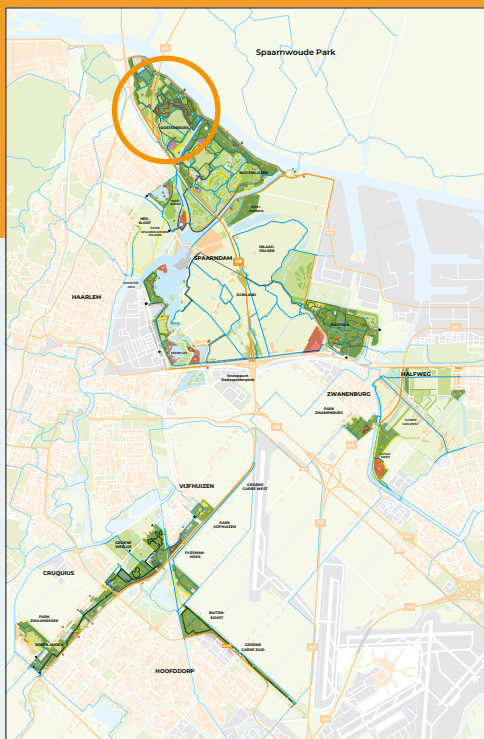
Honden zijn aangelijnd welkom tenzij dit anders staat aangegeven met borden in het gebied. Er zijn veel plekken waar de hond onder appèl los mag lopen en er zijn plekken waar de hond niet is toegestaan of waar de regels tijdelijk anders zijn. Wees ervan bewust dat er huisregels zijn in het belang van hygiëne en de bescherming van mensen planten en dieren. De huisregels zijn te vinden op onze website www.spaarnwoudepark.nl



Wandelen met de hond in het gebied Spaarnwoude heuvels



Honden zijn aangelijnd welkom tenzij dit anders staat aangegeven met borden in het gebied. Er zijn veel plekken waar de hond onder appèl los mag lopen en er zijn plekken waar de hond niet is toegestaan of waar de regels tijdelijk anders zijn. Wees ervan bewust dat er huisregels zijn in het belang van hygiëne en de bescherming van mensen planten en dieren. De huisregels zijn te vinden op onze website www.spaarnwoudepark.nl



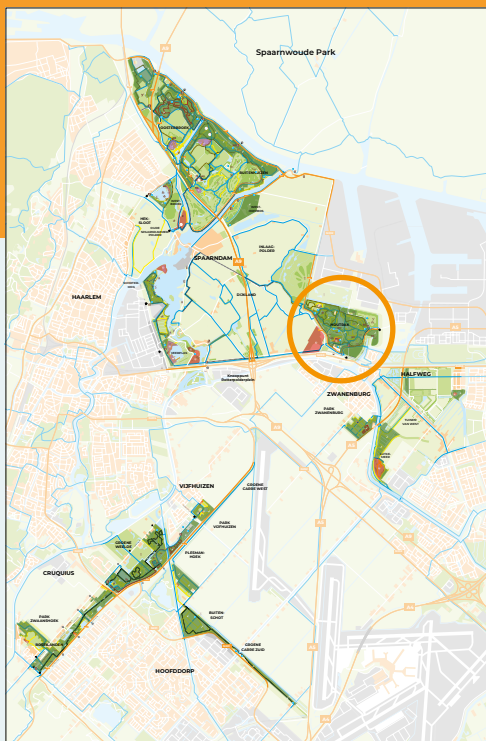
- Losloopgebied
- Verbodsgebied
- Verbodsgebied gedurende zwemseizoen (1 mei - 1 okt) anders aanlijng gebied
- Verbodsgebied gedurende broedseizoen (1 mrt - 1 jun) anders losloopgebied

- Paardrijden
- Mountainbiken
- N-weg
- Verharde weg
- Fietsen
- Wandelen



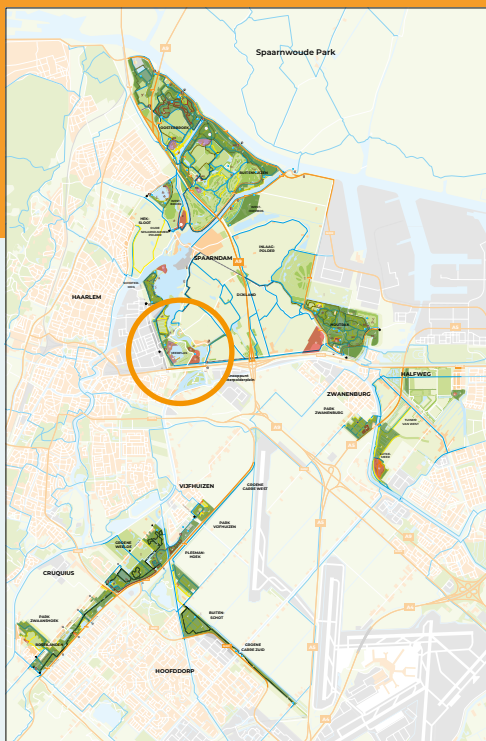
Wandelen met de hond in de Houtrak

Honden zijn aangelijnd welkom tenzij dit anders staat aangegeven met borden in het gebied. Er zijn veel plekken waar de hond onder appèl los mag lopen en er zijn plekken waar de hond niet is toegestaan of waar de regels tijdelijk anders zijn. Wees ervan bewust dat er huisregels zijn in het belang van hygiëne en de bescherming van mensen planten en dieren. De huisregels zijn te vinden op onze website www.spaarnwoudepark.nl



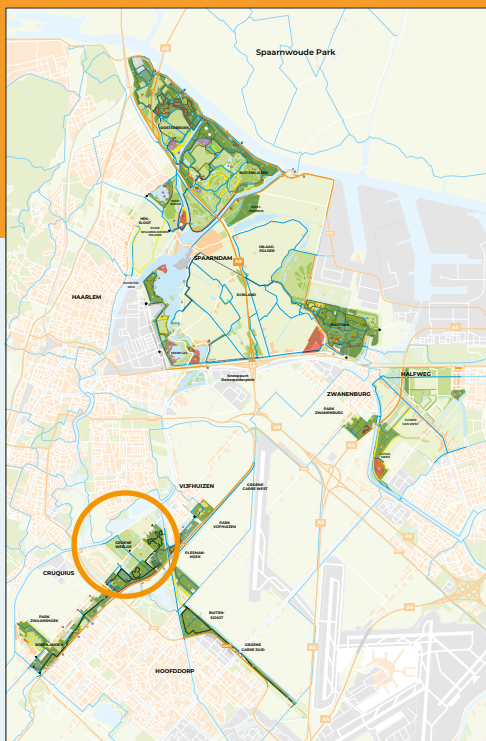
Wandelen met de hond in het gebied de Veerplas

Honden zijn aangelijnd welkom tenzij dit anders staat aangegeven met borden in het gebied. Er zijn veel plekken waar de hond onder appèl los mag lopen en er zijn plekken waar de hond niet is toegestaan of waar de regels tijdelijk anders zijn. Wees ervan bewust dat er huisregels zijn in het belang van hygiëne en de bescherming van mensen planten en dieren. De huisregels zijn te vinden op onze website www.spaarnwoudepark.nl



Wandelen met de hond in de Groene Weelde

Honden zijn aangelijnd welkom tenzij dit anders staat aangegeven met borden in het gebied. Er zijn veel plekken waar de hond onder appèl los mag lopen en er zijn plekken waar de hond niet is toegestaan of waar de regels tijdelijk anders zijn. Wees ervan bewust dat er huisregels zijn in het belang van hygiëne en de bescherming van mensen planten en dieren. De huisregels zijn te vinden op onze website www.spaarnwoudepark.nl



- Losloopgebied
- Verbodsgebied
- Verbodsgebied gedurende zwemseizoen (1 mei - 1 okt) anders aanlijng gebied
- Verbodsgebied gedurende broedseizoen (1 mrt - 1 jun) anders losloopgebied
- Paardrijden
- ... Mountainbiken
- N-weg
- Verharde weg
- Fietsen
- Wandelen



Voorstel AB Recreatieschap Spaarnwoude

Datum vergadering

Adviescommissie 30 oktober 2023
Dagelijks bestuur 23 november 2023
Algemeen bestuur 14 december 2023

Onderwerp

SPW Aangepast voorlopig ontwerp ontvangstgebied Veerplas en start 1^e fase uitvoering

Kernboodschap

Ontvangstgebied Veerplas is één van de vijf ontvangstgebieden vanuit de visie Spaarnwoude Park 2040. Deze plek werkt toe naar een opfrisbeurt met betere verbindingen met de stad, nieuwe wandelpaden, natuurontwikkeling aan de Oeverlanden, een nieuw horecapaviljoen en kunstzinnige objecten en activiteiten. Met een bijdrage van de gemeente Haarlem én een combinatie met budget groot onderhoud kan nu al gestart worden met de eerste fase van uitvoering van zes projecten voor een totale kostenneutrale investering van € 741.000. Gelijktijdig wordt toegewerkt naar een DO. Verder budget voor uitvoering is voorlopig niet beschikbaar.

Het algemeen bestuur besluit

1. In te stemmen met het aangepaste Voorlopig Ontwerp Veerplas *zonder akkoord van de kosten, maar als handelingskader voor het uitvoeren van groot onderhoud*, met als belangrijkste ongewijzigde punten:
 - Wandelrondje/vlonders Veerplas
 - Een zonering in natuurlijk (oost) en recreatief (west) gedeelte
 - Zit- en schaduwplekken
 - Een aparte entree wandelaars en fietsersEn met de volgende belangrijkste wijzigingen ten opzichte van het aangehouden voorlopig ontwerp 2021:
 - Behouden van de huidige omvang van de parkeerplaats (in plaats van een grotere)
 - Een grotere camperlocatie met 25 plekken
 - Verplaatste landart wilgenkoepels naar de randen van het evenemententerrein
 - Een koppeling met de ecologische verbindingszone stad-land Haarlem
 - Een vast stroompunt voor evenementen
2. Kennis te nemen van de geactualiseerde kostenraming, waarbij de bruto kosten voor de investeringen en VAT € 7,9 miljoen bedragen
3. In te stemmen de bijdragen van de gemeente Haarlem uit 2022/2023 (€ 591.000) en budget Groot Onderhoud 2025/2026/2027 (€150.000) te benutten voor de kostenneutrale realisatie van:
 - De opfrisbeurt voor de parkeerplaats en eigen entree wandelaars/fietsers
 - CO2-reducerende maatregel: vast stroompunt voor evenementen
 - Aanleg nutsvoorzieningen voor horecalocatie
 - Een deel van het 'rondje Veerplas' met vlonder- en struipaden
 - Twee drijvende vloten/speeleilandjes in de Veerplas
 - Hittestress reducerende maatregelen: een kleine wilgenkoepel en aanplant bomen
4. In te stemmen met het opstellen van het Definitief Ontwerp

5. In te stemmen met de ontwikkelstrategie voor meer inkomsten: voorbereiden en uitvoeren van een openbare werving voor 25 camperplaatsen bij de entree, waarbij de benodigde investeringen hiervoor ook bij de markt weggezet worden
6. Kennis te nemen dat verdere realisatie van de ambities afhangt van de bestuurlijke keuzes omtrent de financiering van het totale Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park, de toekenning Regiodeal en de realisatie van het vernieuwde restaurant Veerkwartier
7. Kennis te nemen van parallelle en separate processen paraplu bestemmingsplan evenementen, natuurcompensatie de Liede en aanpak waterkwaliteit / aanpak blauwalg met een eigen planning en financiering

Bestuurlijke achtergrond

AB 17 december 2020: vaststelling visieschets Veerplas

AB 16 december 2021: vaststelling voorlopig ontwerp Veerplas (**niet** aangenomen)

Onderbouwing besluit

Ad. 1 Voorlopig ontwerp

Inleiding

Voor het ontvangstgebied Veerplas in Haarlem is in 2020 een schetsontwerp gemaakt door een landschapsarchitect met input van vertegenwoordigers van de gemeente Haarlem en de ondernemer van restaurant Het Veerkwartier. Tevens is een participatiebijeenkomst georganiseerd. Aan de hand van hun input, opmerkingen van ecologen en raadpleging van diverse partners, is vervolgens het Voorlopig Ontwerp (VO) opgesteld eind 2021. Dit ontwerp is aangehouden in de bestuursvergadering van december 2021 vanwege het ontbreken van dekking en het uitbreiden van de parkeerplaats in de NNN. Medio 2023 is een doorstart gemaakt met het Voorlopig Ontwerp. Aanleiding is twee incidentele bijdragen van de gemeente Haarlem (tezamen € 591.000) voor realisatie van een deel van de opknapbeurt.

Voorlopig Ontwerp

De belangrijkste ongewijzigde elementen in het VO zijn:

- Aantrekkelijke en aparte entree voor voetgangers en fietsers vanaf de A. Hofmannweg naar de parkeerplaats
- Zonnecarport met oplaadpunten, aantal plaatsen 75 (dit wordt nader uitgewerkt in een haalbaarheidsstudie i.s.m. gemeente Haarlem)
- Verbeterde toegang naar evenemententerrein vanaf parkeerplaats
- Fietsparkeren
- Landart op diverse plekken
- Pluktuin
- Drijvende speelvloten in de plas
- Aanleg en aanpassing van wandel- en struinpaden waardoor het wandelrondje om de Veerplas ontstaat. Dat kan nu alleen over smalle fietspaden en openbare weg.
- Aanlegsteiger voor sloepen en uitzichtpunt aan De Liede
- Kano-overhaal van De Liede over twee sloten naar de Veerplas
- Iconisch en duurzaam toiletgebouw ter vervanging het huidige, tijdelijke toiletgebouw
- Aansluiting van fiets-en wandelpad naar NS station Spaarnwoude en toekomstige woonwijk Oostpoort (1000 woningen)

Wat met nieuwe inzichten gewijzigd of toegevoegd is:

- Behouden van de huidige omvang van de parkeerplaats (met 66 plaatsen in plaats van een grotere met 200 plaatsen)
- Een grotere camperlocatie (van 10 naar 25 plekken t.b.v. een haalbaardere business case)

- Verplaatste landart wilgenkoepels naar de randen van het evenemententerrein
- Een koppeling met de ecologische verbindingszone stad-land Haarlem
- Een vast stroompunt voor evenementen
- Doe tuin initiatief gemeente Haarlem is naar een andere locatie verwezen (stond ingetekend voor bij entree, alternatieve optie langs het fietspad Blikpad wordt door hen uitgezocht).



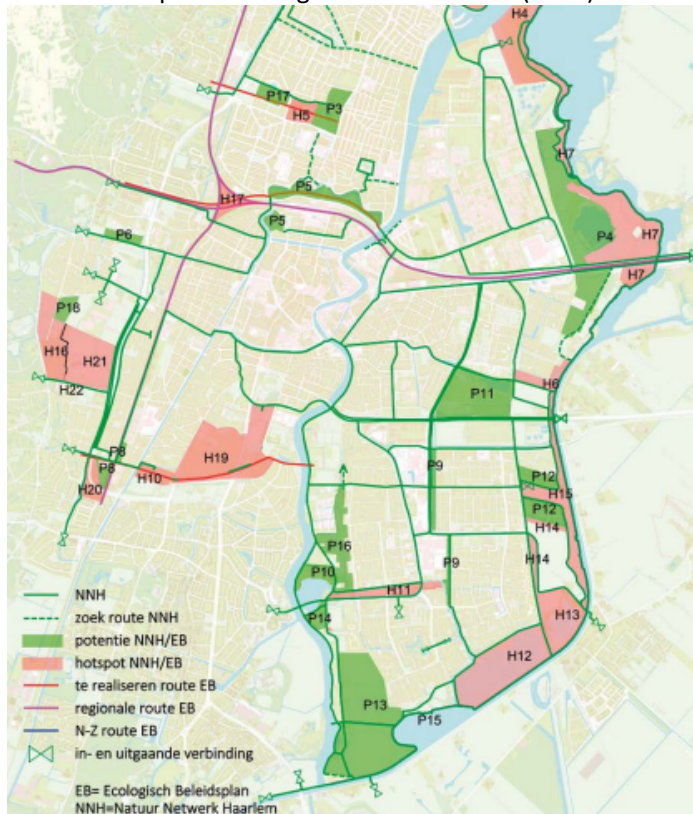


Solar carport

Voorts is in het ontwerp rekening gehouden met twee zonnecarports met 40 en 35 parkeerplaatsen met oplaadpunten voor auto's. We gaan er vooralsnog vanuit dat de bouw en exploitatie van de zonnecarport in de markt kan worden aanbesteed (dit is als stelpost opgenomen in de raming). Voor de begeleidingskosten van de aanbesteding is wel een bedrag opgenomen in de raming. De gemeente Haarlem voert begin 2024 een haalbaarheidsstudie uit. Het faciliteren van een solar carport past binnen de ambities van de RES Noord-Holland Zuid en de duurzaamheidsambities van de gemeente Haarlem.

Biodiversiteit en NNN

Vrijwel de gehele Veerplas ligt in Natuur Netwerk Nederland (NNN)-gebied, met uitzondering van twee woningen/bedrijven, de parkeerplaats bij de A. Hofmanweg, de strook ten westen van het Ma Blikpad en de kavel van het restaurant. In het westelijk deel van het gebied ligt de focus op recreatie, aan de oostzijde nabij De Liede ligt de nadruk op rust en natuur. De link met het Ecologisch Beleidsplan / Groenbeleidsplan van de gemeente Haarlem (2022) is als volgt:



De Veerplas is gedeeltelijk Potentiegebied en gedeeltelijk Hotspot.

- Een duidelijke zonering is tussen de functies in het gebied past in de ecologische zonering, zo wordt de natuurfunctie aan de oostzijde versterkt (dit is ook een wens van het NNN) en het recreatieve gedeelte aan de westzijde behouden.
- Het rondje Veerplas is zo neergelegd dat de natuur niet verstoord wordt, maar de stad wel gebruik kan maken van de Veerplas als recreatie/wandel gebied.
- Het gebied Oeverlanden aan de Liede wordt gedeeltelijk verbodsgebied voor honden (zie bestuursvoorstel in deze ronde).
- De waterkwaliteit voor zwemmen wordt aangepakt via een apart project. Natuur ligt dan mee (goede waterkwaliteit, is natuurlijk niet alleen goed voor de zwemmers).
- Verder wordt de parkeerplaats niet groter, wordt de ingang van de Veerplas

aantrekkelijker gemaakt, ook groener. Hierbij kunnen we rekening houden met de verbindingzone: deze zo inrichten dat hij goed is voor de biodiversiteit en als natuurverbinding.

Oostpoort/Buitenpoort NS station Spaarnwoude

Gemeente Haarlem werkt aan de ontwikkeling van de Oostpoort, een nieuwbouwwijk met ca. 1160 woningen, direct ten noorden en ten zuiden gelegen van NS Station Spaarnwoude.

Het recreatieschap is betrokken bij het proces van de nieuwbouwwijk en volgt de ontwikkelingen als het gaat om de ontsluiting(en) naar het Veerplasgebied. Vanuit de grondexploitatie Oostpoort zijn dit bovenwijkse voorzieningen. Een aantrekkelijke onderdoorgang met voorzieningen wil het recreatieschap qua investeringen graag terug zien hierin.

Het NS Station Spaarnwoude is de intentie deze mede door de provincie te ontwikkelen tot een zogenaamde Buitenpoort. Een OV knooppunt op het snijvlak van stad en land en waar recreatieve routes starten met extra voorzieningen voor de recreant. Planvorming is gekoppeld aan realisatie Oostpoort.

Ad. 2 Kostenraming

De eerste raming (dec '21) voor de investeringen inclusief btw bedroeg bruto € 3,5 miljoen. De SSK-raming is geactualiseerd aan de hand van het huidige prijspeil en aangepaste ambities in het VO. De huidige raming is beduidend meer dan de kostenraming voorlopig ontwerp 2021, namelijk € 7,9 miljoen. De verschillen zitten hierin:

- Hogere inflatie

- Meer posten 'onvoorzien', waardoor er een stapeling van 'voorzichtigheid' ontstaat
- Meer wensen, zoals het bike park onderdoorgang
- Beter uitgewerkte deelgebieden, zoals de benodigde investeringen voor een camperlocatie (water, electra en loospunt grijs water)
- Aanleg van twee verbrede bruggen voor de benodigde calamiteitenroute evenementen ontsluiting zuidzijde
- Aanleg landart niet als stelpost opgenomen, maar daadwerkelijk geraamd

Ad. 3 Prioritering projecten uitvoering

De wensen vanuit de bestuurlijk trekker, de projectgroep en omwonenden zijn samengevat in de volgende prioritering:

Project	Kosten
De opfrisbeurt voor de parkeerplaats en eigen entree wandelaars/fietsers	€ 345.000
CO2-reducerende maatregel: vast stroompunt voor evenementen	€ 100.000; <i>hierbij uitgaande van een totale bruto investering op basis van ervaringscijfers van € 200.000; en dus voor € 100.000 nog cofinanciering nodig</i>
Aanleg nutsvoorzieningen voor horecalocatie	€ 30.000
Een deel van het 'rondje Veerplas' met vlonder- en struipaden	€ 190.000
Drijvend vlot klein (1) en 3 (groot) in Veerplas	€ 54.000
Aanleg kleine wilgenboog en enkele bomen voor schaduw	€ 22.000
TOTAAL	€ 741.000

Hiervoor worden de bijdragen van de gemeente Haarlem 2022/2023 (€ 591.000) en budget Groot Onderhoud 2024/2025/2026 (€150.000) te benutten.

Ad 4. Definitief ontwerp

In 2024 volgt het opstellen van DO en voorbereidingen bestekken, onderzoeken ed. van de eerste fase van de investeringen. Er zijn tijdens de participatie op het VO een aantal aandachtspunten genoemd die meegenomen in de verder uitwerking richting DO. De belangrijkste hiervan betreffen:

- De noodzaak voor begrazing op het Veerpolderdijkje; en de wens om het wildrooster verder af te plaatsen van de woningen
- Landart vandalisme bestendig maken

Ad. 5 Uitgifte camperlocatie

Voor het realiseren van meer inkomsten zijn twee ontwikkellocaties in het voorlopig ontwerp ingetekend: de camperlocatie ten zuiden van de parkeerplaats en de recreatiekavel naast het Ma Blikpad. De voorkeur gaat uit naar het opstarten van een werving voor de camperlocatie. Op deze locatie geeft het bestemmingsplan ruimte voor een camping. Uit gesprekken met de NKC (Nederlandse Kampeer- en Camperclub) blijkt dat de locatie commercieel gezien interessant is bij meer dan 60 plekken. Dat is te grootschalig voor deze plek. Een kleinere locatie van 25 plekken blijkt in de praktijk een interessante bijverdienste te zijn voor andere ondernemers. Het idee is dat de benodigde investeringen vooral weggelegd worden bij de initiatiefnemer en het recreatieschap zorgt voor de ondergrond ('bouwrijp' opleveren van de locatie).

Recreatiekavel voorlopig geen inzet

Het Voorlopig Ontwerp gaat uit van de uitgifte van een kavel in de groenstrook die de Veerplas aan de westzijde afschermt van de stad. Aanvankelijk maakte deze kavel stedenbouwkundig deel uit van de Oostpoort-ontwikkeling. Gedacht werd aan een hotel, tevens landmark om de overgang van stad naar land te markeren. Daar is echter van afgestapt. Er is reeds een hotel voorzien in Oostpoort en een tweede hotel wordt vanwege economische marktomstandigheden niet haalbaar geacht, bovendien ligt de kavel binnen het gebied van de Stelling van Amsterdam. De beoogde kavel kan nu worden uitgegeven voor sportief-recreatieve doeleinden, bijvoorbeeld klimactiviteiten. Er volgt later een keuze hoe deze plek aan te pakken en met welk programma van eisen. In eerste instantie wordt alleen verkend of er zicht is op juridisch-planologische medewerking.

Ad. 5 Pauzestand overige investeringen

Overige investeringen kunnen gefaseerd uitgevoerd worden zodra middelen beschikbaar zijn. De Regiodeal biedt hiervoor een kans. Daarnaast loopt de bestuurlijke discussie nog over het ambitieniveau voor Spaarnwoude Park. Tot slot zijn de inkomsten van horecalocatie Veerkwartier nog onzeker. De investeringsbeslissing van hen volgt december 2023.

Ad. 6 Parallele processen

1. Aanpak zwemwaterkwaliteit

In de afgelopen warme zomers speelde in toenemende mate de matige zwemkwaliteit een rol in de aantrekkelijkheid van de Veerplas. Met een projectteam van de gemeente, Rijnland, provincie en schap is een aanpak opgesteld. Hiervoor is qua budget beschikbaar:

- € 1 mln. gemeente Haarlem
- € 100.000 gebiedsfonds SBB
- € Jaarlijks wordt 75.000 gereserveerd voor GO water in heel Spaarnwoude, dit kan tijdelijk naar Veerplas gaan

Het onderzoek naar baggeren wordt nu afgerond en een bestuursvoorstel volgt. De hoeveelheid m2 bagger die weggehaald moet worden, is beduidend meer dan verwacht op basis van ervaringscijfers met andere plassen.

2. Snelfietspad Groene F200

Het VO houdt rekening met de aanleg van de fietssnelweg tussen Haarlem en Amsterdam, de Groene F200 en wandelpad langs de spoorlijn. Aangezien het vaststellen van de route, het ontwerp en eventuele uitvoering een apart project is dat door het recreatieschap wordt uitgevoerd, zijn de kosten hiervan niet geraamd.

3. Natuurontwikkeling Oeverlanden aan de Liede

Het veenmosrietland bij De Liede zal door het recreatieschap gedurende 30 jaar in erfpacht uitgegeven aan Landschap Noord-Holland. Het beheer wordt mede gefinancierd met de eenmalige vergoeding van een bedrijfsuitbreiding in de Waarderpolder ter compensatie van de waterbergingsopgave.

4. Paraplu bestemmingsplan evenementen

Hoewel bij de Veerplas al 15 jaar evenementen worden georganiseerd, is de functie nooit geborgd in het bestemmingsplan. De provincie heeft in het seizoen 2023 een bezwaar ingediend op het faciliteren van evenementen in de NNN. De gemeente Haarlem gaat nu een paraplubestemmingsplan opstellen om dit alsnog te regelen. Dit heeft een doorlooptijd van minimaal 1 jaar. Voor het seizoen 2024 zijn kunstgrepen nodig en is het nog onzeker of deze evenementen doorgang kunnen vinden.

Risico's besluit

Indien u instemt met dit voorstel:

- Investeert u met de eerste stappen op basis van een Voorlopig Ontwerp en nog geen Definitief Ontwerp. Als inzichten later veranderen, zijn de werken al in gang gezet of uitgevoerd.

Indien u niet instemt met dit voorstel:

- Trekt de gemeente Haarlem mogelijk de toegezegde bijdrage in.

Bijdrage aan schapsdoelen

- ☒ Meer biodiversiteit
- ☒ Betere spreiding recreanten
- ☒ Breder recreatief aanbod
- ☐ Meer sociale betrokkenheid
- ☐ Meer participatie

Financiële onderbouwing

Financiële consequenties: (J)

Toelichting:

LASTEN					
Programma	Taakveld	2024	2025	2026	2027
1. Ontwikkeling	5.7.2		500.000	191.000	50.000
Totaal			500.000	191.000	50.000

BATEN					
Programma	Taakveld	2024	2025	2026	2027
1. Ontwikkeling	5.7.2		450.000	141.000	-
Totaal			450.000	141.000	-

Investeringsvoorstel: JA

Toelichting:

Kostenneutrale realisatie van:

- De opfrisbeurt voor de parkeerplaats en eigen entree wandelaars/fietsers
- CO2-reducerende maatregel: vast stroompunt voor evenementen
- Aanleg nutsvoorzieningen voor horecalocatie
- Een deel van het 'rondje Veerplas' met vlonder- en struinpaden
- Twee drijvende vloten/speelilandjes in de Veerplas
- Wilgenkoepel/bomen

Hiervoor de bijdragen van de gemeente Haarlem 2022/2023 (€ 591.000) en budget Groot Onderhoud 2025/2026/2027 (€150.000) te benutten.

Basisgegevens investering

Investeringsom	€ 150.000
----------------	-----------

Financiële onderbouwing

Dekkingsbron

Voorziening groot onderhoud

Communicatie

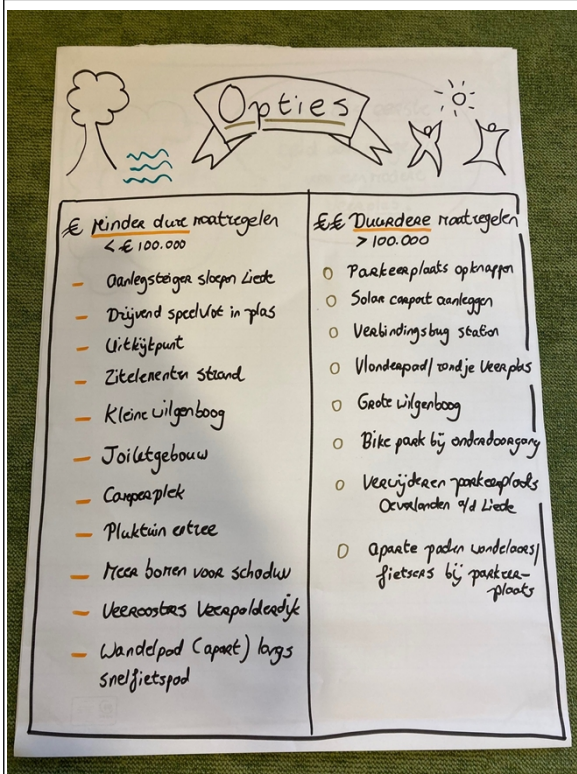
Relatie met speerpunt(en) communicatiestrategie 2021-2025

- ☐ Ontwikkelen en uitvoeren social media strategie
- ☐ Organiseren van issuemanagement
- ☒ Participatie als vast onderdeel van ontwikkelingen
- ☐ Uitvoeren onderzoeksprogramma communicatie
- ☒ Ontwikkelen, vastleggen en uitwerken van de gebiedsidentiteit (het basisverhaal)
- ☐ Versterken samenwerking ondernemers(verenigingen) en regionale marketingorganisaties

Communicatiemiddelen

- ☒ Bestuursmededeling
- ☐ Nieuwsbrief
- ☐ Actieve externe berichtgeving via persbericht, website, social media
- ☐ Publiceren op Overheid.nl
- ☐ Anders
- ☐ Geen

Participatie



Zowel in de fase van het Schetsontwerp als het Voorlopig Ontwerp is meermaals overlegd met uiteenlopende stakeholders, waaronder gemeente Haarlem, Provincie Noord-Holland, Hoogheemraadschap Rijnland, Landschap Noord-Holland, Staatsbosbeheer, omwonenden.

Voor het aangepaste voorlopig ontwerp is op 19 oktober 2023 een inlooppiddag georganiseerd (zie bijlage 4). Deelnemers konden daarin aangeven wat voor maatregelen wat hen betreft de voorkeur hebben. Hieruit kwam het volgende naar voren:

- Meer bomen
- Minder bomen vanwege de molenbiotoop
- Rondje Veerplas
- Drijvend speelvlak in de plas

Verder zijn er een aantal aandachtspunten genoemd die meegenomen in de verder uitwerking richting DO. De belangrijkste hiervan betreffen:

- De noodzaak voor begrazing op het Veerpolderdijkje; en de wens om het wildrooster verder af te plaatsen van de woningen
- Landart vandalisme bestendig maken

Planning
2024: opstellen DO en voorbereidingen bestekken, onderzoeken ed. eerste fase investeringen. 2025/2026: uitvoeren investeringen
Bijlagen
1. Voorlopig Ontwerp Veerplas, versie 30 september 2023 2. Visualisaties Voorlopig Ontwerp 3. SSK-raming Voorlopig Ontwerp Veerplas (BESLOTEN) 4. Fotoverslag inloopmiddag Veerplas 19 oktober 2023
Datum vaststelling conceptvoorstel in uitvoeringsorganisatie
Gebiedsteam -- 2023
MT 6 november 2023
Advies van adviescommissie en besluit van dagelijks bestuur
<i>Het AC adviseert het voorstel te agenderen voor het DB.</i> <i>Het DB besluit het voorstel te agenderen voor het AB.</i>
Behandelaar
Afdeling programmasturing, Elise Bos Eyssen, programmamanager
Akkoord RNH
Akkoord programmamanager Elise Bos Eyssen In overleg met directeur Jos Gilliam
Akkoord bestuursbureau
Akkoord bestuurssecretaris Matthijs Hoeksema

























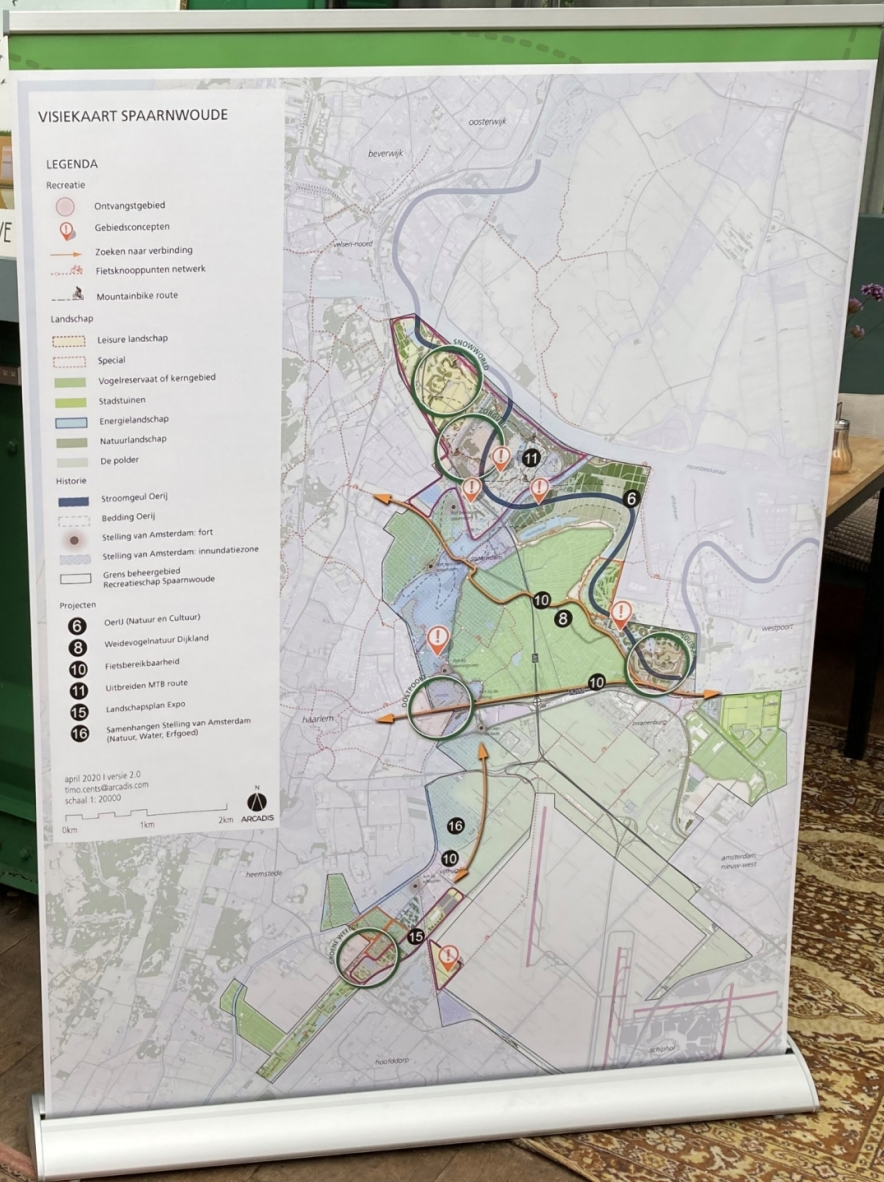




Inloopmiddag ontwikkelingen Veerplas



Donderdag 19 oktober 2023, locatie restaurant Veerkwartier





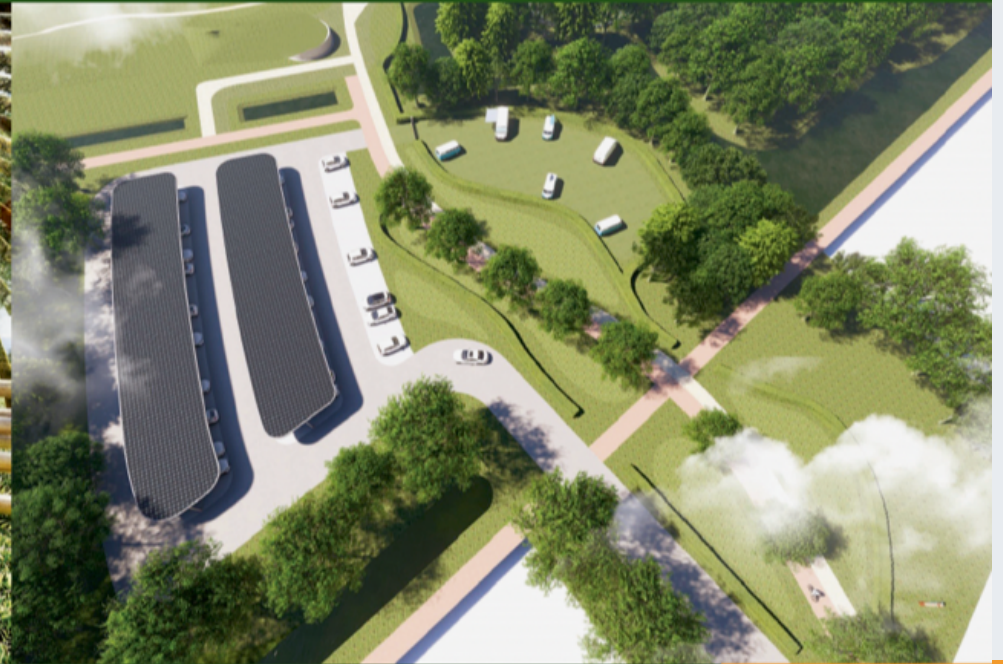


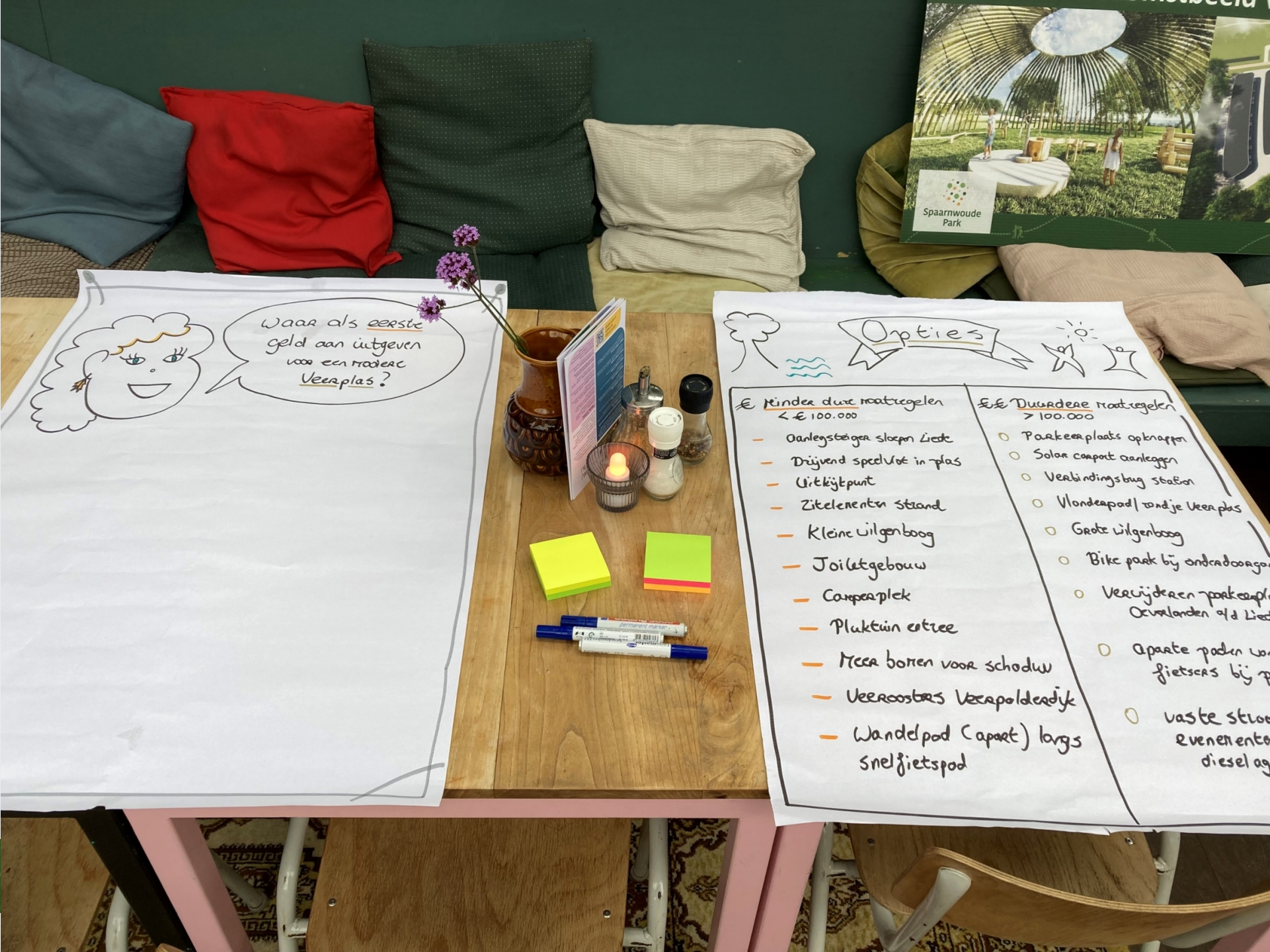


Toekomstbeeld Veerplas




Spaarnwoude
Park





Waar als eerste
geld aan uitgeven
voor een nieuwe
Veenplas?

- ### Opties
- | € Minder dure maatregelen
< € 100.000 | € Duurdere maatregelen
> 100.000 |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">- Aanlegsteiger sloepen Liede- Drijvend speelvlak in plas- Uitzichtpunt- Zitelenenten strand- Kleine wilgenboog- Toiletgebouw- Camperplek- Pluktuin entree- Meer bomen voor schaduw- Veenroosters Veenpolderdijk- Wandelpod (apart) langs snelrijetspod | <ul style="list-style-type: none">o Parkeerplaats opknappeno Solar carport aanleggeno Verbindingsbrug stationo Vlondepod / rondje Veenplaso Grote wilgenboogo Bike park bij ondradoorgango Vrijmaken parkeerplaats Oeverlanden old Liedeo Aparte podden voor fietsers bij po vaste strook evenementen diesel ag |



Waar als eerste
geld aan uitgeven
voor een moderne
Veerplas?

Meer bomen
drijvend speelvlot in plas

Rondje Veerplas

Minder bomen: molenbiotoop voor de molen 😊

Geplaatste opmerkingen op het Voorlopig Ontwerp:

- Waarom begrazing op het dijkje? Er is nu al onvoldoende voer voor de schapen. Welke type begrazing is voor ogen: schapen of koeien?
- Veerooster verplaatsen i.v.m. nachtelijke geluidsoverlast bewoners, en veerooster intekenen aan de zuidzijde (ontbreekt nu)
- Landart vandalismebestendig maken
- Landart rekening houden met uitzicht bewoners
- Aandacht voor overlast en criminaliteit op Veerpolderdijkje
- Aandacht voor overlast HUS'sen
- Rondje Veerplas goed idee
- Bike park bij onderdoorgang wellicht via project Haarlemse buurtinitiatieven laten 'meestemmen' voor populariteit
- Vissteiger maken aan de oostzijde Veerplas?



Aanpak zwemwaterkwaliteit

- Veerplas is kunstmatig aangelegd meer met ondiep zwemwater (max. 4 meter diep, met veenbodem)
- In de zomer is er geregeld blauwalg in de Veerplas, zwemmen wordt dan afgeraden
- Dit komt door de beperkte diepte van de plas, de aanwezige vissoorten (m.n. karpers die de bodem omwoelen), de matige kwaliteit van de inlaat van het water van de Mooie Nel/Liede met veel nutriënten en het niet-functionerende helofytenfilter
- Voldoende schoon zwemwater is belangrijk voor de gemeente, provincie, het waterschap en Spaarnwoude
- Onderzocht is hoe de blauwalg te verminderen, er is niet 1 pasklare oplossing
- Baggeren is de eerste stap; hiervoor is budget gereserveerd. Uit onderzoek najaar 2023 wordt bekend wat het precies gaat kosten en of het budget voldoende is.



Watercompensatie en natuurontwikkeling Oeverlanden

- Een bedrijf in de Waarderpolder wil uitbreiden en dient hiervoor aan watercompensatie in hetzelfde peilvak te doen
- Een geschikte locatie hiervoor is bedacht aan de Oeverlanden aan de Liede
- Met een afkoopsom kan het gebied voor 30 jaar ingericht en onderhouden worden
- Doel is natte natuur met veenmosrietland en een wandelpad om dit van een afstand te beleven
- Landschap Noord-Holland gaat dit uitvoeren en beheren
- Het is nu wachten op de vergunningverlening, dit is een proces wat meer tijd kost dan verwacht
- Als de vergunning niet verleend wordt, dan gaat het project niet door



Evenementen

- Bestaand festival Veerplas festival 1x per jaar
- Nieuw evenement na werving: Frontier > *intiem, creatief en veelzijdige dancefestival in Haarlem met DJ's, feest, zon, strand, de leukste mensen, techno, house, hitjes en foodtrucks*
- Editie 2023 in benodigde voorbereidingstijd niet haalbaar voor organisatie
- In bestemmingsplan is de functie van evenement niet geregeld / gemeente gaat aan de slag met zogeheten paraplubestemmingsplan evenementen
- Wél is een locatieprofiel vastgesteld door gemeente (met doorlopen participatietraject)
- Voor seizoen 2024 is dit nog niet geregeld, daarom zal naast evenementenvergunning ook een omgevingsvergunning nodig zijn
- Doel is tevens duurzame evenementen met realiseren vast stroompunt (geen dieselaggregaten meer nodig)



Hoe gaat het verder met revitalisering ontvangstgebied Veerplas?

- Het Voorlopig Ontwerp Veerplas wordt op 14 december 2023 ter besluitvorming aan het algemeen bestuur van Spaarnwoude voorgelegd
- Daarbij komt een investeringsvoorstel voor het deel van het budget dat gegarandeerd beschikbaar is (afgerond € 750.000)
- Beoogde planning van uitvoering 1^e fase opknappen Veerplas is dan 2024/2025 met uitloop 2026
- Verdere uitvoering van de verbeteringen is nog onzeker. Dit hangt af van de bestuurlijke keuzes omtrent de financiering van het totale Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park, de toekenning van de rijkssubsidie 'Regiodeal MRA West beter in balans' en de realisatie van het vernieuwde restaurant Veerkwartier. Hierover is op zijn vroegst begin 2024 duidelijkheid.

Voorstel AB Recreatieschap Spaarnwoude

Datum vergadering

Adviescommissie 30 oktober 2023
Dagelijks bestuur 23 november 2023
Algemeen bestuur 14 december 2023

Onderwerp

Vaststellen schetsontwerp ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels (SnowWorld)

Kernboodschap

Spaarnwoude Heuvels, is de gekozen naam voor het Velsense ontvangstgebied vanuit de visie Spaarnwoude Park 2040. Deze plek rondom het terrein van SnowWorld kenmerkt zich als gebied dat mensen trekt die actie willen. Met het schetsontwerp wordt het concept van de sportieve en culture identiteit van het gebied versterkt, wordt het recreatieve aanbod uitgebreid en toegewerkt naar een uitnodigende uitstraling. Met het vaststellen van het schetsontwerp kan in verdere samenwerking met SnowWorld de participatie voor het Ontvangstgebied en de hotelontwikkeling gezamenlijk worden gestart.

Het algemeen bestuur besluit

1. Kennis te nemen van het marketingverhaal en de gekozen naam voor het Ontvangstgebied 'Spaarnwoude Heuvels' en het proces dat moet leiden tot een goede naamsbekendheid in de regio;
2. In te stemmen met het schetsontwerp voor het Ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels met als belangrijkste punten:
 - een nieuwe entree voor autoverkeer met een centrale loper
 - een vrij liggende fietsverbinding
 - een parkeerplaats met 320 plaatsen
 - een entreeplein voor de te bouwen hotelaccommodatie
 - een nieuw aan te leggen klimbos (SnowWorld)
 - een start/infopunt bootcamp / mountainbike
 - een nog in te vullen ruimte voor een recreatief programma voor actiezoekers
 - trappen naar de heuvels;
3. Kennis te nemen van de kostenraming en het gegeven dat de benodigde middelen nu niet beschikbaar zijn, maar wachten op bestuurlijke besluitvorming over scenario's Uitvoeringsprogramma
4. Kennis te nemen dat kosten voor projectbegeleiding richting VO in 2024 terugkomen in de kadernota 2025;

Bestuurlijke achtergrond

- Vaststelling visie Spaarnwoude Park 2040
- Vaststelling Uitvoeringsprogramma 2020 -2024
- Vastgestelde ambitieschets Ontvangstgebied SnowWorld.

Onderbouwing besluit

Ad 1.De gekozen naam Spaarnwoude Heuvels

Afgelopen voorjaar is er een tweetal bijeenkomsten gehouden waarin er met een breed gezelschap, bestaande uit mensen vanuit Recreatieschap, gemeente, SnowWorld, MRA, PWN, Nationaal Park Zuid-Kennemerland en bewoners is gewerkt aan naamgeving voor het Ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels (SnowWorld) en een procesplan dat moet leiden tot een goede naamsbekendheid in de regio. Er is gekozen voor een naam die de sportieve en culturele outdoor activiteiten in het gebied onderschrijven en versterken. Dit gebied heeft een verrassend landschap, waar veel sportieve activiteiten samenkomen, zoals skiën bij SnowWorld, klimmen, (downhill) mountainbiken of offroad rijden. Daarnaast biedt het gebied ook kansen voor hardlopen en bootcamp. Deze diversiteit willen we “vermarkten” met de gekozen naam Spaarnwoude Heuvels.

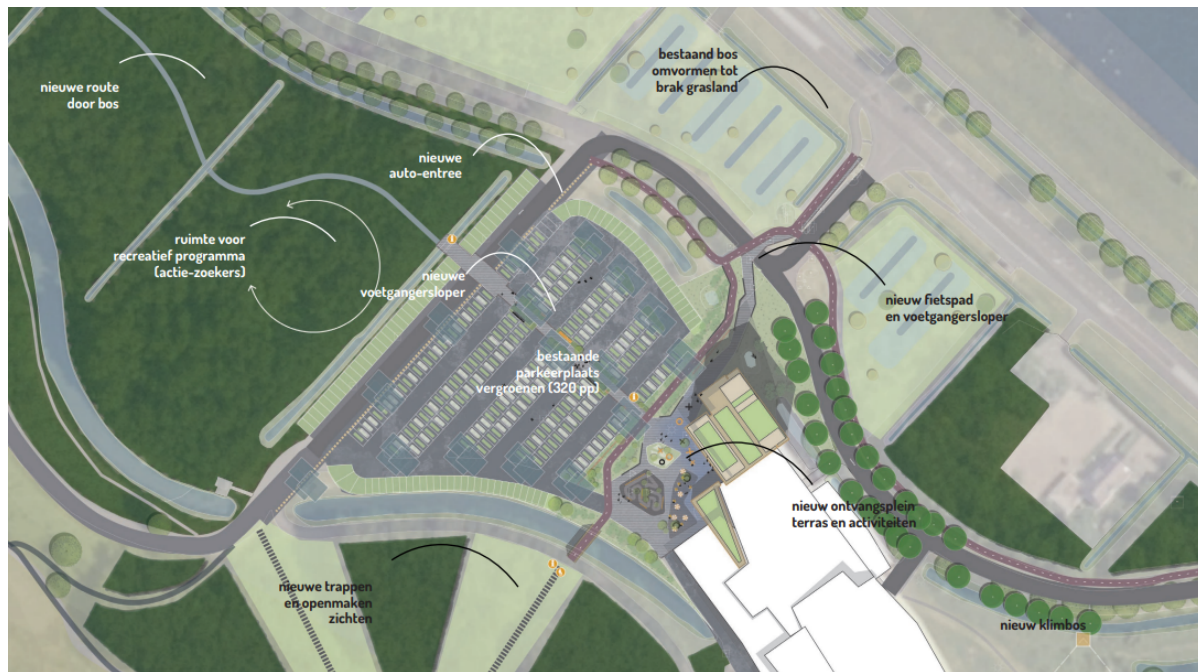
Ad 2 Schetsontwerp ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels

In projectteamverband is het schetsontwerp voor ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels opgesteld door landschapsarchitect Timo Cents en afgestemd met SnowWorld en de gemeente Velsen. Het ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels is een bekende entree tot Spaarnwoude vanwege SnowWorld en de vele sportieve en culturele outdoor activiteiten in deze omgeving. De opgave ligt in het versterken van de sportieve en culturele identiteit van het gebied, het uitbreiden van het recreatieve aanbod en een uitnodigende uitstraling, waarbij de brede doelgroep wordt verwelkomd. In het schetsontwerp is rekening gehouden met bereikbaarheid, routing, maatregelen in de natuur en maatregelen op het gebied van recreatie, evenementen en activiteiten in duidelijke samenspraak met de hotelontwikkeling van SnowWorld. Met het vaststellen van het schetsontwerp kan in verdere samenwerking met SnowWorld de participatie voor het Ontvangstgebied en de hotelontwikkeling gezamenlijk worden gestart.

Hoofdpijnen uit het Schetsontwerp

:

- een nieuwe entree voor autoverkeer met een centrale loper
- een vrij liggende fietsverbinding
- een parkeerplaats met 320 plaatsen
- een entreeplein voor de te bouwen hotelaccommodatie
- een nieuw aan te leggen klimbos (SnowWorld)
- een start/infopunt bootcamp / mountainbike
- een nog in te vullen ruimte voor een recreatief programma voor actievoerders
- trappen naar de heuvels
- In het kader van het verhogen van natuurwaarden volgt nog onderzoek naar het gebied tussen de parkeerplaats en het Noordzeekanaal. In verband met de hier optredende ‘zoute kwel’ kan ingezet worden op de aanleg van brak grasland.

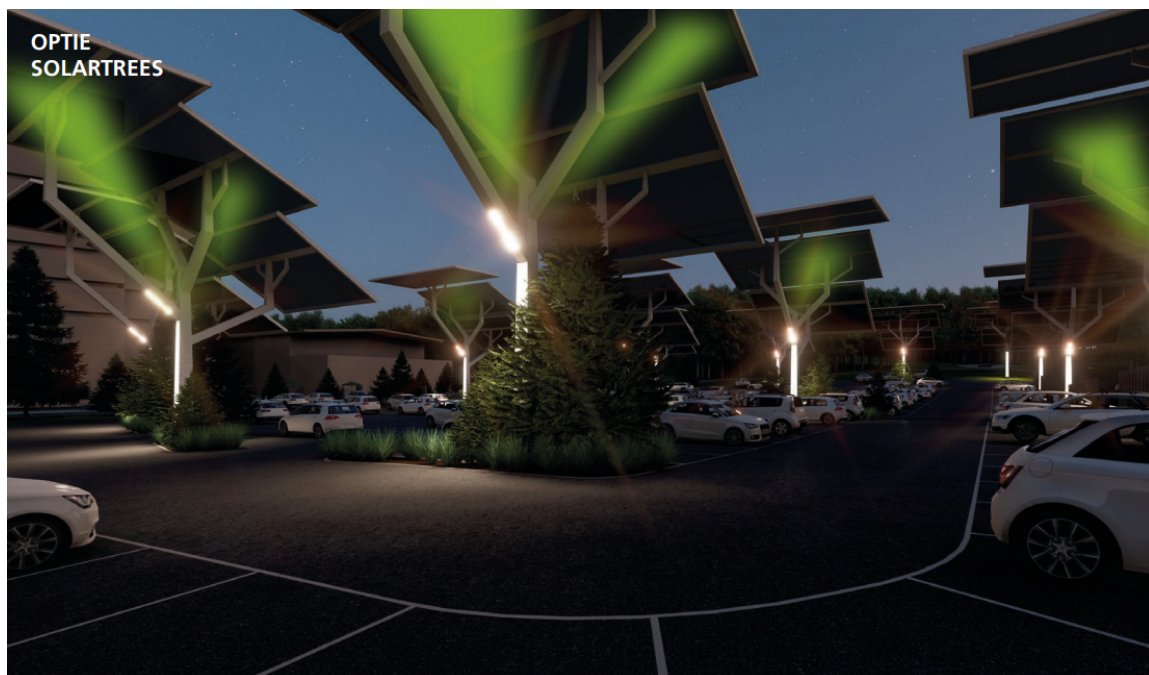




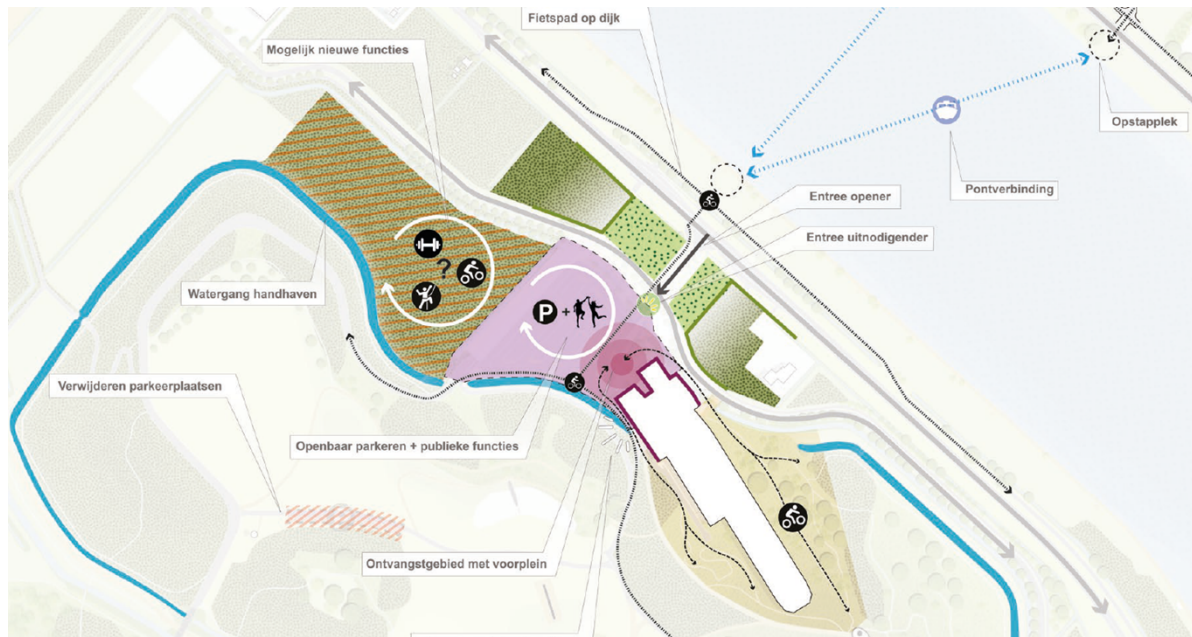
Solar Trees

Een optie in het kader van duurzaamheid is om het parkeerterrein van 'Solar Trees' te voorzien. Deze kunnen mogelijk gebruikt worden om auto's te laden en zorgen voor verlichting in de avonden. Vanwege de evenementen in het gebied (en het daarbij komende verkeer) is gekozen voor solar trees en niet voor een zonnecarport.





In de omgeving van het ontvangstgebied zal worden ingezet op het opknappen van de omgeving en aansluiting worden gemaakt met het ontvangstgebied zelf.



Bij de verdere uitwerking zal rekening gehouden worden met:

- Eisen en wensen Groene Groepen;
- Realisatie themaroute Romeinen;
- Themaroute bootcamp;
- Natuuronderzoek heuvels;
- Natuurversterkingsplan t.b.v. paraplubestemmingsplan Velsen;
- Onderzoek NMF naar inpassing wind/zon zoekgebied NZ-kanaal;
- Koppeling met NZK en de ontsluiting van het gebied met de bus
- Tennet tracé.

Hotelontwikkeling SnowWorld

In 2022 is er in werkgroepverband tussen Recreatieschap, gemeente Velsen en SnowWorld een aantal massastudies besproken. Het voorkeursmodel, waarbij de nieuwe hotelontwikkeling aan de linkerzijde van de entree ligt – gezien in de richting van de entree kijkend - wordt op dit moment door de Italiaanse architect J+S uitgewerkt.

Het ontwerp van het ontvangstgebied is hiermee afgestemd en vanaf nu leidend. SnowWorld heeft aangegeven in het eerste kwartaal van 2024 gereed te zullen zijn met het ontwerp. Vanaf dat moment zal een participatiebijeenkomst worden georganiseerd met daarin de hotelontwikkeling en het ontvangstgebied samen.

Biodiversiteit en NNN

Het ontvangstgebied in de vorm van de huidige- én definitieve parkeerplaats alsmede de bebouwing van SnowWorld liggen buiten de NNN. Voor de ontwikkeling van activiteiten buiten dit gebied zal dus rekening moeten worden gehouden met compensatie via de meerwaardebepaling van de NNN.

Ad 3 Raming en kosten

Een extern bureau heeft een kostenraming opgesteld voor dit schetsontwerp ter hoogte van € 3,2 miljoen incl. VAT-kosten. De raming zal worden bijgesteld naarmate het ontwerp verder wordt uitgewerkt. Het ligt in de bedoeling het schetsontwerp met behulp van brede participatie uit te werken naar een Voorlopig Ontwerp. Dit gebeurt in het eerste kwartaal van 2024. Het VO zal in het tweede

kwartaal van 2024 ter besluitvorming aan het bestuur worden aangeboden met een raming op alle afzonderlijke onderdelen in het ontwerp. Besluitvorming voor de realisatie, ook van delen van het ontwerp, is afhankelijk van—, en kan niet los gezien worden van de discussie over - de financiering van het uitvoeringsprogramma.

Risico's besluit

Indien u instemt met dit voorstel:

- kan het ontwerp van het Ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels verder worden uitgewerkt in aanloop naar een brede participatie, samen met de hotelontwikkeling SnowWorld. Het ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels is een belangrijk onderdeel in de visie Spaarnwoude 2040.

Indien u niet instemt met dit voorstel:

- staakt het verder uitwerken van het Ontvangstgebied, waardoor er een kans is dat er van de ambitie om te komen tot een aantrekkelijk en sterk ontvangstgebied weinig terecht komt.

Een belangrijk risico in de planning ligt momenteel bij de gemeente Velsen. Bij de afdeling RO van de gemeente Velsen ligt de prioriteit momenteel bij het begeleiden van vergunningaanvragen en bestemmingsplannen voor (het versnellen van) woningbouwprojecten. Enkele malen per jaar worden de prioriteiten herijkt. Het is nu nog niet te zeggen of daadwerkelijke behandeling van het ontvangstgebied en de hotelontwikkeling door SnowWorld op de agenda kan komen te staan. [* !]

De uitvoering van de inrichtingsplan is afhankelijk van de financiering ervan. Bij het uitblijven van voldoende middelen komt de ontwikkeling van het ontvangstgebied niet - of minder goed van de grond. Het idee is dat de verwachte inkomsten van het hotel terug geïnvesteerd worden in het ontvangstgebied.

Bijdrage aan schapsdoelen

- ☒ Meer biodiversiteit
- ☒ Betere spreiding recreanten
- ☒ Breder recreatief aanbod
- ☒ Meer sociale betrokkenheid
- ☒ Meer participatie

Financiële onderbouwing

Financiële consequenties: (N)

Toelichting: De financiële consequenties volgen later. Voorstel is om het schetsontwerp uit te werken tot een meer gedragen Voorlopig Ontwerp waarbij ook de raming wordt bijgesteld. Een voorstel voor de realisatie zal te zijner tijd worden aangeboden. Naar verwachting zal dit in Q2 van 2024 zijn. Een en ander is afhankelijk van – en in combinatie met- de discussie inzake de financiering van het uitvoeringsprogramma.

Communicatie

Relatie met speerpunt(en) communicatiestrategie 2021-2025

- ☐ Ontwikkelen en uitvoeren social media strategie
- ☐ Organiseren van issuemanagement
- ☒ Participatie als vast onderdeel van ontwikkelingen
- ☐ Uitvoeren onderzoeksprogramma communicatie
- ☒ Ontwikkelen, vastleggen en uitwerken van de gebiedsidentiteit (het basisverhaal)
- ☒ Versterken samenwerking ondernemers(verenigingen) en regionale marketingorganisaties

Communicatiemiddelen

- ☒ Bestuursmededeling
- ☒ Nieuwsbrief
- ☒ Actieve externe berichtgeving via persbericht, website, social media
- ☐ Publiceren op Overheid.nl
- ☐ Anders
- ☐ Geen

Participatie

Deelnemers schap (gemeentelijke of provinciale afdelingen / bestuurlijke afstemming):
Voor afhandeling van dit voorstel is samengewerkt met de gemeente Velsen [* !]

Stakeholders binnen gebied:
Voor afhandeling van dit voorstel is samengewerkt met SnowWorld

Stakeholders buiten gebied:
Voor afhandeling van dit voorstel is nog niet met stakeholders buiten het gebied opgetrokken. Het nu voorliggende schetsontwerp vormt met de hotelontwikkeling van SnowWorld de basis om de participatie te beginnen.

Planning

De fasering van het project kent de volgende stappen:

1. SSK-raming inzake schetsontwerp. Loopt mee en wordt verfijnd in het latere VO en DO;
2. Ontwikkelstrategie en opstellen plan van aanpak ruimtelijke procedures en uitvoeringsfase. Gepland voor Q4 -2023;
3. Verdere afstemming van het hotelontwerp met het ontvangstgebied;
4. Gesprekken inzake de erfpachtovereenkomst en verdeling baten/lasten: deze worden voorbereid, Onderhandelen nieuwe ondererfpachtovereenkomst: Hotel, klimpark, evt andere functies. Gepland voor Q4 2023;
5. Participatie in combinatie met de hotelontwikkeling van SnowWorld. Gepland voor Q1 2024
6. Het schetsontwerp verder uit te werken tot een Voorlopig Ontwerp naar aanleiding van de participatie. Gepland voor Q1 2024;
7. Opstellen bestuursbesluit Q2 2024 met daarin:
 - bestuursbesluit VO (/DO) ontvangstgebied, ruimtelijke onderbouwing en raming;
 - daarbij een voorstel voor de realisatie – dit afhankelijk van – en in combinatie met- de discussie inzake de financiering van het uitvoeringsprogramma.

Bijlagen

- 1.1 Schetsontwerp Ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels, kaart
- 1.2 Schetsontwerp Ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels
2. Presentatie: Het verhaal van Spaarnwoude Heuvels
3. SKK raming (vertrouwelijk)

Datum vaststelling conceptvoorstel in uitvoeringsorganisatie

Gebiedsteam 02-10-2023

MT 06-11-2023

Advies van adviescommissie en besluit van dagelijks bestuur

Het AC adviseert het voorstel te agenderen met de volgende aanpassingen:

- *Toevoegen koppeling naar NZK (verbinding bus)*
- *In het voorstel te verwerken dat het schetsontwerp eerst wordt uitgewerkt tot een meer gedragen Voorlopig Ontwerp en de financiële consequenties later volgen. En deze tevens op te nemen in de risico's*
- *Raming vertrouwelijk te agenderen*

Het DB besluit het voorstel te agenderen voor het AB.

Behandelaar

Afdeling realisatie, Jan Vos, projectleider

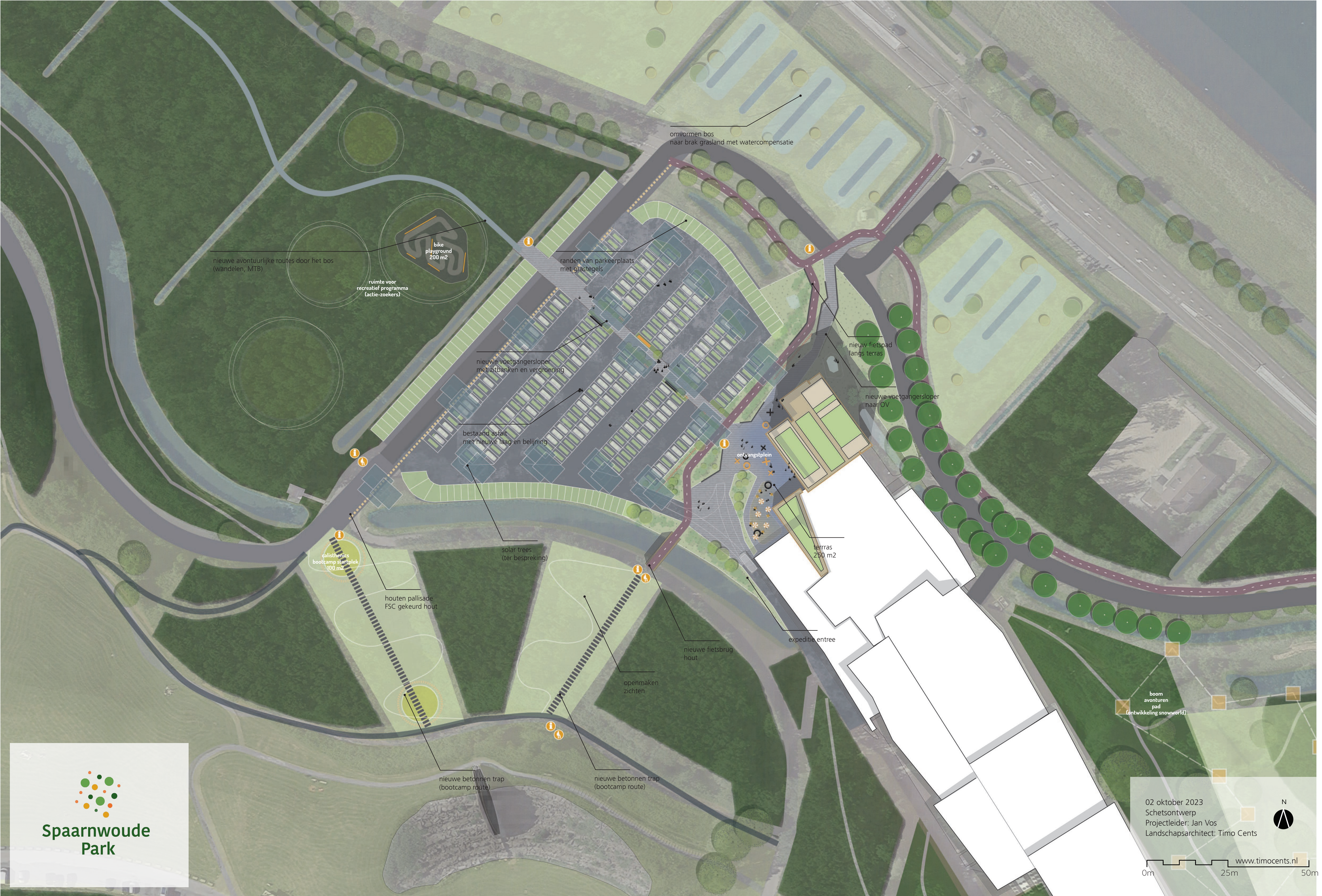
Akkoord RNH

Akkoord programmamanager Elise Bos Eyssen

In overleg met directeur Jos Gilliam

Akkoord bestuursbureau

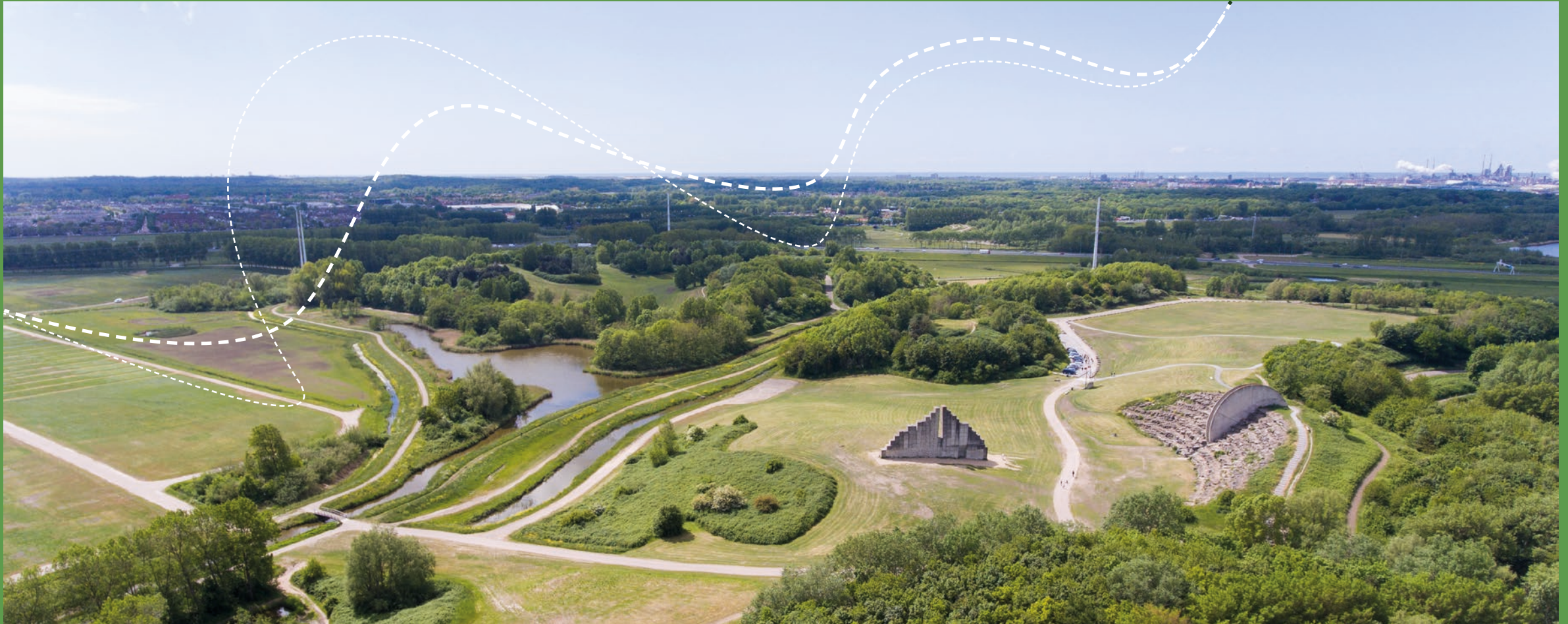
Akkoord bestuurssecretaris Marloes Gankema

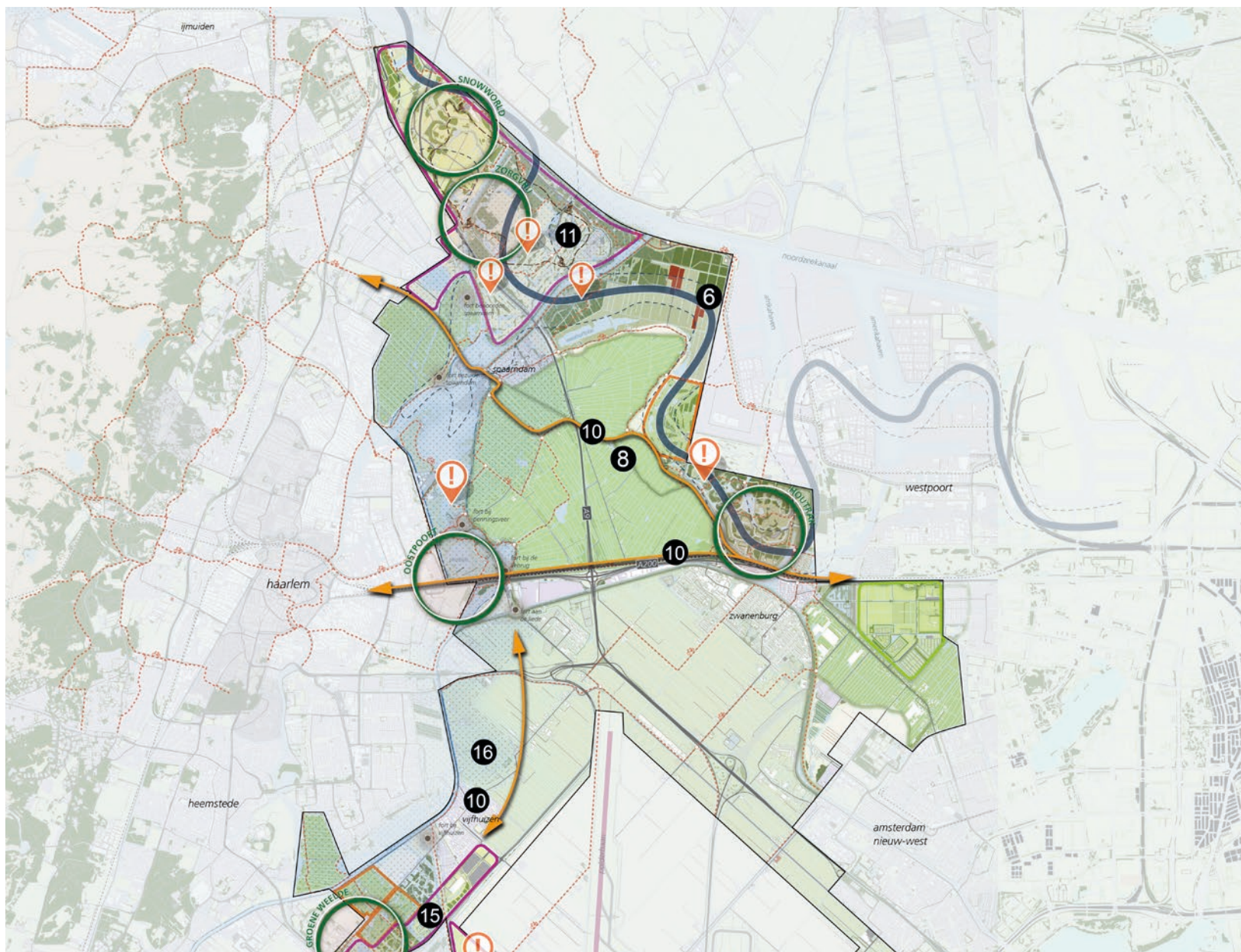


Uitvoeringsprogramma Visie Spaarnwoude 2040

Ontvangstgebied Spaarnwoude Heuvels

projectteam Recreatieschap Spaarnwoude
Schetsontwerp versie CONCEPT 1.1 | 12 oktober 2023





LEGENDA

Recreatie

-  Ontvangstgebied
-  Gebiedsconcepten
-  Zoeken naar verbinding
-  Fietsknooppunten netwerk
-  Mountainbike route

Landschap

-  Leisure landschap
-  Special
-  Vogelreservaat of kerngebied
-  Stadstuinen
-  Energieschap
-  Natuurlandschap
-  De polder

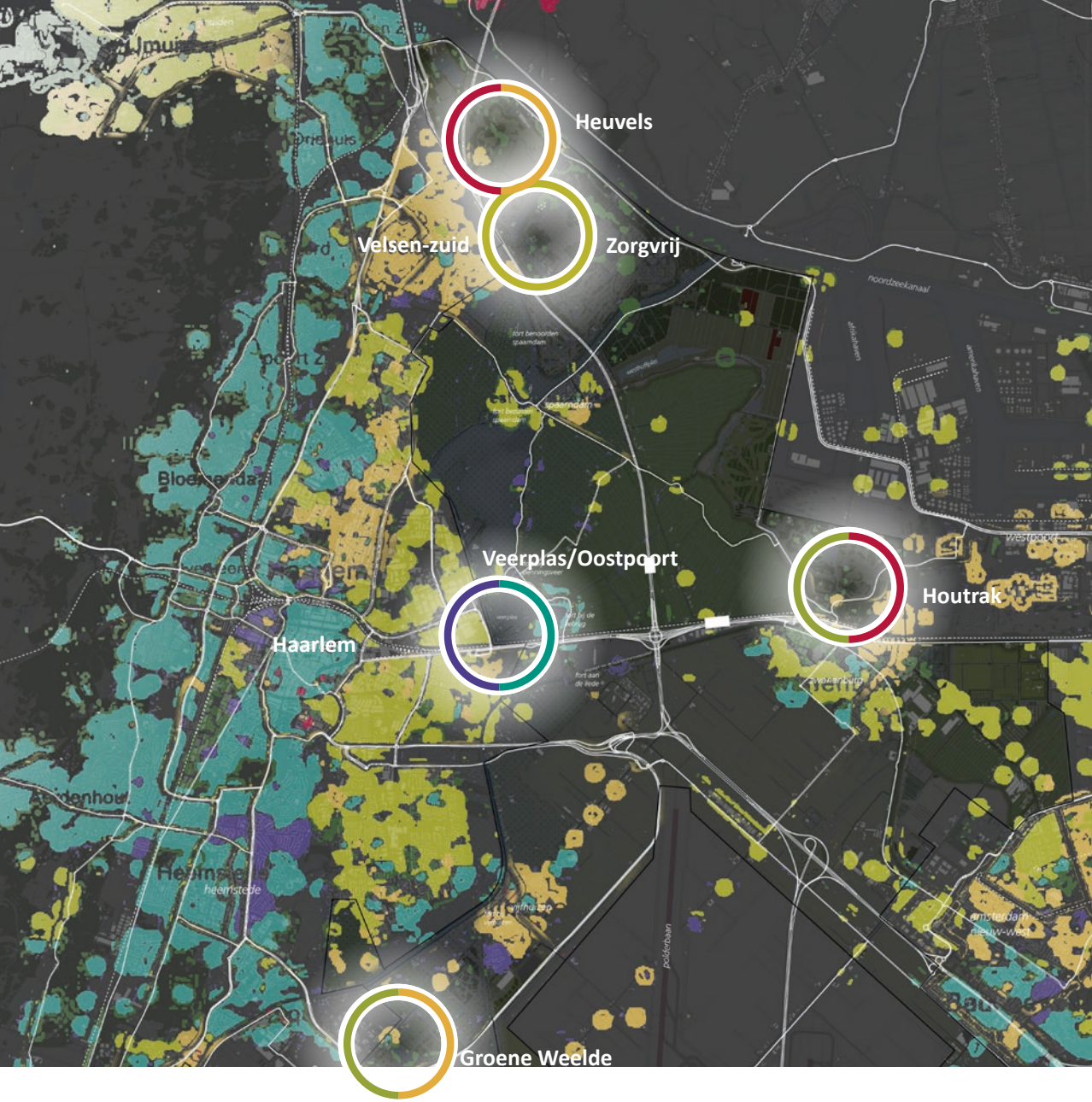
Historie

-  Stroomgeul Oerij
-  Bedding Oerij
-  Stelling van Amsterdam: fort
-  Stelling van Amsterdam: innundatiezone
-  Grens beheergebied Recreatieschap Spaarwoude

Projecten

-  6 OerIJ (Natuur en Cultuur)
-  8 Weidevogelnatuur Dijkland
-  10 Fietsbereikbaarheid
-  11 Uitbreiden MTB route
-  15 Landschapsplan Expo
-  16 Samenhangen Stelling van Amsterdam (Natuur, Water, Erfgoed)

SPAARNWOUDE 2040 / ONTVANGSTGEBIEDEN DOELGROEPEN

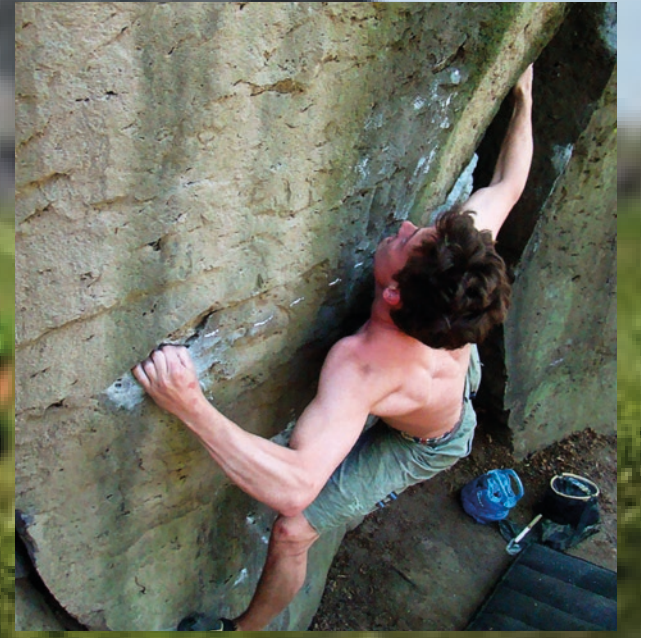
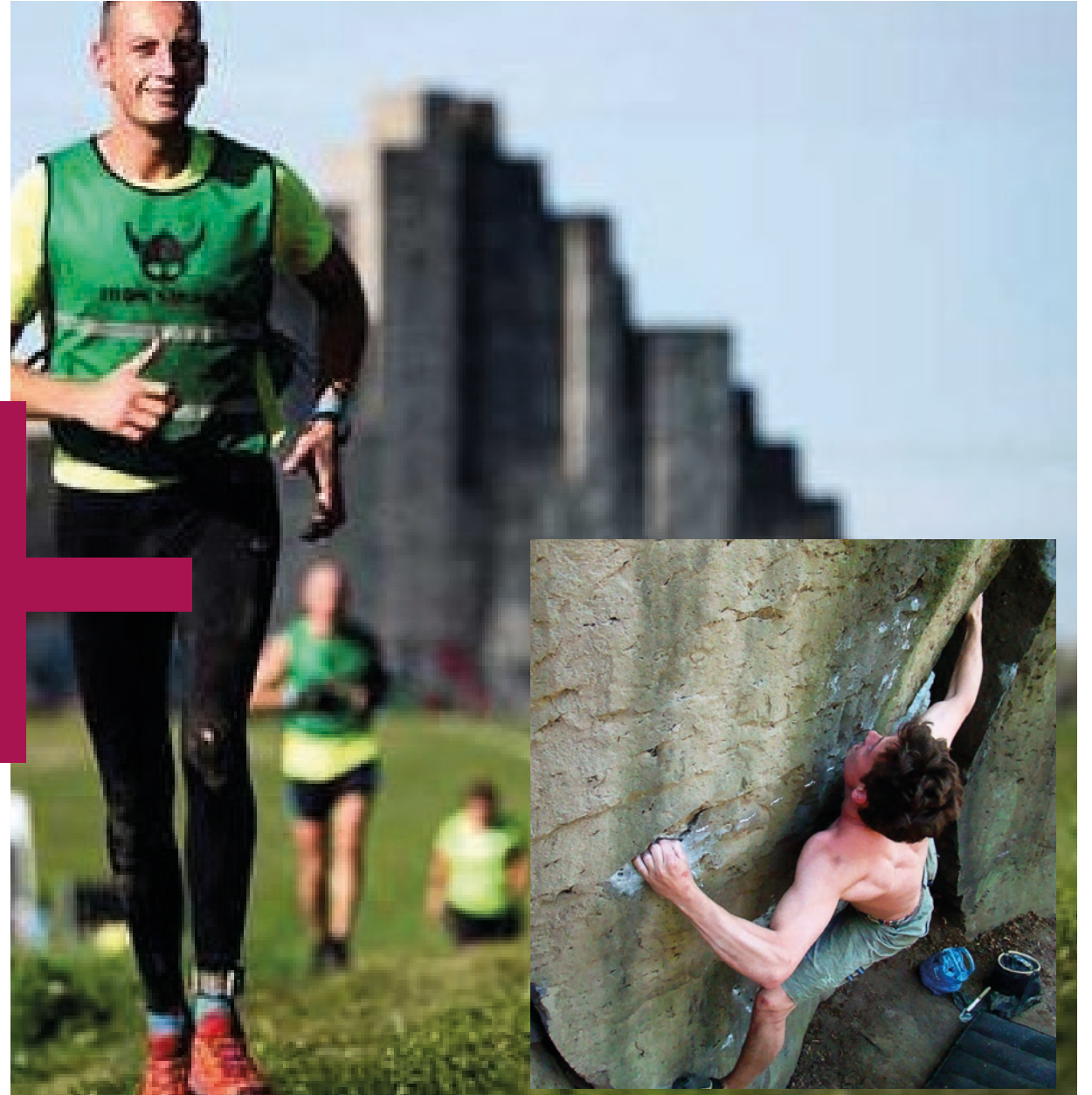


- uitbundig geel
- gezellig lime
- ingetogen aqua
- blauw luxe
- ondernemend paars
- creatief rood



SPAARNWOUDE 2040 / WAAR RICHTEN DE ONTVANGSTGEBIEDEN ZICH OP?

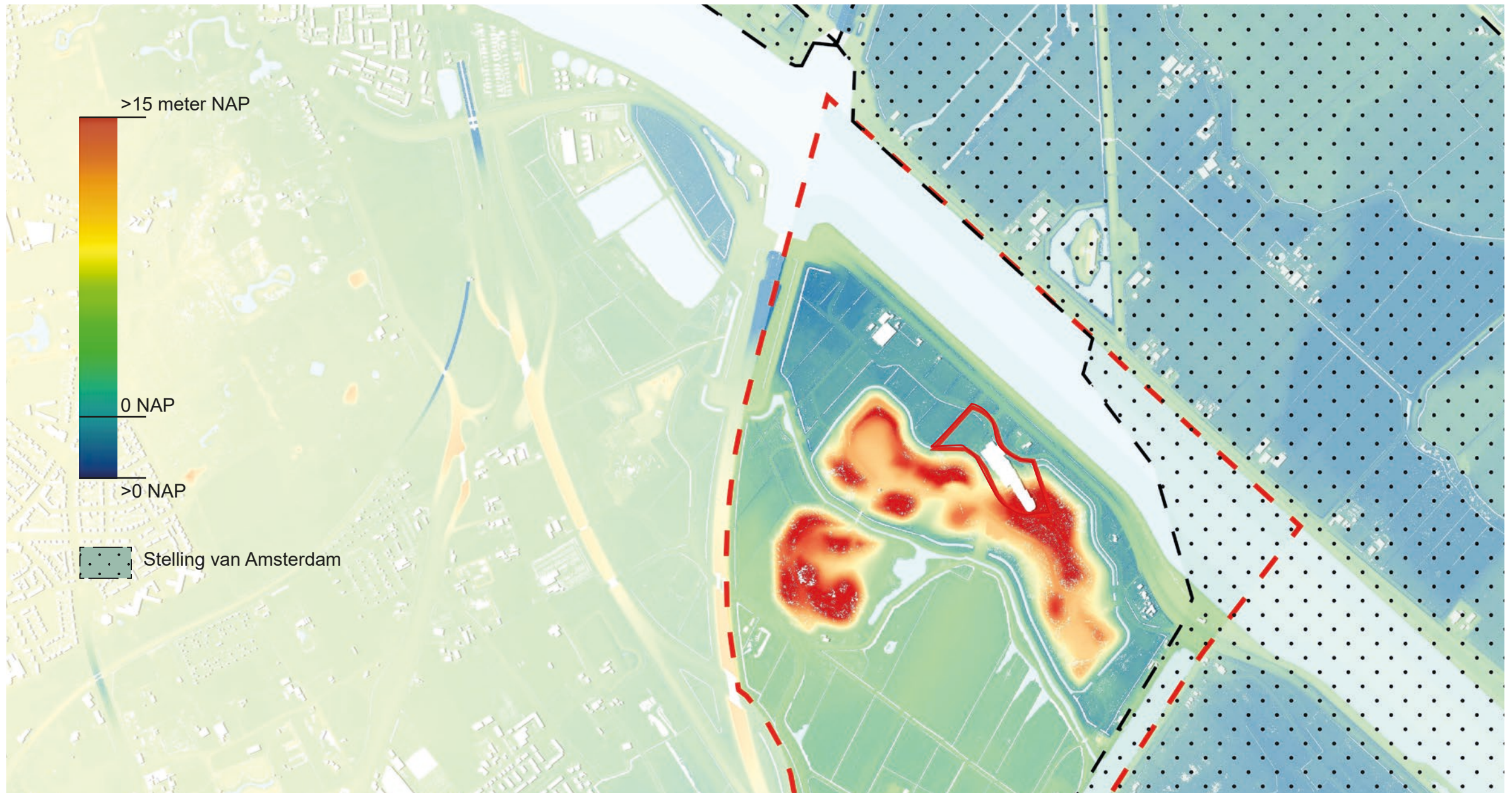
gemeente	leefstijl gehele gemeente	leefstijl aanpalende wijken	profiel ontvangstgebied	Unique Selling Points top 3 bestaand
Amsterdam	creatief rood ondernemend paars ingetogen aqua	gezellig lime (nieuw-west) uitbundig geel (Westpoort)	Houttrak: creatief rood en gezellig lime (incl. 'echte' parkontwikkeling zoals Amstelpark en/of A'damse bos), en noordelijk deel met golfbanen luxe blauw	1. Parkachtige uitstraling stijl A'damse bos 2. Naast station 3. Trekt brede doelgroep
Haarlem	ingetogen aqua ondernemend paars	gezellig lime (Haarlem-noord, Spaarndam)	Veerplas: ingetogen aqua, gezellig lime en ondernemend paars (huidige Veerkwartier)	1. Natuur & landschap direct naast stad 2. Aantrekkelijk achterland 3. (Zwem-)water
IJmond	gezellig lime rustig groen	gezellig lime (IJmuiden) ingetogen aqua (Santpoort, Velsen-zuid, Driehuis) uitbundig geel (Velsbroek)	Heuvels: uitbundig geel en creatief rood Zorgvrij: gezellig lime	1. Heuvels 2. Adrenaline 3. Landmarks 1. Dieren, boerderijthema 2. Ontmoetingsplek, horeca 3. Leren en spelen
Haarlemmer-meer	ingetogen aqua stijlvol en luxe blauw ondernemend paars	uitbundig geel	Dijkland: rustig groen en ingetogen aqua Groene Weelde: gezellig lime en uitbundig geel	1. Landschap met dijken, veenpolders 2. Weidevogels 3. Rust en ruimte 1. Horeca 2. Honden uitlaten 3. Evenementen



LUCHTFOTO / SNOWWORLD EN OMGEVING



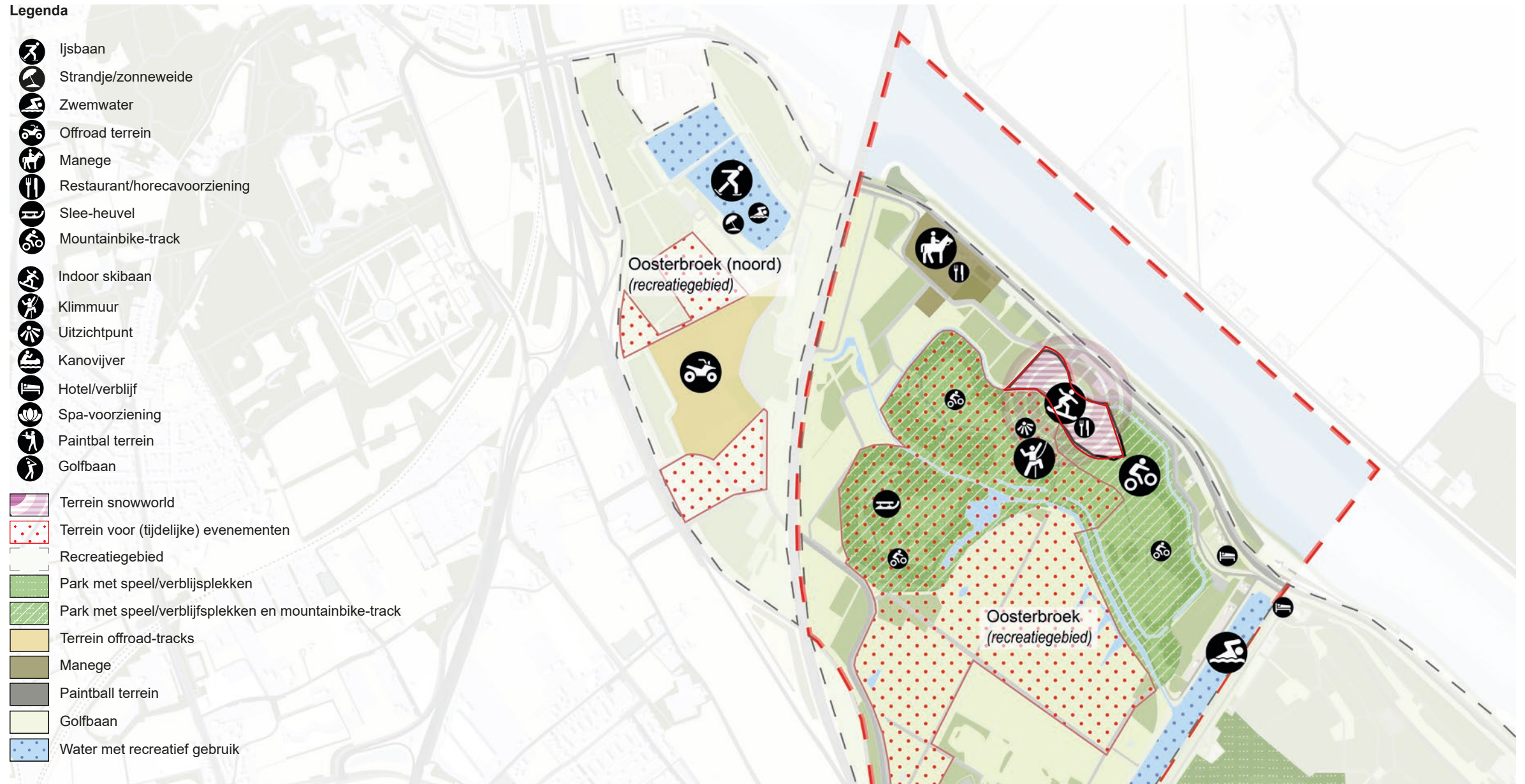
HOOGTEKAART / SNOWWORLD EN OMGEVING



FUNCTIES / SNOWWORLD EN OMGEVING

Legenda

-  Ijsbaan
-  Strandje/zonneweide
-  Zwemwater
-  Offroad terrein
-  Manege
-  Restaurant/horecavoorziening
-  Slee-heuvel
-  Mountainbike-track
-  Indoor skibaan
-  Klimmuur
-  Uitzichtpunt
-  Kanovijver
-  Hotel/verblijf
-  Spa-voorziening
-  Paintbal terrein
-  Golfbaan
-  Terrein snowworld
-  Terrein voor (tijdelijke) evenementen
-  Recreatiegebied
-  Park met speel/verblijfsplekken
-  Park met speel/verblijfsplekken en mountainbike-track
-  Terrein offroad-tracks
-  Manege
-  Paintball terrein
-  Golfbaan
-  Water met recreatief gebruik



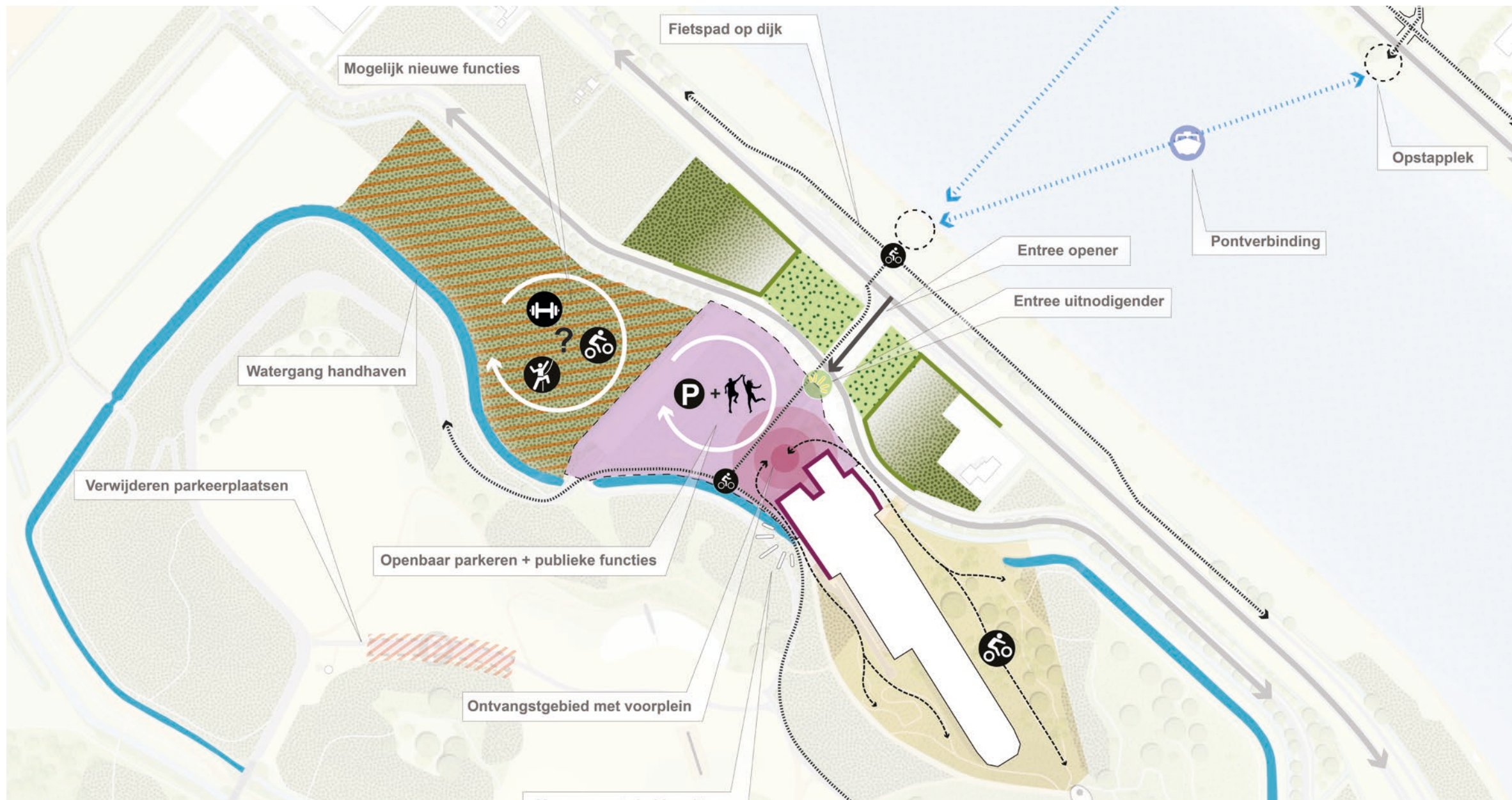
Bossen revitaliseren / SNOWWORLD EN OMGEVING



Diagram illustrating a parking area layout with various annotations:

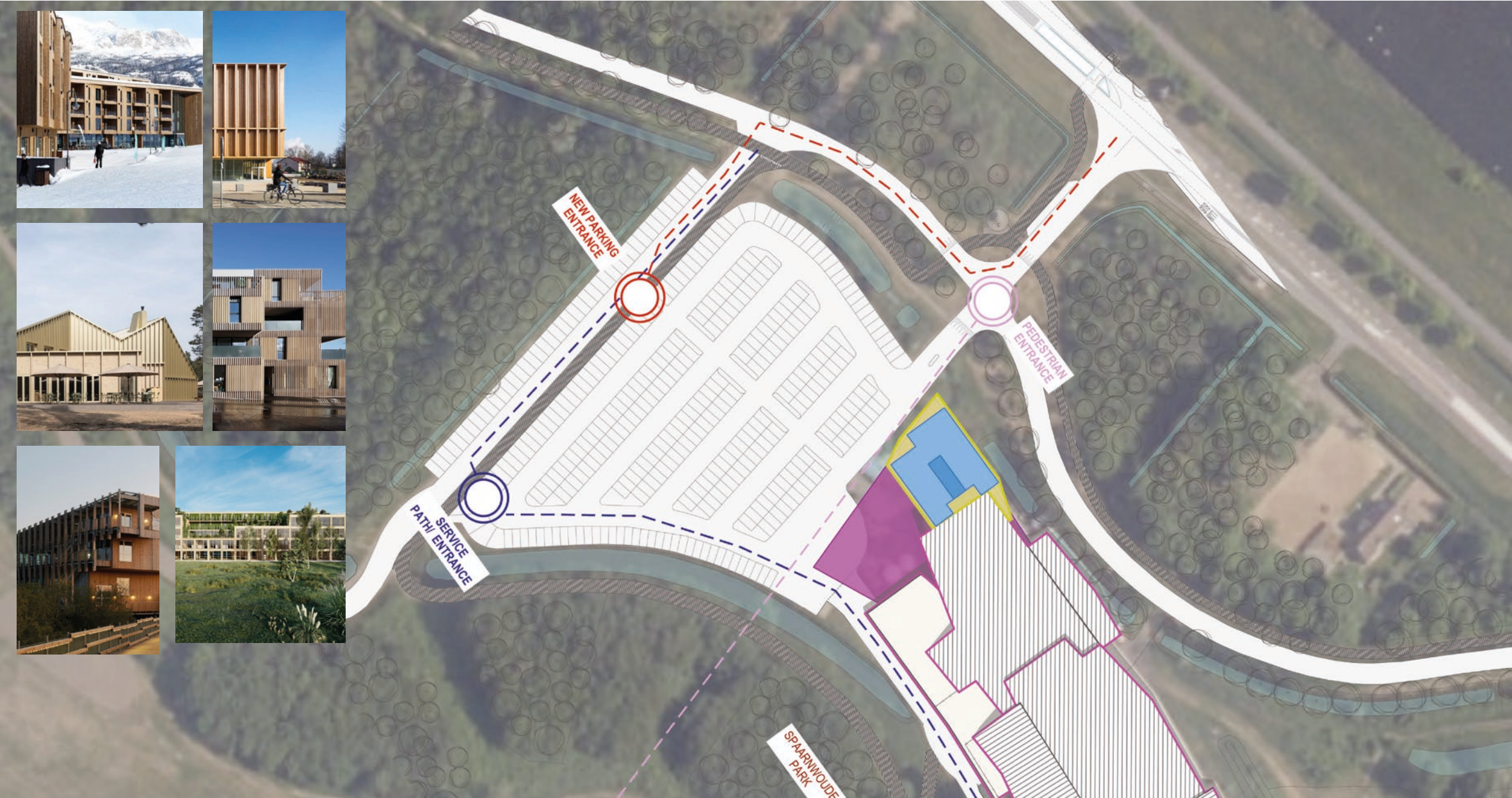
- Fietsroute weinig uitnodigend**: Bicycle route is not very inviting.
- Geen contact met Noordzeekanaal**: No contact with the North Sea Canal.
- Entree vanaf weg niet goed zichtbaar**: Entrance from the road is not clearly visible.
- Prive karakter door parkeerterrein snowworld**: Private character due to the snowworld parking area.
- Verstopte Entree**: Hidden entrance.
- Parkeerplaats niet ingepast in het landschap**: Parking space does not fit into the landscape.

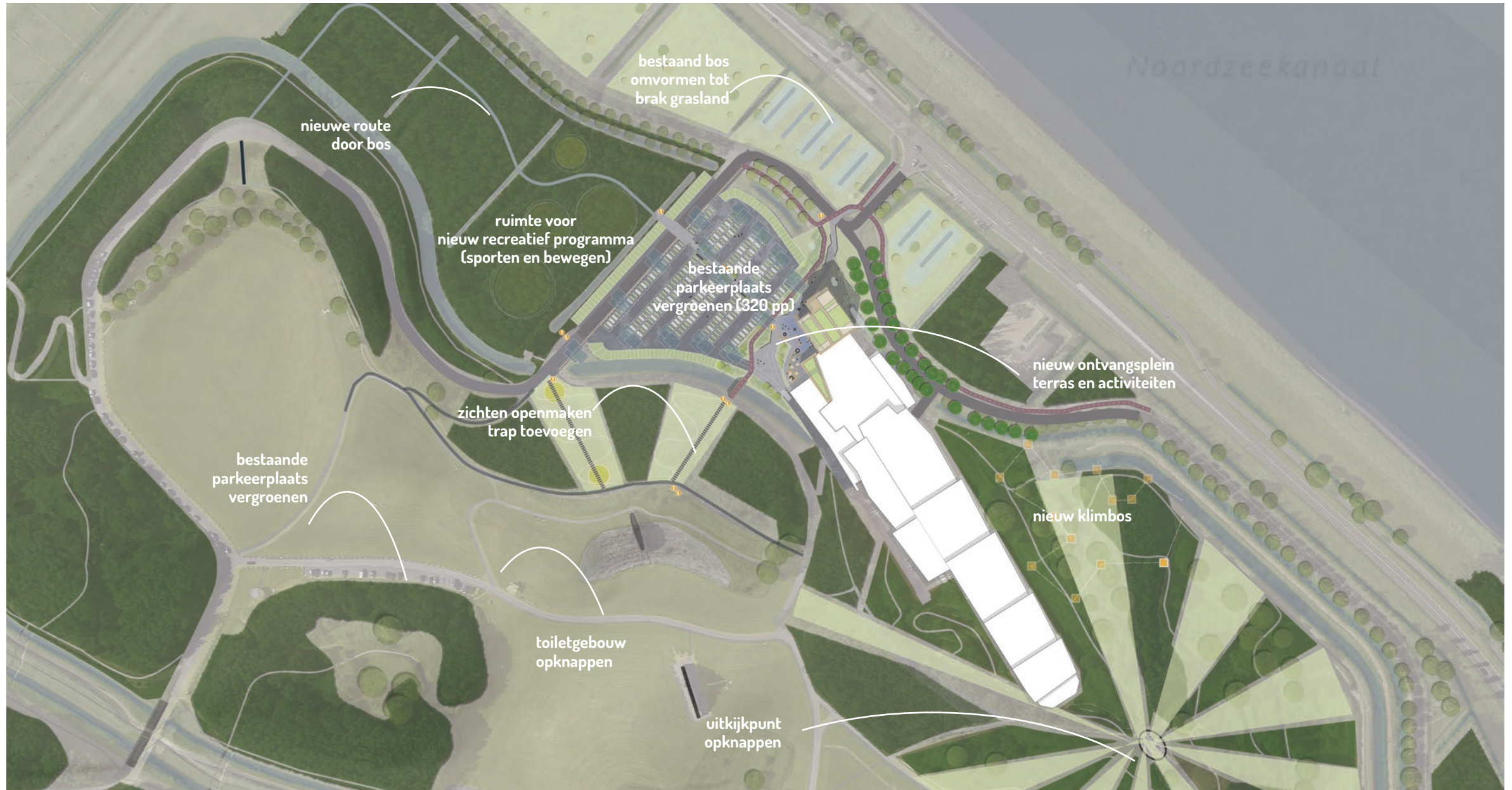
KANSEN ENTREEGEBIED

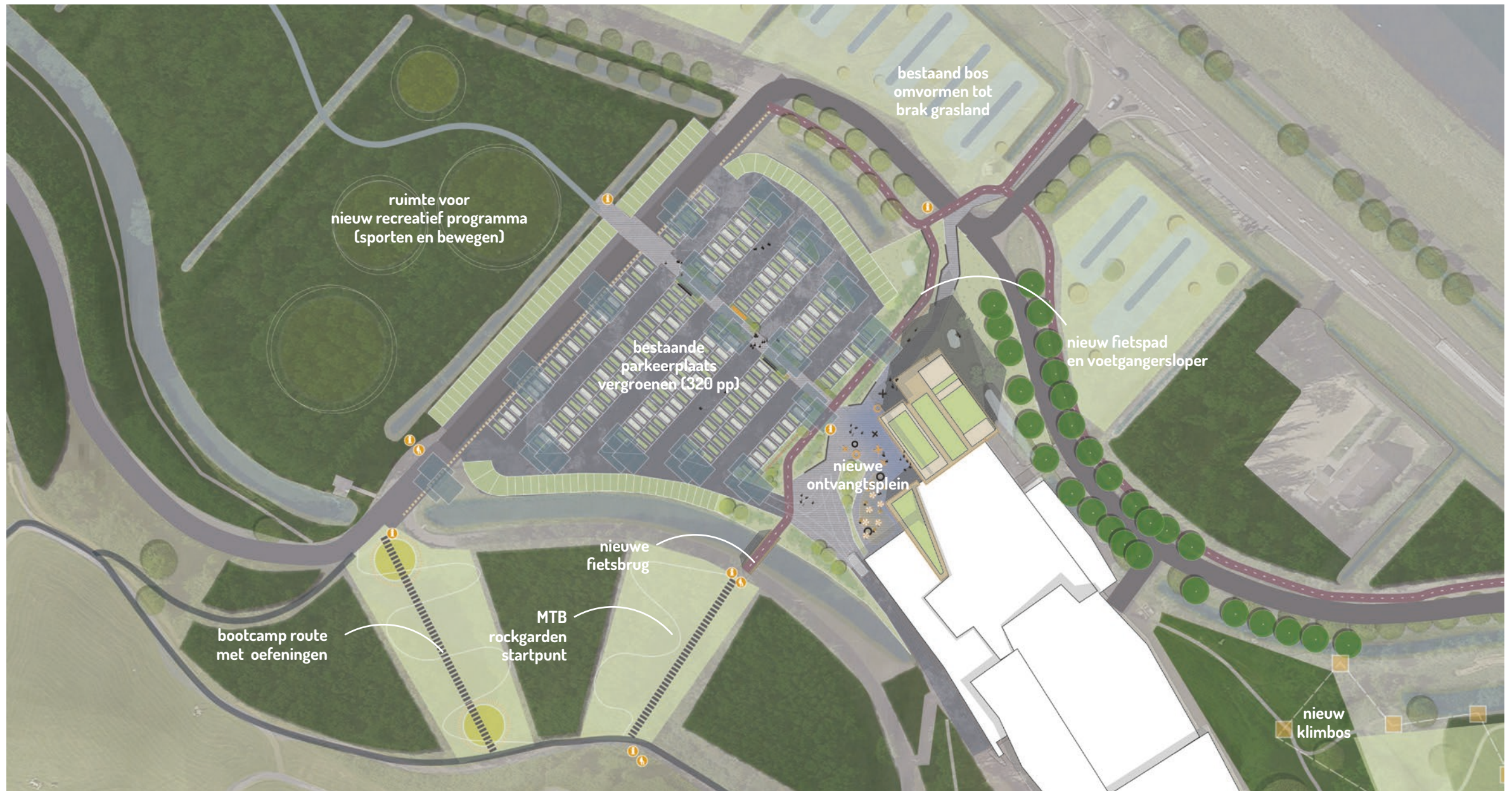


LUCHTFOTO BESTAANDE SITUATIE







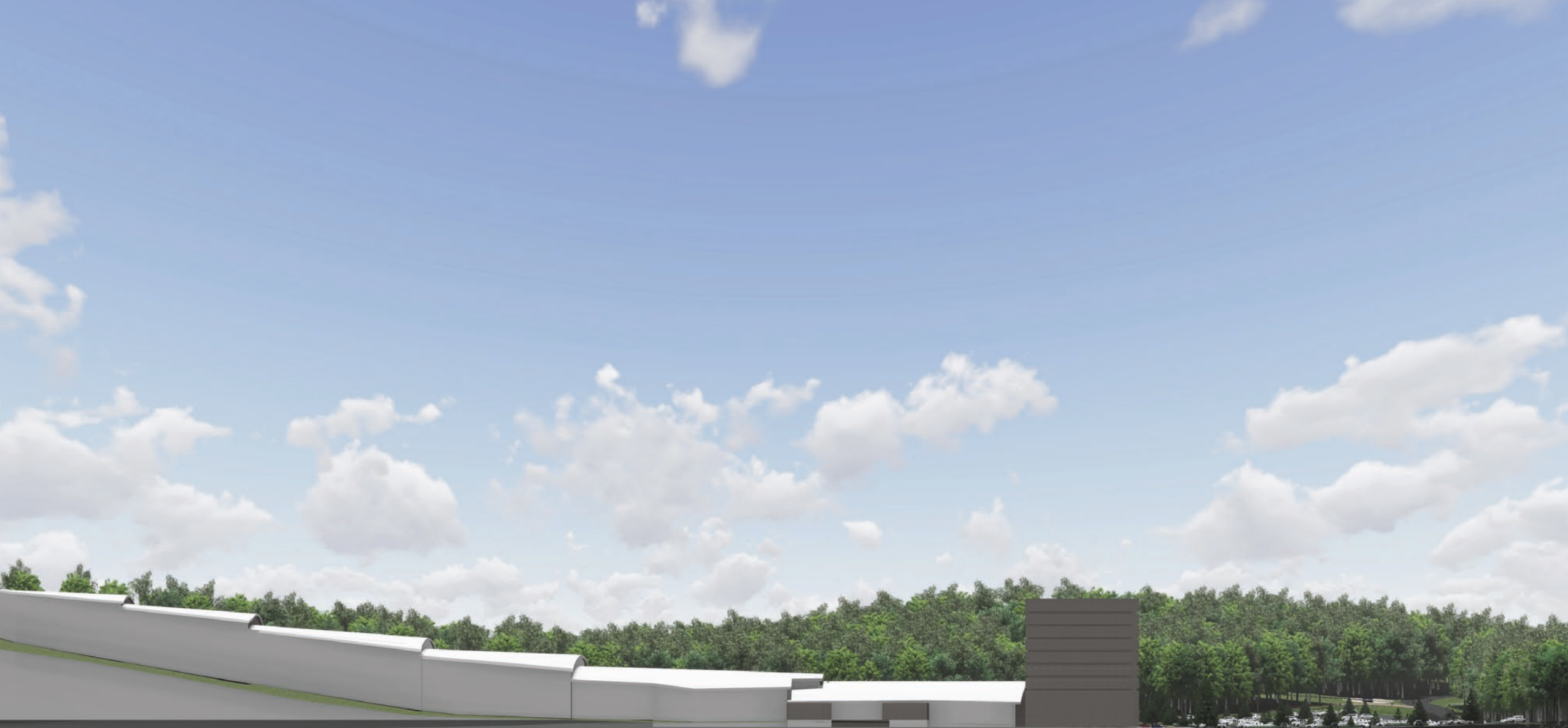


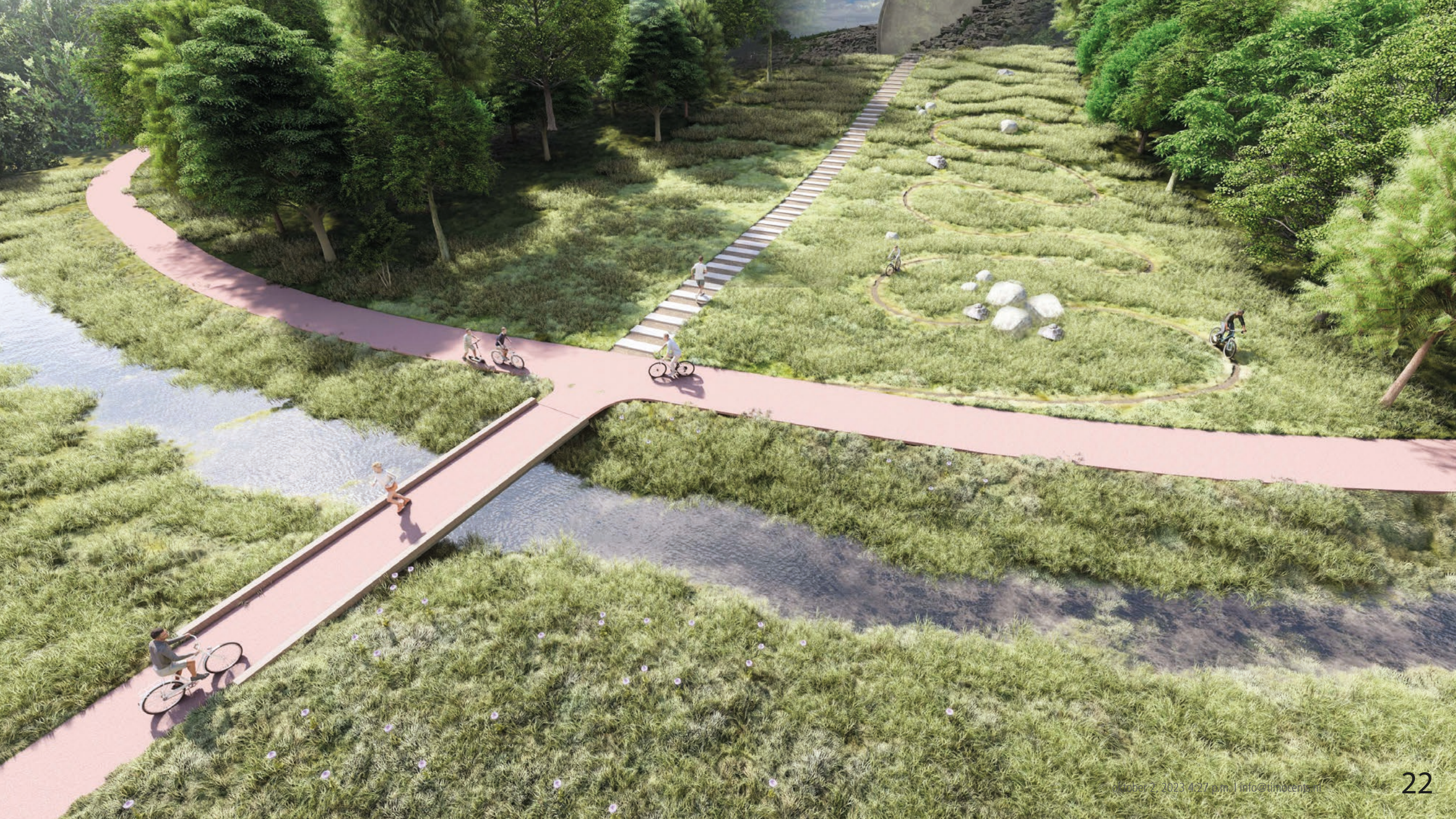


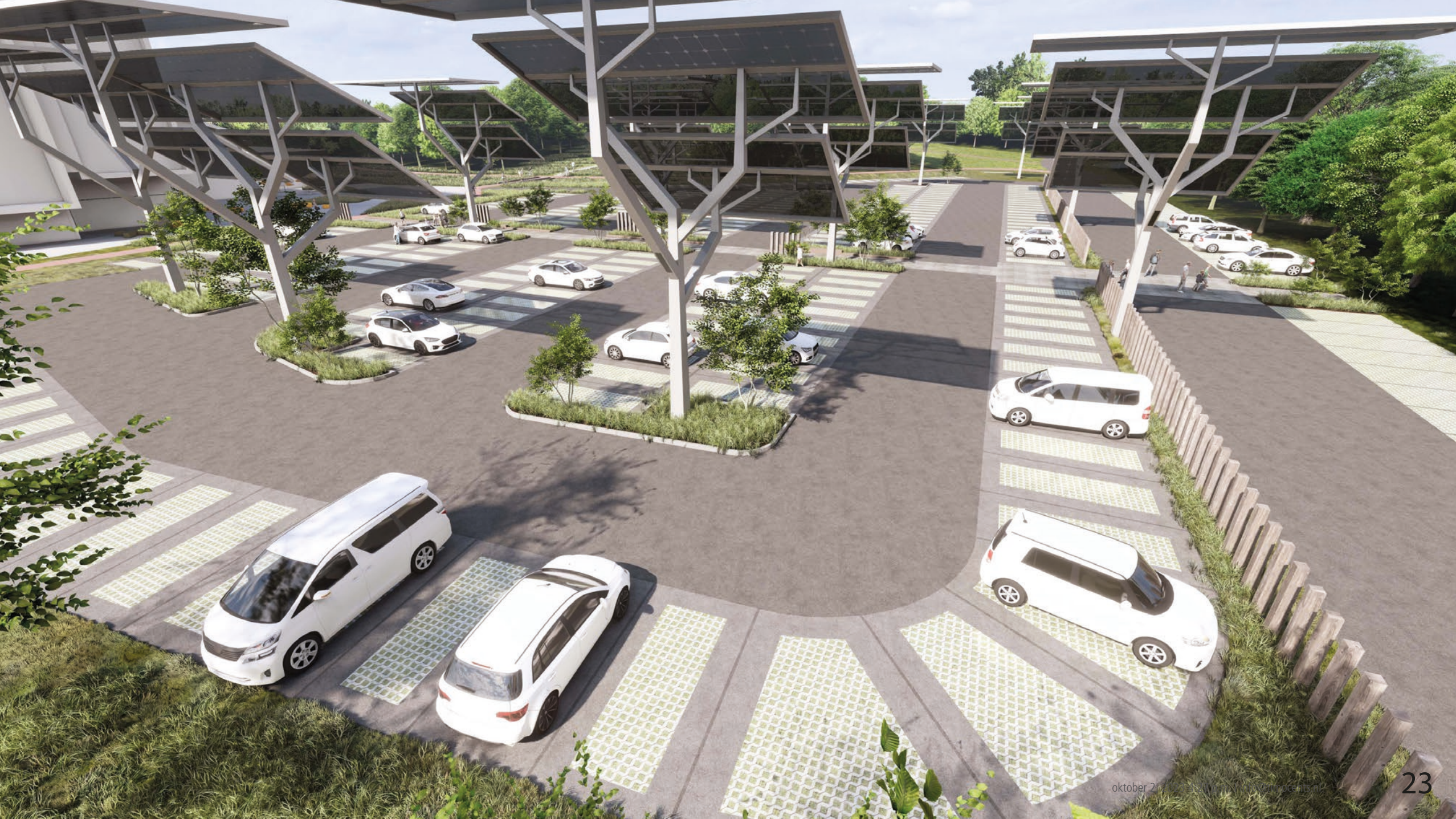










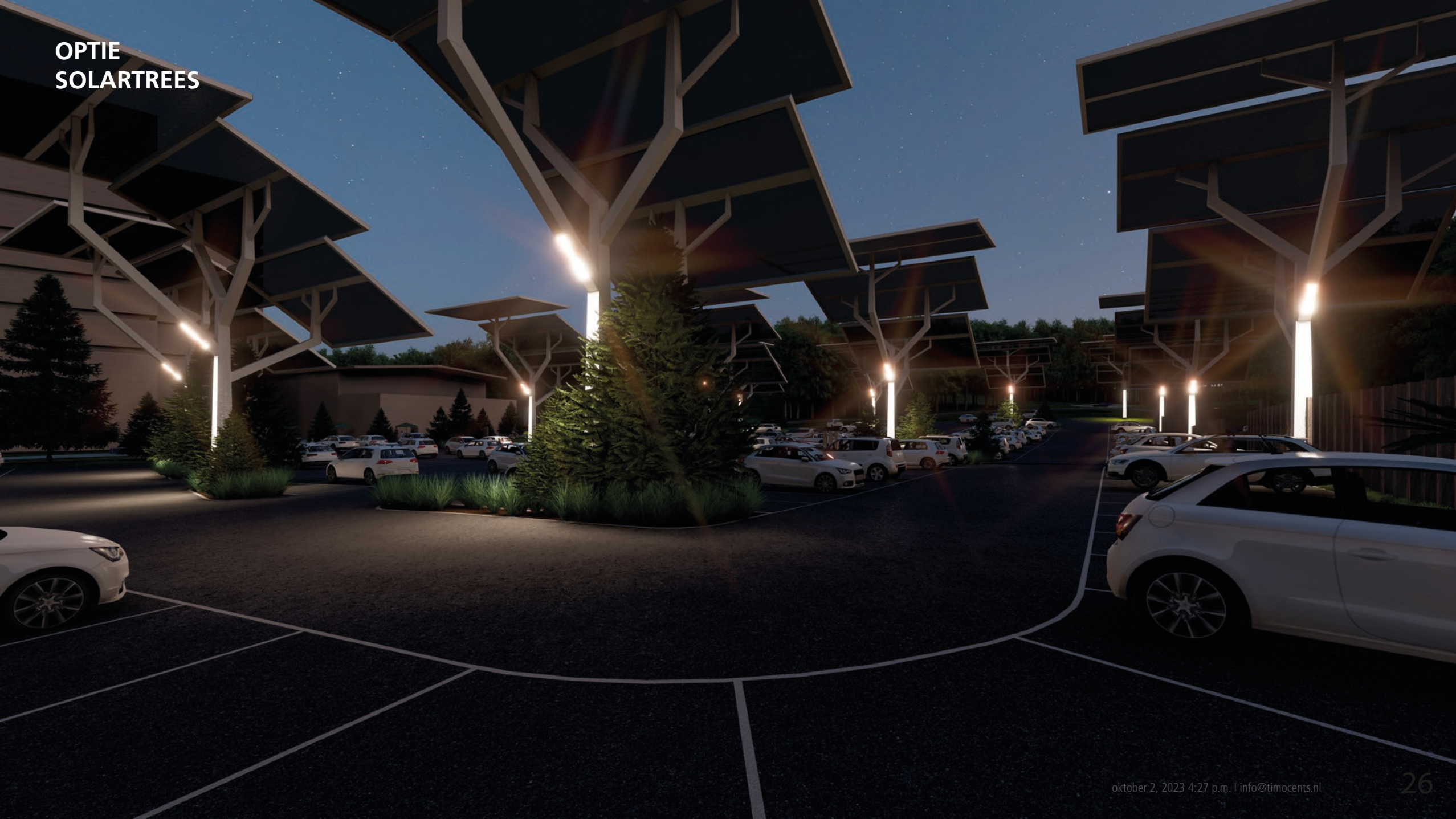




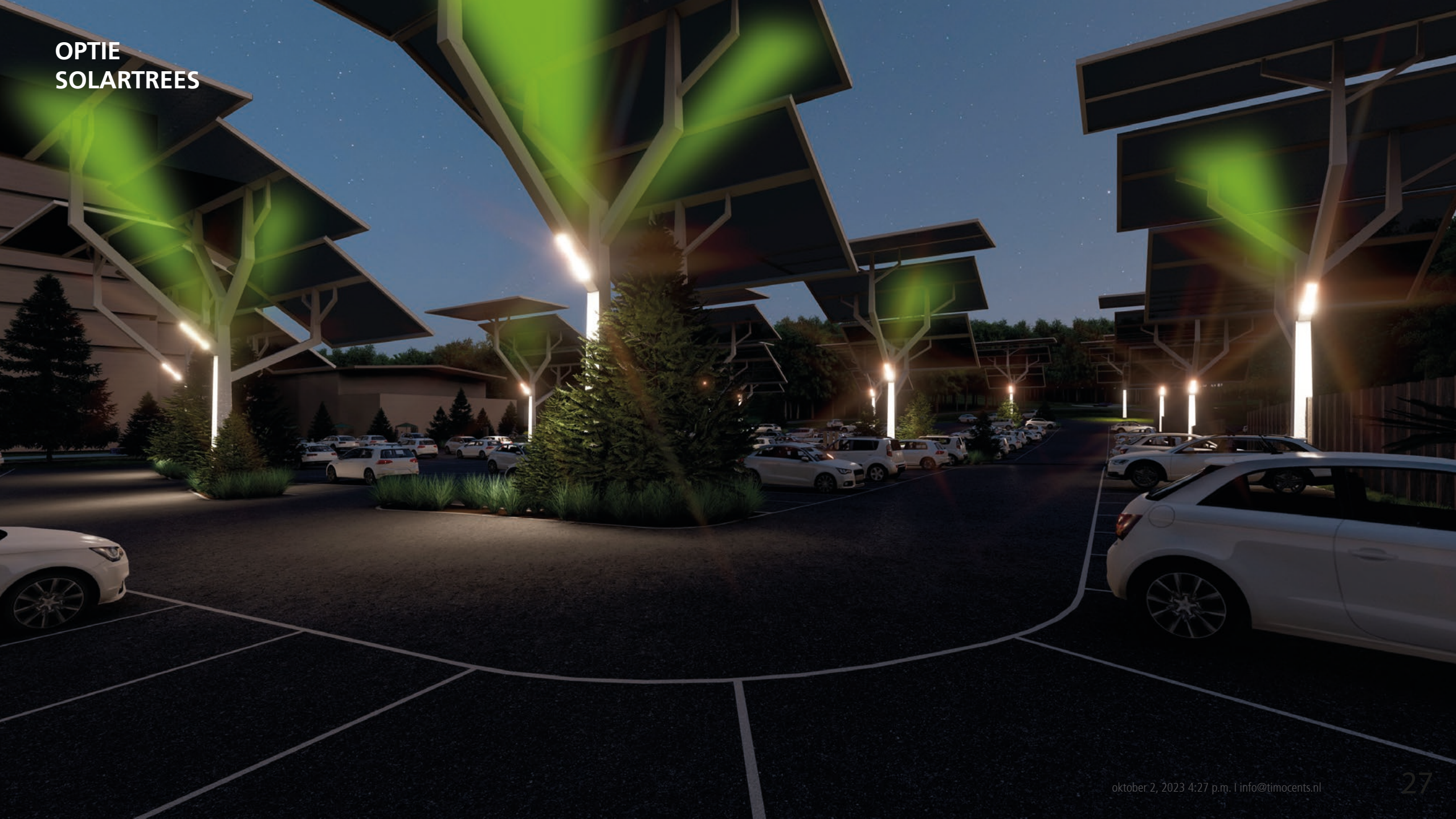
OPTIE
SOLARTREES

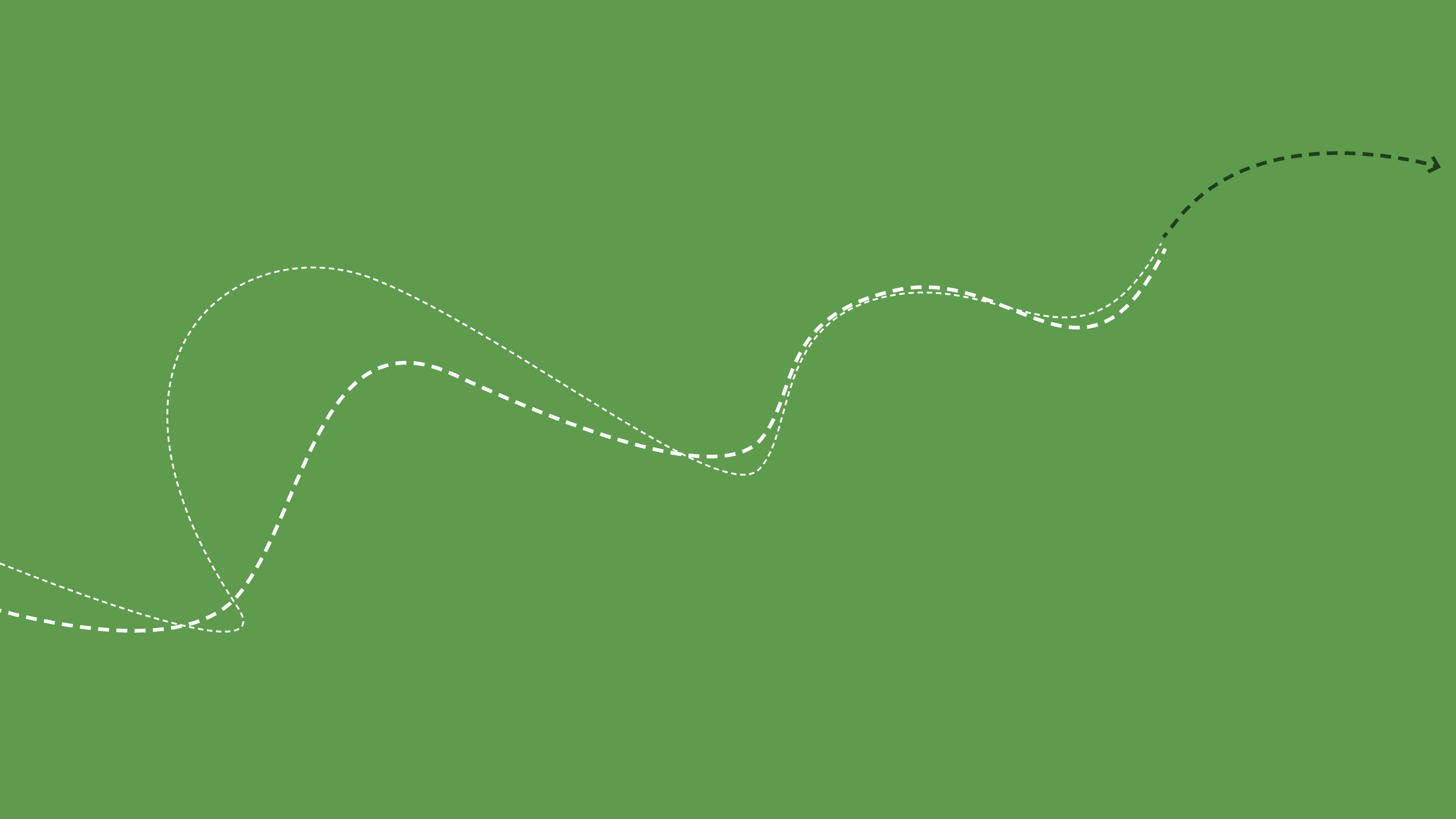


OPTIE SOLARTREES



OPTIE
SOLARTREES





An aerial photograph of the Spaarnwoude Heuvels park. The landscape is a mix of green grass, dense trees, and winding paths. In the center-right, there is a large, white, curved building. To its left, a circular structure with a red and white striped top is visible. In the background, a large body of water (the IJmeer) is visible, with a city skyline and industrial buildings in the distance under a clear blue sky.

Het verhaal van Spaarnwoude Heuvels

23 mei 2023

Deelnemers

- Lorenzo van Dijk, SnowWorld
- Jeroen Effern, Wagenaar van Co kunstcollectief
- Jeroen van Egmond, bewoner
- Friso Huizinga, Gemeente / citymarketing Velsen
- René van Schie, Metropoolregio Amsterdam
- Marieke Kuipers, PWN / Nationaal Park Zuid-Kennemerland
- Jan Vos, projectleider ontvangstgebied
- Elise Bos Eyssen, programmamanager Recreatieschap
- Anja Brands, communicatieadviseur Recreatieschap
- Jorinte Smits, communicatieadviseur Recreatieschap
- Adriaan van Koeverden, manager gebiedsbeheer
- Linda Rutten, facilitator New Growth Strategies



Ons verhaal

Vrijheid en energie. Dat is wat je voelt en krijgt in dit uitdagende deel van Spaarnwoude Park.

In de Spaarnwoude Heuvels kun je nieuwe energie opdoen of juist je teveel aan energie kwijt. Nergens anders in de omgeving vind je zoveel sportieve en culturele outdoor activiteiten bij elkaar in zo'n afwisselend landschap. En dat verrassend dichtbij Velsen, Haarlem en zelfs Amsterdam.

Kom samen met je vrienden skiën bij SnowWorld, klimmen, (downhill) mountainbiken of offroad rijden. Doe je wekelijkse trainingsloop naar het hoogste punt van het park met prachtig uitzicht over het Noordzeekanaal. Of neem je bootcampclub mee naar de heuvels en de groene valleien ertussen, waar ruimte genoeg is voor iedereen.

Je kent het gebied vast al van de vele fameuze festivals en stoere evenementen die we hier organiseren zoals Dance Valley, Latin Village of Strong Viking (inclusief familie editie). Maar wist je dat er ook bijzondere kunst te vinden is die je 'energie voor de geest' geeft?

Juist deze diversiteit maakt dat het een plek is waar altijd iets te doen is en je keer op keer terug komt. Durf jij het hele gebied te ontdekken? Je hoeft hier niets, maar kunt alles!

Welkom in Spaarnwoude Heuvels.



Naamstelling

- Een ontvangstgebied binnen Spaarnwoude Park is GEEN apart merk. We hebben dus geen apart logo / stijl / pay-off etc. Hét gezamenlijke merk is Spaarnwoude Park. Elk gebied heeft echter wel een bij het gebied en het verhaal passende naam nodig voor de communicatie.
- Deze groep kiest voor de naam Spaarnwoude Heuvels, in de volksmond 'De Heuvels'. Dit voorstel wordt voorgelegd aan de visiegroep ter goedkeuring.
- De volgende argumenten onderbouwen deze keuze:
 - **Zelfstandige duiding** van het gebied heeft de voorkeur versus 'poort' idee. Weliswaar kunnen mensen via de ontvangstgebieden zeker ook de rest van Spaarnwoude Park in, maar kerndoel is ook om zoveel mogelijk activiteiten juist in de ontvangstgebieden te concentreren.
 - **Landschap als onderscheidend element** in de naam is sterker dan focus op activiteiten. Past ook beter binnen Spaarnwoude Park. Door het woord heuvels (in tegenstelling tot bv vallei) heeft de naam toch direct een relatief stoere associatie. NB: er was nog een korte discussie hoe stoer / avontuurlijk het gebied nu eigenlijk echt is. We concluderen dat dit er echt wel is maar wel beter getoond / ontsloten moet worden. Nu krijg je op het eerste gezicht toch een 'aangeharkte' indruk. Je moet echt het gebied ingaan om het kern-gevoel te krijgen. Moeten we rekening mee houden bij de inrichting (zie ook acties)
 - **Letterlijke link met Spaarnwoude Park** erin houden voor consistentie (met bv Boerenerf Spaarnwoude) en zodat het gebied ook echt het merk Spaarnwoude Park versterkt.
 - Aansluiten bij beleid voor **Nederlandse taal**. Primaire doelgroep is ook regionaal, alhoewel we ons realiseren dat er ook een strategie is om de link met toerisme / expats uit Amsterdam te verstevigen alsmede die met de (internationale) bezoekers van de festivals, maar dat lossen we op door meer informatie in het Engels te ontsluiten.
 - Tenslotte: in de volksmond wordt al gesproken over 'de Heuvels' dus daar bouwen we slim op door.



Gezamenlijke ambities

- Dé avontuurlijke 'speeltuin van de regio Amsterdam' worden
- Hét outdoor centrum van de regio worden
- Een plek waar je wilt zijn en dan pas gaat bedenken wat je gaat doen. Alles binnen handbereik. Minder gepland op één activiteit.
- Meer bezoekers & meer (herhaal)bezoek, jaarrond
- Zowel voor mensen uit de regio als voor bezoekers / toeristen en dan niet alleen voor de feesten (ook gekoppeld aan ontwikkeling hotel)

Overall werken aan:

- Bereikbaarheid vanuit de regio, duurzaam vervoer
- Bekendheid in de regio en ter plekke, goede naam (minder primair gekoppeld aan SnowWorld)
- Herkenbaarheid op het avontuurlijke & voor iedereen wat te doen, het gebied meer samen op de kaart zetten
- Duurzaamheid en respect voor de omgeving als randvoorwaarde
- Goed onderhoud als randvoorwaarde

Met elkaar werken aan:

- Meer verbinding met elkaar; partijen en proposities verbinden
- Diversiteit laten zien / waar zijn we aanvullend
- Verwijzen naar elkaar, aanbiedingen, arrangementen, clinics, gezamenlijke promotie
- Meer evenementen (*NB: er lijkt heel veel te zijn, gaat meer om breder gebruik van de evenementen voor spin-off*).
- Activiteitenkalender, ook samen met burens van NP ZKL
- Gastvrijheid uitstralen, een plek waar je wilt zijn – horeca uitbreiden / toevoegen / meer open karakter geven?
- Innovatiever zijn in WAT we bieden bv combi-sports
- Innovatiever in HOE we het bieden bv verleiden van clubjes die nu verzamelen in NP Zuid-Kennemerland om in de duinen te sporten – opties bieden op onze parkeerplaats / in ons gebied
- Sterk merk Spaarnwoude Park uitvergroten



Wat gaan we op korte termijn concreet oppakken naast zaken die al worden meegenomen in het Schetsontwerp

1. Communicatie acties (Anja)

- Website updaten met verhaal + Engelse vertaling
- Kaart van gebied ontwikkelen
- Gerichte (maandelijkse?) kalender met activiteiten in het gebied maken en breed verspreiden – in de regio, via website en socials, maar zeker ook bij de verschillende ondernemers.

2. Events (Jorinte)

- Overall event Ontdek Spaarnwoude Park nog breder en met meer kracht neerzetten
- In overleg (blijven) met verschillende grote evenementen om Spaarnwoude Park in de breedte meer zichtbaar te krijgen (bv via de letters Spaarnwoude Park die nu worden ontwikkeld of andere iconische objecten)



Wat gaan we op korte termijn concreet oppakken naast zaken die al worden meegenomen in het Schetsontwerp

3. Inrichting (Adriaan / Jan)

- Kijken wat op kortere termijn mogelijk is m.b.t. (tijdelijke) bewegwijzering zodat het duidelijker is waar wat te vinden is / hoe je het gebied echt in gaat vanaf de parkeerplaats.
- Idem voor bebording voor / op de parkeerplaats. Bv ook gebruik maken van de kleine 'rotonde' bij SnowWorld om stuk info te geven.

4. SnowWorld als trekker maximaal gebruiken (Lorenzo)

- Kijken wat mogelijk is binnen de regels van het bedrijf mbt verspreiden van activiteitenkalender, ophangen prikbord, gebruik van bevestigingsmail aan mensen die hebben geboekt om ze te wijzen op andere activiteiten...



Wat gaan we op korte termijn concreet oppakken naast zaken die al worden meegenomen in het Schetsontwerp

5. **Verenigingen en ondernemers** bij elkaar brengen om te kijken wat zij nodig hebben / kunnen betekenen in meer zichtbaar worden of naar elkaar verwijzen – we denken aan structurele clubs als de mountainbikers, de klimmers etc. (Anja)
6. Aparte meeting organiseren m.b.t **de samenwerking met NP Zuid Kennemerland** (Marieke / Anja / Adriaan).
Kernvraag: hoe kunnen we mensen verleiden om van daar naar hier te gaan. Met name sportgroepen die bij het NP ZKL nu via een ‘gedragscode’ actief ontmoedigd gaan worden. Spaarnwoude Park als hét alternatief promoten. Idee: ‘gluren bij de burens’ achtig event / aanbieding? NB: we moeten goed kijken wat we deze groepen te bieden hebben en hoe het zit met vergunningen (die in Spaarnwoude Park nodig zijn bij commerciële activiteiten dus ook bij betaalde honden uitlaat services en bootcamps). Mogelijke oplossing past wel goed in regionaal beleid.

Bijlagen

Spaarnwoude
Park

Buiten kom
je tot leven

Merkgids



Buiten kom
je tot leven

Levendig

In balans

Verbindend

Spaarnwoude
Park geeft je
energie

Ongedwongen

Dynamisch

Ons verhaal

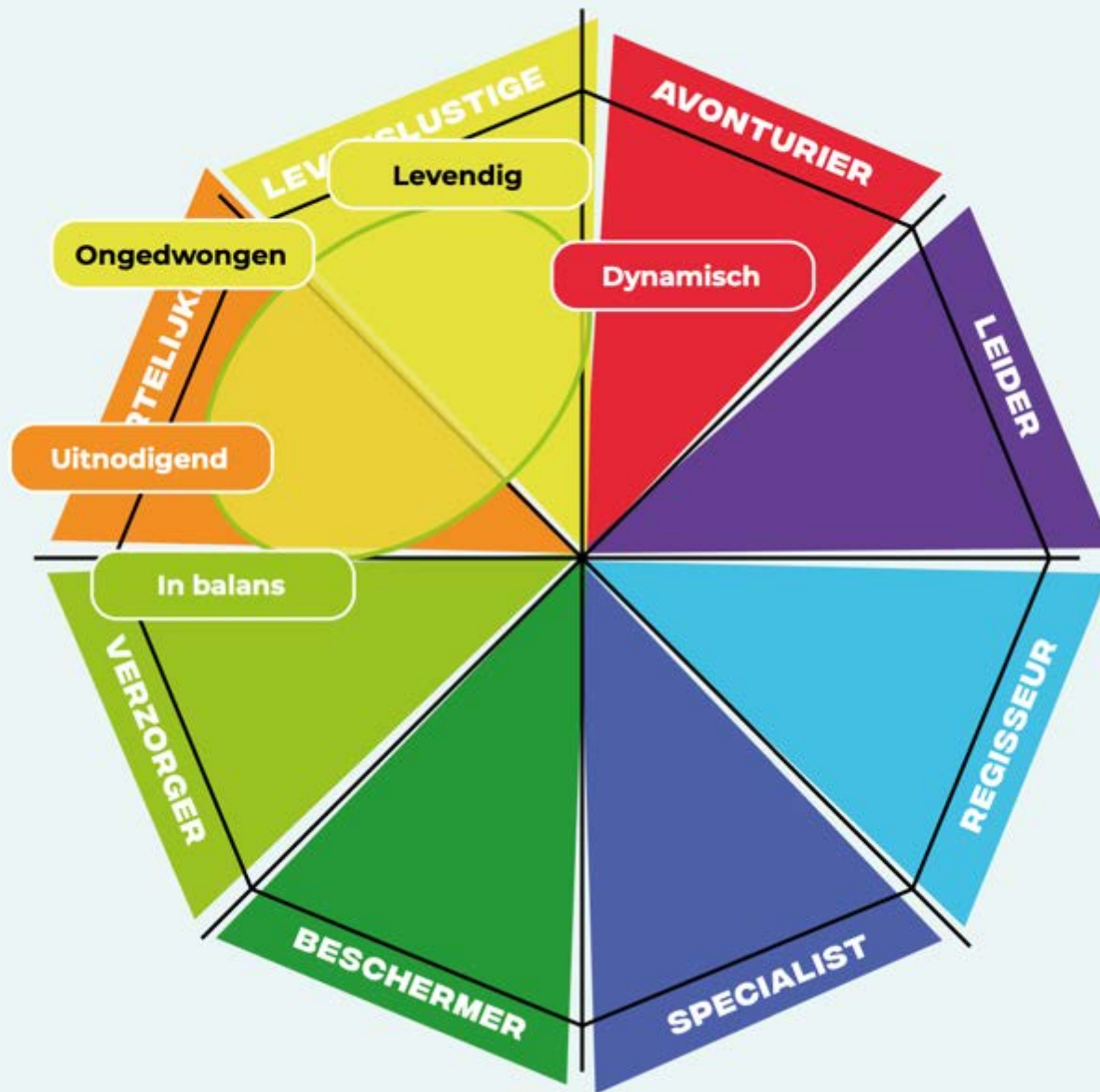
Een natuurrijk 'stadspark', vol leven en tegelijkertijd een oase van rust: dat is Spaarnwoude Park. Een groen paradijs, op steenworp afstand van het drukke stadsleven.

Midden in de natuur, tussen de ruisende bomen en de weidse polders, hoef je niets maar kan je van alles. Spaarnwoude Park is enorm divers en echt voor iedereen. Het park is een aaneenschakeling van verschillende groene gebieden, ieder met een eigen sfeer en verrassende mogelijkheden. Een sportieve buitenactiviteit, een festival of fort bezoeken, rustig wandelen of lekker een terrasje pakken. Kan allemaal.

Of je nu komt op een zondagmiddag of een aantal dagen blijft overnachten in een van onze accommodaties. Je bent verzekerd van heerlijke ontspanning en lekker genieten op jouw manier; gewoon door buiten te zijn en te voelen dat je leeft!

Dus zoek je de bruisende hartslag van een metropoolpark én het ongedwongen gevoel van de natuur, kom dan naar Spaarnwoude Park. Van de beste evenementen tot bijzondere weidevogels en rijke historische verhalen.

Spaarnwoude Park geeft je energie. Kom en laat je verrassen.



- Het merk Spaarnwoude Park is gebaseerd op het karakter van de 'levenslustige'.
- De verschillende ontvangstgebieden sluiten hier herkenbaar bij aan maar hebben ook hun eigen positie hierin, gebaseerd op hun ligging / aanbod / doelgroepen.
- Zo is het ontvangstgebied Boerenerf Spaarnwoude (voorheen: Zorgvrij) meer 'groen' qua karakter en aanbod terwijl het gebied waar we het nu over hebben veel meer 'geel / rood' zal zijn.
- Als we maar herkenbaar bij Spaarnwoude Park blijven horen.



We communiceren vanuit Spaarnwoude Park op een manier die past bij onze merkpositionering en ons verhaal



Ontdek Spaarnwoude Park

Tweede paasdag
18 april 2022
10-17 uur

Gratis activiteiten

- Paintballen
- Sleen vanaf de mini-piste
- Stormbaan lopen
- Op stap met de boswachter
- Boter maken
- Vogels spotten
- en nog veel meer!

Reserveer nu je plek!

Kom ontspannen en genieten op jouw manier! De ondernemers van Spaarnwoude Park zetten hun deuren wagenwijd voor je open.



Meld je aan en doe mee:
spaanwoudepark.nl/ontdek



SPAARNWOUDE
LEISURE VILLAGE



Spaarnwoude
Park

Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park 2020 – 2024

RECREATIE
Noord-Holland



9 mei 2023

Visie Spaarnwoude Park 2040

rijk aan natuur, buitenleven en verhalen uit het verleden



Actieve projecten

Ontvangstgebied
Velsen SnowWorld



Ontvangstgebied
Zorgvrij



Hotel the Green

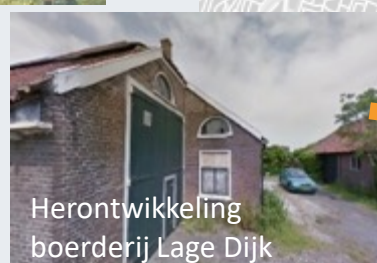


Herontwikkeling
fort Benoorden

Fietsverbinding
A'dam - kust



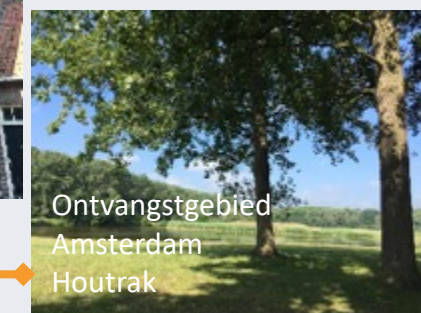
Ecologisch
beheerplan



Herontwikkeling
boerderij Lage Dijk



Herontwikkeling
boerderij
Borneohoeve



Ontvangstgebied
Amsterdam
Houtrak



Ontvangstgebied
Haarlem Veerplas



Duurzaam
toekomstperspectief
NNN Dijkland



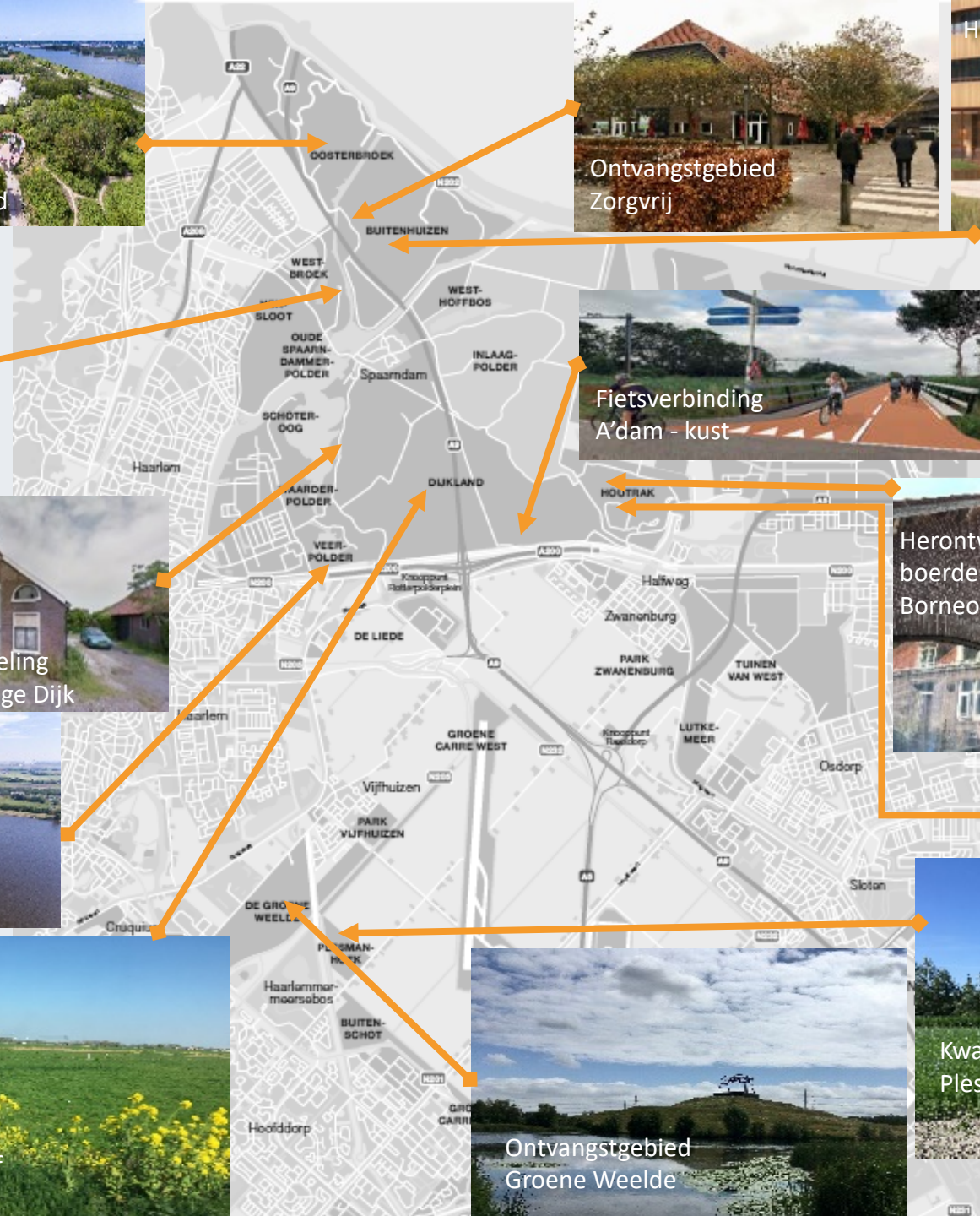
Ontvangstgebied
Groene Weelde



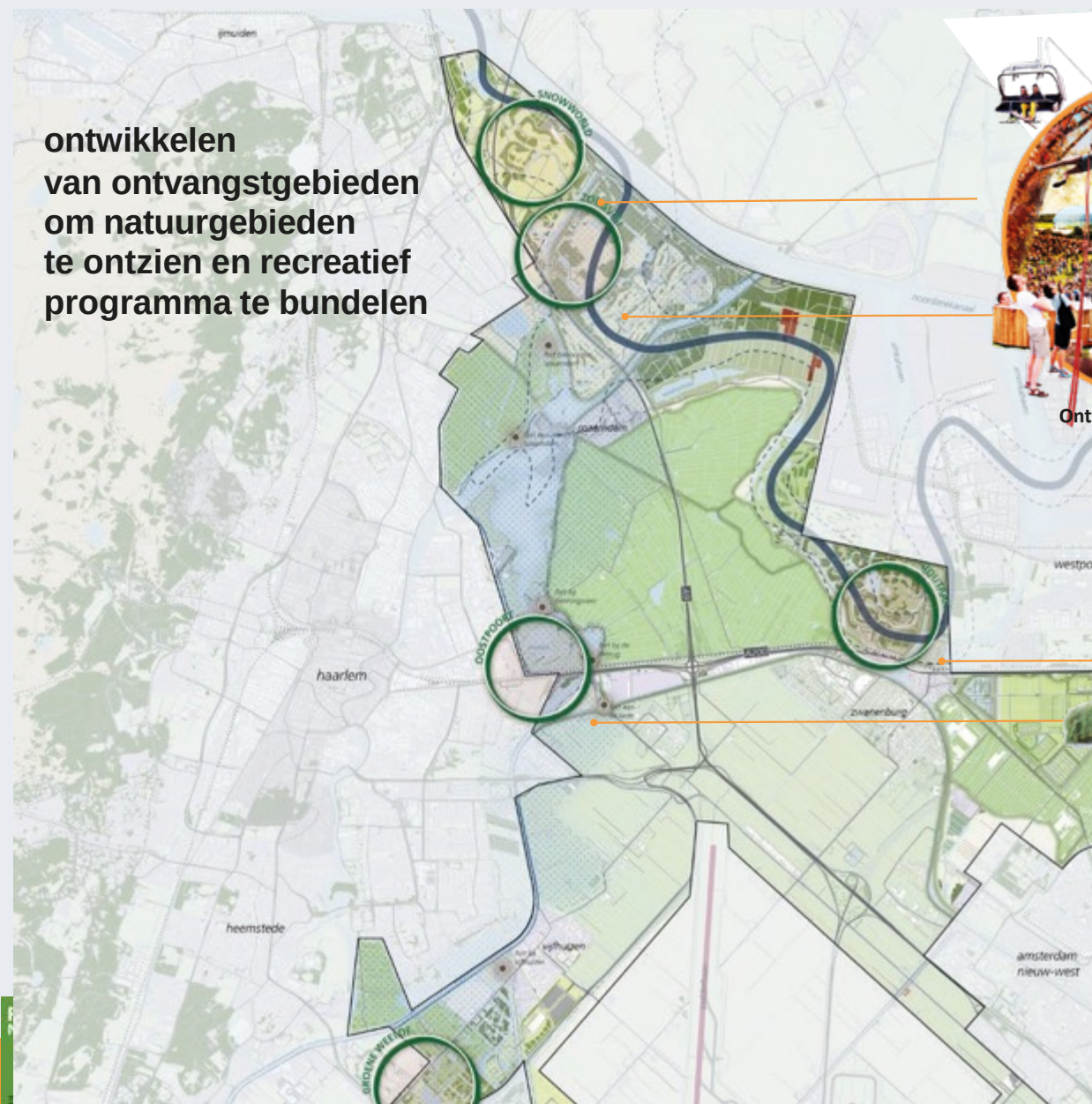
Kwaliteitsverbetering
Plesmanhoek



Branding
Spaarnwoude Park



ontwikkelen
van ontvangstgebieden
om natuurgebieden
te ontzien en recreatief
programma te bundelen



Ontvangstgebied Velsen/ SnowWorld



Ontvangstgebied Zorgvrij



Ontvangstgebied Haarlem/
Veerplas (Oostpoort)

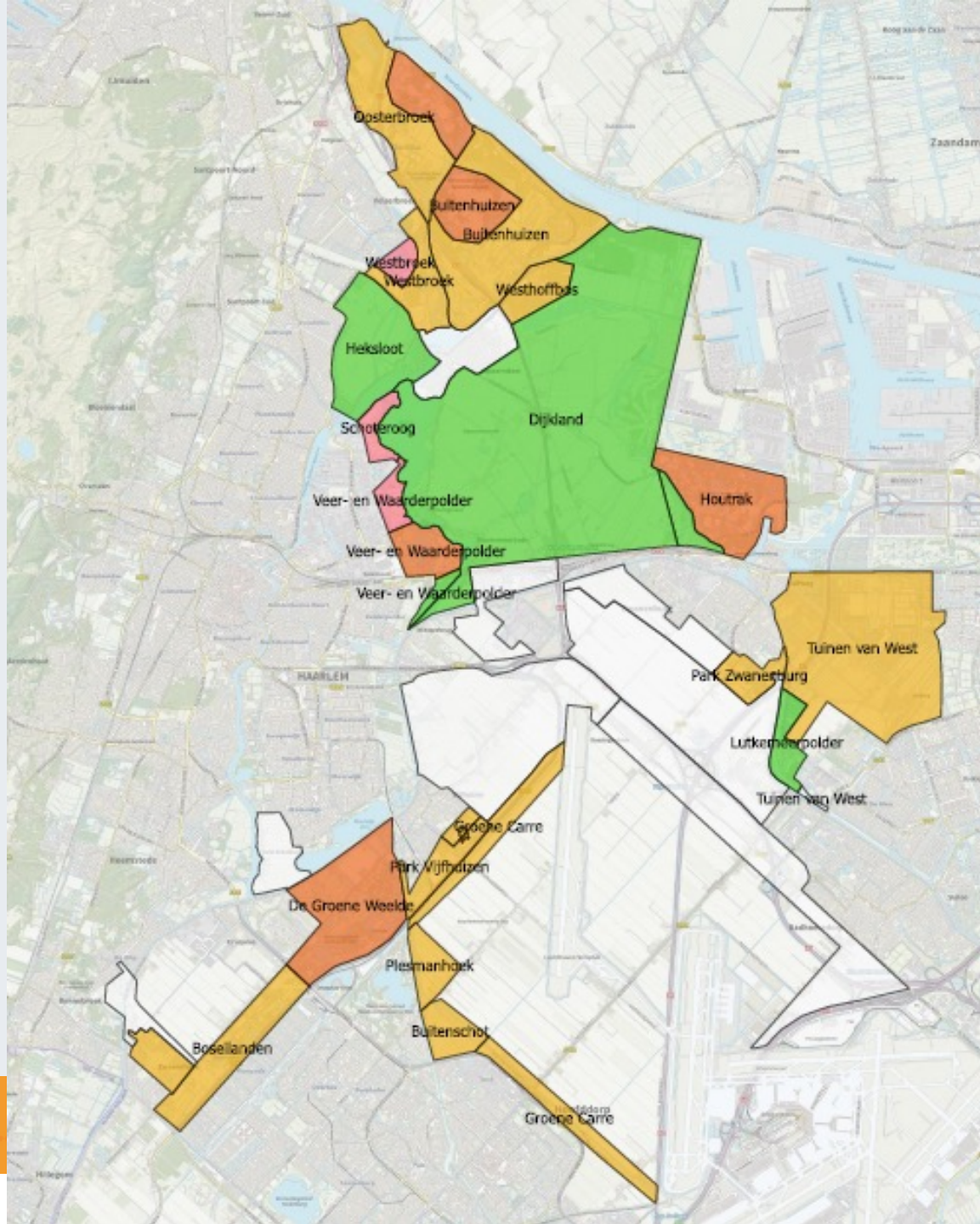


Ontvangstgebied Houtrak



Ontvangstgebied Haarlemmermeer/ Groene Weelde

Zonering



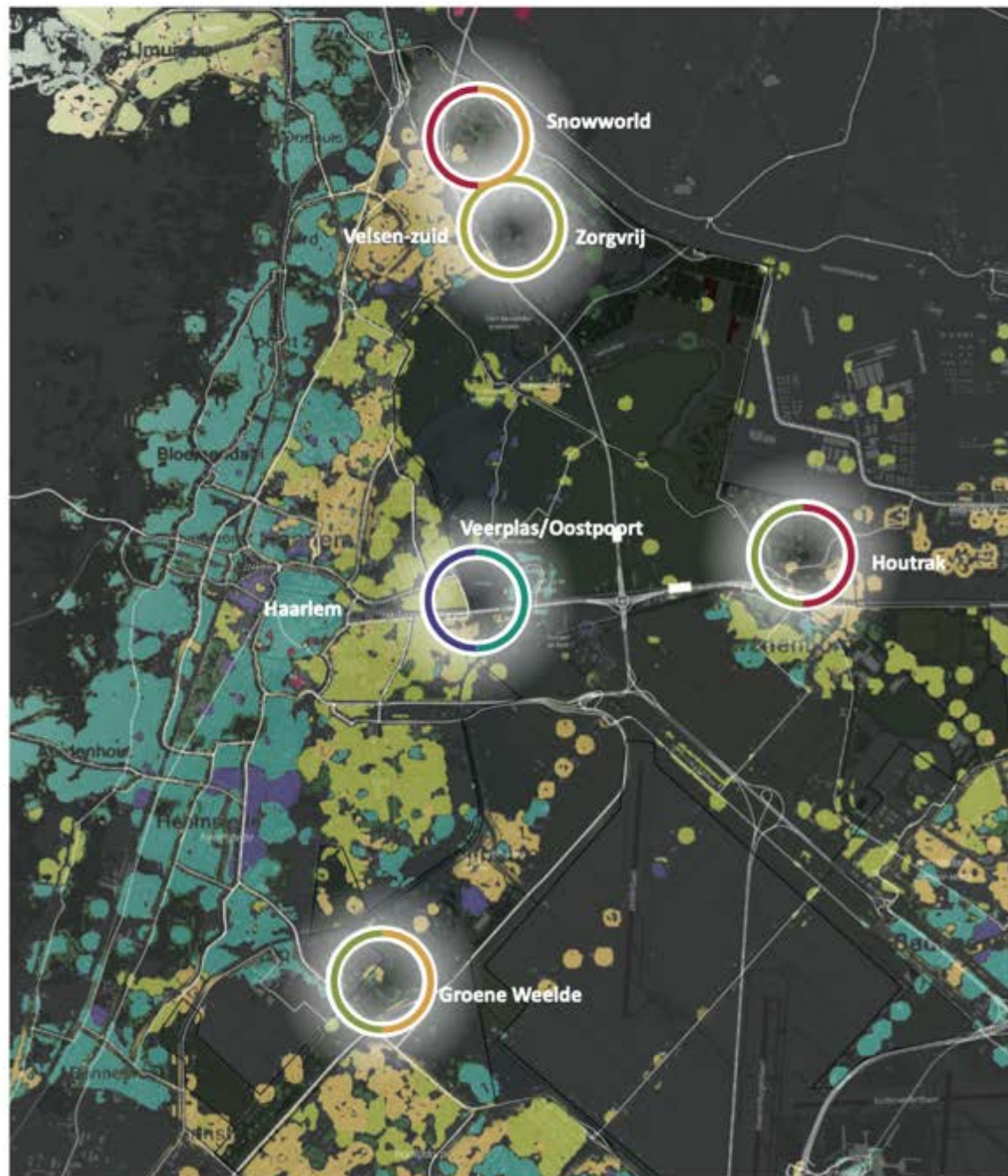
zonering

- Beleidsgebied
- Stadsrand
- Rustige Natuur
- Gemoedelijk Recreatie
- Dynamisch Ontvangstgebied





SPAARNWOUDE 2040 / ONTVANGSTGEBIEDEN DOELGROEPEN



- uitbundig geel
- gezellig lime
- ingetogen aqua
- blauw luxe
- ondernemend paars
- creatief rood





Ontvangstgebied
Snowworld 2023

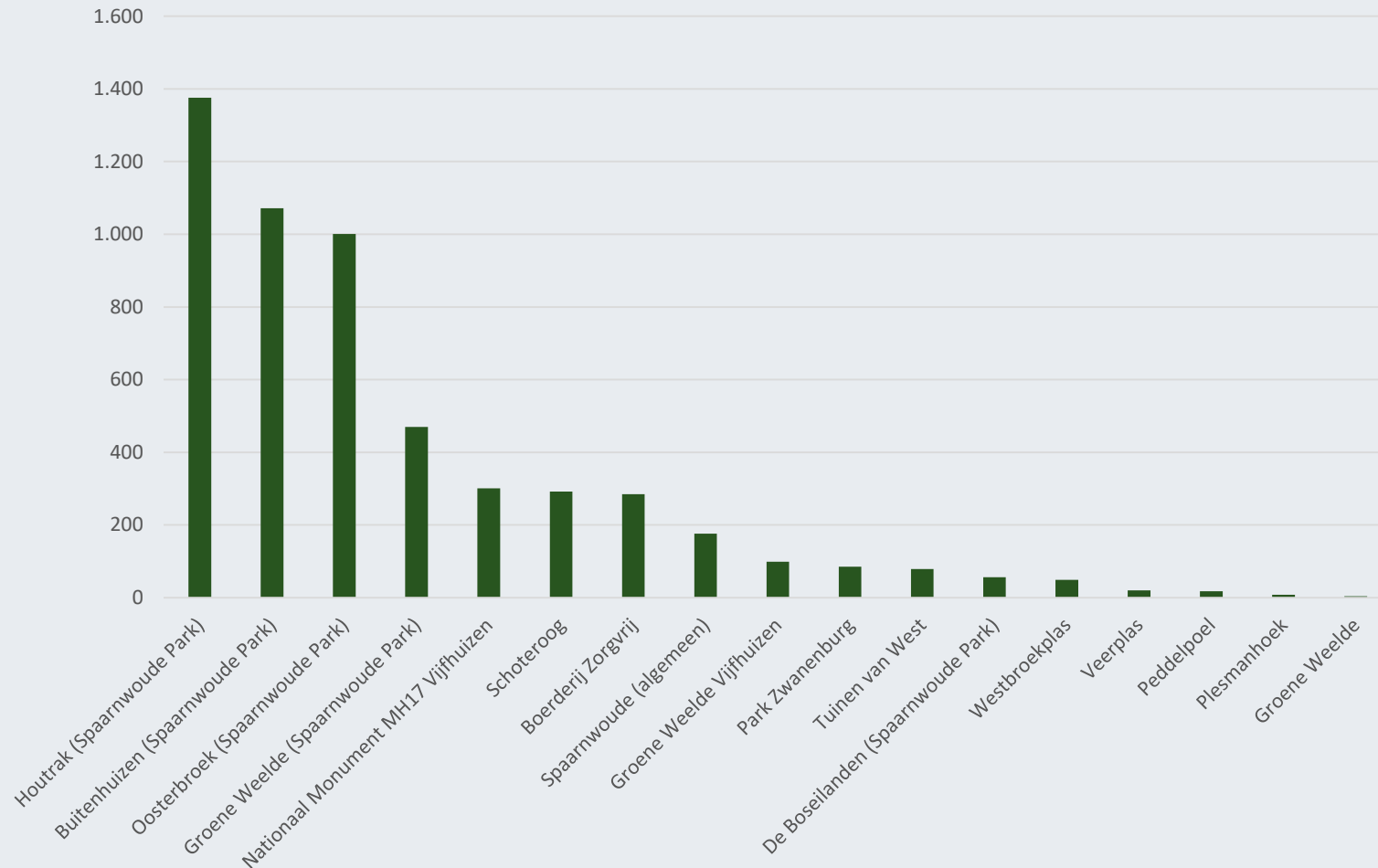


Ontvangstgebied Snowworld 2023



Google reviews

Aantal reviews



Aantal reviews januari 2023: 1.001

Gemiddelde rating: 4,3

Positieve woorden

- ✓ Geweldige plek voor outdoor sportactiviteiten
- ✓ Leuke, technische MTB-track
- ✓ klimmen op wand of betonblokken
- ✓ Uitzichtpunten
- ✓ Skien
- ✓ Zee van ruimte waar de hond los mag. Leuk wandelgebied (met de hond).
- ✓ Super festivalterrein
- ✓ Van alles te doen
- ✓ "I dont know what would I do in my free time if this place didn't exist"

Aandachtspunten

- ✓ Vliegtuigen
- ✓ Louche types



Conclusies overall ontwikkeling

- Dit verhaal en de ontwikkeling van het gebied passen perfect bij de marketing van Velsen, de spreidingsstrategie binnen de metropoolregio Amsterdam en de mogelijke spreiding vanuit Nationaal Park Zuid-Kennemerland (bv door bootcamp clubjes te wijzen op de mogelijkheid om niet alleen naar de duinen maar ook eens naar dit gebied te gaan)
- Het gebied is al best bekend onder bewoners maar zij kennen lang niet alle activiteiten & mogelijkheden omdat ze vaak specifiek voor 1 ding komen.
- Het is een belangrijke strategie om festivalbezoekers te laten zien waar ze zijn, dat er meer is in het gebied en te verleiden hiervoor terug te komen.
- Voor Amsterdam zijn nadrukkelijk ook toeristen en expats doelgroepen om naar dit gebied te trekken (en hiermee andere gebieden te ontlasten).
- De algehele communicatie gaat onder het merk Spaarnwoude Park, maar het is wel belangrijk dat het ontvangstgebied een naam krijgt die minder geassocieerd is met alleen SnowWorld.



Associaties die we (willen) hebben als gebied – wat willen we zijn

- Startpunt voor avontuurlijke (natuur)beleving
- Erop uitgaan en bewegen
- Avontuurlijk
- Rauw, ruw, ruig
- Sport, durfsporten, voor als je een risico durft te nemen, 'je moet er iets voor doen', onvoorspelbaar (NB: ook breder, bv gedurfde of wat moeilijkere kunst)
- Uitdagend voor lichaam en geest, inspiratie, prikkeling
- Ontspannen mét een verhoogde hartslag, adrenaline
- Loslaten door te doen, loskomen van de dagelijkse stress
- Geluksmomenten bieden, gevoel van vrijheid
- Samen doen, met elkaar
- Gastvrij, welkom
- Dichtbij, gemakkelijk, toegankelijk, (duurzaam) bereikbaar (bv met elektrische bus)
- Duurzaam (nu nog niet maar komt steeds meer)
- Innovatief (heeft ook nog niet veel lading..)
- Divers landschap met heuvels, hoogste punt , 360 graden view
- Naast actie / sporten ook kunst (enclave), culinair genieten en feesten (samen los gaan / dansen)
- Evenementen sportief en cultureel
- Dingen die je nergens anders in de omgeving kunt doen
- Dingen die nieuwsgierig maken



Conclusies associatie oefening

- De rode draad is heel duidelijk – we zijn een avontuurlijk gebied met veel verschillende (sportieve / durf) activiteiten op korte afstand bij elkaar *(NB: we moeten dan wel werken aan bereikbaarheid, herkenbaarheid 'dat het niet alleen de parkeerplaats van SnowWorld is' etc.)*
- We vinden het belangrijk om hierbij zowel lichaam als geest te benadrukken (o.a. connectie met kunst)
- Het zijn vooral activiteiten die je gepland en samen uitvoert. We willen mensen nog meer prikkelen om langer te blijven (terrasje na de inspanning) en met name terug te komen en dan ook eens iets anders te doen.
- Vraag die opkwam was in hoeverre we het avontuur nog breder kunnen en willen doortrekken in het landschap. Nu zijn het vooral de heuvels en de activiteiten die het avontuur bepalen. We kunnen hier nog meer mee doen bv met de uitzichten / zichtlijnen, de verbinding met het kanaal, kijken naar open water zwemmen, en (gevoel van) wandelen door drogere en nattere natuur.
- Cultuurhistorie is er ook in het gebied en willen we zeker aandacht voor houden, maar is niet de kern van het verhaal van dit gebied. Andere gebieden lenen zich hier nog beter voor.



Conclusies leidend tot ons verhaal

- Key inzichten en behoeften waar we op willen inspelen:
 - In je drukke bestaan zoek je ontspanning van lichaam en geest
 - Dit kun je bereiken door je zelf te prikkelen / uit te dagen met dingen die je niet elke dag doet
 - Dit samen doen brengt extra plezier en motivatie
- Belofte die we doen: in ons gebied kun je jouw lichaam en geest op vele verschillende manieren 'uitdagen' in een natuurlijke omgeving alles gemakkelijk bereikbaar en bij elkaar.



Voorstel AB Recreatieschap Spaarnwoude

Datum vergadering

Adviescommissie 30 oktober 2023
Dagelijks bestuur 23 november 2023
Algemeen bestuur 14 december 2023

Onderwerp

Uitvoeringsprogramma Herstel Liniedijken Spaarndam

Kernboodschap

De provincie Noord-Holland heeft een programma herstel Liniedijken 2021 – 2025 opgesteld inclusief een Uitvoeringsregeling van 2 miljoen. Recreatieschap Spaarnwoude is één van de eigenaren van enkele liniedijken bij de positie Spaarndam en heeft mede de Samenwerkingsverklaring tussen alle eigenaren ondertekend. Vier projecten kunnen nu met nagenoeg 100% subsidie tot uitvoering komen: een wandelpad langs de Boezemkade en Redoute, het opknappen van de entree fort Bezuiden Spaarndam, een informatie/rustpunt bij de Slaperdijkweg en het verwijderen van braam- en vlierstruweel van de dijktafsluitingen.

Het algemeen bestuur besluit

1. Kennis te nemen van het uitvoeringsprogramma Herstel Liniedijken Spaarndam en de daarin voorgestelde projecten.
2. In te stemmen met het nagenoeg kostenneutraal in uitvoering nemen en beheren van de in het uitvoeringsprogramma genoemde projecten, te weten:
 - een wandelpad langs de Boezemkade en Redoute
 - het opknappen van de entree fort Bezuiden Spaarndam
 - een informatie/rustpunt bij de Slaperdijkweg
 - het verwijderen van braam- en vlierstruweel van de dijktafsluitingen
3. In te stemmen met Dekking van de kosten uit een door de provincie Noord-Holland te verstrekken subsidie (€ 600.000,=) en uit de budgetten voor groot onderhoud van voorzieningen die rechtstreeks met de liniedijken te maken hebben (€ 80.000,=). Toekomstige beheerlasten gaat uit de lopende exploitatie
4. In te stemmen RNH opdracht te geven voor de realisatie van de voorgestelde projecten.

Bestuurlijke achtergrond

AB 1 juli 2021: Instemming met ondertekenen Samenwerkingsovereenkomst en opdracht aan RNH om uitvoeringsprogramma op te stellen.

Onderbouwing besluit

Ad 1 Uitvoeringsprogramma Herstel Liniedijken

De in het uitvoeringsprogramma opgenomen projecten zijn in eerste instantie ontleend aan het rapport dat in opdracht van de provincie is opgesteld en waarin de gewenste maatregelen voor herstel van de Liniedijken zijn genoemd. De belangrijkste knelpunten uit dit rapport zijn: verrommeling van de in pacht uitgegeven taluds van de dijken en van de buitenruimte bij Fort bezuiden Spaarndam en het ontbreken van een wandelroute over de dijken.

Uitwerking van de gewenste maatregelen heeft geleid tot het voorstellen voor uitvoering van de volgende projecten:

- Realisatie van wandelpaden (halfverharde paden van maximaal 0,75 m breed) langs de Boezemkade en de Redoute
- Verwijderen braam- en vlierstruweel op de dijken en mettertijd aanpassen van het begrazingsregime, gebaseerd op het advies van een ecooloog.
- Herinrichting van het voorplein van Fort bezuiden Spaarndam en in samenhang daarmee het realiseren van een uitkijkpunt over het Spaarne en het omvormen van het wandelpad tussen het voorplein en de Pol tot een fietspad.
- Realisatie van een informatiepunt over de linedijken langs de Slaperdijkweg

Ad 2 Kostenneutrale ontwikkeling en beheer

De kosten van de voorgestelde projecten incl. VAT zijn geraamd op € 680.000,-. De provincie heeft voor de projecten in Spaarnwoude een bedrag van € 600.000 beschikbaar gesteld via een subsidie buiten uitvoeringsregeling. Het verschil van € 80.000,- kan door het recreatieschap worden bijgedragen uit de in 2024 en 2025 gereserveerde budgetten voor gepland groot onderhoud voor het voorplein van Fort bezuiden Spaarndam, het voetpad naar de Pol, de Boezemkade en de Redoute. Het informatiepunt langs de Slaperdijkweg is een nieuwe voorziening. De kosten voor beheer en onderhoud van dit punt kunnen binnen de lopende begroting worden gedekt.

Ad 3 Inzet RNH

In de kostenraming is gerekend met een inspanning van 200 uur door RNH, uitgaande van waar mogelijk door combineren met de uitvoering met groot onderhoud.

Risico's besluit

Indien u instemt met dit voorstel:

- Wordt een onderdeel van een belangrijk element in het gebied van Spaarnwoude, namelijk de Stelling van Amsterdam, beter herkenbaar in het landschap en beter te benutten voor recreanten.

Indien u niet instemt met dit voorstel:

- Blijven onderdelen van het recreatieve aanbod onbenut en blijft het landschap van de Linedijken een rommelig aanzien houden.

Bijdrage aan schapsdoelen

- ☒ Meer biodiversiteit
- ☐ Betere spreiding recreanten
- ☒ Breder recreatief aanbod
- ☐ Meer sociale betrokkenheid
- ☐ Meer participatie

Financiële onderbouwing

Financiële consequenties: (J)

Toelichting: (N)

LASTEN					
Programma	Taakveld	2023	2024	2025	2026
Inrichting en ontwikkeling	15510 cultureel erfgoed		340.000	340.000	
Totaal			340.000	340.000	

Financiële onderbouwing

BATEN					
Programma	Taakveld	2023	2024	2025	2026
Subsidie provincie NH			300.000	300.000	
Totaal			300.000	300.000	

Investeringsvoorstel: (N)

Communicatie

Relatie met speerpunt(en) communicatiestrategie 2021-2025

- ☒ Ontwikkelen en uitvoeren social media strategie
- ☐ Organiseren van issuemanagement
- ☒ Participatie als vast onderdeel van ontwikkelingen
- ☐ Uitvoeren onderzoeksprogramma communicatie
- ☒ Ontwikkelen, vastleggen en uitwerken van de gebiedsidentiteit (het basisverhaal)
- ☐ Versterken samenwerking ondernemers(verenigingen) en regionale marketingorganisaties

Communicatiemiddelen

- ☐ Bestuursmededeling
- ☐ Nieuwsbrief
- ☒ Actieve externe berichtgeving via persbericht, website, social media
- ☐ Publiceren op Overheid.nl
- ☐ Anders
- ☐ Geen

Participatie

Deelnemers schap (gemeentelijke of provinciale afdelingen / bestuurlijke afstemming):
Voor afhandeling van dit voorstel is samengewerkt met de provincie Noord-Holland.

Stakeholders binnen gebied:

Op 29 november 2022 is een goed bezochte informatieavond voor geïnteresseerden georganiseerd.
Stakeholders buiten gebied (J / N / NVT):

Planning

De bijdrage van de Provincie Noord-Holland is voorzien voor de jaren 2024 en 2025. In deze jaren is ook het groot onderhoud van het voorplein van Fort bezuiden Spaarndam en de Boezemkade voorzien en kunnen ook het wandelpad langs de Redoute, het fietspad naar de Pol en het informatiepunt aan de Slaperdijkweg worden opgepakt. Zodra de subsidiebeschikking van de provincie is ontvangen kan worden gestart met de voorbereidingen, zodat de eerste bestekken in de loop van 2024 tot uitvoering kunnen komen.

Het aanpassen van het begrazingsregime op de dijken zal, voor zover al niet gebeurd, in overleg tussen de afdeling Vastgoed en de gebruikers bij het verlengen of vernieuwen van de contracten binnen enkele jaren gestalte moeten krijgen.

Bijlagen

1. Uitvoeringsprogramma Herstel Liniedijken Spaarndam met 3 bijlagen

Datum vaststelling conceptvoorstel in uitvoeringsorganisatie

Gebiedsteam 2 oktober 2023

MT 6 november 2023

Advies van adviescommissie en besluit van dagelijks bestuur

Het AC adviseert het voorstel te agenderen voor het DB.

Het DB besluit het voorstel te agenderen voor het AB..

Behandelaar

Afdeling Projecten, Wim Roozenbeek, senior projectleider

Akkoord RNH

Akkoord programmamanager Elise Bos Eyssen

In overleg met directeur Jos Gilliam

Akkoord bestuursbureau

Akkoord bestuurssecretaris Marloes Gankema

Uitvoeringsprogramma Herstel Liniedijken Spaarndam

Inleiding

De provincie Noord-Holland is mede-siteholder voor het UNESCO Werelderfgoed Hollandse Waterlinies, waaronder de Stelling van Amsterdam, en als zodanig verantwoordelijk voor de bescherming van de werelderfgoedstatus en het uitdragen van de Outstanding Universal Values (OUV), namelijk het strategisch landschap, het watermanagementsysteem en de militaire objecten (zoals de forten) van dit Werelderfgoed.

In 2020 heeft de provincie Noord-Holland een onderzoek laten uitvoeren naar de herstelbehoefte van de liniedijken van de Stelling. De liniedijken van de Stelling van Amsterdam, de verdedigingslinie rondom Amsterdam en aangelegd tussen 1880 en 1914, zijn aangemerkt voor een opknopbeurt. Liniedijken zijn speciaal aangelegde dijken om inundatiewater tegen te houden en wapens achter op te stellen. Door bureau Natuurlijke Zaken is per liniedijk de herstelbehoefte bepaald en een voorstel gedaan voor een pakket van fysieke herstelmaatregelen (Quikscan herstelbehoefte liniedijken Stelling van Amsterdam, 11 juni 2020).

De provincie Noord-Holland is zelf eigenaar van slechts een beperkt aantal onderdelen van de Stelling of de liniedijken. De provincie beschikt wel over middelen om een financiële bijdrage te leveren aan de herstelmaatregelen. Om tot herstel van de liniedijken te komen heeft de Provincie de medewerking nodig van de betreffende eigenaren en beheerders. Recreatieschap Spaarnwoude is eigenaar van de liniedijken bij de positie Spaarndam.

Om tot herstel van de liniedijken te komen heeft de Provincie met de verschillende eigenaren en beheerders van liniedijken een Samenwerkingsverklaring opgesteld. Daarin is afgesproken dat de verschillende eigenaren als trekkers zullen optreden voor het voorbereiden van de gewenste maatregelen op en nabij de bij hen in eigendom en beheer zijnde liniedijken.

Dit document is het resultaat van de voorbereiding van de maatregelen voor de liniedijken ten westen van Spaarndam die in eigendom en beheer bij Recreatieschap Spaarnwoude zijn.

Gewenste maatregelen

De in de quickscan genoemde maatregelen voor de liniedijken bij Spaarndam betreffen de volgende:

- Realisatie wandelroute op de wal
- Herstel van een van de schervrije onderkomens op de wal
- Aanpassing begrazing
- Verwijderen meidoorn en vlier op de liniedijken
- Herinrichting parkeerplaats bij Fort bezuiden Spaarndam
- Realisatie informatiepaneel bij de kruising van de liniedijk met de Slaperdijkweg

Wandelroute op de wal

Vanwege de begrazing met schapen is het realiseren van een wandelroute over de Liniedijken niet praktisch. Door de nabijheid van bewoond gebied is er een te grote kans dat wandelaars met honden van de wandelroute gebruik maken, hetgeen niet samengaat met begrazing.

Het alternatief is om de wandelpaden onderlangs de liniedijken te leggen, naast de wegen die hier lopen: Boezemkade en Redoute. Realisatie van een wandelpad langs deze wegen is mogelijk, mits de breedte niet groter is dan 0,75 meter en er in de berm tussen de rijweg en het wandelpad palen worden geplaatst om ongewenst gebruik door motorvoertuigen te voorkomen.

Langs de Boezemkade kan het wandelpad tussen de weg en de dijk worden gerealiseerd. Hiervoor moet de afrastering worden verplaatst en vervangen door een nieuwe.

Langs de Redoute kan op het eerste deel vanaf het Visserseinde het wandelpad tussen de weg en de dijk worden aangelegd op dezelfde wijze als bij de Boezemkade. Ter hoogte van het Landje van Gruijters is er meer ruimte aan de overzijde van de weg, waardoor er ook beter zicht is op het Landje van Gruijters.

Op het meest noordelijke deel van de Redoute, nabij Fort benoorden Spaarndam waar de dijk gedeeltelijk is afgevlakt, is overwogen om een wandelroute als "laarzenpad" te realiseren. De

grondgebruiker van dit gedeelte laat hier echter runderen grazen, waardoor het gebruik door wandelaars niet goed samengaat. Wandelaars die niet van een laarzenpad gebruik kunnen of willen maken, moeten op dit tracé alsnog gebruik maken van de smalle verkeersweg. Op dit gedeelte is het wel mogelijk een wandelpad aan de oostzijde langs de weg te leggen, in het verlengde van het pad langs het Landje van Gruijters.

Op bijlage 1 zijn de tracés van de voorgestelde wandelpaden weergegeven.

Herstel van een van de scherfvrije onderkomens

Het restaureren van één van de scherfvrije onderkomens op de Liniedijk dient geen doel. De kosten zijn relatief hoog en door de ligging op de liniedijk zijn de onderkomens niet toegankelijk of functioneel te maken voor het publiek. De onderkomens zijn wel vanaf het wandelpad te zien.

In overleg met de Provincie is afgezien van de restauratiewens.

Aanpassen begrazing en verwijderen meidoorn en vlier

Uit een ecologisch onderzoek is gebleken dat door de gebiedsvreemde grondsoort, de taluds en de begrazingswijze een waardevolle plantengemeenschap op de dijken aanwezig is. De aanwezige begroeiing met meidoorns heeft landschappelijke waarde en kan behouden blijven. De woekerende braam- en vlierstruiken moeten worden verwijderd.

Het ecologisch onderzoek leert dat de begrazing van groot belang is om de bijzondere planten in stand te houden. Wel moet worden voorkomen dat er overbegrazing plaatsvindt. In overleg met de pachters op de dijk zal een begrazingsplan worden uitgewerkt.

Herinrichting parkeerterrein bij Fort bezuiden Spaarndam

Het huidige parkeerterrein is een allegaartje van materialen en vormgeving en geeft daardoor een rommelige indruk. Een landschapsarchitect heeft opdracht gekregen om een ontwerp voor een herinrichting te maken, waarbij het fort en de aansluitende Liniedijk beter tot hun recht komen.

Het ontwerp voorziet in een betere indeling van het terrein, waarbij er een scheiding is gemaakt tussen de verschillende verkeersstromen. Door materiaalkeuze en het aanbrengen van extra beplanting sluit de inrichting goed aan op de historische waarde van het fort.

Op bijlage 2 is het ontwerp van het voorplein weergegeven.

De landschapsarchitect heeft in het ontwerp aanbevelingen gedaan voor een aantal aanvullende voorzieningen:

- een wandelroute over het fort met uitkijkpunt over de Oude Spaarndammerpolder
- een uitkijkpunt op de heuvel achter het fort over het Spaarne
- het functioneel aanpassen van een niet meer in gebruik zijnd gebouwtje op het terrein
- het opwaarderen van het smalle voetpad naar De Pol tot een fietspad, waarbij het hekwerk langs het terrein van het boezemgemaal van Rijnland van een haag wordt voorzien.

Een wandelroute over het fort is niet mogelijk, omdat het fort wordt verhuurd aan derden. Vanwege het gebruik is het fortterrein niet vrij toegankelijk voor recreanten.

Een uitkijkpunt op de heuvel achter het fort is een aantrekkelijke aanvulling als rustpunt voor passerende recreanten.

Voor het gebouwtje zijn een aantal varianten bedacht. Afhankelijk van het beoogde gebruik kunnen deze in een later stadium worden uitgewerkt. Vooralsnog wordt uitgegaan van verhuur, zonder dat er investeringen hoeven te worden gedaan.

Het wandelpad naar de Pol, de weg langs het Spaarne, vormt een rechtstreekse verbinding tussen het fort en de fiets- en wandelroutes naar Haarlem. Het pad is formeel niet toegankelijk voor fietsers, waardoor deze vanaf het fort helemaal via het Visserseinde of de IJdijk moeten omrijden. Het veelvuldige gebruik van dit smalle pad door fietsers kan gefaciliteerd worden door het pad te verbreden en te voorzien van een asfaltverharding. Het onaantrekkelijke hek langs het terrein van het boezemgemaal kan, indien gewenst, uit het zicht worden gebracht door de aanplant van een haag. Dit moet overlegd worden met Rijnland.

Realisatie informatiepaneel over de Liniedijken

De toegang tot Spaarndam vanuit het westen via de Slaperdijkweg is een uitgelezen plek om een infopaneel over de oorspronkelijke militaire functie van de Liniedijken en de Positie van Spaarndam te plaatsen. Er is echter langs het fietspad ter plaatse weinig ruimte om recreanten veilig gelegenheid te geven om de informatie te lezen.

De gemeente Haarlem is bezig met de voorbereiding van plannen voor de herinrichting van het fietspad langs de Slaperdijkweg. Binnen deze plannen is er ruimte voor een locatie voor een informatiepaneel, dat gecombineerd kan worden met een bescheiden rustplek en een uitzichtpunt over de Oude Spaarndammerpolder met verschillende elementen van de Stelling van Amsterdam. Ook hiervoor heeft de landschapsarchitect een ontwerp gemaakt. Dit is weergegeven op bijlage 3.

Kosten en financiering

De kosten voor de realisatie van de verschillende maatregelen zijn in totaal geraamd op € 680.000,= volgens onderstaande tabel.

<i>nr.</i>	<i>project</i>	<i>kostenraming</i>
1a	Realisatie wandelpad langs Redoute	€ 88.900,00
1b	Realisatie wandelpad langs Boezemkade	€ 48.700,00
2a	Verwijderen braam- en vlierstruweel	€ 15.000,00
2b	Aanpassen begrazingsregime	PM
3a	Herinrichting voorplein Fort Zuid	€ 283.000,00
3b	Wandelroute over fort	-
3c	Uitkijkpunt op schiereiland achterzijde fort	€ 56.500,00
3d	Wandelpad naar Spaarne omvormen tot fietspad 2 m br.	€ 86.700,00
4	Realisatie rustpunt met infopaneel bij Slaperdijkweg	€ 101.200,00
	TOTAAL	€ 680.000,00

Voor de financiering van de projecten kan gerekend worden op een bijdrage van de Provincie Noord-Holland. De provincie stelt voor de liniedijken bij Spaarndam een bedrag van € 600.000,= ter beschikking via een subsidie buiten uitvoeringsregeling.

Door het recreatieschap moet dan nog een bedrag van ca. € 80.000,= worden bijgedragen. Hierin wordt voorzien door de projecten zoveel mogelijk te combineren met de uitvoering van groot onderhoud, waardoor bespaard kan worden op de kosten. De dekking van de eigen bijdrage van € 80.000,= kan gevonden worden in de begrotingen voor het reguliere groot onderhoud van het voorplein van Fort bezuiden Spaarndam, het fietspad naar de Pol, de Boezemkade en de Redoute.

Uitvoeringsplanning

De bijdrage van de Provincie Noord-Holland is voorzien voor de jaren 2024 en 2025. In deze jaren is ook het groot onderhoud van het voorplein van Fort bezuiden Spaarndam, de Boezemkade, de Redoute en het voetpad naar de Pol voorzien. Zodra de subsidiebeschikking van de provincie is ontvangen kan worden gestart met de voorbereidingen, zodat de eerste bestekken in de loop van 2024 tot uitvoering kunnen komen.

Het aanpassen van het begrazingsregime op de dijken zal, voor zover al niet gebeurd, in overleg tussen de afdeling Vastgoed en de gebruikers bij het verlengen of vernieuwen van de contracten binnen enkele jaren gestalte moeten krijgen.

Recreatie Noord-Holland N.V.,
W.J. Roozenbeek, senior projectleider,
9 oktober 2023.

Bijlage 1: tracés wandelpaden langs Liniedijken Spaarndam



Wandelpad langs Boezemkade; aan westzijde weg, tussen weg en liniedijk

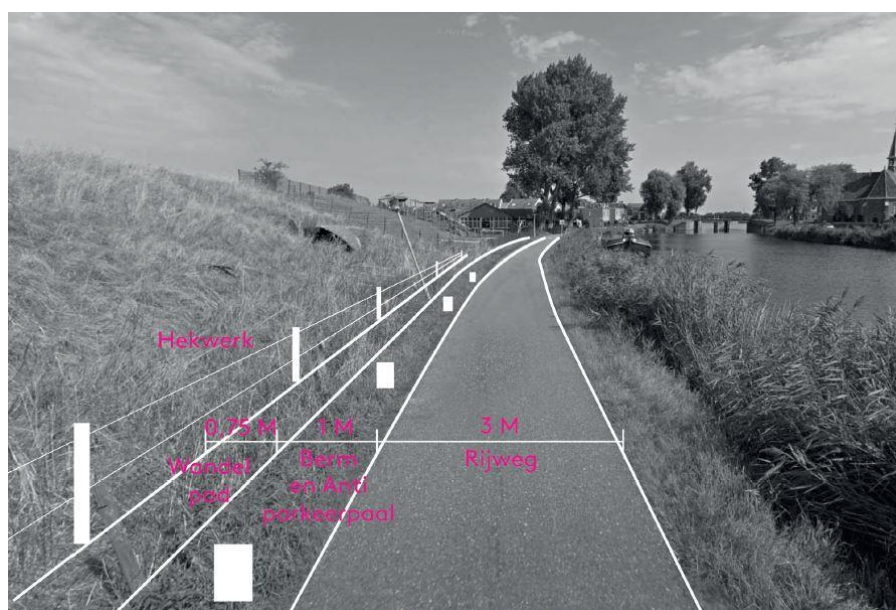


Wandelpaden langs Redoute; zuidelijk deel tussen weg en liniedijk, noordelijk deel aan de andere zijde dan de liniedijk, tussen de weg en het Landje van Gruijters

Bijlage 1: tracés wandelpaden langs Liniedijken Spaarndam



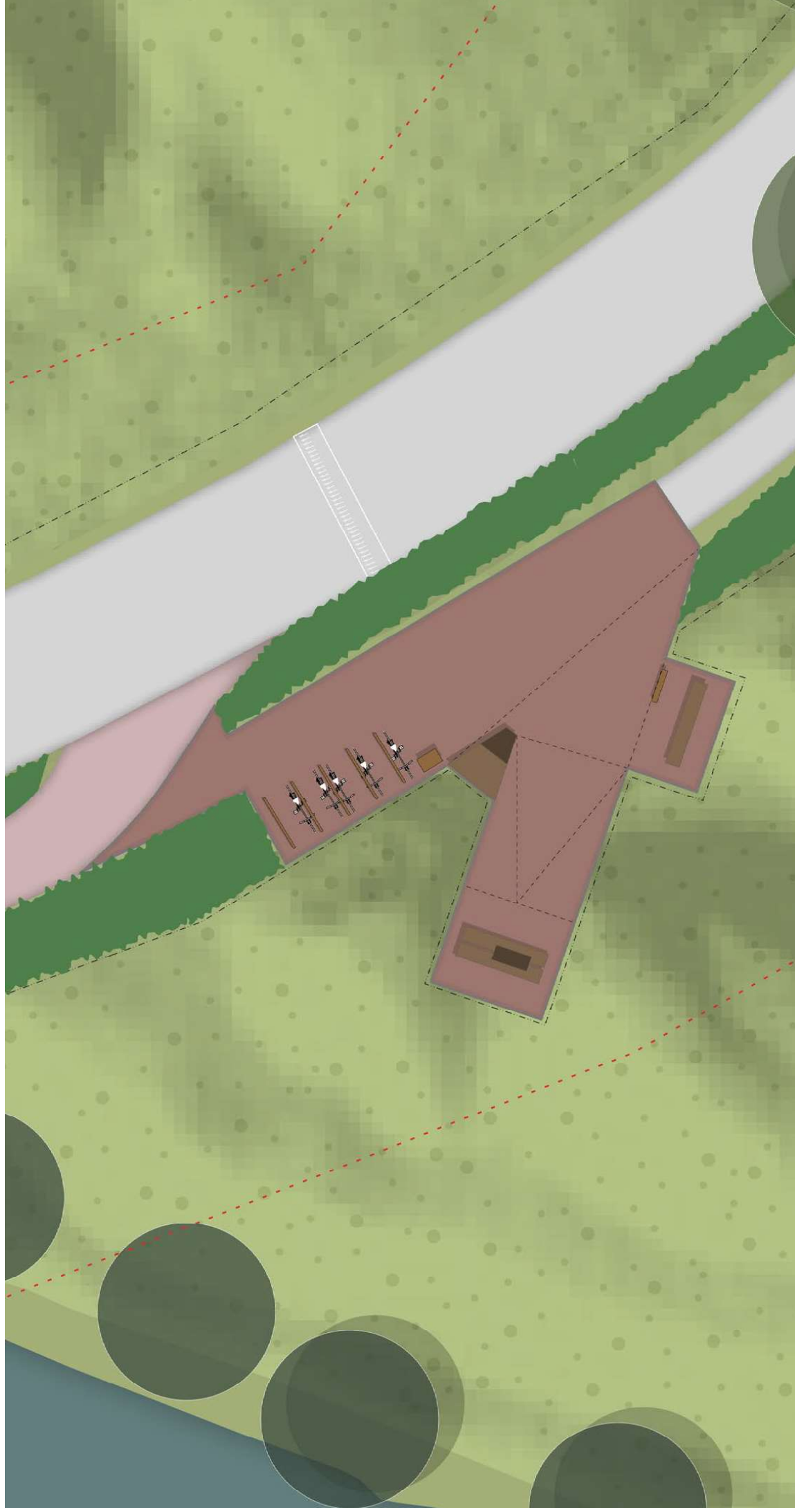
Wandelpaden langs Redoute; aan oostzijde van de weg, aan de andere zijde dan de liniedijk



Principeprofiel wandelpad langs liniedijken

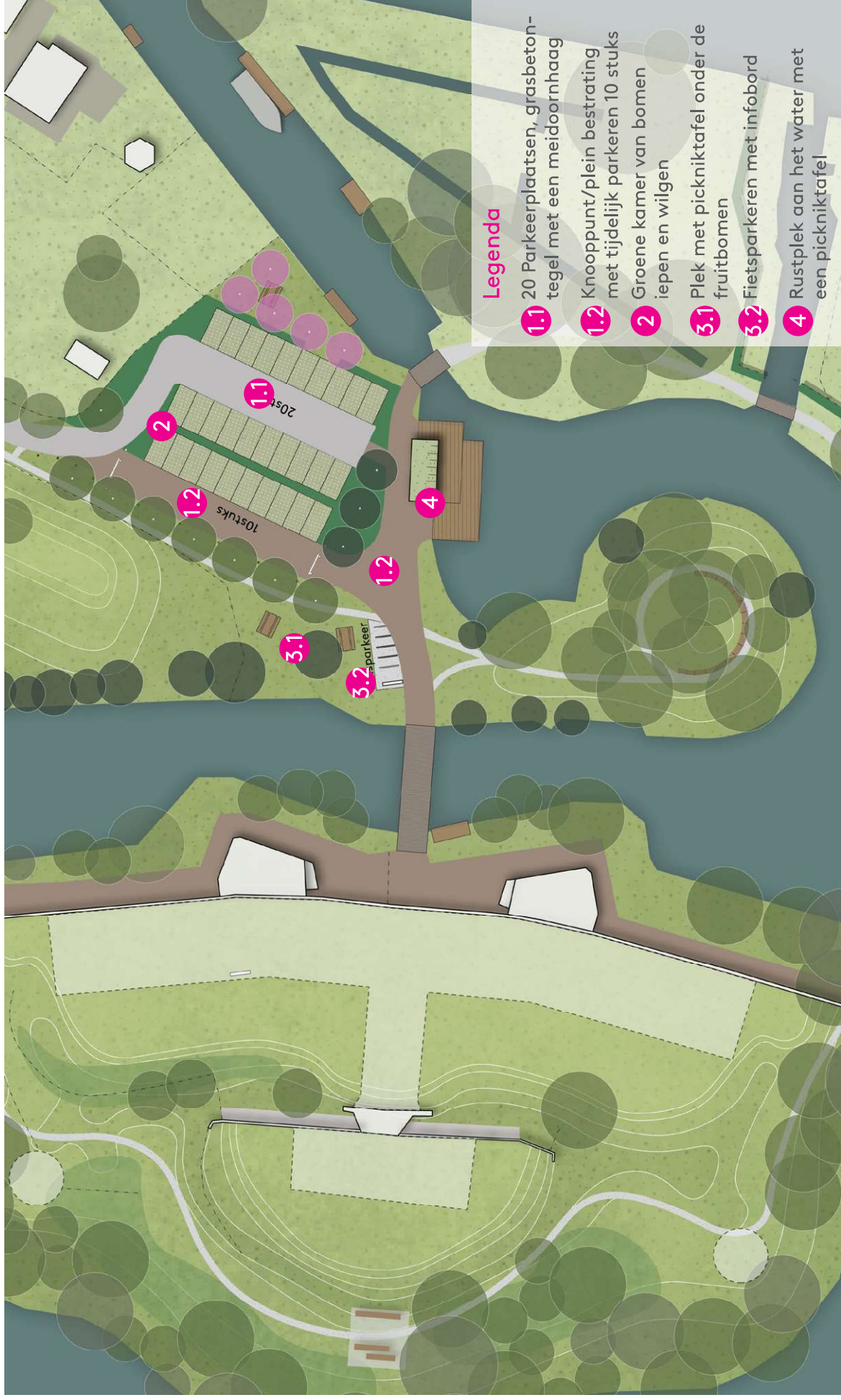
Rustpunt Slaperdijkweg

PLANKAART





Voorplein Fort Zuid



Voorstel AB Recreatieschap Spaarnwoude

Datum vergadering

Adviescommissie 30 oktober 2023
Dagelijks bestuur 23 november 2023
Algemeen bestuur 14 december 2023

Onderwerp

Natuurtuin in Park Vijfhuizen

Kernboodschap

Een groep bewoners uit het dorp Vijfhuizen heeft in 2022 vanuit de Dorpsvereniging het initiatief genomen om een deel van het Park Vijfhuizen aantrekkelijker te maken voor mens, plant en dier. Samen met de medewerkers van Spaarnwoude/RNH is het 'Ecologisch & recreatief plan Natuurtuin in Park Vijfhuizen' tot stand gekomen. Voor de realisatie van dit plan is medewerking en toestemming van Spaarnwoude nodig.

Het algemeen bestuur besluit

1. Kennis te nemen van het bewonersinitiatief (Dorpsvereniging) Vijfhuizen met een Natuurtuin in Park Vijfhuizen.
2. In te stemmen met het concept plan van het bewonersinitiatief en het voorliggende plan positief te waarderen. Verdere medewerking, toestemming en een financiële bijdrage zijn afhankelijk van haalbaarheid waaronder cofinanciering en de wijze waarop het beheer met behulp van vrijwilligers duurzaam is/wordt geregeld.
3. In te stemmen om te komen tot een haalbaar plan voor draagvlak, cofinanciering en beheer. Toekomstige kosten kunnen naar verwachting gedekt worden uit DO.
4. In te stemmen met inzet RNH en bedrijfskosten ad € 5.000 met dekking uit reserve investeringen SMG

Bestuurlijke achtergrond

- 13 juli 2023 AB in Programmabegroting 2024

Onderbouwing besluit

Het groen gemarkeerde terrein is het plangebied



Het plan voor de natuurtuin is als volgt: (uitleg en toelichting in de bijlagen)



Ad. 1 Aanleiding bewonersinitiatief

Het bestuur neemt met positieve waardering kennis van het bewonersinitiatief uit Vijfhuizen. Het toont de betrokkenheid vanuit de omgeving bij het park. Het park voorziet in een behoefte en draagt bij aan het leefmilieu van bewoners en aan de biodiversiteit. Bij de aanleg en herinrichting van Park Vijfhuizen lag de focus op het nationaal monument voor de slachtoffers van vliegramp MH17. Het resterende deel van het park is echter niet van minder maatschappelijk belang. Hier ligt de nadruk vooralsnog op extensief recreatief gebruik met veel ruimte voor natuurwaarden. Het huidige ontwerp en de inrichting zijn gebaseerd op het oorspronkelijke agrarische kavelpatroon in de Haarlemmermeer. De leegte, de verruiging van de percelen, het ontbreken van bomen en struiken en de beperkte gebruiksmogelijkheden maken dit deel van het park minder aantrekkelijk voor omwonenden. Uit het voorliggende initiatief en plan van de bewoners blijkt duidelijk de behoefte aan meer recreatieve gebruiksmogelijkheden én het streven naar meer biodiversiteit door meer groenstructuur, variatie en doelgericht ecologisch beheer.

Ad. 2 Haalbaar plan

De verankering van de projectgroep binnen de Dorpsvereniging Vijfhuizen is belangrijk voor het draagvlak voor dit initiatief onder de bewoners van het dorp. Er zijn immers meerdere doelgroepen en belangen die bediend (moeten) worden.

De haalbaarheid van dit plan staat en valt vooral met de betrokkenheid van bewoners bij het duurzame beheer én de financiering van realisatie en beheer. De ambities van de werkgroep zijn hoog en zullen de komende periode in de praktijk getoetst moeten worden. De medewerking en toestemming van het recreatieschap hangt af van de resultaten die de projectgroep bereikt. Een gefaseerde realisatie wordt aangemoedigd om daarmee de haalbaarheid te vergroten. Daarnaast ziet het recreatieschap graag dat er draagvlak is bij, en samenwerking ontstaat met de vrijwilligersgroep die zich inzet voor het

monument MH17. Dat geldt ook voor de beoogde educatieve ‘tuinen’ waarvoor samenwerking met één of meerdere lokale (basis)scholen wordt geopteerd. Voor een duurzaam beheer met behulp van vrijwilligers is ‘eigenaarschap’ een voorwaarde. Het recreatieschap staat open voor het “adopteren” van groen door omwonenden of maatschappelijke organisaties, mits dit niet ten koste gaat van de beleving en openbare toegankelijkheid. De intentie is dat bepaalde (grootschaligere) beheertaken bij het recreatieschap blijven en dat er enkel beperkte investeringen door Spaarnwoude nodig zijn.

Het recreatieschap is op verzoek van de projectgroep in 2023 (binnen begroting) begonnen met doelgerichte beheersing van de ongebreidelde groei van distels en zal daar in 2024 mee doorgaan, zo mogelijk gecombineerd met het gefaseerd maaien van de percelen. In samenwerking met Bee Heroes wordt gestreefd naar meer variatie. Kortom, een attractiever terrein.

Het recreatieschap hecht in dit initiatief aan afstemming en goede samenwerking met de gemeente Haarlemmermeer. De gemeente kan dit initiatief namelijk in een bredere (maatschappelijke) context plaatsen, waarmee het draagvlak bij omwonenden kan worden versterkt. Dit initiatief biedt wellicht (ook) mogelijkheden om gemeentelijk beleid of gemeentelijke ambities ‘dichterbij te brengen’ en uit te voeren. En de gemeente zal als bevoegd gezag wellicht toestemming moeten geven voor het uitvoeren van bepaalde aanleg- en inrichtingswerkzaamheden.

Het project wordt ook ondergebracht bij de Regiodeal MRA West Beter in Balans teneinde de cofinanciering te vergemakkelijken.

Ad 3. Inzet RNH

In de initiatieffase is de inzet van RNH ad hoc geregeld. Nu het project steeds meer vorm gaat krijgen, is het gewenst de uren een concrete invulling te geven.

Risico's besluit

Indien u instemt met dit voorstel:

- Zal de projectgroep ‘Natuurtuin in Park Vijfhuizen’ de werkzaamheden continueren en in het eerste kwartaal van 2024 een concreet voorstel voor medewerking, toestemming en financiering voorleggen.
- Ontstaat er perspectief om een recreatief en ecologisch aantrekkelijker deel van Park Vijfhuizen te realiseren.

Indien u niet instemt met dit voorstel:

- Blijft de bestaande situatie gehandhaafd en zal de projectgroep haar werkzaamheden waarschijnlijk staken of opschorten.

Bijdrage aan schapsdoelen

- ☒ Meer biodiversiteit
- ☒ Betere spreiding recreanten
- ☒ Breder recreatief aanbod
- ☒ Meer sociale betrokkenheid
- ☒ Meer participatie

Financiële onderbouwing

Financiële consequenties: (J) zie tabel hieronder

Toelichting: (N)

Financiële onderbouwing

LASTEN					
Programma	Taakveld	2023	2024	2025	2026
Inrichting & ontwikkeling (progr. 1)	15710-01		5.000		
Totaal			5.000		

Communicatie

Relatie met speerpunt(en) communicatiestrategie 2021-2025

- ☐ Ontwikkelen en uitvoeren social media strategie
- ☐ Organiseren van issuemanagement
- ☒ Participatie als vast onderdeel van ontwikkelingen
- ☐ Uitvoeren onderzoeksprogramma communicatie
- ☒ Ontwikkelen, vastleggen en uitwerken van de gebiedsidentiteit (het basisverhaal)
- ☐ Versterken samenwerking ondernemers(verenigingen) en regionale marketingorganisaties

Communicatiemiddelen

- ☐ Bestuursmededeling
- ☐ Nieuwsbrief
- ☐ Actieve externe berichtgeving via persbericht, website, social media
- ☐ Publiceren op Overheid.nl
- ☐ Anders
- ☐ Geen

Participatie

Deelnemerschap (gemeentelijke of provinciale afdelingen / bestuurlijke afstemming):

Een deel van de gemeenteraad van Haarlemmermeer is door de bewoners ter plaatse geïnformeerd over dit plan tijdens een buitengewone raadsvergadering op 15 juni 2023, en de ins en outs van het plan zijn besproken met de wijkmanager van de gemeente.

Stakeholders binnen gebied:

Voor inbreng van dit voorstel is samengewerkt met de projectgroep Natuurtuin in Park Vijfhuizen, onderdeel van de Werkgroep Duurzaamheid & Biodiversiteit van de Vereniging Dorp Vijfhuizen. Tevens heeft er afstemming plaatsgevonden met Bee Heroes, een initiatief van Kunstfort Vijfhuizen

Stakeholders buiten gebied:

Hoogheemraadschap Rijnland is geïnformeerd over het plan

Planning (voorlopig concept)

Q4 2023 – Afronding planvorming Natuurtuin in Park Vijfhuizen
 Q4 2023 – Overleg en afstemming met gemeente Haarlemmermeer
 Q4 2023 - Afstemming plan met Dorpsraad en draagvlak binnen dorp Vijfhuizen (doorloop in Q1 2024)
 Q4 2023 - Voorbereiding aanvragen cofinanciering bij derden (fondsen, subsidies)
 Q1 2024 – Voorstel besluitvorming door Spaarnwoude
 Q2 2024 – Voorbereiding uitvoering eerste inrichtingsmaatregelen
 Q2 2024 – Planten van bomen en struiken (onder voorbehoud van mogelijkheden)
 Q3 2024 – Uitvoering (eerste) inrichtingsmaatregelen - grondwerk

Bijlagen

1. Ecologisch en Recreatief Plan Natuurtuin in Park Vijfhuizen (sept. 2023)
2. Inrichtingsvisie – plankaart Natuurtuin in Park Vijfhuizen (aug. 2023)
3. Moodboard Natuurtuin in Park Vijfhuizen (sept. 2023)

Datum vaststelling conceptvoorstel in uitvoeringsorganisatie

Gebiedsteam 2 oktober 2023
 MT 6 november 2023

Advies van adviescommissie en besluit van dagelijks bestuur

Het AC adviseert het voorstel te agenderen voor het DB.

Het DB besluit het voorstel te agenderen voor het AB.

Behandelaar

Afdeling Beheer, Michael Omvlee, projectleider

Akkoord RNH

Akkoord programmamanager Elise Bos Eyssen
 In overleg met directeur Jos Gilliam

Akkoord bestuursbureau

Akkoord bestuurssecretaris Marloes Gankema

Ecologisch & Recreatief Plan Natuurtuin in Park Vijfhuizen

versie 2.2



Oktober 2023,

Projectgroep Park Vijfhuizen

INHOUDSOPGAVE

1. Aanleiding	3
2. Initiatief en ambities	3
3. Plangebied – kaders	4
4. Plangebied – doelen	5
5. Plangebied – kenmerken	5
6. Gefaseerde aanleg en inrichting	10
7. Projectorganisatie en verantwoording	11
8. Kostenindicatie	12
Bijlage 1: Voorlopige planning	14
Bijlage 2: Subsidiemogelijkheden	16
Bijlage 3: Foto impressie maart/april 2023	19
Bijlage 4: Foto impressie Bee Heroes veld	20
Bijlage 5: De grondslag	21
Bijlage 6: Distelbeheer	23

1. Aanleiding

Park Vijfhuizen is eigendom en in beheer van recreatieschap Spaarnwoude. Het park geniet bekendheid door het nationale monument MH17 dat in 2016-2017 onder hoge druk tot stand is gekomen.

“Het Nationaal Monument MH17 is een bijzonder landschapsobject dat de herinnering aan de 298 slachtoffers levend wil houden. In de parkachtige oase zijn 298 bomen geplant in een groen lint ter nagedachtenis aan slachtoffers; voor elk slachtoffer één.” (bron: <http://www.monumentmh17.nl/>)



Bewoners van Vijfhuizen zijn blij met het park, met de speeltuin, het Bee Heroes veld, het MH17 monument en de waterpartij. Door de verbinding van het park met de Plesmanhoek en het Haarlemmermeerse bos zijn de mogelijkheden voor recreatief gebruik fors toegenomen. Toch valt er nog wat te wensen...

Het noordelijk gelegen parkdeel –hierboven in rode cirkel- ligt dicht bij een woonwijk en vormt met het MH17 monument een schril contrast. Het is destijds in samenwerking met de gemeente tot stand gekomen waarbij bewust is gekozen voor een open uitstraling. Dit deel bestaat derhalve uit een relatief sober ingericht polderlandschap. Het is er vooral leeg en winderig, de percelen worden doorsneden door watergangen en wandelpaden. De begroeiing is hier eentonig, er is veel gras met af en toe een boom en weinig bloemen en planten, behalve rond het MH17 monument. Grote delen zijn sterk verruigd en maken een verwaarloosde indruk. De bodem is erg voedselrijk, delen zijn overwoekerd met Akkerdistels. De distels hebben zich in de afgelopen jaren steeds verder over het park verspreid. In het hele park loopt de biodiversiteit terug, ook rondom het MH17 monument. Bomen, bloemen en struiken worden gemist.

Kortom, we zien graag dat ook dit deel een parkachtige karakter krijgt met meer ruimte voor recreatief gebruik én meer biodiversiteit; betere omstandigheden voor mens, dier en plant!

2. Initiatief en ambities

Enkele bewoners hebben in 2022 het initiatief genomen om een plan te maken waarmee dit deel van Park Vijfhuizen aantrekkelijker wordt en meer waarde krijgt. Want hier geldt: **1+1=3**

Het bewonersinitiatief is ondergebracht bij de werkgroep Duurzaamheid en Biodiversiteit van de dorpsvereniging Vijfhuizen. Het plan bestaat grofweg uit het toevoegen van inrichtingselementen zoals fruitbomen, struiken, poelen, natuurvriendelijke oevers en bloemen en planten. Vervolgens hebben de initiatiefnemers de ambitie om met vrijwilligers uit het dorp een onderhoudsgroep te mobiliseren waarmee het nieuwe karakter door beheer en onderhoud in stand blijft.

Door een andere inrichting en beheer wordt het park aantrekkelijker, is er meer te beleven en te doen. Er ontstaat meer ruimte voor planten, dieren en recreatief gebruik. Bovendien draagt realisatie van het plan bij aan de reductie van CO₂, een schonere lucht, waterberging, natuureducatie, ontmoeting en gemeenschapszin.

3. Plangebied - kaders

In onderstaand bovenaanzicht is het groen gemarkeerde vlak het plangebied. Samen met de aangrenzende delen vormt dit Park Vijfhuizen. Naast het terrein met het monument voor MH17, ligt zuidelijk van het plangebied een waterrijk en natuurlijk terrein dat een fysieke en visuele afscherming vormt voor het plangebied in de richting van de Driemerenweg.



Voor het plan geldt dat het rekening moet houden met de volgende kaders –uitgangspunten en randvoorwaarden– van het recreatieschap Spaarnwoude:

- ❖ De balans van het park met de openheid van de polder moet bewaard blijven
- ❖ Het park moet één geheel blijven, het plan moet passen in het gehele ontwerp
- ❖ Het MH17 monument moet toonaangevend blijven, beplanting mag niet dominant zijn
- ❖ Onder de hoogspanningspalen mogen geen bomen staan
- ❖ Het gehele park blijft openbaar toegankelijk, ook voor honden (al dan niet aangelijnd)
- ❖ Recreatief gebruik is en blijft belangrijk, kansen om deze te versterken en in aard en mogelijkheden uit te breiden worden toegejuicht mits dit op natuurinclusieve wijze gebeurt
- ❖ Inpassing en afstemming ten aanzien van het Bee Heroes veld
- ❖ Ecologische en duurzaamheidsaspecten:
 - ✓ Streven naar meer verscheidenheid aan *inheemse* en *ingeburgerde* bloemen, bomen en planten i.c. vergroten van de biodiversiteit;
 - ✓ extensief gebruikte grasvegetatie om het MH17 veld heen wordt minder intensief gemaaid waardoor grotere soortenrijkdom ontstaat;
 - ✓ grasvlakken worden door middel van het zgn. ‘sinusmaaien’ beheerd;
 - ✓ zonering van gebruik (intensief-extensief) draagt bij aan de beleving van bezoekers en aan de benodigde rust voor natuur;
 - ✓ streven naar meer natuurvriendelijke oevers;
 - ✓ er wordt geen gif gebruikt;
 - ✓ het plangebied moet robuust en efficiënt kunnen worden beheerd. Praktisch gezien betekent dit dat watergangen goed bereikbaar zijn voor onderhoud (obstakelvrij schouwpad) en dat maaimachines effectief kunnen worden ingezet. Het moet ook voor vrijwilligers ‘behapbaar’ zijn.
- ❖ De financiële middelen van het recreatieschap om bij te dragen aan de realisatie van het plan zijn beperkt. Realisatie en uitvoering van werkzaamheden ter plaatse mag uitsluitend na verkregen toestemming van het recreatieschap. Zij kan hier voorwaarden aan verbinden.
- ❖ Het verkrijgen van additionele financiële middelen verdient de voorkeur. Met name daar waar het plan kan bijdragen aan doelstellingen van andere overheden en instanties zoals gemeente Haarlemmermeer, provincie Noord-Holland en Hoogheemraadschap Rijnland. Maar ook de betrokkenheid en evt. bijdrage van andere maatschappelijke organisaties is een pré waaronder NMCX en Meer Groen.
- ❖ De bewoners dragen “in natura” hun steentje bij aan het beheer en onderhoud na uitvoering van (delen van) het plan. Waar mogelijk kan worden aangesloten en/of samengewerkt met de groep die betrokken is bij het MH17 monument. Het recreatieschap onderhoudt de basisinrichting, het ‘vlakgroen’.

4. Plangebied - doelen

Vanuit de eigen ambities en rekening houdend met de kaders van het recreatieschap, heeft de projectgroep voor het plangebied zich ten doel gesteld:

- (a) Een aantrekkelijk ingericht natuurlijk park met recreatieve gebruiksmogelijkheden in het vlakgroen;
- (b) de beplanting is duidelijk afwijkend van het MH17 monument en de rest van het park. Het verkrijgt daarmee een eigen karakter en verrijkt het park als geheel;
- (c) het park blijft openbaar en toegankelijk voor iedereen;
- (d) het Bee Heroes veld wordt weliswaar fors kleiner maar is integraal onderdeel van het plan;
- (e) het beheer van de ruige percelen is de eerste periode gericht op terugdringing en beheersing van de distels;
- (f) het plangebied wordt verrijkt met bomen, struiken en planten; het zorgt voor meer biodiversiteit en draagt bij aan de reductie van CO₂ ;
- (g) het plan helpt in het verbinden van mensen -met elkaar, op basis van vrijwilligheid- zorgen voor de terreinen, gezamenlijke plukdag, een ontmoetingsplek in de boomgaard, interactie en genieten van de natuur. Er wordt samenwerking gezocht met het Kunstfort, waarbij kunstenaars bezig gaan met ecologie en kunst;
- (h) creëren van een plek voor jong en oud (bijv. door met je kleinkind naar “jouw” appelboom te lopen), die ook te gebruiken is voor (natuur)educatie door de scholen erbij te betrekken, educatieve borden te plaatsen en/of excursies te organiseren.

5. Plangebied – kenmerken

Langs de rand met de woonwijk is een natuurlijk speelterrein ingericht (SP). Dit maakt geen deel uit van het plangebied. Het aangrenzende lege parkdeel wordt hoofdzakelijk gebruikt door omwonenden om de hond uit te laten of om de benen te strekken ('ommetje'). Het speelterrein wordt veelvuldig gebruikt door de kinderen uit de wijk.



Het middelste perceel (P2) is gedurende 9 jaar (2013-2022) volgens ecologische principes beheerd door Bee Heroes (www.beeheroes.nl), een meerjarig ecologisch project van het Kunstfort Vijfhuizen. Vanaf 2023 wordt nog slechts 1/3^e deel van dit perceel door Bee Heroes beheerd. Als gevolg van dit ecologische beheer is de variatie en soortenrijkdom hier beduidend hoger dan op de omliggende percelen. Mede door het uitgevoerde beheer is op de percelen P1 en P3 in de laatste jaren onbedoeld een explosie van distelgroei ontstaan. Deze soort is dermate overheersend geworden dat het andere soorten verdringt en onderdrukt. Dit gaat ten koste van de variatie, gewenste biodiversiteit en de aantrekkelijkheid van het park.

Het plangebied is opgedeeld in 3 percelen:

- P1 – 1 hectare incl. verharding/paden
- P2 – 0,4 hectare
- P3 – 0,4 hectare

Langs P3 ligt een verhard wandelpad. Tussen P1 en P2 loopt eveneens een verhard wandelpad. Tussen P2 en P3 ligt een brede watergang met natuurlijke oevers. Alle genoemde percelen zijn vanaf een verhard pad bereikbaar en toegankelijk. Bij betreding van de percelen (in maart) valt op dat de percelen goed toegankelijk zijn. Niet te nat of te zompig. Er is sprake van een redelijk goede ontwatering en afwatering. Tegelijkertijd is de vegetatie wat ruig, zijn de percelen oneffen (niet egaal), en ontbreekt een (natuurlijk) pad. Het is dus vooral kijkgroen en nodigt niet uit om er doorheen te lopen.

De mate van aanwezige distels (restanten van vorig jaar en zichtbare rozetten) vormt een belemmering voor de gewenste variatie en biodiversiteit. Hoewel distels belangrijke waardplanten zijn met een rijke schakering aan insecten en vogels, is er nu sprake van een dominante eenvormigheid die met gerichte maatregelen beheerst moet worden. Zonder uitvoering van gerichte beheermaatregelen nemen de distels nog meer de overhand, daalt de soortenrijkdom, en ondervindt de agrarische omgeving ook de negatieve effecten van de verspreiding van distels.

N.B.: Het plangebied ligt buiten de begrenzing van het Nationaal Natuur Netwerk (NNN).

In samenspraak met de projectgroep heeft de landschapsarchitect van het recreatieschap het plan gevisualiseerd in onderstaande visieschets:



Elk van de drie N-oost/Z-west georiënteerde percelen (P1, P2 en P3) krijgt een eigen karakter.

P1: Dit grootste perceel krijgt het karakter van een boomweide of boomgaard, bestaande uit tientallen fruitbomen omringd door struweel/struiken/boschage. In het middelste open deel is ruimte voor een pluktuin of akkertje met (bol)gewassen, bloemen en planten. Het perceel verkrijgt met de boschages een half open en beschut karakter, het krijgt meer menselijke maat en wordt aantrekkelijker om recreatief te benutten, er valt meer te beleven. Naast typische fruitbomen als appel en peer wordt ook gedacht aan het planten van pruimen- en walnotenbomen.

De struweelranden (singels) zijn maximaal 4 meter hoog en 3,5 m breed, en geven de bomen de benodigde beschutting. Ze bestaan uit lage inheemse besdragende struiken, zoals hazelnoot of lijster- en vlierbes of andere besdragende struiken. In deze windsingels worden ook voor bestuivers en vogels waardevolle struiken zoals vuilboom, sleedoorn en rode kornoelje toegevoegd worden. In en tussen de boomgaarden wordt gras ingezaaid, met "biodivers" zaadmengsel.

P2: In het middelste perceel (P2) staat de natuur centraal, hier krijgt de natuur alle ruimte. Rust is hier belangrijk voor planten en dieren. Dit perceel is daarom beperkt toegankelijk voor bezoekers (wandelaars, geen honden). Op dit perceel wordt maximaal ingezet op het creëren van overgangssituaties (gradiënten), afwisselend hoog-laag en 'droog en nat', waaronder steilwandjes. Het omringende water wordt meer verbonden en verweven met het perceel. De strakke oever wordt deels veranderd naar een natuurvriendelijke oever met een flauw oplopend talud. Waar mogelijk kunnen kronkelige inhammen de randlengte fors vergroten. Daarnaast worden poelen gegraven die belangrijk zijn voor amfibieën. Op delen van P2 kunnen wilgen, elzen, berken en andere houtige gewassen spontaan groeien. Ze zijn belangrijk voor de afwisseling van typen leefgebieden voor planten en dieren. Het Bee Heroes veld blijft in stand (1/3 deel van P2), gericht op een weelderige bloei en groei van flora voor tal van insecten. Het betekent dat het beheer en onderhoud van 2/3 van het perceel voornamelijk gericht is op de instandhouding van de variatie aan leefmilieus (gradiënten).

P3: Het derde perceel wordt benut als 'kweektuin' voor eetbare kruiden en groenten, of voor zaden en/of bolgewassen die geoogst worden voor toepassing in de directe omgeving. Hier kunnen ook vaste planten opgekweekt worden voor het MH17 monument. Minstens zo belangrijk is het educatieve aspect dat hiermee verbonden is. Het succes

van deze moderne ‘volkstuin’ staat of valt met de betrokkenheid en de inzet van omwonenden. Bij voorkeur wordt hier (ook) invulling gegeven aan ‘schooltuinen’ voor het primaire onderwijs.

In de basisstructuur blijven de bestaande verharde paden gehandhaafd. Waar mogelijk worden de watergangen verbreed en van (meer) natuurvriendelijke oevers voorzien met een flauw oplopend talud aan tenminste één van de oeverkanten. Het recreatieve gebruik is geconcentreerd op de verharde wegen en paden en de percelen P1 en P3.

Op P1 en P3 kan een secundair padenpatroon worden aangelegd door bijvoorbeeld paden te maaien of van houtsnippers te voorzien. Op P2 wordt bij voorkeur geen herkenbaar padenpatroon aangelegd. Hier kan door extensief gebruik eventueel een laarzenpad ontstaan. Voor de vereiste rust, het weren van honden en de extensieve betreding van P2 moet wellicht worden overwogen om langs het verharde pad een (houten) hekwerk aan te brengen.

Omdat het recreatieve gebruik zich concentreert op P1 en P2 worden hier enkele robuuste zitbankjes en/of picknicksets geplaatst. Van de bezoekers wordt verwacht dat ze hun afval weer meenemen, er worden derhalve geen afvalbakken geplaatst. Open vuur is verboden. Met name P1 wordt aantrekkelijk als informele ontmoetingsplaats voor jong en oud. De kans op overlast door ‘hanggroepen’ is aanwezig en moet tijdig gesignaleerd, onderkend en aangepakt worden. Daar spelen omwonenden en toezichthouders van recreatieschap en gemeente een wezenlijke rol in.

Bodem als basis

In de bijlage is een specificatie van de bodemopbouw in het plangebied weergegeven. De bodem is letterlijk de basis voor de (on)mogelijkheden voor bomen, struiken en planten. Het gaat hier om *kalkarme leek-/woudeerdgronden*, ook wel *zeekleigrond met een minerale eerdlaag* genoemd. De percelen zijn vele decennia landbouwkundig gebruikt en verrijkt met meststoffen. Dat verklaart ook de explosie aan (eenvormige) ruigtekruiden.

De vegetatie die ‘van nature’ bij dit type bodem past behoort tot de groep *Elzenrijk Essen-lepenbos* en het *Ruigt Elzenbos*. Beide ‘gemeenschappen’ horen bij vochtige omstandigheden. Door de relatief goede ontwatering is de bodem ook geschikt voor soorten uit het (droog) *Essen-lepenbos* en *Abelen-lepenbos*.

De onderstaande tabel geeft aan welke soorten bomen, struiken en planten voor deze grondslag geschikt zijn, ‘het goed doen’ en zich hier spontaan kunnen vestigen:

Potentieel Natuurlijke Vegetatie (PNV)	<u>Elzenrijk Essen-lepenbos & Ruigt Elzenbos (vochtig)</u>	<u>Essen-lepenbos & Abelen-lepenbos (droog)</u>
Bomen	Gewone es, iep, zwarte els, schietwilg, kraakwilg en zomereik, soms zachte berk	Gladde iep, gewone es, gewone esdoorn, zomereik, zwarte els, witte abeel, grauwe abeel, (witte) paardenkastanje, zoete kers, zomerlinde, Spaanse aak, kraakwilg
Struiken	Eenstijlige meidoorn, hazelaar, vogelkers en kornoelje. Gewone vlier, aalbes, zwarte bes, Gelderse roos, grauwe wilg, amandelwilg, katwilg, kardinaalsmuts en sleedoorn	Gewone vlier, kardinaalsmuts, aalbes, eenstijlige meidoorn, hazelaar, gewone vogelkers
Kruiden	Fluitenkruid, klimop, framboos, braam, dauwbraam en framboos moerasspirea, gewone engelwortel, hop, rietgras, hennegras, gele lis, kruipende boterbloem, watermunt, penningkruid, grote wederik, echte valeriaan, groot springzaad, scherpe zegge, oeverzegge, moeraszegge, gele lis, dotterbloem, grote brandnetel, Koninginnenkruid, moesdistel	Bosanemoon, knopig helmkruid, bosandoorn, look-zonder-look, kraailook, maarts viooltje, winterpostelein, gewoon speenkruid, geel nagelkruid, klimopereprijs, fluitenkruid, robertskruid, dagkoekoeksbloem, kamperfoelie <i>Stinzenvariant:</i> bolgewassen als wilde hyacint, bosgeelster, vingerhelmbloem en gewone en knikkende vogelmelk, gevlekte aronskelk, Italiaanse aronskelk, sneeuwkllokje, holwortel

Omdat we hier te maken hebben met goed ontwaterde percelen en een verstoorde bovengrond als gevolg van langjarig landbouwkundig gebruik, is het bovenstaande zeker niet maatgevend en is meer maatwerk mogelijk.

Belangrijk om te vermelden is dat er voor vergroting van de biodiversiteit meer variatie in biotopen gerealiseerd moet worden. Dat wil zeggen: meer afwisseling in bijvoorbeeld de hoogte van het maaiveld, (grond)water, bezonning/schaduw etc. We spreken in dit kader ook wel over het afwisselend toepassen van ‘droge en natte bouwstenen’. Naarmate er meer zogeheten gradiënten (overgangsmilieus) ontstaan zal de biodiversiteit toenemen.

De uitgangssituatie kan ten behoeve van de biodiversiteit sterk worden verbeterd door de voedselrijke bovenlaag te verwijderen. Hier is bij de aanleg en inrichting niet voor gekozen. Het is namelijk een relatief dure maatregel. In de huidige situatie kan worden overwogen om de bovenlaag pleksgewijs alsnog weg te schrapen en deze grond voor steilwandjes te gebruiken of om meer reliëf in het maaiveld aan te brengen. Verstoring van de bodem leidt aanvankelijk wel tot meer ongewenste distelgroei.

Eén van de pijlers van het plan is het aanbrengen van fruitbomen. Deze stellen specifieke eisen aan de bodem en het grondwaterpeil. (*Kalkrijke*) *Woudeerdgronden* zijn normaliter zeer geschikt voor fruitbomen. Het plangebied voldoet tot op zekere hoogte aan deze eisen, met dien verstande dat het hier van nature om *kalkarme* gronden gaat. Fruitbomen verlangen een voedsel- en ietwat kalkrijke bodem (pH van ca. 6). De grond mag zeker niet te zurig zijn. Nader onderzoek naar de zuurgraad (kalkrijkdom) van de bodem en de (jaarrond) fluctuaties van het grondwaterpeil zijn nodig om tot een juiste afweging te komen. Waar nodig zal de standplaats van fruitbomen worden verbeterd door gericht te bemesten, bekalken en/of door het aanbrengen van geschikte grond.

Natuur & Biodiversiteit

Naast meer mogelijkheden voor recreatief (mede)gebruik, ligt de focus van het plan op versterking van de aanwezige natuur en meer biodiversiteit. Vanwege de intrinsieke waarde van de natuur, maar dit komt ook de aantrekkelijkheid, het gebruik en beleving van het park ten goede. Daarmee ontstaat meer evenwicht in het gehele park Vijfhuizen: waar het monument voor MH17 vooral uit strak architectonisch cultuurgroen ('land-art') bestaat, ligt in dit parkdeel het accent op de organische en natuurlijke vormen ('land-nature').

Doelsoorten

Bij de inrichting van de percelen gaat de aandacht specifiek uit naar de volgende doelsoorten:

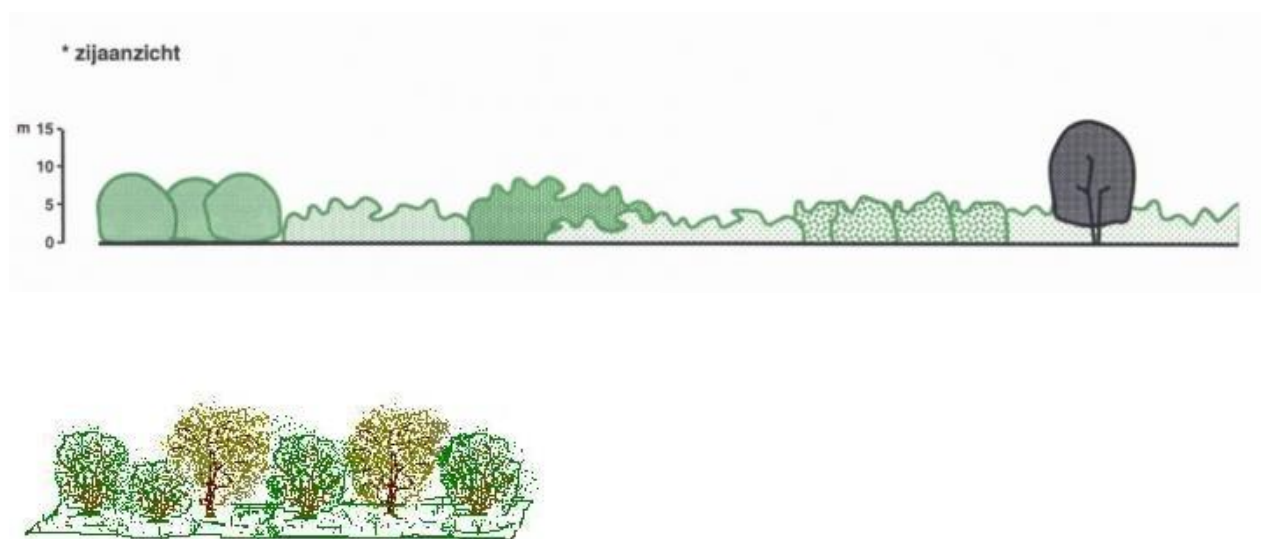
- Bijen en vlinders
- Marterachtigen en kleine zoogdieren
- Kleine amfibieën
- Zaad- en bes etende zangvogels

Doelsoorten	Bijen en vlinders	Marterachtigen en kleine zoogdieren	Kleine amfibieën	Zangvogels
<i>voorwaarden</i>	voldoende voedsel en nest-, schuil- en rustgelegenheid; specifieke waardplanten (tevens voedselbron!) bijen: geschikte grond!	lijnvormige elementen om zich te verplaatsen; schuilgelegenheid en voortplantingsbiotoop; voedsel o.a. muizen	Water: voldoende geschikt water als voortplantingsbiotoop. Diepte water is kritisch; Rust; pH water: 4-6 Afwezigheid grote vissen Land: schuilgelegenheid	voldoende voedsel, rustplaatsen en nestgelegendheid
<i>inrichting</i>	Kruidenrijk gras en bloeiende planten aanwezig vanaf het vroege voorjaar tot het late najaar dode takken (rillen), hagen, rommelhoekjes kale steilwandjes (bijen) gericht op de zon	Brede en hoge hagen, heggen, rillen en stapels takken, struweel; met daarnaast een brede strook (> 3 meter) met ruige kruiden of gras Broedhopen van maaisel	Water: stilstaand, of hooguit zwak stromend water; voldoende zonlicht. Poel met minimale doorsnede van 20 meter Land: kruidenrijke vegetatie + hagen, heggen, boomvormers Beperken toegang	Maximale variatie, met grote verscheidenheid aan struiken, bomen en rommelhoekjes en water om te drinken Restrictief maaien vóór de winter i.v.m. zaad Besdragende heesters en struiken o.a. in hagen en heggen
<i>beheer</i>	Rottend fruit en plantenresten in najaar laten liggen; Sinusbeheer – gefaseerd maaien met variatie in hoogte, tijd en plaats	Snoeien (en maaien) buiten de 'kraamperiode' d.w.z. alleen in periode 1 sept.-15 mrt. Snoeien in organische vormen (glooiingen)	Overmatige plantengroei en kroos verwijderen; Idem voor opgaande struiken en bomen langs de poel; Rust in winter (slaaperperiode)	Geen beheeractiviteiten in periode 15 maart tot 15 juni;; periode aanpassen aan omstandigheden evt. snoeien na afrijpen bessen/vruchten
<i>soorten</i>	Brandnetel: Kleine Vos, Dagpauwoog, Landkaartje, Atalanta	Bunzing, Wezel, Hermelijn; secundair: muizen, konijnen en hazen	Kikkers, salamanders en padden	Mezen, vinken, lijsters, merels, spreeuwen, roodborst, winterkoninkje

Vertaald naar het plangebied betekent dit:

- a) Behouden deel Bee Heroes met diversiteit kruidachtige meerjarige planten;
- b) Struweel en hagen zijn breed en hoog en bevatten een mix aan besdragende en bloeiende struiken in het voorjaar. Voorkeur voor type 'Zeeuwse haag'. Basis: eenstijlige meidoorn, sleedoorn, hondsroos en liguster; bijmenging van vlier, egelantier en vuilboom is mogelijk. De hagen worden organisch gesnoeid (dus niet strak)
- c) Langs het struweel en de hagen ligt een minimaal 3 meter brede strook van kruidenrijk gras die 1x per jaar wordt gemaaid; maaisel wordt niet afgevoerd
- d) In de boomgaarden inzetten op het laten ontwikkelen van bloemrijk grasland, met afhankelijk van hoe het groeit inzet op tweemaal gefaseerd maaien met de laatste maaibeurt in oktober. Maaisel eerste keer afvoeren, tweede keer niet??
- e) Voor nestgelegenheid bijen de vrijkomende grond voor aanleg natuurvriendelijke oevers en paddenpoelen gebruiken voor het aanleggen van steilrandjes en af en toe dit weer kaal maken.
- f) Zorgen voor rommelhoeken waar dode takken en stammen liggen en staan (takkenrillen). En ruimte voor brandnetels.
- g) Gevallen fruit zoveel mogelijk laten liggen.
- h) Snoeiwerkzaamheden bij voorkeur pas in voorjaar, vanwege schuilgelegenheid.

Principes van een Zeeuwse haag:



Voorbeelden van een Zeeuwse (losse) haag



6. Gefaseerde aanleg en inrichting

Het plangebied wordt modulair opgebouwd en kan op deze manier in fases worden gerealiseerd. Het is een groeimodel, dat moet passen bij de mogelijkheden van omwonenden en het recreatieschap.

De projectgroep is zich bewust van haar eigen gelimiteerde mogelijkheden en die van het recreatieschap, de gemeente en andere partijen en instanties. Omdat het plan eenvoudig opgedeeld kan worden in deelplannen (per perceel en/of deel van een perceel) wordt gekozen voor een modulaire aanpak. Beschikbare financiering, “mankracht” en samenwerking met benodigde partijen en instanties bepalen uiteindelijk de reikwijdte en het tempo van de uitvoering van het plan. Een gefaseerde en modulaire aanpak past daarom goed bij de ambities en mogelijkheden van de projectgroep.

Distels beheersen en reduceren

Hoewel akkerdistels belangrijke waardplanten zijn voor vlinders en andere insecten, vormen de hoeveelheid distels en de eenvormigheid een belemmering voor het beoogde recreatief gebruik en de biodiversiteit. Het is daarom zaak om de explosieve groei van akkerdistels te beteugelen en waar mogelijk terug te dringen. In samenspraak met het recreatieschap is besloten om de distels in de komende jaren (2023-2024) gericht te reduceren. De grotere distel ‘haarden’ bevinden zich met name op P1 en P3. Hier streeft het recreatieschap door meerdere keren per jaar ‘maaïen én afvoeren’ naar reductie van het aantal distels.

Omdat het aantal distelhaarden op P2 beduidend minder is, kan hier door middel van het gericht (handmatig) uitsteken van planten doelgericht worden gewerkt aan beheersing van akkerdistels. Dit is duidelijk het effect van het arbeidsintensieve ecologische beheer door Bee Heroes. Samen met de vrijwilligers van Bee Heroes en andere vrijwilligers wordt daarom getracht de akkerdistels op P2 handmatig te beteugelen.

N.B.: De praktijk leert dat het terugdringen van explosieve groei van akkerdistels niet eenvoudig is. Mocht het gewenste resultaat uitblijven, dan zal de projectgroep met het recreatieschap naar een passende oplossing zoeken. Omdat akkerdistels zich verspreiden door “vegetatieve vermeerdering” (ondergronds via wortels) moet het frezen van het maaiveld te allen tijde worden voorkomen.

Grondwerk

De verwachting is dat het benodigde grondwerk beperkt kan blijven tot perceel P2. Het gaat dan om het breder maken en vergraven van de centrale watergang, en het realiseren van poelen. De vrijkomende grond kan ter plekke op P2 worden verspreid om hoog-laag gradiënten te creëren, of –afhankelijk van de kwaliteit– worden gedeponeerd op P1 of P3 ten behoeve van de groeiplaats van bomen en struiken.

Voorlopig stappenplan

Het beoogde contract waarmee we gaan werken is een bruikleenovereenkomst van 5 jaar tussen het recreatieschap en de dorpsvereniging. Zoals aangegeven gaan we het park modulair opbouwen. De plek moet een leuke plek zijn voor vrijwilligers om in te werken, dus de hoeveelheid werk moet haalbaar zijn en inhoudelijk interessant, mogelijk ook door het aanbieden van trainingen voor de vrijwilligers. De modulaire opbouw geeft ook gelegenheid het park stap voor stap aan te leggen, mede op grond van de verkregen financiële middelen.

In Bijlage 1 is een (voorlopige) planning van de projectwerkzaamheden opgenomen, “met de kennis van nu”.

Grofweg bestaande te nemen stappen uit :

Stap 1 (2023-2024)

- Distelvrij maken van het veld en het egalitair maken van de grond.
- Verkleinen van het Bee Heroes deel en het overzetten van de planten.
- Voorbereidingen voor aanleg, zowel technisch als qua communicatie (draagvlak) en operationeel (vrijwilligers).
- Contacten leggen met potentiële geldschieters

Stap 2 (2^e helft 2024)

- Uitvoeren grondwerk en graafwerkzaamheden
- Aanplanten Zeeuwse haag

Stap 3 (2025 en 2026)

- gefaseerde aanleg van boomgaard

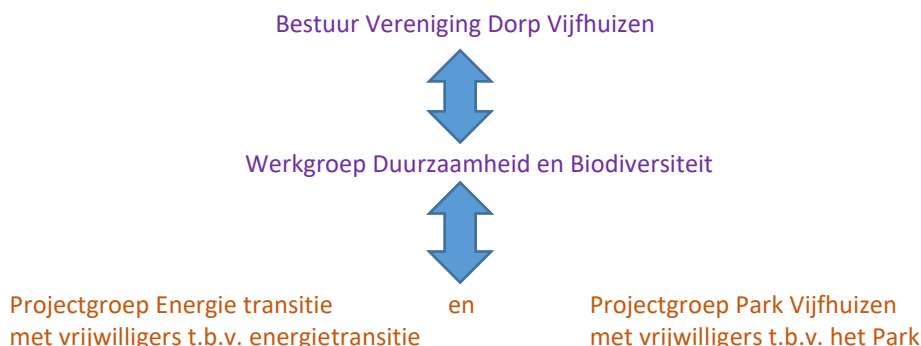
Stap 4 (2027)

- aanleg plukveld
- Inrichting P3

7. Projectorganisatie en verantwoording

Een goede projectstructuur is nodig om te zorgen voor continuïteit in ontwikkeling en beheer van het Park Vijfhuizen, voor financiële borging en voor het opzetten van een structurele vrijwilligersorganisatie.

Het project valt onder de verantwoordelijkheid van de Vereniging Dorp Vijfhuizen, annex de werkgroep Duurzaamheid en Biodiversiteit.



De projectgroep Park Vijfhuizen heeft de volgende taken gekregen:

1. Stuurt het project aan, stemt af (kan via afvaardiging) met het recreatieschap, bereidt de vergaderingen met het recreatieschap voor en/of werkt gemaakte afspraken uit.
2. Besluit samen met het recreatieschap en na advies van de polder ecooloog van de Haarlemmermeer voor de keus van de aan te kopen bomen, struiken en planten en zaad.
3. Zorgt voor PR acties in het dorp, ook in afstemming met de school en IVN
4. Activeert de fondsenwerving in goede samenwerking met de penningmeester van de dorpsvereniging
5. Zorgt voor een goede en enthousiaste vrijwilligersgroep die meehelpt met het opzetten/ onderhoud van de boomgaarden en pluktuin.
6. Zorgt voor educatie voor de vrijwilligers, i.s.m. de groene academie en de IVN
7. Zorgt voor een inhoudelijk beheerplan. Zoekt hiertoe samenwerking met de pomologische vereniging Noord-Holland.

Deelnemers Projectgroep:

- voorzitter: van de werkgroep Duurzaamheid en Biodiversiteit
- lid: van de werkgroep Duurzaamheid en Biodiversiteit (voor PR en fondsenwerving)
- lid: van het Kunstfort/Bee Heroes project (biodiversiteit specialist)
- lid: voor inhoudelijke kennis en mogelijk ook degene die de vrijwilligers ter plekke adviseert
- lid: contactpersoon vrijwilligers en fondsenverwerving (nog niet gevonden)

De projectgroep komt ongeveer eens in de 2 maanden bij elkaar om de voortgang te bespreken

De vrijwilligers

In 2022 hebben 15 mensen aangegeven interesse te hebben om mee te werken aan dit project. Op 17 januari 2023 is met hen de eerste bijeenkomst. Doel: kennis maken met elkaar, vertellen hoe ver we zijn en inbreng van de mensen bespreken. Mogelijk zijn er mensen bij die mee willen doen aan de projectgroep of die willen helpen met de fondsenwerving.

Als de boomgaard er eenmaal is, zorgen de vrijwilligers voor het onderhoud van de boomgaard en de pluktuinen. Eens per maand komen ze bij elkaar, bespreken wat er die maand te doen is, en de klussen worden aangegeven op een app waar mensen zich in kunnen tekenen. We gaan blijvend werven voor meer vrijwilligers zodat de inzet in het park en daarmee het draagvlak in het dorp groter wordt. Mogelijk sluiten ook mensen van het Bee Heroes veld zich bij ons aan of ontstaat er onderlinge samenwerking.

Wat betreft de Kweektuinen in P3 moet dit nader worden verkend en uitgewerkt. Hoewel er contacten zijn gelegd met de lokale basisschool, zijn hierover nog geen afspraken of verwachtingen vastgelegd. Dit is vooral nog het meest onzekere deel van het plan. In de modulaire aanpak komt dit deel daarom als laatste aan bod.

Financieel

Via fondsenwerving zoeken we de financiën voor het kopen van de fruitbomen voor de boomgaard. Het geschonken geld wordt beheerd vanuit het bestuur van Vereniging Dorp Vijfhuizen. Voor we een fonds aanschrijven zal er contact zijn met de penningmeester van de dorpsvereniging over het beheer en de verantwoording van de gelden.

Mogelijke fondsen zijn (niet uitputtend benoemd)

- Schipholfonds
- bedrijven die de SDG doelen (the sustainable development goals) van de Verenigde Naties omarmd hebben en daar vervolgens een project bij zoeken om dat te realiseren
- bedrijven die bij het recreatieschap of gemeente aankloppen voor inzet in duurzame projecten
- Nederlandse tak van de Mohanji foundation
- Betrekken bij Groen Fonds van Landschap Noord-Holland / Provincie Noord-Holland
- Oranjefonds NLdoet
- Meerlanden fonds
- Prins Bernard Cultuur Fonds
- Crowdfunding platform VoorJeBuurt
- Rabobank regie Schiphol- Groendoen-fonds
- Groenblauwe buurt- Hoogheemraadschap Rijnland

Meer informatie over mogelijkheden voor subsidies en fondsen staan in bijlage 2.

8. Kostenindicatie

Voor de herinrichting van het plangebied in Park Vijfhuizen vallen de volgende items onder de begroting van het recreatieschap:

- ✓ velden distelvrij maken
- ✓ velden inzaaien met bloemrijk zaadmengsel
- ✓ aanschaf en onderhoud van een picknick bank voor in de boomgaard
- ✓ indien gewenst: aanschaf en onderhoud van informatieborden

Voor de verder inrichting en aankleding van het park zijn verder nodig (in euro's):

▪ zaad voor inzaaien biodivers "gras"	:	€ 4.000,-
▪ aanschaf zaad voor de bloemenpluktuin	:	€ 2.500,-
▪ aanschaf bloemrijke vaste planten	:	€ 3.500,-
▪ aanschaf 8 walnotenbomen incl. planten	:	€ 4.500,-
▪ aanschaf van de struweel/struiken incl. planten	:	€ 7.500,-
▪ 120 fruitbomen incl. planten	:	€ 45.000,- (incl. grondverbetering)
▪ 2 boombanken om walnootbomen	:	€ 3.000,-
▪ 2 vertelcirkels	:	€ 1.500,-
▪ gereedschap/cursus vrijwilligers	:	p.m.
Totale kosten investering	:	€ 71.500,-

N.B.: In overleg met de beheerder van het recreatieschap kan worden nagegaan of het zinvol is om maaisel (incl. zaad) van nabijgelegen kruidenrijke vegetaties aan te brengen in het plangebied. Ook voor het planten van bomen en struiken wil de projectgroep graag verkennen welk materiaal gratis of tegen gereduceerde kosten verkregen kunnen worden. Daarmee kunnen de kosten op onderdelen fors lager uitpakken.

Omdat de inrichting van het park modulair wordt aangepakt kan gestart worden met een kleiner budget.

Ideeën met betrekking tot inrichting plantenmengsel voor grasstroken en boombank



Madeliefje - *Bellis perennis*



Pinksterbloem - *Cardamine pratensis*



Klein streepzaad - *Crepis capillaris*



Gewone reigersbek - *Erodium cicutarium*



Gewoon biggenkruid - *Hypochaeris radicata*



Gewone rolklaver - *Lotus corniculatus* var. *corniculatus*



Hopklaver - *Medicago lupulina*



Smalle weegbree - *Plantago lanceolata*



Gewone brunel - *Prunella vulgaris*



Kruipende boterbloem - *Ranunculus repens*



Schapenzuring - *Rumex acetosella*



Vertakte leeuwentand - *Scorzoneroïdes autumnalis*



Kleine klaver - *Trifolium dubium*



Rode klaver - *Trifolium pratense*



Friesch-Groninger witte klaver - *Trifolium repens*



Gewone ereprijs - *Veronica chamaedrys*

BIJLAGE 1 Voorlopige planning van werkzaamheden Natuurtuin in Park Vijfhuizen

2023

Projectplan, moodboard, visieschets, stappenplan, PR, werven vrijwilligers, contact gemeente, IVN, en nulmeting, contact Kunstfort Vijfhuizen en bespreking in bestuur recreatieschap Spaarnwoude gerealiseerd.

2024 - Q1 en Q2

Vorbereiden grondwerk paddenpoel en natuurvriendelijke oever:

- voorbereiden grondwerk (van paddenpoel en natuurvriendelijke oever)
- toestemming Hoogheemraadschap en melding recreatieschap naar gemeente
- begroting grondwerk en beplantingsplan en fondsen/ subsidie aangevraagd
- plan paddenpoel en beplantingsopzet natuurtuin af

Vorbereiden Zeeuwse haag

- beplantingsplan van de haag
- begroting af en fondsen/ bijdrages aangevraagd

Vorbereiden PR, vrijwilligersgroep en info voorziening dorp

- voorbereiden infobijeenkomst park (met gemeente) in maart
- activeren vrijwilligersgroep, bijeenkomst april 2024
- polsen hoveniers voor vrijwillige inzet
- maken van tekst voor info borden t.a.v. biodiversiteit en hondenbeleid
- plan maken met Kunstfort Vijfhuizen t.a.v. inzet studenten projecten Rietveld Academie
- aanvraag subsidie/ fondsen voor scholing vrijwilligersgroep

2024 - Q3 en Q4

Uitvoeren grondwerk

- uitvoeren grondwerk d.w.z. graven paddenpoel en natuurvriendelijke oever
- hergebruik grond in P2 voor steilwandjes e.d.
- mogelijk planten eerste bomen in Natuurtuin (P2)

Uitvoeren aanplant Zeeuwse haag

- aanplanten Zeeuwse hagen
- onderhoud door vrijwilligersgroep

2025 - Q1 en Q2

Vorbereiden aanplant van eerste deel boomgaard in P1

- beplantingsplan boomgaard
- begroting af en subsidies en fondsen aangevraagd
- bodemonderzoek en mogelijk plan grondverbetering
- onderhoudsplan
- plan voor cursussen vrijwilligers i.s.m. IVN en pomologische kring

Vorbereiden planten van de walnotenbomen en zitjes

- beplantingsplan walnotenbomen en de zitjes
- begroting af en subsidies en fondsen aangevraagd
- bodemonderzoek en mogelijk plan grondverbetering
- onderhoudsplan

2025 – Q3 en Q4

Uitvoeren aanplant eerste deel boomgaard in P1

- aanplant eerste deel boomgaard (van november tot eind maart 2026)

2025 – Uitvoering hele jaar

- verdere aanplant natuurtuin en onderhoud uitvoeren
- Onderhoud Zeeuwse haag en natuurtuin door vrijwilligersgroep

2026 - Q1 en Q2

Vorbereiden aanplant van tweede deel boomgaard in P1

- beplantingsplan tweede deel boomgaard, zorg voor divers aanbod
- begroting
- subsidies en fondsen aangevraagd
- bodemonderzoek en mogelijk plan grondverbetering
- onderhoudsplan
- evaluatie cursussen vorig jaar en nieuw aanbod voor de vrijwilligers

2026 – Q3 en Q4

Uitvoeren aanplant tweede deel boomgaard in P1

- aanplant tweede deel boomgaard (van november tot eind maart 2026)

2026 – Uitvoering hele jaar

- Verdere aanplant natuurtuin en onderhoud door Bee Heroes en vrijwilligersgroep
- Onderhoud Zeeuwse haag door vrijwilligersgroep
- Onderhoud boomgaard
- maaien graspaadjes door recreatieschap
- verbindende en educatieve activiteiten voor vrijwilligers/ dorp
- activiteiten samen met kunstfort/ Rietveld studenten

2027

Vorbereiden en uitvoeren van gebruik van P3 en van pluktuin

N.B.: door constante evaluatie (PDCA) stellen we steeds bij en verbeteren we de gedane acties.

BIJLAGE 2 Subsidiemogelijkheden

Subsidiegever	Naam subsidie of fonds	Voor wie (doelgroep)	Voor wat (doel)	Periode indienen aanvraag
Rijnland	Groenblauw Buurtidee projectsubsidie	Particulieren Scholen (o.a. maatschappelijke organisaties) <i>Wordt niet toegekend aan publiekrechtelijke rechtspersonen</i>	Het bevorderen van het waterbewustzijn, het stimuleren van eigen initiatieven vanuit de samenleving op het gebied van watereducatie, het beleefbaar maken van water of het nemen van klimaat adaptieve maatregelen Bijdrage aan doelen/ taken van Rijnland – WBP5 en coalitieakkoord? Criteria: • Herstel sponswerking bodem (gaat het bijvoorbeeld alleen om een tegel eruit of ook om maatregelen voor het verbeteren van de opname van water door de grond). • Zichtbaar waterelement. • Versterking van biodiversiteit. • Educatieve waarde.	1 januari 2024 tot 1 maart 2024
Rijnland	Natuur-vriendelijke oevers	Particulieren Overheden Natuur beherende organisaties	• Afgraven oever • Beplanten oever • Afrastering • Onderwaterbeschoeiing De subsidie is voor iedereen die in het gebied van Rijnland een natuurvriendelijke oever wil aanleggen. Het gaat dan om het veranderen van een bestaande steile oever in een geleidelijke overgang van land naar water. De subsidie voor de aanleg van natuurvriendelijke oevers is maximaal 75 euro voor elke oeverlengte van 1 meter. De bijdrage per aanvrager of project is maximaal 50.000 euro per jaar. https://www.rijnland.net/regels-op-een-rij/subsidies-en-andere-financi%C3%A5le-bijdragen/natuurvriendelijke-oever/waarvoor-wel-en-geen-subsidie/	Vóór 1 mei (jaarlijks) Binnen 8 weken respons
Schiphol	Initiatievenfonds Stichting Leefomgeving Schiphol (SLS)	Het budget is beschikbaar voor alle gemeenten binnen het werkingsgebied van SLS, N.B.: Park Vijfhuizen ligt net buiten de 20-Ke zone	Gedacht kan worden aan speelmogelijkheden, lessen/cursussen in wijken/kernen, bibliobus, buurtbus, culturele activiteiten en arbeidsmarkt- en scholingsprojecten. Initiatieven in het kader van sociale cohesie moeten zich met name ook richten op het duurzaam verbeteren van de leefbaarheid in de Schipholregio. Een bijdrage in dit kader is in de regel niet structureel meerjarig bedoeld maar voor enkele jaren of als startsubsidie. zie ook: https://leefomgevingschiphol.nl/burgemeester-aalsmeer-en-bestuur-sls-openen-het-nieuwe-recreatiepark-in-het-hornmeerpark/	
Gemeente H' mermeer	Sociaal domein: Participatie-subsidie	projecten	Projecten die de soortenrijkdom versterken én zoveel mogelijk doelgroepen en partners betrekken	
Provincie Noord-Holland	Betrekken bij Groen Fonds	Overheden Particulieren	https://www.noord-holland.nl/Actueel/Archief/2022/December_2022/Betrekken_bij_Groen_Fonds_opent_eerder_al_vanaf_1_januari_open_voor_groene_initiatieven	Vóór 1 februari 2024
Provincie Noord-Holland	Groen Kapitaal	Overheden Particulieren	Groen Kapitaal is hét netwerkplatform van de provincie Noord-Holland voor initiatieven die de biodiversiteit stimuleren. Het staat voor innovatieve oplossingen, die natuur combineren met economie, landbouw, infrastructuur en leefomgeving. Daarom bouwen we aan een netwerk waar partijen kennisdelen, elkaar inspireren en stimuleren.	
Provincie Noord-Holland	Boscompensatie 2023	gemeenten	https://www.noord-holland.nl/Loket/Producten_en_Diensten/Producten_op_alfabet/B/Boscompensatie_Noord_Holland_2023_subsidie	31 augustus 2023 AFGELOPEN

Subsidiegever	Naam subsidie of fonds	Voor wie (doelgroep)	Voor wat (doel)	Periode indienen aanvraag
Rabobank Regio Schiphol	Coöperatiefonds	Vereniging of stichting KvK verplicht!	<i>Versterken van lokale gemeenschappen</i> Initiatieven die gericht zijn op het leveren van een sociale impact in de wijk of regio. https://www.rabobank.nl/lokale-bank/regio-schiphol/onze-cooperatieve-bijdrage	29 november 2023 4x per jaar
Oranje Fonds	Oranje Fonds	Maatschappelijke organisaties en particuliere initiatieven	Het Oranje Fonds biedt financiële en inhoudelijke ondersteuning aan maatschappelijke organisaties of particulieren die een sociaal initiatief willen starten of uitbreiden. https://www.oranjefonds.nl/aanvragen/de-projectcheck	
Triodos Bank	Triodos Foundation	Projecten, stichtingen en organisaties Zie ook NME Fonds	Wie verbinding voelt met de natuur, zal anders met haar omgaan. Natuur & Biodiversiteit Biodiversiteit en een gezonde bodem zijn daarbij essentieel. Binnen dit thema ondersteunen we ideeën en projecten die opkomen voor de rechten van de natuur, verdere schade aan natuur voorkomen en grond beschermen. Zo zorgen we voor een gezonde leefomgeving voor insecten en het bodemleven, en ontstaat er weer balans in het ecosysteem. https://www.triodosfoundation.nl/doe-een-aanvraag	
Fonds NME	Fonds NME	Particulieren en organisaties	Natuur- en Milieueducatie ondersteunen • bijdragen aan een (sociaal en ecologisch) gezond voedselsysteem en een veerkrachtige, biodiverse natuur. • inclusief zijn en waarbij iedereen mee kan denken en doen. • het economische en maatschappelijke systeem helpen te vernieuwen en herstellen, zodat dit in dienst komt te staan van de natuur en de mens.	
Fonds schooltuinen Gelieerd aan Fonds NME	Fonds schooltuinen	Scholen, gemeenten en educatie aanbieders	Fonds Schooltuinen heeft als doel het versterken, stimuleren en verbinden van schooltuinen en schooltuinieren in Nederland De schoolmoestuin of schooltuin is een plek waar kinderen onder begeleiding ervaring opdoen met het werken in een moestuin. https://fondsschooltuinen.nl/	

Andere opties om gebruik van te maken of bij aan te sluiten:

- MEER Groen – Meer Bomen Nu
Verkrijgen van bomen en struiken
- Nationale Boomfeestdag – “woensdag 20 maart 2024” – zie hieronder i.s.m. NMCX??

In 2020 heeft het Ministerie van LNV de ondersteuning van Stichting Nationale Boomfeestdag opgenomen in haar Bossenstrategie. Hierin beschrijft ze het volgende streven: *'Ons streven is dat geen kind in Nederland de basisschool verlaat zonder een boom te hebben geplant'*. Dit uit zich in een extra financiële impuls aan de stichting voor de periode van 2021-2024 om de organisatie van de Nationale Boomfeestdag en gerelateerde boomplant activiteiten verder te versterken.

Jaarlijks van de derde woensdag van november t/m de derde woensdag van maart

Om alle initiatiefnemers zo veel mogelijk de kans te geven om een Boomfeestdag te organiseren, passend bij de mogelijkheden tot deelname vanuit scholen en het geschikte moment om te planten, heeft Stichting Nationale Boomfeestdag besloten om met ingang van het boomplantseizoen 2021/2022 te spreken van een *Boomfeestseizoen*. Het Boomfeestseizoen loopt van de feestelijke aftrap op de derde woensdag van november tot en met de daverende afsluiting op de derde woensdag van maart. Zo kan elke Boomfeestdag organisator in overleg met de deelnemende basisscholen zelf kiezen welke dag het beste uitkomt om een Boomfeestdag te vieren, want... elke boom telt! De traditie van de Nationale Viering Boomfeestdag op de derde woensdag van maart houden we vast. Vergeet niet om gedurende het seizoen [hier](#) je Boomfeestdag aan te melden! Jouw viering komt dan op de landelijke [Boomfeestdag kaart](#) en zo weet iedereen dat jouw gemeente een Boomfeestdag viert!

Zie ook: <https://www.boomfeestdag.nl/foto-s-en-filmpjes/nationale-viering-boomfeestdag-gemeente-haarlemmermeer>

- Nationale Natuurwerkdag - 3 en 4 november 2023 (jaarlijks, eerste vrijdag/zaterdag in november)

Zie ook: <https://www.natuurwerkdag.nl/>

Nieuw: <https://www.natuurwerkdag.nl/natuurwerkdag-junior/> - bovenbouw basisschool leerlingen

- NLdoet -15 en 16 maart 2024

Elk jaar in maart organiseert het Oranje Fonds deze grote vrijwilligersactie. NLdoet zet de vrijwillige inzet in de schijnwerpers en activeert door een publiekscampagne zoveel mogelijk Nederlanders om een dag vrijwilligerswerk te doen en zo te ervaren wat ertoe doen als vrijwilliger met je doet!

Zie ook: <https://www.nldoet.nl/>

BIJLAGE 3 Foto impressie maart/april 2023



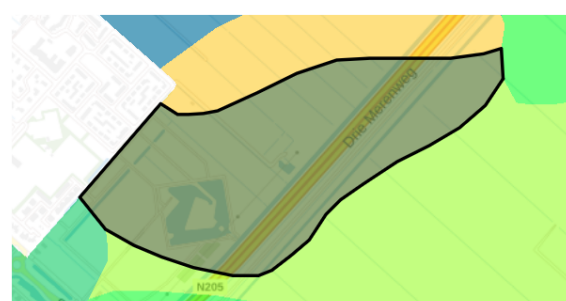
BIJLAGE 4 Foto Impressie Bee Heroes Veld (23 juli 2023)



BIJLAGE 5 De grondslag

De bodemgegevens zijn van belang voor het aanbrengen van bomen, struiken vaste planten en het zaaien van kruiden, maar ook voor het (ecologisch) beheer van de vegetatie. In onderstaande figuren wordt meer duidelijk over de grondslag.

BRO Bodemkaart 2021



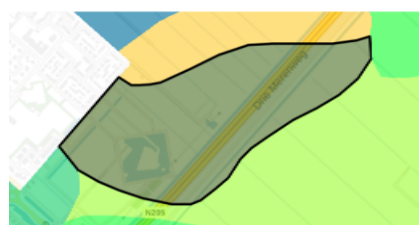
[Download data](#)

Basisgegevens

Afgeleid profiel

Vlaknummer: V2021-0 soilarea.0000033364
 Bodemklasse: Kalkarme leek-/woudeerdgronden; klei, profielverloop 2 (pMn82C)
 Helling: Geen heuvelland

BRO Bodemkaart 2021



[Download data](#)

Basisgegevens

Afgeleid profiel

Horizont code	Begin diepte (m)	Eind diepte (m)	Organische stofgehalte (massa%)	Veensoort	Lutumgehalte (massa%)	Siltgehalte (massa%)	Leemgehalte (massa%)	Zandmediaan (µm)	pH-KCl (pH)	Kalkgehalte (massa%)	Fe-dith (massa%)	Cn verhouding	Dichtheid (g/cm3)
Apg	0	0.25	11		37	38	75	80	5.8	0.1	0.9	9	0.969
ACg	0.25	0.35	4		39	46	85	80	5.8	0.1	0.9	9	1.225
Cwg	0.35	0.7	2		45	45	90	80	5.8	0.1	0.9	14	1.25
Cg	0.7	1.1	1		35	45	80	80	7	5	0.9	20	1.352
Cu	1.1	1.2	1		22	33	55	80	7.3	8	0.9	20	1.454

Classificatie: Kalkarme leek-/woudeerdgronden; ofwel zeekleigronden met minerale eerdlaag.

Leekeerdgronden zijn zavel- en kleigronden met een relatief dunne, tot 30 cm dikke, donkere bovengrond en roestvlekken binnen een halve meter in een grijze, gereduceerde, ondergrond. Vergelijkbare gronden met een dikke donkere bovengrond worden geclassificeerd als woudeerdgronden. De zwarte bovengrond is ontstaan door de vertering van een dikke laag veen op een ondergrond bestaande uit zavel of klei. Door te baggeren en het opbrengen van kalkrijk materiaal werd dit proces bevorderd. *Leek* is een oudhollands woord voor een natuurlijke waterloop en *woud* verwijst naar de bosvegetatie die zich gemakkelijk kon vestigen op deze grond.

Uitleg symbolen bodemclassificatie:

Apg	0-25 cm	bouwvoor; zeer donker grijze, zeer humeuze, kalkarme, lichte klei, met roestvlekken 'p' wil zeggen 'verstoord door ploegen of andere grondbewerking'. 'g' staat voor oxidatie (roestvlekken)
ACg	25-35 cm	overgangshorizont met roestvlekken
Cwg	35-70 cm	donkergrijze, matig humeuze, kalkloze, zeer zware klei; roestvlekken; ruwe prismastructuur 'w' wil zeggen: verweerde grond, zichtbaar in kleigehalte, kleur en structuur
Cg	70-110 cm	grijze, roestige, kalkrijke, bijna gerijpte, lichte klei
Cu	110-120 cm	minerale laag van ongeconsolideerd (moeder)materiaal C: 'moedermateriaal'; 'u' wil zeggen niet nader gespecificeerd

De Haarlemmermeer is een typische droogmakerij met overwegend (zware) zeeklei. Daar bovenop lag een dik veenpakket dat in de middeleeuwen grotendeels is verdwenen door afgravingen.

Het plangebied heeft een iets afwijkend bodemprofiel. Dit type gronden ('*kalkarme leek-/woudeerdgronden*') wordt gekenmerkt door een relatief dunne bovenlaag (hier: 25 cm dik) van donkere bovengrond. Deze zwarte bovenlaag heeft wat meer organische stof dan de onderliggende grond doordat het is vermengd met het veen dat oorspronkelijk op de bodem van de plas was afgezet. Gevolg van het agrarisch gebruik.

Onderstaand bodemprofiel is vergelijkbaar met wat we in het plangebied aantreffen:



Potentieel Natuurlijke Vegetatie (PNV):

De potentieel natuurlijke vegetatie is het *Elzenrijk Essen-lepenbos* en het *Ruigt Elzenbos*, daarnaast kan ook het Eiken-Haagbeukenbos of -bij een wat minder goede voedingsstoffenvoorziening– het Kamperfoelierijke Eiken-Haagbeukenbos voorkomen.

9. Lichte en zware kleigrond

Groep 9.2 Leek/woudeerd (pMn85A, pRn86, pRn89) en hofeerd (pMn82C, pMn86C, pMn85C, pMd80) in zee- en rivierafzettingen met een minerale eerdlaag

KL	GHG	GLG	OT	VL	pH	VT	Gt				
A	<80	<120	3-5	>150	>4,5	3.1	II	II*	III	III*	
B	25-80	<120	2-4	>150	>4,5	3.1	II*	III*	IV		
C	<80	>120	2-4	>150	>4,5	3.1	V	V*	VI		
D	>80	>120	1	>150	>4,5	3.1	VII				

PNV en goed groeiende boomsoorten in groep 9.2

KL	VT	Gt	PNV	soorten
A	3.1	II	27	bl
		III	27	BL
AB	3.1	II*	22	BL
		III*	22	BDELS
B	3.1	IV	22	BDELSU
C	3.1	V	22	BL
		V*	22	BDELS
		VI	22	BDELSU
D	3.1	VII	21	BDELSU
			22	

BIJLAGE 6 Distelbeheer

Distels zijn verschillende soorten tweejarige planten uit de composieten familie. Het zijn doorgaans pioniersoorten die te vinden zijn in ruigten en op ruderales, voedselrijke en vochtig tot droge standplaatsen. Meest voorkomende en overheersende soorten in het plangebied zijn de *Akkerdistel* en *Speerdistel*.

Speerdistel

De plant wordt 60 tot 120 cm hoog. Wordt vooral aangetroffen op omgewerkte grond. De onderzijde van het blad is kort tot spinnenwebachtig behaard. De speerdistel heeft van de distels de scherpste en grootste stekels. Meest bekend onder de vogelliefhebbers. De naam Putterstekel wijst er op dat de plant graag bezocht wordt door de putter of distelvink die zich graag voedt met zijn zaden. De plant is rijk aan nectar. De op bezoek komende insecten (Honingbij, Distelbehangsbij, hommels, zweefvliegen) moeten om bij de nectar te komen van de Speerdistel, een langere tong hebben dan bij de Akkerdistel. Het zijn dus vooral bijensoorten met langere tong die de Speerdistel bezoeken.

De bloei duurt van juli tot eind september.

Het is een twee- tot meerjarige plant. Na de kieming ontstaat er een rozet, die kan uitgroeien tot een omvang met een doorsnede van wel 1 meter. In het tweede jaar ontwikkelen zich de (vertakte) stengel, bloemen en vruchten. De zaden zijn zeer kortlevend, minder dan 1 jaar.

Tijdens de groei neemt Speerdistel veel stikstof uit de bodem op, zodat de bodem voedselarm wordt. Na een paar jaar kunnen er daardoor geen Speerdistels meer op groeien, als er geen aanvoer is geweest van mineralen, met name stikstof.

In tegenstelling tot de Akkerdistel vindt vermeerdering van de Speerdistel uitsluitend via zaden plaats.



Akkerdistel

De plant wordt 50 tot 150 cm hoog. Meest algemene distelsoort. De plant is een echte cultuurvolger en vind je overal waar de mens actief is.

Bloeitijd van juni tot eind september.

De bloemen van de Akkerdistel verspreiden een zoetige, muskusachtige geur, die behalve insecten (bijen, hommels en zweefvliegen) ook bijzonder veel vlinders aantrekt.

De Akkerdistel is een tweejarige soort. Het eerste jaar vormt hij een wortelstandige bladrozet, in het tweede jaar een vaak manshoge, rijk vertakte bloeistengel. Ze produceren tussen de 1.600 en 8.400 zaden per plant. De zaden verspreiden zich vooral vanaf augustus. De meeste zaden (90%) komen terecht binnen een straal van 20-40 meter van de haard, tot maximaal 50 meter. Zo'n 60% kiemt in dat eerste jaar, maar zaailingen kunnen nog vier jaar opkomen. Er zijn zelfs studies die hebben aangetoond dat zaad 20 jaar kan overleven in de bodem.

Als de akkerdistel eenmaal groeit, gaat de verspreiding voornamelijk vegetatief via een vertakt wortelsysteem. De hoofdwortel kan een diepte bereiken tot bijna 4 meter in kleigrond. De hoofdwortel ontwikkelt zijwortels tot 5 meter lang in verschillende soorten en maten. Daarin ontstaan weer knopen die nieuwe stengels kunnen vormen. Die stengels kunnen zowel opgaand zijn als horizontaal ondergronds groeien. Op verschillende plaatsen ontstaan dan uit dit wortelstelsel omhoogschietende stengels ('haarden'). Een Akkerdistelplant kan zo eerder vierkante meters beslaan en andere vegetatie verdringen.

Aan de basis van het bovengrondse deel staat een groeipunt, die achterblijft na een maaironde. Deze zijn van belang voor het in stand houden van de populatie. Hergroei en overleving vanuit de stengel is het grootst wanneer deze in het voorjaar wordt gemaaid, het kleinst wanneer deze wordt gemaaid tijdens of net na de bloei.

Uit stukjes wortel of stengel kunnen weer nieuwe planten regenereren. Ploegen, frezen of verwijderen met een disteltang helpen niet om de Akkerdistel weg te krijgen uit een perceel, omdat afgebroken stukken weer nieuwe planten opleveren. Alleen uitputting door stelselmatig een aantal jaren te maaien kan de plant klein krijgen.

Bestrijding van Akkerdistel kan het beste door een (agrarisch) perceel dat veel distels kent een paar jaar niet te ploegen, maar in te zaaien met bijvoorbeeld luzerne en het perceel dan een aantal jaren na elkaar te maaien, waardoor de Akkerdistel als het ware wordt uitgeput. Frezen heeft geen effect, want ook dan worden de wortelstukken verspreid en kan de soort zich herstellen.



[welke soorten distels worden er nog meer aangetroffen? Kruidistel? Kale jonker?]

Distels zijn belangrijke waardplanten voor insecten en vormen een cruciaal onderdeel van het ecosysteem en de biodiversiteit ter plaatse. Op mooie zomerdagen bieden distels de insecten op hun bloemenhoofdjes een rijk gedekte tafel. Voor meer dan honderd verschillende soorten insecten vervullen ze dezelfde rol als onze supermarkt op de hoek.

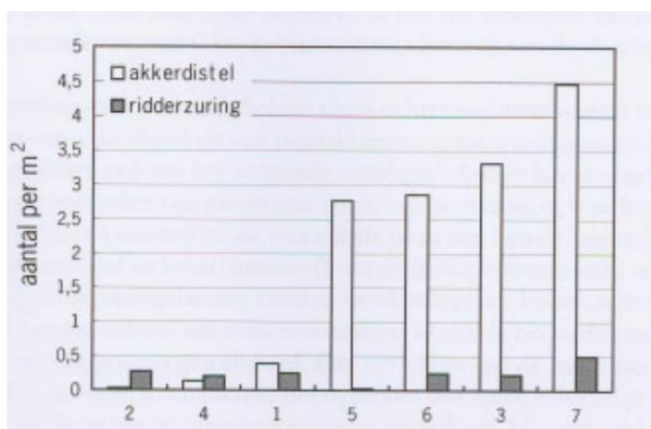
De explosieve groei van distels op de 3 percelen is echter wel een probleem dat via gerichte maatregelen beteugeld moet worden. De beheermaatregelen bestaan uit:

1. Maaien en afvoeren maaisel (**M**)
2. Uitsteken van planten en afvoeren (**U**)

Voor beide maatregelen geldt dat ze vóór of tijdens de bloei uitgevoerd moeten worden.

Uit praktijkonderzoek blijkt dat intensief maaien en afvoeren van het maaisel de meeste reductie van Akkerdistels tot gevolg heeft:

1. Maaien en afvoeren
2. Lokaal intensief maaien en afvoeren
3. Hoog afmaaien en afvoeren in combinatie met begrazing met runderen
4. Lichte bemesting in combinatie met maaien en afvoeren
5. Lokaal maaien en afvoeren in combinatie met begrazing door schapen
6. Lokaal maaien en afvoeren in combinatie met begrazing door runderen
7. Niets doen



Lotz E.a. 2000, Distelproblematiek in het rivierengebied [in Riemens en Van der Weijde, 2009, blz. 10]

Ad 1. Maaien en afvoeren maaisel (**M**)

Herhaaldelijk, minimaal tweemaal maaien vlak voor de bloei en zaadzetting leidt tot reductie doordat de plant wordt verzwakt. Uit Deens onderzoek is gebleken dat de biomassa lineair afnam met het aantal maaibeurten. Dit dient dan wel te gebeuren op een natuurvriendelijke manier. Dat wil zeggen een maaihogte van 10 cm, het beperken van de bodemverstoring door het gebruik van geschikt materiaal en afvoer van het maaisel binnen de 10 dagen.

De tweejarige soorten Speerdistel, Kruldistel en Kale jonker kunnen relatief eenvoudig worden beheerd door tweemaal per jaar te maaien, in juni en september. Hierdoor wordt de zaadvorming verhinderd en zullen de planten afsterven zonder zich voort te planten.

Het tijdig maaien van de Akkerdistel voor de bloei verhindert eveneens de zaadvorming. Omdat de Akkerdistel zich ondergronds vermeerderd is een vorm van intensief maaien ('drukmaaïen') nodig.

Het wordt aangeraden om distels op tenminste 2 van de 3 percelen tenminste tweemaal per jaar te maaien, in juni en september, als de eerste bloeiknoppen beginnen te kleuren (Haggar et al., 1986). Soms kan dit al vóór 15 juni zijn. Het maaisel moet binnen 10 dagen worden afgevoerd. Naar gelang de (her)groei kan een derde maaibeurt nodig zijn. Het maairegime ('drukmaaïen') ziet er dan als volgt uit:

- | | |
|--|--------------------|
| 1 ^e maaibeurt: juni | + maaisel afvoeren |
| 2 ^e maaibeurt: augustus | + maaisel afvoeren |
| 3 ^e maaibeurt: eind september–oktober | + maaisel afvoeren |

Als dit maaibeheer enige jaren wordt volgehouden en er geen open plekken worden gecreëerd in de vegetatiemat, zullen de distels verdwijnen. Om beschadiging van de bodem zo veel mogelijk te vermijden,

wordt een maaihoogte van 10 cm aanbevolen. Bovendien moeten de percelen niet met zware machines en/of in te natte omstandigheden worden bereden. Het is vooral belangrijk dat de distels niet in bloei komen.

Ad 2. Uitsteken van planten en afvoeren (U)

Dit is de meest arbeidsintensieve vorm van beheer maar waarschijnlijk ook de meest effectieve! Dit moet bij voorkeur plaatsvinden als de planten niet te groot en nog goed hanteerbaar zijn.

Periode april-juni

Het is beter om Akkerdistels uit te trekken of uit te graven zodat ook (een stuk van) de wortelstok wordt verwijderd waardoor de vitaliteit sneller afneemt. Er moet dan wel voor worden gezorgd dat geen nieuwe kiemingsplaatsen worden gecreëerd. Uiteraard is een dergelijk intensief ingrijpen niet mogelijk op grote oppervlakten...

Deze methode is eigenlijk alleen geschikt op delen van de percelen waar de distels niet massaal en overheersend aanwezig zijn. Het perceel (P2) dat jarenlang door Bee Heroes is beheerd komt hiervoor in aanmerking.

Let op:

- ❖ Het uitsteken van Akkerdistels, Speerdistels en tal van andere distels is geoorloofd, maar dat geldt niet voor de Tengere distel omdat deze wettelijk is beschermd.
- ❖ Met het oog op de gewenste biodiversiteit verwacht het recreatieschap dat minder algemene of zelfs zeldzame distelsoorten –indien aanwezig- niet uitgestoken worden. Denk aan de *Spaanse ruiter* of de *Kale jonker*. Dit vergt enige kennis en dus goede begeleiding/instructie bij grote groepen vrijwilligers die distels in het plangebied gaan uitsteken.
- ❖ Binnen het plangebied is de Algemene Verordening Recreatieschap Spaarnwoude van kracht. Min of meer vergelijkbaar met de APV van de gemeente Haarlemmermeer. In deze verordening staat het volgende:

Artikel 3.4 Bescherming groenvoorzieningen

1. Het is verboden:
 - a) enige schade toe te brengen aan een boom, een struik of de overige in het gebied voorkomende flora;
 - b) putten of kuilen te graven in grasvelden of bermen, of de grasmat op enigerlei wijze te verwijderen of te beschadigen;
 - c) wormen te steken of te zoeken in de grasvelden of bermen;
 - d) puin dan wel enig ander kunstmatig of natuurlijk gesteente van de oevers te verwijderen of de oevers anderszins te beschadigen;
 - e) zich binnen de beplantingen te bevinden.
2. Het is verboden riet, biezen of lisdodden te snijden of af te branden.
3. Het algemeen bestuur kan van de in het eerste en tweede lid gestelde verboden ontheffing verlenen.

Lid 1 van dit artikel 3.4 vormt een belemmering om vrijuit planten uit te steken. Er zal derhalve een ontheffing moeten worden aangevraagd en verstrekt voor het uitsteken van distels

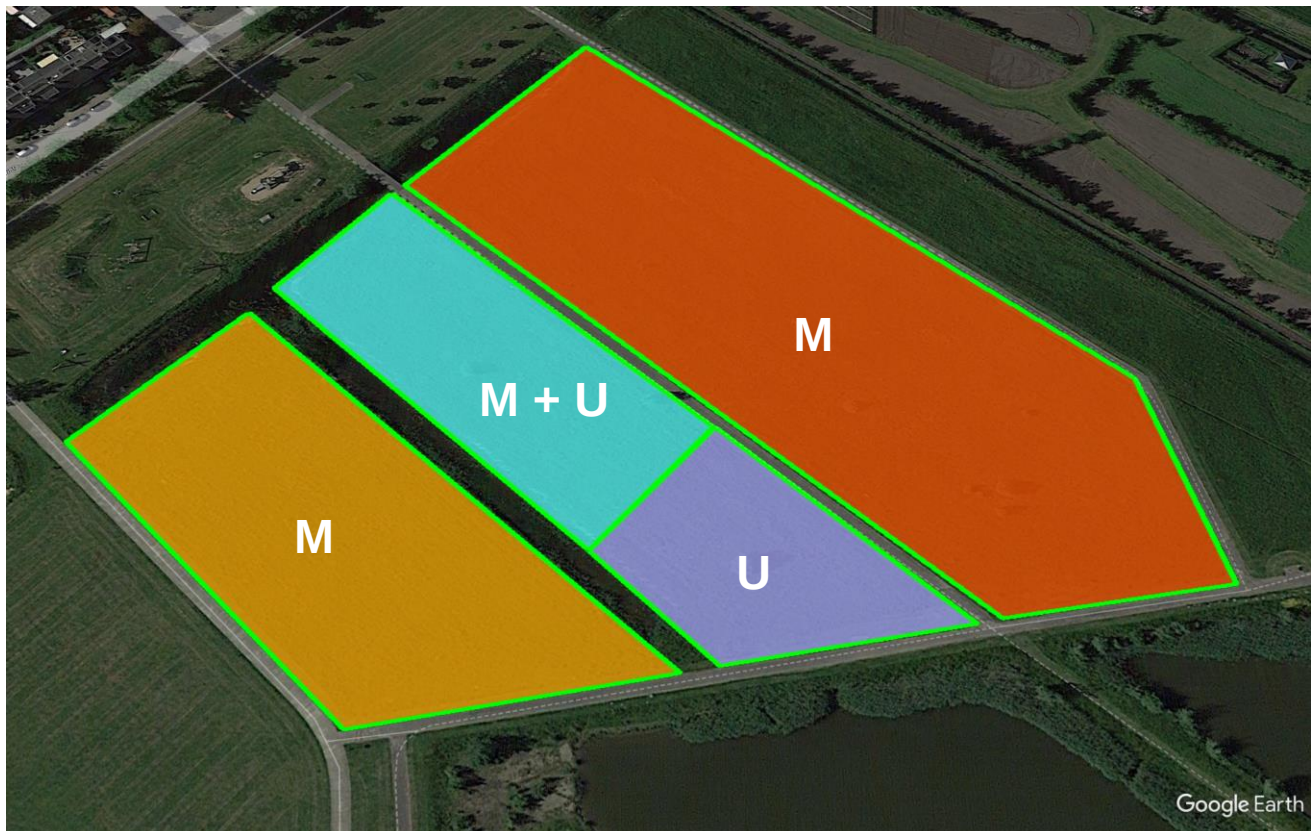
Alternatieve beheermaatregelen

Andere, meer natuurtechnische beheermaatregelen ('natuurinclusief') zijn gericht op het verkrijgen en behouden van een dichte vegetatie(mat). De explosieve groei en massale aanwezigheid van distels is een fase in de natuurlijke ontwikkeling ('successie'). In de pionierfase van de successie kunnen distels tijdelijk massaal voorkomen. Om dit te bestrijden kan de successie worden versneld door een gras- en kruidenmengsel in te zaaien. Op die manier wordt sneller een concurrerende vegetatie verkregen die het kiemen van distels zal onderdrukken. De klassieke zaadmengsels en zaaidichtheden van 10-30 g per m² (100-300 kg per ha) zijn ongunstig voor de natuurontwikkeling omdat ze nauwelijks vestiging van spontane soorten toelaten. Zaaidichtheden van 3-8 g per m² (30-80 kg per ha) zijn geschikter (Zwaenepoel & Maelfait, 1997). Op plaatsen waar een massale opkomst van Akkerdistel verwacht wordt (bijv. omdat er distels in de buurt staan of omdat

er zaden of wortelfragmenten in de bodem aanwezig zijn), is het dicht inzaaien evenwel een goede maatregel om de vestiging van distels te beperken.



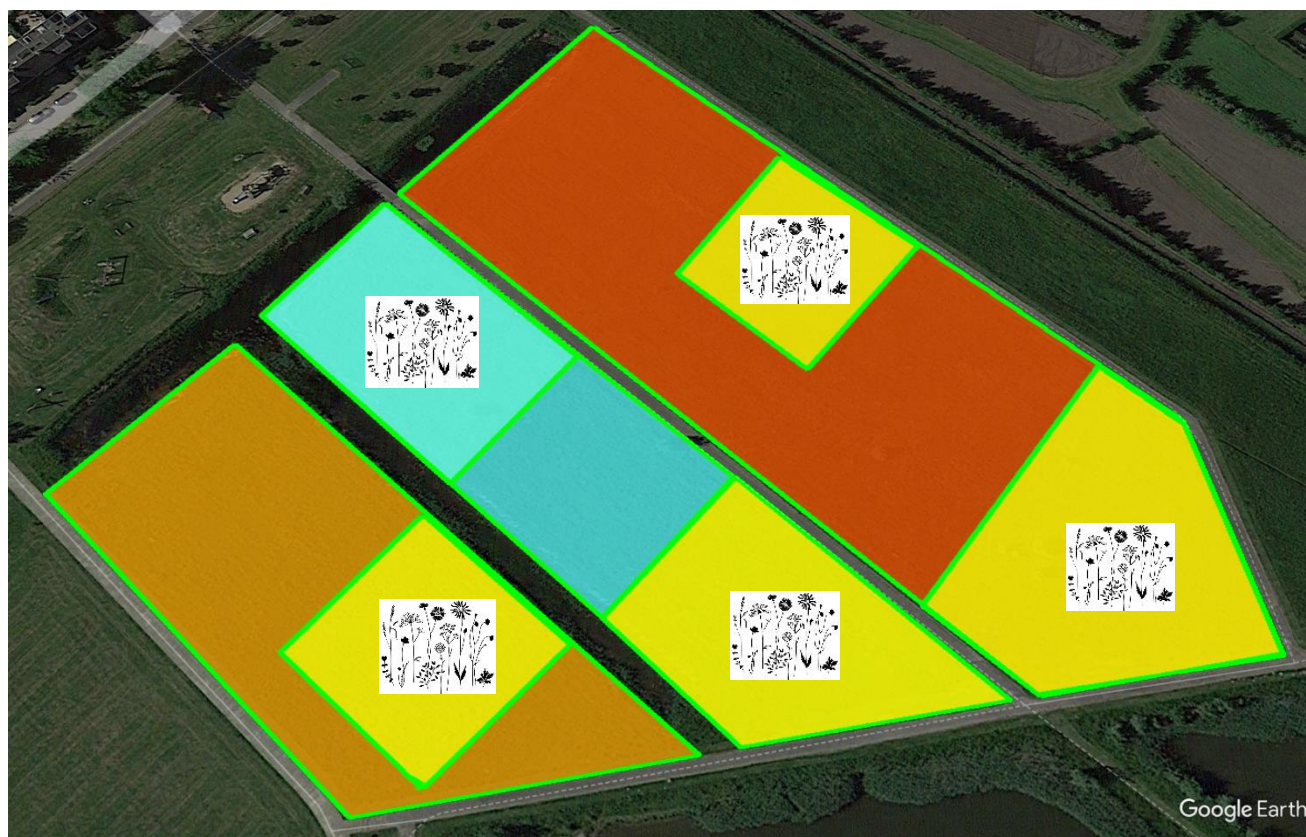
Voorstel distel beheermaatregelen per perceel 2023



- M** Maaien en afvoeren – 2x of 3x naar gelang (her)groei
- U** Uitsteken of uittrekken planten

Op de 2 percelen (P1 en P3) die gemaaid worden kunnen door (groepen) vrijwilligers ook eventueel distelplanten worden uitgestoken of uitgetrokken. Logischerwijs gebeurt dit dan in de maanden april tot medio juni (tot de eerste maaibeurt)

Voor het aanbrengen van een bloem- en kruidenrijk zaadmengsel of vaste planten komen de volgende terreindelen in aanmerking:

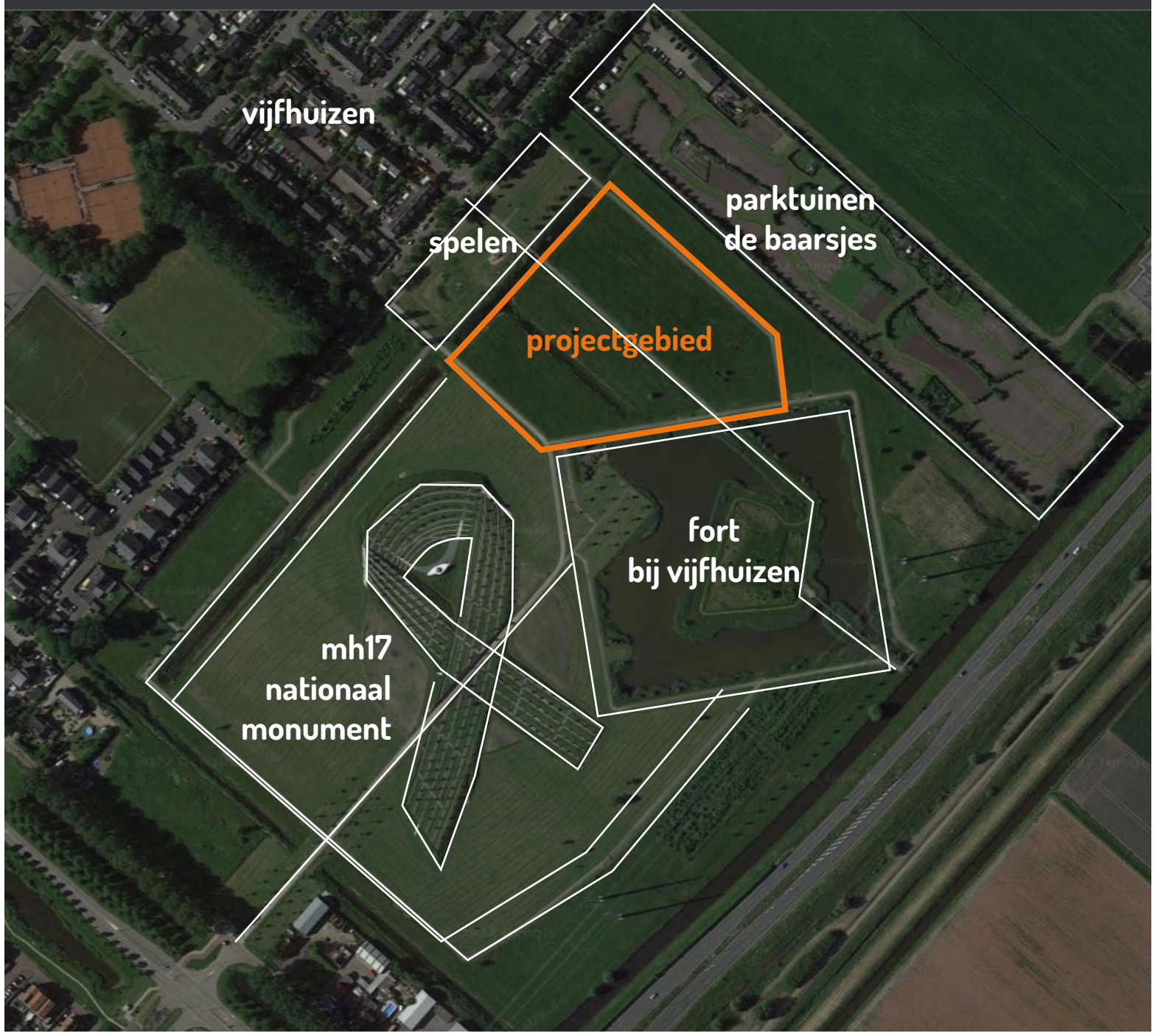




#

De projectgroep “Park Vijfhuizen”

visieschets



Stap 1
mozaïek van boomgaard en veldjes
voor een menselijke ruimtebeleving
deze velden kunnen gefaseerd aangelegd worden.



Stap 2
Verbinding door een slingerend laarzenpad met ontmoetings-plekken
de ontmoetingsplekken verschillen in grootte en programma.
zo zijn er zitplekken onder de boom of informele zit -en speelplekken.
Er staan altijd 1,2 of 3 walnotenbomen en er is informatie
te vinden over de boomgaard.



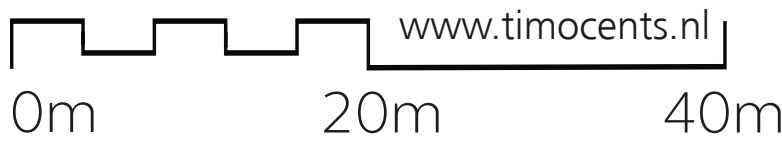
Stap 3
Struweelranden zorgen voor wind-luwe plekken
de struweelranden bestaan uit lage bes-dragende inheemse struiken,
zoals hazelnoot of lijsterbes of uit echte bessenstruiken.



Park Vijfhuizen
CONCEPT visieschets

projectleider: Michael Omvlee
landschapsarchitect: Timo Cents

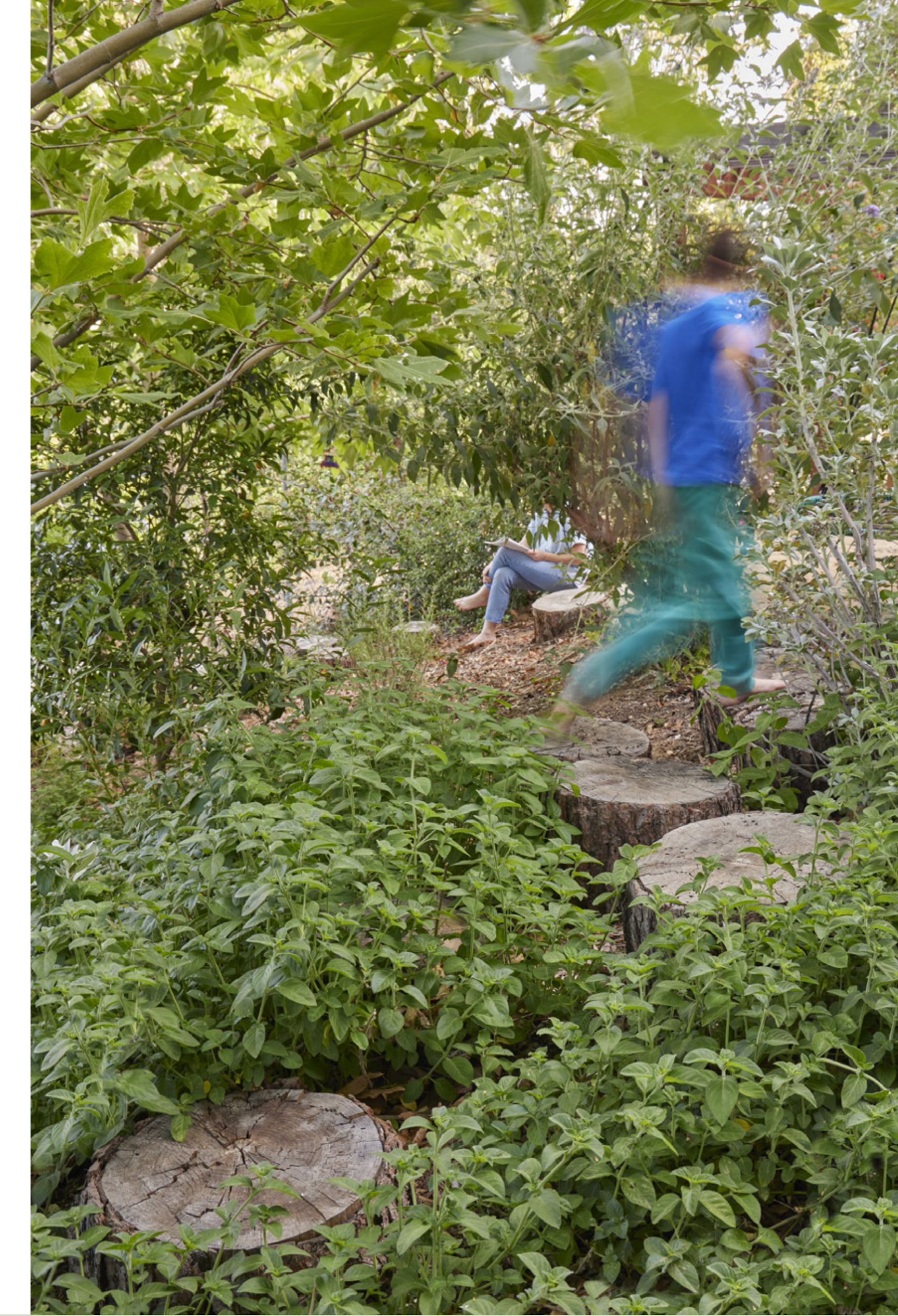
23 oktober 2023 versie 2
formaat A0



De natuurtuin in Parkvijfhuizen



genieten van
de natuur
ontmoeten
verbinden
samenwerken
leren



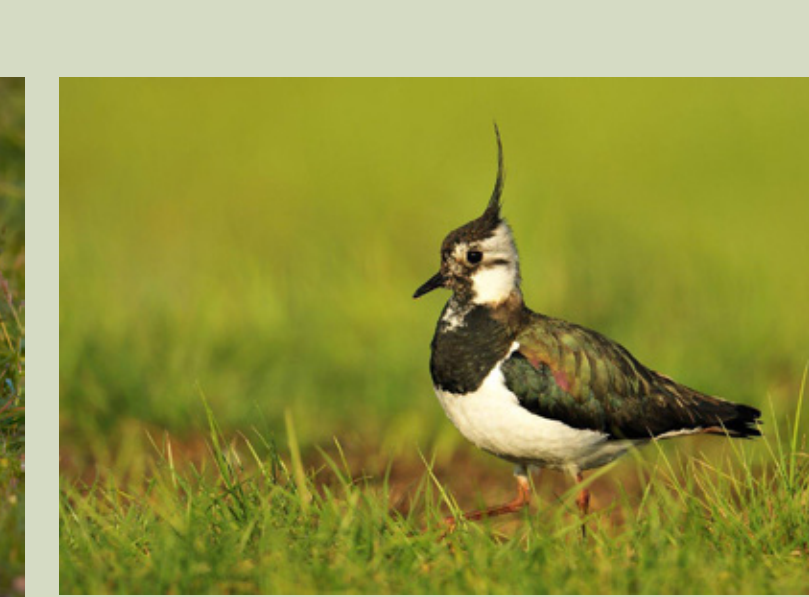
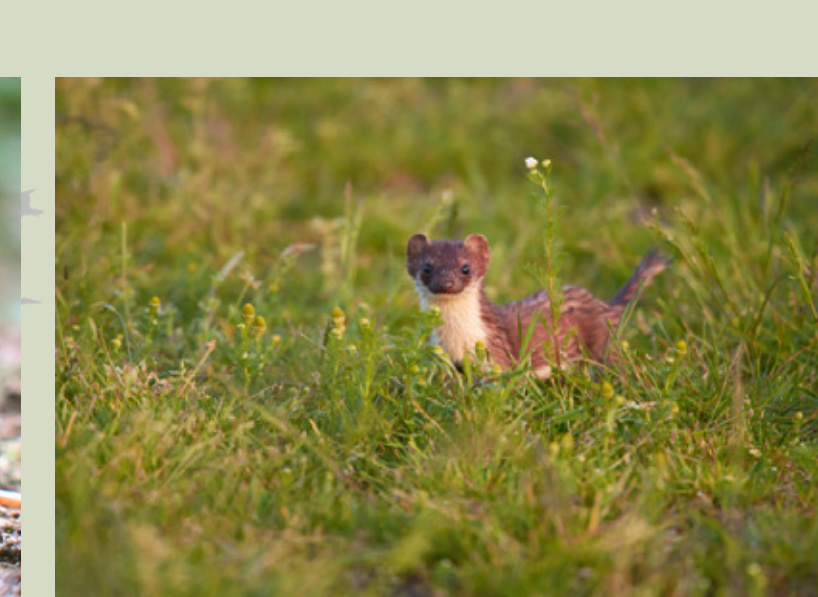
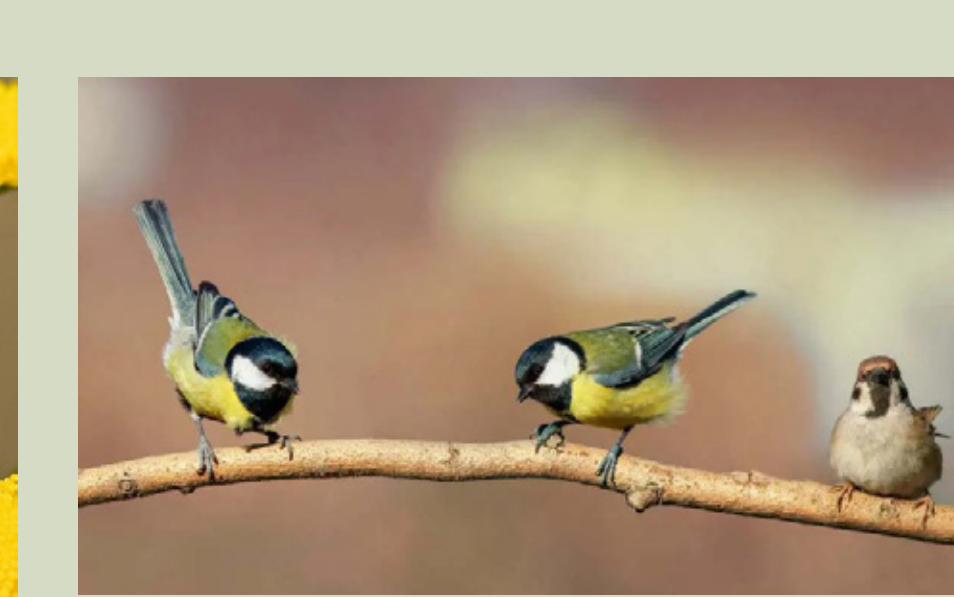
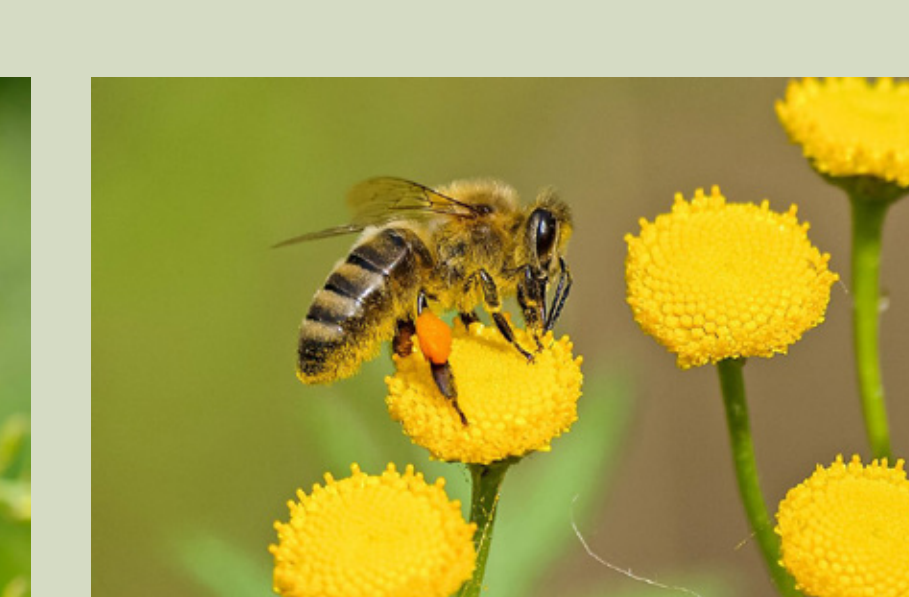
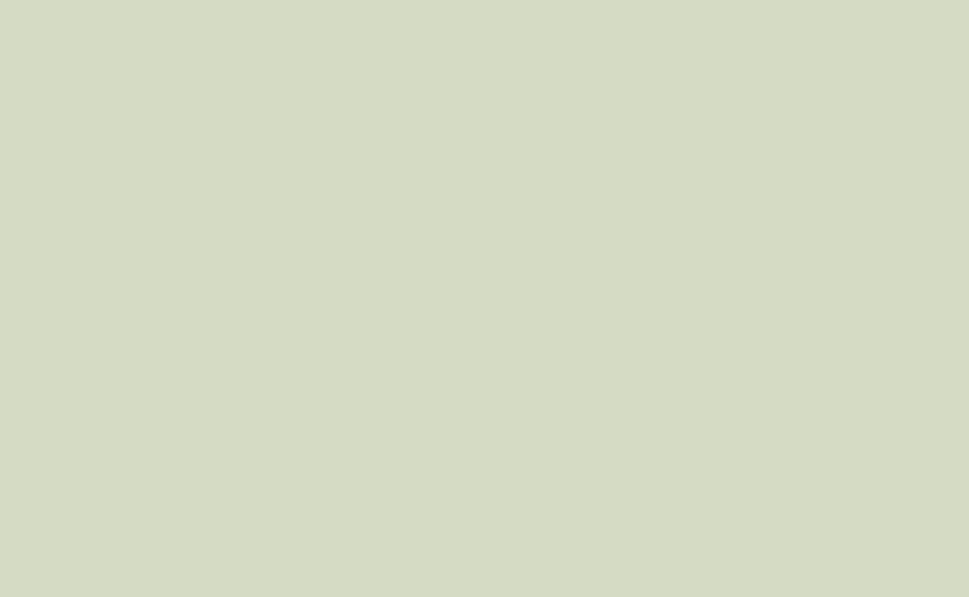
Openbaar park
voor jong en oud

Verbindende plek
voor
mens, plant en dier

Hond is aangelijnd
welkom in de natuurtuin



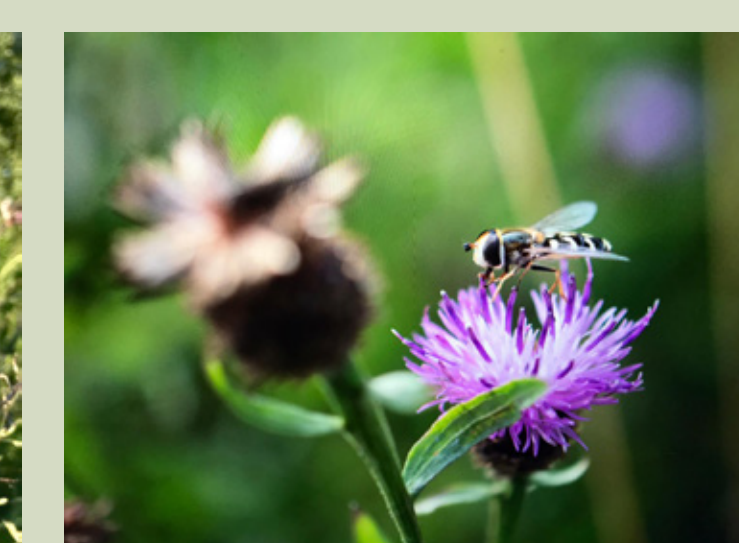
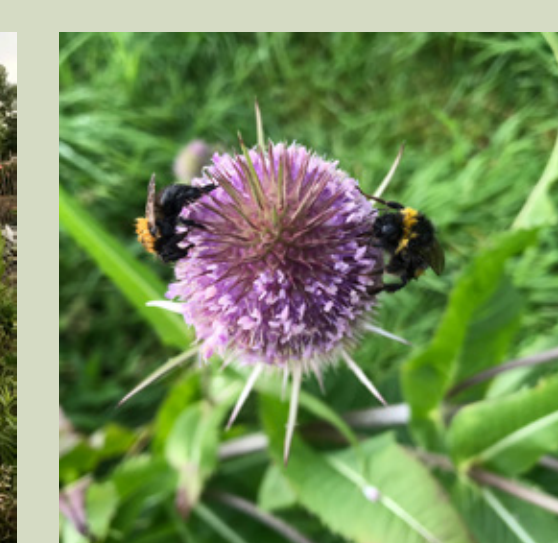
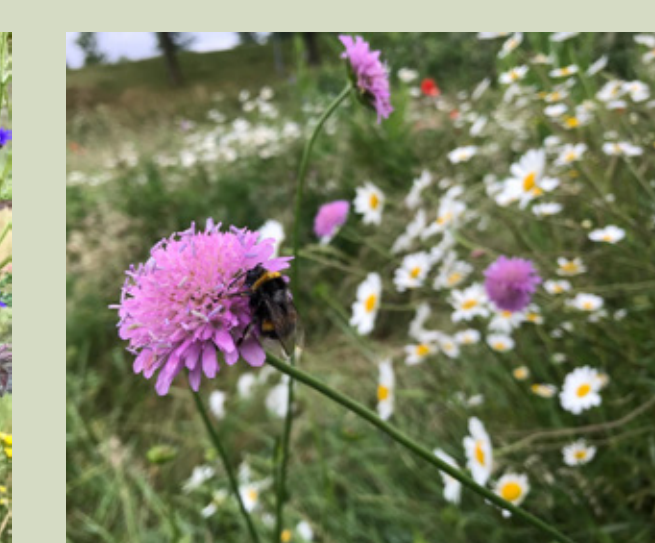
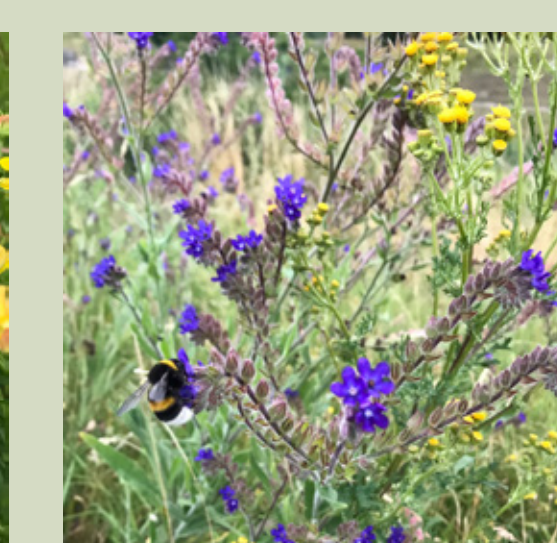
spelen
ontspannen
bijkomen
ervaren
wandelen



bestuivende insecten
amfibieën
kleine zangvogels
kleine marterachtigen



zien
ruiken
aanraken
horen
proeven



bloemen pluktuin
boomgaard - fruitgaard



biodiversiteit
kunst
ecologie
recreatie
natuur educatie
verwondering
schoonheid
zingeving



trainingen
tentoonstellingen
informatieborden
insectenhôtels



Nummer: 2023/DBSPW13

Onderwerp: **Verkoop pont Opstapper**

Het dagelijks bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude;

gezien het advies van de adviescommissie d.d. 30 oktober 2023

gelet op de gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Spaarnwoude;

b e s l u i t :

In te stemmen met de verkoop van de pont de Opstapper en RNH opdracht te geven al
het nodige te doen om tot verkoop van de pont te komen

Velsen-Zuid, 23 november 2023

Akkoord plv. directeur RNH

Akkoord bestuurssecretaris

Akkoord voorzitter

R. Rolleman

J. Balduk

B. Diepstraten

Mededeling AB Recreatieschap Sparnwoude

Vergadering	
Adviescommissie	30 oktober 2023
Dagelijks bestuur	23 november 2023
Algemeen bestuur	14 december 2023

Onderwerp
Mededeling voorbereiding vernieuwde erfpachtovereenkomst met Staatsbosbeheer

Het algemeen bestuur neemt kennis van
De stand van zaken inzake de vernieuwing van de erfpachtovereenkomst met Staatsbosbeheer.

Bestuurlijke achtergrond
Staatsbosbeheer en de voorzitters van de recreatieschappen Sparnwoude, Twiske-Waterland en Groengebied Amstelland bereikten op 19 januari 2022 overeenstemming over een aantal belangrijke uitgangspunten en aanpak om te komen tot de noodzakelijke vernieuwing van de erfpachtcontracten. Het bestuursbureau is gevraagd om samen met Staatsbosbeheer en Recreatie Noord-Holland de openstaande vraagstukken op te lossen en de contractvernieuwing en benodigde bestuurlijke besluitvorming voor te bereiden. Het bestuursbureau heeft in 2023 te maken met personele tegenslag, daarom is onlangs gekozen voor aangepaste rolverdeling in de procesinrichting.

Toelichting mededeling
<u><i>Procesinrichting en sturing Erfpacht en Samenwerkingsovereenkomst (SOK)</i></u> Het terugdringen van het aantal en voorbereiden van nieuwe privaatrechtelijke erfpachtcontracten met SBB en het voorbereiden van een overkoepelende SOK, welke de publiekrechtelijke samenwerking borgt, is een complex en tijdrovend proces. Begin 2022 is onderstaande procesinrichting afgesproken om vervolgens gefaseerd en met draagvlak van alle betrokkenen aan de meerjarige voorbereiding en realisatie van de Erfpachtcontracten te werken. <i>Bestuursbureau:</i> faciliteert, voert de coördinatie, neemt deel aan de Werkgroepen juridisch en visie, en vormt de verbindende schakel met de stuurgroep en anderzijds de bestuurlijke opdrachtgevers. <i>Recreatie Noord-Holland:</i> levert vastgoed-, juridische- en rentmeesters expertise, behartigt de belangen van de recreatieschappen in de werkgroepen Visie en Juridisch. <i>Staatsbosbeheer:</i> levert vastgoed- en juridische expertise en behartigt de belangen van Staatsbosbeheer in de werkgroepen Visie en Juridisch. <i>Ambtelijke Stuurgroep:</i> voorbereidende adviesrol op de reguliere besluitvorming binnen de recreatieschappen en Staatsbosbeheer. De stuurgroep bestaat uit een ambtelijke vertegenwoordiging van Staatsbosbeheer en een aantal adviescommissieleden van de betrokken recreatieschappen. <i>Werkgroep Visie:</i> heeft een uitvoerende rol ter voorbereiding en realisatie van een ambtelijk- en bestuurlijk gedragen MRA visie op zonering en de functiematrix. De zoneringskaarten en de

functiematrix zijn een bijlage bij het erfpachtcontract en de SOK. De werkgroep Visie bestaat uit programmamanagers van de recreatieschappen en ambtelijke vertegenwoordiging vanuit Staatsbosbeheer.

Werkgroep Juridisch: heeft een uitvoerende rol ter voorbereiding en realisatie van een ambtelijk en bestuurlijk gedragen en juridisch houdbaar bevonden Erfpachtcontract, bijbehorende SOK en bijlagen. Tevens stuurt zij als (inhoudelijke) opdrachtgever de partij aan die de kadastrale recherches uitvoert en issues oplost.

AC's, DB's en AB's en adviseurs en bestuurder Staatsbosbeheer: adviseren en beslissen over de deel- en eindproducten. Provincie Noord-Holland is de bestuurlijk trekker.

Rol bestuursbureau

Het bestuursbureau heeft in 2023 te maken gehad met personele tegenslag. Om de continuïteit van het proces te borgen is in overleg met de provincie, als ambtelijk opdrachtgever van het bestuursbureau, afgesproken dat RNH vanaf 1 oktober 2023 de coördinatie en de verbindende rol met de werkgroepen, stuurgroep en bestuurlijke opdrachtgevers op zich zal nemen. Het bestuursbureau geeft vanaf dat moment uitsluitend nog invulling aan haar faciliterende rol.

Financiële consequenties

Staatsbosbeheer en de betrokken recreatieschappen stellen tijdens de voorbereidingsfase beide capaciteit en expertise beschikbaar. Beide partijen financieren de benodigde personele inzet vanuit de lopende jaarbegroting. Externe advies- en uitvoeringskosten worden 50/50 gedeeld en tevens uit de lopende jaarbegroting gedekt.

De werkgroep juridisch staat aan de lat om een financiële raming van de eenmalige implementatiekosten en structurele contractbeheerkosten op te stellen. Dit omvat onder andere de notariële kosten voor het laten passeren van de erfpachtaktes, kadastrale kosten en een jaarlijkse contractbeheervergoeding voor Staatsbosbeheer. Tevens worden de financiële gevolgen van de 50/50 verdelingsafpraak over de niet-doelbestemmingen en de eventuele effecten op inzet derden en RNH namens de schappen in kaart gebracht, die het gevolg zijn van het overhevelen van taken m.b.t. uitgifte van o.a. kabels en leidingen. Een en ander wordt door de werkgroep juridisch uitgewerkt en voorbereid en door de stuurgroep en AC's getoetst. De uitkomsten komen terug in de financiële paragraaf bij het bestuursbesluit over het nieuwe erfpachtcontract en bijhorende SOK. Naar verwachting kan dit bestuursbesluit in de voorjaarsronde 2024 voorgelegd worden.

Schematisch procesplan Erfpachtovereenkomst SBB

Afgeronde activiteiten	Status	Toelichting
Vaststelling zoneringskaarten t.b.v. erfpachtovereenkomsten (Toetsingscriterium bij de uitgifte ondererfpachtovereenkomsten)	→ Bestuurlijk geaccordeerd	Wordt verwerkt in (concept-) erfpachtovereenkomsten
Afrondingstaatsteun onderzoek (uitsluiting staatssteun risico's)	→ Opgeleverd	Wordt verwerkt in (concept-) erfpachtovereenkomsten
Notariële voorrecherche (deel I)	→ Opgeleverd	<i>Bevindingen worden gebruikt voor herstel kadastrale issues deel I</i>
Lopende activiteiten		
Herstel kadastrale issues (deel I)	→ In uitvoering → Verwachting gereed Q4 2024	Deel I betreft het areaal van de lopende erfpachtcontracten. Oplossen van de issues is een randvoorwaarde voor het

		notarieel passeren van de nieuwe erfpachtovereenkomst.
• Notariële voorrecherche deel II + • Herstel kadastrale issues deel II	→ Notariële voorrecherche loopt → Verwachting gereed: Q3 2023 → Herstel activiteiten starten na analyse en conclusies over de uitkomsten notariële voorrecherche → Verwachting gereed: Q4 2024	Deel II betreft het areaal van de gebieden zonder 'formele titel', welke SBB voornemens is om in erfpacht aan het recreatieschap overdragen. Oplossen van de issues is een randvoorwaarde voor het notarieel passeren van de nieuwe erfpacht-overeenkomst.
• Aanpassing zoneringskaarten naar aanleiding van toezegging overdracht 'gebieden zonder titel' door Staatsbosbeheer	→ In uitvoering → Vraagt afstemming met de stuurgroep en werkgroep Visie → Verwachting gereed: Q4 -2023	Staatsbosbeheer neemt definitief besluit over overdracht gebieden zonder erfpachttitel op basis van de uitkomsten en overeenstemming over de SOK en de erfpachtcontracten.
• Herziening functiekader (bestuurlijk vastgesteld in het voorjaar 2022)	→ In uitvoering → Vraagt afstemming met werkgroep Visie, Ambtelijke stuurgroep en AC's → Verwachting gereed: Q4 -2023	Het in 2022 vastgestelde functiekader geeft te veel ruimte voor interpretatie van de lezer om als juridisch kader voor bij notarissen te worden gebruikt. Om als volwaardig toetsingsinstrument bij de uitgifte van ondererfpachtcontracten door het recreatieschap te kunnen voldoen, dienen een aantal formuleringen en de uitwerking van de kruisjeslijst te worden aangepast.
• Ambtelijke toetsing en bijstellen concept van de vernieuwde erfpachtovereenkomsten	→ In uitvoering → Vraagt om afstemming met juridische adviseurs van Staatsbosbeheer en recreatieschappen, ambtelijke stuurgroep en AC's → Verwachting gereed: Q4 -2023	De werkgroep juridisch heeft een concept erfpachtovereenkomst uitgewerkt. Deze wordt bij de achterban van zowel Staatsbosbeheer als de recreatieschappen getoetst.
• Uitwerken + ambtelijke toetsing concept Samenwerkingsovereenkomst (SOK)	→ In voorbereiding → Vraagt om afstemming met juridische adviseurs Staatsbosbeheer en Recreatieschappen,	De werkgroep juridisch heeft een bouwstenendocument uitgewerkt. Deze dient te worden uitgeschreven tot een volwaardige SOK. Deze wordt bij de achterban van zowel

	ambtelijke stuurgroep en AC's → Verwachting gereed: Q 4 -2023	Staatsbosbeheer als de recreatieschappen getoetst.
Uitwerking financiële paragraaf bij de vernieuwde erfpachtcontracten en SOK voor zowel de recreatieschappen als Staatsbosbeheer	→ In voorbereiding → Vraagt om afstemming met de ambtelijke stuurgroep en (financiële) AC's → Verwachting gereed: Q4 -2023	De implementatie- en contractbeheerkosten, verdeling van niet-doelbestemmingen en extra inzet RNH worden door de juridische werkgroep geïnventariseerd en inzichtelijk gemaakt.
Bestuurlijke besluitvorming SPW, GGA, TW en Staatsbosbeheer over inhoud vernieuwde erfpachtcontracten en SOK	→ Wordt begin 2024 voorbereid door de juridische werkgroep → Vraagt om afstemming met de ambtelijke stuurgroep en AC's → Verwachting gereed: Voorjaarsvergadering 2024	
Ondertekening vernieuwde erfpachtcontracten en SOK	→ Kan na bestuurlijke instemming en overeenstemming gepland en georganiseerd worden → Verwachting gereed: Q2- 2024	
Herstel kadastrale issues deel I en II	→ Reguliere inzet RNH en SBB → Extra inzet door derden → Verwachting gereed: Q4 -2024	
Passeren Erfpachtcontracten bij de notaris	→ Wordt voorbereid door de juridische werkgroep → Verwachting gereed: december 2024	Vanwege verwachte omvang van de opdracht en de zal dit om een aanbesteding vragen.

Inhoudelijke toelichting op de verschillende activiteiten

Staatssteunonderzoek afgerond

De werkgroep juridisch heeft geverifieerd dat de uitgifte in erfpacht 'om niet' of tegen een beperkte canon – binnen de expliciete kaders die in nieuwe erfpachtovereenkomsten worden opgenomen – verdedigbaar geen staatssteun oplevert. Deze vraag is op basis van de kaders voor de nieuwe (beoogde) erfpachtafspraken bevestigend beoordeeld door de onafhankelijk juridisch experts van Dirkzwager advocaten en notarissen. Zowel het staatssteunrecht, de Wet markt en overheid en de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer vormen geen belemmering voor het afsluiten van de nieuwe erfpachtcontracten.

Concepten Privaatrechtelijke erfpachtovereenkomsten zijn gereed en worden ambtelijk getoetst

De inzichten van de werkgroep Juridisch en de externe adviseur zijn verwerkt in een eerste conceptversie van de nieuwe erfpachtovereenkomsten. Deze wordt de komende periode bij de achterbannen van de recreatieschappen en SBB voorgelegd ter toetsing op inhoud en werkbaarheid. Tevens is door de huisadvocaat en –notaris van de recreatieschappen een eerste juridische check gedaan.

Publiekrechtelijke Samenwerkingsovereenkomst wordt momenteel uitgewerkt

De noodzaak om de privaatrechtelijke afspraken tussen Staatsbosbeheer en de recreatieschappen in ambtelijke- en bestuurlijke samenwerkingsafspraken te gieten en te kunnen monitoren, vraagt om een overkoepelende Samenwerkingsovereenkomst (SOK). De juridische werkgroep werkt op dit moment aan de uitwerking van de bouwstenen voor de SOK. De door juridische werkgroep geformuleerde bouwstenen voor de SOK zijn:

- Overwegingen/ doel van de SOK
- Zonering/Functiematrix (doelbeschrijving, herziening, functiewijzigingen, relatie met RO-beleid)
- Majeure ontwikkelingen (niet passend binnen de erfpachtafspraken)
- Ont-/begrenzen NNN + N2000
- Financiële afspraken (verdeling implementatiekosten tot en met en na het passeren van de aktes, structurele contractbeheerkosten, herziening contractbeheerkosten, inkomsten en afbouw gebiedsfonds)
- Herzieningsafspraken SOK

Toetsingskader voor uitgifte van de ondererfpachtovereenkomsten vraagt aanpassing

Het toetsingskader bestaat uit (per recreatieschap) een zoneringskaart en een MRA brede functiematrix waaruit duidelijk wordt welke functies binnen welke zonering kunnen worden (door)ontwikkeld. De juridische werkgroep heeft gesignaleerd dat de in het in de voorjaarsronde 2022 vastgestelde functiematrix op onderdelen onvoldoende duidelijkheid en juridisch houvast geeft als noodzakelijke bijlage van de SOK en erfpachtovereenkomsten 2.0. Dit knelpunt is vervolgens in de werkgroep Visie geagendeerd en daar zijn de volgende oplossingsrichtingen afgesproken:

- Er dient een aanscherping plaats te vinden, over hoe te handelen in geval van discussiepunten naar aanleiding van het toetsingskader. (actie: tekstvoorstel voor in de functiematrix en in de SOK; werkgroep Juridisch)
- De bepalingen in de visie over de zonering en recreatietypen zijn onverminderd de planologische bevoegdheden van de gemeenten en de provincie. In de SOK dient daarom een werkwijze beschreven te worden, waaruit duidelijk wordt hoe wordt omgegaan met door recreatieschappen en/of andere bevoegde overheden gewenste functiewijzigingen die buiten het afgesproken toetsingskader vallen. (actie: tekstvoorstel voor in de SOK; werkgroep Juridisch)
- Bestaand gebruik in de gebieden dient in alle gevallen voortgezet te kunnen worden, tenzij het gebruik en de omvang substantieel wijzigen. In dat geval dient een conform de hierboven genoemde weg een bestuurlijke afweging plaats te vinden, of het gebruik daadwerkelijk (al dan niet in aangepaste vorm) kan worden voortgezet. (actie: tekstvoorstel voor in de functiematrix en in de SOK; werkgroep Juridisch)
- NUTS en RES voorzieningen dienen te worden opgenomen in het toetsingskader. (actie: tekstvoorstel voor wijziging in de functiematrix: werkgroep Juridisch)

Notariële voorrecherche + oplossen van de gevonden kadastrale issues

Uit notariële voorrecherche is gebleken dat er verschillende kadastrale issues dienen te worden opgelost voordat de notariële akten uiteindelijk kunnen passeren. Het beoogde nut van de notariële recherche; grip krijgen op het soort en aantal kadastrale issues en deze vooraf aan de daadwerkelijke passering opgelost krijgen, teneinde vertraging en kosten te besparen, is inmiddels aangetoond. Kadastrale issues zijn van alle dag en door heel Nederland te vinden. In de drie recreatieschappen spelen diverse oorzaken en achtergronden een rol:

- Weeffouten opgetreden op het moment van uitgifte in de jaren '80 en '90;
- Weeffouten opgetreden bij de overdracht percelen van rijk naar SBB als gevolg van de verzelfstandiging SBB in 1997;
- Uitvoeringsgebreken van uitvoeringsorganisaties PNH tot 2004 en RNH vanaf 2004;
- Uitvoeringgebreken door derden voortkomend uit ruilverkaveling, kavelruilen en toepassing Wet voorkeursrecht gemeenten.

Vanaf 2004 hebben RNH en SBB, situationeel werk gemaakt van de benodigde herstelwerkzaamheden op de momenten dat de situatie daar om vroeg. Deze aanpak heeft slechts een beperkte dempende werking gehad op het aantal kadastrale issues.

De noodzakelijke kadastrale correcties zullen door RNH (als uitvoerder namens de recreatieschappen), Staatsbosbeheer (als grondeigenaar) en een nog te contracteren derde partij moeten worden uitgevoerd. De notaris en het Kadaster zullen onder regie van de eerdergenoemde partijen, de wijzigingen moeten doorvoeren en in sommige gevallen dienen percelen opnieuw te worden ingemeten. Het moment van passeren van de definitieve erfpachttaktes is mede afhankelijk van de snelheid waarmee de kadastrale issues kunnen worden hersteld. Nadere duiding van de issuelijst, de verwachte inzet op uren, extra kosten aan inhuur derden en looptijd worden in bijlage 1 uiteengezet.

Doorlevering van 'gronden zonder titel' maar reeds in beheer bij recreatieschappen

Binnen de juridische werkgroep en tussen het hoofd Staatsbosbeheer Noord-Holland en Ilse Zaal als bestuurlijk trekker namens de recreatieschappen, is tijdens het voortgangsoverleg van 23-02-23 in principe overeenstemming bereikt over het in erfpacht overdragen van de gronden, waarvan de recreatieschappen reeds het beheer en de exploitatie uitvoeren, zonder dat daar een formele titel voor is. Het hoofd Staatsbosbeheer Noord-Holland zal zich intern hard maken om deze gronden in de erfpachtovereenkomst onder te brengen.

Naar aanleiding van deze toezegging, wordt voor deze gronden momenteel een aanvullende notariële voorrecherche uitgevoerd. Hier zullen opnieuw kadastrale issues uit naar voren komen. Deze worden aan de totale issuelijst toegevoegd en dienen tevens vooraf aan de daadwerkelijke passering van de erfpachtcontracten te worden hersteld. Zie toelichting in bijlage 1.

Bijlagen

1. Presentatie Herziening (Hoofd)erfpachtrechten Staatsbosbeheer en Recreatieschappen, 5 september 2023

Behandelaar

Afdeling Vastgoed, Henny Scholten, manager Realisatie
Afdeling Middelen, mr. Siebe Bakker, bedrijfsjurist RNH (Rentmeester NVR)

Akkoord bestuursbureau

Akkoord bestuurssecretaris Marloes Gankema



Stuurgroep

Herziening (hoofd)erfpachtrechten Staatsbosbeheer en recreatieschappen

5 september 2023

Onderwerpen

1. Onderscheid bestaande- vs. beheer zonder titel gebieden
2. Notariële recherche deel I (huidige gebieden)
 - Uitkomsten
 - Context en oorzaken kadastrale issues
 - Aanpak voor oplossen
 - Verwachte kosten
3. Notariële recherche deel II (beheer zonder titel gebieden)
 - Verwachte uitkomsten
 - Aanpak voor oplossingen

1. Onderscheid bestaande- vs. beheer zonder titel gebieden

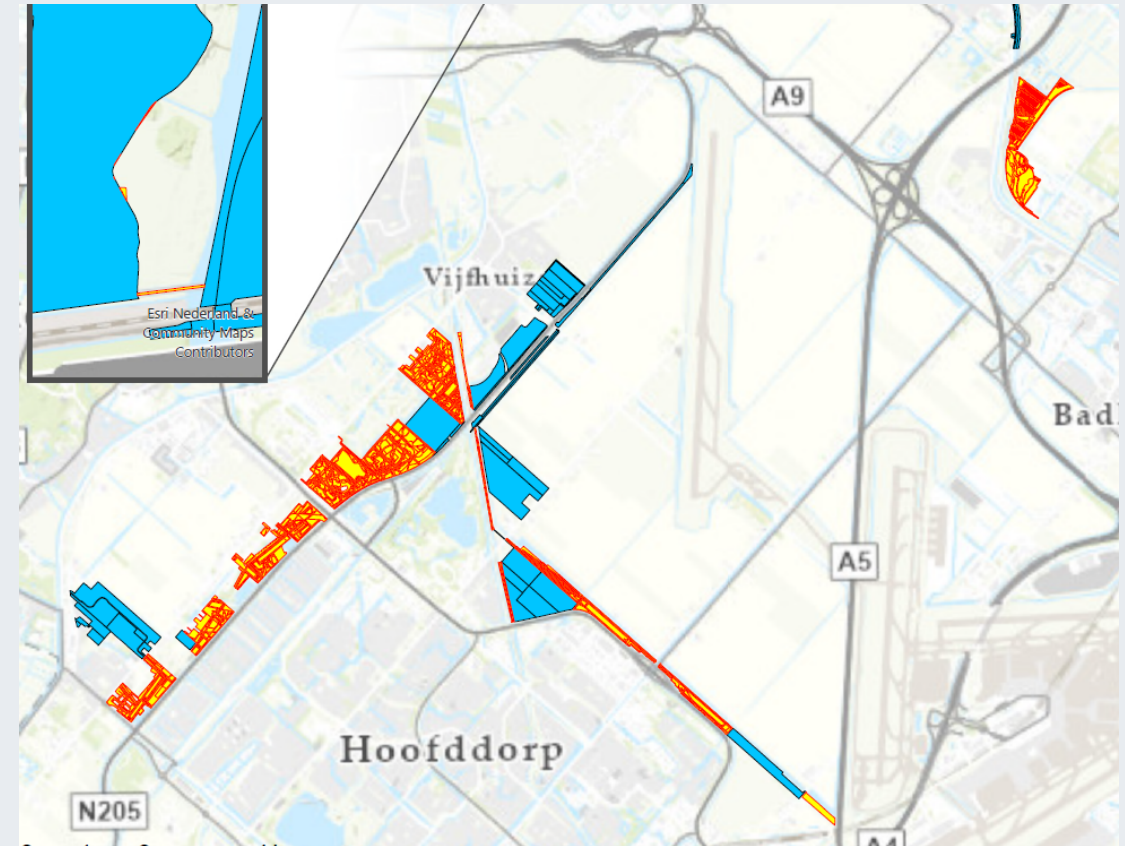
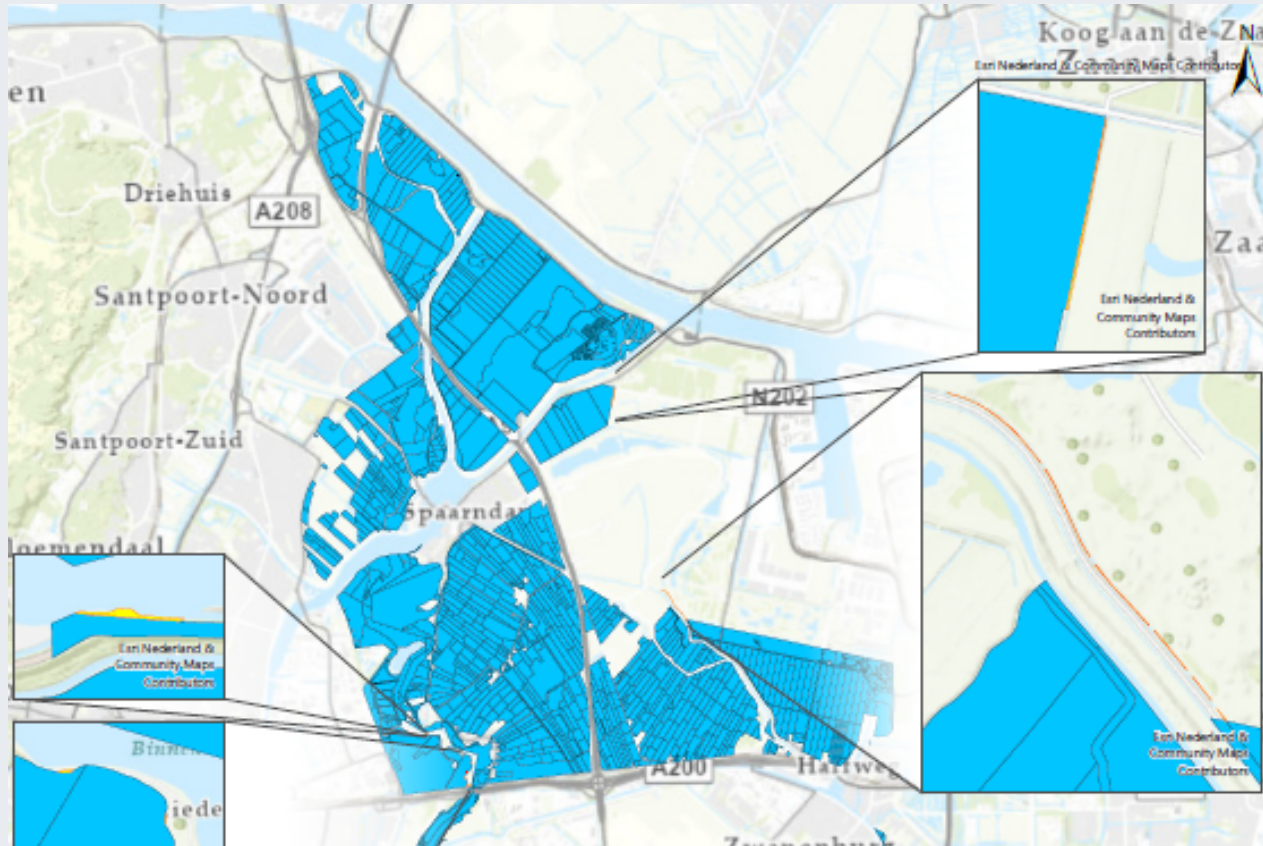
Beheer zonder titel gebieden zijn gebieden die:

1. eigendom van Staatsbosbeheer zijn;
2. door een recreatieschap worden beheerd;
3. waar financiële dekking vanuit de begroting van een recreatieschap voor is;
4. zonder dat daarvoor een formele overeenkomst — zoals erfpachtrecht — is gevestigd.

Er is overeenstemming dat Staatsbosbeheer deze gebieden in principe in erfpacht overdraagt aan de recreatieschappen.

In het lopende proces om te komen tot één erfpachtovereenkomst voor ieder recreatiegebied, wordt onderzocht of het mogelijk is dat Staatsbosbeheer deze gebieden in erfpacht uitgeeft aan de betreffende recreatieschappen (notariële recherche deel II).

Beheer zonder titel gebieden (SPW)

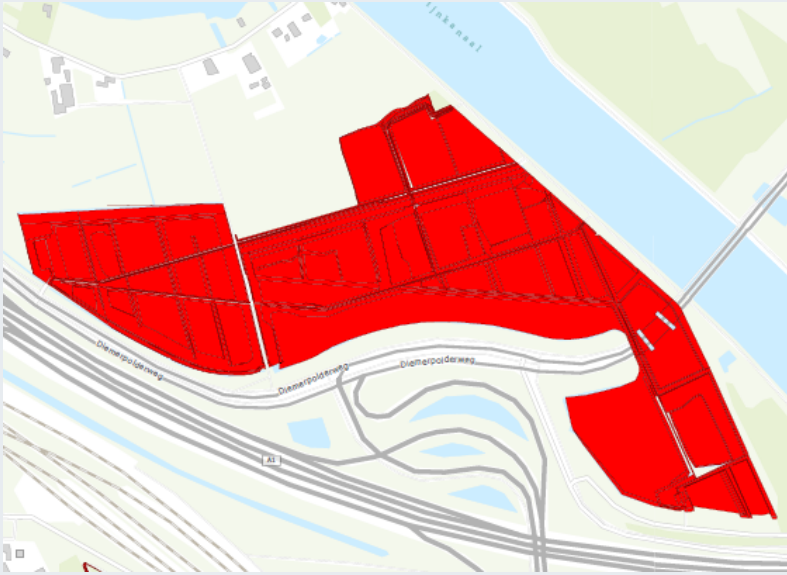


Beheer zonder titel gebieden (TW)



Toegangsweg Twiske

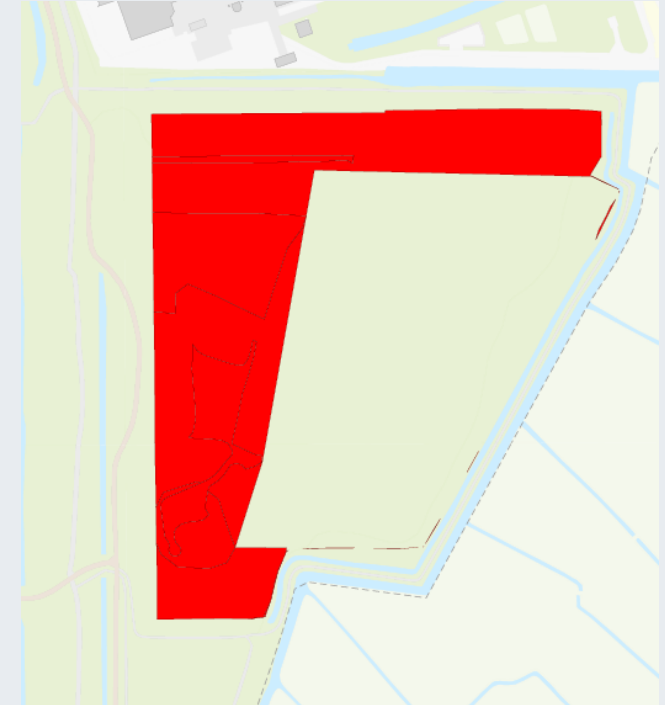
Beheer zonder titel gebieden (GGA)



Overdiemen



Middelpolder



Gaasperzoom

Beheer zonder titel gebieden (GGA)



Diemer Bos

Notariële recherche deel I (huidige gebieden)

- Doel notariële (voor)recherche: fouten voortijdig opsporen en oplossen, zodat het nieuwe erfpachtcontract zonder problemen bij de notaris kan worden gepasseerd
- Voordeel: kosten- en tijdsbesparing
- Uitgevoerd door Eelerwoude (GIS, kadastrale berichten en aktes)

Uitkomsten

Resultaten

Onderzocht: 1765 percelen

In orde 1483 percelen 84 %

Fouten: 282 percelen 16 % (gebundeld tot 24 acties)

Voorbeelden van fouten:

- Perceel niet in eigendom bij Staatsbosbeheer
- Kadastrale grenzen niet ingemeten / dispuut
- Percelen in meerdere erfpachtaktes genoemd
- Fouten in rang onder-ondererfpachtrechten
- Opstalrechten die niet zijn omgezet naar onderopstal of ondererfpacht

Context en oorzaken

- Weeffouten opgetreden op het moment van uitgifte in de jaren '80 en '90;
- Weeffouten opgetreden bij de overdracht percelen van rijk naar SBB als gevolg van de verzelfstandiging SBB in 1997;
- Uitvoeringsgebreken van uitvoeringsorganisaties PNH tot 2004 en RNH vanaf 2004;
- Uitvoeringsgebreken door derden voorkomend uit ruilverkaveling, kavelruilen en toepassing Wet voorkeursrecht gemeenten.

Aanpak voor oplossing

Verdeling werkzaamheden: RNH (namens recreatieschappen), Staatsbosbeheer en derde (Eelerwoude)

Inzet recreatieschappen en Staatsbosbeheer is voor eigen rekening

Voorbeelden van acties:

- Samen met Kadaster en belanghebbende percelen (opnieuw) inmeten
- Bureauonderzoek doen naar aktes
- Met derden in gesprek om (onder)erfpacht en opstalrechten juist vast te leggen
- Aan de Staat der Nederlanden verzoeken een perceel door te leveren

NB. veel acties moeten gevolgd worden door het notarieel vastleggen bij het Kadaster

Verwachte kosten externen

Inzet externen

Eelerwoude (vaste kosten):	€ 19.500,- (ex BTW)
Eelerwoude (regiekosten):	€ 10.000,- (ex BTW)
Externe partijen (notariële kosten):	€ 15.000,- (ex BTW)
Totaal	€ 44.500,- (ex BTW)

Verdeling kosten

Staatsbosbeheer	50%	€ 22.500,- (ex BTW)
Recreatieschappen	50%	€ 22.500,- (ex BTW)

Spaarnwoude: 54%, Twiske: 20%, GGA: 26%

Notariële recherche deel II (beheer zonder titel gebieden)

- Doel notariële (voorrecherche): fouten voortijdig opsporen en oplossen, zodat het nieuwe erfpachtcontract zonder problemen bij de notaris kan worden gepasseerd
- Voordeel: kosten- en tijdsbesparing
- Uitgevoerd door Eelerwoude
- Kosten: € 12.600,- (aanneemsom)

Verwachte uitkomsten

Fouten

- Kettingbedingen/KV's van andere overheden (Haarlemmermeer)
- Fouten uit ruilverkaveling(en)
- Oneigenlijk grondgebruik
- Degradatie van eindgebruikers (toestemming vereist!)

→ verwachting: minder kavels (119) maar complexere issues; ruilverkaveling en eindgebruikers

→ Grove inschatting kosten: **€ 22.500,- (ex BTW)**

Staatsbosbeheer	50%	€ 11.250,- (ex BTW)
-----------------	-----	---------------------

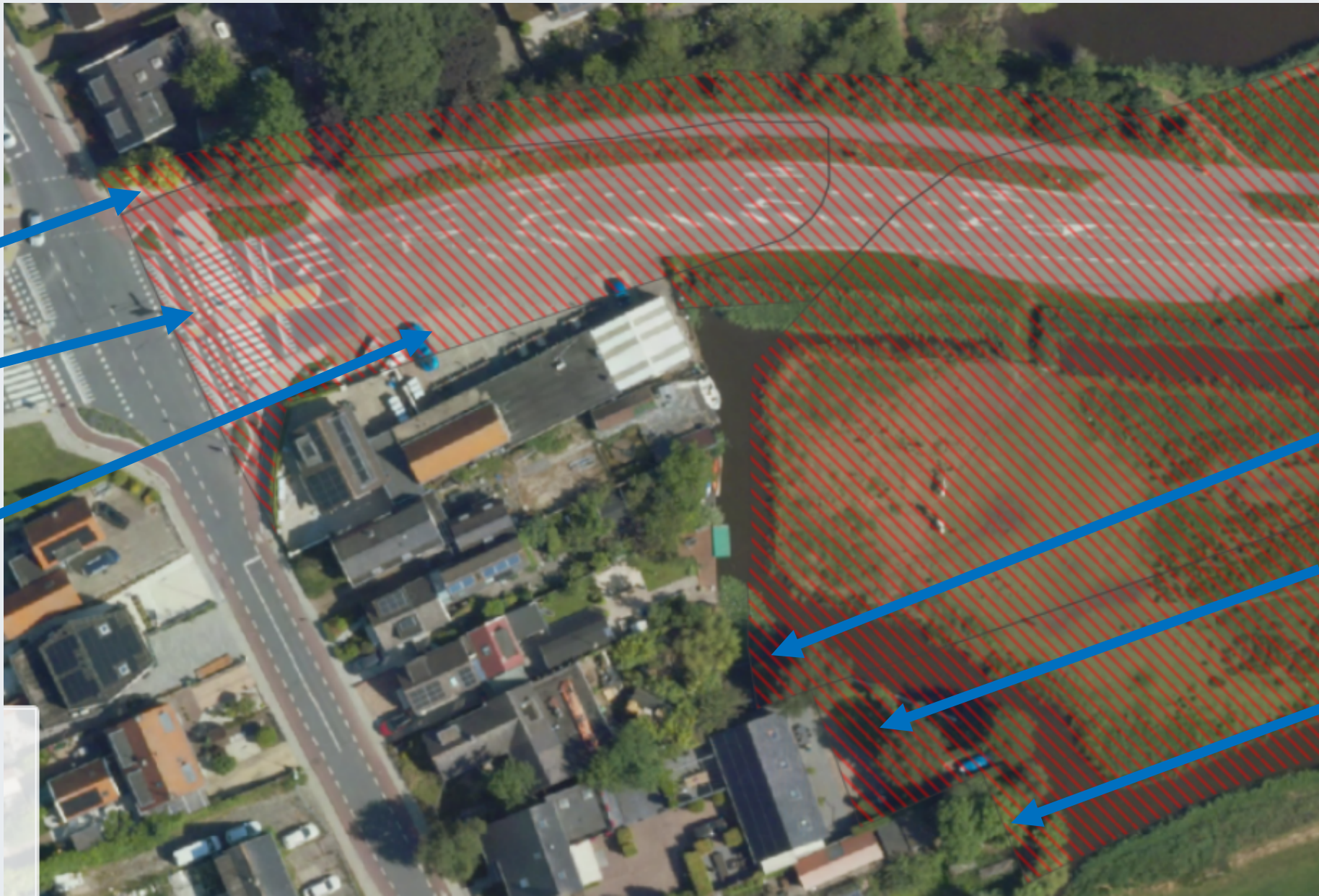
Recreatieschappen	50%	€ 11.250,- (ex BTW)
-------------------	-----	---------------------

Spaarnwoude: 54%, Twiske: 20%, GGA: 26%

Samenvatting geschatte totale kosten

Externe kosten voor het oplossen van de kadastrale issues (geschat):

Staatsbosbeheer	€ 33.750,- (ex BTW)
Spaarnwoude	€ 18.225,- (ex BTW)
Twiske-Waterland	€ 6.750,- (ex BTW)
Groengebied Amstelland	€ 8.775,- (ex BTW)



Oneigenlijk
grondgebruik (1)

(hoofd)kruising in
beheer bij gemeente

Oneigenlijk
grondgebruik (2)

Oneigenlijk
grondgebruik

Oneigenlijk
grondgebruik

Oneigenlijk
grondgebruik



Nummer: 2023/ABSPW11

Onderwerp: **Scan Europese Subsidies**

Het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude;

gelet op het voorstel van het dagelijks bestuur d.d. 15 juni 2023;

gezien het advies van de adviescommissie d.d. 22 mei 2023

gelet op de gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Spaarnwoude;

b e s l u i t :

1. Kennis te nemen van de rapportage verkenning Europese subsidiekansen voor recreatieschappen bij Recreatie Noord Holland waaronder de masterclass Europese subsidies.
2. In te stemmen met de uitkomst van de verkenning (kansen matrix) in relatie tot de thema's van de uitvoeringsprogramma's van de recreatieschappen.
3. In te stemmen met de keuze van twee nader uit te werken subsidie-aanvragen betreffende (1) Ecologisch/natuurinclusief beheer en aanleg incl. bestrijding invasieve exoten en (2) Bezoekersspreiding en drukte monitoring.
4. In te stemmen om RNH opdracht te geven om de subsidie aanvraag betreffende ecologisch/ natuurinclusief beheer en aanleg (incl. bestrijding invasieve exoten) nader uit te werken en te concretiseren.
5. De provincie Noord- Holland te verzoeken als trekker op te treden voor de mogelijke subsidie aanvraag bezoekersspreiding en drukte monitoring.
6. In te stemmen om de extra kosten (pml. 5.000 euro) en inzet van RNH (pml. 8.000 euro) voor de eerste concretiseringsslag t.b.v de subsidie aanvraag ecologisch/ natuurinclusief beheer en deze kosten conform de verdeelsleutel Doorbelasting Alle Schappen te dekken uit de lopende begroting van de recreatieschappen.

Haarlemmerliede, 13 juli 2023

Akkoord directeur RNH

Akkoord bestuurssecretaris

Akkoord voorzitter

J.J.L. Gilliam

J. Balduk

I. Zaal

Voorstel AB

Datum vergadering

Adviescommissie 30 oktober 2023
Dagelijks bestuur 23 november 2023
Algemeen bestuur 14 december 2023

Onderwerp

Scan Europese Subsidies

Kernboodschap

De scan Europese subsidies laat zien dat er kansrijke projecten zijn die de recreatieschappen kunnen indienen. Het opstellen van een Europese subsidie aanvraag kost veel tijd (en geld). Om deze reden wordt er in eerste instantie alleen gekeken naar het ontwikkelen van een project gericht op het ecologisch beheer inclusief bestrijding invasieve exoten voor zwemwater.

Het algemeen bestuur besluit

1. In te stemmen met het intrekken van eerdere beslispunten van het AB-besluit van 13 juli 2023 EU-subsidies, te weten:
 - In te stemmen met de keuze van twee nader uit te werken subsidie-aanvragen betreffende (1) Ecologisch/natuurinclusief beheer en aanleg incl. bestrijding invasieve exoten en (2) Bezoekersspreiding en drukte monitoring
 - De provincie Noord- Holland te verzoeken als trekker op te treden voor de mogelijke subsidie aanvraag bezoekersspreiding en drukte monitoring
2. In te stemmen om RNH opdracht te geven om de subsidie aanvraag betreffende ecologisch/natuurinclusief beheer en aanleg (incl. bestrijding invasieve exoten) nader uit te werken en te concretiseren
3. Kennis te nemen van de noodzaak van 25% tot 40% cofinanciering van de LIFE en Intereg subsidie regelingen en de opdracht aan RNH te geven deze te zoeken in de reguliere beheerbegroting, uitvoeringsprogramma's en bijdragen van samenwerkingspartners.
4. In te stemmen om een subsidie aanvraag door RNH te laten uitwerken onder voorwaarde van partnerschap van de gemeente Amsterdam en de provincie Noord Holland en zo mogelijk ook het Plassenschap Loosdrecht en Recreatieschap West Friesland betreffende ecologisch beheer en bestrijding invasieve exoten van zwemwater.
5. In te stemmen de definitieve subsidie aanvraag (fase 2) ter besluitvorming voor te leggen aan de recreatieschappen in de eerste bestuursronde van 2024 waarbij gekozen kan worden om zelf een project te gaan trekken of alleen als partner aan te haken.

Bestuurlijke achtergrond

- Het voorzittersoverleg heeft op 23 november 2022 ingestemd met het voorstel voor een scan Europese subsidies om de mogelijkheden om deze subsidies als alternatieve financiering aan te wenden voor de uitvoeringsprogramma's van de recreatieschappen. Hierbij is tevens ingestemd met het plan van aanpak van Bureau BUITEN.
- Vervolgens hebben alle algemeen besturen van de vijf recreatieschappen in de laatste vergadering van 2022 ingestemd met de kosten (euro 9.929,20 ex BTW) en de verdeling van de kosten conform de verdeelsleutel Doorbelasting Alle Schappen.

- In het AB van 13 juli 2023 heeft u ingestemd met het voorstel. Bij de behandeling van het voorstel in de andere recreatieschappen is het voorstel aangehouden. Besloten is dat in de najaarsronde een update wordt geagendeerd. De ongewijzigde beslispunten uit dit voorstel, die dus nu niet weer opgenomen zijn, betreffen:
 - Kennis te nemen van de rapportage verkenning Europese subsidiekansen voor recreatieschappen bij Recreatie Noord Holland waaronder de masterclass Europese subsidies
 - In te stemmen met de uitkomst van de verkenning (kansen matrix) in relatie tot de thema's van de uitvoeringsprogramma's van de recreatieschappen
 - In te stemmen om de extra kosten (circa 5.000 euro voor adviezen en circa 8.000 euro inzet RNH) voor de voorbereiding (fase 1) van de subsidie aanvraag te dekken uit de lopende begroting van de recreatieschappen conform de verdeelsleutel Doorbelasting Alle Schappen.
- Hierop zijn in het huidige voorstel enkele aanpassingen gedaan en is het voorstel geagendeerd bij voorzittersoverleg van 6 september, de behandeling daarvan is tevens toegevoegd als bijlage 2.

Onderbouwing besluit

Ad. 1

In januari 2023 is gestart met een verkenning met oplevering van een kansenmatrix. Daarna is met een werkgroep bestaande uit AC- leden, bestuursbureau en medewerkers RNH een shortlist opgesteld met 2- 3 kansrijke richtingen voor 2022- 2025. Vervolgens is gewerkt aan een stappenplan/ routekaart voor een kansrijke EU subsidie aanvraag. Uitgangspunt was dat Bureau BUITEN de recreatieschappen in Noord Holland helpt (kennisopbouw) en niet de werkzaamheden overneemt. Tijdens de werksessie in Velsen Zuid is tevens een masterclass basiskennis Europese subsidies gegeven, deze is ook opgenomen in bijgevoegde rapportage. De oplevering van het rapport is binnen het beschikbare budget gebleven.

Ad 2

De gedane verkenning is gedaan aan de thema's van de uitvoeringsprogramma's van de recreatieschappen. Deze thema's die bij elk recreatieschap van toepassing zijn, zijn afgezet tegen de Europese subsidieprogramma's. Hierbij is gekeken naar de volgende programma's:

- Interreg North West Europe
- Interreg North Sea Region
- Interreg Europe
- LIFE
- Digital Europe
- European Urban Initiative
- EFRO Kansen voor West III

De volgende thema's zijn bekeken:

- Duurzaamheid
- Circulaire Economie
- Klimaatadaptatie en mitigatie (waterbuffers)
- Energietransitie

- Natuur en biodiversiteit (bestrijding invasieven, zwemwaterkwaliteit, ecologische verbinding)
- Toerisme en recreatie (wandelmroutes, bezoekersspreiding)
- Mobiliteit (fietspaden)

De matrix in het rapport laat zien waar er kansen zijn (shortlist) voor subsidie- aanvragen.

Ad 3

De subsidieprogramma's kennen allemaal een regeling waarbij er cofinanciering van de totale projectkosten noodzakelijk is. Deze loopt van 25% (LIFE) tot 40% (Interreg). Dit kunnen ook personeelskosten zijn van de uitvoeringsorganisaties. Deze kosten kunnen gedeeld worden met alle deelnemende partners. Voor de recreatieschappen kunnen deze kosten gezocht worden in de reguliere beheerbegrotingen en uitvoeringsprogramma's.

Ad 4

De nadere uitwerking van de shortlist onderscheidt projecten waar de recreatieschappen een ondersteunende rol in kunnen vervullen en projecten waar de recreatieschappen een trekkende rol in kan vervullen. De decentrale regeling EFRO loopt via de provincie Noord Holland en richt zich o.a. op innovatie van duurzame en circulaire landbouw. De centrale regelingen (interreg en LIFE) dienen te worden aangevraagd bij de Europese Commissie. Gekozen wordt voor een project: Ecologisch/ natuurinclusief beheer en aanleg incl. bestrijding invasieve exoten. Ingezoomd wordt hierbij op het zwemwater. Het is noodzakelijk dat hierbij de gemeente Amsterdam en de provincie Noord Holland partner worden. Daarnaast wordt gekeken naar het Plassenschap Loosdrecht en recreatieschap West Friesland.

De andere kansrijke projecten (w.o. Bezoekersspreiding en drukte monitoring) kennen een lagere prioriteit en liggen minder op het bordje van de recreatieschappen.

Een derde project betreffende klimaat en verzilting verdient nadere uitwerking waarbij mogelijk ook aangesloten kan worden bij lopende subsidietrajecten. Voorgesteld wordt om dit in te brengen en verder uit te werken in samenwerking met andere Terrein Beherende Organisatie die verenigd zijn in de Veen-Poldercoalitie Noord Holland. RNH wil hierbij hooguit een deelnemende rol vervullen.

Ad. 5

Omdat het tijd en geld kost om een subsidie aanvraag uit te werken wordt voorgesteld om slechts één aanvraag door RNH verder te laten uitwerken en hier een trekkende rol te vervullen (of een van de partners van de recreatieschappen). Hierbij wordt gekozen voor het project ecologisch/ natuurinclusief beheer en aanleg (incl. bestrijding invasieve exoten) van zwemwater. Dit project heeft namelijk betrekking op alle recreatiegebieden.

Allereerst moet er een concretiseringsslag plaatsvinden voor de projecten voordat het project uitgewerkt kan worden naar een aanvraag. Nadat deze stap is gezet, kan de match met het programma worden gemaakt, een call worden geselecteerd, partners worden gezocht en de aanvraag worden opgesteld. Hoeveel inzet (tijd en budget) daarvoor nodig is hangt samen met het programma, de call en de ambitie. Maar welk EU-programma ook gekozen wordt er moet een forse investering gedaan worden. Voor Interreg NWE of NSR en LIFE moet gedacht worden aan de volgende inzet als de recreatieschappen het project trekken en lead partner zijn.

Hierbij wordt onderscheidt gemaakt in fase 1 (project is concreet uitgewerkt); dat ligt nu ter besluitvorming voor:

- | | |
|--------------------|--------------------|
| - Coördinatie RNH: | euro 8.000 |
| - Adviezen: | euro 5.000 |
| - Totaal: | euro 13.000 |

In fase 2 (definitieve aanvraag na positieve besluitvorming):

- inzet trekker: 10-20 dagen of 160 uur: euro 20.000 (RNH/ andere partner uit schappen)
- extern advies (in de lead voor aanvraag): euro 20.000 (Bureau BUITEN)
- **Totaal** **euro 40.000**

Extern advies kan ook in een constructie met focus op feedback en tegenlezen i.p.v. mede-opstellen, geschieden dan kan de inzet voor extern advies omlaag gaan naar EU 5.000. Het aantal uren van de trekker moet dan echter weer omhoog; deze kosten zijn echter wel lager omdat het hier kostprijsstarieven betreft.

Bij NWE/NSR is het mogelijk een groot deel van de voorbereidingskosten terug te krijgen bij goedkeuring, via de projectstimuleringsregeling (PSR) van RVO (indien beschikbaar) en de preparation costs van het programma. De kosten voor extern advies kunnen ook (deels) over de extra deelnemende partners verdeeld worden (shared costs).

Er moeten extra kosten (pml. 5.000 euro voor adviezen) en inzet van RNH (plm. 8.000 euro) gemaakt worden voor de eerste stap (fase 1) om het project concreter uit te werken. Zodat de volgende stap (fase 2 de daadwerkelijke subsidie aanvraag) voor het ecologisch/ natuurinclusief beheer gedaan kan worden. Voorgesteld wordt om deze kosten conform de verdeelsleutel Doorbelasting Alle Schappen te dekken uit de lopende begroting van de recreatieschappen. Fase 1 omvat het uitwerken van het projectidee, het vormen van een consortium, de eerste aanzet uitwerken van het projectplan en financiën en het voorleggen aan de besturen van de recreatieschappen en de besturen van de potentiële projectpartners. Ook valt hieronder het indienen projectidee bij de subsidie verstrekker en vragen om commentaar (duur 3 maanden).

Fase 2 omvat het uitwerken van het projectplan + begroting en dan indienen (duur 3 maanden) Duur is uiteraard ook afhankelijk naar welke deadline wordt toegewerkt.

Kostenverdeling voor de overkoepelende werkzaamheden voor de vijf	SPW	SGP	SMG	GAB	RAUM	I-Z	GGA	RTW	totaal
kostenverdeelsleutel gebaseerd op de verhouding aan reguliere werkzaamheden die RNH voor de recreatieschappen uitvoert	33%	6%	3%	12%	9%	2%	19%	16%	100%

Het bedrag van EUR 40.000 in fase 2 gaat uit van een trekkende rol (lead partner) én een grote ontzorgende rol bij het extern advies. Bij het aansluiten bij een project als project partner kan de inzet in de tweede stap terug gebracht worden naar een inzet van 5-10 dagen (80 uur) en zijn er geen extern advieskosten. Dan zal het bedrag niet boven de EU 10.000 uitkomen.

Aan het einde van stap 1 kan de keuze gemaakt worden om 1) zelf project te trekken of 2) aansluiting te zoeken bij een EU-aanvraag in ontwikkeling. Ook kan dan een programma geselecteerd worden en de eigen rol/rol inhuur bepaald worden. Op dat moment komt er een nieuwe voorstel voor de recreatieschappen.

Risico's besluit

Indien u instemt met dit voorstel:

- Wordt er een mogelijkheid gecreëerd om extra inkomsten te genereren vanuit Europese subsidies.

Indien u niet instemt met dit voorstel:

- Wordt er geen aanvraag voor Europese subsidies ingediend en zijn de bestaande middelen uitgangspunt voor het ecologisch/ natuurinclusief beheer van zwemwater.

Bijdrage aan schapsdoelen

- ☒ Meer biodiversiteit
- ☒ Betere spreiding recreanten
- ☐ Breder recreatief aanbod
- ☐ Meer sociale betrokkenheid
- ☐ Meer participatie

Financiële onderbouwing

Financiële consequenties: (J)

Toelichting: de kosten (13.000 euro incl. BTW) voor de opstelling van de aanvraag worden gedeeld door de vijf recreatieschappen conform de verdeelsleutel doorbelasting alle schappen. Alhoewel je het voorstel kan zien als investering voor het binnenhalen van subsidiegeld wordt toch voorgesteld dit niet te activeren omdat het niet zeker is dat de subsidie wordt toegekend.

Investeringsvoorstel: (N)

Communicatie

Relatie met speerpunt(en) communicatiestrategie 2021-2025

- ☐ Ontwikkelen en uitvoeren social media strategie
- ☒ Organiseren van issuemanagement
- ☐ Participatie als vast onderdeel van ontwikkelingen
- ☐ Uitvoeren onderzoeksprogramma communicatie
- ☐ Ontwikkelen, vastleggen en uitwerken van de gebiedsidentiteit (het basisverhaal)
- ☐ Versterken samenwerking ondernemers(verenigingen) en regionale marketingorganisaties

Communicatiemiddelen

- ☐ Bestuursmededeling
- ☐ Nieuwsbrief
- ☐ Actieve externe berichtgeving via persbericht, website, social media
- ☐ Publiceren op Overheid.nl
- ☐ Anders
- ☒ Geen

Participatie

Deelnemers schap (gemeentelijke of provinciale afdelingen / bestuurlijke afstemming):
Voor afhandeling van dit voorstel is samengewerkt met de werkgroep Europese subsidie bestaande uit experts van de AC- leden.

Stakeholders binnen gebied: NVT

Stakeholders buiten gebied: NVT

Planning

Aangesloten moet worden op de deadlines van de diverse Europese subsidieregelingen, inclusief bijbehorende voorbereidingstijd (enkele maanden voor indienen subsidieaanvraag) en beoordelings- en opstarttijd (enkele maanden na indienen subsidieaanvraag).

Bijlagen

1. Verkenning EU subsidiekansen voor recreatieschappen van Recreatie Noord- Holland

Datum vaststelling conceptvoorstel in uitvoeringsorganisatie

MT 9 mei 2023

Advies van adviescommissie en besluit van dagelijks bestuur

Het AC adviseert het voorstel te agenderen voor het AB, met de opmerking dat de uitkomsten bij behandeling van dit voorstel in de andere schappen worden meegewogen.

Het DB besluit het voorstel te agenderen voor het AB.

Behandelaar

Ontwikkeling, Rik Rolleman, Manager Ontwikkeling

Akkoord RNH

Akkoord programmamanager xxx
In overleg met directeur Jos Gilliam

Akkoord bestuursbureau

Akkoord bestuurssecretaris Marloes Gankema

Voorstel AB Recreatieschap Spaarnwoude

Datum vergadering
Adviescommissie 30 oktober 2023
Dagelijks bestuur 23 november 2023
Algemeen bestuur 14 december 2023

Onderwerp
Vergaderschema 2024

Kernboodschap
Het bestuursbureau heeft de opdracht om jaarlijks een vergaderschema op te stellen met de data van de diverse bestuursvergaderingen. Deze zijn afgestemd met de secretariaten van de voorzitters en vice-voorzitters van de 5 recreatieschappen.

Het algemeen bestuur besluit
1. Het vergaderschema met vergaderdata van de bestuursvergaderingen 2024 vast te stellen.

Bestuurlijke achtergrond
Onderdeel van het takenpakket van het Bestuursbureau is om de bestuursvergaderingen voor het volgende jaar te plannen.

Onderbouwing besluit
Het vergaderschema van de bestuursvergaderingen 2024 vast te stellen. In de bijlage is het vergaderschema 2024 bijgevoegd, welke is afgestemd met de bestuurssecretariaten van de voorzitters en vice-voorzitters van de 5 recreatieschappen.

Risico's besluit
Voorliggend besluit heeft geen financiële of andersoortige risico's. Indien actualiteiten daar om vragen en in overleg met de besturen kan er van de voorgenomen vergaderdata worden afgeweken.

Communicatie
Voorliggend voorstel en bijlagen zijn openbaar toegankelijk via de vergaderstukken van de openbare algemeen bestuursvergadering. Geen overige communicatie.

Advies van adviescommissie en besluit van dagelijks bestuur
<i>In het AC is besproken dat er nog overleg plaatsvindt tussen RNH en het BB met betrekking tot de data van enkele AC vergaderingen in de eerste ronde. Naar aanleiding hiervan is ook met de secretaresses van de (vice-) voorzitters afstemming gezocht.</i>
<i>Het DB is akkoord met het voorstel.</i>

Behandelaar
Mattijs Hoeksema, bestuursadviseur Bestuursbureau Recreatieschappen

VERGADERSHEMA 2024 ADVIESCOMMISSIES & BESTUREN RECREATIESCHAPPEN
(wijzigingen zijn doorgevoerd i.o.m. de secretariaten van voorzitters/vice-voorzitters en er is rekening gehouden met feestdagen en vakanties)

	GEESTMERAMBACHT (GAB) Locatie DB/AB is afwisselend fysiek in Alkmaar en Dijk en Waard					RAUM (Recreatieschap Alkmaarder- en Uitgeestermeer) Locatie AB is afwisselend in Uitgeest/Zaanstad					AMSTELLAND (GGA) Locatie AB is Ouder-Amstel					TWSKE WATERLAND (TW) Locatie AB is Purmerend					SPAARNWOUDE (SPW) Locatie AB is bij RNH (Velsen-Zuid, locatie is slecht bereikbaar per OV, dus niet klantvriendelijk voor insprekers/gasten e.d.)					VZO*
MAAND	AC	AC BOT	DB	AB	AB BOT	AC	AC BOT	DB	AB	AB BOT	AC	AC BOT	DB	AB	AB BOT	AC	AC BOT	DB	AB	AB BOT	AC	AC BOT	DB	AB	AB BOT	
Januari																										
Februari																										do 15 09.00 - 10.00
Maart	di 19 09.30 - 12.00					ma 18 09.30 - 12.00					ma 25 09.30 - 12.00					do 21 14.00 - 16.30					di 26 09.30 - 12.00					
April			ma 8 14.30 - 16.00 in D&W					vr 12 09.30 - 12.00					wo 10 09.30 - 12.00					wo 10 13.30 - 16.00					do 11 09.30 - 12.00			wo 17 09.00 - 10.00
Mei	Di 21 13.00 - 15.00			wo 15 14.00 - 16.00 in Alkmaar		Di 21 09.30 - 11.30			do 16 13.30 - 16.00 in Zaanstad		Wo 22 13.30 - 15.30		wo 8 09.30 - 12.00		ma 27 13.30 - 15.30		do 16 09.30 - 12.00		di 28 09.30 - 11.30		wo 29 09.00 - 11.00					
Juni			wo 19 14.00 - 15.30 in D&W					Do 6 10.00 - 12.00					wo 12 09.30 - 11.30					Do 13 09.30 - 11.30				do 20 15.00 - 16.30				
Juli				wo 10 10.00 - 12.00 in Alkmaar					Vr 12 09.30 - 11.30 in Uitgeest				Wo 3 11.00 - 13.00					do 4 10.30 - 12.30					do 11 11.00 - 13.00 incl. lunch en aan- sluitend werk- bezoek 13.00- 16.30 uur			

Augustus Vakantie- periode																										
Sept.										do 19 14.00 -16.00 in Zaan- stad	ma 23 09.30 – 11.00	ma 23 11.00- 13.00 incl. lunch									di 24 09.30 - 11.30					do 5 09.00 – 10.00
Okt.	di 8 09.30 – 11.00	di 8 11.00 - 13.00 incl. lunch			do 24 13.30 – 15.30 in D&W	Ma 14 09.30 – 11.00	ma 14 11.00- 13.00 incl. lunch					Wo 23 09.30 - 11.30		wo 9 10.00- 12.00	Di 1 12.30 – 14.00 incl. lunch	Di 1 14.00 – 16.00			Do 17 09.30- 11.30	di 22 09.30- 11.0	Di 22 11.00- 13.00 incl. lunch	Do 17 09.30- 11.30				
Nov.			Wo 6 10.00 – 12.00 in Alkmaar					vr 8 09.30 – 11.30	vr 29 09.30 – 11.30 in Uit- geest				wo 27 09.30 - 11.30				wo 6 13.00 – 15.00				Do 21 13.30 – 15.00	Do 7 09.30 – 11.30	do 7 11.30 – 13.30 incl. lunch			
Dec.				wo 11 13.30 – 15.00 in D&W														do 5 09.30 – 11.30				do 12 09.00 – 11.00				

vz: dhr Nieuwenhuizen/ vice vz: mw. Groot vz: mw Kloosterman/vice-vz: dhr Breunesse vz: mw. Langenacker/vice-vz: hr. White vz: mw. El Ksaihi/vice-vz: hr. Schalkwijk vz: hr Diepstraten/vice-vz: mw. Rommel

- Werkbezoeken:
- Geestmerambacht:

12 september 2024 van 13.00 tot 16.00 uur
- RAUM:

6 juni 2024 van 13.00 tot 16.30 uur
- Groengebied Amstelland:

30 mei 2024 van 13.00 tot 16.30 uur i.v.m. Amsterdam Open Air (stond ingepland op 3 juli de middag).
- Twiske-Waterland:

25 september 2024 van 13.00 tot 16.30 uur (stond ingepland op 11 september, maar op verzoek van voorzitter gewijzigd)
- Spaarnwoude:

11 juli 2024 van 13.00 tot 16.30 uur (aansluitend aan AB = op verzoek van voorzitter en vice-voorzitter)

Voorstel AB Spaarnwoude

Datum vergadering

Adviescommissie 30 oktober 2023

Dagelijks bestuur 23 november 2023

Algemeen bestuur 14 december 2023

Onderwerp

Vernieuwing overeenkomst van opdracht uitvoeringsorganisatie

Het algemeen bestuur besluit

1. de Raamovereenkomst uitvoering werkzaamheden Recreatieschap Spaarnwoude op te zeggen met ingang van 1 januari 2025 middels bijgevoegde brief aan RNH;
2. Kennis te nemen van de stand van zaken met betrekking tot de voorbereiding van de concept overeenkomst en de concept bijlagen bij de Overeenkomst van opdracht Spaarnwoude, zijnde de producten- en dienstencatalogus en de prijslijst;

Achtergrond

De raamovereenkomst uitvoering werkzaamheden van de recreatieschappen met de uitvoeringsorganisatie Recreatie Noord-Holland (RNH) was aan vervanging toe. De Raamovereenkomst had een looptijd van vijf jaar, van 1 januari 2014 tot 1 januari 2019.

Sinds 2019 werden de raamovereenkomsten verlengd door middel van zogenaamde 'addenda'.

In 2022 is door de besturen van de recreatieschappen besloten dat de raamovereenkomsten niet nog een keer verlengd zouden worden, maar dat ze vervangen zouden worden door nieuwe overeenkomsten. Het hoofdbezwaar tegen de oude raamovereenkomsten was dat deze vrij algemeen waren waardoor de opdracht zowel kwantitatief als kwalitatief moeilijk controleerbaar werd gevonden. De behoefte is uitgesproken om op grond van nieuwe overeenkomsten de werkzaamheden voor de recreatieschappen beter inzichtelijk te krijgen. Een ander voordeel is dat de besturen hun opdrachtgeversrol effectiever kunnen invullen.

Met inachtneming van de contractuele opzegtermijn van één jaar, dienen de raamovereenkomsten voor 1 januari 2024 te worden opgezegd, zodat per 31 december 2024 de oude raamovereenkomsten eindigen en op 1 januari 2025 de nieuwe overeenkomsten in werking kunnen treden. Ondanks het feit dat de nieuwe overeenkomst met bijbehorende producten- en dienstencatalogus en de prijslijst nog niet voor besluitvorming klaar is, wordt vanwege het opzegtermijn voorgesteld de oude raamovereenkomsten op te zeggen.

Nieuwe overeenkomsten

Zoals bekend heeft het Bestuursbureau een offerteuitvraag gedaan bij drie bureaus voor het opstellen van nieuwe contracten. Voor het opstellen van de uitvraag, de selectie en begeleiding van het bureau heeft zij een werkgroep geformeerd van AC-leden die samen met het Bestuursbureau verantwoordelijk is voor het proces om te komen tot nieuwe raamcontracten. De bestuurlijke trekker, namens de bestuurders van de recreatieschappen, Bram Diepstraten, heeft ook deelgenomen aan de werkgroep.

Op basis van de ontvangen offertes is aan Team NH (o.a. bestaande uit WB de Ruimte en Bureau Buiten) de opdracht gegund. RNH heeft aangegeven niet als adviseur deel te willen nemen aan de werkgroep.

Om RNH toch goed te betrekken bij het opstellen van de nieuwe overeenkomsten heeft Team NH separaat meerdere gesprekken gevoerd met MT-leden van de uitvoeringsorganisatie.

Toelichting op het proces tot voorbereiding van een concept overeenkomst van opdracht

Aangezien de nieuwe overeenkomsten cruciaal zijn voor de aansturing van de uitvoeringsorganisatie door de Recreatieschappen treft u hierbij alvast een eerste concept dienstencatalogus en prijslijst aan. Deze concepten zijn nog niet compleet maar geven een indruk van de uitwerking van de nieuwe overeenkomst met bijlagen. Zo moeten bijvoorbeeld de prijzen door het team NH nog getoetst worden aan de markt om zo de nieuwe opdracht financieel goed te kunnen verantwoorden. Ook bieden deze conceptstukken de gelegenheid om eventuele opmerkingen en of wijzigingen van de recreatieschappen en de uitvoeringsorganisatie te verwerken. In het voorjaar 2024 worden de definitieve stukken u ter besluitvorming aangeboden.

Uitgangspunten voor de nieuwe overeenkomsten:

1. De nieuwe overeenkomsten worden – net als de oude overeenkomsten – aangegaan met Recreatie Noord-Holland N.V die op grond van de Organisatieverordening een uitsluitend recht is verleend in de zin van de Aanbestedingswet. Echter, in de tekst van de overeenkomst wordt zoveel als mogelijk het neutrale – ook in de Organisatieverordening gehanteerde – begrip ‘uitvoeringsorganisatie’ gebruikt.
2. De nieuwe overeenkomsten zullen per Recreatieschap gelijklopend zijn. Het is niet de bedoeling om per schap wijzigingen aan te brengen in rechten, verplichtingen, juridische bepalingen, e.d. Geadviseerd wordt dat de recreatieschappen hier strikt de hand aan houden.
3. De overeenkomst moet nauw aansluiten bij de inhoud van de Gemeenschappelijke regelingen, de Organisatieverordeningen, de Financiële verordeningen en de Mandaatbesluiten. Deze zullen nu ook op grond van deze overeenkomst bindend zijn voor de uitvoeringsorganisatie.
4. De overeenkomst zal een looptijd hebben van vijf jaar. De overeenkomst kan tussentijds alleen met instemming van beide partijen worden beëindigd tenzij er sprake is van disfunctioneren door de uitvoeringsorganisatie. De overeenkomst kan na vijf jaar eindigen of kan worden verlengd met een looptijd van vijf jaar.
5. De doelstelling van de overeenkomst en van de werkzaamheden moet geheel aansluiten bij de doelen en ambities die zijn opgenomen in de GR en in de visiedocumenten van de recreatieschappen.
6. In de overeenkomst wordt de scope van de werkzaamheden beschreven. Deze wordt uitgewerkt in de PDC en is van eenheidsprijzen voorzien in de prijslijst.
7. De taken en verantwoordelijkheden van alle betrokkenen (algemeen bestuur, dagelijks bestuur, bestuursbureau, uitvoeringsorganisatie en hoofd uitvoeringsorganisatie zijn duidelijk beschreven.

8. Aan de uitvoeringsorganisatie wordt opgedragen om belangenconflicten te voorkomen en bij twijfel voorrang te geven aan het belang van de opdrachtgever. Daarbij wordt vastgelegd dat de uitvoeringsorganisatie geen misbruik mag maken van zijn positie. Dit is relevant in verband met het 'uitsluitend recht' dat in de Organisatieverordeningen door de recreatieschappen is verleend aan Recreatie Noord-Holland. Dit punt is daarenboven van belang in het traject met Staatsbosbeheer. Benadrukt moet worden dat met het overdragen van de aandelen aan Staatsbosbeheer geen overdracht plaatsvindt van het uitsluitend recht. Het uitsluitend recht is publiekrechtelijk verleend aan Recreatie Noord-Holland. Dit recht kan niet privaatrechtelijke worden overgedragen, maar alleen publiekrechtelijk aan een andere organisatie worden verleend. Overigens blijft bij de aandelenoverdracht Recreatie Noord-Holland N.V. bestaan en blijft het uitsluitend recht intact. In die zin zijn er geen risico's voor het uitsluitend recht als gevolg van de aandelenoverdracht.
9. In de overeenkomst worden de financiële verantwoordelijkheden en de aansprakelijkheid van de uitvoeringsorganisatie vastgelegd op basis van de verleende mandaten, volmachten en machtigingen, diverse privaatrechtelijke en publiekrechtelijke verleende bevoegdheden en om ervoor te zorgen dat dat een burger door verzekeringsmaatschappijen 'van het kastje naar de muur kunnen worden gestuurd'.

Toelichting op de PDC en de prijslijst

1. De PDC wordt nog verder aangescherpt om de werkzaamheden SMART te krijgen. De eenheidsprijzen in de prijslijst zijn nog niet 'gebenchmarkt' met eenheidsprijzen uit de markt.
2. De indeling van de PDC en de prijslijst is gemaakt conform de bekende 'BBV-taakvelden', deze zijn gebaseerd op het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten.

Vervolg

De overeenkomst met bijbehorende stukken worden door TAEM NH nog verder uitgewerkt en de gemaakte opmerkingen uit deze "bestuur ronde" worden in de definitieve stukken verwerkt. Ook zullen de prijzen uit de genoemde prijslijst worden gebenchmarkt en zo nodig aangepast. De planning is om in het voorjaar van 2024 de definitieve stukken ter besluitvorming voor te leggen.

Overgangstermijn na inwerkingtreding nieuwe overeenkomsten

In deze fase is het belangrijk om al aan te geven dat de nieuwe overeenkomsten niet alleen iets vragen van de uitvoeringsorganisatie RNH, maar ook van de deelnemende partijen in de recreatieschappen. De opdrachtgeversrol zal verbeterd moeten worden en dat vergt inzet van de ambtelijke ondersteuning van de bestuurders en van het bestuursbureau. Er zullen onder andere financiële ambtelijke adviescommissies naast de algemene adviescommissies ingericht worden. Daarom is het verstandig om een termijn met elkaar af te spreken om te leren werken met de nieuwe overeenkomsten. Bijvoorbeeld een termijn van 2 jaar. In het bestuursvoorstel voor de nieuwe overeenkomsten zal daarvoor een voorstel worden gedaan.

Risico's besluit waarom deze rubriek aanhouden???

Indien u instemt met dit voorstel:

- Is er sprake van tijdige opzegging van de huidige raamovereenkomst met de uitvoeringsorganisatie.

Indien u niet instemt met dit voorstel:

- Is er sprake van het doorlopen van de huidige overeenkomst na 1 januari 2025.

Communicatie

Communicatiemiddelen

- ☒ Bestuursmededeling
- ☐ Nieuwsbrief
- ☐ Actieve externe berichtgeving via persbericht, website, social media
- ☒ Publiceren op Overheid.nl moet dit???
- ☐ Anders
- ☐ Geen

Participatie

Team NH

Bijlagen

1. Concept overeenkomst van opdracht
2. Concept Producten en Dienstencatalogus
3. Concept Prijslijst
4. Opzegbrief huidige overeenkomst

Advies van adviescommissie 30 oktober 2023 en besluit van dagelijks bestuur 2023

De AC adviseert akkoord te gaan met het voorstel.

Het DB besluit het voorstel te agenderen voor het AB van 2023.

Akkoord bestuursbureau

Akkoord Mattijs Hoeksema

Velsen, 12 oktober 2023

Geachte bestuursleden,

In 2022 hebben alle schapsbesturen besloten dat er nieuwe overeenkomsten met RNH moeten komen voor de uitvoering van werkzaamheden in onze recreatieschappen. De afgelopen maanden is hard gewerkt aan nieuwe overeenkomsten, inclusief een producten- en dienstencatalogus en prijslijst. Dit is gebeurd onder leiding van TEAM NH, in opdracht van het bestuursbureau, met betrokkenheid van mij als bestuurlijk trekker. TEAM NH heeft samen met een ambtelijke werkgroep de documenten uitgewerkt. Deze liggen nu in concept bij u voor, zodat u nog wensen en bedenkingen mee kunt geven in uw bestuursvergadering. Na verwerking daarvan verwacht ik dat de nieuwe overeenkomsten in het voorjaar van 2024 in uw bestuursvergadering vastgesteld kunnen worden, waarna ondertekening kan plaatsvinden. Tegelijkertijd is het noodzakelijk om de huidige overeenkomst met RNH op te zeggen zodat de nieuwe overeenkomsten op 1 januari 2025 in kunnen gaan.

Het proces begon wat stroef doordat RNH zorgen had over het proces en uitgangspunten, ook in relatie tot de aandelenverkoop door de provincie aan Staatsbosbeheer. Deze zorgen heeft RNH in een brief aan de schapsbesturen geuit. De brief was voor mij aanleiding om het gesprek met de directie van RNH aan te gaan. Dat heeft verhelderend gewerkt en heeft het uitwerkingsproces een positieve impuls gegeven. Ik heb daarop besloten bij alle bijeenkomsten van de werkgroep aanwezig te zijn, vooral als toehoorder en soms om richting te geven als dat gewenst was. RNH heeft vervolgens in de eerste bijeenkomst met de werkgroep gesproken over de zorgen. We hebben de zorgen in onze ogen weg kunnen nemen. RNH heeft input gegeven in aparte gesprekken met TEAM NH.

Een van de belangrijkste uitgangspunten die we vooraf hebben besproken was dat we de samenwerking tussen de besturen en RNH wilden consolideren in duidelijke overeenkomsten van opdracht. Dat is voor ons als deelnemers en bestuurders en voor RNH een waarborg dat de manier van samenwerken die wij hebben en die wij van elkaar verwachten gecontinueerd blijft, ook na de aandelenoverdracht. Ook hebben we aandacht besteed aan de opdrachtgever-opdrachtnemersrollen.

Een van de belangrijkste doelen van de nieuwe overeenkomsten is dat we als besturen duidelijkere navolgbare opdrachten verlenen, die door RNH uitgevoerd worden, waarover vervolgens inzichtelijk gerapporteerd wordt. Dat stelt de besturen beter in staat om te sturen, te evalueren en bij te sturen indien noodzakelijk. Maar ook om duidelijker verantwoording af te kunnen leggen in onze colleges, gemeenteraden en Provinciale Staten. Bij RNH was de indruk ontstaan dat wij de organisatie meer zouden willen afrekenen op de resultaten. Dat was geheel niet de indruk die we wilden wekken. Bottom-line willen we de opdrachtgevers-opdrachtnemersrelatie verbeteren.

Uiteraard vergt dat iets van RNH, maar het vergt ook iets van ons, het bestuursbureau en onze ambtelijke ondersteuning. Daar moeten we voor en na de ondertekening van de nieuwe overeenkomsten aandacht aan besteden. Ik stel dan ook voor om rekening te houden met een inwerkperiode, of overgangsperiode waarin we leren om met de nieuwe overeenkomsten, PDC en prijslijst te werken.

Afsluitend

Ik ben er trots op dat we dit tussenresultaat nu aan u kunnen voorleggen. Dat is te danken aan de inzet van TEAM NH, de leden van de ambtelijke werkgroep, het bestuursbureau en aan RNH. Ik wil hen daarvoor hartelijk bedanken.

Ik wens u een goede bespreking toe en kijk uit naar de reacties, eventuele aanvullende wensen en bedenkingen.

Met vriendelijke groet,

Bram Diepstraten



Recreatie Noord-Holland
T.a.v. de heer J. Gilliam (directeur)
Genieweg 46
1981 LN VELSEN-ZUID

Dijk en Waard : 13 november 2023
Onderwerp : Opzeggen raamovereenkomst RNH
Behandeld door : M. Hoeksema
Contactgegevens : mattijs.hoeksema@bestuursbureaurecreatie.nl

Geachte heer Gilliam, Beste Jos,

Zoals bekend hebben wij besloten “de overeenkomst van opdracht” tussen ons recreatieschap en uw de organisatie, Recreatie Noord-Holland (RNH), te vernieuwen. Aangezien wij deze nieuwe overeenkomst graag uiterlijk 1 januari 2025 willen laten ingaan, zeggen wij daarom de huidige overeenkomst per 1 januari 2024 op. Hiermee voldoen we aan de opzeggingstermijn van één jaar, conform art. 13 van de overeenkomst.

De nieuwe overeenkomst met bijbehorende producten- en dienstencatalogus en de prijslijst zullen met u worden besproken. Begin 2024 willen wij met uw organisatie een nieuwe overeenkomst sluiten. Deze treedt dan in werking op 1 januari 2025 of zoveel eerder als hierover met RNH overeenstemming bestaat.

Indien de nieuwe overeenkomst voor het einde van 2024 nog niet is gesloten, wordt de opzegging eenmalig opgeschort met één jaar.

Uw schriftelijke bevestiging ontvangen we graag.

Met vriendelijke groet,
Namens het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude,

De heer B. Diepstraten
Voorzitter

Overeenkomst van opdracht

Partijen

1. Het recreatieschap, gevestigd te, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door, hierna ook te noemen: het 'Recreatieschap' of 'Opdrachtgever';

en

2. Recreatie Noord-Holland N.V., gevestigd te, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door, hierna ook te noemen: 'RNH' of de 'Uitvoeringsorganisatie';

tezamen te noemen: 'Partijen' en individueel ook: 'Partij'.

Overwegingen

- A. Recreatieschap is de bestuurlijke organisatie voor het beheer en de ontwikkeling van het recreatiegebied Het Recreatieschap is een gemeenschappelijke regeling van de provincie Noord-Holland en de gemeenten, en
- B. RNH is de Uitvoeringsorganisatie, adviseur en aanbestedende dienst van vijf verschillende recreatieschappen in Noord-Holland en houdt zich, sinds haar oprichting in 2004, in opdracht van die schappen bezig met de uitvoering van het integrale dienstenpakket dat onder de bestuurlijke verantwoordelijkheid van deze recreatieschappen valt.
- C. De recreatieschappen en RNH hebben gezamenlijk de missie te staan voor het ontwikkelen en beheren van een aantrekkelijke groene en waterrijke omgeving voor veel verschillende mensen in alle jaargetijden, en te zorgen voor mogelijkheden om daarin te genieten van rust en vertier. Zij zorgen gezamenlijk en met andere overheden en betrokkenen voor goed toegankelijke groen- en recreatiegebieden en voorzieningen, die met zorg voor natuur en landschap worden beheerd.
- D. In de Gemeenschappelijke regeling zijn de taken en bevoegdheden van het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur vastgelegd.
- E. In de Gemeenschappelijke regeling is bepaald dat het bestuur van de Gemeenschappelijke regeling een uitvoeringsorganisatie belast met de uitvoering van taken die op grond van deze regeling aan het openbaar lichaam zijn opgedragen.
- F. In de door het Algemeen Bestuur vastgestelde Organisatieverordening is RNH aangewezen als deze Uitvoeringsorganisatie voor Opdrachtgever en is RNH belast met de uitvoering van taken die op grond van deze regeling aan het openbaar lichaam zijn opgedragen. Deze aanwijzing is beperkt tot het werkingsgebied van de Gemeenschappelijke regeling.
- G. Opdrachtgever heeft aan het hoofd van de Uitvoeringsorganisatie, zijnde de directeur van RNH, mandaat en machtiging gegeven om namens Opdrachtgever besluiten te nemen en taken uit te voeren, overeenkomstig het bepaalde in het Mandaatbesluit (bijlagen 1). Het hoofd van de Uitvoeringsorganisatie heeft met instemming van Opdrachtgever ondermandaat verleend aan functionarissen van de Uitvoeringsorganisatie. Het hoofd van de Uitvoeringsorganisatie en de betreffende functionarissen hebben het aan hen verleende mandaat en machtiging aanvaard.
- H. Aan de Uitvoeringsorganisatie is door het Recreatieschap op grond van art. 4 van de Organisatieverordening, met uitsluiting van derden, gelet op artikel 2.24, aanhef en onder a,

van de Aanbestedingswet 2012, , een uitsluitend recht verleend voor de uitvoering in opdracht van het Recreatieschap van werkzaamheden op het gebied van beheer, exploitatie en planontwikkeling in het werkingsgebied van het Recreatieschap.

- I. De onderhavige contractrelatie Opdrachtgever – Uitvoeringsorganisatie is op grond van artikel 2.24 onder a Aanbestedingswet 2012 uitgezonderd van de (Europese) aanbestedingsregels.
- J. De vigerende overeenkomst van Opdrachtgever en RNH loopt af op 1 januari 2025 en dient tijdig te worden vervangen.
- K. De onderhavige overeenkomst dient ter vervanging van de overeenkomst genoemd onder I.
- L. Partijen wensen thans deze overeenkomst van opdracht te sluiten.

Partijen komen het volgende overeen.

Algemeen

1. Definities

Adviescommissie	door Opdrachtgever ingestelde commissie, die is samengesteld uit ambtelijke vertegenwoordigers van de deelnemers in de Gemeenschappelijke regeling, ten behoeve van de advisering aan het bestuur van het recreatieschap
Algemeen Bestuur	het algemeen bestuur van recreatieschap
BBV	Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten
Bestuursbureau	bureau dat zorgt voor de voorbereiding van en advisering over de bestuurlijke besluitvorming, het initiëren van schapsoverstijgende beleidsvoorbereidende werkzaamheden en de advisering over de opdrachtgevende taken voor werken en diensten van de recreatieschappen Alkmaarder- en Uitgeestermeer, Geestmerambacht, Groengebied Amstelland, Spaarnwoude en Twiske-Waterland;
Bijlage	bijlage bij deze overeenkomst
Dagelijks Bestuur	het dagelijks bestuur van recreatieschap
Financiële verordening	de vigerende verordening inzake het financieel beheer van recreatieschap
Financiële werkgroep	door de gezamenlijke recreatieschappen in te stellen werkgroep met ambtelijk vertegenwoordigers van de recreatieschappen ten behoeve van advisering aan de besturen van de recreatieschappen inzake financiële vraagstukken
Gemeenschappelijke regeling	de op de Wgr gebaseerde vigerende gemeenschappelijke regeling betreffende het recreatieschap
Jaarbegroting	de Jaarbegroting van het recreatieschap
Juridische werkgroep	door de gezamenlijke recreatieschappen in te stellen werkgroep met ambtelijk vertegenwoordigers van de recreatieschappen ten behoeve van advisering aan de besturen van de recreatieschappen inzake juridische vraagstukken

N2000- / NNN-status	gebieden waaraan de status van Natura 2000 respectievelijk Natuurnetwerk Nederland is toegekend
Organisatieverordening	de op de Gemeenschappelijke regeling gebaseerde vigerende Organisatieverordening van het Recreatieschap
Overeenkomst	de onderhavige overeenkomst van opdracht tussen Opdrachtgever en de Uitvoeringsorganisatie
PDC	producten- en diensten catalogus, zoals uitgewerkt in Bijlage 2
Prijslijst	lijst waarin per BBV-taakveld de kwantiteiten, de kwaliteit danwel frequentie van uitvoering en de kosten per eenheid zijn opgenomen. De Prijslijst is een bijlage bij de PDC
Taakvelden	op de BBV gebaseerde eenheden waarin de diensten en producten die zijn opgenomen in de PDC en in de Prijslijst zijn onderverdeeld
De Uitvoeringsorganisatie	Recreatie Noord-Holland N.V., die op grond van de Gemeenschappelijke regeling jo de Organisatieverordening is belast met de uitvoering van de taken van het Recreatieschap en aan wie op grond van art. 4 van de Organisatieverordening het uitsluitend recht is verleend voor de uitvoering van werkzaamheden op het gebied van beheer, exploitatie en planontwikkeling in het werkingsgebied van het recreatieschap van het Recreatieschap
Wgr	Wet gemeenschappelijke regelingen

2. Aard en uitgangspunten van de Overeenkomst

- 2.1 De Overeenkomst is een overeenkomst van opdracht waar onder van lastgeving, zoals bedoeld in titel 7, afdeling 1 en 2 (art. 400 e.v.) van Boek 7 BW.
- 2.2 De Overeenkomst is de uitwerking van de contractuele relatie tussen de Uitvoeringsorganisatie en Opdrachtgever, zoals bedoeld in artikel 6 van de Organisatieverordening van Opdrachtgever.
- 2.3 Opdrachtgever verleent de Uitvoeringsorganisatie de opdracht, hetgeen de Uitvoeringsorganisatie aanvaardt, tot het verrichten van werkzaamheden, namelijk voor het uitvoeren van het integrale dienstenpakket voor Opdrachtgever.
- 2.4 De werkzaamheden van het integrale dienstenpakket, voor zover die zijn opgenomen in de Jaarbegroting, worden door de Uitvoeringsorganisatie verricht voor rekening en risico van Opdrachtgever.
- 2.5 De werkzaamheden van het integrale dienstenpakket zijn in deze Overeenkomst benoemd. De werkzaamheden zijn inhoudelijk nader uitgewerkt en van kaders voorzien in de Producten- en dienstencatalogus (bijlage 2).
- 2.6 Uitgangspunten voor het uitvoeren van de werkzaamheden door de Uitvoeringsorganisatie zijn:
 - de Gemeenschappelijke regeling,
 - de Organisatieverordening,
 - de Financiële verordening,
 - door het Algemeen Bestuur vastgestelde en vigerende ambities, beleidskaders, plannen, prioriteiten en begrotingen, alsmede
 - door het Algemeen Bestuur genomen incidentele of additionele besluiten.
- 2.7 Bij besluit van het Algemeen Bestuur kunnen vastgestelde ambities, beleidskaders, plannen, prioriteiten en begrotingen worden aangevuld of gewijzigd.

- 2.8 De in lid 6 en 7 genoemde regelingen, kaders en door het Algemeen Bestuur genomen besluiten zijn bindend voor de Uitvoeringsorganisatie.

3. Bijlagen bij de Overeenkomst

- 3.1 De Bijlagen bij de Overeenkomst zijn:
1. Mandaatbesluit ten behoeve van het hoofd van de Uitvoeringsorganisatie
 2. Producten- en dienstencatalogus, inclusief Prijslijst
- 3.2 In geval van tegenstrijdigheid tussen de Overeenkomst en een Bijlage, prevaleert de Overeenkomst.
- 3.3 In geval van tegenstrijdigheid tussen Bijlagen onderling prevaleert de eerder genoemde Bijlage.

4. Duur van de Overeenkomst en beëindiging

- 4.1 De Overeenkomst treedt in werking op de dag van volledige ondertekening door Partijen.
- 4.2 De Overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar, gerekend vanaf 1 januari van het jaar nadat de Overeenkomst is ondertekend.
- 4.3 De Overeenkomst kan, uiterlijk 12 maanden voor het einde van de looptijd, door Partijen worden verlengd met een looptijd van 5 jaar.
- 4.4 Het aantal malen dat de Overeenkomst kan worden verlengd is niet beperkt.
- 4.5 De Overeenkomst kan uiterlijk twee jaar voor het einde van de looptijd door ieder der Partijen worden opgezegd per einddatum van de looptijd.
- 4.6 De Overeenkomst kan te allen tijde in onderling overleg en met instemming van beide Partijen worden beëindigd met inachtneming van een opzegtermijn van ten minste twee jaar.
- 4.7 Indien de Overeenkomst niet binnen 12 maanden voor het einde van de looptijd is verlengd met een looptijd van 5 jaar of niet door één der partijen tijdig is opgezegd, wordt de Overeenkomst stilzwijgend verlengd met een periode van twee jaar.
- 4.8 De Overeenkomst kan niet tussentijds eenzijdig worden opgezegd.
- 4.9 De Overeenkomst kan eenzijdig worden ontbonden in het geval van het toerekenbaar tekort schieten van een Partij, maar niet voordat de wederpartij de betreffende Partij in gebreke stelt en een redelijke termijn biedt om aan zijn verplichtingen te voldoen en de Partij niet alsnog aan haar verplichtingen voldoet.

5. Evaluatie

- 5.1 Jaarlijks voert het bestuur van het Recreatieschap en het hoofd van de Uitvoeringsorganisatie een evaluatiegesprek over de uitvoering van de taken door de Uitvoeringsorganisatie, over het functioneren van de PDC en de Prijslijst en over de onderlinge samenwerking.
- 5.2 Tijdig, voorafgaand aan het einde van de looptijd van de Overeenkomst, en met inachtneming van de termijn genoemd in artikel 4.3, start Opdrachtgever een evaluatietraject van het functioneren van de Overeenkomst, de Bijlagen en de onderliggende documenten en afspraken.

Doelstelling en scope van de werkzaamheden

6. Doelstelling van de werkzaamheden

- 6.1 De doelstelling van de werkzaamheden, die door de Uitvoeringsorganisatie in opdracht van Opdrachtgever worden verricht, is het realiseren van de strategische doelen, genoemd in de Gemeenschappelijke regeling en het realiseren van de ambities, beleidskaders, plannen en prioriteiten van Opdrachtgever, binnen de vastgestelde beleidskaders en begrotingen..
- 6.2 Het beleid van Opdrachtgever en de werkzaamheden van de Uitvoeringsorganisatie hebben tot gezamenlijk doel:
- het aanbieden en het ontwikkelen van de mogelijkheden tot recreatie;
 - het meekoppelen van de opgaven ten aanzien van: energie, water, klimaat, stikstof en biodiversiteit; en
 - het beheren van natuur, waaronder terreinen met een N2000- / NNN-status, en inbedden van natuurinclusiviteit in de werkzaamheden
- 6.3 In het beleid en de werkzaamheden van Partijen dient het belang van recreatie en het belang van de natuur in balans te zijn.

7. Scope van de werkzaamheden en aard en inhoud van de producten- en diensten catalogus (PDC)

- 7.1 De scope van het integrale dienstenpakket van de Uitvoeringsorganisatie is beschreven in de Organisatieverordening en is nader uitgewerkt in de PDC (Bijlage 2).
- 7.2 De PDC is:
- een hulpmiddel waarmee in gemeenschappelijke taal van de recreatieschappen het beleid en de strategische doelen van Opdrachtgever voor de lange termijn wordt omgezet in een tactische aanpak voor de middellange termijn.
 - een hulpmiddel om de kosten van de individuele werkzaamheden in het integrale dienstenpakket per eenheid te tonen. Hiertoe heeft de PDC de zogenaamde Prijslijst als bijlage;
 - De PDC en prijslijst bieden in samenhang met de Jaarbegroting inzicht in de werkzaamheden en vormen de basis voor verslaglegging, verantwoording en controle op de werkzaamheden.
- 7.3 In de PDC zijn de opgenomen uurtarieven van de medewerkers van de Uitvoeringsorganisatie bindend en zijn de eenheidsprijzen van de producten en diensten die door de Uitvoeringsorganisatie worden aanbesteed ramingen en zodoende niet bindend.
- 7.4 De looptijd van de PDC is gelijk aan de looptijd van de Overeenkomst. De PDC en de Prijslijst kunnen tussentijds worden gewijzigd met toepassing van de procedure in artikel 8.
- 7.5 De uurtarieven van de medewerkers van de Uitvoeringsorganisatie worden jaarlijks aangepast conform de CAO voor de provinciale sector. De ramingen van de eenheidsprijzen van de producten en diensten die door de Uitvoeringsorganisatie worden aanbesteed, worden jaarlijks geïndexeerd met de in de Jaarbegroting op te nemen index.
- 7.6 De scope van de werkzaamheden wordt op basis van de PDC en Prijslijst jaarlijks concreet uitgewerkt en vastgelegd in de Jaarbegroting. In de Jaarbegroting bepaalt de Opdrachtgever de werkzaamheden, en de prioriteiten daarin, voor het komende jaar. Op basis van de Jaarbegroting organiseert de Uitvoeringsorganisatie de operationele werkzaamheden voor dat jaar en voert deze uit.
- 7.7 In de Jaarbegroting zijn ook de projecten opgenomen waarover het Algemeen Bestuur heeft besloten en die door de Uitvoeringsorganisatie worden uitgevoerd.

8. Wijziging van de Jaarbegroting en van de PDC

- 8.1 Een Jaarbegroting en de PDC kunnen door Partijen worden gewijzigd door middel van de volgende procedures.
- 8.2 Gedurende het loopjaar kan door het Algemeen Bestuur worden besloten tot de start van een project. Het project wordt door middel van een wijziging opgenomen in de Jaarbegroting.
- 8.3 De volgende functionarissen kunnen een voorstel doen voor een wijziging van de Jaarbegroting of van de PDC:
 - de voorzitter van het Recreatieschap,
 - het hoofd van de Uitvoeringsorganisatie.
- 8.4 Een voorstel tot een wijziging van de Jaarbegroting is vastgesteld indien het hoofd van de Uitvoeringsorganisatie en het Algemeen Bestuur daarmee hebben ingestemd en deze instemming is vastgelegd met inachtneming van de vigerende voorschriften in de regelgeving voor de administratieve organisatie van Opdrachtgever en van de Uitvoeringsorganisatie.
- 8.5 Een wijziging in de PDC is vastgesteld indien het hoofd van de Uitvoeringsorganisatie en het Dagelijks Bestuur daarmee hebben ingestemd en deze instemming is vastgelegd in een goedgekeurd verslag van een vergadering van het Dagelijks Bestuur en in een verklaring van het hoofd van de Uitvoeringsorganisatie.
- 8.6 Bij een voorstel tot wijziging van de PDC of van de Jaarbegroting nemen Partijen de procedure voorschriften in en op grond van de Wgr in acht.

Taken en verantwoordelijkheden van Partijen

9. Samenwerking van Partijen

- 9.1 Partijen streven naar een optimale samenwerking tussen Opdrachtgever en de Uitvoeringsorganisatie, waarbij de doelen, visie en ambities van Opdrachtgever leidend zijn.
- 9.2 Partijen richten zich in hun werkzaamheden op hun eigen taken en verantwoordelijkheden.
- 9.3 Partijen respecteren elkaars taken en verantwoordelijkheden en verklaren niet te zullen treden in de taken en verantwoordelijkheden van de wederpartij.

10. Taken en verantwoordelijkheden van Opdrachtgever

- 10.1 De taken en verantwoordelijkheden van Opdrachtgever en van de organen van Opdrachtgever zijn vastgelegd in de Gemeenschappelijke regeling en in de Organisatieverordening van het Recreatieschap.
- 10.2 De Gemeenschappelijke regeling en de Organisatieverordening kunnen met inachtneming van de regels van de Wgr en van de Gemeenschappelijke regeling worden gewijzigd.
- 10.3 Het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur zijn verantwoordelijk voor tijdige voorbereiding en besluitvorming in het kader van de begrotingscyclus en verantwoording ten behoeve van de werkzaamheden van de Uitvoeringsorganisatie.
- 10.4 De Adviescommissie en haar leden zijn verantwoordelijk voor het verzorgen van informatie-uitwisseling tussen de deelnemers in het Recreatieschap en de Uitvoeringsorganisatie en het per deelnemer ambtelijk en bestuurlijk voorbereiden van voorstellen die ter besluitvorming worden voorgelegd aan het Dagelijks en Algemeen Bestuur.
- 10.5 Overeenkomstig het bepaalde in artikel 5.4 van de Organisatieverordening stelt het Algemeen Bestuur voor de uitvoering van de opgedragen taken de benodigde financiële

middelen tijdig ter beschikking aan de Uitvoeringsorganisatie binnen het kader van de vastgestelde plannen, begrotingen, dan wel enig afzonderlijk te nemen besluit.

11. Taken en verantwoordelijkheden van het Bestuursbureau

- 11.1 Opdrachtgever maakt in het kader van de uitvoering van zijn taken als Opdrachtgever van de Uitvoeringsorganisatie gebruik van de diensten van het Bestuursbureau. Het Bestuursbureau door de vijf recreatieschappen opgericht en heeft de volgende taken en verantwoordelijkheden:
- voorbereiden van en adviseren over de bestuurlijke besluitvorming;
 - initiëren van schapoverstijgende beleidsvoorbereidende werkzaamheden;
 - adviseren aan het Dagelijks Bestuur over het opdrachtgeverschap op grond van de Overeenkomst.
- 11.2 Het Bestuursbureau is secretaris en adviseur van Opdrachtgever inzake de Overeenkomst en oefent geen opdrachtgeversbevoegheden uit.
- 11.3 Het Bestuursbureau begeleidt de Juridische werkgroep en de Financiële werkgroep voor review van de stukken die door de Uitvoeringsorganisatie worden aangeleverd aan het Dagelijks en het Algemeen bestuur, onder meer in het kader van de begrotingscyclus en de verantwoording.
- 11.4 Het Bestuursbureau begeleidt de bestuursadviseurs van de Adviescommissies van de recreatieschappen.
- 11.5 Het Bestuursbureau geeft opdracht aan de accountant voor de controle van de jaarrekening en het jaarverslag van Opdrachtgever, die door de Uitvoeringsorganisatie zijn opgesteld.
- 11.6 Jaarlijks stelt het Bestuursbureau een jaarplan en een jaarbegroting van de eigen werkzaamheden op. Dit jaarplan en jaarbegroting worden door het Bestuursbureau ter goedkeuring voorgelegd aan Opdrachtgever.

12. Taken en verantwoordelijkheden van de Uitvoeringsorganisatie en van het hoofd van de Uitvoeringsorganisatie

- 12.1 De taken en verantwoordelijkheden van de Uitvoeringsorganisatie en van het hoofd van de Uitvoeringsorganisatie zijn vastgelegd in de Gemeenschappelijke regeling en in de Organisatieverordening van Opdrachtgever.
- 12.2 De Uitvoeringsorganisatie draagt in opdracht en voor rekening van Opdrachtgever zorg voor de uitvoering van het integrale dienstenpakket opgenomen in de Jaarbegroting verband houdend met BBV-taakvelden, die zijn opgenomen in de PDC.
- 12.3 De Uitvoeringsorganisatie houdt tijdens het hele traject van advies tot en met uitvoering de belangen van de opdrachtgever voorop, in combinatie met de omgeving, de natuur en de algemene maatschappelijke opgaven, zoals CO2/ bodemdaling, klimaatadaptatie, recreatie en toerisme, Agrarische transformatie en biodiversiteit. '.
- 12.4 De Uitvoeringsorganisatie richt specifiek voor Opdrachtgever een administratie en archief in waarbinnen alle werkzaamheden die voor Opdrachtgever worden uitgevoerd, deugdelijk worden vastgelegd voor zover dit op grond van wet- en regelgeving en de eisen aan deugdelijke bedrijfsvoering verwacht mag worden.
- 12.5 Het hoofd van de Uitvoeringsorganisatie heeft onder meer tot taak het bestuur van Opdrachtgever adequaat te informeren over de voortgang van de werkzaamheden en tijdig de benodigde stukken voor te leggen aan het Dagelijks Bestuur en aan het Algemeen Bestuur, zoals nader is bepaald in de Organisatieverordening en in de regelgeving ten aanzien van de begrotingscyclus en verantwoording.

- 12.6 De administratie en het archief worden zodanig ingericht dat vermenging van de administratie met die voor andere opdrachtgevers of met de administratie van de vennootschap niet zal plaatsvinden. Het is de Uitvoeringsorganisatie toegestaan om werkzaamheden te verrichten voor meerdere opdrachtgevers tezamen. In die situatie dient door de Uitvoeringsorganisatie op transparante wijze de verrekening van de kosten tussen de verschillende opdrachtgevers plaats te vinden.
- 12.7 Alle door Opdrachtgever ten aanzien van de werkzaamheden genomen besluiten en alle gemaakte afspraken tussen Partijen in het kader van de uitvoering van de Overeenkomst worden eenduidig vastgelegd met inachtneming van de voorschriften in de vigerende regelgeving ten aanzien van Opdrachtgever, waar onder maar niet beperkt tot de Organisatieverordening en de Financiële verordening.
- 12.8 De Uitvoeringsorganisatie is verplicht alle administratieve en financiële voorschriften, die op grond van de vigerende regelgeving aan provincies en gemeenten worden opgelegd en die door Opdrachtgever moeten worden nageleefd, onverkort over te nemen en na te leven. Onder die voorschriften worden in ieder geval begrepen het Besluit begroting en verantwoording voor provincies en gemeenten (2004) alsmede het Archiefbesluit 1995.
- 12.9 De Uitvoeringsorganisatie is verplicht de administratieve en financiële voorschriften uit de verordeningen van Opdrachtgever onverkort over te nemen en na te leven.
- 12.10 De Uitvoeringsorganisatie is verplicht de voorschriften en aanwijzingen van de accountant van Opdrachtgever nauwgezet op te volgen.
- 12.11 De accountant van opdrachtgever heeft te allen tijde toegang tot de bij de Uitvoeringsorganisatie aanwezige administratie. De accountant is gerechtigd een kopie te maken van alle stukken die betrekking hebben of mede betrekking hebben op werkzaamheden die voor Opdrachtgever worden verricht.

13. Begrotingscyclus en verantwoording

- 13.1 Partijen leven bij het uitvoeren van de begrotingscyclus en verantwoording de wet- en regelgeving, zoals opgenomen in de Wgr en BBV, na in combinatie met de voorschriften die in de Gemeenschappelijke regeling zijn vastgelegd en met inachtneming van de vergadercyclus van Opdrachtgever.
- 13.2 De begrotingscyclus en verantwoording bestaat uit:
- meerjarenbegroting voor vijf jaar (die jaarlijks wordt geactualiseerd),
 - kadernota,
 - Jaarbegroting,
 - begrotingswijziging,
 - najaarsnotitie en
 - jaarstukken.
- 13.3 De meerjarenbegroting is gebaseerd op de doelen, visie en ambities van Opdrachtgever en bevat de financiële vertaling van de doelen, visie en ambities van Opdrachtgever voor de lange termijn.
- 13.4 Jaarlijks wordt, op basis van de meerjarenbegroting, de meest recente inzichten in de bedrijfsvoering en eventuele instructies van het Algemeen Bestuur of het Dagelijks Bestuur de Jaarbegroting in concept door de Uitvoeringsorganisatie opgesteld.
- 13.5 In de concept Jaarbegroting kunnen keuzes aan het Algemeen Bestuur worden voorgelegd.
- 13.6 De voorbereiding van de Jaarbegroting voor jaar X start in het jaar X-2. De Jaarbegroting behoeft goedkeuring van het Dagelijks Bestuur en vaststelling door het Algemeen Bestuur.
- 13.7 Indien niet tijdig een Jaarbegroting voor het komende jaar tot stand komt, blijft de voorafgaande Jaarbegroting in het daaropvolgende jaar van kracht totdat de nieuwe Jaarbegroting is vastgesteld.

- 13.8 De Jaarbegroting kan worden gewijzigd met inachtneming van de procedure in artikel 8.
- 13.9 Opdrachtgever en de Uitvoeringsorganisatie hebben de mogelijkheid om ad-hoc aanvullingen op de Jaarbegroting overeen te komen. Een aanvulling op de Jaarbegroting komt tot stand met inachtneming van de procedure in artikel 8.
- 13.10 De Jaarbegroting wordt met inachtneming van de zienswijzenprocedure ten behoeve van de deelnemers, ter besluitvorming aan het Algemeen Bestuur voorgelegd.
- 13.11 Over de voortgang van de uitvoering van de Jaarbegroting wordt het Algemeen Bestuur geïnformeerd in de Najaarsnotitie.
- 13.12 Voorts wordt gedurende het jaar financieel verslag gedaan en verantwoording afgelegd door de Uitvoeringsorganisatie aan Opdrachtgever op de wijze zoals is bepaald in de Financiële verordening en op grond van daartoe strekkende concrete besluiten van het Algemeen Bestuur of het Dagelijks Bestuur.
- 13.13 Over de realisatie van de Jaarbegroting wordt verslag gedaan en verantwoording afgelegd in de jaarstukken en met inachtneming van het bepaalde in de Financiële verordening.
- 13.14 De jaarstukken bestaan uit het Jaarverslag en de Jaarrekening, voorzien van een goedkeurende verklaring van de externe accountant.

Aanbesteding en contractmanagement

14. Aanbestedingen door de Uitvoeringsorganisatie

- 14.1 De Uitvoeringsorganisatie verzorgt namens Opdrachtgever alle inkoop, aanbestedingen en contractmanagement van werken, diensten en leveringen binnen het werkingsgebied van de Gemeenschappelijke regeling en binnen het kader van de Jaarbegroting van Opdrachtgever.
- 14.2 De Uitvoeringsorganisatie handelt bij het plaatsen van opdrachten voor werken, leveringen en diensten voor rekening en risico van Opdrachtgever op basis van de door het Algemeen Bestuur vastgestelde inkoop- en aanbestedingsrichtlijnen.
- 14.3 De Uitvoeringsorganisatie draagt er voor zorg dat door hem op naam van Opdrachtgever ingehuurd aannemers, leveranciers en dienstverleners adequaat verzekerd zijn voor bedrijfs- en beroepsaansprakelijkheid in de uitvoering van werkzaamheden voor Opdrachtgever.
- 14.4 Alle overeenkomsten en documenten in verband met de aanbesteding, gunning en contractmanagement worden op naam van Opdrachtgever gesteld.
- 14.5 De Uitvoeringsorganisatie is verplicht desgevraagd de betreffende informatie aan Opdrachtgever ter beschikking te stellen inzake een inkoop, een aanbesteding, een gunning of een kwestie betreffende contractmanagement.
- 14.6 Bij inkopen, aanbestedingen en contractmanagement die de Uitvoeringsorganisatie doet voor meerdere opdrachtgevers tegelijk, wordt de opdracht namens de betreffende opdrachtgever verstrekt. De facturen gaan dan zo veel mogelijk rechtstreeks naar de betreffende opdrachtgever of worden naar rato doorbelast aan de betreffende opdrachtgever.
- 14.7 Bij de aanbesteding, gunning en contractmanagement neemt de Uitvoeringsorganisatie alle terzake geldende regelgeving in acht welke aan de overheid is opgelegd.

Uitvoering werkzaamheden

15. Wijze van dienstverlening en voorkomen van belangenconflicten

- 15.1 De organisatiestructuur, operationele processen en bedrijfscultuur van de Uitvoeringsorganisatie dienen ten dienste te staan van de strategische doelen, genoemd in de Gemeenschappelijke regeling, de visie en ambities van Opdrachtgever en de uitvoering van de op grond van de Jaarbegroting opgedragen werkzaamheden.
- 15.2 Aan de Uitvoeringsorganisatie is door het Opdrachtgever op grond van art. 4 van de Organisatieverordening het exclusieve recht (een zogenaamd uitsluitend recht, zoals bedoeld in artikel 2.24, aanhef en onder a, van de Aanbestedingswet 2012) verleend voor de uitvoering van werkzaamheden op het gebied van beheer, exploitatie en planontwikkeling in het werkingsgebied van het recreatieschap, binnen de kaders van de Jaarbegroting.
- 15.3 Het is de Uitvoeringsorganisatie niet toegestaan belangen te hebben, te verkrijgen of te vertegenwoordigen, die strijdig kunnen zijn met de belangen van Opdrachtgever. De Uitvoeringsorganisatie moet onafhankelijk de belangen van Opdrachtgever kunnen dienen, zonder dat er sprake is van inmenging van eigen belangen in de vorm van financiële of commerciële belangen of vastgoedposities in dezelfde of aanverwante functies en gebieden als die waarin Opdrachtgever actief is.
- 15.4 Het is de Uitvoeringsorganisatie voorts niet toegestaan om marktversturend te handelen jegens derden als gevolg van het aan hem verleende uitsluitend recht.
- 15.5 Op de Uitvoeringsorganisatie rust de plicht om, in het geval van twijfel over een mogelijk belangenconflict tussen het belang van Opdrachtgever enerzijds en het belang van de Uitvoeringsorganisatie of het belang van een derde anderzijds, te kiezen voor het dienen van het belang van Opdrachtgever.
- 15.6 Het vorige lid is niet van toepassing bij (twijfel over) een belangenconflict tussen het belang van Opdrachtgever enerzijds en het belang van een andere opdrachtgever waar de Uitvoeringsorganisatie, op grond van een door die opdrachtgever eveneens aan hem verleend uitsluitend recht, werkzaamheden verricht. Indien de onderhavige situatie zich voordoet verplichten Partijen zich om deze kwestie in overleg met de andere opdrachtgever op te lossen.

16. Gebiedsgerichte en integrale aanpak

- 16.1 De Uitvoeringsorganisatie organiseert het werk gebiedsgericht, met inzet van een gebiedsteam dat tot taak heeft het programma van Opdrachtgever te realiseren. In het gebiedsteam werken alle benodigde disciplines samen.
- 16.2 De Uitvoeringsorganisatie organiseert het werk integraal, gericht op realisatie van de strategische doelen genoemd in de Gemeenschappelijke regeling, de visie en ambities van Opdrachtgever en binnen de kaders van de Jaarbegroting.

17. Toegang tot het werkgebied

- 17.1 Opdrachtgever verleent de Uitvoeringsorganisatie toegang tot alle onderdelen van het werkgebied van Opdrachtgever, met inachtneming van de beperkingen die door derden aan Opdrachtgever zijn of worden opgelegd. De Uitvoeringsorganisatie zal deze beperkingen respecteren.

18. Gebruik productiemiddelen

- 18.1 Een deel van de productiemiddelen is eigendom van Opdrachtgever.
- 18.2 De Uitvoeringsorganisatie is gerechtigd, zonder daarvoor een vergoeding is verschuldigd, gebruik te maken van de productiemiddelen van Opdrachtgever indien of voor zover die productiemiddelen worden aangewend voor uitvoering van werkzaamheden voor Opdrachtgever.
- 18.3 Indien of voor zover productiemiddelen worden aangewend voor de uitvoering van opdrachten voor derden is de Uitvoeringsorganisatie aan Opdrachtgever een vergoeding verschuldigd die overeenstemt met de kostprijs van het betreffende gebruik van die productiemiddelen.
- 18.4 De Uitvoeringsorganisatie zal aan Opdrachtgever - op basis van de dagwaarde - de schade aan productiemiddelen vergoeden indien schade ontstaat door onzorgvuldig gebruik van die productiemiddelen tijdens de uitvoering.

19. Vergunningen, ontheffingen en toestemmingen

- 19.1 Vergunningen, ontheffingen en toestemmingen die nodig zijn voor de uitvoering van de werkzaamheden worden door de Uitvoeringsorganisatie op naam en voor risico van Opdrachtgever aangevraagd.
- 19.2 Vergunningen, ontheffingen en toestemmingen die worden aangevraagd door derden voor activiteiten in het werkingsgebied van Opdrachtgever worden zo veel als mogelijk behandeld door de Uitvoeringsorganisatie, respectievelijk het hoofd van de Uitvoeringsorganisatie, op basis van verleend mandaat van het betrokken bestuursorgaan.

20. Nakoming door de Uitvoeringsorganisatie en procedure bij toerekenbaar tekort schieten

- 20.1 De Uitvoeringsorganisatie is verplicht de Overeenkomst na te komen en de werkzaamheden te verrichten met zorgvuldigheid, deskundigheid en het vakmanschap waarop bij het uitvoeren van de werkzaamheden mag worden vertrouwd.
- 20.2 Indien de Uitvoeringsorganisatie naar het oordeel van Opdrachtgever tekort schiet in de nakoming van zijn verplichtingen, zoals bedoeld in het eerste lid, kan Opdrachtgever de Uitvoeringsorganisatie daarop aanspreken. Het aanspreken op het tekort schieten geschiedt schriftelijk.
- 20.3 De Uitvoeringsorganisatie stelt, indien hij wordt aangesproken op het tekort schieten, een antwoord op.
- 20.4 Indien dit antwoord, naar het oordeel van Opdrachtgever, niet toereikend is in relatie tot de tekortkoming waarop de Uitvoeringsorganisatie wordt aangesproken, kan Opdrachtgever de Uitvoeringsorganisatie opleggen om een verbeterplan op te stellen. Een verbeterplan dient vervolgens binnen een termijn van drie maanden aan Opdrachtgever ter hand te zijn gesteld.
- 20.5 De Uitvoeringsorganisatie is verplicht zijn verbeterplan uit te voeren.
- 20.6 Indien het verbeterplan, naar het oordeel van Opdrachtgever, ontoereikend is om de tekortkoming weg te nemen krijgt de Uitvoeringsorganisatie eenmaal gedurende een maand de mogelijkheid om het verbeterplan naar tevredenheid van Opdrachtgever aan te passen.
- 20.7 Indien ook deze aanpassing, naar het oordeel van Opdrachtgever, niet toereikend is kan Opdrachtgever de Uitvoeringsorganisatie een boete opleggen van maximaal € 25.000 euro.
- 20.8 Indien de Uitvoeringsorganisatie zijn verbeterplan niet naar behoren uitvoert kan Opdrachtgever hem daarop schriftelijk aanspreken.

- 20.9 Indien de Uitvoeringsorganisatie, nadat hij daarop schriftelijk is aangesproken, het verbeterplan niet naar behoren uitvoert kan Opdrachtgever de Uitvoeringsorganisatie een boete opleggen van maximaal € 25.000 euro.

Overige bepalingen

21. Wijziging van de Overeenkomst

- 21.1 Wijzigingen van de Overeenkomst zullen uitsluiten schriftelijk worden overeengekomen.
- 21.2 Wijziging van de Overeenkomst vergt de voorafgaande goedkeuring van het Algemeen Bestuur.

22. Geheimhouding

- 22.1 Partijen verplichten zich tot geheimhouding tegenover derden van alle aan hen bekend geworden gegevens en kennis met betrekking tot de uitvoering van de Overeenkomst voor zover deze gegevens of kennis redelijkerwijs als vertrouwelijk dienen te worden beschouwd, dan wel door (één der) Partijen expliciet als vertrouwelijk is aangemerkt, waaronder in elk geval wordt verstaan alle informatie met betrekking tot aanbestedingsprocedures van de Uitvoeringsorganisatie.
- 22.2 Partijen zijn gehouden deze verplichting op te leggen aan derden, die noodzakelijkerwijs kennis krijgen van vertrouwelijke of geheime informatie en staan ervoor in dat die derden die verplichting nakomen.
- 22.3 Partijen zijn niet tot geheimhouding verplicht indien een Partij gehouden is om, op grond van de Wet open overheid (Woo) of informatievoorziening aan een lokale rekenkamer, de informatie te verstrekken.

23. Onvoorziene omstandigheden

- 23.1 Indien de onverkorte uitvoering van de Overeenkomst niet kan plaatsvinden als gevolg van buiten de invloedssfeer van Partijen liggende (gewijzigde) omstandigheden, zullen Partijen overleg plegen ten einde tot aanpassing van de Overeenkomst te komen, op zodanige wijze dat met inachtneming van de gerechtvaardigde belangen van ieder der Partijen een resultaat wordt bereikt dat zo dicht mogelijk aanligt tegen het met deze Overeenkomst beoogde resultaat en/of tot een gehele of gedeeltelijke beëindiging van de Overeenkomst te komen.

24. Aansprakelijkheid van Partijen jegens elkaar

- 24.1 Uitgangspunt is dat Partijen elkaar niet aansprakelijk zullen stellen voor schade als gevolg van door hem, haar of hen gemaakte fouten, waaronder verwijtbare fouten, bij het uitvoeren van de in de Overeenkomst beschreven verplichtingen.
- 24.2 In afwijking van het bepaalde in het eerste lid is een Partij jegens de andere Partijaansprakelijk voor directe schade indien sprake is van opzet, grove schuld of bewuste roekeloosheid van de betreffende Partij.
- 24.3 De Uitvoeringsorganisatie zal al haar werkzaamheden naar beste kunnen verrichten en daarbij de zorgvuldigheid in acht nemen die in alle redelijkheid van haar verwacht kan worden.

25. Aansprakelijkheid jegens derden

- 25.1 Opdrachtgever vrijwaart de Uitvoeringsorganisatie voor aanspraken in geval van schade van derden als gevolg van werkzaamheden van de Uitvoeringsorganisatie in opdracht van Opdrachtgever respectievelijk als gevolg van een ongeval van een derde in het recreatiegebied van Opdrachtgever.
- 25.2 De Uitvoeringsorganisatie is niet aansprakelijk voor schade van derden veroorzaakt door werkzaamheden die in opdracht van en in lijn met het beleid van Opdrachtgever zijn uitgevoerd of niet worden uitgevoerd. Daaronder mede begrepen gevolgschade, gederfde inkomsten, gemiste besparingen, schade door vertragingen, boetes, schade door verlies of beschadiging van gegevens en imagoschade. Ook voor schade of letsel die door natuurlijke omstandigheden en gebeurtenissen ontstaat, en schade of letsel die door recreanten geleden of toegebracht wordt, is de Uitvoeringsorganisatie niet aansprakelijk. Deze uitsluiting van aansprakelijkheid is niet van toepassing als sprake is van opzet, grove schuld of bewuste roekeloosheid van de Uitvoeringsorganisatie.
- 25.3 Opdrachtgever vrijwaart de Uitvoeringsorganisatie voor eventuele schade aan persoon of goed van medewerkers van de Uitvoeringsorganisatie indien deze op locatie van de voor Opdrachtgever verrichte werkzaamheden is ontstaan.

26. Verzekeringen

- 26.1 De Uitvoeringsorganisatie sluit op naam en voor rekening van Opdrachtgever verzekeringen af op basis waarvan de eigendommen, opstallen en overige bezittingen van Opdrachtgever volgens algemeen aanvaarde verzekeringstechnische uitgangspunten adequaat verzekerd zijn tegen de risico's van brand en vernieling.
- 26.2 De Uitvoeringsorganisatie sluit op naam en voor rekening van Opdrachtgever én op eigen naam volgens algemeen aanvaarde verzekeringstechnische uitgangspunten een verzekering tegen het risico van wettelijke aansprakelijkheid die Opdrachtgever en de Uitvoeringsorganisatie lopen of kunnen lopen door of tijdens het gebruik van de voorzieningen, bezittingen of eigendommen van Opdrachtgever door het publiek of door handelen of nalaten van medewerkers van de Uitvoeringsorganisatie of door de Uitvoeringsorganisatie ingeschakelde derden in het kader van uitvoering van de werkzaamheden.

Slotbepalingen

27. Geschillenregeling

- 27.1 Deze Overeenkomst is in rechte afdwingbaar.
- 27.2 Een geschil is aanwezig indien één der Partijen dat schriftelijk refererend aan de afspraken in de Overeenkomst aan de andere Partij meldt.
- 27.3 Partijen treden bij een geschil in overleg met elkaar teneinde te bezien of in der minne een oplossing voor het geschil kan worden gevonden.
- 27.4 Indien binnen twee maanden na melding van het geschil zoals bedoeld in lid 2 Partijen geen oplossing voor het geschil hebben gevonden, kunnen Partijen het geschil in onderling overleg voorleggen aan een mediator.
- 27.5 Indien een mediator geen soelaas biedt staat het ieder der Partijen vrij het geschil voor te leggen aan een door Partijen in te stellen arbiter of aan de bevoegde rechter te Haarlem.

28. Toepasselijk recht

28.1 Op de Overeenkomst is uitsluitend het Europees recht en het Nederlands recht van toepassing.

Ondertekening

PRODUCTEN- EN DIENSTENCATALOGUS

TEN BEHOEVE VAN DE CONTRACTEN TUSSEN DE RECREATIESCHAPPEN EN UITVOERINGSORGANISATIE

Concept versie 7

Versie, datum:

Concept versie 7, 6 september 2023

Auteur(s):

Irene Hidma

Arjen van Reden

Anneke van Mispelaar

Vanuit *Team NH* werken de volgende bureaus aan dit product:

WB De Ruimte

Bureau BUITEN, economie & omgeving

Van Reden Advies

IH Business Support



INHOUD

Inleiding.....	4
Ontspanning en plezier in een groene en waterrijke omgeving	4
1. Ontwikkeling en inrichting	8
1.1 Planontwikkeling en voorbereiding van een uitvoeringsprogramma.....	8
Taakveld 1.3 Economische ontwikkeling	8
1.1.1 Visie-ontwikkeling	8
1.1.2 Uitvoeringsprogramma	9
1.1.3 Uitvoeringsprogramma verkenning	9
1.1.4 Advies fondsenwerving	10
1.1.5 Ontwikkeling nieuwe belevingsconcepten.....	10
1.2 Beheer vastgoed en gronden	11
Taakveld 3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur.....	11
1.2.1 Strategische vastgoedontwikkeling	11
1.3 Vergunningen, ontheffingen en toestemmingen	11
Taakveld 3.3 Bedrijfsloket en bedrijfsregelingen.....	11
1.3.1 Ondernemersloket voor behandeling van verzoeken van ondernemers.....	12
1.4 Advies op onderwerpen	12
Taakveld 5.7 openbaar groen en (openlucht) recreatie	12
1.4.1 Recreatieadvies	12
1.4.2 Eco(hydro)logisch advies.....	13
1.4.3 Natuurtoetsen	13
1.4.4 Landschap en ruimtelijk advies	14
1.4.5 Klimaatlim ontwikkelen en beheren van bos en natuur.....	15
2. Duurzaam beheer en onderhoud	16
Gebiedsbeheer algemeen	16
2.1.1. Kwaliteitsmanagement	16
2.1.2. Risicomanagement	17
2.1.3. Beheerplan.....	18
2.1.4. Uitvoeren terreininspecties	18
2.1.5. Beheerinformatie.....	19
2.1.6. Ondersteuning recreatie-, landschaps- en natuurbeheer	20
2.1.7. Recreatieonderzoek.....	20
2.1.8. Faunabeheer & exotenbestrijding	21
2.1.9. Omgevingsmanagement	21
2.1.10 Beheerkostenberekeningen & -analyses	22

2.2 Uitvoeren natuur- en terreinbeheer	23
Taakveld 2.2	23
2.2 Uitvoeren natuur- en terreinbeheer	23
2.3 Beheer vastgoed & gronden	25
Taakveld 2.2 Parkeren en 3.2 fysieke bedrijfsinfrastructuur	25
2.3.1 – 2.4.1 Beheer vastgoed & gronden (rentmeesterschap)	25
2.5 Advies marketing	25
Taakveld 3.4 economische promotie	25
2.5.1 Communicatie en promotie	25
2.6 Vergunningen, ontheffingen en toestemmingen	26
Taakveld 5.3 cultuurpresentatie	26
2.6.1 Exploitatie evenemententerreinen en het begeleiden van evenementen Vergunningen, ontheffingen en toestemmingen	26
2.7 Jeugdactiviteiten, voorzieningen en educatie	27
Taakveld 5.7 Openbaar groen en openluchtrecreatie	27
2.7.1 Jeugdactiviteiten, voorzieningen en educatie	27
3. Toezicht en veiligheid	28
3.1 Toezicht en veiligheid taakveld 1.2 Openbare orde en veiligheid	28
4. Bestuur en ondersteuning	29
4.1 Ondersteunen Recreatieschappen taakveld 0.1 Bestuur	29
4.1.1 Bestuursadvisering en programmasturing	29
4.2 Ondersteunen Recreatieschappen taakveld 0.4 Overhead	30
4.2.1 Financiële diensten	30
4.2.2 Planning en control	30
4.2.3 Juridische diensten	31
4.2.3.1 Aansprakelijkheid	32
4.2.3.2 WOO-procedures	32
4.2.3.3 Gemeenschappelijke regelingen en verordeningen	33
4.2.3.4 Procederen	33
4.2.4 Integraal programma- en projectmanagement	34
Nawoord	35
Tot stand komen van de PDC	35

ONTSPANNING EN PLEZIER IN EEN GROENE EN WATERRIJKE OMGEVING

De recreatieschappen Spaarnwoude, Alkmaarder- en Uitgeestermeer, Geestmerambacht, Twisk-Waterland en Groengebied Amstelland willen een uitvoeringsorganisatie die de beste zorg en ondersteuning biedt met een compleet en integraal dienstenpakket dat nodig is om de strategische doelen, visies en ambities van het recreatieschap te realiseren. Hierdoor kunnen de recreatieschappen aan alle mensen volop mogelijkheden bieden voor rust, ontspanning en plezier in een groene en waterrijke omgeving.

De uitvoeringsorganisatie biedt een integraal dienstenpakket om de programma's van de recreatieschappen effectief uit te voeren en zo de ambities en doelen van de recreatieschappen te realiseren. Bij het hele traject van advies tot uitvoering houdt de uitvoeringsorganisatie de belangen van de opdrachtgever voorop, in combinatie met de omgeving, de natuur en de algemene maatschappelijke opgaven, zoals CO2/ bodemdaling, klimaatadaptatie, recreatie en toerisme, Agrarische transformatie en biodiversiteit.

De uitvoeringsorganisatie hanteert voor de diensten een integrale aanpak per Recreatieschap, met een verantwoordelijk programmamanager en een gebiedsteam waarin alle benodigde disciplines samenkomen. Op deze manier wordt voor een optimale inzet van middelen en de tactische en operationele werkzaamheden efficiënt en effectief uitgevoerd.

De opdracht

In de overeenkomst, waar deze Producten- en dienstencatalogus (PDC) een bijlage van is, is de opdracht van de recreatieschappen aan de uitvoeringsorganisatie voor meerdere jaren beschreven. Het dienstenpakket kan per recreatieschap en per jaar verschillen.

De PDC is een hulpmiddel om in gemeenschappelijke taal de strategische doelen van het recreatieschap voor de lange termijn, om te zetten in een tactische aanpak voor de middellange termijn. Dit wordt per jaar concreet uitgewerkt in de Programmabegroting (ook wel jaarbegroting genoemd), waarmee het Recreatieschap de prioriteiten bepaalt en aan de uitvoeringsorganisatie de jaarlijkse opdracht verstrekt. Op basis van deze concrete jaaropdrachten kan de operationele, dagelijkse werkzaamheden organiseren en uitvoeren. In de PDC en de prijslijst wordt verwezen naar de taakvelden van de BBV (Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten).

Van de opdrachtnemer wordt verwacht:

- De processen die nodig zijn om de strategische doelen te behalen en optimaal in te richten (zie onder 'doelen en ksf's' in deze Vraagspecificatie).
- Zich maximaal in te zetten om de gewenste tactische doelen te behalen, zijn werkzaamheden planmatig en met kwaliteitsborging uit te voeren
- Te zorgen voor een goede afstemming op het gebruik en de doelgroepen van het recreatiegebied.
- De benodigde werkzaamheden integraal uit te voeren en continue te optimaliseren door de resultaten te inspecteren, verifiëren, controleren, analyseren, verbeteren en de risico's te beheersen.

- Proactief meedenkt en adviseert over verbeteringen van het functioneren van het recreatieschap, de kwaliteit en het functioneren van de terreinen van het recreatieschap, de samenwerking met andere partijen, klimaatbestendigheid, biodiversiteit, water ...; het betreft ook de hiervoor noodzakelijke renovaties of omvormingen (herinrichtingen).
- Gegevens, informatie en onafhankelijke adviezen levert die de opdrachtgever in staat stellen om daarmee zijn rol en verantwoordelijkheid als eigenaar en bestuurder te kunnen vervullen.

Doelen en Kritische Succesfactoren

De algemene doelen en bijbehorende kritische succesfactoren binnen de invloedssfeer van de Uitvoeringsorganisatie zijn in onderstaande tabel kwalitatief benoemd. De mate waarin de algemene doelen van toepassing zijn en nadere kwalitatieve en kwantitatieve invulling daarvan vindt per recreatieschap plaats in de Programmabegroting. De impact van RNH op de kritische succesfactoren moet zichtbaar en positief merkbaar zijn voor het Recreatieschap.

DOEL		KRITISCHE SUCCESFACTOR
1. tevreden gebruikers en ondernemers in de recreatiegebieden.	KSF-1	De gebruikers, ondernemers en overige stakeholders worden geïnformeerd over de mogelijkheden die het recreatieschap hen biedt.
	KSF-2.	De Uitvoeringsorganisatie levert planbaar en locatie specifiek maatwerk
	KSF-3.	Verstoring in het gebruik en de bedrijfsvoering, bij uitvoeren werkzaamheden door Uitvoeringsorganisatie, worden beperkt.
2. tevreden Recreatieschappen	KSF-4	Aantoonbaar voldoen aan eisen uit de overeenkomst en beheersing van Opdrachtnemersrisico's
	KSF-5	Heldere informatie indienen bij de Recreatieschappen over inspecties, werkzaamheden, tekortkomingen, constatering, meldingen (informatie voorziening).
	KSF-6	Het voldoen aan Wet- en regelgeving en intern beleid Recreatieschappen
	KSF-7	Informatie is op orde, vastgoedinformatie is actueel en er is inzicht in wijzigen als gevolg van werkzaamheden
	KSF-8	Uitvoeringsorganisatie voert het integrale dienstenpakket uit naar tevredenheid
	KSF-9	De interne rechtmatigheidscontrole en de externe accountantscontrole naar de getrouwheid leiden tot een goedkeurende verklaring bij de Jaarstukken.
	KSF-10	Proactief meedenkende en zorgzame uitvoeringsorganisatie ten aanzien van de ontwikkeling van het recreatiegebied. De opdrachtnemer kan zich onafhankelijk en onbevangen opstellen en op basis van vertrouwen worden vraagstukken met elkaar besproken.

3. goede kwaliteit, kostprijs en planning van processen, producten en diensten	KSF-11	Goede beheersing en optimalisatie van de bedrijfsprocessen. Gelet op de beperkte middelen binnen budget met maatregelen in een aantal jaren toewerken naar een bepaald kwalitatief beter punt. Dit dient per proces, product en dienst nader bepaald te worden.
	KSF-12	Het beheer van de kapitaalgoederen voldoet aan de door het bestuur vastgestelde gemiddelde beeldkwaliteit en technische kwaliteit
	KSF-13	De exploitatie goed (efficiënt en effectief) uitvoeren met als doel terugbrengen van inzet van financiële middelen van Opdrachtgever. Hierbij optimaal gebruik maken van subsidiemogelijkheden, pacht- en huurovereenkomsten en het exploiteren van vastgoed en evenemententerreinen.
4. veiligheid op orde	KSF-14	De veiligheid van recreanten in de recreatiegebieden is, binnen de kaders van het beleid en de algemene verordening van het recreatieschap en binnen de beperkte middelen, zo goed mogelijk geborgd.
	KSF-15	Bij evenementen, zwemlocaties, speeltoestellen, inrichting van kruispunten, onderhoud aan bomen en bruggen, etcetera , dus in het algemeen: worden de veiligheidsrisico's ingeschat en beheerst, voor zover het recreatieschap hiervoor verantwoordelijk is.
	KSF-16	Goede en heldere communicatie over de risico's over veiligheid.

Leeswijzer

Dit document is een bijlage bok van de overeenkomsten die gesloten worden door de recreatieschappen en RNH als uitvoeringsorganisatie. Voor de vernieuwing van de contracten tussen de recreatieschappen en uitvoeringsorganisatie (RNH) zijn de volgende documenten relevant:

- **Overeenkomst:** overeenkomst van opdracht tussen recreatieschap en de Uitvoeringsorganisatie met als doel het realiseren van de strategische doelen, genoemd in de Gemeenschappelijke regeling en het realiseren van de ambities, beleidskaders, plannen en prioriteiten van het recreatieschap, binnen de vastgestelde beleidskaders en begrotingen.
- **Dit document, de Producten dienstencatalogus (PDC):** De PDC is een hulpmiddel om in gemeenschappelijke taal de strategische doelen van het recreatieschap voor de lange termijn, om te zetten in een tactische aanpak voor de middellange termijn. In de PDC worden alle producten en diensten beschreven die de uitvoeringsorganisatie uitvoert in opdracht van het recreatieschap. De PDC is een bijlage bij de overeenkomst.
- **PDC-Prijslijst:** lijst met alle producten en diensten beschreven in de PDC, met daarbij de kwantiteit, de beschrijving van de kwaliteit of frequentie van uitvoering en de kosten per eenheid. Het doel is om de Prijslijst onderdeel te laten uitmaken van de jaarbegroting. De prijslijst is een bijlage bij de PDC.
- **Jaarbegroting** (ook wel genoemd programmabegroting): De begroting die het recreatieschap jaarlijks opstelt. In de jaarbegroting wordt de scope van de werkzaamheden op basis van de PDC en Prijslijst jaarlijks concreet uitgewerkt en vastgelegd. In de Jaarbegroting bepaalt

Opdrachtgever de werkzaamheden, en de prioriteiten daarin, voor het komende jaar en wordt de jaarlijkse opdracht aan de Uitvoeringsorganisatie gegeven. Op basis van de concrete jaaropdrachten in de Jaarbegroting organiseert de Uitvoeringsorganisatie de operationele werkzaamheden en voert deze uit.

Tussen deze documenten bestaat samenhang.

- Definities zoals hierboven beschreven komen overeen met de definities omschreven in de Overeenkomst;
- De nummering van de PCD en prijslijst komen overeen;
- De taakveldnummers opgenomen in de PDC en prijslijst, komen overeen met de taakveldnummers in de jaarbegroting.

1. ONTWIKKELING EN INRICHTING

Recreatie in de buitenlucht. De uitvoeringsorganisatie snapt hoe mensen de groene ruimte willen beleven en benutten en hoe tegelijkertijd de natuurlijke, landschappelijke en cultuurhistorische kwaliteiten versterkt kunnen worden. Daarover adviseert zij bestuurders, overheden, terreinbeheerders en ondernemers. De uitvoeringsorganisatie weet hoe bestuurlijke processen lopen en gaat voor opdrachtgevers actief de recreatiemarkt op. Zo worden de gebieden en locaties van de opdrachtgevers voor mens en natuur tot leven gebracht.

De ontwikkel- en transformatie-opgaven van de recreatiegebieden in de Metropoolregio Amsterdam en de regio Alkmaar zijn ambitieus, complex en uitdagend. De medewerkers van de uitvoeringsorganisatie zetten zich dagelijks met veel passie en toewijding in om deze beleidsdoelstellingen te realiseren en de kwaliteit van de leefomgeving in Noord-Holland te versterken.

1.1 PLANONTWIKKELING EN VOORBEREIDING VAN EEN UITVOERINGSPROGRAMMA

TAAKVELD 1.3 ECONOMISCHE ONTWIKKELING

1.1.1 VISIE-ONTWIKKELING

OMSCHRIJVING

Gebiedsbeheer gaat verder dan het zorgvuldig beheren en in stand houden van recreatieterreinen en voorzieningen. De behoeften van recreanten veranderen, de omgeving verandert. De visie-ontwikkeling brengt in beeld hoe hierop wordt ingespeeld, richt zich op de lange termijn van tien tot dertig jaar en gaat uit van een groot samenhangend gebied. Hiermee wordt de looptijd van ontwikkelplannen en uitvoeringsagenda's overstegen. Bij visie-ontwikkeling zijn diverse belanghebbende partijen en stakeholders betrokken (recreanten, andere gebruikers, gemeenten, andere terreinbeheerders). Ambities en kaders voor de lange termijn worden vastgesteld aan de hand van maatschappelijke opgaven, trends en ontwikkelingen, en de kaders die vanuit het opdrachtgevende schap worden meegegeven.

RESULTAAT

Het werken met visie-ontwikkeling levert een duidelijke visie en koers voor recreatiegebieden op en geeft een inhoudelijke basis voor ontwikkelplannen, in de vorm van een visiedocument en een bijbehorend uitvoeringsprogramma.

IMPACT

Een heldere langetermijnvisie geeft een duidelijke koers aan voor toekomstige ontwikkelingen en samenwerkingen. Het helpt de kwaliteit van gebieden in stand te houden en te versterken, houdt gebieden "bij de tijd".

EVALUATIE

Visies worden in opdracht van het bestuur opgesteld en door het bestuur vastgesteld.

UITVOERINGSPERIODE

Afhankelijk van opdrachtverlening door het bestuur.

1.1.2 UITVOERINGSPROGRAMMA

OMSCHRIJVING

Voor de recreatiegebieden wordt op basis van de visie en ambities van het recreatieschap over de middellange termijn van 5 tot 10 jaar bepaald wat de ontwikkelrichting is. Deze ontwikkelrichting wordt vastgelegd in een uitvoeringsprogramma. In het plan worden recreatieve, landschappelijke en maatschappelijke ambities vastgelegd. In de plannen is er aandacht voor ruimtelijke kwaliteit, infrastructuur, inrichting en promotie van de recreatiegebieden. De uitvoeringsorganisatie zorgt voor project- en procesbegeleiding en verzorgt de communicatie richting publiek en stakeholders.

RESULTAAT

Het uitvoeringsprogramma geeft richting voor een periode van 5 tot 10 jaar. Met het bijbehorende zoneringsplan wordt differentiatie tussen de recreatiegebieden, regulering van het gebruik en de balans tussen, en gezamenlijke ontwikkeling van, recreatie en natuur geborgd.

IMPACT

Met een duidelijke ontwikkelrichting vormt het uitvoeringsprogramma de basis voor uitvoering van projecten en beheerplannen op de korte termijn.

EVALUATIE

Het uitvoeringsprogramma wordt in overleg met het bestuur opgesteld en vastgesteld. Jaarlijks wordt er getoetst op de resultaten van het ontwikkelplan. Het ontwikkelplan wordt iedere vijf jaar herzien en geactualiseerd en opnieuw vastgesteld.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

1.1.3 UITVOERINGSPROGRAMMA VERKENNING

OMSCHRIJVING

Voor onderdelen van het uitvoeringsprogramma kan het wenselijk zijn om te starten met een verkenning. Het uitvoeringsprogramma vraagt om voldoende draagvlak en daarmee om een gedegen voorbereiding. Deze voorbereiding kan getroffen worden door een analyse te maken van het bezoek en de omgeving, bijvoorbeeld door onderzoek te doen naar het terreingebruik, bezoekerstevredenheid, een ecologische inventarisatie of een analyse over de mate waarop het huidige beheer en de inrichting hierop aansluit. Door uitvoering van deze verkenning worden trends en kansen zichtbaar.

RESULTAAT

De verkenning resulteert in een rapportage waarin de kwaliteiten van een gebied zichtbaar zijn, maar ook de potentie van een gebied. Er zullen aanbevelingen worden opgenomen voor mogelijke differentiatie tussen gebieden, beheer en investeringsmaatregelen.

IMPACT

De verkenning zorgt voor een gedegen voorbereiding voor het opstellen van het uitvoeringsplan.

EVALUATIE

De resultaten worden gedeeld met het bestuur en vervolgens verwerkt in het uitvoeringsplan.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

1.1.4 ADVIES FONDSENWERVING

OMSCHRIJVING

Voor beheer en ontwikkeling van recreatieve voorzieningen zijn financiële middelen nodig. Aanvullend op de deelnemersbijdragen die de schappen ontvangen, wordt er ingezet op financiering uit samenwerkingsprojecten, subsidies en donaties en giften op allerlei gebied (educatie, beheer, inrichting, ontwikkeling, toezicht, etc.).

RESULTAAT

De uitvoeringsorganisatie onderzoekt de mogelijkheden en brengt deze in beeld voor de besturen.

IMPACT

Fondsenwerving is integraal onderdeel van de werkzaamheden van de uitvoeringsorganisatie om in algemene zin de schapsdoelen te realiseren en daarbij doelmatig en doeltreffend, effectief en efficiënt, rechtmatig en getrouw te werken. Bij fondsenwerving wordt de kostenefficiëntie in het oog houden, zodat het werven van fondsen meer kosten dan het oplevert.

EVALUATIE

De resultaten van de verkenning worden gedeeld met het bestuur.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

1.1.5 ONTWIKKELING NIEUWE BELEVINGSCONCEPTEN

OMSCHRIJVING

De inrichting van recreatiegebieden is onderhevig aan trends en ontwikkelingen. Om het aanbod hierop af te blijven stemmen wordt er in samenwerking met het bestuur gekeken naar de ontwikkeling van nieuwe belevingsconcepten. Er wordt een analyse gemaakt van de huidige situatie en van de marktontwikkelingen, desgewenst aangevuld met een SWOT en businessmodel, en verwerkt in een plan van aanpak.

RESULTAAT

Er ontstaan concrete voorstellen voor de verbetering van bestaande of ontwikkeling van nieuwe producten in recreatiegebieden. In de voorstellen wordt rekening gehouden met de identiteit van de gebieden, het gebruik en de doelen ervan. De voorstellen worden als maatregelen opgenomen in het uitvoeringsprogramma.

IMPACT

Met de invoering van nieuwe belevingsconcepten kan de beleving van bezoekers vergroot worden. Dit is terug te zien in stijgende bezoekersaantallen, hogere tevredenheid of meer bestedingen.

EVALUATIE

Afhankelijk van de doelstellingen kan het effect van de recreatieconcepten gemeten worden door de tevredenheid te meten via bezoekersonderzoek, bezoekersaantallen en/of de recreatieve bestedingen.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond. De doorlooptijd is afhankelijk van de omvang van de specifieke belevingsconcepten.

1.2 BEHEER VASTGOED EN GRONDEN

TAAKVELD 3.2 FYSIEKE BEDRIJFSINFRASTRUCTUUR

1.2.1 STRATEGISCHE VASTGOEDONTWIKKELING

OMSCHRIJVING

Onder strategische vastgoedontwikkelingen worden de werkzaamheden verstaan die nodig zijn om recreatiegebieden gereed te maken voor gewijzigd gebruik en/of een nieuwe functie. Dit is zowel van toepassing op gebieden die in beheer zijn als gebieden die toegevoegd worden aan het beheerareaal. Voor de strategische vastgoedontwikkeling wordt een plan opgesteld waarin het beleid wordt opgenomen, een tijdsplanning en een rolverdeling. Op basis van dit plan kan er grond of opstallen verworven worden of in erfpacht, huur of gebruik gegeven of genomen worden.

RESULTAAT

Het resultaat is een vastgoedbeheerplan waarmee er beter gestuurd worden op doelstellingen en toename of afname van gewijzigd gebruik van het beheerareaal.

IMPACT

Afhankelijk van de gemaakte keuzes kan er waardeestijging van de eigendommen plaatsvinden, een stijging of daling van de beheerkosten optreden en de recreatieve beleving in de gebieden vergroot worden.

EVALUATIE

Jaarlijks worden wijzigingen in het beheerareaal vermeld in de jaarstukken. Bij het verwerven of het in erfpacht uitgeven van gronden is besluitvorming noodzakelijk en wordt het proces geëvalueerd in de schapsvergaderingen.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

1.3 VERGUNNINGEN, ONTHEFFINGEN EN TOESTEMMINGEN

TAAKVELD 3.3 BEDRIJFSLOKET EN BEDRIJFSREGELINGEN

1.3.1 ONDERNEMERSLOKET VOOR BEHANDELING VAN VERZOEKEN VAN ONDERNEMERS

OMSCHRIJVING

De recreatiegebieden bieden ruimte voor verschillende recreatieconcepten. Hier maken recreatievoorzieningen die geëxploiteerd worden door ondernemers onderdeel van uit. Regelmatig wordt er gezocht naar nieuwe ondernemers die op de unieke locaties een recreatievoorziening willen realiseren. Ondernemers kunnen hun interesse tonen voor de beschikbaarheid van gronden en/of gebouwen via het Ondernemersloket. Via dit loket selecteert de uitvoeringsorganisatie geschikte initiatieven en koppelt deze aan bestaande of nieuwe recreatieconcepten. De recreatiegebieden zijn regelmatig decor voor georganiseerde activiteiten en evenementen

RESULTAAT

Het binnen de mogelijkheden van de recreatieterreinen mogelijk maken van recreatievoorzieningen zorgt voor een maatschappelijke meerwaarde. De terreinen en gebouwen worden benut en op een andere manier beleefd door de bezoekers. Uit exploitaties ontstaat een structurele inkomstenstroom.

IMPACT

Door de inzet van het ondernemersloket worden geschikte recreatieconcepten en voorzieningen toegevoegd aan de recreatieterreinen.

EVALUATIE

Met de exploitanten wordt jaarlijks geëvalueerd op de samenwerking.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

1.4 ADVIES OP ONDERWERPEN

TAAKVELD 5.7 OPENBAAR GROEN EN (OPENLUCHT) RECREATIE

1.4.1 RECREATIEADVIES

OMSCHRIJVING

In een snel veranderende wereld krijgen de schappen te maken met een steeds veranderende vraag en verschillende opgaven. Onderwerpen als verdere verstedelijking, een toenemende recreatiedruk en de vraag om een gezondere leefomgeving te realiseren vragen om beleid. De uitvoeringsorganisatie werkt samen met de schappen aan kansen en oplossingen. Een voorbeeld hiervan kan het opstellen van zoneringsplannen zijn. Zoneringsplannen bepalen waar recreatie mogelijk is en waar drukte juist niet wenselijk is, bijvoorbeeld om natuurwaarden te behouden.

De uitvoeringsorganisatie zorgt er vanuit haar ervaring en expertise voor dat er voor deze onderwerpen recreatieadvies wordt opgesteld. Dit advies komt in nauw overleg met de belanghebbenden tot stand.

RESULTAAT

De schappen ontvangen op het opgegeven onderwerp een recreatieadvies in rapportagevorm dat afgestemd is op de doelen en opgaven van de schappen en op de omgeving en de belanghebbenden.

IMPACT

Het recreatieadvies vormt de basis voor (her)inrichting van gebieden of programmering van activiteiten. Met de uitgewerkte keuzes en acties kunnen weloverwogen beslissingen genomen die aansluiten bij de behoeften van recreanten en belanghebbenden.

EVALUATIE

Of het advies voldoende aansluit op de behoeften en de opgaven wordt getoetst via gebruikersonderzoek en evaluaties met belanghebbenden.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

1.4.2 ECO(HYDRO)LOGISCH ADVIES

OMSCHRIJVING

Het bevorderen van duurzaamheid en bescherming van de natuur hebben de afgelopen jaren een steeds hogere plek op de maatschappelijke agenda gekregen. Voor ontwikkeling van terreinen is het belangrijk om het functioneren van het watersysteem en het ecologische systeem te kennen en deze door systeemanalyses bij elkaar te brengen.

RESULTAAT

Deze analyse brengt kansen en bedreigingen voor specifieke recreatieterreinen in beeld en vormt de basis voor advies over ecologische ontwikkelinrichting van recreatiegebieden en duurzame instandhouding van de biodiversiteit.

IMPACT

De eco(hydro)logische systeemanalyse dient als basis voor inrichting en beheer van recreatiegebieden, voor ecologische ontwikkeling van terreinen en duurzame instandhouding van de biodiversiteit. De beleving en natuureducatie van recreatiegebieden wordt deels bepaald door de aanwezigheid van meerdere plant- en diersoorten.

EVALUATIE

Aan de hand van het rapport van de analyses kan gemonitord worden op de effectiviteit van de aanbevolen beheermaatregelen.

UITVOERINGSPERIODE

Afhankelijk van ontwikkelingen in de terrein kan dit product ingezet worden.

1.4.3 NATUURTOETSEN

OMSCHRIJVING

Het werken in natuur- en recreatiegebieden vraagt om zorgvuldigheid. Veel planten, diersoorten en hun habitats zijn beschermd. Bij uitvoering van werkzaamheden, maar ook bij het opstellen en uitwerken van het

uitvoeringsprogramma, worden natuurtoetsen uitgevoerd door de uitvoeringsorganisatie of een externe partij. De natuurtoets kan daarnaast als basis dienen voor het verkrijgen van ontheffingen en vergunningen. Met uitvoering van de natuurtoets wordt een gedegen ecologische en juridische onderbouwing gegeven voor nieuwe ontwikkelingen en het beheer van de recreatieterreinen.

RESULTAAT

De natuurtoets draagt eraan bij dat de belangen van de natuur worden meegenomen alvorens een project tot uitvoering komt of er beheerwerkzaamheden plaatsvinden. De natuurtoets is in sommige gevallen nodig voor het aanvragen van ontheffingen en vergunningen in het kader van de Wet Natuurbescherming en de Omgevingswet.

IMPACT

De uitvoering van een natuurtoets is een belangrijke juridische basis voor uitvoering van werkzaamheden en kan het proces van aanvragen van vergunningen of ontheffingen versoepelen.

EVALUATIE

Evaluatie van de natuurtoets is in veel gevallen niet nodig.

UITVOERINGSPERIODE

Afhankelijk van het soort natuurtoets dat uitgevoerd wordt. Dat kan verschillen van dag, tot enkele maanden en in sommige gevallen meer dan een jaar.

1.4.4 LANDSCHAP EN RUIMTELIJK ADVIES

OMSCHRIJVING

De recreatiegebieden kunnen bestaan uit meer dan alleen recreatie en natuur. In sommige gevallen zijn er andere (cultuurhistorische en landschappelijke) elementen aanwezig, zoals waterlinies, molens en landgoederen. Een groot deel van deze elementen zijn beschermd.

Deze elementen vragen om extra deskundigheid. Vanuit de expertise en ervaring adviseert de uitvoeringsorganisatie over deze onderwerpen. Advisering vindt plaats vanuit een integrale visie van het betreffende recreatieschap op landschap en cultuurhistorie. Met deze adviezen wordt er gekozen voor een passende en verantwoorde (her)inrichting van de recreatiegebieden.

RESULTAAT

De adviezen worden afhankelijk van het onderwerp opgesteld door de uitvoeringsorganisatie of een externe deskundige. De adviezen zijn afgestemd op de thema's in het (her)in te richten gebied en doen recht aan de cultuurhistorische en landschappelijke waarden van het terrein.

IMPACT

Met een integrale landschapsvisie wordt de cultuurhistorische, ruimtelijke en functionele kwaliteit van de recreatiegebieden geborgd.

EVALUATIE

Evaluatie kan plaatsvinden door te monitoren op de kwaliteit van de beschermde landschaps- en cultuurhistorische elementen, maar ook de belevingswaarde en het functionele gebruik van de gebieden.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

1.4.5 KLIMAATSLIM ONTWIKKELEN EN BEHEREN VAN BOS EN NATUUR

OMSCHRIJVING

De klimaatopgave is een maatschappelijke opgave van grote omvang. De recreatiegebieden kunnen bijdragen aan het behalen van eigen en landelijke klimaatdoelstellingen. Daarnaast is het belangrijk om stil te staan bij veranderingen in het klimaat en de invloed van deze veranderingen op de inrichting en het beheer van de recreatiegebieden.

Bij het (her)inrichten en beheren van recreatiegebieden kan een bijdrage geleverd worden aan klimaatopgaven. Zowel voor mitigatie als voor adaptatie. Door toepassing van klimaatslimme inrichting, waarbij rekening wordt gehouden met het veranderende klimaat, kan enerzijds de biodiversiteit verhoogd worden en anderzijds een aantrekkelijke recreatieomgeving gecreëerd worden. Ook kan er ingespeeld worden op extreme droogte of juist op hogere waterstanden en wateroverlast.

RESULTAAT

Met een klimaatslimme inrichting van gebieden en terreinbeheer wordt een bijdrage geleverd aan het realiseren van de eigen klimaat- en duurzaamheidsdoelstellingen. Terreinen zijn voorbereid op toekomstige veranderingen in het klimaat.

IMPACT

Met klimaatslimme inrichting ontstaat een toekomstbestendige inrichting en beheer van recreatiegebieden. Door het toepassen van klimaatslimme oplossingen, verhoogt de biodiversiteit en wordt bijgedragen aan een aantrekkelijke recreatieomgeving.

EVALUATIE

Aan de hand van analyses kan gemonitord worden op de effectiviteit van de klimaatslimme oplossingen.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

2. DUURZAAM BEHEER EN ONDERHOUD

Met aandacht zorgt de uitvoeringsorganisatie voor duurzaamheid en natuur, en de realisatie van projecten en voorzieningen in de groene openbare ruimte. Recreatiegebieden en –voorzieningen en routenetwerken worden beheerd. Het brede dienstenpakket varieert van ontwikkeling, beheer en onderhoud, financieel beheer tot publiekscommunicatie en omgevingsparticipatie. De gronden die die beheerd worden zijn eigendom van (semi)overheden. De toezichthouders zorgen ervoor dat bezoekers veilig kunnen recreëren. Als toegankelijk en zichtbaar aanspreekpunt in de groene buitenruimte vervullen zij de rol van gastheer of –vrouw voor bezoekers.

De ervaring met het werven van passende evenementen en voorzieningen, maar ook de totale begeleiding en selectie van nieuwe ondernemers is groot. In nauw overleg met opdrachtgevers wordt hierbij de brede omgeving betrokken en wordt draagvlak gecreëerd voor recreatieve ontwikkelingen. De uitvoeringsorganisatie hecht er belang aan bestuurders adequaat en effectief te ondersteunen in de publieke rol die zij hierbij vervullen. Er worden ook diensten in de rol van gebiedsmakelaar aangeboden, op het gebied van onroerend goed beheer en bijvoorbeeld het ontwikkelen van een beeldkwaliteitsplan.

GEBIEDSBEHEER ALGEMEEN

2.1.1. KWALITEITSMANAGEMENT

OMSCHRIJVING

Het beheerst uitvoeren van processen op basis van kwaliteitsmanagement zodanig dat het resultaat aantoonbaar voldoet aan de eisen voortvloeiend uit de overeenkomst.

Een belangrijk uitgangspunt van het contract is dat de Opdrachtnemer de Werkzaamheden uitvoert onder kwaliteitsmanagement. Een project specifiek kwaliteitsplan is de basis waarop de Opdrachtnemer de opdracht beheerst uitvoert. Daarnaast kan dit kwaliteitsplan de Opdrachtgever inzicht en vertrouwen geven in de aanpak en kwaliteitsbeheersing van Opdrachtnemer.

De Opdrachtgever richt zijn contractbeheersing in middels Systeemgerichte Contractbeheersing. Om dat te kunnen doen is inzicht nodig in het kwaliteitsmanagement van Opdrachtnemer voor dit betreffende project.

RESULTAAT

De resultaten van de werkzaamheden voldoen aantoonbaar aan de gestelde eisen.

KWALITEIT

Het managen van de opdracht zodat de resultaten voldoen aan de eisen in het contract en voldoet aan de verwachtingen van de recreant, ondernemers en omgeving en de opdrachtgever het Recreatieschap.

IMPACT

Met het beheersbaar uitvoeren van de werkzaamheden creëert de Opdrachtnemer vertrouwen voor een juiste ontwikkeling van de arealen.

EVALUATIE

Middels het afwijkingenmanagement toont Opdrachtnemer aan dat zij de uitvoering van het project beheerst.

Afwijkingen kunnen bewust of onbewust optreden. Om Opdrachtgever het vertrouwen te geven dat Opdrachtnemer zijn processen in de hand heeft wordt van Opdrachtnemer verwacht dat hij alle afwijkingen analyseert en vastlegt hoe deze zijn ontstaan en wat hij eraan doet / heeft gedaan om, indien noodzakelijk, afwijkingen te corrigeren dan wel in de toekomst te voorkomen (plan-do-check-act),

Indien een afwijking niet kan worden gecorrigeerd en de afwijking een onderdeel betreft dat reeds ter toetsing of acceptatie is voorgelegd dan wel een afwijking waardoor niet aan de eisen uit het contract kan worden voldaan is er sprake van een wijziging. Hiervoor wordt gezamenlijk de wijzigingsprocedure opgestart.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond

2.1.2. RISICOMANAGEMENT

OMSCHRIJVING

Opdrachtgever is mede aansprakelijk voor de veiligheid op de bouwplaats, in de omgeving en tijdens het gebruik van het object. Daarnaast is de Opdrachtgever politiek verantwoordelijk voor de kwaliteit van en schade aan het object.

Adequaat risicomanagement zowel door Opdrachtgever als Opdrachtnemer heeft als doel:

- letsel bij medewerkers Opdrachtnemer, medewerkers Opdrachtgever, Gebruikers en derden te voorkomen;
- (blijvende) schade aan het areaal te voorkomen;
- faalkosten (tijd en geld) als gevolg van het optreden van risico's en het treffen van beheersmaatregelen tot een minimum te beperken

Adequaat risicomanagement betekent voor Opdrachtgever dat:

- risicovolle situaties (incl. risico's die door Opdrachtgever worden ingebracht) continu worden geanalyseerd gedurende de looptijd van de Overeenkomst;
- maximaal wordt ingezet op het wegnemen van de oorzaak van het risico;
- het gevolg van het risico tot een minimum beperkt;
- aantoonbaar is vastgelegd dat risico's adequaat zijn geborgd.

RESULTAAT

Opdrachtnemer voert risicomanagement uit dat aantoonbaar voldoet aan het contract.

KWALITEIT

Opdrachtnemer beheerst aantoonbaar de risico's met gevolgen voor Opdrachtgever (inclusief risico's ingebracht door Opdrachtgever):

- primair inzetten op maatregelen die gericht zijn op het voorkomen van risico's;
- pas in tweede instantie inzetten op maatregelen die gericht zijn op het beheersen van het gevolg van het risico

IMPACT

Met het prioriteren en implementeren maatregelen behorende bij benoemde risico's creëert de Opdrachtnemer vertrouwen voor het beheersen van de risico's.

EVALUATIE

De Opdrachtnemer en de Opdrachtgever stemmen samen, op daartoe geëigende momenten, risico's en beheersmaatregelen af, met daarbij aandacht voor het treffen van beheersmaatregelen in relatie tot elkaars risico's.

risico's, beheersmaatregelen en effectiviteit van de beheersmaatregelen worden navolgbaar vastgelegd in risicoregister dat te allen tijde actueel is.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond

2.1.3. BEHEERPLAN

OMSCHRIJVING

De uitvoeringsorganisatie beschikt over beheerplannen die in overleg met de besturen zijn opgesteld en vastgesteld. De beheerplannen omschrijven de landschappelijke en recreatieve kenmerken en kwaliteiten van de gebieden. In de beheerplannen is het gewenste beheerkwaliteitsniveau vastgelegd. De beheerplannen geven daarnaast de meerjarige onderhoud- en vervangingscyclus van voorzieningen in de gebieden aan.

Voor een aantal gronden in eigendom, huur of erfpacht van de schappen geldt dat zij deel uitmaken van het Natuur Netwerk Nederland (NNN). Ook vallen gebieden onder de Vogelrichtlijn van Natura2000. De beheerdoelen die voor deze gebieden worden opgesteld worden ook opgenomen in de beheerplannen van de recreatieschappen.

RESULTAAT

De beheerplannen geven een meerjarig perspectief waarmee de beheerwerkzaamheden kunnen worden ingepland en ingespeeld kan worden op veranderingen in de gebieden. Het geeft de opdrachtgevers en de schappen een kader voor duurzaam in stand houden van de gebieden.

IMPACT

De beheerplannen zijn gekoppeld aan de Meerjarenonderhoudsprogramma's (MJOP) en vormen daarmee een basis voor het maken van efficiënte keuzes. De recreatieterreinen en -voorzieningen worden hierdoor duurzaam in stand gehouden en beschikken over een stabiele financiële basis.

EVALUATIE

Iedere vijf jaar worden de beheerplannen herzien en ter vaststelling geagendeerd voor het bestuur.

UITVOERINGSPERIODE

De beheerplannen hebben een meerjarenperspectief afgestemd op de vervangingscyclus van voorzieningen.

2.1.4. UITVOEREN TERREININSPECTIES

OMSCHRIJVING

Aan de hand van de vastgelegde kwaliteitseisen in de beheerplannen worden systematisch inspecties uitgevoerd om de onderhoudsstaat van de recreatieterreinen en voorzieningen in beeld te brengen. Met het

uitvoeren van visuele en technische inspecties kan er tijdig worden bijgestuurd op het onderhoud, blijven meerjarenplanningen voor het groot onderhoud actueel, kan de veiligheid van recreatievoorzieningen gewaarborgd worden en wordt er invulling gegeven aan juridische aansprakelijkheid.

Aanvulling gevraagd: in welke frequentie worden inspecties uitgevoerd? Is deze frequentie voor alle voorzieningen gelijk?

RESULTAAT

Systematisch uitvoering geven aan inspecties zorgt voor het waarborgen van kwaliteit en veiligheid van de recreatiegebieden en voorzieningen. De beheerdata blijven actueel en geven voor de langere termijn inzicht in noodzakelijke investeringen. De resultaten van de inspecties zijn ook een middel om te controleren of de kwaliteit van recreatievoorzieningen overeenkomt met de vastgelegde kwaliteitseisen.

IMPACT

Het systematisch uitvoeren van inspecties zorgt ervoor dat onveilige situaties tijdig worden opgemerkt en de kwaliteit van de voorzieningen blijft voldoen aan de wensen van de bezoekers. Hierdoor blijven het aantal klachten en meldingen beperkt en wordt het risico op incidenten verkleind.

EVALUATIE

Er wordt geëvalueerd aan de hand van tussentijdse rapportages en jaarverslagen.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond

2.1.5. BEHEERINFORMATIE

OMSCHRIJVING

Voor de recreatieschappen is het volledige werkgebied in kaart gebracht en digitaal vastgelegd in het beheersysteem GeoVisia. De gegevens uit het beheersysteem zijn gekoppeld aan de MJOP en geven zo een compleet financieel overzicht van het beheerareaal. In het beheersysteem is onder andere kaartmateriaal vastgelegd en zijn recreatiegebieden, voorzieningen, kunstwerken en paden ingemeten.

RESULTAAT

Het vastleggen van beheerinformatie zorgt ervoor dat de werkzaamheden en kosten voor de komende jaren inzichtelijk zijn. Deze informatie is benodigd voor een de beheervoorbereiding en een onmisbaar onderdeel voor het opstellen van bestekken. Eén keer per jaar vindt er uitwisseling van de digitale beheergegevens tussen de uitvoeringsorganisatie en de opdrachtgever plaats.

IMPACT

Het hebben en behouden van actuele beheerinformatie zorgt voor efficiënte uitvoering van het beheer in de recreatiegebieden.

EVALUATIE

Er wordt geëvalueerd aan de hand van tussentijdse rapportages en jaarverslagen.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

2.1.6. ONDERSTEUNING RECREATIE-, LANDSCHAPS- EN NATUURBEHEER

OMSCHRIJVING

Het terreinbeheer is altijd in beweging. Er moet ingespeeld worden op de veranderende vraag en gebruik door bezoekers, actuele beheerthema's en nieuwe wettelijke kaders. De beheerorganisatie zorgt er vanuit haar ervaring en expertise voor dat deze onderwerpen gevolgd worden en waar nodig geïmplementeerd worden in het beheer.

RESULTAAT

Door de ontwikkelingen te volgen en het beheer tijdig (minimaal jaarlijks) hierop aan te passen, blijven de recreatieterrainen en voorzieningen voldoen aan de wensen van de bezoekers regelgeving en wettelijke vereisen, en maatschappelijke wensen.

IMPACT

Het beheer sluit aan op de recreatieve wensen en gebruik van de bezoekers. Landschappelijke kwaliteit van het beheer en de inrichting worden vergroot.

EVALUATIE

Er wordt geëvalueerd aan de hand van tussentijdse rapportages en jaarverslagen. Daarnaast vinden er onderzoeken plaats waarbij dit thema geëvalueerd wordt.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond

2.1.7. RECREATIEONDERZOEK

OMSCHRIJVING

Om relevante recreatieve vraagstukken te kunnen beantwoorden en het recreatieaanbod af te kunnen stemmen op de vraag van bezoekers, worden er bezoekerstellingen en gebiedsgerichte recreatieonderzoeken uitgevoerd. Hierbij kan gedacht worden aan bezoekersenquêtes, metingen via telpoortjes, sensoren en lussen in de weg. De uitkomsten worden vastgelegd in een onderzoeksrapportage.

RESULTAAT

Door uitvoering van recreatieonderzoek krijgen opdrachtgever en opdrachtnemer, evenals andere betrokkenen zoals gemeenten, inzicht in gebruik, waardering, bezoekerskenmerken (zoals herkomst) en aantallen.

IMPACT

Aan de hand van resultaten van recreatie-onderzoek kan bijgestuurd worden op ontwikkelingen en beheer. Daarmee blijft de tevredenheid van de bezoekers op peil. Resultaten uit de onderzoeken kunnen gebruikt worden bij ontwikkeling van nieuw beleid en versterken van de balans recreatie en natuur.

EVALUATIE

Resultaten van uitgevoerde onderzoeken worden gedeeld met de schapsbesturen.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

2.1.8. FAUNABEHEER & EXOTENBESTRIJDING

OMSCHRIJVING

Onderdeel van het terreinbeheer is faunabeheer. Het faunabeleid schrijft voor hoe om te gaan met dieren in combinatie met recreatie. Ook kunnen er externe factoren optreden waardoor er uitvoering gegeven moeten worden aan het faunabeleid, bijvoorbeeld bij (vogel)ziektes en plagen zoals de eikenprocessierups en overlast van ganzen. Het bestrijden van de schade wordt volgens het beleidsplan uitgevoerd volgens de wet- en regelgeving en in samenspraak met overheden en wildbeheereenheden uitgevoerd.

RESULTAAT

Het beheer van fauna en het bestrijden van invasieve exoten zorgt voor een veilig recreatieklimaat in de recreatieterreinen, waarbij overlast tot een minimum beperkt wordt.

IMPACT

Het faunabeheer en het bestrijden van invasieve exoten dient tijdig en volgens wet- en regelgeving uitgevoerd te worden. Monitoring is belangrijk om verdere overlast en negatieve invloed op de landschappelijke kwaliteit te voorkomen.

EVALUATIE

Er wordt geëvalueerd aan de hand van tussentijdse rapportages en jaarverslagen.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

2.1.9 OMGEVINGSMANAGEMENT

OMSCHRIJVING

Onder terreinbeheer valt ook het communiceren met de omgeving en belanghebbenden. Wanneer recreanten een klacht of melding wil doen dan kunnen zij hiervoor terecht bij een centraal meldpunt. Door het secretariaat wordt de melding doorgezet naar de betreffende beheerder. De melder ontvangt binnen drie werkdagen feedback op de gedane melding. De melding wordt binnen redelijke termijn opgelost of, indien de melding onjuist geadresseerd is, doorgestuurd naar de betreffende beheerder. De meldingen worden geregistreerd. Hierbij wordt het soort melding geregistreerd, de datum waarop de melding is binnengekomen, de datum waarop de melder een reactie heeft ontvangen en een korte omschrijving van de oplossing.

In het geval van officiële klachten wordt de klachtenprocedure gevolgd en wordt het bestuur tussentijds geïnformeerd over de inhoud van de klacht en betrokken bij de verdere behandeling hiervan.

RESULTAAT

Door een oplossing of opvolging te realiseren voor de klacht of melding zorgt voor tevreden bezoekers

IMPACT

Klachten en meldingen kunnen een aanvulling zijn op het beheer en correcte afhandeling kan zorgen voor vertrouwen in de organisatie. Het imago van de organisatie kan versterkt worden.

EVALUATIE

Jaarlijks wordt een overzicht van de geregistreerde klachten en meldingen gedeeld met het bestuur.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

2.1.10 BEHEERKOSTENBEREKENINGEN & -ANALYSES

OMSCHRIJVING

Bij het inrichten en herinrichten van terreinen kan met behulp van gegevens uit het beheersysteem en de MJOP een berekening gemaakt worden van de te verwachten beheerkosten. Kosten van het huidige beheer kunnen afgezet worden tegen het toekomstige beheer. Aan de hand van deze analyses kunnen weloverwogen en gefundeerde keuzes gemaakt worden.

RESULTAAT

De beheerkostenberekeningen maken het mogelijk om vooraf bestuurlijke, beheersmatige en financiële keuzes te maken. Aan de hand van de berekeningen wordt duidelijk wat de impact zal zijn op de toekomstige begroting.

IMPACT

Er ontstaat een stabiel financieel beeld door vooraf financiële gevolgen van inrichtingskeuzes inzichtelijk te hebben. De resultaten worden waar nodig verwerkt in de jaarbegrotingen.

EVALUATIE

Er wordt geëvalueerd aan de hand van tussentijdse rapportages en jaarverslagen.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

2.2 UITVOEREN NATUUR- EN TERREINBEHEER

TAAKVELD 2.2

2.2 UITVOEREN NATUUR- EN TERREINBEHEER

OMSCHRIJVING

In overleg met haar opdrachtgevers voert de uitvoeringsorganisatie integraal en duurzaam natuur- en terreinbeheer uit. De uitvoeringsorganisatie zorgt voor schone en veilige recreatiegebieden en routenetwerken door uitvoering van jaarlijks terugkerend onderhoud, grootonderhoud en vervangingsinvesteringen. Onder de beheerwerkzaamheden vallen de onderdelen zoals:

- Verharding (elementen, asfalt, beton, halfverharding, open);
- Civiele kunstwerken (duikers, bruggen, beschoeiingen, steigers, trailerhellingen);
- Ondergrondse infra (waterleidingen, riool);
- Groen (bomen, beplanting, grasvegetatie en VTA (Visual Tree Assessment));
- Water (open water, sloten en baggeren);
- Meubilair (picknicksets, spelen, openbare verlichting, bebording Routebureau etc.);
- Reiniging (verharding, groen, gebouwen);
- beheer vastgoed en gronden parkeren
- Vastgoedbeheer en -ontwikkeling vastgoed, fysieke bedrijfsinfrastructuur
- Communicatie en promotie
- Exploitatie evenemententerreinen en het begeleiden van evenementen
- Jeugdactiviteiten, voorzieningen en educatie

Onderdeel van natuur- en terreinbeheer zijn ook maatregelen ten behoeve van natuurherstelmaatregelen N2000 doelsoorten en het bevorderen van biodiversiteit door aanpassingen in beheer en onderhoud.

RESULTAAT

Het efficiënt en hoogwaardig beheren van recreatieterreinen zorgt voor duurzaam onderhouden, schone en veilige recreatievoorzieningen. Het beheerniveau sluit aan bij de wensen en verwachtingen van recreanten en van het bestuur. Het beheer zorgt voor instandhouding van de natuur en ondersteunt en bevordert de biodiversiteit in natuurlijke zones.

De recreatieschappen worden vanuit haar rol als gebieds- en routebeheerder betrokken bij het provinciale beleid en bij opstellen van de Natura2000 beheerplannen. Hierdoor sluit het beheer goed aan op het ruimtelijk- en natuurbeleid van de provincie.

KWALITEIT

Het terreinbeheer kent een verscheidenheid aan taakvelden. In de werkbegroting wordt per taakveld de beoogde kwaliteit beschreven. Daarbij wordt de kwaliteit vastgelegd aan de hand van beeldkwaliteit conform de CROW-systematiek of aan de hand van frequentie. Wanneer de CROW-systematiek gebruikt wordt, geldt kwaliteitsbeeld B als standaard. Voor de zwemwaterkwaliteit is het uitgangspunt om op alle stranden minimaal score 'goed' te behouden of te krijgen.

Voor de genoemde schaalbalken wordt verwezen naar de Kwaliteitscatalogus Openbare Ruimte 2023 van de CROW. De codes van de aangegeven schaalbalken verwijzen naar de codes binnen deze catalogus:

Meubilair-afvalbak	Meubilair-hekken	Verharding-gesloten verharding-cementbetonverharding
70.50.26/70.50.76	70.54.22/70.54.72	70.73.31/70.73.81
70.50.21/70.50.71	70.54.25/70.54.75	70.73.31/70.73.82
70.50.22/70.50.72		
70.50.25/70.50.75		
Meubilair-borden	Meubilair-recreatieve voorziening-banken en tafels	Verharding-open verharding-elementverharding
70.51.26/70.51.76	70.56.26/70.56.76	70.74.11/70.74.61
70.51.22/70.51.72	70.56.21/70.56.71	70.74.12/70.74.62
70.51.23/70.51.73	70.56.22/70.56.72	
70.51.25/70.51.75	70.56.25/70.56.75	
70.51.32/70.51.82	70.56.31/70.56.81	
Meubilair-palen	Verharding-gesloten verharding-asfaltverharding	Verharding-open verharding-ongebonden verharding-
70.55.26/70.55.76	70.72.24/70.72.74	70.75.13/70.75.63
70.55.21/70.55.71	70.72.21/70.72.71	
70.55.22/70.55.72	70.72.27/70.72.77	
70.55.25/70.55.75		
Meubilair-recreatieve voorziening-speelvoorzieningen-	Meubilair-verkeersvoorziening-verlichting	
70.57.26/70.57.76	70.58.26/70.58.76	
70.57.21/70.57.71	70.58.22/70.58.72	
70.57.22/70.57.72	70.58.23/70.58.73	
70.57.23/70.57.73	70.58.25/70.58.75	
70.57.25/70.57.75	70.58.27/70.58.77	
70.57.32/70.57.82	70.58.31/70.58.81	
70.57.35/70.57.85		

IMPACT

Integraal en duurzaam terreinbeheer zorgt voor een schoon en veilig recreatieklimaat voor lokale en regionale inwoners.

EVALUATIE

Uitvoering van het terreinbeheer wordt regelmatig getoetst door meting te doen naar de kwaliteit van de terreinen. Een middel dat hiervoor wordt toegepast zijn de terreininspecties, zoals beschreven in paragraaf 1.3.

De uitvoeringsorganisatie is betrokken bij de monitoring en evaluatie van Natuurlijknetwerk Nederland en N2000-beleid. Daarnaast wordt er geëvalueerd aan de hand van tussentijdse rapportages en jaarverslagen.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

2.3 BEHEER VASTGOED & GRONDEN

TAAKVELD 2.2 PARKEREN EN 3.2 FYSIEKE BEDRIJFSINFRASTRUCTUUR

2.3.1 – 2.4.1 BEHEER VASTGOED & GRONDEN (RENTMEESTERSCHAP)

OMSCHRIJVING

De basis van de recreatiegebieden wordt gevormd door de grondpositie. Om de grondpositie te borgen en waar nodig uit te breiden, is zorgvuldig beheer noodzakelijk. Onderdeel hiervan is ook invulling geven aan verzoeken voor gebruiksovereenkomsten, erfpachten of medegebruik. Alle gronduitgiftes zijn digitaal op kaart verwerkt in het beheersysteem GeoVisia en van alle contracten is een digitaal archief. Tevens wordt administratie en abonnementbeheer van betaald parkeren uitgevoerd.

RESULTAAT

Door het professioneel beheren van vastgoed- en grondbeheer blijft de grondpositie op orde. Het zorgvuldig vastleggen en monitoren van afspraken en termijnen, zorgt ervoor dat er zicht is op rechten en plichten op ieder moment. Door invulling te geven aan verzoeken voor medegebruik ontstaat een passend recreatief aanbod en een structurele inkomstenstroom. Abonnementbeheer betaald parkeren zorgt ervoor dat inkomsten uit betaald parkeren geïnd kunnen worden.

IMPACT

Voor duurzame instandhouding van de recreatievoorziening is zorgvuldig beheer van de grondpositie en vastgoed noodzakelijk. De grondpositie biedt juridische grondslag voor terreinbeheer.

EVALUATIE

Er wordt geëvalueerd aan de hand van afspraken in contracten en gesprekken met exploitanten.

UITVOERINGSPERIODE

Het contractbeheer vindt jaarrond plaats. Daarbinnen hangt de uitvoeringsperiode samen met de looptijd van de contracten.

2.5 ADVIES MARKETING

TAAKVELD 3.4 ECONOMISCHE PROMOTIE

2.5.1 COMMUNICATIE EN PROMOTIE

OMSCHRIJVING

Voor eigentijdse recreatiegebieden is afstemming tussen vraag en aanbod van belang. De communicatieafdeling stelt per recreatiegebied en –voorziening een communicatieplan op met aandacht voor de specifieke opgaven van het gebied. Er is aandacht voor de recreatiestromen en de betrokken ondernemers bij het gebied.

Ook kan er geadviseerd worden op de aanpak van specifieke opgaven, zoals het afvalvrijhouden van gebieden. Hiervoor kunnen bijvoorbeeld campagnes gericht op gedragsverandering opgezet worden.

RESULTAAT

Het communicatieplan geeft de aanpak van de communicaties voor de recreatiegebieden, afgestemd op de recreatieve en natuurdoelen en met aandacht voor de commerciële mogelijkheden. Door uitvoering van de communicatie-activiteiten komen de doelen omschreven in het communicatieplan dichterbij.

IMPACT

Met een gedegen communicatieplan ontstaat er interactie tussen de uitvoeringsorganisatie en gebruikers. Dit kan leiden tot een betere afstemming tussen vraag en aanbod en een hogere belevingswaarde. Ook kan communicatie gebruikt worden om te sturen op het gedrag van de bezoekers.

EVALUATIE

Door middel van gebruikersonderzoek kan getoetst worden of vraag en aanbod in overeenstemming zijn en of bepaalde communicatiedoelen gerealiseerd zijn.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

2.6 VERGUNNINGEN, ONTHEFFINGEN EN TOESTEMMINGEN

TAAKVELD 5.3 CULTUURPRESENTATIE

2.6.1 EXPLOITATIE EVENEMENTENTERREINEN EN HET BEGELEIDEN VAN EVENEMENTEN VERGUNNINGEN, ONTHEFFINGEN EN TOESTEMMINGEN

OMSCHRIJVING

De recreatiegebieden zijn regelmatig decor voor georganiseerde activiteiten en evenementen. Hierbij worden de aanvragen getoetst op de beleidsruimte van de betreffende gemeente. Afspraken over het gebruik van de terreinen en voorzieningen worden vastgelegd in de vorm van ontheffingen of toestemmingen. De begeleiding door de uitvoeringsorganisatie richt zich o.a. op het minimaliseren van de impact op de omgeving.

De Algemene Verordening van de recreatieschappen schrijft voor wanneer een vergunning benodigd is.

RESULTAAT

Mogelijk maken van activiteiten en evenementen op de recreatieterreinen (binnen de mogelijkheden van de terreinen) zorgt voormaatschappelijke meerwaarde. De terreinen worden benut en op een andere manier beleefd door de bezoekers. Uit de activiteiten en evenementen ontstaat een structurele inkomstenstroom.

IMPACT

Door de inzet van het ondernemersloket worden activiteiten en evenementen gereguleerd en worden de recreatieterreinen gebruikt waarvoor ze bedoeld zijn.

EVALUATIE

Na afloop van de grotere evenementen vindt een evaluatie plaats. Het aantal aanvragen, het verloop van het proces per aanvraag en de (netto) opbrengsten wordt geregistreerd.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

2.7 JEUGDACTIVITEITEN, VOORZIENINGEN EN EDUCATIE

TAAKVELD 5.7 OPENBAAR GROEN EN OPENLUCHTRECREATIE

2.7.1 JEUGDACTIVITEITEN, VOORZIENINGEN EN EDUCATIE

OMSCHRIJVING

Ontwikkeling van diverse educatieve activiteiten en programma's, gericht op verschillende leeftijdscategorieën, zowel voor individuele bezoekers als scholen. Voorbeeld hiervan zijn de audiotours, themawandelingen en lesprogramma's die aangeboden worden bij Boerderij Zorgvrij.

RESULTAAT

Het aanbieden van diverse activiteiten levert een aantrekkelijk recreatief- en educatief programma voor gezinnen met (jonge) kinderen en scholen op. De betrokkenheid en kennis over natuur en cultuur wordt overgedragen op nieuwe generaties. Ook stimuleren de activiteiten een gezonde samenleving.

IMPACT

Het aanbieden van activiteiten zorgt voor betrokkenheid en kennisoverdracht op (school)kinderen en gezinnen.

EVALUATIE

Er wordt geëvalueerd aan de hand van tussentijdse rapportages en jaarverslagen.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

3. TOEZICHT EN VEILIGHEID

Toezicht en handhaving bouwt dagelijks mee aan een veilig en schoon recreatieklimaat. De Buitengewoon Opsporingsambtenaren (BOA) van de uitvoeringsorganisatie zijn actief en zichtbaar aanwezig in de recreatiegebieden. Zij spreken recreanten aan op hun verantwoordelijkheden en gedrag en treden handhavend op als dit nodig is. De BOA's werken hierbij nauw samen met de politie en andere externe partners.

3.1 TOEZICHT EN VEILIGHEID

TAAKVELD 1.2 OPENBARE ORDE EN VEILIGHEID

OMSCHRIJVING

De Buitengewoon Opsporingsambtenaren voeren voor de schappen toezicht, begeleiding en handhaving uit op de recreatieterreinen. Toezicht is onmisbaar voor het in goede banen leiden van het gebruik van de recreatiegebieden. De nadruk ligt bij gastheerschap, voorlichten en voorbeeldgedrag. Hierbij wordt ingezet op zichtbare aanwezigheid (80%), actief aanspreken op gedrag (15%) en corrigerend optreden/verbaliseren (5%). Jaarlijks worden handhavingsplannen opgesteld en afgestemd met de gemeenten. Er wordt samengewerkt met andere bevoegde toezichthouders.

RESULTAAT

Het uitvoeren van toezicht zorgt voor een veilig recreatieklimaat voor bezoekers. Ook draagt toezicht bij aan instandhouding van de natuurwaarden. Door naleving van de wet- en regelgeving blijft de kwaliteit van het gebied op orde en de recreatie- en belevingswaarde hoog.

IMPACT

De zichtbare aanwezigheid van de boswachters toezicht, het actief aanspreken op gedrag en corrigerend optreden, dan wel verbaliseren, heeft tot effect dat vandalisme beperkt blijft. Voor het behoud van de natuurwaarden en van een veilig recreatieklimaat is toezicht en handhaving onmisbaar.

EVALUATIE

Aan de hand van de handhavingsplannen vindt er jaarlijks een evaluatie plaats. Onderdeel van de evaluatie zijn ook de bevindingen die door de Buitengewoon Opsporingsambtenaren worden vastgelegd in het BOA-registratiesysteem (BRS).

UITVOERINGSPERIODE

De toezichttaken worden jaarrond uitgevoerd. In het hoofdseizoen ligt de nadruk op de zichtbare aanwezigheid en buiten het hoofdseizoen worden er ondersteunende beheertaken uitgevoerd.

4. BESTUUR EN ONDERSTEUNING

De opdrachtgevers bevinden zich veelal aan de publieke kant van het maatschappelijk speelveld. Zij navigeren in een bestuurlijk complex landschap waarin bestuurlijke opgave, beschermende regelgeving, maatschappelijke behoefte en commerciële haalbaarheid belangrijke aandachtspunten zijn. Het creëren van draagvlak vormt een voorwaarde voor het kunnen realiseren van plannen. Met de onafhankelijke positie van de uitvoeringsorganisatie én grondige kennis van het speelveld kan er transparant en effectief geadviseerd en geopereerd worden.

4.1 ONDERSTEUNEN RECREATIESCHAPPEN TAAKVELD 0.1 BESTUUR

4.1.1 BESTUURSADVISING EN PROGRAMMASTURING

OMSCHRIJVING

Het accountmanagement vervult een belangrijke functie tussen enerzijds het bestuur en bestuursbureau en anderzijds de uitvoeringsorganisatie. Het accountmanagement wordt gevormd door de drie programmamanagers voor de schappen en de programmamanager Routebureau. Het accountmanagement heeft kennis van de uitvoeringsorganisatie en daarnaast een bestuurlijke achtergrond waardoor zij als sparringpartner voor beide partijen kan optreden. De programmamanager is opdrachtgever voor alle zaken die in een gebied spelen. De programmamanager delegeert een groot deel van het opdrachtgeverschap aan de manager gebiedsbeheer en samen vormen zij een tandem.

RESULTAAT

De programmamanagers zijn gesprekspartners voor de adviescommissies, het bestuur en de gebiedsteams. Zij zijn verantwoordelijk voor de inhoudelijke aanlevering van de bestuursstukken en bewaken de kwaliteit en tijdige aanlevering hiervan. De programmamanager is een deskundig aanspreekpunt en opdrachtnemer van bestuurlijke opdrachten aan de uitvoeringsorganisatie.

IMPACT

De programmamanager zorgt ervoor dat bestuurlijke opdrachten worden uitgevoerd door de uitvoeringsorganisatie, zorgt voor heldere voorstellen aan het bestuur en werkt in afstemming met het bestuursbureau (de secretaris van het recreatieschap).

EVALUATIE

Jaarlijks vindt een evaluatiegesprek tussen de programmamanager en directeur van RNH en de voorzitter van het recreatieschap plaats.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

4.2.1 FINANCIËLE DIENSTEN

OMSCHRIJVING

Voor het uitvoeren van zorgvuldig beheer en ontwikkeling is budgetbeheer onmisbaar. De financiële afdeling ondersteunt en adviseert de Programmamanager en het schapsbestuur bij het maken en concretiseren van strategische doelstellingen, implementatie en realisatie. Het financieel beleid bestaat uit:

- Het jaarrond verzorgen van de financiële administratie van het recreatieschap;
- Elk kwartaal voortgangsrapportages opstellen;
- Het opstellen van de programmabegroting(en), begrotingswijziging(en) en jaarstukken;
- Financiële advisering/monitoring bij projecten, uitvoeringsprogramma's en bestuursvoorstellen;
- Het fungeren als financieel sparringspartner voor/binnen het gebiedsteam;
- Het beheersen en actueel houden van de administratieve organisatie en het uitvoeren van de verbijzonderde interne controles;
- Het aanleveren van financiële gegevens voor de jaarplannen, kadernota en najaarsnotitie;
- Het opstellen van intern inkoopbeleid;
- Verzekeringsbeleid- en beheer.

De werkzaamheden worden uitgevoerd binnen de geldende wet- en regelgeving.

RESULTAAT

De financiële afdeling zorgt voor professionele uitvoering van de financiële administratie, het opleveren van de financiële stukken en een professioneel financieel beleid dat aansluit op wet- en regelgeving, verordeningen, notities en kaders.

IMPACT

Een professioneel financieel beleid draagt bij aan zorgvuldig terreinbeheer- en ontwikkeling.

EVALUATIE

Evaluatie van het financieel beleid valt samen met de resultaten die volgen uit de accountantscontrole. Het tijdig ontvangen van het accountantsverslag en de accountantsverklaring kan gezien worden als graadmeter voor de kwaliteit van dienstverlening.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

4.2.2 PLANNING EN CONTROL

OMSCHRIJVING

De uitvoeringsorganisatie verzorgt voor de recreatieschappen de planning en control cyclus. Ieder jaar wordt de kadernota en de programmabegroting opgesteld, gevolgd door een jaarplan, eventuele begrotingswijziging

en de najaarsnotitie en jaarrekening. De cyclus van planning en control wordt zo goed mogelijk afgestemd op de vergadercyclus van de recreatieschappen, de behandeling door participanten, regionale afspraken over informatie-uitwisseling tussen gemeenschappelijke regeling en gemeenteraden.

RESULTAAT

De planning en control cyclus geeft inzicht in de financiële verwachting van het komend jaar. Hierdoor kan waar nodig tijdig bijgestuurd worden op de financiële ontwikkelingen.

IMPACT

De planning en control cyclus geeft kaders en sturing aan het bestuur.

EVALUATIE

Evaluatie van de planning en control cyclus valt samen met de resultaten die volgen uit de accountantscontrole. Het tijdig ontvangen van het accountantsverslag en de accountantsverklaring kan gezien worden als graadmeter voor de kwaliteit van dienstverlening.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

4.2.3 JURIDISCHE DIENSTEN

OMSCHRIJVING

Juridische ondersteuning is onmisbaar bij effectief beheer en ontwikkeling van recreatiegebieden. Vanuit hun expertise zorgt de juridische afdeling voor advisering, het behandelen van bezwaren en het beoordelen en het opstellen van (model)overeenkomsten. Ondersteuning wordt geleverd voor de samenwerking met derden, maar ook bij interne aangelegenheden en ter ondersteuning van bijvoorbeeld de collega's van toezicht en handhaving. Ook zorgt de juridische ondersteuning voor bewaking van het naleven van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG)

RESULTAAT

De juridische ondersteuning vormt een belangrijke basis voor uitvoering van beheer, beleid en handhaving. Professionele en tijdige juridische ondersteuning kan langsepende conflicten voorkomen. Per zaak wordt een juridisch advies opgeleverd.

IMPACT

Voor uitvoering van de dagelijkse beheer-, toezicht- en ontwikkeltaken is juridische ondersteuning onmisbaar. Met het juridisch advies kan gekozen worden voor de juiste aanpak.

EVALUATIE

Er wordt geëvalueerd aan de hand van tussentijdse rapportages en jaarverslagen.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

4.2.3.1 AANSPRAKELIJKHEID

OMSCHRIJVING

Het terreineigendom en –beheer brengt ook juridische verantwoordelijkheden met zich mee. Opdrachtnemer zorgt dat het recreatieschap adequaat verzekerd is, zodat Aansprakelijkheidsstellingen die worden ontvangen door de verzekering onderbouwd worden af- of toegewezen en (financieel) afgehandeld. Ook worden er aansprakelijkheidsstellingen van derden verstuurd voor schade aan de eigen recreatieterreinen.

Wanneer er klachten worden ontvangen op grond van de Algemene wet bestuursrecht, verzorgt de uitvoeringsorganisatie de correspondentie met de directe toezichthouder, worden hoorzittingen voorbereid en beslissingen opgesteld.

RESULTAAT

Klachten, aansprakelijkheidsstellingen en bezwaren worden behandeld binnen redelijke termijnen. Risico's en kosten worden per klacht ingeschat en hier wordt adequaat op gehandeld.

IMPACT

Correcte afhandeling van klachten, aansprakelijkheidsstellingen en bezwaren is van belang om terreinbeheer effectief en efficiënt uit te voeren. Risico's worden beperkt, onnodige tijdsinzet en kosten worden voorkomen.

EVALUATIE

Aansprakelijkheidsstellingen worden geregistreerd en het bestuur krijgt jaarlijks een terugkoppeling van het aantal afgehandelde procedures. Bij aansprakelijkheidsstellingen met een grote omvang of impact wordt het bestuur geïnformeerd en betrokken bij het proces en maakt onderdeel uit van de besluitvorming.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond, rekening houdend met wettelijke termijnen die voor procedures, wet- en regelgeving gelden.

4.2.3.2 WOO-PROCEDURES

OMSCHRIJVING

De uitvoeringsorganisatie geeft uitvoering aan Wet open overheid(Woo)-procedures. Zij neemt binnengekomen verzoeken in behandeling. Daarnaast kan zij zienswijze opstellen op Woo-verzoeken die door derden behandeld worden maar waar de schappen derde-belanghebbende zijn.

RESULTAAT

Woo-verzoeken worden door de juristen vlot en correct afgehandeld.

IMPACT

Het zorgvuldig en correct afhandelen van juridische procedures voorkomt onnodige bezwaar- en beroepsprocedures en draagt bij aan transparante en doeltreffende besluitvorming.

EVALUATIE

De Woo-procedures worden geregistreerd en het bestuur krijgt jaarlijks een terugkoppeling van het aantal afgehandelde procedures.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond. Hierbij worden de wettelijke termijnen volgens de Wet open overheid (Woo) bewaakt.

4.2.3.3 GEMEENSCHAPPELIJKE REGELINGEN EN VERORDENINGEN

OMSCHRIJVING

De juridische ondersteuning zorgt waar nodig voor het opstellen of wijzigen van regelingen en verordeningen die noodzakelijk zijn voor effectief bestuur en beheer van de recreatiegebieden. Juridische stukken worden vernieuwd bij gewijzigd beleid en gepubliceerd. Hierbij worden de wettelijke termijnen volgens de Algemene wet bestuursrecht (Awb) bewaakt.

RESULTAAT

Regelingen en verordeningen die voldoen aan de huidige wet- en regelgeving en een basis vormen voor het bestuur van recreatiegebieden en voor uitvoering van beleid.

IMPACT

Voor effectief bestuur van de recreatiegebieden is het hebben van correcte regelingen en verordeningen essentieel. Dit zorgt voor legitimatie van het beleid en maakt een soepele uitvoering mogelijk.

EVALUATIE

Gewijzigde juridische stukken worden voor publicatie ter vaststelling geagendeerd voor de besturen.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond, rekening houdend met wettelijke termijnen die voor procedures, wet- en regelgeving gelden.

4.2.3.4 PROCEDEREN

OMSCHRIJVING

Wanneer conflicten leiden tot juridische procedures, verzorgt de uitvoeringsorganisatie de juridische ondersteuning. De uitvoeringsorganisatie procedeert als verweerder of eisende partij, gedaagde of belanghebbende en zijn aanspreekpunt voor de advocaat voor het recreatieschap. De uitvoeringsorganisatie heeft expertise en ervaring in zowel bestuursrecht, privaatrecht als strafrecht.

RESULTAAT

Door de inzet van juridische ondersteuning kunnen onnodige gerechtelijke procedures voorkomen worden. Dit spaart tijd en geld. Wanneer er geprocedeerd moet worden draagt een vlotte en correcte afhandeling van de procedure bij aan besparing van kosten.

IMPACT

Een professionele en correcte afhandeling van procedures zorgt voor een betrouwbare reputatie bij stakeholders.

EVALUATIE

Procedures worden in samenspraak met het bestuur doorlopen.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

4.2.4 INTEGRAAL PROGRAMMA- EN PROJECTMANAGEMENT

OMSCHRIJVING

De uitvoeringsorganisatie geeft uitvoering aan de projecten die vermeld staan in het vastgestelde Uitvoeringsprogramma bij het Visiedocument. Het visiedocument gaat in op de beleidsdoelstellingen van de deelnemers aan de gemeenschappelijke regeling en beoogt realisatie daarvan op de eigen taakvelden. Het Uitvoeringsprogramma benoemt projecten voor het lopende jaar en de jaren erna, plaatst uitvoering in de tijd en gaat in op voorbereiding, participatie en financiering.

Het uitvoeringsprogramma is aandacht voor de recreatieve ambities uit de omgevingsvisies van gebiedspartners. Voor de realisatie daarvan geldt, meer dan voor de 'eigen' projecten, dat ze worden beschouwd als meekoppelkansen. Er is vaak grote afhankelijkheid van prioritering door de partners, doorlopen van participatieprocessen, procedureverloop, beschikbare externe financiering en regeling van beheer en onderhoud.

Met diverse samenwerkingspartners wordt er samengewerkt in projecten en programma's. Er kan uitvoering gegeven worden aan kleinschalige herinrichtingen van terreinen zijn of grotere integrale gebiedsontwikkeling. De uitvoeringsorganisatie geeft uitvoering aan projecten vanaf de initiatieffase tot en met de uitvoeringsfase. Zij biedt:

- ISO-gecertificeerd projectmanagement;
- Expertise in: contractmanagement, omgevingsmanagement, risicomanagement, communicatie en projectfinanciën;
- Ervaring in het koppelen van verschillende financieringsstromen en aanwending van Europese en provinciale subsidies;
- Specialistische technische en gebiedskennis in o.a. recreatie, ecologie, exploitatie en hydrologie.

RESULTAAT

Door professioneel programma- en projectmanagement worden er uitgewerkte en onderbouwde projectplannen opgesteld (inclusief, planning, begroting, omschrijving deelacties en deeltaken, risicoparagraaf, etc), die door bestuur worden goedgekeurd. Tijdens uitvoering van programma's of projecten, wordt gestuurd op resultaat, budget, inzet uren, planning, omgeving en risico's.

IMPACT

Integraal programma- en projectmanagement voor (her)ingerichte recreatiegebieden leidt tot een kwaliteitsverbetering voor recreatie en natuur, die aansluit op de doelen van de schappen.

EVALUATIE

Het uitvoeringsprogramma bestaat uit concrete projecten die ieder najaar worden geëvalueerd op het bereiken van de doelen.

UITVOERINGSPERIODE

Jaarrond.

TOT STAND KOMEN VAN DE PDC

Naast de ervaringen van de werkgroep leden en expertise vanuit de afgelopen jaren en vergelijkbare situaties heeft Team NH voor het opstellen van deze PDC gebruik gemaakt van verschillende rapportages en documenten uit de markt en vanuit de betrokken organisaties. Als startdocument is de Diensten- en Productencatalogus van Staatsbosbeheer gebruikt. Deze is aangevuld met verschillende documenten van de Recreatieschappen en RNH. De belangrijkste hierbij zijn de Ambitiedocumenten en de Programmabegrotingen met daarin de BBV-taakvelden. Deze taakvelden zijn de voorgeschreven taakvelden voor gemeenten zoals beschreven door de Rijksoverheid in het Besluit Begroten en Verantwoorden (de BBV). Zie <https://findo.nl/content/taakvelden-gemeenten-voor-een-algemene-beschrijving-van-de-taakvelden>).

Voorstel AB

Datum vergadering

Adviescommissie SPW 30 oktober 2023
Dagelijks bestuur SPW 23 november 2023
Algemeen bestuur SPW 14 december 2023

Onderwerp

Aanpassing agenda/vergaderstukken

Kernboodschap

Efficiëntere werkwijze aanleveren stukken vergaderingen recreatieschappen

Het algemeen bestuur besluit

In te stemmen met:

1. het aanpassen van de agenda met de rubrieken:
besluiten incl. te nemen besluit en eventuele bestuursmededelingen aan raden en Staten
2. mededelingen: korte mededelingen en onderwerp in één notitie

Bestuurlijke achtergrond

Evaluatie bestuursbureau

Onderbouwing besluit

Het Bestuursbureau heeft afgelopen periode geconstateerd dat er erg veel stukken zijn voor de vergaderingen. Alhoewel in het format onderscheid wordt gemaakt tussen mededelingen en besluiten is soms onduidelijk wat er besloten moet worden. Tevens zijn alle stukken uitgebreid waardoor het veel leeswerk is.

Om meer inzicht te geven wat de gevraagde besluiten zijn, stelt het Bestuursbureau voor om een duidelijke scheiding aan te brengen tussen mededelingen en besluiten. Daarom stelt zij voor om op de agenda de rubriek besluiten op te nemen. Op de agenda wordt dan onder besluiten het onderwerp vermeld en de gevraagde besluiten per onderwerp. Ook het bijgevoegde stuk van het besluit begint met het gevraagde besluit (in plaats van de kernboodschap) gevolgd door een toelichting. Bij de besluiten wordt tevens direct aangegeven of het ook een Bestuursmededeling is voor raden en staten na AB.

Op de nieuwe agenda komt tevens een rubriek mededelingen te staan met daaronder alleen de onderwerpen van de mededelingen. Het Bestuursbureau verzamelt de mededelingen (niet langer dan en half a 4tje) en deze worden in één document mededelingen gezet. Indien de mededeling aanleiding geeft tot vragen die niet tijdens de vergadering beantwoord kunnen worden, zal binnen een week hierop schriftelijk antwoord worden gegeven.

Ook wil het Bestuursbureau bij de rubriek ingekomen stukken deze voorzien van een advies, hoe af te handelen bijvoorbeeld 'kennisnemen' of 'ter afhandeling door uitvoeringsorganisatie'. Dit wordt bij het ingekomen stuk op de agenda geplaatst.

Hieronder een voorbeeld van de nieuwe opzet van de agenda

1. Opening en vaststelling agenda

2. Besluiten

Onderwerp:

Gevraagd besluit:

Financiële consequentie:

Bij de besluiten wordt tevens aangegeven of het ook een Bestuursmededeling is voor raden en staten na AB.

3. Mededelingen

– onderwerp en vervolg.

- onderwerp en vervolg.

Enz.

4. Notulen vorige vergaderingen

Doel: vaststellen

5. Ingekomen stukken

Brief:

Advies afhandeling:

6. Rondvraag

7. Sluiting

Risico's besluit

Indien u instemt met dit voorstel:

- Krijgt u de vergaderstukken meer overzicht en een helder onderscheid tussen besluiten en mededelingen aangeleverd.

Indien u niet instemt met dit voorstel:

- Blijft de huidige werkwijze en agenda bestaan met veel leesstukken.

Bijdrage aan schapsdoelen

nvt

- ☐ Meer biodiversiteit
- ☐ Betere spreiding recreanten
- ☐ Breder recreatief aanbod
- ☐ Meer sociale betrokkenheid
- ☐ Meer participatie

Financiële onderbouwing

Financiële consequenties: (J/N)nee

Investeringsvoorstel: (J/N) nee

Communicatie

Relatie met speerpunt(en) communicatiestrategie 2021-2025

- ☐ Ontwikkelen en uitvoeren social media strategie
- ☐ Organiseren van issuemanagement
- ☐ Participatie als vast onderdeel van ontwikkelingen
- ☐ Uitvoeren onderzoeksprogramma communicatie
- ☐ Ontwikkelen, vastleggen en uitwerken van de gebiedsidentiteit (het basisverhaal)
- ☐ Versterken samenwerking ondernemers(verenigingen) en regionale marketingorganisaties

Communicatiemiddelen

- ☐ Bestuursmededeling
- ☐ Nieuwsbrief
- ☐ Actieve externe berichtgeving via persbericht, website, social media
- ☐ Publiceren op Overheid.nl
- ☐ Anders
- ☒ Geen

Participatie

Deelnemers schap (gemeentelijke of provinciale afdelingen / bestuurlijke afstemming):
Voor afhandeling van dit voorstel is samengewerkt met de uitvoeringsorganisatie RNH.

Stakeholders binnen gebied (NVT):

Stakeholders buiten gebied (NVT):

Planning

Ingaande 1 januari 2024

Bijlagen

1. NVT

Datum vaststelling conceptvoorstel in uitvoeringsorganisatie

Gebiedsteam NVT

MT NVT

Advies van adviescommissie en besluit van dagelijks bestuur

Het AC is akkoord met doorgeleiding naar het DB en AB.

Het besluit van het DB wordt hier ingevuld na de DB vergadering.

Behandelaar

Mattijs Hoeksema, Adviseur bestuursbureau

Akkoord RNH

In overleg met Rik Rolleman

Akkoord bestuursbureau

Akkoord bestuurssecretaris Jasper Balduk

Voorstel AB Recreatieschap Spaarnwoude

Datum vergadering

Adviescommissie 30 oktober 2023
Dagelijks bestuur 23 november 2023
Algemeen bestuur 14 december 2023

Onderwerp

Samenvoegen reserves SGP SPW

Kernboodschap

Een eerste stap om te komen tot het samenvoegen van de drie deelbegrotingen SPW, SGP en SMG onder één gemeenschappelijke regeling, is het samenvoegen van de algemene reserves en vrij aanwendbare reserves van de deelgebieden SPW en SGP. Hiermee creëert het recreatieschap tevens enige bestedingsruimte voor het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park voor de korte termijn.

Het algemeen bestuur besluit

1. In te stemmen met een wijziging van de reserves, ingaande per 1-1-2024, waarbij:
 - De algemene reserve SPW en SGP worden samengevoegd tot één algemene reserve SPW/SGP
 - De bestemmingsreserve Beheer SPW, bestemmingsreserve investeringen SPW en bestemmingsreserve vervangingsinvesteringen SGP wordt samengevoegd tot één bestemmingsreserve UP Spaarnwoude Park
 - De bestemmingsreserve egalisatie SGP en SPW worden samengevoegd tot één bestemmingsreserve egalisatie SPW/SGP
 - De bestemmingsreserve vervangingsinvesteringen SGP fietsbrug Zwanenburg als een nieuwe reserve ingesteld wordt

Bestuurlijke achtergrond

12 december 2019 AB: besluit tot geconsolideerde financiële jaarstukken
7 mei 2020 AB: besluit nota reserves en voorzieningen, uitwerking conform BBV
17 december 2020 AB: voorstel samenvoegen integrale begroting (**niet** aangenomen)
28 oktober 2021 besloten AB: benen op tafel overleg over samenvoegen begroting en reserves (consequenties en opties)
16 december 2021 AB: vaststellen kadernota 2023
14 april 2022 DB: vaststellen concept programmabegroting 2023 en overdrachtsdocument na gemeenteraadsverkiezingen
7 juli 2022 AB: **doorschuiven** besluit start onderzoek samenvoegen begroting en reserves
7 oktober 2022: benen op tafel overleg over samenvoegen begroting en reserves
27 oktober 2022 AB: besluit verkenning vereenvoudiging begrotingsstructuur
17 maart 2023: benen op tafel overleg over financiering Spaarnwoude Park
13 juli 2023 AB: besluit vaststelling programmabegroting 2024
14 september 2023: benen op tafel overleg over financiering Spaarnwoude Park en conceptvoorstel samenvoegen reserves
2 november 2023: mededeling AB memo verdeelsleutel **niet behandeld**

Onderbouwing besluit

Bestuurlijke context

Het onderwerp samenvoegen reserves en begroting is meermaals onderwerp van gesprek geweest op de bestuurstafel. Sinds oktober 2022 loopt er een traject waarin door een extern bureau onderzocht wordt of en hoe de begroting vereenvoudigd kan worden.

Provincie Noord-Holland heeft eerder aangegeven een eventuele verhoging van de participantenbijdrage voor de realisatie van het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park, pas bespreekbaar te maken bij PS, als de reserves van het schap zijn samengevoegd.

De gemeente Haarlemmermeer heeft met een zienswijze op de programmabegroting 2024 laten weten dat voordat reserves samengevoegd worden, pas gedaan kan worden nadat noodzakelijke investeringen op haar grondgebied zijn gedaan. Het betreft hier het opknappen van de openbare ruimte bij Expo (SMG), het realiseren van een nieuw uitzichtpunt op de Big Spotters Hill incl. renovatie van trap en sokkel (SGP) en het realiseren van de visieschets Groene Carré Zuid (SMG). De eerste twee projecten zijn beslistpunt in bestuursvoorstel 09c en voor de Groene Carré Zuid volgt later een separaat voorstel.

Samenvoegen reserves aanleiding

De reserves zijn in de drie deelbegrotingen verschillend. De reserves in de twee gebieden SGP en SMG zijn financieel voldoende. SPW is minder vermogend. Dit komt doordat hier de coronacrisis negatieve effecten heeft veroorzaakt op de inkomsten. Maar ook omdat er geïnvesteerd is in achterstallig onderhoud en de planvoorbereiding 2020 – 2023 voor het Uitvoeringsprogramma heeft plaatsgevonden. De verwachting is dat de reserves in deelgebied SPW eind 2023 zo goed als zijn uitgeput. Voor deelgebied SPW kan het ‘teren uit eigen zak’ niet langer zo doorgaan. Tegelijkertijd heeft het schap ambities voor SPW. Zo richten de opgave uit het Uitvoeringsprogramma van het Schap zich vooral op SPW-oud. Dit zorgt in deelgebied SPW oud voor een discrepantie tussen de ambities en de beschikbare middelen.

Geen lange termijn oplossing

Er is voor de lange termijn nog steeds zicht nodig op structurele oplossingen in de vorm van ofwel een hogere participantenbijdrage ofwel een afschaling in de ambities. Het samenvoegen van de reserves wordt nu met hoofddoel gedaan het creëren van tijdelijk meer bestedingsruimte voor Spaarnwoude Park, maar dat is nadrukkelijk én tijdelijk én maar van kleine betekenis in de totale financieringsbehoefte.

Gebruiksmogelijkheden reserves

De volgende drie functies zijn te onderscheiden:

- a. De bufferfunctie: de reserves maken het mogelijk noodzakelijke aanpassingsprocessen geleidelijk en dus niet schoksgewijs te laten verlopen en onverwachte tegenvallers op te vangen; hieronder valt de algemene reserve
- b. De egalisatiefunctie: reserves kunnen worden gevormd om baten en lasten over de jaren heen gelijkmatig te verdelen. Extreme pieken en dalen in de exploitatiebegroting kunnen zo worden vermeden.
- c. De financieringsfunctie: reserves kunnen worden gebruikt als eigen financieringsmiddel, omdat ze onderdeel uitmaken van het totale vermogen van het Spaarnwoude.

Samenvoegen reserves keuzes

Van belang is om te benoemen dat indien gekozen wordt voor het samenvoegen van de reserves SPW niet direct een beroep kan doen op alle reserves die uit SGP en SMG komen. Veel van de reserves kunnen namelijk niet vrij ingevuld worden, omdat ze een specifieke bestemming hebben. Om af te wijken van deze bestemming is een besluit van het algemeen bestuur nodig.

Het gebied SMG wordt momenteel bekostigd via een afkoopsom die over 8 jaar is afbetaald. De provincie Noord-Holland en Haarlemmermeer beide voor 50% verantwoordelijk voor de afkoopsom en staan ook na die termijn aan de lat voor dit gebied. Besloten is dit gebied buiten beschouwing te laten bij het samenvoegen van de reserves, omdat twee bestuurlijke termijnen verder pas concreet speelt.

Voor de reserves kan er onderscheid gemaakt worden tussen drie type reserves:

1. De algemene reserves worden bij samenvoegen van de twee deelbegrotingen tot één begroting automatisch samengevoegd. In totaal gaat het om € 1.934.739, stand per 1-1-2024.
2. De vrij aanwendbare reserves betreffen de SPW reserve beheer, SPW reserve Investerings, SGP reserve investeringen en SMG investeringen. In totaal gaat het om € 2.978.084, stand per 1-1-2024.
3. Diverse bestemde bestemmingsreserves zijn door het algemeen bestuur geoormerkt (niet vrij aanwendbaar) en kunnen, zonder nieuw besluit van het algemeen bestuur, geen ander bestedingsdoel krijgen. In totaal gaat het om € 8.851.650, de stand 1-1-2024. Deze reserves blijven ook in de nieuwe situatie in tact.

Nieuwe opzet samengevoegde reserves									
	Stand per 31-12-2020	Stand per 31-12-2021	Stand per 31-12-2022	Stand per 31-12-2023	Stand per 31-12-2024	Stand per 31-12-2025	Stand per 31-12-2026	Stand per 31-12-2027	Stand per 31-12-2028
Algemene reserve SPW	54.418	54.854	55.784	57.784	-	-	-	-	-
Algemene reserve SGP	3.122.697	3.310.172	3.383.550	1.674.150	-	-	-	-	-
Algemene reserve SPW/SGP	-	-	-	-	1.934.739	2.433.186	2.985.563	3.577.854	4.271.763
Totaal algemene reserves	3.177.115	3.365.026	3.439.335	1.731.935	1.934.739	2.433.186	2.985.563	3.577.854	4.271.763
	Stand per 31-12-2020	Stand per 31-12-2021	Stand per 31-12-2022	Stand per 31-12-2023	Stand per 31-12-2024	Stand per 31-12-2025	Stand per 31-12-2026	Stand per 31-12-2027	Stand per 31-12-2028
Bestemmingreserve beheer SPW	1.630.428	730.062	400.745	5.404	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve investeringen SPW	1.178.103	816.519	618.226	145.426	-	-	-	-	-
Best.reserve verv.investeringen SGP	2.160.633	2.198.483	2.428.599	2.458.209	-	-	-	-	-
Bestemmingreserve UP SPW park	-	-	-	-	1.643.739	1.426.489	770.765	754.965	747.498
Best.reserve verv.investeringen SGP (fietsbrug Zwanenburg)	-	-	-	-	762.400	865.800	973.200	1.084.600	1.200.000
Bestemmingsreserve SMG investering	414.582	414.582	416.445	369.045	310.945	307.345	54.245	71.145	88.045
Totaal vrij aanwendbare bestemmingsreserves	5.383.746	4.159.646	3.864.016	2.978.085	2.717.085	2.599.635	1.798.211	1.910.711	2.035.544
	Stand per 31-12-2020	Stand per 31-12-2021	Stand per 31-12-2022	Stand per 31-12-2023	Stand per 31-12-2024	Stand per 31-12-2025	Stand per 31-12-2026	Stand per 31-12-2027	Stand per 31-12-2028
Best.reserve beheer CRM tunnel SPW	15.905	9.905	-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve egalitatie SPW	1.687.762	2.069.337	1.985.504	2.011.544	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve egalitatie SGP	-	-	-	1.905.050	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve egalitatie SPW/SGP	-	-	-	-	3.833.954	3.753.654	4.334.678	4.166.614	3.998.550
Bestemmingsreserve SMG	5.170.242	4.763.366	4.566.910	4.262.700	3.971.981	3.645.781	3.298.453	2.907.577	2.493.898
Best. reserve SMG beh. monument MH17	754.132	728.191	672.807	622.357	565.573	506.574	445.273	381.580	315.403
Bestemmingsreserve egalitatie SMG	-	-	-	50.000	100.000	96.660	363.320	350.980	338.640
Totaal bestemde bestemmingsreserves (niet vrij aanwendbaar)	7.628.042	7.570.800	7.225.220	8.851.650	8.471.507	8.002.668	8.441.723	7.806.750	7.146.490
Totaal reserves	16.188.902	15.095.472	14.528.570	13.561.669	13.123.330	13.035.488	13.225.496	13.295.314	13.453.796

Groot onderhoud in voorziening

Het uitvoeren van groot onderhoud en vervangingen is geborgd via de jaarlijkse dotatie aan de voorziening groot onderhoud. De benodigde middelen voor het uitvoeren van groot onderhoud zijn berekend conform het meerjarig beheerplan. Deze kosten worden vanaf 2019 gedekt uit de Voorziening groot onderhoud. Hiertoe wordt jaarlijks een bedrag uit de exploitatie gedoteerd aan de voorziening. De jaarlijkse werkelijke kosten worden onttrokken uit de voorziening.

RNH heeft onderzocht of er desalniettemin vanuit de reserves ook reserveringen voor GO/VV geclaimd zijn. In SGP blijkt dit het geval te zijn voor de fietsbrug Zwanenburg. Deze verbindt park Zwanenburg met de Tuinen van West over de Ringvaart Haarlemmermeer. Op 6 juli 2011 heeft het algemeen bestuur besloten € 150.000 jaarlijks beschikbaar te stellen voor de exploitatie en toekomstig GO/VV.

Sinds 2012 is de begroting van SGP met dit bedrag opgehoogd Voor GO/VV van de fietsbrug Zwanenburg wordt jaarlijks gespaard in de bestemmingsreserve verv investeringen, per 31 december 2023 is het saldo € 663.000. De fietsbrug bij Schalkwijk is in beheer overgedaan aan Provincie Noord-Holland. De fietbrug zijkanaal F bij Halfweg, die in 2019 in eigendom en beheer overgenomen is van Rijnland, wordt meegenomen in de categorie kunstwerken qua DO/GO/VV.

Beschrijving gebruik nieuwe reserves

De Nota reserves en voorzieningen Recreatieschap Spaarnwoude (2020) beschrijft dat bestemmingsreserves alleen ingesteld voor concrete, binnen vooraf bepaalde termijn te realiseren, doelen. De termijn wordt aangegeven bij het instellen van de reserve. Voor het instellen van een bestemmingsreserve moet een afzonderlijk besluit genomen worden door het AB. In het voorstel tot besluit dient te worden vermeld:

- a. De omschrijving van het doel waarvoor de bestemmingsreserve moet worden ingesteld;
- b. De minimale en/of maximale omvang;
- c. De omvang en de wijze van stortingen en onttrekkingen (structureel of incidenteel), inclusief onderbouwing daarvan;
- d. De dekking van de stortingen;
- e. De looptijd.

Algemene reserve SPW/SGP:

- Voor het opvangen van een negatief exploitatieresultaat of toevoegen van een positief exploitatieresultaat.
- De algemene reserve heeft een minimale omvang ter dekking van het benodigde weerstandsvermogen, dit betrof in de programmabegroting een bedrag van € 1.046.000.
- Ter dekking van incidentele projecten. Bestuursvoorstellen die vanaf nu een beroep doen op de algemene reserves, kunnen een proces van uitputting in gang zetten EN/OF vergen een bestuurlijke afweging van prioriteit en risico.

bestemmingsreserve UP Spaarnwoude Park

Omschrijving doel	Realisatie projecten Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park
Minimale / maximale omvang	€ 0 / € 10.000.000
Wijze stortingen/onttrekkingen	Storting: incidentele bijdragen Onttrekking: na bestuursbesluit AB
Dekking stortingen	
Looptijd	2030

bestemmingsreserve egalisatie SPW/SGP

Omschrijving doel	Aangezien vanaf 2018 de (vervangings-)investeringen in maatschappelijk nut dienen te worden geactiveerd en afgeschreven (in plaats van direct ten laste van de exploitatie te worden gebracht) is er op korte termijn een daling in de exploitatie te zien en een geleidelijke stijging van de kapitaallasten. Om deze kosten te kunnen dekken wordt een bestemmingsreserve egalisatie gevormd. Deze wordt opgebouwd door het bedrag van de investering toe te voegen aan deze reserve.
Minimale / maximale omvang	
Wijze stortingen/onttrekkingen	
Dekking stortingen	
Looptijd	

bestemmingsreserve vervangingsinvesteringen SGP fietsbrug Zwanenburg

Omschrijving doel	Vervanging fietsbrug Zwanenburg
Minimale / maximale omvang	Cf. bestuursbesluit is voor vervanging € 1.500.000 nodig (prijspeil 2012, bedrag is jaarlijks geïndexeerd)
Wijze stortingen/onttrekkingen	Jaarlijkse dotatie cf. bestuursbesluit AB 6 juli 2011
Dekking stortingen	n.v.t.
Looptijd	2031

Risico's besluit

Indien u instemt met dit voorstel:

- De ontwikkeling van de algemene en vrije aanwendbare reserves in deelgebied SPW laten een scherpe afname zien tussen 2017 (€ 6,6 mln.) en nu (verwachting najaarsrapportage eind 2023: € 208.000). Dit komt door structurele issues (begroting SPW kent meer lasten dan baten) en door incidentele issues (effecten corona, impuls achterstallig onderhoud en kosten voor incidentele projecten, waaronder project- en procesmanagement Spaarnwoude Park). Door het samenvoegen van de algemene reserves, is het mogelijk dat gezien deze behaalde resultaten uit het verleden, de nieuwe algemene reserve SPW/SGP uiteindelijk ook uitput. Daarmee komt de nu riant positie van SGP op termijn mogelijk onder druk te staan.

Indien u niet instemt met dit voorstel:

- Stapt u af van het eerder overeengekomen stappenplan om te komen tot één begroting, en daardoor bent u niet consistent in uw communicatie richting raden/staten en zienswijzen waarin zij oproepen tot een structureel herstel te komen van de reserves
- Zult u aanvullende maatregelen moeten nemen om het weerstandsvermogen aan te vullen, immers de reserves zitten zwaar onder het benodigde weerstandsniveau
- Is het niet mogelijk om (scenario sober van) het Uitvoeringsprogramma uit te voeren, immers de reserves van SPW zijn (zo goed als) op

Bijdrage aan schapsdoelen

- ☐ Meer biodiversiteit
- ☐ Betere spreiding recreanten
- ☐ Breder recreatief aanbod
- ☐ Meer sociale betrokkenheid
- ☐ Meer participatie

Financiële onderbouwing

N.v.t.

Communicatie

Relatie met speerpunt(en) communicatiestrategie 2021-2025

- ☐ Ontwikkelen en uitvoeren social media strategie
- ☐ Organiseren van issuemanagement
- ☐ Participatie als vast onderdeel van ontwikkelingen
- ☐ Uitvoeren onderzoeksprogramma communicatie
- ☐ Ontwikkelen, vastleggen en uitwerken van de gebiedsidentiteit (het basisverhaal)
- ☐ Versterken samenwerking ondernemers(verenigingen) en regionale marketingorganisaties

Communicatiemiddelen

- ☐ Bestuursmededeling
- ☐ Nieuwsbrief
- ☐ Actieve externe berichtgeving via persbericht, website, social media
- ☐ Publiceren op Overheid.nl
- ☐ Anders
- ☐ Geen

Participatie

n.v.t.

Planning

n.v.t.

Bijlagen

n.v.t.

Datum vaststelling conceptvoorstel in uitvoeringsorganisatie

Gebiedsteam -

MT 16 oktober 2023/ 6 november 2023

Advies van adviescommissie en besluit van dagelijks bestuur

Het AC adviseert het voorstel te agenderen voor het DB.

Het DB besluit het voorstel te agenderen voor het AB.

Behandelaar

Afdeling financiën, Jeroen Gieling, financieel adviseur

Akkoord RNH

Akkoord programmamanager Elise Bos Eyssen

In overleg met directeur Jos Gilliam

Akkoord bestuursbureau

Akkoord bestuurssecretaris Marloes Gankema

Voorstel AB Recreatieschap Spaarnwoude

Datum vergadering

Adviescommissie 30 oktober 2023
Dagelijks bestuur 23 november 2023
Algemeen bestuur 14 december 2023

Onderwerp

Najaarsnotitie 2023

Kernboodschap

De geconsolideerde najaarsnotitie 2023 geeft een overzicht van de huidige stand van zaken van de uitvoering en van de belangrijkste ontwikkelingen van het programma van het Recreatieschap Spaarnwoude, een toelichting bij de belangrijkste afwijkingen en de prognose voor de financiële situatie aan het eind van 2023. Het jaarlijks vaststellen van de geconsolideerde najaarsnotitie is nodig voor een goede bedrijfsvoering en geeft de belangrijkste ontwikkelingen in 2023 aan de hand van de financiële voortgang. De Najaarsnotitie 2023 geeft een doorkijk naar de jaarrekening 2023.

Het algemeen bestuur besluit

1. In te stemmen met de concept najaarsnotitie 2023 Spaarnwoude, inclusief alle afwijkingen ten opzichte van de begroting die in de najaarsnotitie genoemd staan.

Bestuurlijke achtergrond

AB 16 december 2021 Kadernota 2023
AB 7 juli 2022 programmabegroting 2023
AB 13 juli 2023 begrotingswijziging 2023

Onderbouwing besluit

2023 is een bewogen jaar met een opgave om de ambities voor Spaarnwoude Park in lijn te brengen met beschikbare budgetten en reserves, grote schade na de zware zomerstorm Poly en stijgende rentebaten.

Verwachte resultaat

Er wordt een positieve financiële afwijking verwacht ten opzichte van de begroting van **€ 49.814**. De onttrekking uit de reserves is naar verwachting **€ - 966.901** in plaats van de begrote onttrekking van **€ -1.016.715**. De geprognosticeerde lasten zijn 2% hoger en de baten 3% hoger dan de begroting. Het recreatieschap eindigt altijd met een negatief exploitatieresultaat, omdat het deelgebied SMG uit een afkoopsom betaald wordt.

Hieronder volgt een bondige opsomming van de belangrijkste verschillen per programma. Voor een uitgebreide toelichting wordt verwezen naar de Najaarsrapportage 2023.

Hogere lasten en Lagere baten in programma 1 Ontwikkeling en inrichting (per saldo € 247.507).

De belangrijkste oorzaken zijn:

- Aanvullend budget voor project- en procesbegeleiding van het uitvoeringsprogramma (recent besluit d.d. 13 juli 2023, besluitnummer besluit 2023ABSPW05)
- Beëindigen van project de opstapper

- Werkzaamheden uit langdurige projecten (erfpacht Tuinen van West en Herstel Liniedijken) die doorschuiven van
- Lagere baten door investering vaste stroomvoorziening Groene Weelde, omdat abusievelijk was uitgegaan van 100% subsidie

Hogere baten en lasten in programma 2 Beheer en onderhoud (per saldo € 11.052)

- Hogere lasten door ontstane schade door storm Poly
- Hogere lasten en baten voor verplaatsen vissteiger Zijkanaal C (volledige financiering RWS) Werkzaamheden uit langdurige projecten (bossenrevitalisatie, evenementenafrit A22 en financiering beheergebieden SBB) die doorschuiven naar 2024
- Lagere lasten reguliere inzet RNH (ECC, evenementen en toezicht)

Lagere lasten in programma 3 Toezicht (per saldo € 15.636)

- Lagere kosten aan reguliere inzet voor o.a. snoeiwerkzaamheden en evenementen.

Hogere lasten in programma 4 Bestuur en ondersteuning (per saldo € 99.676)

- Hogere lasten door de uitwerking van de wijziging op de wet gemeenschappelijke regeling en verordening financieel beheer
- Hogere advieskosten voor de afhandeling van WOO-verzoeken

Hogere baten in programma 5 Algemene dekkingsmiddelen (per saldo € 370.000)

- Hogere baten door hogere rentevergoedingen (Schatkistbankieren)

Risico's besluit

geen

Bijdrage aan schapsdoelen

- ☒ Meer biodiversiteit
- ☒ Betere spreiding recreanten
- ☒ Breder recreatief aanbod
- ☒ Meer sociale betrokkenheid
- ☒ Meer participatie

Financiële onderbouwing

Zie bijlage

Communicatie

Relatie met speerpunt(en) communicatiestrategie 2021-2025

- ☐ Ontwikkelen en uitvoeren social media strategie
- ☐ Organiseren van issuemanagement
- ☐ Participatie als vast onderdeel van ontwikkelingen
- ☐ Uitvoeren onderzoeksprogramma communicatie
- ☐ Ontwikkelen, vastleggen en uitwerken van de gebiedsidentiteit (het basisverhaal)
- ☐ Versterken samenwerking ondernemers(verenigingen) en regionale marketingorganisaties

Communicatiemiddelen

- ☒ Bestuursmededeling
- ☐ Nieuwsbrief
- ☐ Actieve externe berichtgeving via persbericht, website, social media
- ☐ Publiceren op Overheid.nl
- ☐ Anders
- ☐ Geen

Participatie

Deelnemers schap (gemeentelijke of provinciale afdelingen / bestuurlijke afstemming): n.v.t.

Stakeholders binnen gebied: n.v.t.

Stakeholders buiten gebied: n.v.t.

Planning

Bijlagen

1. Najaarsnotitie 2023
2. Voortgangsrapportage uitvoeringsprogramma

Datum vaststelling conceptvoorstel in uitvoeringsorganisatie

Gebiedsteam 2 oktober 2023

MT 16 oktober 2023

Advies van adviescommissie en besluit van dagelijks bestuur

Het AC adviseert het voorstel te agenderen voor het DB.

Het DB besluit het voorstel te agenderen voor het AB.

Behandelaar

Programmasturing, Kirsten van der Plas, Programma adviseur

Financiën, Jeroen Gieling, Financieel adviseur

Akkoord RNH

Akkoord programmamanager Elise Bos Eyssen

In overleg met directeur Jos Gilliam

Akkoord bestuursbureau

Akkoord bestuurssecretaris Marloes Gankema

Najaarsnotitie 2023

Spaarnwoude



Najaarsnotitie

Deze najaarsnotitie is opgesteld op basis van de voorlopige cijfers tot en met 31 juli 2023 en geeft de prognose weer van de baten en lasten aan het einde van het boekjaar van 2023. De najaarsnotitie is geconsolideerd, conform de eis van het Ministerie van Binnenlandse Zaken.

Financiële voortgang en prognose

Programma	Begroting na wijziging 2023			Prognose 2023			Verschillen tussen prognose en begroting		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
1. Ontwikkeling en inrichting	931.420	361.057	-570.363	965.180	147.310	-817.870	33.760	-213.747	-247.507
2. Beheer en onderhoud	8.942.917	4.522.290	-4.420.627	9.086.655	4.677.080	-4.409.575	143.738	154.790	11.052
3. Veiligheid en toezicht	736.636	-	-736.636	721.000	-	-721.000	-15.636	-	15.636
4. Bestuur en ondersteuning	1.155.254	-	-1.155.254	1.254.930	-	-1.254.930	99.676	-	-99.676
5. Algemene dekkingsmiddelen (exclusief mutaties reserves)	1.409	5.867.574	5.866.165	2.000	6.238.474	6.236.474	591	370.900	370.309
Totaal voor bestemming	11.767.636	10.750.921	-1.016.715	12.029.765	11.062.864	-966.901	262.129	311.943	49.814
Ad 5. Mutaties reserves	2.514.108	3.530.823	1.016.715	2.859.392	3.826.293	966.901	345.284	295.470	-49.814
Totaal na bestemming	14.281.744	14.281.744	-	14.889.157	14.889.157	-	607.413	607.413	-

Toelichting

De geprognoseerde najaars-rapportage heeft een negatief exploitatieresultaat van € 966.901. Ten opzichte van het verwachte resultaat van de begroting van €1.016.715 is dit een financiële afwijking van € 49.814 positief. De geprognoseerde lasten zijn 2% hoger en de baten 3% hoger dan de begroting. Het recreatieschap eindigt over het algemeen met een negatief exploitatieresultaat, omdat het deelgebied SMG uit een afkoopsom betaald wordt.

We kijken terug op een bewogen jaar. De belangrijkste speerpunten uit de programmabegroting en begrotingswijziging 2023 zijn het uitvoeringsprogramma en de

weg naar ander beheer met nieuwe maatregelen voor verhoging van de biodiversiteit. Het blijft een opgave om de ambities voor Spaarnwoude Park in lijn te brengen met beschikbare budgetten en reserves. Het bestuur heeft nog geen keuze gemaakt voor de uitvoering van het uitvoeringsprogramma en het ecologisch beheer. Om ervoor te zorgen dat het uitvoeringsprogramma niet stil komt te staan heeft het bestuur op 13 juli 2023 budget (€ 201.000) vrijgemaakt voor de project- en procesbegeleiding voor 2023 en 2024. Dit verklaart de grootste afwijking in programma 1. Daarnaast is met provinciale subsidie een start gemaakt aan natuur-inclusieve bossenrevitalisatie om de kwaliteit van de bosvakken te verbeteren en de biodiversiteit te verhogen. Het gebied

heeft helaas ook grote schade geleden door zomerstorm Poly. Tot op heden worden er nog herstelwerkzaamheden verricht. De kosten zijn al opgelopen tot ruim 2 ton en zullen naar verwachting nog verder stijgen. Een positieve meevaller zijn de gestegen rentevergoedingen op de schatkistbankrekening die zorgen voor fors hogere baten. Hieronder wordt per deelprogramma een nadere uitleg gegeven van de geconsolideerde begroting.

Programma 1. Ontwikkeling en inrichting

De geprognostiseerde najaarsbegroting geeft 3% hogere lasten (€ 34.000) en 45% lagere baten (- € 213.000) dan begroot.

Factoren die een rol spelen in de oorzaken van de hogere lasten (€ 34.000) zijn:

- Recent genomen besluit waarin is ingestemd met aanvullend budget van € 201.000 voor project- en procesbegeleiding van het uitvoeringsprogramma, bestuursbesluit 2023ABSPW05. Dit besluit is genomen nadat de begroting was vastgesteld. Besluit uitvoeringsprogramma inzet 2023 is € 161.000 (€ 201.000 min kosten voor Fort benoorden 2024)
- Beëindiging project de opstapper (- € 56.000)
Nadat het project na jarenlange inzet met de nodige hindernissen en groeiende kosten werd geconfronteerd is besloten om het project te beëindigen. De onzekerheid of de pontverbinding op de nodige passanten kon rekenen en voldoende bemensing om het pontveer te laten varen, zorgde voor de doorslag.
- Werkzaamheden die doorschuiven naar 2024 voor Erfpacht Tuinen van West (- € 44.000) en project herstel liniedijken (- € 4.000)
- Lagere inzet RNH (- € 17.000)
- Lagere lasten begeleiding MTB-route Boseilanden en Groene Weelde (- € 6.000)

Factoren die een rol spelen in de lagere baten (- € 213.000) zijn:

- Lagere baten (- € 150.000) door investering voor vaste stroomvoorziening voor een duurzaam evenemententerrein op de Groene Weelde te Haarlemmermeer. Conform het bestuursbesluit 2019 10 SGP is de investering door het schap onttrokken aan de algemene reserve. Abusievelijk was hier in eerste instantie in de begrotingswijziging uitgegaan van 100% subsidie.
- Het beëindigen van het project verplaatsing pontveer de opstapper (€ 56.000). Nadat het project na jarenlange inzet met de nodige hindernissen en groeiende kosten werd geconfronteerd is besloten om het project te beëindigen. De onzekerheid of de pontverbinding op de nodige passanten kon rekenen en voldoende bemensing om het pontveer te laten varen, zorgde voor de doorslag.
- Lagere baten bij project herstel Liniedijken, omdat activiteiten (kostenneutraal) doorschuiven naar 2024 (- € 7.000). In samenwerking met de Provincie Noord-Holland is gewerkt aan een ontwerp. Dit project wordt gerealiseerd met cofinanciering van de provincie.

Programma 2. Beheer en onderhoud

De geprognostiseerde najaarsbegroting geeft 2% hogere lasten (€ 144.000) en 3% hogere baten (€ 155.000) dan begroot.

Factoren die een rol spelen in de oorzaken van de hogere lasten (€ 144.000) zijn:

- Hogere lasten in het dagelijks onderhoud door ontstane schade door storm Poly. Tot op heden worden nog herstelwerkzaamheden uitgevoerd. Op het moment van dit schrijven liggen de kosten op € 240.000. Deze kosten zijn in de najaarsnotitie nog niet zichtbaar door lagere reguliere inzet RNH bij ECC, evenementen en toezicht (- € 100.000)
- Hogere lasten van het verplaatsen van de vissteiger bij Zijkanaal C (€ 114.000). Deze lasten zijn kostenneutraal voor het schap i.v.m. financiering door

Rijkswaterstaat. Vanwege de bouw van een nieuwe zeesluis in IJmuiden is ervoor gekozen om een gevestigde roeivereniging te verplaatsen naar de locatie van de vissteiger. Rijkswaterstaat heeft gevraagd om de vissteiger 60 meter te verplaatsen en de gemaakte kosten volledig voor hun rekening te nemen

- Hogere lasten ten behoeve van terreinverbetering evenementen (€ 75.000).
- Werkzaamheden van meerjarige projecten die (kostenneutraal) doorschuiven naar 2024: natuur-inclusieve bossenrevitalisatie (- € 45.000, kostenneutraal), evenementenafrit A22 (- € 97.500) en financiering beheergebieden SBB (- € 24.500)
- Lagere lasten extra capaciteit afdeling vastgoed (- € 52.000)
- Hogere bedrijfskosten (verzekeringen, advieskosten en inhuurkrachten (€ 33.738)

Factoren die een rol spelen in de hogere baten (€ 154.800) zijn:

- Hogere baten van het verplaatsen van de vissteiger bij Zijkanaal C (€ 114.000). Vanwege de bouw van een nieuwe zeesluis in IJmuiden is ervoor gekozen om een gevestigde roeivereniging te verplaatsen naar de locatie van de vissteiger. Rijkswaterstaat heeft gevraagd om de vissteiger 60 meter te verplaatsen en de gemaakte kosten volledig voor hun rekening te nemen en zijn daarmee kostenneutraal voor het schap. Deze lasten en baten zijn hoger ten opzichte van de begroting.
- Hogere baten t.b.v. realisatie van een botenhelling aan de Liedeweg met Provinciale subsidie (€ 31.600)
- Hogere baten ten behoeve van terreinverbetering Houtrak (€ 27.000).
- Werkzaamheden die kostenneutraal doorschuiven naar 2024 in verband met het project natuur-inclusieve bossenrevitalisatie die wordt uitgevoerd met een provinciale subsidie (- € 45.000).

Programma 3. Toezicht en veiligheid

De verwachting is dat Toezicht en veiligheid binnen begroting uitgevoerd wordt, de geprognoseerde afwijking is 2%.

Programma 4. Bestuur en ondersteuning

De najaarsbegroting laat een stijging van 8% van de lasten zien (€ 100.000). Dit komt door:

- Als gevolg van een wijziging van de wet gemeenschappelijke regelingen wordt ingezet gepleegd om de tekst van de gemeenschappelijke regeling (GR) van recreatieschap Spaarnwoude aan te passen. Met het oog op flexibiliteit en toekomstig gewenste wijzigingen van financiële afspraken, zijn vrijwel alle financiële bepalingen vanuit de GR regeling overgeheveld naar de Verordening financieel beheer. Beide documenten zijn gecombineerd in procedure gebracht. Deze werkzaamheden vallen onder dit programma en zijn extra ten opzichte van de begroting (€ 66.000).
- De afhandeling van drie WOB/WOO/AVG verzoeken drukt zwaar op de formatie van een kleine uitvoeringsorganisatie als RNH, met hoge (inhuur)kosten tot gevolg. (een verschil van €32.000 ten opzichte van de begroting).

Programma 5. Algemene dekkingsmiddelen

In programma 5 zien we een positief saldo van € 370.000 (stijging van 6%). Dit komt door hogere rentevergoedingen op de schatkistbankrekening dan begroot.

Gevolgen voor de reserves

Specificatie van de resultaatbestemming door mutaties reserves

	Begroting na wijziging 2023	Prognose 2023	Verschillen tussen prognose en begroting
Toevoeging algemene reserve SPW	1.000	2.000	1.000
Onttrekking algemene reserve SPW	-	-	-
Toevoeging bestemmingsreserve SPW	204.500	138.800	-65.700
Onttrekking bestemmingsreserve SPW	-823.921	-980.901	-156.980
Toevoeging algemene reserve SGP	12.000	416.582	404.582
Onttrekking algemene reserve SGP	-2.015.162	-2.125.982	-110.820
Toevoeging bestemmingsreserve SGP	2.226.608	2.053.710	-172.898
Onttrekking bestemmingsreserve SGP	-98.667	-119.050	-20.383
Toevoeging bestemmingsreserve SMG	70.000	248.300	178.300
Onttrekking bestemmingsreserve SMG	-593.073	-600.360	-7.287
Totaal	-1.016.715	-966.901	49.814

Reserves SPW	Saldo jaarrekening 01-01-2023	Saldo Prognose 31-12-2023	Resultaat prognose 31-12-2023
Algemene reserve SPW	55.784	57.784	
Bestemmingsreserve beheer	400.745	5.404	
Best.reserve investeringen	618.226	145.426	
Best.reserve egalisatie SPW	1.985.504	2.011.544	
Totaal	3.060.259	2.220.158	-840.101

Reserves SGP	Saldo jaarrekening 01-01-2023	Saldo Prognose 31-12-2023	Resultaat prognose 31-12-2023
Algemene reserve SGP	3.383.550	1.674.150	
Best.reserve verv.investeringen	2.428.599	2.458.209	
Best.reserve egalisatie SGP	-	1.905.050	
Totaal	5.812.150	6.037.410	225.260

Reserves SMG	Saldo jaarrekening 01-01-2023	Saldo Prognose 31-12-2023	Resultaat prognose 31-12-2023
Bestemmingsreserve SMG	4.566.910	4.262.700	
Best.reserve beh. Monument MH17	672.807	622.357	
Best.reserve investering SMG	416.445	369.045	
Best.reserve egalisatie SMG	-	50.000	
Totaal	5.656.162	5.304.102	-352.060

Ontwikkelingen

Externe ontwikkelingen

- **Implementatie Omgevingswet**
Per 1 januari 2024 moeten alle overheden werken volgens de Omgevingswet.
- **Stikstofdiscussie/ NNN**
Om de natuur te versterken heeft de Provincie Noord-Holland beleidsdoelen vastgesteld om de stikstofuitstoot te reduceren en het natuurnetwerk te versterken. Voor de Provincie Noord-Holland geldt een stikstofreductie van 41% onder het NPLG, ook is de Wet stikstofreductie en natuurverbetering (Wsn), en daaropvolgende Strategie Noord-Hollandse Aanpak Stikstofproblematiek 2021-2022¹ in hoge mate bepalend voor de koers van de provincie. Uitkopen van boeren speelt niet in Spaarnwoude.
- **Regiodeal MRA West Beter in Balans**
Het Rijk heeft subsidie beschikbaar gesteld voor Regiodeals. In deze deals werken Rijksoverheid en regio's samen om de kwaliteit van leven, wonen en werken van inwoners en ondernemers te verhogen. Samen met de gemeentes Haarlem, Velsen, Haarlemmermeer en het Nationaal Park Zuid-Kennemerland slaan we de handen ineen om gezamenlijk een plan te maken. Dit is nodig omdat er in de Metropoolregio Amsterdam (MRA) grote verschillen zijn in de lokale gezondheidssituatie. De hoge milieudruk (belasting met geluid, fijnstof, stikstof en koolstofdioxide) en het groeiend tekort aan groene recreatieruimte vormt samen een matige/slechte score van de brede welvaart op nationaal niveau. Bij toekenning van de Regio Deal kunnen we stappen zetten om deze belangrijke opgaven aan te pakken, waaronder het realiseren van een aantal projecten uit het uitvoeringsprogramma.

¹ Strategie Noord-Hollandse aanpak stikstofproblematiek 2021-2022, Provincie Noord-Holland, 2021

Voortgang acties uit accountantscontrole

Onderstaand enkele updates naar aanleiding van de adviezen uit de jaarlijkse accountantscontrole.

Verwerking inkoopfacturen

Conform het advies van de accountant wordt de vastlegging van opdrachten en prestatiebewijzen de factuurafhandeling voortgezet. Bij de verbijzonderde interne rechtmatigheidscontrole wordt ook beoordeeld of deze maatregel wordt nageleefd en in praktische zin werkt.

Betalingen

Het advies van de accountant is om met de bank te regelen dat de betaalmogelijkheden en het vierogen-principe beter worden ingesteld in de betaalomgeving van de bank. We dringen er bij de bank op aan dit op korte termijn te regelen.

Autorisaties financieel systeem

De IT-autorisaties worden aangescherpt. De goede resultaten uit een pilot worden verder uitgerold. Vernieuwd. De accountant IPA ACON geeft aan dat deze is verbeterd en dat deze voldoet aan de verslaggevingsvoorschriften conform het BBV.

Hoogtepunten

Programma 1. Ontwikkeling en inrichting

Voortgang uitvoeringsprogramma

De focus ligt op het verder ontwikkelen van Spaarnwoude op basis van de vastgestelde visie door o.a.

- het versterken van natuur, landschap en cultuurhistorie
- ontwikkeling van aantrekkelijke ontvangstgebieden
- uitgeven in ondererfpacht van sleets geraakte gebouwen
- fietsbereikbaarheid in Spaarnwoude en vanuit de steden

Het bestuur heeft budget vrijgemaakt voor project en procesbegeleiding voor projecten van het uitvoeringsprogramma voor 2023 en 2024. Er is gekozen om eerst de mogelijkheden tot het samenvoegen van de reserves van de gebieden SPW en SGP te onderzoeken (zie programma 4). Hierdoor ontstaat een kleine investeringsruimte, echter is dit onvoldoende om de projecten van het uitvoeringsprogramma te realiseren. Het bestuur buigt zich nog over de diverse scenario's voor het realiseren van het uitvoeringsprogramma. Hiervoor worden constructieve gesprekken gevoerd.

Naast dit proces worden constructieve gesprekken gevoerd met de provincie Noord-Holland over de mogelijkheden voor het ontgrenzen van ontwikkellocaties uit het uitvoeringsprogramma te onderzoeken. Dit is nodig omdat het ruimtelijke- en natuurbeleid soms op gespannen voet staat met de gewenste ontwikkelingen uit het uitvoeringsprogramma.

Programma 2. Beheer en onderhoud

Onderzoek klimaatverandering en effecten ruimtelijke condities

Het recreatieschap heeft middels een extern bureau onderzoek laten doen naar de condities die op lange termijn de inrichting van het gebied kunnen bepalen. Het gaat om ontwikkelingen als een hogere zeespiegel, hevige neerslag, langdurige perioden van droogte, toenemende verzilting etc. In het najaar worden de resultaten uit dit onderzoek verwacht.

Stormschade zomerstorm Poly

Een grote impact op het beheer en onderhoud is grote schade die in het gebied is ontstaan door een zware zomerstorm Poly. Het was de zwaarste zomerstorm sinds het begin van de metingen, met windstoten tot 146 kilometer per uur. Door de vele schade zijn op het moment van dit schrijven herstelwerkzaamheden nog vol in gang. De verwachting is dat de lasten aanzienlijk zullen stijgen.



Afbeelding: herstelwerkzaamheden na storm Poly

Evenementen

Dit jaar heeft het evenementenseizoen slechter gedraaid dan voorgaande jaren, doordat er minder kaarten zijn verkocht. Hierdoor heeft festival Latin Village dit jaar

één dag minder gedraaid. De oorzaak wordt gezocht in de prijsstijging van de tickets en verzadiging van de markt. Door de hogere prijzen heeft dit nog geen effect op de opbrengsten van dit jaar voor het schap. Indien de ticketprijzen blijven stijgen zal het schap in de toekomst de mogelijke effecten (lagere opbrengsten) voelen.

Programma 3. Toezicht en veiligheid

Social Media

De boswachters houden gebiedsgericht toezicht vanuit een gastheerrol. Vanuit deze rol zijn onze boswachters actief via social media. De doelstelling is het creëren van betrokkenheid én interactie met onze omgeving, met als kernwaarden: informeren, reguleren, inspireren en activeren. De onderwerpen moeten een bepaalde nieuwswaarde hebben of inhaken op actualiteit (bijv. een storm of een evenement), bijdragen aan het imago van het recreatieschap (en het werk van de toezichthouder/boswachter) of beleving weergeven (een mooie zonsopkomst of natuurfoto's van planten of dieren).

Programma 4. Bestuur en ondersteuning

Onderzoek samenvoeging één begroting

In oktober 2022 heeft het Algemeen Bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude besloten om de mogelijkheden om te komen tot één begrotingsstructuur te onderzoeken. De gezamenlijke verantwoordelijkheid vormt de basis van het onderzoek. Met het samenvoegen van de reserves van SPW en SGP worden onder andere de disbalans tussen de deelbegrotingen (discrepancie ambitie en beschikbare middelen) en het in balans brengen van stemrecht en financiering aangepakt.

Aanpassing Wet gemeenschappelijke regeling

Als gevolg van een wijziging in de Wet gemeenschappelijke regelingen moet de tekst van de Gemeenschappelijke Regeling (GR) worden aangepast. Met het oog op

flexibiliteit en toekomstig gewenste wijzigingen is ervoor gekozen om de financiële bepalingen, inclusief de bijlage met verdelingen van de participantenbijdrage, uit de tekst van de GR te halen en onder te brengen in de nieuwe verordening financieel beheer. Voor de uitwerking heeft de ambtelijke werkgroep, bestaande uit vertegenwoordigers van RNH, AC-leden en het Bestuursbureau, de concept-GR aan het AB van 13 juli 2023 voorgelegd. Deze conceptversie is in het najaar van 2023 voor goedkeuring naar de raden verstuurd gezamenlijk met het verzoek om een zienswijze van de nieuwe verordening financieel beheer.



Afbeelding: regenwormen zaaien tijdens de nationale buitenlesdag met boswachters

Voortgang uitvoeringsprogramma

Gebiedsconcepten

Spaarnwoude kent meerdere plekken die door haar ligging of bestaan (door-) ontwikkeld of gerevitaliseerd kunnen worden als recreatieve bestemming voor Spaarnwoude Park 2040. Het gaat om ontwikkelingen van een nieuwe functie binnen een aantrekkelijk landschaps-ecologisch decor van waarde voor de extensieve recreant.

- **Fort Benoorden**

Medio 2022 is de werving en selectieprocedure gestart voor een kandidaat erfpachter. Het bestuur heeft besloten dat de initiatiefnemers van het plan 'Kwartiermaker' kunnen starten met het gebiedsontwikkelingsproces voor de herbestemming van Fort benoorden Spaarndam en het nabijgelegen munitiecomplex. Onderdeel van dit plan vormen onder andere de realisatie van een hotel met een klein museum in het fort en het inrichten van kampeer- en werkplekken in het munitiebos. Dit plan voldeed nog niet volledig aan de spelregels (must haves) van het bidbook. Het recreatieschap heeft er vertrouwen in dat Kwartiermaker binnen een jaar aan het Witboek kan voldoen. Dat is op dit moment nog niet volledig het geval.

- **Borneohoeve**

De Borneohoeve is een voormalige boerderij in recreatiegebied de Houtrak. In het najaar van 2023 start een wervingscampagne die een plan voor een passende nieuwe toekomst voor deze locatie oplevert. Dit is later dan gepland (voor zomerreces 2023), vanwege de schaal en complexiteit van de locatie.

- **Plesmanhoek**

In 2023 is gestart met uitvoering van het maatregelenpakket uit scenario 'Basis plus'. In dit scenario worden schuilplekken, speeltoestellen en een spelen sportlocatie toegevoegd om het doorgaande karakter te ontwikkelen naar een plek van recreatieve bestemming in balans met de natuur. In augustus 2023 vond het succesvolle 'Oogstfest' plaats waarin het verhaal van de Plesmanhoek, waar historische gewassen worden verbouwd, tot leven komt.

- **(voormalige) boerderij Lagedijk 5**

Deze (voormalige) boerderij ligt midden in een agrarisch landschap nabij Haarlem. Het is een mooie plek voor de ontwikkeling van bijvoorbeeld een bed & breakfast, theetuin etc.. Er zijn aanvullende onderzoeken (taxatie en QuickScan Natuur) uitgevoerd die dienen als input voor de werving en selectie naar een geschikte ondernemer.

- **Spaarnwoude Park Hotel (voorheen Hotel The Green)**

De eigenaar van de Golfbaan Spaarnwoude heeft met het recreatieschap overeenstemming bereikt voor de ontwikkeling van een hotel van ongeveer 140 kamers. Het proces van bestemmingsplanwijziging loopt.

Ontvangstgebieden

- **Velsen SnowWorld**

Samen met de gemeente en de ondernemer wordt gewerkt aan de ontwikkeling van ontvangstgebied Velsen SnowWorld. Het afgelopen half jaar is gewerkt aan een hernieuwde visieschets waarin de met gemeente Velsen overeengekomen locatie voor hotelontwikkeling de basis is.

- **Velsen boerenerf Spaarnwoude**

In samenwerking met ondernemers en initiatiefnemers is een ontwerp gemaakt om deze plek gefaseerd op te knappen. In de komende vijf jaar wordt de buitenruimte aangepakt. Naast de aanpassingen in de buitenruimte is gewerkt aan een vlekkenplan om ook de binnenruimte op te knappen.

- **Amsterdam Houtrak**

De Houtrak bestaat uit meerdere belevingswerelden en met het voorlopig ontwerp (2021) is het doel om de verschillende "werelden" onderling meer te differentiëren en gezamenlijk meer met elkaar in verbinding te brengen. Daarnaast wordt de fysieke relatie met het station verbonden met de rest van

het gebied. De herontwikkeling van het ontvangstgebied staat momenteel op een lager pitje vanwege het financieringsvraagstuk

- **Haarlem Veerplas**

Ontvangstgebied Haarlem Veerplas wordt ontwikkeld als aantrekkelijk, herkenbaar, groen en levendig startpunt mét hoge natuurwaarden. Er komen betere verbindingen vanuit de stad, het station en hoogwaardige loop- en fietsroutes vanuit Oostpoort het landschap in. Met een bijdrage van de gemeente Haarlem is een nieuwe impuls gegeven in de aanpassing van het voorlopig ontwerp.

- **Haarlemmermeer Groene Weelde**

Het recreatieschap verbetert de toegankelijkheid en aantrekkelijkheid van dit ontvangstgebied. Dit sluit aan op de realisatie van het nieuwe, eigentijdse Pannenkoekenpaviljoen, dat in 2022 is geopend. Samen met mountainbikevereniging Noordbikers heeft het recreatieschap het mountainbikeparcours in de Boseilanden, Groene Weelde en Park Vijfhuizen opnieuw ingericht en verbeterd. Eind 2023 wordt het definitief Ontwerp van het ontvangstgebied ter besluitvorming voorgelegd aan het bestuur.



Afbeelding: nieuw mountainbikeparcours Haarlemmermeer

Voortgangsrapportage 2023

Spaarnwoude Park

Rijk aan natuur, buitenleven en verhalen uit het verleden



IJkmoment: 30 oktober 2023, t.b.v. Najaarsrapportage 2023



Spaarnwoude
Park

Tabel titel 1

Actielijn	Project	Loopt volgens planning	Wat hebben we daarvoor gedaan?	Omschrijving project	Beschikbaar budget proces- en projectbegeleiding	Raming proces- en projectbegeleiding 2023
1.1	Fort Benoorden 		- Keuze voorkeurskandidaat herontwikkeling Kwartiermaker (realisatie hotel, museum en kampeer- en werkplekken munitiebos) - Start detailuitwerking plan t.b.v. spelregels witboek/bidbook	Samen met de omgeving willen we Fort benoorden Spaarndam met het munitiebos een nieuwe toekomst geven waarin we de cultuurwaarden behouden en de toegankelijkheid vergroten.	€ 100.000	€ 100.000
1.2	Borneohoeve 		- Taxatie, bodemonderzoek - Opstellen bidbook - Start wervingscampagne najaar 2023 (in plaats van de zomer, opstellen bidbook kostte meer tijd)	De Borneohoeve wordt ontwikkeld tot een aantrekkelijke voorziening met behoud van het karakter van het pand. De voorziening draagt bij aan de opwaardering van Houtrak, door bijvoorbeeld activiteiten op het gebied van sport- en spel aan te bieden, kleinschalige evenementen te organiseren een aanvullende horecavoorziening te exploiteren of een bijdrage te leveren aan het beheer van de omgeving. Bij voorkeur wordt ook het water betrokken bij het aanbod aan voorzieningen.	€ 45.000	€ 52.000
1.3	Plesmanhoek 		- Start meerjarige uitvoering scenario "Basis plus" met realisatie opknappen parkeerplaats, aanleg afgebakend hondenterrein - Oogstfest i.s.m. Stichting Meerhistorie	De Plesmanhoek wordt ontwikkeld conform scenario basis plus. Dit houdt in een versterking van het recreatieve basisaanbod met als belangrijkste punten: - Een hondenspeeltuin met nieuw uitlaatveld - Rolstoelvriendelijk rondje - Uitbreiding kinderspeeltuin - Toevoeging vissteiger en schuilplekken	€- (VAT-kosten % van investering)	€ -

Actielijn	Project	Loopt volgens planning	Wat hebben we daarvoor gedaan?	Omschrijving project	Budget 2023	Raming 2023
1.4	Lage Dijk 5 		- Aanvullende onderzoeken (taxatie, QuickScan natuur) t.b.v. werving en selectie - Opstellen bidbook - Geplande start werving najaar 2023	De voormalige boerderij Lagedijk 5 wordt ontwikkeld of gerevitaliseerd tot recreatieve bestemming. Een plek waar commerciële activiteiten en extensieve recreatie in balans met de natuur ontwikkeld kan worden.	€ 26.000	€ 26.000
1.5	Hotel Spaarnwoude 		- Begeleiden van de ontwikkeling in samenwerking met initiatiefnemer en gemeente Velsen. - Aanwezigheid participatie-avond - De bestemmingsplanprocedure loopt.	De initiatiefnemer van de Golfbaan Spaarnwoude wil een duurzaam hotel realiseren, waarbij het hotel de schakel wordt tussen de golfbaan en het natuurgebied.	€ 25.000	€ 24.000
2	Ontvangstgebied de Heuvels 		Uitwerking schetsplan voor ontwikkelingen op en rondom terrein SnowWorld	SnowWorld en omgeving wordt ontwikkeld tot ontvangstgebied voor Spaarnwoude Park 2040. Gestreefd wordt naar een plan (wat meer is als de som der delen) als uitkomst van een samenwerking tussen ondernemer, gemeente en recreatieschap	€ 32.500	€ 49.000
3	Ontvangstgebied Boerenerf SPW 		- Gefaseerd opknappen van buitenruimte, met het opknappen van de parkeerplaats en aanleg entreeweiland voor schapen - Vlekkenplan binnenruimte	Het boerenerf Spaarnwoude wordt ontwikkeld tot ontvangstgebied voor Spaarnwoude Park 2040. Deze plek wordt voor de doelgroep families en kinderen doorontwikkeld tot een gemengd boerenbedrijf. In de uitvoering is een splitsing gemaakt in de aanpak van de buitenruimte en binnenruimte. De buitenruimte wordt in vijf jaar tijd gefaseerd opgeknapt met bestaand budget.	€ 67.000	€ 60.000

Tabel titel 2

Actielijn	Project	Loopt volgens planning	Wat hebben we daarvoor gedaan?	Wat gaan we nog doen?	Budget 2023	Raming 2023
4	Ontvangstgebied Veerplas 		- Aanpassen voorlopig ontwerp - Organiseren Inloopmiddag	De Veerplas wordt ontwikkeld tot ontvangstgebied van Spaarnwoude Park 2040. Er wordt ingezet op het verbeteren van verbindingen met de stad, nieuwe wandelpaden, natuurontwikkeling aan de Oeverlanden, een nieuw horecapaviljoen en kunstzinnige objecten en activiteiten.	€ 30.000	€ 15.000
5	Ontvangstgebied Houtrak 		- VO vastgesteld (2022) - Planvoorbereiding trimparcours - Wacht voor verdere uitvoering op keuze bestuur	De Houtrak wordt ontwikkeld tot ontvangstgebied van Spaarnwoude Park 2040, waarbij meer beleving en kwaliteit wordt toegevoegd en een efficiënter beheer. De Houtrak bestaat uit meerdere "werelden". Deze verschillende werelden gaan onderling meer differentiëren en worden met elkaar en met de rest van het gebied in verbinding gebracht.	€ -	€ -
6	Ontvangstgebied Groene Weelde 		- Opnieuw inrichten en verbeteren mountainbikeparcours - Opstellen DO en raming - Opstellen natuurcompensatieplan NNN	De Groene Weelde wordt op een dusdanige wijze heringericht dat er een aantrekkelijke entree en ontvangstgebied gaat ontstaan voor Spaarnwoude Park 2040.	€ 40.000	€ 39.000
7	Perspectief NNN Dijkland 		- Opstellen uitbreiding verkenning tot aanzet concept gebiedsplan - Vijf gebiedsbijeenkomsten 1 werkbezoek twee gedeputeerden - Wacht op nieuwe projectleider	Bij Dijkland ligt de focus op het optimaliseren van de inrichting en het beheer ten behoeve van weidevogels en natuurdoelen. Het agrarisch gebruik zal hierop afgestemd en zal geëxtensiveerd worden.	€ 75.000	€ 69.000

Actielijn	Project	Loopt volgens planning	Wat hebben we daarvoor gedaan?	Wat gaan we nog doen?	Budget 2023	Raming 2023
8	Ecologisch beheerplan 		Gestart met meerjarige natuur-inclusieve bossenrevitalisatie o.b.v. provinciale subsidie	Recreatieschap Spaarnwoude heeft de ambitie om de biodiversiteit te vergroten en neemt hierin de verantwoordelijkheid voor de instandhouding van de soortenrijkdom voor huidige en toekomstige generaties. De drie speerpunten zijn: 1. aanpassen van maaibeeld bij extensieve grasvegetaties, randen en bermen 2. revitaliseren beplantingen 3. revitaliseren oevers, sloten en slootkanten.	€ 137.698 (kostenneutraal voor schap, subsidie)	€ 80.350 (kostenneutraal voor schap, subsidie)
9	Fietsverbinding A'dam – kust 		- Gesprekken met VRA en PNH over cofinanciering - Herijken projecten (bestuursvoorstel Q4)		€ 15.000	€ 15.000
Subtotaal programmabrede inzet*					€ 55.000	€ 64.000
Totaal projecten + programmabrede inzet					€ 510.500	€ 513.000

*Project Optimalisatie NNN en programmacommunicatie

Tabel titel 3

Voorstel AB Recreatieschap Spaarnwoude

Datum vergadering

Adviescommissie 30 oktober 2023
Dagelijks bestuur 23 november 2023
Algemeen bestuur 14 december 2023

Onderwerp

Kadernota 2025 en voorlopige keuze ambitieniveau basis Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park

Kernboodschap

Met de Kadernota worden de financiële richtlijnen voor 2025 vastgesteld en een financieel perspectief geschetst voor de periode 2024-2028. Het bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude staat nog steeds achter de visie Spaarnwoude Park 2040, maar vanwege financiële onzekerheden bij een aantal participanten vraagt het bestuur voorlopig geen extra budget aan bij de deelnemers. De visie heeft als doel heeft het gebied op te frissen en daarmee gereed te maken voor de toekomst. Het bestuur kiest voorlopig voor het basis ambitieniveau. Dat betekent dat we voor het jaar 2025 scherpe keuzes moeten maken en moeten prioriteren. Het realiseren van de plannen uit het uitvoeringsprogramma gaat daardoor langer duren. Het bestuur begrijpt dat dit een teleurstelling kan zijn voor ondernemers, participanten en recreanten. We blijven met enthousiasme en optimisme zoeken naar mogelijkheden om de plannen uit te voeren. Dit is daarom een voorlopige keuze, de situatie kan later veranderen en de keuze kan heroverwogen worden. Een hierbij passende communicatiestrategie naar de omgeving en stakeholders vindt plaats na vaststelling van de kadernota.

Het algemeen bestuur besluit

1. In te stemmen met de kadernota 2025 met als belangrijkste punten:
 - voorlopige keuze voor ambitieniveau 'basis' Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park
 - geen verhoogde participantenbijdrage behoudens 6,2% indexatie, conform afspraken GR (CPI-index) en AB-besluit 11 mei 2023/ABSPW02 Indexatie financiële stukken recreatieschappen
 - het samenvoegen van de algemene en vrij aanwendbare reserves van de deelgebieden SPW en SGP, met als doel een tijdelijke overbrugging om voor de korte termijn door te kunnen met de realisatie Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park
 - vóór het samenvoegen van de reserves, een deel van de nieuw samengevoegde reserve Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park reserveren voor twee nieuwe projecten: bezoekersdek Big Spotters Hill (SGP) en Expo revitaliseren openbare ruimte (SMG)
 - lagere geraamde inkomsten door evenementen
 - hogere rentebaten door gestegen rentes in de markt
2. In te stemmen met het ter kennisname aanbieden van de Kadernota 2025 aan de participanten, en het verzoek een zienswijze in te dienen
3. In te stemmen RNH opdracht te verlenen om in een eerstvolgend AB de projectenlijst binnen ambitieniveau basis nader uit te werken
4. In te stemmen met het aanwijzen van een bestuurlijk opdrachtgever op het thema visie, uitvoeringsprogramma en financiering, incl. het onderwerp integrale begroting

Bestuurlijke achtergrond

AB 9 dec 2022: kadernota 2024
AB 13 juli 2023: programmabegroting 2024
AB 13 juli 2023: uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park inzet RNH 2^e helft 2023
AB BOT 14 sep 2023: bespreking financiering Spaarnwoude Park

Onderbouwing besluit

Ad 1 Kadernota

De Kadernota 2025 bevat de vastgestelde ambities voor de toekomst en bevat een procesvoorstel gericht op het toewerken naar een gezond financieel perspectief op lange termijn. De twee belangrijkste zaken in de kadernota zijn:

1. Het samenvoegen van de algemene en vrij aanwendbare reserves van deelgebied SPW en SGP (zie separaat besluit 09a). De afgelopen jaren is geïnvesteerd in het gebied uit eigen middelen en zonder interventie van een verhoogde participantenbijdrage. Deelgebied SPW heeft geen vet meer op de botten en zal zonder verder ingrijpen onder het benodigde weerstandsvermogen blijven en zelfs naar negatieve reserves gaan. Het samenvoegen van de reserves biedt hiervoor een oplossing. Nb. Het samenvoegen is tevens voor de realisatie van het Uitvoeringsprogramma een tijdelijke oplossing, waarmee voor de korte termijn enig investeringsbudget vrijgemaakt wordt.
2. Voorlopige keuze voor ambitieniveau basis Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park
Bij het vaststellen van de visie Spaarnwoude Park in 2020, is tevens een Uitvoeringsprogramma opgesteld. Destijds is de keuze gemaakt een knip te maken in kosten voor planvoorbereiding en planrealisatie. Voor planrealisatie zijn drie scenario's opgesteld die allen een ander ambitieniveau kennen: basis, midden en maximaal (zie bijlage D in de kadernota voor meer informatie over het verschil tussen deze scenario's).
Het algemeen bestuur stelt raden/staten voor de ambities voor het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park 2040 bij te stellen, omdat de financiën bij de participanten onder druk staan. Voor geen van de drie uitgewerkte scenario's die variëren in mate van ambitie is een bestuurlijke meerderheid. Gezien deze impasse is daarom voorlopig gekozen voor het basisscenario. De keuze 'basis' betekent dat de participantenbijdrage niet wijzigt en niet alle projecten worden uitgevoerd. We blijven zoeken naar mogelijkheden om de plannen uit te voeren. Daarnaast kan het bestuur van het recreatieschap de situatie later heroverwogen. Dit is een voorlopige keuze, de situatie kan na 2025 veranderen.

Context voorlopige keuze ambitieniveau basis in relatie tot eerdere P&C documenten, zienswijzen daarop en uitgevoerde stappen door algemeen bestuur hierna

In de programmabegroting van 2024 is een stappenplan gepresenteerd om te komen tot een sluitende financiering van Spaarnwoude Park.

"De programmabegroting 2024 is vooralsnog een voorzichtige begroting met een temporisatie van diverse projecten onder de vlag Spaarnwoude Park. In reactie op de zienswijze van de gemeente Haarlem op de kadernota 2024 is een stappenplan gemaakt. De bottom line is dat voor de korte termijn ruimte gezocht wordt om óók door te gaan met het Uitvoeringsprogramma door het samenvoegen van de algemene en vrij aanwendbare reserves van SPW en SGP. Dit is mogelijk middels een besluit van het algemeen bestuur, zonder dat daarvoor de GR aangepast moet worden met uniforme instemming van alle participanten. Het algemeen bestuur heeft zich expliciet uitgesproken nog achter de visie en Uitvoeringsprogramma te staan, en het besef dat daar investeringen een onderdeel van zijn. Een verhoging van de participantenbijdrage kan dan ingaan per 2025. De financiële uitwerking van dit stappenplan komt terug in de kadernota 2025. Het proces om te komen tot één begroting gaat ook door, en het samenvoegen van de reserves kan als eerste stap daarna toe worden gezien."

Reacties/zienswijze participanten voorjaarsronde 2023

Op dit stappenplan zijn vanuit de participanten zienswijzen binnengekomen die niet eenduidig de denklijn ondersteunen. De twee opvallendste adviezen gaan over het ontwikkelen van verdienmodellen enerzijds en het realiseren van de visie binnen begroting anderzijds.

Inverdienmodellen beperkte oplossing

In een bestuurlijk benen op tafeloverleg van 14 september 2023 is het introduceren van betaald parkeren en entreekaartjes opnieuw op tafel gekomen (dit is najaar 2021 ook besproken). Beide opties bieden naar verwachting geen haalbare business case. Het instellen van een vignet voor ruiters is in 2018 door het algemeen bestuur teruggedraaid. Uit destijds ingewonnen juridisch advies blijkt dat de vergoeding vanuit de grondslag Algemene Verordening slechts een laag bedrag kan zijn, dat de ambtelijke kosten niet dekt (instellen systeem, bebording en handhaving).

Tot slot is faciliteren van meer evenementen maar beperkt kansrijk. Alleen dance- en muziekevenementen zijn financieel interessant. De markt zucht echter onder verzadiging en inflatie en het maatschappelijk draagvlak voor evenementen neemt af. Daarnaast is de ruimte in het bestemmingsplan al volledig gebruikt. In het geval van de Veerplas en de Ven is de ruimte nog niet geborgd en onzeker is of dit gaat lukken.

Kansen voor cofinanciering: Regiodeal en bossenstrategie

Tenslotte zoekt het recreatieschap naar andere bronnen zoals subsidies en liggen er ook kansen bij:



- de Regiodeal MRA West Beter in Balans waar Recreatieschap Spaarnwoude een aantal projecten van het uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park heeft ingebracht. Begin 2024 is bekend of het Rijk deze Regiodeal toekent. Dit kan maximaal 50% cofinanciering opleveren. Met de ingediende projecten heeft Spaarnwoude al 44% aan eigen middelen ingebracht.
- Het omvangrijke subsidiebudget van de Bossenstrategie van de provincie Noord-Holland, die Recreatieschap Spaarnwoude gebruikt om de bossen in het gebied toekomstbestendiger te maken en waarmee een deel van de ambities uit het ecologisch beheerplan gerealiseerd worden.
- Het faciliteren van piekwaterberging Houtrakpolder vanuit de Novex NZKG en de compensatie/meekoppelkansen die daaruit voortvloeien, bieden pas soelaas op lange termijn, daar de grond nu nog van Staatsbosbeheer is en de daadwerkelijke realisatie pas speelt vanaf ca. 2040. Veel eerder speelt al het vraagstuk van faciliteren van een 380 kv station van 20 ha, mogelijk ook in de Houtrakpolder.

Voorlopige projectenkeuze en goede gesprek hierover

Gelijktijdig met deze zienswijzeperiode in Q1 van 2024 voert het algemeen bestuur nog een goed gesprek met elkaar om te bezien wat wél kan en of de voorlopige projectkeuzes de daadwerkelijk gewenste keuzes zijn. Ook verkennen wij nog alternatieve financiële impulsen, zoals een mogelijk incidentele bijdrage. Dit alles vormt de opmaat richting de programmabegroting 2025. Zie ook ad. beslispunt 3.

Scenario's

In het benen op tafel overleg van 14 september 2023 zijn vier scenario's gepresenteerd: basis, midden, maximaal en investeringen door gemeenten. In een extra bestuurlijk overleg op 3 november bleek dat voor geen van de drie uitgewerkte scenario's die variëren in mate van ambitie een bestuurlijke meerderheid is. Gezien deze impasse is daarom voorlopig gekozen voor het basisscenario.

Discussie RodS

De gebieden Houtrakpolder en Venneperrhout-Zwaansbroek zijn in beheer bij Staatsbosbeheer. Al enige tijd is een stuurgroep naar de toekomstige financiering aan het kijken. De gebieden kennen een beheertekort. Eén van de opties is onderbrengen bij het recreatieschap. Op dit moment heeft het

bestuurlijk overleg nog niet geleid tot een keuze voor een scenario en is dit dus ook als financieel vraagstuk niet verwerkt in de kadernota.

Toevoegen project Big Spotters Hill en Expo revitaliseren openbare ruimte aan Uitvoeringsprogramma
De gemeente Haarlemmermeer heeft met een zienswijze op de programmabegroting 2024 laten weten dat voordat reserves samengevoegd worden, noodzakelijke investeringen in Haarlemmermeers schapsterrein moeten zijn gedaan. Hiervoor is in eerste instantie een long list van mogelijke projecten opgesteld. Na bestuurlijk overleg van juni 2023 met wethouder Sedee is hier een prioritering uitgekomen. Het betreft het opknappen van de openbare ruimte bij het schapsterrein van de Expo (SMG), het realiseren van een nieuw uitzichtpunt op de Big Spotters Hill incl. renovatie van trap en sokkel (SGP) en het realiseren van de visieschets Groene Carré Zuid (SMG). Voor de Groene Carré Zuid volgt later een separaat voorstel.

Bezoekersdek Big Spotters Hill

In 2020 heeft adviesbureau BBA een ontwerp opgesteld voor een nieuw bezoekersdek/uitzichtpunt. Dit ontwerp moet samen met de betrokken partijen ID&T en gemeente besproken worden en naar VO/DO gebracht worden, samen met een financieel afsprakenkader voor gezamenlijke dekking. Gelijktijdig dient de bijna 25 jaar oude sokkel waar het uitzichtpunt op staat gerenoveerd te worden, net als de trap er naar toe. RNH neemt de project- en procesbegeleiding op zich en werkt toe naar een bestuursvoorstel voor de investering en toekomstig beheer. **Beoogde dekking van de investering is de nieuw te vormen Bestemmingsreserve UP Spaarnwoude Park.**



A. Schetsontwerp
uitzichtpunt incl.
raming (2020)

- € 825.000 bruto investering
- Cofinanciering ID&T en gemeente; afspraken nog te maken
- Bijdrage schap ca. 2/3 hiervan

B. Sokkel renovatie
Schatting:
€ 200.000

C. Trap renovatie
Schatting:
€ 100.000
Via GO

28 september 2023

36

Revitaliseren Expo terrein Vijfhuizen

In 2019 is door landschapsarchitectenbureau Niek Roozen een gebiedsvisie opgesteld voor het Expo buitenterrein en het aangrenzende recreatieschapsgebied met een globale raming met kosten voor het recreatieschap en de Expo, het congrescentrum. Sindsdien is er geen opvolging geweest aan uitvoering van dit plan door de Expo vanwege de coronacrisis en door het recreatieschap, omdat deze de beoogde actielijn 15 uit het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park in 2020 geschrapt heeft.



RNH neemt de project- en procesbegeleiding op zich en werkt toe naar een bestuursvoorstel voor de investering en toekomstig beheer. Het bestaande plan wordt geactualiseerd en opnieuw doorgerekend. Camperpark N205 wordt als buur ook betrokken.

Beoogde dekking van de investering is de bestaande reserve SMG investeringen. Deze biedt nadrukkelijk géén ruimte om alle investeringen te doen (prognose hoogte dd. 31-12-2023: € 369.045). Daarnaast is koppeling mogelijk met budgetten voor Groot Onderhoud.

Ad 2 Aanbieden aan participanten

De Kadernota is opgesteld met inachtnaam van bestaand beleid en nieuwe ontwikkelingen. De belangrijkste (nieuwe) ontwikkelingen, naast scenario basis van het Uitvoeringsprogramma, zijn het verdergaan met het onderzoek naar één begroting, aanpak waterkwaliteit Veerplas en het uitwerken van business cases voor vaste stroom op evenemententerreinen. Indexatie van de participantenbijdrage voor de kadernota 2025 is conform de uitgangspunten van de gemeenschappelijk regeling. Conform de GR Spaarnwoude is aanbieden van de kadernota ter kennisname. Zienswijzen volgen op de programmabegroting 2025 in het voorjaar van 2024.

De participantenbijdrage voor 2025 wordt geïndexeerd met 6,2%, dit is de gemiddelde CPI-index over de periode januari – juni 2023. Voorheen werd altijd gewerkt met een voorlopige indexatie, van de maand november. Sinds het genomen bestuursbesluit wijziging indexatie van 11 mei 2023 is gekozen voor een meer gewogen tijdsperiode.

Ad 3. Projectenlijst

In bijlage D is een voorlopige keuze gemaakt voor inzet op de projecten. Hierin kunnen nog andere keuzes gemaakt of accenten gelegd worden. Diverse bestuursvoorstellen die al gereed waren, worden nu ook niet voorgelegd vanwege de keuze scenario basis voor de toekomstige financiering Spaarnwoude Park. In de eerstvolgende bestuursvergadering en met de zienswijzen in de hand, kan hier dan een nadere precisering in aangebracht worden. Mogelijk is dan ook bekend hoe de Regiodeal uitpakt. Het kan een keuze zijn om dan in samenhang ook de twee nieuwe projecten in Haarlemmermeer te beoordelen. De opdracht is te komen tot een op basis van de visie afgewogen integrale projectenlijst passend binnen het ambitieniveau basis.

Ad 4. Aanwijzen bestuurlijk opdrachtgever

Tot medio 2021 was Jack van der Hoek (GS-lid en voorzitter) bestuurlijk opdrachtgever van de visie en het uitvoeringsprogramma. Een sparringspartner op proces en strategie wordt door RNH nu gemist. Zeker vanwege de samenhang met andere dossiers: in feite komen drie processen bij elkaar: wettelijke herziening WGR, onderzoek integrale begroting én werkgroep RodS-financiering. Iemand dient regie voeren op de samenhang hiertussen en op een logische en – bij voorkeur - geclusterde bestuurlijke besluitvorming. Ook i.v.m. bestuurlijke drukte.

Dit besispunt was eerder opgenomen bij het vaststellen van de programmabegroting 2024 in juli j.l., maar is toen doorgeschoven vanwege de provinciale verkiezingen.

Risico's besluit

- Teleurstelling bij enkele participanten, ondernemers en recreanten, wat mogelijk kan leiden tot uitstel van investeringen door de markt. Dit kan mogelijk worden beperkt door z.s.m. duidelijkheid t.a.v. nieuwe begrotingsstructuur en verdeelsleutel participantenbijdragen, waardoor voor langere tijd een stabiel investeringsklimaat zal ontstaan.
- Negatieve media-aandacht. In passende communicatie moet dit worden weerlegd met het voorgaande en dat het AB expliciet wil vasthouden aan de visie 2020-2040 en de strategische schapsdoelen.

Bijdrage aan schapsdoelen

- ☒ Meer biodiversiteit
- ☒ Betere spreiding recreanten
- ☒ Breder recreatief aanbod
- ☒ Meer sociale betrokkenheid
- ☒ Meer participatie

Financiële onderbouwing

Financiële consequenties: (N) wel een volgende opmerking:

De nieuwe samengevoegde algemene reserve laat een stijgende lijn zien. Dit komt door verwachte stijging van rentebaten en verwacht positief exploitatieresultaat van deelgebied SGP. Tegelijkertijd weten we uit de praktijk dat nieuwe incidentele projecten kunnen ontstaan, die nu nog niet bekend zijn. Ook worden de meerjarenramingen nu opnieuw herijkt door adviesbureau Cyber. Daaruit kan bv. een wijziging komen in de jaarlijkse dotatie aan de voorziening groot onderhoud. Dan zal de algemene reserve een ander beeld laten zien. Het voorstel is om deze ontwikkelingen af te wachten en eventuele surplus'en uit de algemene reserve later alsnog via een bestuursbesluit voor investeringen in Spaarnwoude Park te benutten.

Investeringsvoorstel: (N)

Communicatie

Relatie met speerpunt(en) communicatiestrategie 2021-2025

- ☐ Ontwikkelen en uitvoeren social media strategie
- ☐ Organiseren van issuemanagement
- ☐ Participatie als vast onderdeel van ontwikkelingen
- ☐ Uitvoeren onderzoeksprogramma communicatie
- ☐ Ontwikkelen, vastleggen en uitwerken van de gebiedsidentiteit (het basisverhaal)
- ☐ Versterken samenwerking ondernemers(verenigingen) en regionale marketingorganisaties

Communicatiemiddelen

- ☐ Bestuursmededeling
- ☐ Nieuwsbrief
- ☐ Actieve externe berichtgeving via persbericht, website, social media
- ☐ Publiceren op Overheid.nl
- ☐ Anders
- ☐ Geen

Participatie

n.v.t.

Planning

geen

Bijlagen

1. Kadernota 2025
2. Brief naar raden/staten zienswijze kadernota 2025

Datum vaststelling conceptvoorstel in uitvoeringsorganisatie

Gebiedsteam -

MT 6 november 2023

Advies van adviescommissie en besluit van dagelijks bestuur

Behandelaar

Programmasturing, Kirsten van der Plas, Programma adviseur
Financiën, Jeroen Gieling, Financieel adviseur

Akkoord RNH

Akkoord programmamanager Elise Bos Eyssen
In overleg met directeur Jos Gilliam

Akkoord bestuursbureau

Akkoord bestuurssecretaris Mattijs Hoeksema



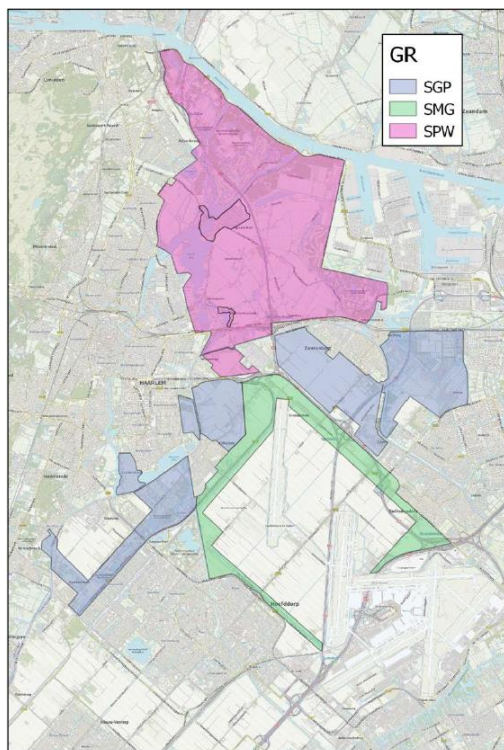
Spaarnwoude
Park

Recreatieschap Spaarnwoude Kadernota 2025



Kadernota

Deze kadernota voor 2025 geeft de actuele inzichten weer die van invloed zijn op de begroting van recreatieschap Spaarnwoude. Het recreatieschap heeft drie deelbegrotingen. Deze programmabegroting kent een **geconsolideerde weergave**.



- SPW, ook wel 'Spaarnwoude-oud'. Dit omvat het gebied ten noorden van de A200 met gebieden als de Houtrak, Westbroekplas en Veerplas
- SGP, Strategisch Groen Project. Dit zijn gebieden die in de jaren '90 toegevoegd zijn vanuit de RodS-gelden (Recreatie om de Stad). Betreft o.a. Tuinen van West, Groene Weelde, park Zwaanshoek en park Zwanenburg
- SMG, Stichting Mainport en Groen. Dit zijn de jongste gebieden, aangelegd ter compensatie van de vijfde baan Schiphol. Dit gebied wordt bekostigd uit een afkoopsom. Het gaat om o.a. Plesmanhoek en Buitenschot.

De programmabegroting 2025 wordt pas opgesteld, nadat de kadernota 2025 door het bestuur is vastgesteld. Raden/staten wordt gevraagd om een zienswijze in te dienen op de Kadernota 2025. Vanuit de GR is dat formeel niet noodzakelijk, maar wel gewenst gezien de voorlopige keuzes voor het inveteringsniveau in Spaarnwoude Park.

De belangrijkste punten uit de voorliggende Kadernota 2025 zijn:

1. Voorlopige keuze voor ambitieniveau 'basis' Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park
2. Het samenvoegen van de algemene en vrij aanwendbare reserves van de deelgebieden SPW en SGP, met als doel een tijdelijke overbrugging om voor de korte termijn door te kunnen met de realisatie Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park
3. Vóór de samenvoeging van de reserves, reserveren van een deel van de nieuw samengevoegde reserve Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park voor twee nieuwe projecten: bezoekersdek Big Spotters Hill (SGP) en Expo revitaliseren openbare ruimte (SMG)
4. Lagere geraamde inkomsten door evenementen
5. Hogere rentebaten door gestegen rentes in de markt



Ontvangstgebied boerenerf Spaarnwoude (vh. Zorgvrij)

Hoofddoelstelling

Spaarnwoude is ingericht als recreatiegebied om gemeenten en natuurgebieden te ontlasten en aantrekkelijke recreatiemogelijkheid te bieden aan recreanten uit omliggende gemeenten en de regio. Het doel van Spaarnwoude is vastgelegd in de Gemeenschappelijke Regeling (GR):

- Het bevorderen van een evenwichtige ontwikkeling van de openluchtrecreatie;
- Het tot stand brengen en bewaren van een evenwichtig natuurlijk milieu;
- Het tot stand brengen en onderhouden van een landschap, dat is afgestemd op het onder a en b geformuleerde.

Kerngegevens:

- 6.097 hectare werkgebied, waarvan 2.572 hectare beheergebied met 277 hectare water
- 6,3 miljoen bezoeken in 2022

Visie

Recreatieschap Spaarnwoude heeft haar koers bepaald met de Visie Spaarnwoude Park 2040, *rijk aan natuur, buitenleven en verhalen uit het verleden*.

Spaarnwoude Park is een natuurrijk park tussen de grote steden, goed bereikbaar, veelzijdig met regionale bekendheid. Waar elk type recreant zijn hart ophaalt en zich weg waant uit de stad. Dat is Spaarnwoude Park 2040.

Het aantal inwoners in de steden rond Spaarnwoude groeit stevig, wat onder meer leidt tot toenemend recreatief gebruik. De ambitie is om de extra bezoekers aan Spaarnwoude goed op te vangen en te groeien naar een boeiend en duurzaam recreatiegebied voor alle inwoners van de omliggende steden en dorpen.

Met het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park 2020 – 2024 bouwt het recreatieschap aan een aantrekkelijk leefklimaat voor bewoners, dieren en planten in haar gebied. Natuur en recreatie gaan hand in hand. Belangrijke bouwstenen hiervoor zijn het gebiedsbrede ecologisch beheer en de revitalisering van vijf ontvangstgebieden. Spaarnwoude opknappen is betekenisvol voor het welzijn en de gezondheid van bewoners in de MRA en biedt een opvangbuffer voor spreiding van de regionale recreatiedruk.



Strategische doelen

Spaarnwoude levert door haar reguliere werkzaamheden en projecten een directe bijdrage aan deze opgaven c.q. strategische doelen:

- Schone, hele, veilige en bruikbare recreatieve gebieden die tevens aantrekkelijk zijn door de ligging in de natuur

- Voorzien in de groeiende behoefte aan openluchtrecreatie en natuur en daarmee versterken van het woon- en werkklimaat in de groeiende omliggende steden
- Een evenwichtige balans openluchtrecreatie en commerciële vormen van recreatie
- Het ontwikkelen van een duurzaam stad - land netwerk met:
 - goed bereikbare, herkenbaar en vindbare ontvangstgebieden aan de stedelijke randen én in het gebied waar voorzien wordt in alle behoeften van de recreant
 - rustieker gebieden waar het landschap, de natuur en de cultuurhistorie prevaleren
 - die onderling (vooral voor langzaam verkeer) verbonden zijn
- Ontwikkelen en aanhelen van natuurgebieden, vergroten van de biodiversiteit en de belevingswaarde ervan voor de recreant
- Ontwikkelen en behoud van waardevolle en aantrekkelijke agrarische landschappen en erfgoed



Actuele externe ontwikkelingen

- De sterke inflatie met stijging van prijzen van arbeid, materiaal en energie vanaf medio 2022 tot medio 2023, lijkt nu in een rustiger vaarwater terecht te komen. De rente op de kapitaalmarkt vertoont nog wel een stijgende lijn. Deze ontwikkelingen leiden tot marktstagnatie en toename beheerlasten voor het gebied.
- Implementatie nieuwe omgevingswet met een groter belang van omgevingsparticipatie (per 1 januari 2024)
- De groei van de bevolking in de metropoolregio Amsterdam (MRA, +16% in 2035). Die betekent een substantiële toename in recreatiebehoefte voor de regio, terwijl berekend is door Bureau Buiten in opdracht van de provincie Noord-Holland dat additioneel 7.000 voetbalvelden aan nieuwe recreatiegebieden nodig is in Noord-Holland.
- Provinciaal Programma Landelijk Gebied (PPLG) is een belangrijk nieuw programma van de provincie waarin een integrale aanpak beoogd wordt op de thema's natuur, erfgoed, water, klimaat, landbouw, recreatie en bodem. Voor recreatie is geen apart budget, dit is een meekoppelmkans bij andere thema's. Het Rijk moet nog bepalen of het PPLG gehonoreerd wordt.
- Regiodeal MRA Beter in Balans. Bij Regio Deals werken Rijk en regio als partners samen om belangrijke opgaven in Nederland aan te pakken en de brede welvaart te vergroten. In de MRA West staat de gezondheid onder druk vanwege een hoge milieudruk, versteende steden en een tekort aan groene buitenruimte. De eerste aanvraag is begin 2023 afgewezen. Spaarnwoude participeert in de hernieuwde Regiodeal met een aantal (stadsrand-) projecten, zoals de natuurtuin park Vijfhuizen en een trimparcours in de Houtrak.
- Novex NZKG en MRA: Spaarnwoude is onderdeel van twee nationale omgevingsvisies, waarin ruimtelijke afwegingen gemaakt worden over toekomstige ruimtevragestukken, zoals de energie-infrastructuur/transitie,

piekwaterberging, verstedelijking en doorontwikkeling metropolitaan landschap.



Actuele ontwikkelingen binnen recreatieschap

- Het verkennen van een eenvoudigere begrotingsstructuur in vier stappen, met een samenvoeging van de financiering en reserves van de deelbegrotingen SPW, SGP en SMG tot één, binnen de nieuwe gemeentelijke coalitieperiode 2022 – 2026. Het onderzoek bevindt zich in stap 2, waarin ontwerpcriteria en varianten uitgewerkt worden. In 2024 volgt besluitvorming van raden en staten op de nieuwe verdeelsleutel van de participantenbijdrage, mits het algemeen bestuur besluit de verdeelsleutel ook daadwerkelijk te gaan aanpassen.

- Natuurnetwerk Nederland (NNN): vanuit de gewenste ontwikkelruimte binnen de recreatiegebieden ontstaat spanning met het Natuur Netwerk Nederland en Bijzonder Provinciaal Landschap. De huidige werkwijze van verkrijgen van ontwikkelruimte per locatie via de ‘meerwaardebepaling’ is arbeids- en kapitaalintensief. De Omgevingsverordening van de provincie wordt verder ingeperkt door het weren van verblijfsrecreatie in de NNN.
- Nieuwe GR: in 2024 staat het vaststellen van nieuwe Gemeenschappelijke Regelingen op de rol. Momenteel vindt hiervoor consultatie plaats bij Raden en Staten voor instemming op de nieuwe GR en een zienswijze op de financiële verordening. De belangrijkste wijziging is het nader uitwerken van omgevingsparticipatie.
- Overname aandelen Uitvoeringsorganisatie: met ingang van 1 januari 2024 is de intentie dat Staatsbosbeheer de aandelen overneemt van Provincie Noord-Holland van de uitvoeringsorganisatie RNH. Op termijn wordt RNH ingevlochten in de moederorganisatie. Dit kan effect hebben op de dienstverlening.
- Inzet sociale werkvoorziening voor specifieke onderhoudswerkzaamheden kan ook in 2024 en 2025 gecontinueerd worden. Door een verruiming van de aanbestedingsrichtlijn is de intentie deze enkelvoudig onderhands te gunnen aan IJmond Werkt en Spaarne Werkt. Daarmee vervult het recreatieschap een belangrijke maatschappelijke rol. RNH zal na overname van de aandelen aansluiting zoeken bij de uitvoering van social return door Staatsbosbeheer.

Operationele inzet 2025

Naast de reguliere bedrijfsvoering, wil het recreatieschap de volgende doelen realiseren:

Programma 1 Ontwikkeling

- Er ligt een vastgestelde visie Spaarnwoude Park 2040 met uitvoeringsprogramma, waarbij sinds medio 2020 aan de planvoorbereidingsfase van 16 projecten wordt gewerkt. Vanaf 2022 is van enkele projecten de fase van planrealisatie gestart. Voor de uitvoering van de rest van het programma heeft het algemeen bestuur voorlopig gekozen voor ambitieniveau ‘basis’.

Voorlopig ambitieniveau basis Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park

Bij het vaststellen van de visie Spaarnwoude Park in 2020, is tevens een Uitvoeringsprogramma opgesteld. Destijds is de keuze gemaakt een knip te maken in kosten voor planvoorbereiding en planrealisatie. Voor planrealisatie zijn drie scenario's opgesteld die allen een ander ambitieniveau kennen: basis, midden en maximaal (zie bijlage D voor meer informatie over het verschil tussen deze scenario's).

Het bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude staat nog steeds achter de visie Spaarnwoude Park 2040, maar vanwege financiële onzekerheden bij een aantal participanten vraagt het bestuur voorlopig geen extra budget aan bij de deelnemers. Voor geen van de drie uitgewerkte scenario's bleek een bestuurlijke meerderheid. Gezien deze impasse is daarom voorlopig gekozen voor het basisscenario. De visie heeft als doel heeft het gebied op te frissen en daarmee gereed te maken voor de toekomst. Dat betekent dat we voor het jaar 2025 scherpe keuzes moeten maken en moeten prioriteren: investeringen gaan uit reeds beschikbaar (verwacht) budget. Dit houdt in dat niet alle projecten (volledig) worden uitgevoerd.

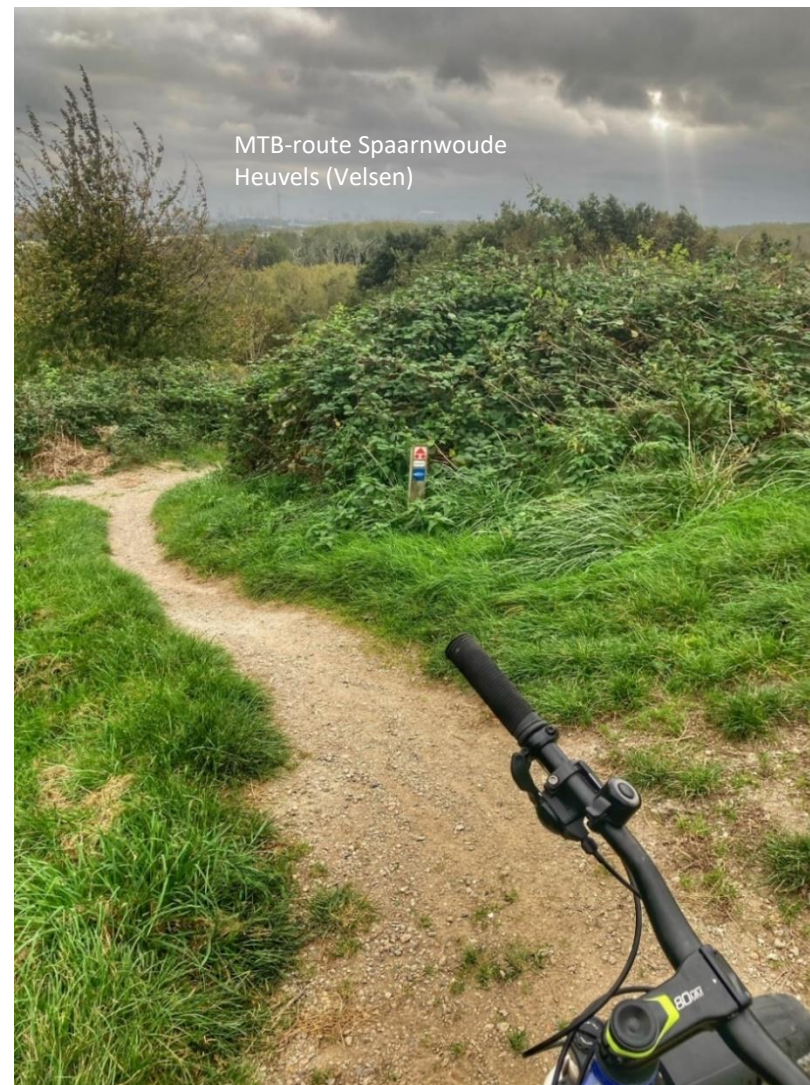
Het realiseren van de plannen uit het uitvoeringsprogramma gaat daardoor langer duren. Het bestuur begrijpt dat dit een teleurstelling kan zijn voor ondernemers, participanten en recreanten. We blijven met enthousiasme en optimisme zoeken naar mogelijkheden om de plannen uit te voeren. Dit is daarom een voorlopige keuze, de situatie kan later veranderen en de keuze kan heroverwogen worden.

- Het toevoegen van het project bezoekersdek Big Spotters Hill (SGP) en Expo revitaliseren openbare ruimte (SMG) aan het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park, met ingang van 2024, en voor de realisatie hiervan de nieuwe samengevoegde reserve Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Parkbinnen het recreatieschap te benutten. De gemeente Haarlemmermeer heeft immers met een zienswijze op de programmabegroting 2024 laten weten dat voordat reserves samengevoegd worden, noodzakelijke investeringen op haar schapsgebied moeten zijn gedaan. Hiervoor is in eerste instantie een long list van mogelijke projecten opgesteld. Na bestuurlijk overleg van juni 2023 met wethouder Sedee is hier een prioritering uitgekomen. Het betreft het opknappen van de openbare ruimte op schapsterrein bij Expo (SMG), het realiseren van een nieuw uitzichtpunt op de Big Spotters Hill incl. renovatie van de 25 jaar oude trap en sokkel (SGP) en het realiseren van de visieschets Groene Carré Zuid (SMG). Voor de Groene Carré Zuid is momenteel geen budget voor beschikbaar vanuit de reserves.
- Realiseren van Eerherstel Liniedijk Spaarndam (Stelling van Amsterdam) met 100% cofinanciering van provincie Noord-Holland:
 - Herinrichting openbare ruimte fort Bezuiden Spaarndam
 - Wandelroute op en aan Redoute
 - Rust- en informatiepunt Slaperdijkweg

Programma 2 Beheer en onderhoud

- Het verbeteren van waterkwaliteit o.b.v. wettelijke normen en reductie overlast blauwalg Veerplas. Door een incidentele bijdrage van de gemeente Haarlem (€ 1 miljoen) is het uitvoeren van de eerste maatregel 'baggeren' geborgd. Overige cofinanciering vanuit Rijnland en het recreatieschap.
- Evenementenlocatie Groene Weelde draait sinds 2023 op vaste, groene stroom. Hiermee is een grote stap gezet richting duurzame evenementen met een forse CO2-reductie. Voor de evenementlocaties Spaarnwoude Heuvels, de

Ven en Veerplas wordt in 2024 toegewerkt naar een haalbare business case o.b.v. eerder uitgevoerde quickscans. Locatie Houtrak volgt later.



Programma 3 Toezicht

- Social-media activiteiten (brede scope: zwerfvuil, biodiversiteit etc. en filmpjes m.b.t wetenswaardigheden in de natuur van SPW) meer belegd in teams toezicht
- Gebruik van wildcamera's. Dit in het verlengde om via social-media de natuur meer onder de aandacht van de recreanten te brengen.
- Verhogen van de effectiviteit (bijv. aansluiten buurtpreventie, cameratoezicht)

Programma 4 Overhead

- Gefaseerde uitrol naamswijziging, nieuw logo en bebording Spaarnwoude Park
- Afspraken met Staatsbosbeheer over verlenging erfpachtcontracten voor het economisch eigendom van het recreatieschap
- Procesbegeleiding vereenvoudigen begroting met het samenvoegen van de reserves van deelgebied SGP en SPW als eerste stap, met ingang van 1 januari 2024



Gebiedsproces NNN-realisatie
Dijkland (agrariers, waterschap,
vogelwerkgroep, PNH en
Spaarnwoude)

Verwachtingen voor 2025 - 2027

- Succesvolle uitgifte van verschillende locaties (o.a. boerderij Lage Dijk, Borneohoeve en fort Benoorden) met als doel een breder recreatie- en natuuraanbod, een besparing op de beheerlasten en verhoging van de exploitatiebaten
- Draagvlak voor schapsontwikkelingen door gericht omgevingsmanagement
- Een eenvoudigere begrotingsstructuur en zicht op structurele financiering van de investeringen Spaarnwoude Park en daardoor realiseren van de visie en het uitvoeringsprogramma – waarbij met de keuze voor scenario basis de financiering uit eigen mogelijkheden gaat (subsidies, verhoging inkomsten uit erfpacht)

HOOFDZAKEN Wat gaan we doen?	Waarom doen we dit?	Wat mag het kosten?	Wat is de planning?
Realiseren van structureel financieel evenwicht en hernieuwde afspraken voor continueren samenwerking in GR	Het behouden van een gezond en levensvatbaar recreatieschap, waarbij deelgebied SPW financieel gezond wordt: er is hier sprake van een opgedroogd weerstandsvermogen met een verwachte uitputting van reserves eind 2023 en tegelijk de hoogste ambitie en noodzaak voor investeringen.	In 2023 zijn stap 1 en 2 uitgevoerd: In kaart brengen ervaren knelpunten en vaststellen ontwerpcriteria wijze van financiering en Uitwerken (varianten van) hernieuwde opzet wijze van financiering. Eind 2023/begin 2024 neemt het bestuur een besluit over het al dan niet nemen van de volgende stappen. ➤ Stap 3: Bestuurlijke besluitvorming schap én deelnemers ➤ Stap 4: Implementatie nieuwe systematiek Dan bedragen de kosten ca. € 40.000 in 2024. Deze kosten zijn nu nog niet verwerkt in de Kadernota, maar komen terug in de begrotingswijziging 2024. <i>Ontwikkelingen zoektocht financiering RodS-gebieden</i> De gebieden Houtrakpolder en Venneperrhout zijn in beheer bij Staatsbosbeheer. Al enige tijd is een werkgroep naar de toekomstige financiering aan het kijken. De gebieden kennen een beheertekort. Eén van de opties is onderbrengen bij het recreatieschap. Op dit moment heeft het bestuurlijk overleg nog niet geleid tot een keuze voor een scenario en is dit dus ook als financieel-bestuurlijk vraagstuk niet verwerkt in de kadernota.	Voorleggen nieuw ontwerp begroting aan raden/staten nieuw ontwerp GR in 2024.
Aan de hand van de in 2020 vastgestelde visie en UP uitvoering geven aan de 14 projecten (5 gebiedsconcepten, 5 ontvangstgebieden, 2	De visie bevat een uitvoeringsprogramma. Hierin wordt beschreven hoe het recreatieschap de komende jaren toewerkt naar realisatie van de visie, aan de hand van	De realisatie van de visie en het uitvoeringsprogramma vraagt een stevige investering, echter de reserves zijn niet toereikend om de kapitaallasten van de investeringen en nieuwe beheerlasten te dekken. Daarom zijn voor planrealisatie drie scenario's opgesteld die allen een ander ambitieniveau kennen: <u>basis, midden en maximaal</u> . Het algemeen bestuur heeft besloten de ambities voor het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park 2040 bij te stellen, omdat de financiën bij de deelnemers onder druk staan. Voor geen van de drie uitgewerkte scenario's die	Voorleggen scenario basis aan Raden/Staten in deze kadernota 2025, vervolgens verwerking in

natuur- en biodiversiteitsprojecten, 1 fietsverbinding en 1 branding Spaarnwoude Park)	acties in de diverse deelgebieden en op thema's als grotere bekendheid (marketing), participatie, balans in natuur en recreatie, en financieel structureel in evenwicht.	variëren in mate van ambitie (en derhalve benodigde participantenbijdrage) is een meerderheid. Gezien deze impasse is daarom voorlopig gekozen voor het basisscenario. De keuze 'basis' betekent dat de participantenbijdrage niet wijzigt en niet alle projecten worden uitgevoerd. In bijlage D. staat uitgeschreven wat de financiële consequenties zijn per scenario per participant en welke projecten van het Uitvoeringsprogramma het algemeen bestuur u voorstelt dan te voeren. Gelijktijdig met deze zienswijzeperiode in Q1 van 2024 voert het algemeen bestuur nog een goed gesprek met elkaar om te bezien wat wél kan en of de voorlopige projectkeuzes de daadwerkelijk gewenste keuzes zijn. Ook verkennen wij nog alternatieve financiële impulsen, zoals een mogelijk incidentele bijdrage. Dit alles vormt de opmaat richting de programmabegroting 2025.	programma-begroting 2025
Proces om te komen verbetering waterkwaliteit Veerplas	Het verbeteren van waterkwaliteit o.b.v. wettelijke normen en reductie overlast blauwalg	Najaar 2023/winter 2024 zijn de kosten bekend van de eerste maatregel die opgepakt wordt: baggeren van de Veerplas. Financiering beoogd vanuit eigen bijdragen van Spaarnwoude (vanuit groot onderhoud) en derden om de noodzakelijke kosten te dekken. Haarlem heeft € 1 miljoen gereserveerd.	Realisatie 2024 - 2025
Verduurzaming evenemententerreinen vaste stroom	Evenementenlocatie Groene Weelde draait sinds 2023 op vaste, groene stroom. Dit is een grote stap gezet richting duurzame evenementen met een forse CO2-reductie. Voor de evenementlocaties Spaarnwoude Heuvels, de Ven en Veerplas wordt in 2024 toegewerkt naar een haalbare business case o.b.v. eerder uitgevoerde quickscans.	De kosten voor het toewerken naar een haalbare business case zijn opgenomen in de exploitatie (expertteam Grote Evenementen). Voor het realiseren van vaste stroomaansluitingen hebben wij inmiddels ervaring opgedaan op verschillende locaties (Houtrak, de Uitbreiding Geestmerambacht en de Groene Weelde. De realisatiekosten variëren van zo'n €7.000 voor een laagspanningspunt met weinig vermogen tot €300.000 voor een laagspanningsvoorziening met een middelgroot vermogen en extra aansluitpunten (voor meerdere podia). En de kosten voor een middenspanningsvoorziening en stroomdistributie zijn ongeveer €600.000, geschikt voor een groot evenement, Deze bedragen zijn inclusief BTW en inclusief VAT, maar exclusief VO en DO trajecten en exclusief extra transformatoren of backupgeneratoren.	Besluitvorming eind 2024

Gevolgen voor de participanten

De kadernota geeft –behoudens indexatie - in 2025 geen aanleiding om de participantenbijdragen te verhogen. Het betreffende indexatiecijfer is tevens definitief, zie bijlage A.

Gevolgen voor de reserves

Het totaal aan reserves bedraagt conform de Najaarsnotitie 2023 eind dit jaar € 13.561.669. Hiervan zit 65% (€ 8.851.651) 'vast' in bestemmings- en egalisereserves. Die reserves zijn dus niet 'vrij' te gebruiken.

De drie deelbegrotingen kennen allen eigen reserves en financiële positie. De financiële positie van deelgebied SPW is al enige jaren zorgelijk, waarbij de bodem van de reserves bereikt wordt eind 2023. Bij deelgebied SGP en SMG is sprake van een gezonde reservepositie.

Negatieve ontwikkeling reserves deelgebied SPW 2017 - 2023

De 'vrij bruikbare' algemene reserve en bestemmingsreserves van deelgebied SPW zijn de afgelopen jaren fors ingeteerd. In 2017 was er nog € 6,6 miljoen beschikbaar in deze reserves, eind 2023 is de verwachting dat dit nog afgerond € 200.000 is. De sterke afname de afgelopen jaren heeft te maken met o.a.:

- + aanpak van achterstallig onderhoud (er is geïnvesteerd in de basis op orde krijgen)
- + alle kosten voor het uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park in de periode 2020 – 2023
- + de overgang naar de methodiek van afschrijven investeringen maatschappelijk nut (waardoor in 2018 bruggen vanwege de overgang naar de BBV-afschrijvingssystematiek geactiveerd moesten worden) en
- + de effecten van de coronacrisis 2020 - 2021 met minder inkomsten uit evenementen en huur/erfpacht

De afgelopen jaren is dus geïnvesteerd in het gebied uit eigen middelen en zonder interventie van een verhoogde participantenbijdrage. Deelgebied SPW heeft geen vet meer op de botten en zal zonder verder ingrijpen onder het benodigde weerstandsvermogen blijven en zelfs naar negatieve reserves gaan.

Gekozen oplossing en eerste stap richting één begroting: samenvoegen reserves

Het recreatieschap neemt de verantwoordelijkheid voor een gezonde financiële toekomst met een structurele oplossing. Hiervoor wordt gekozen om met ingang van 1 januari 2024 de 'vrije' reserves samen te voegen van deelbegroting SGP en SPW. Hiermee wordt tevens voldaan aan eerdere bestuurlijke wens: de financiering van de investeringen in het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park en toenemende beheerlasten als gevolg van deze investeringen, koppelen aan het samenvoegen van de begroting. De ruimte die er zit in de reserves, wordt daarmee benut voor het hele gebied.

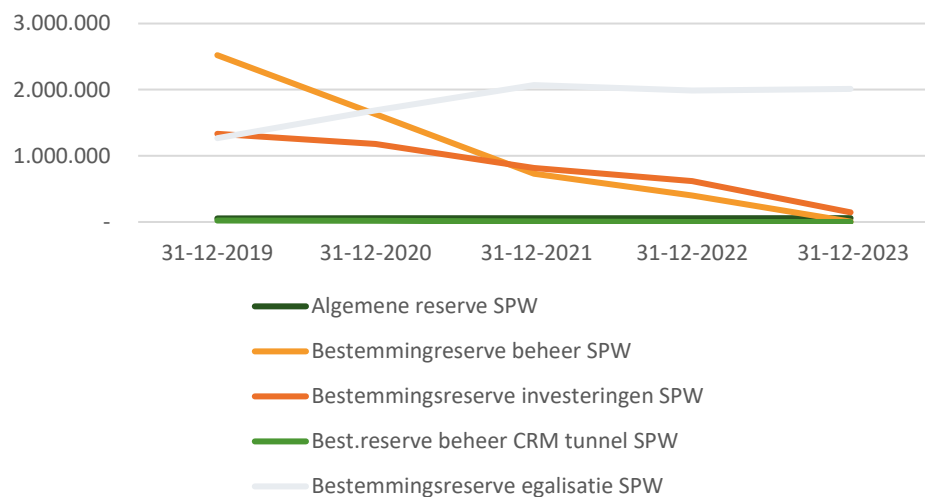
In onderstaande grafieken zijn twee tijdlijnen te zien:

1. Het verleden (2019 – 2023)
Hierin is de ontwikkeling van de reserves per deelgebied van de afgelopen vijf jaar te zien.
2. Naar de toekomst (2024 – 2028)
Deze presenteert de nieuwe opzet van de samengevoegde reserves. Hierin is resultaat vanuit de najaarsnotitie 2023 (- € 966.901 ten opzichte van de begroting) verwerkt en ook de keuze om te gaan investeren in het ambitieniveau basis van het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park.

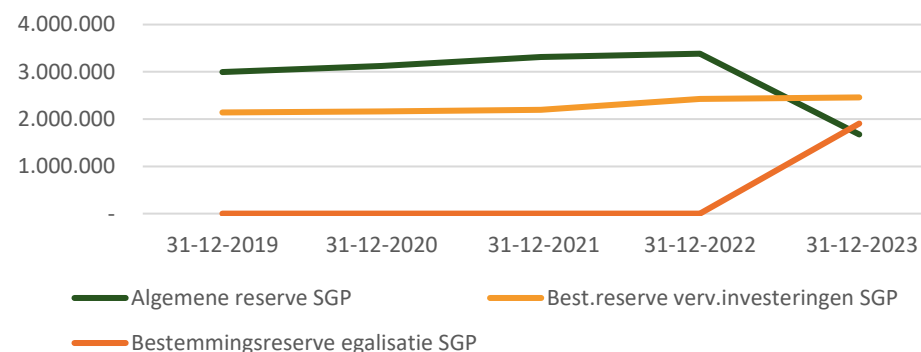
Risico gekozen oplossing

Het samenvoegen van de reserves creert een gezondere financiële positie. Het is een taak van het bestuur ervoor te waken dat de nieuwe algemene reserve SPW/SGP uiteindelijk niet uitput. Daarmee komt de nu riante positie van SGP onder druk te staan.

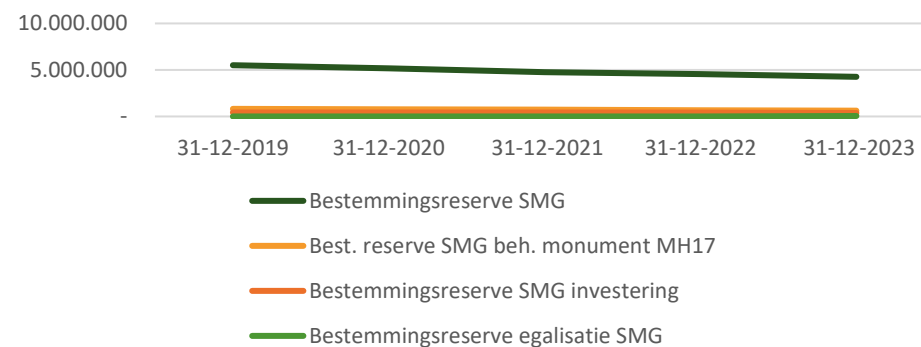
Ontwikkeling reserves deelgebied SPW 2019 - 2023



Ontwikkeling reserves deelgebied SGP 2019 - 2023



Ontwikkeling reserves deelgebied SMG 2019 - 2023

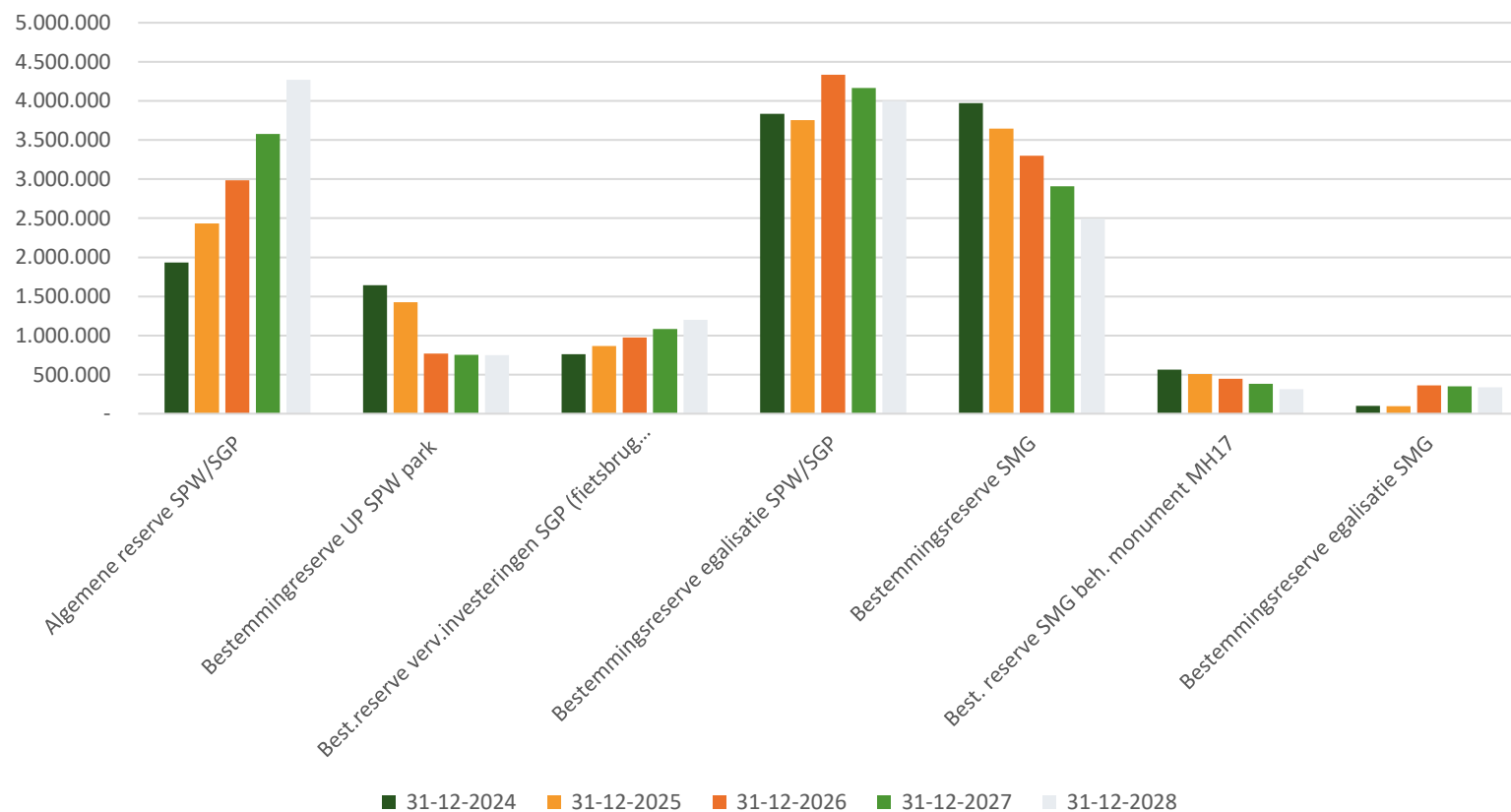


Nieuwe opzet samengevoegde reserves

	Stand per 31-12-2020	Stand per 31-12-2021	Stand per 31-12-2022	Stand per 31-12-2023	Stand per 31-12-2024	Stand per 31-12-2025	Stand per 31-12-2026	Stand per 31-12-2027	Stand per 31-12-2028
Algemene reserve SPW	54.418	54.854	55.784	57.784	-	-	-	-	-
Algemene reserve SGP	3.122.697	3.310.172	3.383.550	1.674.150	-	-	-	-	-
Algemene reserve SPW/SGP	-	-	-	-	1.934.739	2.433.186	2.985.563	3.577.854	4.271.763
Totaal algemene reserves	3.177.115	3.365.026	3.439.335	1.731.935	1.934.739	2.433.186	2.985.563	3.577.854	4.271.763
	Stand per 31-12-2020	Stand per 31-12-2021	Stand per 31-12-2022	Stand per 31-12-2023	Stand per 31-12-2024	Stand per 31-12-2025	Stand per 31-12-2026	Stand per 31-12-2027	Stand per 31-12-2028
Bestemmingreserve beheer SPW	1.630.428	730.062	400.745	5.404	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve investeringen SPW	1.178.103	816.519	618.226	145.426	-	-	-	-	-
Best.reserve verv.investeringen SGP	2.160.633	2.198.483	2.428.599	2.458.209	-	-	-	-	-
Bestemmingreserve UP SPW park	-	-	-	-	1.643.739	1.426.489	770.765	754.965	747.498
Best.reserve verv.investeringen SGP (fietsbrug Zwanenburg)	-	-	-	-	762.400	865.800	973.200	1.084.600	1.200.000
Bestemmingsreserve SMG investering	414.582	414.582	416.445	369.045	310.945	307.345	54.245	71.145	88.045
Totaal vrij aanwenbare bestemmingsreserves	5.383.746	4.159.646	3.864.016	2.978.085	2.717.085	2.599.635	1.798.211	1.910.711	2.035.544
	Stand per 31-12-2020	Stand per 31-12-2021	Stand per 31-12-2022	Stand per 31-12-2023	Stand per 31-12-2024	Stand per 31-12-2025	Stand per 31-12-2026	Stand per 31-12-2027	Stand per 31-12-2028
Best.reserve beheer CRM tunnel SPW	15.905	9.905	-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve egalisatie SPW	1.687.762	2.069.337	1.985.504	2.011.544	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve egalisatie SGP	-	-	-	1.905.050	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve egalisatie SPW/SGP	-	-	-	-	3.833.954	3.753.654	4.334.678	4.166.614	3.998.550
Bestemmingsreserve SMG	5.170.242	4.763.366	4.566.910	4.262.700	3.971.981	3.645.781	3.298.453	2.907.577	2.493.898
Best. reserve SMG beh. monument MH17	754.132	728.191	672.807	622.357	565.573	506.574	445.273	381.580	315.403
Bestemmingsreserve egalisatie SMG	-	-	-	50.000	100.000	96.660	363.320	350.980	338.640

Totaal bestemde bestemmingsreserves (niet vrij aanwendbaar)	7.628.042	7.570.800	7.225.220	8.851.650	8.471.507	8.002.668	8.441.723	7.806.750	7.146.490
Totaal reserves	16.188.902	15.095.472	14.528.570	13.561.669	13.123.330	13.035.488	13.225.496	13.295.314	13.453.796

Meerjarenprognose ontwikkeling reserves 2024 - 2028



De nieuwe samengevoegde algemene reserve laat een stijgende lijn zien. Dit komt door verwachte stijging van rentebaten en verwacht positief exploitatieresultaat van deelgebied SGP. Tegelijkertijd weten we uit de praktijk dat nieuwe incidentele projecten kunnen ontstaan, die nu nog niet bekend zijn. Ook worden de meerjarenramingen voor beheer/onderhoud nu opnieuw herijkt door adviesbureau Cyber. Daaruit kan bv. een wijziging komen in de jaarlijkse dotatie aan de voorziening groot onderhoud. Dan zal de algemene reserve een ander beeld laten zien. Het voorstel is om deze ontwikkelingen af te wachten en eventuele surplus'en uit de algemene reserve later alsnog via een bestuursbesluit voor bv. investeringen in Spaarnwoude Park te benutten.

Bijlage A. Financiële kengetallen 2025

Indexatie

Spaarnwoude hanteert voor de prijsindexatie het inflatiecijfer volgens het CBS (gemiddeld CPI eerste 6 maanden (jan-juni) i.p.v. CPI november, conform AB-besluit van 11 mei 2023/ABSPW02 Indexatie financiële stukken recreatieschappen. Het indexatiecijfer voor 2025 komt uit op 6,2%.

Het personeel van de uitvoeringsorganisatie is niet in dienst van het recreatieschap, maar in dienst van Recreatie Noord-Holland NV, waardoor dit indexatiecijfer niet van toepassing is op de 'inzet RNH'. De vooralsnog gehanteerde index op de uurtarieven van RNH voor 2025 is 4%.

De baten en lasten zijn, met uitzondering van inzet RNH, afschrijvingen en rente, verhoogd met een index van 6,2% voor 2025. Ook de participantenbijdrage is met deze index verhoogd.

Voor de meerjarenraming wordt gekeken naar het gemiddelde indexatiecijfer van de afgelopen drie jaar. Deze is voor 2026 – 2028 daarom doorgerekend met 5,4%. In de programmabegroting 2024 was gerekend met 3,9%.

Hoogte participantenbijdrage

De participantenbijdrage wordt niet verhoogd, behoudens indexatie. Realisatie van het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park wordt uitgevoerd middels scenario basis.

Participant (variant reguliere indexatie: 6,2%)		Bijdrage in 2024	Bijdrage in 2025
Provincie Noord Holland	52%	3.275.346	3.478.418
Gemeente Amsterdam	19%	1.169.299	1.241.795
Gemeente Haarlem	13%	842.398	894.626
Gemeente Haarlemmermeer	10%	645.500	685.521
Gemeente Velsen	5%	340.432	361.539
Totaal	100%	6.272.975	6.661.899

Risicomanagement / weerstandsvermogen

Het recreatieschap hanteert conform artikel 3.4 van de Uitgangspunten Gemeenschappelijke Regelingen voor de hoogte van de algemene reserve als richtlijn maximaal 2,5% van de lasten.

Het weerstandsvermogen wordt bepaald door het risico (de kans vermenigvuldigd met de omvang in euro's) te delen door de in te zetten middelen om deze risico's te dragen (weerstandscapaciteit). De weerstandscapaciteit bij het recreatieschap wordt gevormd door de middelen in de algemene reserve, de bestemmingsreserves en eventuele ruimte op de begroting.

Het recreatieschap baseert het benodigde weerstandsvermogen op basis van een risicoanalyse die jaarlijks herijkt wordt en door de accountant meegenomen wordt bij de jaarrekeningcontrole.

De kwantificering van de risico's leidt tot een gewenst weerstandsvermogen van € 1.046.000. De omvang van de huidige reserves ligt onder het niveau van het benodigde weerstandsvermogen. Recreatieschap Spaarnwoude beschikt over een weerstandscapaciteit beschikt van € 750.000, - om de risico's te dekken. Gezien de verschillende deelgebieden (SPW, SGP en SMG) ieder op een aparte wijze wordt gefinancierd valt het gewenste weerstandsvermogen als volgt te verdelen.

Deelgebied	Verdeling	Benodigd weerstandsvermogen	Deel direct beschikbaar voor weerstandscapaciteit
SPW	75%	€ 784.500	€ 250.000
SGP	17,5%	€183.050	€ 300.000
SMG	7,5%	€ 78.450	€ 200.000
Totaal	100%	€ 1.046.000	€ 750.000

Alleen bij deelgebied SPW leidt de confrontatie van vermogen en capaciteit tot een tekort aan weerstandscapaciteit (€ 534.500 te weinig). Ten opzichte van een jaar geleden, is het tekort toegenomen. In de programmabegroting van 2023 stond een tekort van € 179.500.

Voorgesteld werd in de programmabegroting 2024 om het beperkte tekort aan weerstandscapaciteit op dit moment te accepteren en nu nog niet het tekort aan te vullen. De argumentatie daarvoor is dat de gekwantificeerde risico's zich niet gelijktijdig zullen manifesteren en de ontwikkeling van de weerstandscapaciteit en -weerstandsvermogen voortdurend worden gemonitord.

Door de voorgestelde samenvoeging van de reserves, is er sprake van een andere situatie. Bij de programmabegroting 2025 volgt een actuele risicoanalyse.

Percentage overhead

Als de overhead wordt afgezet tegen de totale lasten (€ 11.644.406), bedraagt het percentage overhead 8,6 %. In twee voorgaande kadernota's van 2023 en 2024 betrof dit percentage 9%. De overhead is het laagst van alle recreatieschappen die Recreatie Noord-Holland beheert. Dit komt doordat de omvang van de opdracht groter is (groter gebied; meer beheer/onderhoud etc. waardoor dezelfde manager verhoudingsgewijs minder 'kost'). De overhead bestaat uit de volgende posten:

Onderdeel	Lasten (€)
Bestuursadvisering en programmasturing	418.160
Secretariaat	68.783
Financiële control en administratie	340.609
Aansturing beheerteam en toezichhouders	140.255
Kantoor- en bedrijfskosten	39.184
Totaal	1.006.991

Flexibele schil / inhuur

Met het oog op maatschappelijke werkvoorziening wordt een post van € 455.000 opgenomen voor structurele inhuur van werknemers vanuit WNK. Voor de inzet van de Sociale Werkvoorziening in Spaarnwoude heeft het algemeen bestuur tot nu toe steeds toestemming gegeven om af te wijken van de aanbestedingsrichtlijn.

In 2023 is het aanbestedingsbeleid geactualiseerd. Het is nog steeds mogelijk om SW-bedrijven een onderhandse opdracht te gunnen.

Bijlage B. Financiële meerjarenraming 2024-2028

Onderstaande tabel is doorgerekend met de keuze voor scenario basis voor het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park.

Onderdeel	2024	2025	2026	2027	2028
Stand volgens programmabegroting 2024 (resultaat voor bestemming)	269.211	302.734	327.221	192.877	291.290
Wijzigingen nadien met AB besluit					
1. Natuurtuin in Park Vijfhuizen	-5.000				
2. Vaststellen DO Ontvangstgebied De Groene Weelde	-10.000				
Totaal wijzigingen nadien met AB besluit	-15.000	-	-	-	-
Autonome ontwikkelingen / reguliere bedrijfsvoering					
1. Doorschuiven incidentele projecten 2023 naar 2024	-166.500	-	-	-	-
2. Herijking index kosten	-	-82.800	-206.600	-342.000	-489.600
3. Herijking index opbrengsten	-	212.200	366.400	534.400	718.000
4. Lagere reguliere inzet RNH	76.400	76.400	76.400	76.400	76.400
5. Omzetten investeringen maatschappelijk nut naar GO	-405.800	-411.600	-493.600	-311.700	-311.700
6. Lagere kosten Routebureau	29.300	29.300	29.300	29.300	29.300
7. Hogere advieskosten WOO verzoeken/scan vaste stroom evenementen	-29.000	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
8. Hogere overige bedrijfskosten (verzekeringen/inhuur)	-48.000	-48.000	-48.000	-48.000	-48.000
9. Lagere opbrengsten evenementen	-44.900	-126.026	-179.501	-234.786	-292.789
10. Hogere opbrengst vanuit rentebaten	370.000	370.000	370.000	370.000	370.000
11. Lagere opbrengsten erfpacht/huur	-27.600	-27.600	-27.600	-27.600	-27.600
12. Bijstellen overige opbrengsten	-59.000	-59.000	-59.000	-59.000	-59.000
13. Overigen	-22.445	-49.550	4.038	15.777	-10.269
Totaal autonome ontwikkelingen / reguliere bedrijfsvoering	-327.545	-130.676	-182.163	-11.209	-59.258

Nieuwe of incidentele ontwikkelingen					
1. Incidentele lasten UP SPW Park	-322.000	-331.900	-55.000	-292.800	-319.500
2. Incidentele lasten overig	-241.105	-	-	-	-
3. Kapitaallasten UP Groene Weelde	-	31.500	21.750	31.750	31.750
4. Kapitaallasten Plesmanhoek	-	-1.700	-	-	-
Totaal nieuwe of incidentele ontwikkelingen	-563.105	-302.100	-33.250	-261.050	-287.750
Totaal wijzigingen in kadernota 2025	-905.650	-432.776	-215.413	-272.259	-347.008
Dekkingsmiddelen / ombuigingen					
1. Bijdrage/Subsidies incidentele lasten UP SPW park	5.000	42.200	78.200	149.200	214.200
2. Bijdrage/Subsidies incidentele lasten overig	193.100	-	-	-	-
Totaal dekkingsmiddelen / ombuigingen	198.100	42.200	78.200	149.200	214.200
Stand volgens kadernota 2025 (resultaat VOOR bestemming)	-438.339	-87.842	190.008	69.818	158.482
Resultaatbestemming					
Dekking uit algemene reserves	-202.804	-498.447	-552.377	-592.291	-693.909
Dekking uit bestemmingreserves	641.143	586.289	362.369	522.473	535.427
Stand volgens kadernota 2025 (resultaat NA bestemming)	-	-	-	-	-
Reserves (standen per 31-12)	2024	2025	2026	2027	2028
Algemene reserve	1.934.739	2.433.186	2.985.563	3.577.854	4.271.763
Bestemmingsreserve	11.188.592	10.602.303	10.239.934	9.717.461	9.182.034
Totaal	13.123.330	13.035.488	13.225.496	13.295.314	13.453.796

Autonome ontwikkelingen / reguliere bedrijfsvoering

Ad 1. Doorschuiven incidentele projecten 2023 > 2024 (€ -166.500)

Een aantal projecten lukt niet om realiseren in 2023. Het gaat om:

- Nieuwe evenementenafrit A22
- Erfpacht Tuinen van West
- Voor één begroting doorrekenen van beheerlasten, indien de RodS-gebieden Houtrakpolder en Vennepershout onder de GR gaan vallen

Ad 2/3 Herijking index

Het betreft een stijging van de meerjaren index van 5,4 % naar 6,2%.

Ad 4. Minder inzet regulier RNH

We verwachten minder reguliere inzet voor de teams projecten en grote evenementen. Team Grote Evenementen verwachtte in 2023 beduidend meer omgevingsmanagement te moeten plegen om het draagvlak voor evenementen te behouden, om ecologisch advies en stikstofadviezen te geven, en duurzaamheid van evenementen te verbeteren. Deze inschatting was echter aan de ruimte kant en wordt nu weer gecorrigeerd.

Ad 5. Investerings maatschappelijk nut naar groot onderhoud

Ten tijde van het opmaken van de programmabegroting 2024 waren we in de veronderstelling dat de uitgaven voor vervangingen aan kunstwerken als activa in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut moesten verwerken. Met de kennis die we nu hebben, valt het onder de voorziening groot onderhoud. Hierdoor zie je nu het resultaat voor belasting daalt, zodat de uitgaven toegevoegd wordt aan de voorziening in plaats van dat de uitgaven na resultaat bestemming worden toegevoegd aan de reserves.

Ad. 7 Lagere kosten Routebureau

Het Routebureau kan terug naar de basisopdracht, er zijn verbeterlagen uitgevoerd in 2023, waardoor de begroting dit jaar hoger was. De uitgevoerde recreatieve routeinfrastructuur-verbeteringen:

- Verkenning actualisatie fietsknooppuntennetwerk (laatste actualisatie > 10 jaar geleden)
- Skeelerroute optimaliseren
- Verbeteren website en samenwerking bestaande branding- en promotiekanalen

Ad. 8 Hogere advieskosten

Dit zijn kosten voor het toewerken naar een haalbare business case voor vaste stroom op de evenemententerreinen. Daarnaast is elk jaar een toename te zien van de juridische kosten voor afhandeling WOO-verzoeken.

Ad 9. Hogere overige bedrijfskosten

Voor de gehele eigen vastgoedportefeuille zijn de benodigde verzekeringen herijkt, waaronder gebouwtaxatie voor de brandverzekering. Dit leidt tot hogere poliskosten. Daarnaast maakt boerderij Zorgvrij naast de vaste medewerkers gebruik van een flexibele schil. Deze kosten zijn tot nu toe onvoldoende vertaald in de begroting.

Ad 10. Lagere opbrengsten evenementen

Binnen de evenementenbranche is sprake van marktverzadiging/inflatie, waardoor de verwachting is dat er minder kaartjes verkocht worden. Dit heeft invloed op de contracten met een variabele vergoeding (afhankelijk van de hoeveelheid verkochte kaartjes). Daardoor is voorlopig de keuze gemaakt om de verwachte baten veiligheidshalve af te schalen.

Ad. 11 Rentebaten

In een poging de inflatie verder terug te dringen, verhoogt de Europese Centrale Bank (ECB) de rente opnieuw. Per 20 september 2023 zet de ECB de rente op 4 procent. Niet eerder stond de rente bij de bank zo hoog. Hoewel dit even duurt voordat het doorwerkt, is de verwachting dat het schap kan rekenen op meer rente-inkomsten op de schatkistrekening.

Ad 12. Lagere opbrengsten erfpacht/huur

Dit betreft een beperkte correctie van de verwachte exploitatie-opbrengsten bij vastgoed.

Ad. 13 Minder overige opbrengsten

Op basis van een meerjarenanalyse van de afgelopen gerealiseerde omzet, zien we minder inkomsten op boerderij Zorgvrij. De opbrengst van melk is minder, vanwege de omslag naar een biologische melkveehouderij enkele jaren geleden (waardoor er nu minder koeien zijn), en dit wordt nu gecorrigeerd in de begroting.

Ad 13. Stijging overige kosten

Het betreft hogere bestuurskosten (o.a. werkbezoeken) en opstellen van een debiteurenbeleid.

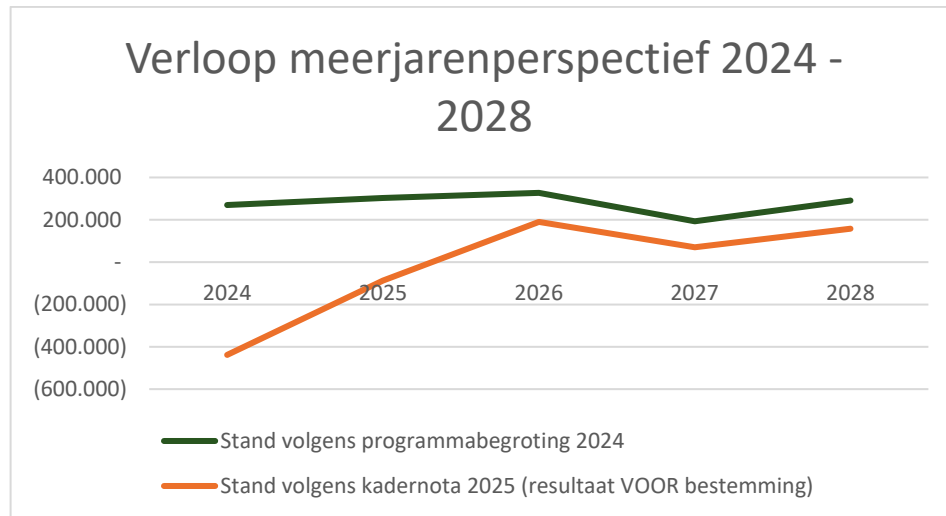
**Nieuwe of incidentele ontwikkelingen**Ad 1. Incidentele lasten UP Spaarnwoude Park / Ad. 2 Ecologisch beheer

Voor 2025 en verder is nu uitgegaan van ambitieniveau basis, zie ook bijlage D.

Ad. 3 Incidentele lasten overig

Hieronder vallen o.a. project- en procesbegeleidingskosten voor de volgende projecten:

- Trimparcours Houtrak, Haarlemmermeer
- Groene Verbinding Nationaal park Zuid-Kennemerland en Spaarnwoude
- Uitgifte locatie Zandschuur in Velsen-Zuid
- Realisatie programma Herstel liniedijken (dekking exploitatie)
- Bosrevitalisatie (maar ook dekking vanuit subsidie Provincie Noord-Holland)
- Verbetering evenemententerrein Houtrak, Haarlemmermeer
- Watercompensatie en natuurontwikkeling Oeverlanden aan de Liede, Haarlem



Deze grafiek is inclusief de doorrekening van investeringen vanuit de meerjarenfinanciering uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park, scenario basis.



Bijlage C. Visie Spaarnwoude Park 2040

In 2018 heeft het algemeen bestuur opdracht gegeven tot opstellen van een visie voor Spaarnwoude. Doel was het realiseren van een toekomstbestendig recreatieschap. Er wordt toegewerkt naar een meerjarig begrotingsevenwicht, om toekomstige tekorten tijdig te dekken, met een nieuwe balans tussen opbrengsten uit het gebied en participantenbijdragen. In 2020 is de visie Spaarnwoude Park *rijk aan natuur, buitenleven en verhalen uit het verleden* vastgesteld.

Een natuurrijk park tussen de grote steden. Zo groot als 7000 voetbalvelden. Goed bereikbaar, veelzijdig, met regionale bekendheid. Waar elk type recreant zijn hart ophaalt en zich weg waant uit de stad. Dat is Spaarnwoude Park 2040, het toekomstplan dat recreatieschap Spaarnwoude samen maakte met de provincie, gemeenten, ondernemers, organisaties en bewoners. Het aantal inwoners in de steden rond Spaarnwoude groeit stevig, wat onder meer leidt tot toenemend recreatief gebruik. De ambitie is om de extra bezoekers aan Spaarnwoude goed op te vangen. Vanaf 2020 verandert dit gebied in een boeiend en duurzaam recreatiegebied voor alle inwoners van de omliggende steden en dorpen. Het imago verandert mee: 'Een rijk van natuur, buitenleven en verhalen uit het verleden'.

Het doel is meer variatie in landschap en natuur, de historie te gebruiken als drager voor ontwikkelingen, ruimte te bieden aan initiatieven en de bereikbaarheid en verbindingen stad – land te verbeteren.

De visie is hier te vinden: <https://www.spaarnwoude.nl/spaarnwoude-park/over-spaarnwoude-park>

Spaarnwoude Park 2040 *rijk aan natuur, buitenleven en verhalen uit het verleden*



- | | |
|--|---|
| bedding Oer-IJ | stationsgebied |
| Ringvaart Haarlemmermeer | kerngebied toeristisch-recreatieve activiteiten |
| Liniedijk Stelling van Amsterdam | recreatiegebied in natuurlijke omgeving |
| verbinden stad – land | open landschap veenweide |
| verbinden land – land | open landschap polder |
| beleving zijkanalen B en C en Noordzeekanaal | groengebied rondom Spaarnwoude |

Bijlage D. Financiering Uitvoeringsprogramma

Bij het vaststellen van de visie Spaarnwoude Park in 2020, is tevens een Uitvoeringsprogramma opgesteld. Destijds is de keuze gemaakt een knip te maken in kosten voor planvoorbereiding en planrealisatie. Voor planrealisatie zijn drie scenario's in het algemeen bestuur besproken die allen een ander ambitieniveau kennen en een ander effect op de participantenbijdrage: basis, midden en maximaal.

Vorgestelde voorlopige keuze: ambitieniveau basis

Het bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude staat nog steeds achter de visie Spaarnwoude Park 2040, maar vanwege financiële onzekerheden bij een aantal participanten vraagt het bestuur voorlopig geen extra budget aan bij de deelnemers. De visie heeft als doel heeft het gebied op te frissen en daarmee gereed te maken voor de toekomst. Het bestuur kiest voorlopig voor het basis ambitieniveau. Dat betekent dat we voor het jaar 2025 scherpe keuzes moeten maken en moeten prioriteren. Het realiseren van de plannen uit het uitvoeringsprogramma gaat daardoor langer duren. Het bestuur begrijpt dat dit een teleurstelling kan zijn voor ondernemers, participanten en recreanten. We blijven met enthousiasme en optimisme zoeken naar mogelijkheden om de plannen uit te voeren. Dit is daarom een voorlopige keuze, de situatie kan later veranderen en de keuze kan heroverwogen worden.

De varianten hebben het volgende financiële plaatje en effect op de participantenbijdrage (deze staat op p. 28 uitgewerkt per participant):

Scenario	Structureel effect participantenbijdrage	Totaal bruto investeringsvolume*	Totaal netto investeringsvolume
Basis	-	€ 9,3 mln.	€ 4,4 mln.
Midden	€ 747.000	€ 20,1 mln.	€ 12,1 mln.
Maximaal	€ 1.241.000	€ 25,4 mln.	€ 17,4 mln.

*Verschil tussen bruto en netto investeringsvolume is bijdragen groot onderhoud, incidentele bijdragen en subsidies

Voor het programma als geheel staat hiernaast weergegeven hoe deze scenario's scoren op de in het programma gestelde doelen, op basis van de voorlopig voorgestelde projecten voor uitvoering.

Strategische doelen	Scenario basis	Scenario midden	Scenario maximaal
Schone, hele, veilige en bruikbare recreatieve gebieden: voor alle doelgroepen een vernieuwend aanbod			
Voorzien in groeiende behoefte openluchtrecreatie en natuur en tevens opvangcapaciteit spreiding regionale recreatiedruk			
Evenwichtige balans openluchtrecreatie en commerciële vormen van recreatie			
Ontwikkelen duurzaam stad - land netwerk met: (1) goed bereikbare, herkenbaar en vindbare ontvangstgebieden aan de stedelijke randen, (2) rustiekere gebieden waar landschap, natuur en cultuurhistorie prevaleren en (3) die onderling (vooral voor langzaam verkeer) verbonden zijn			
Ontwikkelen en aanhelen van natuurgebieden, vergroten van de biodiversiteit en de belevingswaarde ervan voor de recreant			
Ontwikkelen/behoud waardevolle en aantrekkelijke agrarische landschappen en erfgoed			
Inzet op sociaal-maatschappelijke meerwaarden			
Spaarnwoude profileren en positioneren aan de hand van bovengenoemde doelstellingen			

Context voorlopige keuze ambitieniveau basis in relatie tot eerdere P&C documenten, uw zienswijzen daarop en uitgevoerde stappen door algemeen bestuur hierna

In de programmabegroting van 2024 is een stappenplan gepresenteerd om te komen tot een sluitende financiering van Spaarnwoude Park.

“De programmabegroting 2024 is vooralsnog een voorzichtige begroting met een temporisatie van diverse projecten onder de vlag Spaarnwoude Park. In reactie op de zienswijze van de gemeente Haarlem op de kadernota 2024 is een stappenplan gemaakt. De bottom line is dat voor de korte termijn ruimte gezocht wordt om óók door te gaan met het Uitvoeringsprogramma door het samenvoegen van de algemene en vrij aanwendbare reserves van SPW en SGP. Dit is mogelijk middels een besluit van het algemeen bestuur, zonder dat daarvoor de GR aangepast moet worden met uniforme instemming van alle participanten. Het algemeen bestuur heeft zich expliciet uitgesproken nog achter de visie en Uitvoeringsprogramma te staan, en het besef dat daar investeringen een onderdeel van zijn. Een verhoging van de participantenbijdrage kan dan ingaan per 2025. De financiële uitwerking van dit stappenplan komt terug in de kadernota 2025. Het proces om te komen tot één begroting gaat ook door, en het samenvoegen van de reserves kan als eerste stap daarnaar toe worden gezien.”

Reacties/zienswijze participanten voorjaarsronde 2023

Op dit stappenplan zijn vanuit de participanten zienswijzen binnengekomen die niet eenduidig de denklijn ondersteunen. De twee opvallendste adviezen gaan over het ontwikkelen van verdienmodellen enerzijds en het realiseren van de visie binnen begroting anderzijds.

Inverdienmodellen beperkte oplossing

In een bestuurlijk benen op tafeloverleg van 14 september 2023 is het introduceren van betaald parkeren en entreekaartjes opnieuw op tafel gekomen (dit is najaar 2021 ook besproken). Beide opties bieden naar verwachting geen haalbare business case. Het instellen van een vignet voor ruiters is in 2018 door het algemeen bestuur teruggedraaid. Uit destijds ingewonnen juridisch advies blijkt dat de vergoeding vanuit de grondslag Algemene Verordening slechts een laag bedrag kan zijn, dat de ambtelijke kosten niet dekt (instellen systeem, bebording en handhaving).

Tot slot is faciliteren van meer evenementen maar beperkt kansrijk. Alleen dance- en muziekevenementen zijn financieel interessant. De markt zucht echter onder verzadiging en inflatie en het maatschappelijk draagvlak voor evenementen neemt af. Daarnaast is de ruimte in het bestemmingsplan al volledig gebruikt, of in het geval van de Veerplas en de Ven, nog niet eens geborgd en onzeker is of dit gaat lukken.

Kansen voor cofinanciering: Regiodeal en bossenstrategie

Tenslotte zoekt het recreatieschap naar andere bronnen zoals subsidies en liggen er ook kansen bij:

- de Regiodeal MRA West Beter in Balans waar Recreatieschap Spaarnwoude een aantal projecten van het uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park heeft ingebracht. Begin 2024 is bekend of het Rijk deze Regiodeal toekent. Met de ingediende projecten heeft Spaarnwoude al het overgrote deel aan de benodigde eigen middelen ingebracht.
- Het omvangrijke subsidiebudget van de Bossenstrategie van de provincie Noord-Holland, die Recreatieschap Spaarnwoude gebruikt om de bossen in het gebied toekomstbestendiger te maken en waarmee een deel van de ambities uit het ecologisch beheerplan gerealiseerd worden.

Voorlopige projectenkeuze en goede gesprek hierover

Hierna staat op de kaart weergegeven in welke mate de projecten voorgesteld worden dan voorlopig uit te voeren. Gelijktijdig met deze zienswijzeperiode voert het algemeen bestuur nog een goed gesprek met elkaar om te bezien wat wél kan en of de voorlopige projectkeuzes de daadwerkelijk gewenste keuzes zijn. Hoe u hierover denkt, nemen wij mee. Ook verkennen wij nog alternatieve financiële impulsen, zoals een mogelijk incidentele bijdrage. Dit alles vormt de opmaat richting de programmabegroting 2025.

- **Rood** = geen uitvoering
- **Oranje** = deels uitvoering
- **Groen** = volledige uitvoering



Duiding ambitieniveau basis

Het recreatieschap financieert ambitieniveau basis van het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park uit eigen middelen, een toename van verwachte erfpachtbaten, subsidies of incidentele bijdragen.

Hoewel de doelstellingen onverminderd overeind blijven, en ook met scenario basis vooruitgang geboekt wordt hierop, gaat het realiseren van de plannen uit het uitvoeringsprogramma langer duren. De samenhang en het verhaal van het uitvoeringsprogramma wordt daarmee voor een deel gepauzeerd. Vooral de opfrisbeurt voor de ontvangstgebieden en het ecologisch beheer – de basis van het merkverhaal – die voert het recreatieschap beperkt of pragmatisch uit. Dit houdt in onder andere in dat we bij groot onderhoudsprojecten kijken in hoeverre we aanpassingen uit de vastgestelde ontwerpen kunnen meenemen. De zichtbare stappen die met ambitieniveau basis gezet kunnen worden, vallen de gemiddelde bezoeker waarschijnlijk minder op. Het werken aan het imago ‘van een verwaarloosd park naar een park in ontwikkeling’ blijft daarmee voorlopig achter. Ambitieniveau basis gaat ook uit van een toename van de erfpachtinkomsten. Mocht de beoogde gebiedsontwikkeling niet lukken, dan neemt het % te realiseren ambities af in de ontvangstgebieden.

Voorlopige keuze uitwerking naar projecten

1. **Doorgaan met alle gebiedsconcepten** (vervreemden vastgoed, herontwikkeling erfgoed, verhogen inkomsten, minder onderhoudslasten):
 - fort Benoorden
 - boerderij Borneohoeve
 - boerderij Lage Dijk
 - hotelontwikkeling openbare golfbaan Spaarnwoude
2. **Doorgaan met alle projecten waarvan eerder de investeringsbeslissing genomen is:**

- Ontvangstgebied Groene Weelde (€ 2,4 mln. bruto investeringen)
- Ontvangstgebied boerenerv Spaarnwoude/Zorgvrij (€ 500.000; alleen opknappen buitenruimte)
- Plesmanhoek (€ 550.000 investeringen)

3. Doorgaan met ingezet gebiedsproces

- Polder Dijkland opvolging gebiedsproces t.b.v. realisatie NNN-doelen

4. Basisambitie in de overige ontvangstgebieden:

- Spaarnwoude Heuvels/Velsen SnowWorld *alleen groot onderhoud en inkomsten evt. hotel teruginvesteren (realisatie ca. 28%)*
- Amsterdam Houtrak *alleen groot onderhoud en inkomsten Borneohoeve terug investeren (realisatie ca. 20%)*
- Haarlem Veerplas *alleen bijdrage Haarlem, groot onderhoud en inkomsten restaurant Veerkwartier teruginvesteren (realisatie ca. 21%)*
- Boerenerv Spaarnwoude/Zorgvrij *alleen groot onderhoud en inkomsten hotel the Green deels teruginvesteren (realisatie ca. 30%)*

5. Gedeeltelijke uitvoering ecologisch beheerplan

In het algemeen bestuur van 12 mei 2022 is het ecologisch beheerplan vastgesteld. Volledige uitvoering hiervan betekent een jaarlijkse toename van € 250.000 aan dagelijks onderhoud. Onderdeel 3 gezonde bossen kan wél doorgang vinden dankzij de subsidie bosrevitalisatie van Provincie Noord-Holland. Wat betreft de onderdelen 1. maaibeheer en 2. sloten/slootkanten is met scenario basis geen financiële ruimte in het dagelijks onderhoud budget.

6. Niet uitvoeren van:

- Verbeteren veiligheid en aantrekkelijkheid fietsverbinding Amsterdam - kust





AANVULLENDE PARTICIPANTENBIJDRAGE T.B.V. REALISATIE UITVOERINGSPROGRAMMA SPAARNWOUDSE PARK 2040						
VARIANT INGROEI VERHOOGING PARTICIPANTENBIJDRAGE PERIODE 2025 - 2027 (in 3 gelijke delen)						
Scenario's	2023	2024	2025	2026	2027 e.v.	2028 e.v.
Scenario basis	n.v.t.	n.v.t.	-	-	-	-
Scenario midden	n.v.t.	n.v.t.	249.000	498.000	747.000	747.000
Scenario maximaal	n.v.t.	n.v.t.	414.000	827.000	1.241.000	1.241.000
UITGEDRUKT IN EURO'S PER PARTICIPANT (o.b.v. verdeelsleutel SPW oud)						
Scenario basis						
Provincie Noord-Holland (53,1%)	n.v.t.	n.v.t.	-	-	-	-
Gemeente Amsterdam (22,1%)	n.v.t.	n.v.t.	-	-	-	-
Gemeente Haarlem (12,8%)	n.v.t.	n.v.t.	-	-	-	-
Gemeente Haarlemmermeer (4,4%)	n.v.t.	n.v.t.	-	-	-	-
Gemeente Velsen (7,6%)	n.v.t.	n.v.t.	-	-	-	-
Scenario midden						
Provincie Noord-Holland (53,1%)	n.v.t.	n.v.t.	132.219	264.438	396.657	396.657
Gemeente Amsterdam (22,1%)	n.v.t.	n.v.t.	55.029	110.058	165.087	165.087
Gemeente Haarlem (12,8%)	n.v.t.	n.v.t.	31.872	63.744	95.616	95.616
Gemeente Haarlemmermeer (4,4%)	n.v.t.	n.v.t.	10.956	21.912	32.868	32.868
Gemeente Velsen (7,6%)	n.v.t.	n.v.t.	18.924	37.848	56.772	56.772
Scenario maximaal						
Provincie Noord-Holland (53,1%)	n.v.t.	n.v.t.	219.834	439.137	658.971	658.971
Gemeente Amsterdam (22,1%)	n.v.t.	n.v.t.	91.494	182.767	274.261	274.261
Gemeente Haarlem (12,8%)	n.v.t.	n.v.t.	52.992	105.856	158.848	158.848
Gemeente Haarlemmermeer (4,4%)	n.v.t.	n.v.t.	18.216	36.388	54.604	54.604
Gemeente Velsen (7,6%)	n.v.t.	n.v.t.	31.464	62.852	94.316	94.316

Vaststelling door het algemeen bestuur

Deze kadernota is door het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude vastgesteld in de openbare vergadering van 14 december 2023.

Voorzitter, dhr. B. Diepstraten



**Aan de deelnemers van de Gemeenschappelijke regeling
Recreatieschap Spaarnwoude**

Velsen-Zuid: 14 december 2023
Uw kenmerk: --
Onderwerp: Kadernota 2025
Bijlage(n): Kadernota 2025
Behandeld door: Kirsten van der Plas kvanderplas@recreatienoordholland.nl 06-12538542

Geachte leden van de raad en Provinciale Staten,

Hierbij sturen wij u ter kennisname de Kadernota 2025 van de Gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Spaarnwoude. Deze nota benoemt de kaders en de financiële uitgangspunten voor het jaarprogramma 2025. Het vaststellen van de Kadernota door het algemeen bestuur is een wettelijke verplichting.

- Het algemeen bestuur heeft de Kadernota 2025 vastgesteld op 14 december 2023.
- De Kadernota 2025 vormt de basis voor de programmabegroting 2025 die medio april wordt opgestuurd aan de deelnemers voor een zienswijze.

Mogelijkheid tot indienen van een zienswijze

In de huidige Gemeenschappelijke Regeling is het indienen van een zienswijze op de kadernota niet in een artikel vastgelegd. Gezien de voorlopige voorgestelde keuze voor het ambitieniveau in het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park, zouden wij het op prijs stellen als u er voor kiest om een zienswijze op te stellen. We vragen u een eventuele zienswijze **uiterlijk 14 maart 2024** aan ons door te geven.

Het dagelijks bestuur van het recreatieschap besluit op basis van de uiterlijk 14 maart 2024 ontvangen reacties hoe deze worden verwerkt in de conceptbegroting 2025. Medio april 2024 wordt de conceptbegroting door het dagelijks bestuur eveneens aan u toegestuurd. Het algemeen bestuur besluit op 11 juli 2024 over de ontvangen reacties en stelt daarna de begroting definitief vast.

In 2025 geen wijziging participantenbijdrage door de voorlopige keuze ambitieniveau basis voor uitvoering visie Spaarnwoude Park

Het bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude staat nog steeds achter de visie Spaarnwoude Park 2040, maar vanwege financiële onzekerheden bij een aantal participanten vraagt het bestuur voorlopig geen extra budget aan bij de deelnemers. De visie heeft als doel heeft het gebied op te frissen en daarmee gereed te maken voor de toekomst. Het bestuur kiest voorlopig voor het basis ambitieniveau. Dat betekent dat we voor het jaar 2025 scherpe keuzes moeten maken en moeten prioriteren. Het realiseren van de plannen uit het uitvoeringsprogramma gaat daardoor langer duren. Het bestuur begrijpt dat dit een teleurstelling kan zijn voor ondernemers, participanten en recreanten. We blijven met enthousiasme en optimisme zoeken naar mogelijkheden om de plannen uit te voeren. Dit is daarom een voorlopige keuze, de situatie kan later veranderen en de keuze kan heroverwogen worden.

Gelijktijdig met deze zienswijzeperiode voert het algemeen bestuur nog een goed gesprek met elkaar om te bezien of de voorlopige keuzes aan inzet op projecten op basis van gewenste realisatie van strategische doelen de daadwerkelijk gewenste keuzes zijn. Ook verkennen wij nog alternatieve financiële impulsen, zoals een mogelijk incidentele bijdrage van de deelnemers. Dit alles vormt de opmaat richting de programmabegroting.

Over de visie

Recreatieschap Spaarnwoude heeft haar koers bepaald met de Visie Spaarnwoude Park 2040: rijk aan natuur, buitenleven en verhalen uit het verleden. Er is een stevige ambitie neergezet om van Spaarnwoude Park een natuurlijk park te maken tussen de grote steden, goed bereikbaar, veelzijdig met regionale bekendheid. Actuele thema's zoals energietransitie, streekgerichte en natuurinclusieve landbouw en behoefte aan ontspanning en bewegen in het groen spelen hierin een belangrijke rol. De steeds veranderende behoeften van de recreant vragen om een dynamisch en ondernemend recreatieschap. De visie is uitgewerkt in een uitvoeringsprogramma met circa 16 projecten.

Over het voorlopige ambitieniveau basis

Bij het vaststellen van de visie Spaarnwoude Park in 2020, is tevens een Uitvoeringsprogramma opgesteld. Destijds is de keuze gemaakt een knip te maken in kosten voor planvoorbereiding en planrealisatie. De realisatie van de visie en het uitvoeringsprogramma vraagt een stevige investering, echter de reserves zijn niet toereikend om de kapitaallasten van de investeringen te dekken. Daarom zijn voor planrealisatie drie scenario's opgesteld die allen een ander ambitieniveau kennen: basis, midden en maximaal.

Het algemeen bestuur heeft besloten de ambities voor het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park 2040 bij te stellen, omdat de financiën bij de deelnemers onder druk staan. Voor geen van de drie uitgewerkte scenario's die variëren in mate van ambitie is een meerderheid. Gezien deze impasse is daarom voorlopig gekozen voor het basisscenario. De keuze 'basis' betekent dat de participantenbijdrage niet wijzigt en niet alle projecten worden uitgevoerd. In cijfers: er was voor de hele looptijd van het programma (tot 2040) een bedrag begroot van 17,4 miljoen euro aan netto investeringen, wat zich vertaalt naar een benodigde jaarlijkse verhoging participantenbijdrage oplopend tot € 1,24 mln. Dit bedrag wordt nu teruggebracht naar 6,3 miljoen euro aan netto investeringen.

Het recreatieschap financiert het ambitieniveau basis van het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park uit eigen middelen, een toename van verwachte erfpachtbaten, subsidies of incidentele bijdragen. Hoewel de doelstellingen onverminderd overeind blijven, en ook met scenario basis vooruitgang geboekt wordt hierop, gaat het realiseren van de plannen uit het uitvoeringsprogramma langer duren. De samenhang en het verhaal van het Uitvoeringsprogramma wordt daarmee voor een deel gepauzeerd. Vooral de opfrisbeurt voor de ontvangstgebieden en het ecologisch beheer – de basis van het merkverhaal – die voert het recreatieschap beperkt of pragmatisch uit. Dit houdt in onder andere in dat we bij groot onderhoudsprojecten kijken in hoeverre we aanpassingen uit de vastgestelde ontwerpen kunnen meenemen.

Kansen voor cofinanciering: Regiodeal en bossenstrategie

Tenslotte zoekt het recreatieschap naar andere bronnen zoals subsidies en liggen er ook kansen bij:

- de Regiodeal MRA West Beter in Balans waar Recreatieschap Spaarnwoude een aantal projecten van het uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park heeft ingebracht. Begin 2024 is bekend of het Rijk deze Regiodeal toekent.
- Het omvangrijke subsidiebudget van de Bossenstrategie van de provincie Noord-Holland, die Recreatieschap Spaarnwoude gebruikt om de bossen in het gebied toekomstbestendiger te maken en waarmee een deel van de ambities uit het ecologisch beheerplan gerealiseerd worden.

Onderzoek integrale herziening begroting en benodigd duurzaam financieel evenwicht

Het onderwerp samenvoegen reserves en begroting is meermaals onderwerp van gesprek geweest op de bestuurstaafel. Sinds oktober 2022 loopt er een traject waarin door een extern bureau onderzocht wordt of en hoe de begroting vereenvoudigd kan worden.

Een eerste stap om te komen tot het samenvoegen van de drie deelbegrotingen SPW, SGP en SMG onder één gemeenschappelijke regeling, is het samenvoegen van de algemene reserves en vrij aanwendbare reserves van de deelgebieden SPW en SGP. Met deze stap wordt een oplossing geboden voor de lage weerstandscapaciteit van deelgebied SPW, die nu kampt met een beperkte buffer om financiële tegenvallers op te kunnen vangen.

Ondertussen wordt er toegewerkt naar een systematiek die toekomstbestendig is, bestuurlijk houdbaar, eenvoudig en solidariteit brengt in de samenvoeging van de begrotingen. Met de uitvoering van het procesvoorstel vereenvoudiging begroting, neemt het recreatieschap de verantwoordelijkheid om integraal een oplossing te bieden voor alle financieringsvraagstukken. Het gaat om evenwichtige bijdrage aan alle deelgebieden, meenemen van de bevolkingsgroei en de keuze om de GR mogelijk uit te breiden met gebieden die momenteel in eigendom zijn van Staatsbosbeheer, te weten de Houtrakpolder en Haarlemmermeer-Zuid, zoals Zwaansbroek en Vennepershout.

Met vriendelijke groet,
namens het bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude



Elise Bos Eyssen
Programmamanager Recreatie Noord-Holland N.V.

Mededeling AB Recreatieschap Spaarnwoude

Vergadering	
Adviescommissie	-
Dagelijks bestuur	23 november 2023
Algemeen bestuur	14 december 2023

Onderwerp
Onderzoek samenvoegen begroting en reserves – stap 2: uitwerking ontwerpcriteria en varianten financiering

Het algemeen bestuur neemt kennis van
1. De memo Uitwerking ontwerpcriteria en varianten financiering 2. De noodzaak tot het nu voeren van een bestuurlijke discussie hierover, waarin in ieder geval de volgende vragen om een antwoord vragen: - Welke variant voor de toekomstige verdeling van de participantenbijdrage heeft uw voorkeur? - Kunt u gezamenlijk tot één voorkeursscenario komen? - Wilt u – gegeven de fiscale discussie – nu doorgaan of pauzeren van het uitwerken van een voorkeursscenario in een bestuursvoorstel Q4 2023 (go/no-go moment voor stap 3 en 4)? - Wilt u de verdelingsdiscussie verknopen aan de discussie scenario sober/midden van het Uitvoeringsprogramma? Dat leidt nl. tot meer varianten, te weten: - o Scenario midden met huidige verdeelsleutel SPW - o Scenario midden met verdeelsleutel variant 1 - o Scenario midden met verdeelsleutel variant 2 - o Scenario midden met geconsolideerde verdeelsleutel, variant 3

Bestuurlijke achtergrond
12 december 2019 AB: besluit tot geconsolideerde financiële jaarstukken 7 mei 2020 AB: besluit nota reserves en voorzieningen, uitwerking conform BBV 17 december 2020 AB: voorstel samenvoegen integrale begroting (niet aangenomen) 28 oktober 2021 besloten AB: benen op tafel overleg over samenvoegen begroting en reserves (consequenties en opties) 16 december 2021 AB: vaststellen kadernota 2023 14 april 2022 DB: vaststellen concept programmabegroting 2023 en overdrachtsdocument na gemeenteraadsverkiezingen 7 juli 2022 AB: doorschuiven besluit start onderzoek samenvoegen begroting en reserves 7 oktober 2022: benen op tafel overleg over samenvoegen begroting en reserves 27 oktober 2022 AB: besluit verkenning vereenvoudiging begrotingsstructuur 17 maart 2023: benen op tafel overleg over financiering Spaarnwoude Park en memo Proof één begroting 13 juli 2023 AB: besluit vaststelling programmabegroting 2024 14 september 2023: benen op tafel overleg over financiering Spaarnwoude Park en conceptvoorstel samenvoegen reserves

Toelichting mededeling

In het benen op tafel overleg van 14 september 2023 is voorliggende memo niet behandeld i.v.m. te kort tijd.

Drie varianten herverdelen participantenbijdrage

1. **Variant 1:** Verdeling gemeenten op basis van inwoneraantal per gemeente, Amsterdam alleen stadsdeel Nieuw-West. Provincie vaste (huidige) procentuele bijdrage.
2. **Variant 2:** Verdeling gemeenten op basis van inwoneraantal per gemeente, Amsterdam 1/3 inwonertal (= qua omvang stadsdelen Nieuw-West en West tezamen), provincie vaste (huidige) procentuele bijdrage
3. **Variant 3:** Handhaven geconsolideerde verdeelsleutel

Fiscaal aandachtspunt

Recreatie Noord-Holland heeft een fiscaal adviesbureau op de achtergrond laten meekijken bij deze drie varianten. Dit was tevens onderdeel van een bredere opdracht in het kader van de nieuwe GR voor alle schappen (waarvan de ontwerpregelingen momenteel voorliggen voor een zienswijze).

Hieruit komt een aandachtspunt naar voren: de bijdrage van de provincie is niet te herleiden tot een uitlegbaar criterium, anders dan de gemeenten. De fiscus verlangt een zuivere verdeelsleutel die uitlegbaar en transparant is.

In verschillende schappen is tevens de procentuele bijdrage van de provincie anders. Dus vanuit fiscaal oogpunt is de verdeelsleutel een vraagstuk bij meerdere schappen en speelt toekomstige besluitvorming over een uitlegbare verdeelsleutel. Aan het einde van het jaar is vanuit een werkgroep een mogelijke oplossing voor handen. De vraag is of het recreatieschap hierop wil wachten. Daarnaast is de vraag hoe groot het risico is op controle van de Belastingdienst en de mogelijke consequenties daarvan. De belastingdienst heeft feitelijk geen financieel belang, aangezien aan de hoogte van de btw-compensatie niks verandert. Het risico bij doorgaan is dat in korte termijn twee keer een aanpassing van de bijdrageverdeling nodig kan zijn (immers het advies van de werkgroep volgt nog).

Het procesvoorstel van AB oktober 2022 kende een viertal stappen, het onderzoek bevindt zich nu in stap 2.

- **Stap 1: In kaart brengen ervaren knelpunten en vaststellen ontwerpcriteria wijze van financiering**
 - In kaart brengen huidige situatie en knelpunten d.m.v. gesprekken AB-leden en deskresearch
 - In kaart brengen doorlooptijd bestuurlijke besluitvorming schap – participanten
 - Gedeeld beeld over leidende ontwerpcriteria van de nieuwe kostenverdelingssystematiek
- **Stap 2: Uitwerken (varianten van) hernieuwde opzet wijze van financiering**
 - Opzetten en betrekken van een ambtelijke werkgroep
 - Met deze werkgroep uitwerken van varianten met als resultaat een overzicht van voor- en nadelen
 - Het doorrekenen van de financiële consequenties voor de deelnemers van de verschillende varianten
 - Het toetsen van een (of meerdere) voorkeursvarianten

Na stap 2 volgt een go/no-go moment of doorgaan zinvol is

- **Stap 3: Bestuurlijke besluitvorming schap én deelnemers**
 - Voorlopige besluitvorming in schap

- Begeleiden proces bij Raden/Staten m.b.t. wensen en bedenkingen bij individuele deelnemers
- Definitieve besluitvorming AB
- Definitieve besluitvorming in colleges van burgemeester en wethouders, gedeputeerde staten, gemeenteraden en provinciale staten
- **Stap 4: Implementatie nieuwe systematiek**
 - Financiële consequenties verwerken in P&C-stukken en eventuele andere tussentijdse financiële rapportages
 - Doorvoeren benodigde boekhoudkundige wijzigingen.

Budget en doorwerking

Bij aanvang van het onderzoek is budget vrijgemaakt voor stap 1 en 2 (€ 35.000). Indien naar stap 3 en 4 gegaan wordt, zal opnieuw budget vrijgemaakt moeten worden voor inzet RNH en bedrijfskosten. Het budget voor stap 1 en 2 is naar verwachting eind 2023 uitgeput.

Bij pauzeren van het onderzoek wordt het momentum van de kadernota 2025 gemist om aan te kondigen dat een wijziging van de verdeelsleutel op stapel staat. Dan is de programmabegroting 2025 de eerstvolgende mogelijkheid. Qua volgorde is dit nadelig voor de participanten, omdat het momentum van de voorjaarsnota 2025 dan gemist wordt.

Tijdspad

Het onderzoek loopt gelijktijdig op met een aantal andere processen die ook van invloed zijn op de participantenbijdrage, te weten het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park en de RodS-discussie. De werkgroep RodS heeft vertraging en nog geen voorkeursvariant, er wordt gewerkt aan twee opties (SOK en onderbrengen in GR). Het samenhangende tijdspad is door RNH geactualiseerd.

Advies RNH

De hoofddiscussie is naar inziens van RNH het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park, aangezien dit programma in de pauzestand staat én om een mogelijk groei van de bijdrage gaat. Hoewel het om twee verschillende besluitvormingsprocessen gaat, is het gelet op de financiële impact voor iedereen van belang een zo helder mogelijk totaalbeeld hierin te krijgen. Het verknopen van een eventuele verhoging aan een andere verdeling van de bijdrage, maakt de discussie nu niet eenvoudiger.

Wat nodig is, is een goed financieel overzicht waarin de diverse elementen bij elkaar gebracht zijn:

1. Er is één begroting met een duidelijk inzicht hoeveel er te besteden is (incl. reserves), waarvan ook de uitkomst van de RodS-gebieden een onderdeel is.
RodS is nu nog niet bekend, ruimte is reserves wel, dit is gepresenteerd in het AB BOT van 14 september.
2. Welk ambitieniveau stellen we vast voor de uitvoeringsprogramma?
Hierover is gesproken in het AB BOT van 14 september en volgt nog een bestuurlijk overleg 3 november.
3. Hoeveel geld is er nodig om het ambitieniveau te realiseren?
Dit is gepresenteerd in het AB BOT van 14 september.
4. Hoeveel is er en hoeveel geld is er nodig en zijn we bereid de participantenbijdrage te wijzigen (=verhogen)?
Dit is gepresenteerd in het AB BOT van 14 september.
5. Wat is de verdeelsleutel en wat wordt die? Varianten incl. het fiscale verhaal.
6. Besluitvorming over verdeelsleutel. Nb. deze gaat waarschijnlijk afwijken van wat in de memo staat, omdat de bijdrage niet meer in de GR staat, maar in de Verordening financieel beheer (ervan uitgaande dat de besluitvorming daarover doorgaat en het voorstel daarover akkoord wordt bevonden).

Het advies van RNH is om:

- eerst op één lijn te komen over het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park (keuze scenario sober of midden) en de participantenbijdrage, en hierover een voorstel op te nemen in de kadernota 2025 cf. verdeelsleutel SPW
- de fiscale discussie af te wachten over een uitlegbare bijdrage van de provincie en de uitkomst van de RodS-discussie, en dan pas weer verder te gaan met het onderzoek 1 begroting (immers dan pas is zicht op de integrale kosten) en deze keuze evt. in Q4 2023 in een voorstel te bekrachtigen
- inhoudelijk heeft variant 2 de voorkeur van RNH, omdat de deelname van Amsterdam dan 100% gedekt is voor alle recreatieschappen en daarmee solidair is (bij de andere gemeenten telt immers ook alle inwoners mee)

Bijlagen

1. Memo ontwerpcriteria en varianten financiering
2. Tijdspad samenhangende processen, geactualiseerde versie oktober 2023

Behandelaar

Afdeling bestuursadvisering, Elise Bos Eyssen, programmamanager

Aan

De leden van het Algemeen
Bestuur van Recreatieschap
Spaarnwoude

Van

Maarten Waleboer en Ben Maes

Plaats/datum

Rotterdam, 5 september 2023

Betreft

Uitwerking ontwerpcriteria en varianten
financiering

PROOF Adviseurs BV.

Postbus 2704
3000 CS Rotterdam

info@proofadviseurs.nl
(+31)850471007
proofadviseurs.nl

Rabo NL43RAB00303425660
btw NL8550.87.250.B01
KvK 63089068

1 Inleiding

In oktober 2022 heeft het Algemeen Bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude besloten om in te stemmen met het stappenplan voor het onderzoeken van de mogelijkheden om te komen tot één begrotingsstructuur. Bouwstenen die werden meegegeven bij deze verkenning waren:

- Gezamenlijke financiering deelgebied SMG
- Bevolkingsgroei
- Samenvoegen algemene en vrij aanwendbare reserves en inzet daarvan voor het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park
- (dan nog resterende) benodigde structurele participantenbijdrage Spaarnwoude Park
- Een uitspraak over het al dan niet in eigendom/ beheer nemen van de RodS-gebieden Houtrakpolder en Haarlemmermeer-Zuid (Venneperhout e.o.), die momenteel van Staatsbosbeheer zijn en waar een beheertekort op zit van ca. € 1 miljoen.
- Stemverhouding en bijdrage Provincie Noord-Holland

Op 17 maart jl. is op basis van de eerste bevindingen uit deze verkenning een BOT-sessie gehouden met het oog op het samenvoegen van drie deelbegrotingen voor de drie deelgebieden SPW, SMG en SGP. De uitkomst van die sessie was dat er één begroting wordt gemaakt, waarin ook de algemene reserves en de vrij aanwendbare reserves bijeen worden gevoegd.

Daarmee is dit een opportuun moment om de financieringsstructuur (de verdeelsleutel) in de begroting te herijken. Momenteel zijn er namelijk met drie separate begrotingen ook drie verdeelsleutels in gebruik. Door naar één begroting toe te werken, is het noodzakelijk om tot één verdeelsleutel voor de participantenbijdrage te komen.

Volgende stap in het proces is het uitwerken van ontwerpcriteria en eventuele varianten van deze nieuwe verdeelsleutel. In dit memo gaan wij in op de door ons voorgestelde ontwerpcriteria én daaruit voortvloeiende mogelijke varianten voor de verdeelsleutel van de participantenbijdrage.

Doel van dit memo is daarmee het algemeen bestuur in staat te stellen tijdens de BOT-sessie van medio september het gesprek te voeren over deze ontwerpcriteria én varianten, met formele besluitvorming in oktober. Resultaat van deze bespreking is een go/no go-moment ten aanzien van het traject tot het komen tot één begroting/ verdeelsleutel.

Verantwoording

Voor het opstellen van de ontwerpcriteria en de daaruit voortvloeiende mogelijke varianten is een documentenstudie verricht. Hierbij zijn ook ervaringen met verdeelsleutels van andere

recreatieschappen in den lande betrokken. Daarnaast zijn er gesprekken gevoerd met de algemeen bestuurders van het Schap en heeft er een werkgroep plaatsgevonden met ambtelijke vertegenwoordigers van de deelnemers en het Schap.

Er is tenslotte, na uitwerking van de ontwerpcriteria en varianten, aan de leden van de werkgroep financiën gevraagd om kritisch op een eerste concept van onderhavig memo te reflecteren.

2 Ontwerpcriteria

Op basis van onze analyse stellen wij voor de volgende ontwerpcriteria te hanteren:

- Toekomstbestendig
- Uitlegbaar
- Eenvoud
- Solidair

Hieronder volgt een korte toelichting van de vier ontwerpcriteria:

Toekomstbestendig

Een systematiek die tenminste voor 2 collegeperiodes naar tevredenheid werkt en weinig tussentijdse aanpassing behoeft. Hierbij kunnen bedragen eventueel wel worden herijkt als (maatschappelijke) ontwikkelingen hierom vragen. De systematiek en daaronder liggende indicatoren blijven echter intact.

Uitlegbaar

De systematiek is bestuurlijk houdbaar, ook ten aanzien van de achterban van deelnemers (gemeenteraad, provinciale staten en inwoners). Er wordt gehandeld vanuit een gezamenlijk belang voor de recreatie. Er is een koppeling tussen de participantenbijdrage van de deelnemer én de instandhouding en ontwikkeling van deelgebieden door de werkzaamheden van het schap voor de betreffende deelnemers.

Eenvoud

De systematiek is duidelijk te begrijpen, weinig ingewikkeld en uitvoerbaar voor het recreatieschap. Het vraagt geen grote administratieve last om te komen tot een berekening van de participantenbijdrage van de deelnemers.

Solidair

Er is sprake van onderlinge solidariteit in de samenvoeging van de begrotingen door het werken met een ingroeimodel bij een eventuele herijking. Bij herijking is er in principe altijd sprake van voor- en nadeelgemeenten bij een herverdeling. Zo ook bij twee van de drie hieronder voorgestelde varianten. Door gemeenten over een periode van bijvoorbeeld 4 jaar naar hun voor- en nadeel te laten groeien, wordt de financiële impact geleidelijk gebracht. Met name voor nadeelgemeenten is dit uiteraard wenselijk.

3 Varianten op basis van ontwerpcriteria

Op basis van deze vier ontwerpcriteria, stellen wij de volgende drie mogelijke varianten voor de verdeling van de participantenbijdrage voor. Daarnaast gaan we in deze paragraaf in op de relatie van onderstaande varianten met de eerder geschetste bouwstenen.

3.1 Variant 1: Verdeling gemeenten op basis van inwoneraantal per gemeente, Amsterdam stadsdeel Nieuw-West. Provincie vaste (huidige) procentuele bijdrage.

In deze variant worden de middelen van SPW en SGP als volgt verdeeld:

- Voor de provincie verandert ten aanzien van de verdeelsleutel niks ten opzichte van de huidige situatie. De provincie houdt haar huidige procentuele bijdrage uit de geconsolideerde verdeelsleutel (52,21%).
- De overige 47,79% wordt verdeeld tussen de gemeenten op basis van inwoneraantal, met uitzondering van Amsterdam.
- Voor Amsterdam worden alleen de inwoners van Nieuw-West meegenomen. Dit stadsdeel ligt namelijk het dichtst bij het recreatieschap, waardoor het aannemelijk is dat inwoners van dit stadsdeel voornamelijk gebruik zullen maken van de voorzieningen. Hiermee is er een koppeling tussen gebruik en bijdrage. Bovendien wordt de gemeente ook bestuurlijk vertegenwoordigd door de stadsdeelbestuurder Nieuw-West.

Hiermee ontstaat voor de verdeelsleutel het onderstaande beeld. Om een beeld te schetsen van de financiële impact van de verdeelsleutel, is deze in onderstaande tabel toegepast op de participantenbijdrage in de begroting 2024. De huidige bijdrage is voor het vergelijk in de rechterkolom toevoegd.

Eventuele toekomstige verhogingen van de participantenbijdragen als gevolg van andere ontwikkelingen, bijvoorbeeld met betrekking tot het uitvoeringsprogramma, zijn hier dus niet in meegenomen.

Participant	Aantal inwoners*	Bijdragen verdeling 2024	Bijdrage variant 1	Huidige bijdrage 2024
Provincie Noord-Holland	n.v.t.	52,21%	3.275.346	3.275.346
Gemeente Amsterdam (stadsdeel Nieuw-West)	163.448	13,95%	875.025	1.169.299
Gemeente Haarlem	165.396	14,12%	885.454	842.398
Gemeente Haarlemmermeer	162.300	13,85%	868.880	645.500
Gemeente Velsen	68.790	5,87%	368.270	340.432
Totaal	559.934	100%	6.272.975	6.272.975

*Bron: CBS, aantal inwoners 1-1-2023, inwoners Nieuw-West op basis van databank gemeente Amsterdam

Variant afgezet tegen de ontwerpcriteria:

Ontwerpcriteria	Toelichting
<u>Toekomstbestendig</u>	De variant is toekomstbestendig doordat er gewerkt wordt met inwoners van de gemeenten als indicator van de verdeelsleutel. Hierdoor is het mogelijk om ontwikkelingen in bevolkingsgroei (en daarmee mogelijk gebruik van de voorzieningen van het recreatieschap) mee te nemen.
<u>Uitlegbaar</u>	Door inwoneraantal te gebruiken als indicator voor de verdeling van de participantenbijdrage ontstaat er een koppeling tussen mogelijk gebruik van de voorzieningen door de inwoners van de gemeenten en de door hen ingebrachte middelen.
<u>Eenvoud</u>	Door te werken met inwoners als indicator van de verdeling is de systematiek duidelijk te begrijpen en uitvoerbaar voor het recreatieschap. Het vraagt vrijwel geen administratieve last om tot berekening van de participantenbijdrage te komen.
<u>Solidair</u>	Bij de introductie van dit model is er bij de gemeenten sprake van voor- en nadeelgemeenten. Door te werken met een ingroeimodel van een periode van 4 jaar is sprake van onderlinge solidariteit. Gemeenten groeien toe naar hun herijkte bijdrage bij samenvoeging van de begrotingen.

3.2 Variant 2: Verdeling gemeenten op basis van inwoneraantal per gemeente, Amsterdam voor een derde van aantal inwoners, Provincie vaste (huidige) procentuele bijdrage

In deze variant worden de middelen van SPW en SGP als volgt verdeeld:

- Voor de provincie verandert ten aanzien van de verdeelsleutel niks ten opzichte van de huidige situatie. De provincie houdt haar huidige procentuele bijdrage uit de geconsolideerde verdeelsleutel (52,21%).
- De overige 47,79% wordt verdeeld tussen de gemeenten op basis van inwoneraantal, met uitzondering van Amsterdam.
- Voor Amsterdam wordt een derde van de inwoners meegenomen in de verdeling. Amsterdam participeert in drie recreatieschappen rond de stad, waarvan dit recreatieschap met name gebruikt wordt door inwoners uit Amsterdam West. Het aantal inwoners van de twee stadsdelen West en Nieuw-West (die het dichtst bij het recreatieschap liggen) is bovendien vrijwel gelijk aan een derde van het totaal inwoners van de gemeente. Daarmee is er een koppeling tussen gebruik en bijdrage.

Hiermee ontstaat voor de verdeelsleutel het onderstaande beeld. Voor een vergelijking met de huidige bijdrage is deze in de rechterkolom toegevoegd:

Participant	Aantal inwoners*	Bijdragen verdeling 2024	Bijdrage variant 1	Huidige bijdrage 2024
Provincie Noord-Holland	n.v.t.	52,21%	3.275.346	3.275.346
Gemeente Amsterdam (1/3 ^e aantal inwoners)	306.039	20,82%	1.305.849	1.169.299
Gemeente Haarlem	165.396	11,25%	705.734	842.398
Gemeente Haarlemmermeer	162.300	11,04%	692.524	645.500
Gemeente Velsen	68.790	4,68%	293.522	340.432
Totaal	708.503	100%	6.272.975	6.272.975

*Bron: CBS, aantal inwoners 1-1-2023

Variant afgezet tegen de ontwerpcriteria:

Ontwerpcriteria	Toelichting
<u>Toekomstbestendig</u>	De variant is toekomstbestendig doordat er gewerkt wordt met inwoners van de gemeenten als indicator van de verdeelsleutel. Hierdoor is het mogelijk om ontwikkelingen in bevolkingsgroei (en daarmee mogelijk gebruik van de voorzieningen van het recreatieschap) mee te nemen.
<u>Uitlegbaar</u>	Door inwoneraantal te gebruiken als indicator voor de verdeling van de participantenbijdrage ontstaat er een koppeling tussen mogelijk gebruik van de voorzieningen door de inwoners van de gemeenten en de door hen ingebrachte middelen.
<u>Eenvoud</u>	Door te werken met inwoners als indicator van de verdeling is de systematiek duidelijk te begrijpen en uitvoerbaar voor het recreatieschap. Het vraagt vrijwel geen administratieve last om tot berekening van de participantenbijdrage te komen.
<u>Solidair</u>	Bij de introductie van dit model is er bij de gemeenten sprake van voor- en nadeelgemeenten. Door te werken met een ingroeimodel van een periode van 4 jaar is sprake van onderlinge solidariteit. Gemeenten groeien toe naar hun herijkte bijdrage bij samenvoeging van de begrotingen.

3.3 Variant 3: Handhaven geconsolideerde verdeelsleutel

In deze variant worden de middelen van SPW en SGP verdeeld in lijn met de huidige geconsolideerde verdeelsleutel. Hiermee ontstaat het onderstaande (huidige) beeld:

Participant	Bijdragen verdeling 2024	Bijdrage in 2024
Provincie Noord-Holland	52,21%	3.275.346
Gemeente Amsterdam	18,64%	1.169.299
Gemeente Haarlem	13,43%	842.398
Gemeente Haarlemmermeer	10,29%	645.500
Gemeente Velsen	5,43%	340.432
Totaal	100,00%	6.272.975

Variant afgezet tegen de ontwerpcriteria:

Ontwerpcriteria	Toelichting
<u>Toekomstbestendig</u>	De systematiek is toekomstbestendig (voor tenminste 2 collegeperiodes), mits deelnemers zich hieraan conformeren. Nadeel van deze systematiek is dat deze niet kan inspelen op/meebewegen met toekomstige ontwikkelingen (zoals bevolkingsgroei). Ook is de koppeling tussen feitelijk gebruik en bijdrage niet volledig transparant. Hierdoor ontstaat er mogelijk op de langere termijn een discussie over toekomstbestendigheid van deze systematiek.
<u>Uitlegbaar</u>	De verdeelsleutel is tot op zekere hoogte uitlegbaar doordat deze al wordt gehanteerd. Daarmee is deze dan ook gelijk bestuurlijk houdbaar. De onderliggende systematiek is daarentegen niet of slechts in beperkte mate gebaseerd op feitelijke indicatoren.
<u>Eenvoud</u>	De systematiek is weinig ingewikkeld en uitvoerbaar voor het recreatieschap. Deze verdeelsleutel wordt namelijk in de huidige situatie al gehanteerd bij het maken van de begrotingen.
<u>Solidair</u>	Bij deze variant is geen sprake van een ingroeimodel omdat de relatieve participantenbijdrage van de deelnemers ongewijzigd blijft.

3.4 Fiscaal aandachtspunt

Recreatie Noord-Holland heeft een fiscaal adviesbureau op de achtergrond laten meekijken bij deze drie varianten. Hieruit komt een aandachtspunt naar voren: de bijdrage van de provincie is niet te herleiden tot een uitlegbaar criterium, anders dan de gemeenten. De fiscus verlangt een zuivere verdeelsleutel die uitlegbaar en transparant is.

In verschillende schappen is tevens de procentuele bijdrage van de provincie anders. Dus vanuit fiscaal oogpunt is de verdeelsleutel een vraagstuk bij meerdere schappen en speelt toekomstige besluitvorming over een uitlegbare verdeelsleutel. Aan het einde van het jaar is vanuit een werkgroep een mogelijke oplossing voor handen. De vraag is of het recreatieschap hierop wil wachten. Daarnaast is de vraag hoe groot het risico is op controle van de Belastingdienst en de mogelijke consequenties daarvan. De belastingdienst heeft feitelijk geen financieel belang, aangezien aan de hoogte van de btw-compensatie niks verandert.

Hoe wilt u verder, temporiseren of gewoon doorgaan? Het risico bij doorgaan is dat in korte termijn twee keer een aanpassing van de bijdrageverdeling nodig kan zijn (immers het advies van de werkgroep volgt nog).

3.5 Relatie bouwstenen tot uitwerking bovenstaande varianten

Hieronder adresseren wij nog kort de bouwstenen die zijn meegegeven in de verkenning en in hoe deze zich verhouden tot bovenstaande varianten voor de verdeelsleutel:

Gezamenlijke financiering deelgebied SMG

Het onderhoud van deelgebied SMG wordt betaald uit de bestemmingsreserve SMG. Dit is een eenmalige afkoopsom die betaald is via Stichting M&G betaald door Haarlemmermeer en de provincie voor de instandhouding van het gebied. Anders dan bij de andere deelgebieden, heeft SMG geen participantenbijdrage. Daardoor neemt deze bestemmingsreserve naar verwachting voor de periode 2023 – 2027 met jaarlijks gemiddeld € 520.000 af. Met dit tempo is de beheerpot leeg rond het jaar 2031 dus. Mocht deze reserve voortijdig opraken of geheel op zijn, dan betalen de gemeente Haarlemmermeer en de provincie ieder 50% voor het onderhoud van dit gebied.

Op dit moment behoeft het bestuurlijke gesprek over eventuele gezamenlijke financiering van dit deelgebied niet plaats te vinden. De beheerpot is pas over ruim twee bestuursperiodes leeg, waardoor er op dit moment geen noodzaak bestaat tot het voeren van dit bestuurlijke gesprek. Ook om zodoende als bestuurder niet over het “graf van de komende besturen heen te regeren”. Deze wordt daarom niet meegenomen in bovenstaande uitwerking.

Als er uiteindelijk wel wordt geopteerd voor gezamenlijke financiering na de uitnutting van de bestemmingsreserve, zou dit een verhoging van de totale participantenbijdrage voor alle deelnemers met zich mee kunnen brengen. Dan zou deze verhoging van de totale bijdrage worden verdeeld in lijn met een van bovenstaande varianten.

Bevolkingsgroei

In twee van de drie geschetste varianten is bevolkingsgroei meegenomen doordat inwoneraantal de leidende indicator van de verdeelsleutel is. Hierdoor zou jaarlijks of meerjaarlijks de verdeelsleutel kunnen worden aangepast om mee te bewegen met de ontwikkelingen in bevolkingsgroei.

Aandachtspunt hierbij is dat, hoewel herverdeling op basis van bevolkingsgroei daarmee is geborgd, een stijgende bevolkingsgroei ook impact heeft op de werkzaamheden van het schap. Immers, hoe meer gebruikers, hoe meer middelen nodig zijn om het kwaliteitsniveau te handhaven. Denk bijvoorbeeld aan regulier onderhoud dat intensiever zal moeten plaatsvinden. De totale financieringsbehoefte vanuit het Schap kan daarmee de komende jaren mogelijk verder toenemen.

Samenvoegen algemene en vrij aanwendbare reserves en inzet daarvan voor het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park

In een eerdere fase van deze verkenning heeft reeds het bestuurlijk gesprek over samenvoegen van de algemene en vrij aanwendbare reserves van het Schap plaatsgevonden. Hierbij is besloten om deze samen te voegen en in te zetten voor het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park.

(Dan nog resterende) benodigde structurele participantenbijdrage Spaarnwoude Park

Deze discussie over de noodzaak tot verhoging van participantenbijdrage versus beschikbare middelen van de participanten wordt momenteel gevoerd door de participanten onderling. Als er besloten wordt tot een verhoging van de structurele participantenbijdrage kan deze worden verdeeld in lijn met een van bovenstaande varianten.

Een uitspraak over het al dan niet in eigendom/ beheer nemen van de RodS-gebieden Houtrakpolder en Haarlemmermeer-Zuid (Venneperhout e.o.), die momenteel van Staatsbosbeheer zijn en waar een beheertekort op zit van ca. € 1 miljoen.

Momenteel loopt een separaat traject over het in beheer nemen van de RodS-gebieden. Besluitvorming hierover wordt verwacht in najaar 2023. Als het in beheer nemen van deze gebieden impact heeft op de hoogte van de participantenbijdrage, kan deze impact worden meegenomen in de verdeling van middelen in lijn met een van eerder geschetste varianten.

Stemverhouding en bijdrage Provincie Noord-Holland

Inmiddels heeft over de stemverhouding het bestuurlijk gesprek plaatsgevonden en is uitgesproken dat de huidige stemverhouding wordt gehandhaafd.

Tijdspad Samenhangende processen 1 begroting Spaarnwoude 2023/2024

Project	2023				2024			
	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024
Uitvoeringsprogramma visie (UP) 2020-2025		voorstel inzet 2e helft 2023	BOT-overleg*	1. voorstel samenvoegen reserves SPW en SGP 2. kadernota 2025 met a) voorstel inzet 2024 vanuit samengevoegde reserves en b) voorstel voorlopige keuze op basis van	optionele zienswijze verwerken in begrotingswijziging 2024 en programmabegroting 2025; vrijgeven door DB voor zienswijzen.	zienswijzen verwerken en vaststellen begrotingswijziging 2024 en programmabegroting 2025 door AB		Kadernota 2026 met mogelijke herijking sceanrio basis en evt. voorstel verhoging participantenbijdrage vanaf 2026
RodS gebieden toevoeging GR	mededeling		keuze werkgroep voorkeursscenario, uitwerking alternatieve variant SOK	nieuw bestuurlijk overleg 1 nov; proces gepauzeerd, geen keuze voor voorkeursscenario				
Integrale begrotingsherziening (AB 27 okt 2022) incl. second opinion RodS	BOT-overleg		1. BOT-overleg (geen tijd meer voor; en mededeling AB Q3 niet behandeld)	mededeling criteria, varianten en voorkeursvariant**	voorstel nieuwe verdeelsleutel voor zienswijzen (stap 3), evt. verlengen opdracht Proof		voorstel def. regelingen (stap 4)	kadernota 2026 met voorstel participantenbijdrage vanaf 2026 o.b.v. nieuwe verdeelsleutel
Wijziging wet GR met informatieplicht en belang participatie (inwerkintreding gewijzigde GR uiterlijk 1 juli 2024)		voorstel regelingen ter besluitvorming + vrijgeven zienswijze			voorstel def. regelingen			

* doel BOT-overleg: inzicht krijgen in totale financieringsbehoefte en ruimte die reserves op korte termijn bieden

** ontwerpcriteria en varianten:

- § gezamenlijke financiering deelgebied SMG
- § bevolkingsgroei
- § samenvoegen algemene en vrij aanwendbare reserves en inzet daarvan voor het Uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park
- § (dan nog resterende) benodigde structurele participantenbijdrage Spaarnwoude Park
- § een uitspraak over het al dan niet in eigendom/beheer nemen van de RodS-gebieden Houtrakpolder en Haarlemmermeer-Zuid (Venneperhout eo), die momenteel van Staatsbosbeheer zijn en waar een beheertekort op zit van ca. € 1 milj
- § stemverhouding (NB. dit is geen issue meer gezien zienswijze PNH op programmabegroting 2024)



Klik hier voor
de bestuurstafel »

- Inzicht in de cijfers met de najaarsnotitie en de kadernota
- Vernieuwing van het gebied Veerplas steeds dichterbij
- Cultuur snuiven op de Liniedijk



Spaarnwoude
Park