Ruiterskwartier 121A
8911 BS Leeuwarden
T (058) 233 90 20
info@waddenfonds.nl
www.waddenfonds.nl

Stichting Natuur Educatie Centrum Vlieland
[redacted]

Leeuwarden, 28 maart 2025
Datum verzonden: 1 april 2025

Betreft: Wijziging beschikking Waddenfonds
Kenmerk: 02339060 / WF-2022/245904
Bijlage: “Bijlage 1 – Herziene Subsidieverleningsbeschikking Waddenfonds”

Geachte heer [redacted]

Wij hebben uw wijzigingsverzoek voor het project “Vernieuwing De Noordwester” met nummer WF-2022/245904 op 9 december 2024 ontvangen. In deze brief staat ons besluit op uw verzoek.

Historie
Op 17 februari 2023 heeft het Waddenfonds aan Stichting De Noordwester een subsidie van maximaal € 989.020,-- verleend, uitgaande van een investeringsbedrag van € 1.822.945,--. Met deze subsidie zou informatiecentrum de Noordwester worden verbouwd en verduurzaamd. Daarnaast zouden een nieuw educatie- en excursieprogramma en een nieuwe huisstijl en communicatiestrategie worden ontwikkeld. Ook zouden er verschillende belevingszones worden gerealiseerd. Helaas kon het project vanwege een tekort aan financiële middelen niet worden uitgevoerd. Het project dreigde te stoppen.

U, als Stichting Natuur Educatie Centrum Vlieland, heeft kenbaar gemaakt het project over te willen nemen, zodat het project, zij het in een versoberde versie, toch een doorstart kan maken. Hiervoor dient u een aantal wijzigingen in het project aan te brengen. Namelijk:

- een nieuwe penvoerder
- een gewijzigde en versoberde begroting en dekkingsplan
- een gewijzigde einddatum en
- een naamswijziging van het project.

Hieronder leest u per wijzigingsverzoek ons besluit.

Besluit wijziging penvoerder
Wij hebben besloten akkoord te gaan met de gevraagde wijziging van het penvoerderschap.

De wijziging houdt in:

- dat de subsidie van het project “Vernieuwing de Noordwester” wordt verleend aan Stichting Natuur Educatie Centrum Vlieland.

Motivering
Vanwege een tekort aan financiële middelen is Stichting “De Noordwester” niet in staat het project uit te voeren. U geeft aan wel over voldoende middelen te beschikken en met een aantal aanpassingen het project uit te kunnen voeren. Dit heeft u aangetoond door het toezenden van een sluitende begroting en dekking. U heeft daarmee rekening gehouden met o.a. kostenstijgingen. Dit is ondersteund door een gewijzigd projectplan.

Het Waddenfonds stemt in met de overname van de subsidie. Stichting Natuur Educatie Centrum Vlieland neemt daarmee het project en de verleende waddenfondssubsidie over van Stichting “De

Het Waddenfonds is een gemeenschappelijke regeling van de Waddenprovincies Noord-Holland, Fryslân en Groningen. Het fonds investeert in initiatieven en projecten die de ecologie en duurzame economische ontwikkeling van het Waddengebied versterken.

Noordwester". Hiermee is Stichting Natuur Educatie Centrum Vlieland verantwoordelijk voor alle verplichtingen die verbonden zijn aan de subsidieverleningsbeschikking van 17 februari 2023 met kenmerk WF-2022/245904. Daarnaast is Stichting Natuur Educatie Centrum Vlieland ook verantwoordelijk voor het indienen van een vaststellingsverzoek van het gehele project. Wij wijzen u erop dat het voorschot dat is uitgekeerd aan Stichting "De Noordwester" geacht wordt te zijn uitgekeerd aan Stichting Educatie Centrum Vlieland en dat de kosten gemaakt ten aanzien van deze voorschotten bij vaststelling volledig moeten worden onderbouwd.

Betaling van subsidie
U dient met het formulier 'betalingsverzoek Waddenfonds' een voorschot aan te vragen. De subsidie wordt betaald op rekeningnummer [redacted].

Gewijzigde begroting en subsidieverlening
Wij hebben besloten akkoord te gaan met de gevraagde begrotingswijziging en daarmee met het gewijzigde subsidiebedrag.

De wijziging houdt in:
- dat het Waddenfonds u een subsidie verleent ter bedrage van € 877.370,-- uitgaande van een investeringsbedrag van € 1.739.856,--.

Motivering
U heeft kenbaar gemaakt dat u het project alleen kunt uitvoeren, wanneer het project op een aantal punten wordt versoberd. En dat tegelijkertijd de begroting op het gebied van bouwkosten moet worden opgehoogd met 35%. Ook heeft u rekening gehouden met inflatie, waardoor een ophoging van de overige begrotingsposten met 7% noodzakelijk is. De versobering houdt het volgende in:

- De glazen entree die aan de westzijde van het pand zou worden gerealiseerd, wordt vervangen door een eenvoudige entree aan de dorpsstraat.
- De filmzaal en de 3D film in de Belevingszone 'Ervaring' komen te vervallen.
- De open vide ten behoeve van het skelet van de potvis komt te vervallen. Hierdoor wordt de zolderverdieping eenvoudiger en behoeft dit geen aanpassingen in de dakconstructie.
- Eveneens vanwege de hoogte van de kosten komst de audiotour te vervallen.

Het waddenfonds stemt in met de inhoudelijke wijzigingen van het project. De wijzigingen hebben geen grote impact op de bijdrage aan de doelen van het Waddenfonds. Het totale bedrag van de investeringen van € 1.739.856,-- inclusief een opslag voor gestegen bouwkosten en inflatie is ongeveer 5% lager dan de oorspronkelijk begrootte € 1.822.945,--. Doordat onder andere de bijdrage van Gemeente Vlieland gelijk blijft, heeft u minder Waddenfondssubsidie nodig. Het Waddenfonds stemt mede daarom ook in met een gewijzigde subsidie van € 989.020,-- naar € 877.370,--.

De subsidiespecificatie hebben wij op grond van uw gewijzigde begroting aangepast en vindt u in Bijlage 1: Herziene Subsidieverleningsbeschikking Waddenfonds. De gewijzigde begroting is tevens leidraad voor het aanvragen van voorschotten en bij vaststelling van het project.

Gewijzigde einddatum
Wij hebben besloten akkoord te gaan met de gevraagde verlenging van de projectperiode.

De wijziging houdt in:
- dat het Waddenfonds de projecttermijn verlengt van 31 januari 2026 naar 31 december 2026.

Motivatie
Uit de bijgesloten planning van de projectrealisatie blijkt dat het project uiterlijk 30 juni 2026 wordt opgeleverd. Daarnaast heeft u kenbaar gemaakt dat niet duidelijk is of de bouwactiviteiten tijdig kunnen starten als gevolg van de drukte op de bouwmarkt en levertijden van materialen. Wij hebben daarom ambtshalve besloten de projecttermijn nog eens met 6 maanden te verlengen, zodat eventuele vertraging(en) naar verwachting binnen de projectperiode zijn op te vangen.

Daarmee is het nieuwe kasritme als volgt:

Kasritme subsidie	2024	2025	2026	2027	2028
Bijdrage Waddenfonds	39.208	-	606.010	56.678	175.474
	2029	2030	2031	Totaal	
	-	-	-	€	877.370

Gewijzigde projectnaam
Wij hebben besloten akkoord te gaan met de naamswijziging van uw project.

De wijziging houdt in:
- Naamswijziging van “Vernieuwing de Noordwester” naar “Realisatie Natuur Educatie Centrum “De Lepelaar””.

Motivatie
De plannen rondom de realisatie van de vernieuwde Noordwester zijn niet uitgevoerd vanwege tekorten op de begroting. Het voormalig informatiecentrum is dan ook gesloten. U heeft kenbaar gemaakt dat op verzoek van Gemeente Vlieland is gezocht naar een groep personen die het informatiecentrum op een nieuwe manier wil voortzetten. Het Waddenfonds heeft dan ook geen bezwaren dat bij de oprichting van een nieuwe stichting die het project voortzet, ook de naam van het project wijzigt en stemt hiermee in met uw verzoek.

Verplichtingen bij deze subsidieverlening
De subsidie is verleend op basis van de Subsidieregeling thematische uitvoering Waddenfonds 2022/01 (Stuw ’22), de Algemene wet bestuursrecht (Awb), de Algemene Subsidieverordening Waddenfonds 2027 (ASV) en het Uitvoeringsprogramma Waddenfonds 2021-2027.

In de oorspronkelijke beschikking van 17 februari 2023, met kenmerk 02048895 is een opschortende voorwaarde opgenomen. U dient aan te tonen dat de gemeenteraad van Vlieland positief heeft besloten over de financiële bijdrage van de gemeente Vlieland aan uw project. Middels bijlage 9 uit het projectplan heeft u aangetoond dat de gemeente Vlieland deze bijdrage beschikbaar heeft gesteld. Daarmee is voldaan aan de opschortende voorwaarde. De overige bepalingen en verplichtingen in de oorspronkelijke beschikking zijn onverminderd van toepassing.

Een afschrift van deze wijzigingsbeschikking is aan de voormalige penvoerder, die afstand heeft gedaan van de rechten en plichten behorende bij deze subsidie, toegezonden.

Vragen
Heeft u vragen over deze brief dan kunt u contact opnemen met het Waddenfonds via info@waddenfonds.nl of 058-2339020. Als u het WF-nummer, boven aan deze brief achter “kenmerk”, bij de hand houdt kunnen wij u beter helpen.
Informatie over het Waddenfonds kunt u vinden op onze website: www.waddenfonds.nl.

Het dagelijks bestuur van het Waddenfonds,

M.A.C. de Vries
Voorzitter

G. Boesjes
waarnemend Secretaris - directeur

Rechtsbescherming

Degene wiens belang rechtstreeks bij dit besluit is betrokken kan tegen dit besluit binnen zes (6) weken na de verzending daarvan een bezwaarschrift indienen bij:

Het dagelijks bestuur van de gemeenschappelijke regeling Waddenfonds,
Ruiterskwartier 121A
8911 BS Leeuwarden

Het bezwaarschrift moet worden ondertekend en moet ten minste bevatten:
a. de naam en het adres van de indiener;
b. de dagtekening;
c. een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar is gericht;
d. de gronden van het bezwaar.

BIJLAGE 1 – SUBSIDIEVERLENINGSBESCHIKKING WADDENFONDS

Algemene informatie (hele projectperiode)

Projectnaam	Realisatie Natuur Educatie Centrum “De Lepelaar”
Aanvrager	Stichting Natuur Educatie Centrum Vlieland
Projectnummer	WF-2022/245904
Startdatum	1 februari 2023
Geplande einddatum	31 december 2026

Samenvatting

De Noordwester is hoognodig aan vernieuwing toe. Van verouderd en rommelig informatiecentrum naar een eigentijds bezoekerscentrum waarin de beleving van het eiland en Waddenzee Werelderfgoed centraal staan. Daarvoor is een complete upgrading en herinrichting nodig die past bij het kleinschalige Vlieland.

Uw project draagt bij aan de volgende doelen en thema’s waar het Waddenfonds zich hard voor maakt:

Uw project draagt bij aan de volgende Waddenfondsdoelen

Hoofddoel C: Een duurzame economische ontwikkeling in het Waddengebied, dan wel gericht zijn op een substantiële transitie naar een duurzame energiehuishouding in het Waddengebied en de direct aangrenzende gebieden.

Hoofddoel A: Het vergroten en versterken van de natuur- en land-schaps-waarden van het Waddengebied.

Uw project draagt bij aan de volgende Waddenfondsthema’s:

Thema: Duurzame recreatie en duurzaam toerisme

Thema: Werelderfgoed, Cultuurhistorie en Landschap

Outputindicatoren

De subsidie wordt verleend voor activiteiten die moeten leiden tot de in uw projectplan genoemde resultaten (output). Om de projectresultaten te kunnen meten gebruiken we de volgende gekwantificeerde outputindicatoren:

Omschrijving		**Aantal**
1.	Verbouwd en verduurzaamd bezoekerscentrum incl. nieuwe entree en tuin	1
2.	Vernieuwd educatie- en excursieprogramma	1
3.	Nieuwe huisstijl en communicatiestrategie	1
4.	Belevingszones (verwondering, verdieping en ontmoeting)	3
5.	Educatieve ondersteuning bij zone ‘verdieping’	1
6.	Huiskamer-café ten behoeve van samenkomsten bewoners en bezoekers bij zone ‘ontmoeting’	1

Outcome-indicatoren
Voor het meten van het beoogde effect van de gesubsidieerde activiteiten en de mate van bijdrage van het project aan de Waddenfonds doelen, zal gebruik worden gemaakt van onderstaande outcome-indicatoren, zoals beschreven in het projectplan.

Het Waddenfonds is verantwoordelijk voor het monitoren van de outcome, conform de Beleidsregel monitoring & evaluatie Waddenfonds. Wel rust op u de verplichting om wijzigingen in deze outcome-indicatoren te melden bij voortgangsrapportages en wijzigingsverzoeken.

Outcome-indicator	**Meetvariabele**	**Projectstreefwaarde**
IIIAA Bezoekersaantallen (Waddengemeenten)	Aantal	20% meer bezoekers (ref. 2019)
III34CC Duurzaam toerisme: Waardering bezoekers, bewoners, bedrijven (Waddengemeenten)	Net Promotor Score (gemeente doet zelf ook een tevredenheid enquête)	Net Promotor Score van minimaal 8 in 2026
IIIEE Duurzaam toerisme: gericht op bezoekers die bewust zijn van waddennatuur & waddencultuur	Aantallen van specifieke bezoekerstypen	Meer dan 25% van de specifieke bezoekerstypen (inwoners en bezoekers) is zich bewust van de waarde en kwetsbaarheid van de natuur op het eiland en van Waddenzee Werelderfgoed binnen 2 jaar na opening.
Projecteigen outcome indicator: Seizoensverlenging toeristisch seizoen en winteraanbod	Aantal bezoekers in de winter	10% extra overtochten in winterperiode (ref. 2019)

Verplichtingen
Naast wat er in de Algemene subsidieverordening Waddenfonds 2017 en bijgaande brief staat, hebt u als ontvanger van deze subsidie de volgende verplichtingen:

Administratie
- Uw administratie van aan de activiteiten verbonden uitgaven en inkomsten is zo ingericht, dat alle rechten, plichten, uitgaven en inkomsten die van belang zijn voor het toegekende en het uiteindelijk definitief vastgestelde subsidiebedrag helder en op ieder moment toegankelijk zijn. U dient de administratie minimaal zeven jaar te bewaren na vaststelling van het project.
- Op basis van artikel 3 van de Beleidsregel subsidiabele kosten Waddenfonds 2022 legt u verantwoording af over de loonkosten.

Voortgangsrapportage(s)
- U dient jaarlijks te rapporteren over de voortgang van het project binnen drie maanden na afloop van het betreffende jaar.
  Deze voortgangsrapportage bevat minimaal de volgende gegevens:
  - *Inhoudelijk beschrijving van de uitgevoerde activiteiten en de voortgang ten opzichte van de planning;*
  - *De behaalde resultaten;*

- *De wijzigingen t.o.v. uw aanvraag;*
- *Een financieel overzicht met de gerealiseerde kosten ten opzichte van de begroting;*
- *Een overzicht van de gedeclareerde facturen, een omschrijving van de gefactureerde kosten en het totale bedrag inclusief en exclusief BTW;*
- *Een overzicht van de gerealiseerde uren per medewerker en de algemene onderbouwing van de tariefberekening;*
- *De voortgang van de bestemmingsplan- en vergunningsprocedures.*

Accountantscontrole

- Bij een subsidie van € 125.000,- of meer wordt bij de aanvraag tot vaststelling een controleverklaring van een registeraccountant of een Accountant-Administratieconsulent overlegd, die wordt vastgesteld met inachtneming van een door of vanwege het dagelijks bestuur vastgesteld Controleprotocol Waddenfonds.

Instandhoudingsverplichting

- Zodra het project is beëindigd is de subsidieontvanger verplicht om het projectresultaat minimaal 5 jaar in stand te houden in overeenstemming met wat met het project wordt beoogd. Voor gebouwen geldt een periode van 10 jaar en voor grondaankopen een periode van 20 jaar.

Overige verplichtingen

- Als u extern communiceert over het project, maakt u duidelijk dat de door ons gesubsidieerde activiteiten mede mogelijk zijn gemaakt met financiële steun van het Waddenfonds. In print en digitale uitingen plaatst u ook ons logo. U zorgt dat bij de projectlocatie goed zichtbaar is dat de door ons gesubsidieerde activiteiten mede mogelijk zijn gemaakt door financiële steun van het Waddenfonds en ook hierbij plaatst u ons logo. Het logo, de huisstijl en voorbeelden van vlaggen en borden van het Waddenfonds kunt u makkelijk downloaden op www.waddenfonds.nl via de "Toolbox". Vragen? Neem contact op met ons secretariaat via info@waddenfonds.nl. We denken graag met u mee.
- De subsidieontvanger is verplicht zich te houden aan de Aanbestedingswet en dient indien van toepassing zijn eigen aanbestedingsbeleid te volgen.
- Bij voortgangsrapportages doet u verslag zoals bedoeld in de Beleidsregel monitoring & evaluatie Waddenfonds. Daarmee geeft u informatie over de output en outcome en eventuele wijzigingen hierin. Wanneer u een wijzigingsverzoek indient, meldt u het altijd als er veranderingen zijn omtrent output en outcome.
- Conform de Beleidsregel monitoring & evaluatie Waddenfonds bent u verplicht om bij het vaststellingsverzoek verslag te doen over de op grond van deze beleidsregel bedoelde gegevens ten behoeve van de output van het project.

Specificatie subsidie

Activiteiten	Kosten	Niet-subsidiabel	Subsidiabel	Subsidie %	Subsidie-bedrag
Deelproject 1: Uitbreiding en verduurzaming					
Nieuwe entree	80.000		80.000	40,00%	32.000
Technische installatie BENG norm	187.785	187.785	-		-
Klimaatbeheersing tbv collectie en bezoekersfunctie	115.560		115.560	80,00%	92.448
Energiemaatregelen	156.006	156.006	-		-
Deelproject 2: Herinrichting / verbouw					
Opslagkosten bestaande collectie	4.023		4.023	100,00%	4.023
Vergunningstraject	1.936		1.936	100,00%	1.936
Demontage inrichting, installaties en collectie	27.720		27.720	80,00%	22.176
Zoldercontstructie en trap	70.781		70.781		-
Binnenwanden, voorzetwanden en buitenmuren	166.118		166.118	40,00%	66.447
Binnenafwerking, sanitair, deuren e.d.	122.783		122.783	40,00%	49.113
Leesbaarheid en routing door het pand	42.533		42.533	80,00%	34.026
Vloerverwarming	36.113		36.113	40,00%	14.445
Tuininrichting	63.130		63.130	40,00%	25.252
Deelproject 3: Conceptontwikkeling en inrichting					
Conceptontwikkeling	16.050		16.050	100,00%	16.050
Samenstelling collectie en expositie	35.845		35.845	80,00%	28.676
Ontvangstruimte (balie)	40.446		40.446	80,00%	32.357
Inrichting zone: verwondering	88.275		88.275	80,00%	70.620
Inrichting zone: verdieping	102.988		102.988	80,00%	82.390
Inrichting zone: ontmoeting	69.550		69.550	80,00%	55.640
Deelproject 4: Educatie en communicatie					
Ondersteuning film en audio tbv educatie zone: verdieping	69.550		69.550	80,00%	55.640
Educatief programma ontwikkelen tbv excursies en wisselexposities	40.810		40.810	80,00%	32.648
Communicatiestrategie	17.254		17.254	80,00%	13.803
Nieuwe huisstijl	13.250		13.250	80,00%	10.600
Overig					
Projectmanagement	32.100		32.100	80,00%	25.680
Accountantskosten	26.750		26.750		21.400
Onvoorzien	112.500	14.775	97.725	92,10%	90.000
Subtotaal kosten	1.739.856	358.566	1.381.290	63,52%	877.370
Totaal kosten	**1.739.856**	**358.566**	**1.381.290**	**63,52%**	**€ 877.370**

Wij wijzen u er op dat voor afzonderlijke/verschillende activiteiten in uw project verschillende (maximale) subsidiepercentages kunnen gelden.

Toelichting

Toelichting op niet subsidiabele kosten

Op grond van artikel 5 van de Beleidsregel subsidiabele kosten Waddenfonds 2022 zijn de onvoorziene kosten maximaal 7% van de subsidiabele projectkosten. U heeft de post onvoorzien berekend op basis van de totale kosten. Daarmee kom deze post boven de toegestane 7% van de totaal subsidiabele kosten. Wij hebben daarom € 14.775,-- van de post onvoorzien niet subsidiabel gesteld. Dit heeft geen invloed op de hoogte van het subsidiebedrag.

Deelproject 2 van de begroting bevat een kennelijke optelfout van de Waddenfondssubsidie. Opgeteld komen de afzonderlijke bedragen uit op € 217.418,--, waar u zelf op een totaal van € 217.419,-- uitkwam. Daarom komt de totale Waddenfondssubsidie uit op € 877.370,--. Vanwege dit minimale verschil gaan we er ambtshalve vanuit dat uw Stichting dit opvangt.

Financiering van de subsidie

Verdeling bijdragen medefinanciers:	%	**Euro's**
Waddenfonds	50,43%	877.370
Provincie Fryslân	7,49%	130.328
Gemeente Vlieland	23,82%	414.506
N.E.C.	9,00%	156.652
N&R fonds	9,25%	161.000
Totaal financiering	**50%**	**862.486**
Totale projectkosten	**100%**	**€ 1.739.856**

- Kosten gemaakt voor datum volledigheid van de aanvraag d.d. 5 september 2022 komen niet voor subsidie in aanmerking. Opbrengsten uit het project moeten worden verrekend met de kosten.
- Wijzigingen in het kasritme dient u altijd te overleggen met het Waddenfonds. Zonder een goedgekeurde wijziging van het Waddenfonds kunt u niet van het kasritme afwijken.