# JAARREKENING 2022

## STICHTING ECONOMIC BOARD REGIO ARNHEM-NIJMEGEN

## NIJMEGEN

**I N H O U D S O P G A V E**


**RAPPORT**

| | | |
|---|---|---|
| A. | Opdracht | pagina 3 |
| B. | Samenstellingsverklaring | pagina 3 |
| C. | Algemeen | pagina 4 |
| D. | Resultaten | pagina 4 |

**JAARREKENING**

| | | |
|---|---|---|
| 1. | Balans per 31 december 2022 | pagina 6 |
| 2. | Staat van baten en lasten over 2022 | pagina 8 |
| 3. | Kasstroomoverzicht 2022 | pagina 9 |
| 4. | Grondslagen voor waardering en bepaling exploitatieresultaat | pagina 10 |
| 5. | Toelichting op de balans per 31 december 2022 | pagina 12 |
| 6. | Toelichting op de staat van baten en lasten | pagina 14 |

**Overige gegevens**

| | | |
|---|---|---|
| 1. | Ontbreken van de verklaring | pagina 19 |
| 2. | Statutaire regeling bestemming exploitatieresultaat | pagina 19 |

Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen
Toernooiveld 300
6525 EC Nijmegen

Nijmegen, 16 maart 2023

Geacht bestuur,

**A. Opdracht**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2022 van Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen te Nijmegen samengesteld.

Het bestuur van de stichting is op grond van wettelijke bepalingen verantwoordelijk voor de jaarrekening.

**B. Samenstellingsverklaring**

De jaarrekening van Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen te Nijmegen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Bij deze jaarrekening wordt door de externe accountant Reith & Ten Böhmer, in de persoon van de heer N.H.M. Reith AA, een controleverklaring verstrekt. Voor deze controleverklaring verwijzen wij naar de overige gegevens.

**C. Algemeen**

Bedrijfsgegevens
De stichting heeft ten doel het versterken van de samenwerking tussen ondernemers, kennisinstellingen en overheden op de groeisectoren Health, Energy en Food en de cross-overs daartussen om daarmee de economische slagkracht van de regio Arnhem-Nijmegen verder te ontwikkelen en de regionale groeikansen te benutten met alle voor dat doel dienstige middelen.

Directie
Per balansdatum wordt de directie gevoerd door de heer J. van Dellen.

**D. Resultaten**

**Het exploitatieresultaat over 2022 bedraagt € 75.372 negatief.**
De vergelijking van de staat van baten en lasten ten opzichte van de begroting ziet er als volgt uit:

| | Gerealiseerd | | Begroot | | Verschil |
|---|---|---|---|---|---|
| | € | % | € | % | € |
| Basisfinanciering GMR/Provincie Gelderland | 798.937 | 67,3 | 798.937 | 67,3 | 0 |
| Bijdrage partners (in kind) | 398.216 | 33,5 | 388.216 | 32,7 | 10.000 |
| Project- en overige baten | 41.667 | 3,5 | 0 | 0,0 | 41.667 |
| **Totaal Baten** | **1.238.820** | **104,35** | **1.187.153** | **100,0** | **51.667** |
| | | | | | |
| Personeels- en salariskosten (*) | 734.894 | 59,3 | 750.955 | 63,3 | -16.061 |
| Huisvestingskosten (*) | 92.868 | 7,5 | 92.000 | 7,7 | 868 |
| Reiskosten | 4.777 | 0,4 | 14.000 | 1,2 | -9.223 |
| Projectondersteuning (*) | 224.847 | 18,2 | 138.644 | 11,7 | 86.203 |
| Communicatie / Media (*) | 197.422 | 15,9 | 192.000 | 16,2 | 5.422 |
| Advieskosten | 15.479 | 1,2 | 17.500 | 1,5 | -2.021 |
| Administratiekosten | 14.971 | 1,2 | 20.000 | 1,7 | -5.029 |
| Afschrijvingskosten | 5.200 | 0,4 | 6.000 | 0,5 | -800 |
| Kantoorkosten | 23.734 | 1,9 | 25.000 | 2,1 | -1.266 |
| Onvoorzien | 0 | 0,0 | 1.019 | 0,1 | -1.019 |
| **Totaal Lasten** | **1.314.192** | **106,1** | **1.257.118** | **105,9** | **57.074** |
| | | | | | |
| **Exploitatieresultaat** | **-75.372** | **-6,1** | **-69.965** | **-5,9** | **-5.407** |

*De met een * gemarkeerde posten bevatten een in kind bijdrage, deze worden onder de baten en lasten nader toegelicht (pagina's 14 t/m 16).*

***Toelichting substantiële afwijkingen gerealiseerd ten opzichte van begroot:***

*Bijdrage partners (in kind)*
In de begroting van 2022 heeft per abuis een wisseling van cijfers plaatsgevonden in de post huisvestingslasten. De in kind bijdrage van de Radboud Universiteit voor de huur bedraagt 50.000 in plaats van 40.000. In de jaarrekening is uitgegaan van de daadwerkelijke bijdrage. Het hierdoor ontstane overschot van 10.000 is ondergebracht bij de post projectondersteuning.

*Reiskosten:*
De reiskosten vallen lager uit dan begroot door een langere periode van openstaande vacatures. Daarnaast wordt de km-vergoeding vanaf het vierde kwartaal via de salarisadministratie uitbetaald en niet meer via de post reiskosten.

*Projectondersteuning:*
De kosten voor de projectondersteuning vallen hoger uit dan begroot. Dit heeft te maken met twee factoren. De daadwerkelijke kosten voor de Regio Deal (€ 48.086) zijn fors hoger dan begroot (20.000) i.v.m. inhuur projectbegeleiding voor de tweede fase. Daarnaast zijn de kosten voor het project "Human Capital Akkoord" opgenomen onder deze post. Dit betreft een separaat project gefinancierd buiten de reguliere basisfinanciering om. Dit project is begin 2022 van start gegaan. Tijdens het opstellen van de begroting 2022 was dit niet bekend.

*Administratiekosten:*
De administratiekosten vallen in 2022 lager uit dan begroot omdat de kosten van de accountant en notaris vanaf 2022 apart verantwoord worden onder de advieskosten. Daar was in eerste instantie bij de begroting van 2022 nog geen rekening mee gehouden, vandaar de afwijking.

Tot het verstrekken van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
De Administratiekamer B.V.

De heer A.W.N. Wijers



1. BALANS PER 31 DECEMBER 2022
(na verwerking exploitatieresultaat)

| | 31-12-2022 | 31-12-2021 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Vaste activa** | | |
| Materiële vaste activa | **14.699** | **18.514** |
| **Vlottende activa** | | |
| Overige vorderingen | 10.641 | 41.961 |
| | **10.641** | **41.961** |
| Liquide middelen | **122.892** | **205.908** |
| Totaal | **148.232** | **266.383** |

| | 31-12-2022 | 31-12-2021 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Stichtingskapitaal** | | |
| Continuïteitsreserve | 50.000 | 50.000 |
| Bestemmingsreserve | -5.407 | 69.965 |
| | **44.593** | **119.965** |
| **Kortlopende schulden** | | |
| Crediteuren | 42.455 | 33.274 |
| Belastingen | 13.754 | 23.860 |
| Overige schulden | 47.430 | 89.284 |
| | **103.639** | **146.418** |
| Totaal | **148.232** | **266.383** |

## 2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Basisfinanciering GMR/Provincie Gelderland | 798.937 | 747.356 |
| Bijdrage Partners (in kind) | 398.216 | 0 |
| Project- en overige baten | 41.667 | 89.240 |
| **Totaal Baten** | **1.238.820** | **836.596** |
| Personeels- en salariskosten | 734.894 | 533.086 |
| Huisvestingskosten | 92.868 | 38.860 |
| Reiskosten | 4.777 | 2.147 |
| Projectondersteuning | 224.847 | 119.535 |
| Communicatie/Media | 197.422 | 109.643 |
| Advieskosten | 15.479 | 10.307 |
| Administratiekosten | 14.971 | 22.026 |
| Afschrijvingskosten | 5.200 | 5.663 |
| Kantoorkosten | 23.734 | 12.699 |
| Onvoorzien | 0 | 5.515 |
| **Totaal Lasten** | **1.314.192** | **859.481** |
| **Exploitatieresultaat** | **-75.372** | **-22.885** |

## 3. KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

| | 2022 | |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Kasstroom uit operationele activiteiten** | | |
| Resultaat | -75.372 | |
| *Aanpassingen voor:* | | |
| Afschrijvingen | 5.200 | |
| Veranderingen in het werkkapitaal: | | |
| Mutatie vorderingen | 31.320 | |
| Mutatie kortlopende schulden | -42.779 | |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | | -81.631 |
| **Kasstroom uit investeringsactiviteiten** | | |
| Investeringen in materiële vaste activa | | -1.385 |
| | | -83.016 |

**Samenstelling geldmiddelen**

| | 2022 | |
|---|---|---|
| | € | € |
| Liquide middelen per 1 januari | 205.908 | |
| Mutatie liquide middelen boekjaar | -83.016 | |
| Geldmiddelen per 31 december | | 122.892 |

## 4. GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN BEPALING EXPLOITATIERESULTAAT

**Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen is statutair gevestigd te Nijmegen en feitelijk gevestigd op Toernooiveld 300, 6525 EC te Nijmegen. De stichting is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 65371992.

De stichting heeft ten doel het versterken van de samenwerking tussen ondernemers, kennisinstelleingen en overheden op de groeisectoren Health, Energy en Food en de cross-overs daartussen om daarmee de economische slagkracht van de regio Arnhem-Nijmegen verder te ontwikkelen en de regionale groeikansen te benutten met alle voor dat doel dienstige middelen.

De jaarrekening is opgesteld conform de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

**Terugbetaling Subsidie Gemeenten**

De stichting heeft de afgelopen vijf jaar telkens een overschot op de ontvangen basisfinanciering gerealiseerd. Omdat de overboeking van middelen in maart van het lopende jaar plaatsvindt, werd er telkens een minimale buffer van twee maanden (circa 130.000 euro) aangehouden. In het kader van de subsidierelatie van TEB en de Regio Arnhem Nijmegen is elk jaar goedkeuring gevraagd om overgebleven bedragen over te mogen hevelen naar het volgende jaar; dit is telkens gehonoreerd. Dat was ook de intentie voor het boekjaar 2020. Het algemeen bestuur van de Regio Arnhem Nijmegen heeft in oktober 2020 goedkeuring gegeven aan de begroting 2021 van TEB. In deze begroting is uitgegaan van een gelijkblijvende basisfinanciering van circa 780.000 euro en werd er een overschot van 140.000 euro over het boekjaar 2020 geprognotiseerd. Omdat pas in december definitief duidelijk werd welke gemeenten een bijdrage zouden blijven geven en hoe groot de basisfinanciering uiteindelijk zou worden, is in de tweede helft van 2020 voorzichtiger geld uitgegeven. Hierdoor is er 70.000 euro minder uitgegeven dan was begroot. TEB heeft in februari bij de liquidatie van de Regio Arnhem Nijmegen gevraagd het totaal gerealiseerde overschot van nu 210.000 euro over te mogen hevelen naar 2021. Het algemeen bestuur van de Regio Arnhem Nijmegen heeft besloten niet in te stemmen met dit verzoek en heeft aan de gemeenten voorgesteld 70.000 euro terug te vorderen, onder andere omdat in haar ogen de toelichting van de bestemming van de gelden onvoldoende was. De schuld van 70.000 euro heeft hierop betrekking.

**Continuïteitsveronderstelling**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling, Na balansdatum is bekend geworden dat veertien van de achttien regiogemeenten via de inwonersbijdrage zullen blijven bijdragen aan de basisfinanciering van The Economic Board. De bijdrage van de gemeenten zal in **2023 uit komen op € 704.383**

**Waarderingsgrondslagen voor de balans**

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waarde-verminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de aanschaffings- of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de stichting krachtens een financiële lease-overeenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële lease-overeenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële lease-overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

**Waarderingsgrondslagen voor de staat van baten en lasten**

Baten

**De baten bestaan uit subsidiebijdragen van €1 per inwoner van de deelnemende gemeenten.**

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van economische levensduur. Boekwinsten en - verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

Vergelijkende cijfers
De in dit rapport opgenomen lasten op bladzijde 15 en 16 zijn ter verbetering van het inzicht anders gerubriceerd.

Bestemming exploitatieresultaat 2022
**Het exploitatieresultaat over 2022 bedraagt € 75.372 negatief.**
De voorgestelde bestemming is opgenomen onder de toelichting op de balans.

## 5. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

| | 31-12-2022 | 31-12-2021 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Materiële vaste activa** | | |
| Stand 1 januari | 18.514 | 6.899 |
| Investeringen | 1.385 | 17.278 |
| Afschrijving (-) | 5.200 | 5.663 |
| Stand 31 december | 14.699 | 18.514 |

*De materiële vaste activa betreft inventaris. Er wordt voor de inventaris geen restwaarde gehanteerd.*

| | | |
|---|---|---|
| **Overige vorderingen** | | |
| Vooruitbetaalde kosten | 575 | 12.616 |
| Doorbelastingen Provincie Gelderland/HAN/Gemeente Arnhem | 0 | 7.198 |
| Waarborg | 225 | 225 |
| Subsidie Provincie Gelderland | 0 | 10.000 |
| Overige vorderingen | 9.841 | 11.922 |
| | 10.641 | 41.961 |
| **Liquide middelen** | | |
| Rabobank | 72.892 | 35.890 |
| Rabobank spaarrekening | 50.000 | 170.018 |
| | 122.892 | 205.908 |

*De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.*

| | 31-12-2022 | 31-12-2021 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Continuïteitsreserve** | | |
| Stand 1 januari | 50.000 | 50.000 |
| Dotatie boekjaar | 0 | 0 |
| Stand 31 december | 50.000 | 50.000 |
| **Bestemmingsreserve** | | |
| Stand 1 januari | 69.965 | 92.850 |
| Resultaat boekjaar | -75.372 | -22.885 |
| Stand 31 december | -5.407 | 69.965 |
| **Crediteuren** | | |
| Crediteuren | 42.455 | 33.274 |
| | 42.455 | 33.274 |
| **Belastingen** | | |
| Loonheffingen | 13.754 | 23.860 |
| | 13.754 | 23.860 |
| **Overige schulden** | | |
| Voorziening vakantiegeld | 14.820 | 19.284 |
| Nettolonen | 87 | 0 |
| Terugbetaling subsidie gemeenten | 0 | 70.000 |
| Overige te betalen kosten | 5.023 | 0 |
| Vooruitontvangen project "Human Capital Akkoord" | 27.500 | 0 |
| | 47.430 | 89.284 |

**NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN**

De stichting heeft per 15 april 2019 een huurovereenkomst afgesloten voor de huur van een **kantoor- en bedrijfsruimte. De huurverplichting bedraagt op jaarbasis € 90.222,19 exclusief btw.** Er is sprake van onbelaste huur. De looptijd van de verplichting loopt tot en met 31 augustus 2023. Opzegging kan gebeuren met inachtneming van een termijn van drie maanden.

De stichting heeft in 2021 via de Provincie Gelderland een subsidie toegekend gekregen ten behoeve van de activiteiten zoals vastgelegd in het jaarplan van 2021 inzake de regionale triple helix samenwerking. Het project loopt van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021. **De totale subsidie voor het project is vastgesteld op € 50.000. 80% hiervan zijnde € 40.000 is als voorschot uitgekeerd in 2021. Het restant voorschot van 20% zijnde € 10.000 is uitgekeerd** in 2022.

De stichting heeft in 2022 via de Provincie Gelderland een subsidie toegekend gekregen ten behoeve van het ontwikkelen van een programma om te komen tot een Human Capital Akkoord **regio Arnhem – Nijmegen. Een akkoord waarbij helixpartners zich committeren en bijdragen** aan te formuleren doelen, werkwijze, projecten en financiering voor de komende 4 jaar voor een toekomstbestendige arbeidsmarkt en voor het oplossen van tekortsectoren zoals techniek, bouw, energietransitie en zorg. Voor het akkoord dient zowel bestuurlijk als uitvoerend draagvlak en commitment te worden bereikt. Het project loopt van 1 april 2022 tot en met 1 oktober 2023. **De totale subsidie voor het project is vastgesteld op € 75.000. 80% hiervan zijnde € 60.000 is als voorschot uitgekeerd in 2022. Het restant voorschot van 20% zijnde € 15.000 wordt uitgekeerd** in 2023. Via de Groene Metropoolregio is voor dit project in 2022 een éénmalige bijdrage ontvangen **van € 10.000. Deze baten worden op basis van permanence uitgesmeerd over de looptijd** van het project.

**Voorstel exploitatiebestemming**

**De directie stelt voor om € 75.372 van het negatieve exploitatieresultaat over 2022 in mindering** te brengen op de bestemmingssreserve. Vooruitlopend op de vaststelling door de bestuursvergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

## 6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2022

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Basisfinanciering GMR/Provincie Gelderland** | | |
| Subsidie gemeenten | 698.937 | 697.356 |
| Subsidie Provincie Gelderland | 100.000 | 50.000 |
| | 798.937 | 747.356 |
| | | |
| **Bijdrage Partners (in kind)** | | |
| Radboud Universiteit | 50.000 | 0 |
| KplusV | 34.122 | 0 |
| Buro Kantelaar | 59.145 | 0 |
| Gemeente Nijmegen | 51.183 | 0 |
| Radboudumc | 34.122 | 0 |
| Google Grants | 120.000 | 0 |
| HAN - University of Applied Sciences | 49.644 | 0 |
| | 398.216 | 0 |

*De in kind bijdragen zijn nog niet eerder opgenomen in de jaarrekening. In 2021 zijn de in kind bijdragen niet gekapitaliseerd maar hebben de partners wel in kind bijgedragen. Deze waren wel opgenomen in het jaarverslag.*

| | | |
|---|---|---|
| **Project- en overige baten** | | |
| Subsidie Provincie Gelderland project "Triple Helix 3.0" | 0 | 58.000 |
| Subsidie Provincie Gelderland project "Human Capital Akkoord" | 37.500 | 0 |
| Bijdrage GMR project "Human Capital Akkoord" | 5.000 | 0 |
| Terugbetaling subsidie gemeenten | -908 | 0 |
| BTW teruggave gemeenten | 0 | 26.240 |
| Overige baten | 75 | 5.000 |
| | 41.667 | 89.240 |

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Personeels- en salariskosten** | | |
| Loonkosten | 435.920 | 436.303 |
| Voorziening vakantiegeld | 22.953 | 27.595 |
| Sociale verzekeringen | 54.526 | 49.511 |
| Pensioenpremie | 3.528 | 0 |
| Ziekengeldverzekering | 13.711 | 12.310 |
| Reiskostenvergoedingen | 4.138 | 2.528 |
| Onkostenvergoedingen | 1.200 | 0 |
| Werkkostenregeling vrije ruimte | 6.423 | 1.480 |
| Scholingskosten | 9.509 | 604 |
| Overige personeelskosten | 4.414 | 2.755 |
| | 556.322 | 533.086 |
| Loonkosten (in kind, *) | 178.572 | 0 |
| | 734.894 | 533.086 |

*KplusV, Buro Kantelaar, Gemeente Nijmegen en Radboudumc hebben in 2022 als in kind bijdrage personeelsinzet geleverd in de vorm van zogeheten Civic Entrepreneurs.*

| | | |
|---|---|---|
| **Huisvestingskosten** | | |
| Huur | 40.222 | 36.588 |
| Parkeerkosten | 2.446 | 1.600 |
| Overige huisvestingskosten | 200 | 672 |
| | 42.868 | 38.860 |
| Huur (in kind, *) | 50.000 | 0 |
| | 92.868 | 38.860 |

*De Radboud Universiteit heeft in 2022 als in kind bijdrage een deel van de huur van de kantoorruimte voor haar rekening genomen.*

| | | |
|---|---|---|
| **Reiskosten** | | |
| Declaratie zakelijke kilometers | 1.844 | 1.725 |
| Reis- en verblijfkosten | 2.933 | 422 |
| | 4.777 | 2.147 |

| | | |
|---|---|---|
| **Projectondersteuning** | | |
| Projectstimulering | 59.541 | 34.982 |
| Events | 27.500 | 24.497 |
| Project Regio Deal | 48.086 | 0 |
| Kosten project "Triple Helix 3.0" | 0 | 60.056 |
| Kosten project "Human Capital Akkoord" | 40.076 | |
| | 175.203 | 119.535 |
| Lifeport Welcome Center (in kind, *) | 49.644 | 0 |
| | 224.847 | 119.535 |

*De HAN - University of Applied Sciences heeft in 2022 een in kind bijdrage geleverd voor de verdere ontwikkeling van het Lifeport Welcome Center in Nijmegen.*

| | | |
|---|---|---|
| **Communicatie/Media** | | |
| Internet en automatiseringskosten | 0 | 18.309 |
| Telefoon | 0 | 4.152 |
| Content website | 0 | 20.883 |
| Marketing en regiobranding | 0 | 34.557 |
| Advertentie- en reclamekosten | 0 | 31.742 |
| **Abonnementen en contributies – Print / digitaal** | 1.255 | 0 |
| **Abonnementen en contributies – Tools** | 11.931 | 0 |
| Vertalingen | 165 | 0 |
| **Website – Techniek** | 11.213 | 0 |
| **Website – Content** | 26.957 | 0 |
| Events | 3.070 | 0 |
| Advertentie- en reclame-uitgaven | 11.852 | 0 |
| Vormgeving | 2.466 | 0 |
| Corporate | 4.054 | 0 |
| Campagnes | 4.459 | 0 |
| | 77.422 | 109.643 |
| Campagnes (in kind, *) | 120.000 | 0 |
| | 197.422 | 109.643 |

***De Google Grants, in kind advertenties van € 120.000, zijn in 2022 geheel aangewend voor*** *The Life Net en het Lifeport Welcome Center.*

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Advieskosten** | | |
| Accountant- en notariskosten | 12.606 | 0 |
| Advieskosten | 2.873 | 10.307 |
| | 15.479 | 10.307 |
| **Administratiekosten** | | |
| Administratiekosten | 13.515 | 20.546 |
| Salarisadministratie | 1.456 | 1.480 |
| | 14.971 | 22.026 |
| **Afschrijvingskosten** | | |
| Afschrijvingskosten | 5.200 | 5.663 |
| **Kantoorkosten** | | |
| Kantoorartikelen | 1.523 | 1.565 |
| Internet en automatiseringskosten | 13.682 | 0 |
| Telefoon | 1.355 | 0 |
| Verzekeringen | 2.299 | 2.298 |
| Kleine aanschaffingen | 30 | 914 |
| Contributies en abonnementen | 8 | 4.393 |
| Representatiekosten | 3.787 | 2.717 |
| Rente en bankkosten | 893 | 646 |
| Overige kantoorkosten | 157 | 166 |
| | 23.734 | 12.699 |
| **Onvoorzien** | | |
| Uitgaven onvoorzien | 0 | 5.515 |

Binnen de Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen waren over het boekjaar 2022 5,69 fte werkzaam (2021: 5,51 fte). Deze fte is verdeeld over 8 medewerkers.
De salarissen binnen de Stichting Economic Board regio Arnhem-Nijmegen voldoen voor 2022 aan de vereisten van de Wet normering topinkomens (WNT)

**ONDERTEKENING BESTUUR VOOR AKKOORD**

Nijmegen, 17 maart 2023

| | |
|---|---|
| Directeur: | De heer J. van Dellen |

**Dagelijks bestuur:**

| | |
|---|---|
| Voorzitter: | De heer A. Marcouch |
| Vicevoorzitter: | Mevrouw H. van de Velden |
| Voorzitter financiële auditcommissie: | De heer C.F. van Eert |
| Lid dagelijks bestuur: | De heer D. A. J. Wigboldus |

**Algemeen bestuur:**

| | |
|---|---|
| Bestuurder: | De heer I. P. Bosman |
| Bestuurder: | Mevrouw B. E. Lahuis |
| Bestuurder: | De heer J. A. R. Brom |

| | |
|---|---|
| Bestuurder: | De heer C. M. Timmers |
| Bestuurder: | De heer L. A. C. Buchwaldt |
| Bestuurder: | De heer J. A. W. Schreurs |
| Bestuurder: | Mevrouw H. W. M. Witjes |
| Bestuurder: | De heer S. C. Hulsebos |
| Bestuurder: | De heer M. J. Otto |
| Bestuurder: | De heer J. van Iersel |
| Bestuurder: | **Mevrouw N. Kundić** |
| Bestuurder: | De heer L. J. Verhulst |
| Bestuurder: | De heer L. J. M. Verhofstad |
| Bestuurder: | De heer P. A. A. van Mulkom |

OVERIGE GEGEVENS

**1. Ontbreken van de verklaring**

Conform artikel 15.3 van de oprichtingsakte wordt de accountantsverklaring door de directie van de stichting aan deze jaarrekening toegevoegd.

**2. Statutaire regeling bestemming exploitatieresultaat**

In de statuten is geen vermelding over de bestemming van het exploitatieresultaat opgenomen. Echter in de vergadering is overeengekomen, dit resultaat mee te nemen naar een opvolgend jaar.