

# Methode Duisenberg in Leidschendam- Voorburg

Vorbereitung op de Begroting

5 november 2024



# Conclusies en Aanbevelingen juli 2024 (terugblik)

## Observaties

Doelen zijn algemeen gesteld en effectindicatoren zijn ten dele benoemd

Prestaties zijn lastig te controleren, mede omdat er geen prestatie-indicatoren

Het is niet te volgen hoe veel geld er aan welke activiteit dan wel doelstelling wordt besteed.

Ambtelijk is meer sturingsinformatie bekend

Ambtelijk is meer behoefte aan doelstelling vanuit de raad

## Aanbevelingen

80% going concern zit niet in begrotingstekst. Leg beter de link in de stukken naar andere relevante beleidsstukken.

Maak keuzes in de acties die per jaar worden opgenomen in de begroting en rapporteer gedetailleerder op die acties

**Om betere sturing via P&C stukken te realiseren moet de opzet en doelstelling in samenspraak tussen raad en ambtelijke organisatie worden vormgeven**

## Oordeel

Een oordeel over rechtmatigheid, doelmatigheid en doeltreffendheid is op basis van P&C-documenten moeilijk te geven.

# Hooflijnen Economie (wat is het beeld)

## Kenmerken economie in LV

Economie wordt gedragen door **retail, zorg en zakelijke dienstverlening**

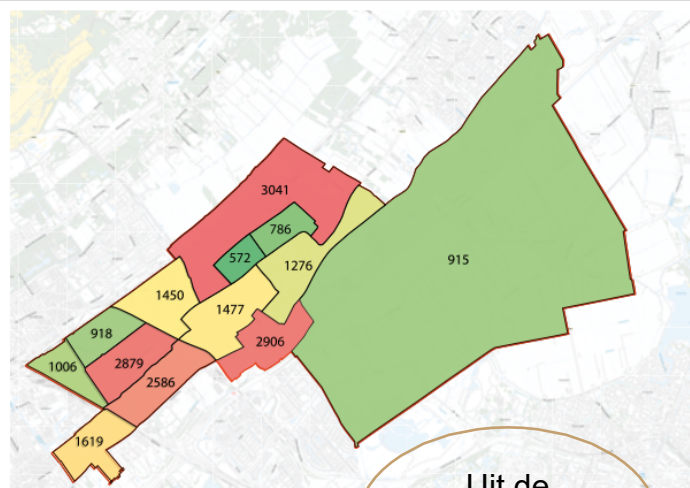
ZZP'ers voornaamste ondernemersgroep

6.000 bedrijven (waarvan 4000 ZZP) 21.500 banen

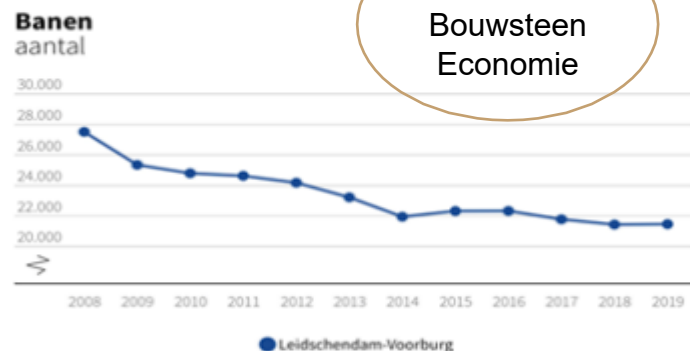
21.500 arbeidsplaatsen (relatief lager dan in de regio)

Focus op de vier kernwinkelgebieden

## Banen in LV



Uit de  
Bouwsteen  
Economie



## Beleid in LV

Bouwsteen economie, wordt verwerkt in de Omgevingsvisie

Detailhandels- en horecavisie

Visie recreatie en toerisme 2025

Er komt in 2025 een Evenementenbeleid

## Kosten en baten

**realisatie  
2023**

**begroting  
2024 (na 1<sup>e</sup>  
en 2<sup>e</sup> Turap)**

**begroting  
2025**

Kosten: 1.978

Kosten: 2.036

Kosten: 1.576

Baten: 598

Baten: 1.641

Baten: 852

Saldo: -1.381

Saldo: -394

Saldo: -724

# Analyse omschrijving programma (wat willen we bereiken)

| Doel                                                                      | Effectindicatoren                      | Prestaties (wat gaan we daarvoor doen)                                                                                                                                                                                                                                       | Prestatie-indicatoren |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Het creëren van een sterk vestigingsklimaat voor bedrijven en ondernemers | Geen                                   | Door regionale samenwerking in de MRDH, Businesspark Haaglanden en het regionale Woon-werkakkoord dragen we bij aan de economische ontwikkeling                                                                                                                              | Niet gespecificeerd   |
| Het bevorderen van arbeidskansen voor een brede doelgroep                 | 2.000 extra banen in periode 2021-2030 | De gemeente werkt samen met diverse onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven in het Platform Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt met als doel de triple helix (samenwerking onderwijs, overheid en bedrijfsleven) te bekrachtigen, te verstevigen en verder uit te bouwen. |                       |
| Het sterk houden van het voorzieningenniveau                              | Geen                                   | In 2025/2026 verschijnt de Omgevingsvisie waarin het beleid voor economie en ruimte voor bedrijven en voorzieningen een belangrijke plek krijgt.                                                                                                                             |                       |

# Analyse omschrijving programma (wat willen we bereiken)

| Doel                                                                                                                                                                                           | Effectindicatoren                                                                      | Prestaties (wat gaan we daarvoor doen)                                                                                                                                                                                                                                       | Prestatie-indicatoren |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Een vitale lokale economie vorm een belangrijke bouwsteen voor een duurzame vitale gemeente                                                                                                    | Gemeentebreed 5% van het toe te voegen bouwprogramma reserveren voor niet-woonfuncties | De gemeente werkt samen met diverse onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven in het Platform Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt met als doel de triple helix (samenwerking onderwijs, overheid en bedrijfsleven) te bekrachtigen, te verstevigen en verder uit te bouwen. | Niet gespecificeerd   |
| In samenspraak met publieke en private partners werken we aan het vernieuwen en verduurzamen van voldoende passende plekken om te werken zoals winkelgebieden, kantoren en bedrijventerreinen. | 2.000 extra banen in periode 2021-2030                                                 | In 2025/2026 verschijnt de Omgevingsvisie waarin het beleid voor economie en ruimte voor bedrijven en voorzieningen een belangrijke plek krijgt.                                                                                                                             |                       |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                                        | Zowel in regionaal verband als lokaal zorgen we dat onze bestaande bedrijventerreinen in stand worden gehouden en toekomstbestendig zijn.                                                                                                                                    |                       |

# Analyse omschrijving programma (wat willen we bereiken)

| Doel                                                                                            | Effectindicatoren                                                                      | Prestaties (wat gaan we daarvoor doen)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Prestatie-indicatoren |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| We zetten in op het borgen van voldoende passende en betaalbare bedrijfsruimte                  | Gemeentebreed 5% van het toe te voegen bouwprogramma reserveren voor niet-woonfuncties | <p>We bieden ruimte aan particuliere initiatieven voor bedrijfsruimtes voor zzp'ers en kleine ondernemers en sturen ruimtelijk op de realisatie van voldoende passende en betaalbare bedrijfsruimte.</p> <p>Zowel in regionaal verband als lokaal zorgen we dat onze bestaande bedrijventerreinen in stand worden gehouden en toekomstbestendig zijn.</p>                                                                                                                                                                                              | Niet gespecificeerd   |
| We zetten in op een aantrekkelijk en groen buitengebied met een passend economisch verdienmodel | Geen effectindicatoren                                                                 | Behouden en beter benutten van onze bedrijventerreinen. Regionaal werken we in verschillende samenwerkingsverbanden samen om te zorgen voor het behoud en beter benutten van bedrijventerreinen. Lokaal werken we nauw samen met MKB-LV om onder andere de organisatiegraad op de bedrijventerreinen te verhogen. We zetten in op het behoud van het metrage bedrijvigheid op de bedrijventerreinen en op duurzame toekomstbestendigheid. Maatregelen om de organisatiegraad te verhogen, zijn op dit moment netwerkbijeenkomsten voor de ondernemers. |                       |

# Conclusies en Aanbevelingen nov. 2024

| Observaties                                                                                                                                                                                                                 | Aanbevelingen                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| De visiedocumenten en het beleid zijn niet direct terug te vinden in de begroting.                                                                                                                                          | Leg beter de link in de stukken naar de taakvelden in relevante beleidsstukken. Verwijs eventueel ook naar andere taakvelden en dergelijke in de Begroting en Jaarrekening die relevant zijn voor economie. |
| Doelen en prestaties lopen veel door elkaar en ook is niet duidelijk wat het kost?                                                                                                                                          | Zet duidelijke doelen, Koppel deze aan prestaties en/of acties en laat zien wat het kost.                                                                                                                   |
| Sommige doelen zijn niet helder geformuleerd.                                                                                                                                                                               | Formuleer ambities op de verplichte indicatoren (en dat kan ook zijn dat de gemeente geen stijging of daling wil van de cijfers in de verplichte indicatoren. Maar benoem wel wat je wil.                   |
| Verplichte indicatoren zijn benoemd maar hier wordt verder geen doel of ambitie aan gekoppeld.                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                             |
| Doordat niet duidelijk is welke doelen met welke prestaties te koppelen zijn en dat daarbij het lastig is te vinden welke kosten er dan aanzitten, is het lastig om de begroting te zien als een zelfstandig leesbaar stuk. |                                                                                                                                                                                                             |

# Vragen? Dank jullie wel!

---

