Social Impact Fonds Rotterdam

Impactrapportage 2020

Social Impact Fonds Rotterdam

Juni 2021

Inhoud

Voorwoord	3
Overall toelichting SIFR en impact	4
Verandertheorie SIFR en impactthema's SIFR	5
Overzicht investeringen 2020	10
Gerealiseerde impact op Werk	11
Gerealiseerde impact op Armoede	12
Interview Ruud Bakker	13
Impactsheet individuele portfoliobedrijven	14
Gerealiseerde impact technische assistentie funding	20
Interview Ronald van Raaij	21
Verdeling investeringen over de stad Rotterdam	22
Resultaat Rotterdam Impact Coalitie 2020	23
Roadmap SIFR 2020-2029	24
Team	25

Voorwoord

"Geen gift is kostbaarder dan goede raad." Deze uitspraak van de Rotterdamse schrijver en filosoof Desiderius Erasmus geeft kernachtig onze ambitie weer. Met het Social ImpactFonds Rotterdam (SIFR) Investeren we in sociale ondernemingen die het verschil maken voor Rotterdammers en doen er alles aan om hen hierin optimaal te begeleiden. Zeker in een tijd waarin door COVID-19 veel ondernemers financieel in zwaar weer verkeren, de langdurige werkloosheid en schuldenproblematiek toenemen en daadwerkelijke ontmoetingen schaars zijn geworden, is het des te belangrijker dat we in Rotterdam blijven investeren.

SIFR investeert om daarmee impact te maken in de stad. In 2020 is het impactraamwerk van SIFR opgesteld in samenwerking met Impact Centre Erasmus en Avance Impact en sindsdien wordt de impact van de ondernemingen gestructureerd gemeten. Deze impactrapportage over 2020 is de eerste rapportage over de impact. We staan stil bij de impact op fondsniveau, maar zoomen ook in op de individuele ondernemingen. Daarnaast, en daar gaat het feitelijk om, kun je in de rapportage verhalen en ervaringen lezen van de ondernemingen waar SIFR in investeert.

Ook staan we stil bij de samenwerkingsverbanden die SIFR heeft gecreëerd met de partners in de stad. SIFR gaat samenwerkingsverbanden aan als het sociale ondernemingen verder kan brengen. Waar we de vorige rapportage kort ingingen op de potentie van dergelijke samenwerkingen, kunnen we inmiddels eerste resultaten noemen. Die resultaten benoemen wij niet zelf, maar we hebben twee belangrijke partners in de stad gevraagd om hun visie te geven op SIFR over 2020. Hun verhaal lees je ook in deze rapportage. SIFR begint een plek te krijgen in Rotterdam en het is goed om te lezen dat de partijen in de stad dat merken.

We nodigen u van harte uit om kennis te nemen van de behaalde resultaten over het afgelopen jaar 2020. Wij kijken uit naar uitbreiding van het aantal investeringen en bovenal naar een substantiële en waardevolle impact voor onze stad.

Lenny van Klink

Bastiaan van der Knaap

Overall toelichting impact en fonds

Social Impact Fonds Rotterdam

Sector:
Technical Assistance (TA)
Seed en venture capital

Geografische afbakening:
Place based impact investing, Rotterdam

Fase:
Early stage en scale up

Fondsgrootte:
4,75 miljoen en 0,45 miljoen TA

Multidisciplinair team met
impact- en investeringskennis

Partner Rotterdam Impact Coalitie

Gerealiseerde impact 2020

Geinvesteerd in **5** Rotterdamse ondernemingen

Daarvan **3** technical assistance-leningen aan ondernemingen

240 opleidingstrajecten op maat
131 deelnemers een vaste baan

93 scholen nemen maakboxen af en geven daarmee **27.900*** leerlingen kwalitatief goed W&T-onderwijs. **28%** van de scholen ligt in kwetsbare wijken van Rotterdam

SIFR 2020 – 2029

Hardnekkige sociale problemen in Rotterdam die een gezamenlijke aanpak vereisen

Probleem: Werkgelegenheid
- Rond de 35.000 en 36.000 werklozen in de stad
- Het aantal langdurig werklozen: 21.000

Probleem: Armoede - Schulden en Sociale uitsluiting
- 60.000 huishoudens (kans op) problematische schulden
- 1 op de 4 kinderen groeit op in armoede en krijgt minder kans tot ontwikkeling
- Het aantal dakloze jongeren in Rotterdam neemt hard toe

Probleem: Inclusieve Duurzaamheid / Energietransitie
- In 2030 1,5 miljoen huishoudens in NL last van energie-armoede. Een substantieel deel in Rotterdam.

SIFR biedt een oplossing voor **hardnekkige sociale uitdagingen** met een 10-jarige aanpak waarin gefaseerd (in 5 jaar) wordt geïnvesteerd in sociaal ondernemerschap en samenwerking met Gemeente Rotterdam.

Met investeringen in:
✓ Sociale bedrijven **binnen** Rotterdam
✓ Sociale bedrijven **buiten** Rotterdam
✓ Rotterdamse bedrijven meer **sociaal maken**

De verandertheorie van SIFR

	WERK	ARMOEDE schulden en sociale uitsluiting	INCLUSIEVE ENERGIE-TRANSITIE
ENABLED EFFECTEN	Rotterdammers met een afstand tot en binnen de arbeidsmarkt zijn weer duurzaam aan het werk.	Minder Rotterdammers hebben problematische schulden en er is minder sprake van sociale uitsluiting als gevolg van armoede.	De energietransitie is bereikbaar voor ieder, betaalbaar en creëert nieuwe banen.
DIRECTE EFFECTEN	Bestaande en nieuwe sociale bedrijven kunnen meer en betere diensten aanbieden.	Succesvolle sociale ondernemingen worden naar Rotterdam gehaald.	Bestaande bedrijven worden socialer.
ACTIVITEITEN	SIFR maakt (1) investment ready & geeft leningen en investeert middels (2) seed capital en (3) venture capital aan betekenisvolle ondernemingen Rotterdam		
WERKWIJZE	SIFR is onderdeel van het Rotterdam Impact Coalitie en werkt samen door middel van place.		

De verandertheorie van het thema werk

Narratief

Werk levert inkomen en voorkomt schulden, maar werken geeft ook voldoening, zelfvertrouwen en sociale waarde. SIFR investeert in ondernemers die sociaal ondernemerschap laten zien en sociale interventies ontwikkelen om R'dammers met een afstand tot en in de arbeidsmarkt te begeleiden naar werk. Zo investeert SIRF in effectieve interventies en stimuleert ook het reguliere bedrijfsleven om meer mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt aan te nemen. SIFR investeert daarnaast in ondernemingen die zorgen dat Rotterdammers ook op andere leefgebieden worden geholpen en vervolgens maatschappelijk participeren door vrijwilligerswerk, parttimewerk of door het volgen van een opleiding.

SYSTEEM

- Meer Rotterdammers met een erkende afstand tot of binnen de arbeidsmarkt zijn aan het werk.
- Meer Rotterdammers participeren, bijvoorbeeld door vrijwilligers – of parttimewerk of een (vervolg)studie.
- Het reguliere bedrijfsleven neemt steeds vaker mensen met een erkende afstand tot of binnen de arbeidsmarkt aan.

ENABLED EFFECTEN

- Rotterdammers met een erkende afstand tot of binnen de arbeidsmarkt aan het werk.
- Rotterdammers krijgen maatwerksteun op meerdere leefgebieden dan alleen werk.
- Gemeente en SIFR hebben een gezamenlijke strategie op het thema werk.
- Meer succesvolle interventies bekend.

DIRECTE EFFECTEN

Ondernemers laten meer sociaal ondernemerschap zien en kunnen sociale interventies opschalen en professionaliseren.

- Ondernemers zetten in op lokale werkgelegenheid.
- Ondernemers bieden werkgelegenheid voor mensen met afstand tot en in de arbeidsmarkt.
- Ondernemers bieden maatwerk steun op andere leefgebieden dan alleen werk.
- In samenwerking met de gemeente bouwen we aan kennis over en gebruik van effectieve interventies.
- Met collegafondsen wordt samengewerkt om te investeren in (potentieel) effectieve interventies in Rotterdam.

ACTIVITEITEN

SIFR selecteert en steunt ondernemers, met sociaal ondernemerschap en sociale interventies die als doel hebben mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt duurzaam aan werk te helpen.

De verandertheorie van het thema armoede

Narratief

Armoede is een relatief begrip en lastig meetbaar. Want, wat is de norm? Wat wél objectief meetbaar is, zijn de gevolgen van armoede: schulden en sociale uitsluiting.

Door in te zetten op oplossingen voor vroegsignalering en preventie enerzijds en laagdrempelige schuldhulp op maat, worden R'dammers met (kans op) problematische schulden eerder en beter geholpen. Wanneer hun schulden verminderen, zullen ze weer in staat gesteld worden om mee te doen.

Waar armoede en schulden nu zorgen voor sociale uitsluiting voor kinderen, jongeren en volwassenen, investeert SIFR in interventies die die sociale uitsluiting tegengaan. Ongeacht de thuissituatie kan iedere Rotterdammer zich ontwikkelen.

SYSTEEM

- Minder R'dammers met (een kans op) langdurige problematische schulden.
- Meer Rotterdammers hebben een thuis, kunnen voorzien in levensbehoeften, talenten ontwikkelen en maatschappelijk participeren.
- Door bekendheid van de bewezen effectieve interventies zullen meer partijen in de stad gebruik maken van die interventies.

ENABLED EFFECTEN

- R'dammers met (kans op) problematische schulden worden eerder opgespoord.
- Meer R'dammers ontvangen adequate schuldhulp.
- Minder sociale uitsluiting bij kwetsbare groepen Rotterdammers.
- Gemeente en SIFR hebben een gezamenlijke strategie op schulden en tegengaan sociale uitsluiting.
- Meer succesvolle interventies bekend.

DIRECTE EFFECTEN

- Ondernemers laten meer sociaal ondernemerschap zien en kunnen sociale interventies opschalen en professionaliseren.
- Ondernemers zetten in op (technologie voor) vroegsignalering, preventie.
- Ondernemers bieden laagdrempelige toegang tot schuldhulp.
- Ondernemers bieden interventies tegen sociale uitsluiting.
- In samenwerking met de gemeente bouwen we aan kennis over en gebruik van effectieve interventies.
- Met collegafondsen wordt samengewerkt om te investeren in (potentieel) effectieve interventies in Rotterdam.

ACTIVITEITEN

SIFR selecteert en steunt ondernemingen die (1) oplossingen bieden voor schuldenproblematiek, in nauwe samenwerking met partners (Stichting van Shulden naar Kansen; SchuldenlabNL en de gemeente en (2) sociale uitsluiting tegengaan

De verandertheorie van het thema energietransitie

Narratief

Duurzaamheid is een belangrijk thema waar alle Rotterdammers mee te maken hebben. Niet iedereen kan even makkelijk meedoen: in 2030 zullen 1,5 mln huishoudens in Nederland last hebben van energie-armoede. Meer dan 10% van hun inkomen wordt dan besteed aan de energierekening. Dit betreft met name huishoudens met lage inkomens. SIFR investeert in ondernemingen die zich richten op verduurzaming voor iedereen en een betaalbare, inclusieve energietransitie. Ondernemingen die de energietransitie gebruiken als vliegwiel voor het creeren van nieuwe banen of voor het verlagen van de maandelijkse (energie)lasten voor lage inkomens of maatschappelijke organisaties (maatschappelijk vastgoed). Extra steun en aandacht voor kwetsbare bewoners en wijken is noodzakelijk. Bewonersinitiatieven kunnen een grote rol spelen in bewustwording, acceptatie en betrokkenheid van burgers.

SYSTEEM

- De energietransitie levert nieuwe banen voor Rotterdammers met een afstand tot de arbeidsmarkt.
- Rotterdammers vertonen meer energiezuinig gedrag – meer draagvlak
- Totale besparing in CO2-ecquivalenten.
- Lagere cost-of-living, bijv. door lagere energierekening, voor Rotterdammers en voor Rotterdamse maatschappelijke organisaties.

ENABLED EFFECTEN

- Meer werkgelegenheid voor Rotterdammers.
- Door nieuwe financieringsconstructies zijn meer inwoners en maatschappelijke organisaties in staat om te verduurzamen.
- Meer burgers zijn betrokken bij oplossingen, bewuster van milieuvraagstukken.
- Partijen in de stad werken beter samen aaan een inclusieve energie transitie.

DIRECTE EFFECTEN

Lokale ondernemingen gericht op energie en verduurzaming ontwikkelen sociaal ondernemerschap en kunnen sociale initiatieven opschalen en professionaliseren

- Lokaal ondernemerschap zet in op werkgelegenheid in de wijk.
- Lokale ondernemingen koppelen energietransitie aan leefbaarheid.
- Meer bewoners ondernemingen ontwikkeld en zijn betrokken.
- In samenwerking met de gemeente bouwen we aan solide businesscases.
- Met collegafondsen wordt samengewerkt om te investeren in (potentieel) effectieve interventies in Rotterdam.

ACTIVITEITEN

SIFR selecteert en steunt lokale ondernemingen die de energietransitie benutten als vliegwiel voor het creeren van nieuwe banen en voor het verlagen van de energierekening van Rotterdammers en Rotterdamse maatschappelijke organisaties.

Investeringen **in 2020**

Investeringen in Sociale bedrijven binnen Rotterdam

Van **5 bedrijven** zijn we **lange termijn businesspartner** en bieden we **financiering op maat.** Een investering, voor nu, van € 890K:

→ Maakotheek
→ De Beroepentuin
→ Young up
→ Mama Taxi
→ Bouwerswerkplaats

Doel:
Werkgelegenheid

€98.5k

€ 220k

Doel:
Aanpak Armoede - Schulden en Sociale uitsluiting

€ 600k

Doel:
Inclusieve duurzaamheid / Energietransitie

Meerjarig businesspartner & maatwerk financiering.

Gerealiseerde impact
Werk

In 2020 hebben 240 deelnemers, met een afstand tot of binnen de arbeidsmarkt, zich via een opleiding of persoonlijk ontwikkeltraject zich kunnen ontwikkelen. Het gaat om de volgende doelgroepen:

- Jongeren met een afstand binnen de arbeidsmarkt (103)
- Statushouders, die via de opleiding en ondersteuning op taal, konden doorstromen naar werk (40)
- Ex-gedetineerden, die zonder aanpak op alle leefgebieden een grote kans (50%) hebben op terugval in het oude gedrag (40)
- Moeders, waarvan alleen staande moeders met basisschoolkinderen de grootste doelgroep in Rotterdam vormen om in aanraking te komen met armoede en verminderde participatie (6)
- Jongeren met een grote afstand tot de arbeidsmarkt, die steun op alle leefgebieden nodig hebben (50)

✓ **In totaal zijn 139 personen doorgestroomd in een volwaardige baan, of naar een vervolgopleiding.**

Doel:
Werkgelegenheid

8 deelnemers doen een vervolgopleiding

131 deelnemers hebben een volwaardige baan

240 opleidings-trajecten op maat

Gerealiseerde impact
Armoede

Kinderen die opgroeien in armoede krijgen minder kansen tot talentontwikkeling. SIFR investeert in een onderneming, die maakboxen verhuurt aan basisscholen en via die strategie ieder kind van een bassischool de kans geeft om zich te ontwikkelen op Wetenschaps- en techniekvaardigheden, die als onderdeel van de 21st century skills nodig zijn om in de toekomst succesvol deel te nemen aan de maatschappij.

In 2020 hebben 93 basisscholen 1 of meerdere maakboxen gehuurd. In totaal zijn in 2020 238 maakboxen verhuurd. 28% van de scholen is gelegen in de 5 kwetsbaarste wijken in Rotterdam (op het gebied van kans-gelijkheid onder kinderen).

Maakotheek heeft in 2020 de basis gelegd voor effectmetingen op het gebruik van de maakbox. Een belangrijke ontwikkeling die ervoor zorgt dat aantoonbaar wordt dat leerlingen die les krijgen met de maakbox, zich ook daadwerkelijk ontwikkelen op de, steeds belangrijker wordende, wetenschaps- en techniekvaardigheden.

Doel:
Aanpak Armoede -
Schulden en Sociale uitsluiting

93 scholen maken gebruik van de Maakbox, waarvan 28% in de 5 kwetsbaarste wijken van Rotterdam

Er zijn 283 maakboxen verhuurd aan basisscholen, waarvan 25% in de meest kwetsbare wijken van Rotterdam

Interview

Ruud Bakker
Directeur cluster Maatschappelijke Ontwikkeling gemeente Rotterdam

“Ik geloof in maatschappelijke coalities die zich gezamenlijk richten op maatschappelijke vraagstukken. Als overheid kunnen we niet alleen en we hebben andere partners nodig. Dan kan het gaan om innovatieve ideeën, het leveren van een concrete bijdrage of om alternatieve financieringsvormen. Een mooi voorbeeld is de samenwerking tussen SIFR en de gemeente Rotterdam, in 2020 is deze concreet geworden, waar we in 2019 nog verkenden hoe en op welke thema’s we konden samenwerken. Op een aantal impactthema’s is in 2020 de beleidskennis van gemeente-collega’s gekoppeld aan de investeringskennis van SIFR. Daar zijn trajecten uit ontstaan die de potentie hebben om meer Rotterdammers te helpen, dan we zonder elkaar zouden kunnen.

Een mooi voorbeeld is het prestatiecontract op Werk, dat sociaal ondernemers beloont als zij iemand met een afstand tot de arbeidsmarkt duurzaam aan het werk helpen. De vele sociale ondernemers die met SIFR en met Voor Goed Agency samenwerken kunnen daarmee die kosten dekken die zij extra maken, omdat mensen met een lange afstand tot de arbeidsmarkt nu eenmaal vaak extra ondersteuning nodig hebben. En die sociaal ondernemers kunnen daarmee, als zij groeiambities hebben, met SIFR in gesprek. Eenzelfde kansrijke samenwerking zie ik op het thema schulden, waar we aan de vooravond staan van een samenwerking die gaat zorgen dat we meer Rotterdammers kunnen helpen, aanvullend aan ons huidig gemeentelijk instrumentarium. Wederom een thema waar de gemeente-collega’s hun kennis en ervaring inbrengen en waar SIFR investeringskennis inbrengt.

In 2020 heeft de gemeente ook in covid-tijd laten zien sociaal ondernemerschap belangrijk te vinden voor de stad, door een noodfonds mogelijk te maken voor sociaal ondernemers. En geven we ook in ‘Rotterdam sterker door’ daar waar het kan, de ruimte aan sociaal ondernemers. Ook daar is de kennis van SIFR benut. Ik kijk dan ook terug op een jaar waarin we met elkaar uit de startblokken zijn gekomen en kijk uit naar de impact die we in 2021 en verder gaan realiseren: om samen meer Rotterdammers te kunnen ondersteunen!”

Portfoliobedrijf
De Beroepentuin

Bedrijfsinformatie

- “De kortste route naar betaald werk”.
- Creëert een kortdurend opleidingstraject voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt
- Deelnemers kunnen snel instromen op een bestaande vacature bij MKB-ondernemers.
- Rotterdams bedrijf, Opgericht in 2018
- Doelgroepen: statushouders, jongeren, ex-gedetineerden

Impact 2020

- 125 deelnemers hebben de opleiding afgerond
- 85 deelnemers hebben betaalde baan bij een bedrijf in (de regio) Rotterdam

Belangrijkste blokkades 2020

- Covid19 heeft ervoor gezorgd dat de opleiding een aantal maanden dicht is geweest en dat door deelnemers op afstand moest worden gewerkt. Dat heeft geleid tot minder deelnemers dan verwacht.
- Het ontbreken van een VOG is voor doorstroming naar een reguliere baan voor deelnemers een obstakel geweest.
- Veel ex-gedetineerden hebben geen vaste woon- of verblijfplaats of middelen om in levensonderhoud te voorzien en vallen daarom uit.

Belangrijkste succesfactoren 2020

- De persoonlijke aandacht van leermeesters werkt. Niet alleen op de werkvloer, maar ook in het behalen van certificaten. Deelnemers krijgen weer zelfvertrouwen.
- De Beroepentuin heeft een sterk ondernemersnetwerk, waardoor de meeste deelnemers een baan naar wens vinden.
- Daar waar De Beroepentuin vroeg om een donatie, is gebouwd aan een onderneming, waarbij werkgevers en branche-organisaties meebetalen aan de trajecten.

De Beroepentuin (Henk van der Beek): “Na oprichting van de Beroepentuin (BT) in 2019, heeft het SIFR ons niet alleen in financiële zin ondersteund bij de investeringen in de praktijkruimten in het Spartastadion, maar is inmiddels als volwaardig business partner betrokken bij de verdere uitrol van het concept zowel in de regio als daarbuiten.

Daarnaast is de meerwaarde van SIFR dat zij, samen met Start Foundation en ons, belemmeringen wegnemen in regelgeving, die er nu toe leiden dat sommige doelgroepen uitvallen. Ook werken we samen aan een plan om al ín de PI een Beroepentuin te starten, zodat men direct na in vrijheidstelling aan de slag kan in een betaalde baan.Binnenkort starten we ook met een omvangrijk project voor jongeren met multidisciplinaire problemen in Rotterdam die in de Beroepentuin opgeleid gaan worden, waarin weer wordt samengewerkt met partijen als Schuldenlab NL en twee andere landelijke fondsen.”

Portfoliobedrijf
Maakotheek

Bedrijfsinformatie

- Technieklessen voor basisonderwijs in de vorm van maakboxen volgens huurconstructie
- Thans 250 maakboxen per jaar
- Rotterdams bedrijf, Opgericht in 2017
- Doelgroepen: basisschoolleerlingen

Impact 2020

- In 2020 zijn 238 maakboxen verhuurd aan 93 basisscholen.
- In de meest kwetsbare wijken in Rotterdam zijn 70 (25%) maakboxen verhuurd aan 23 (28%) basisscholen.

Belangrijkste blokkades 2020

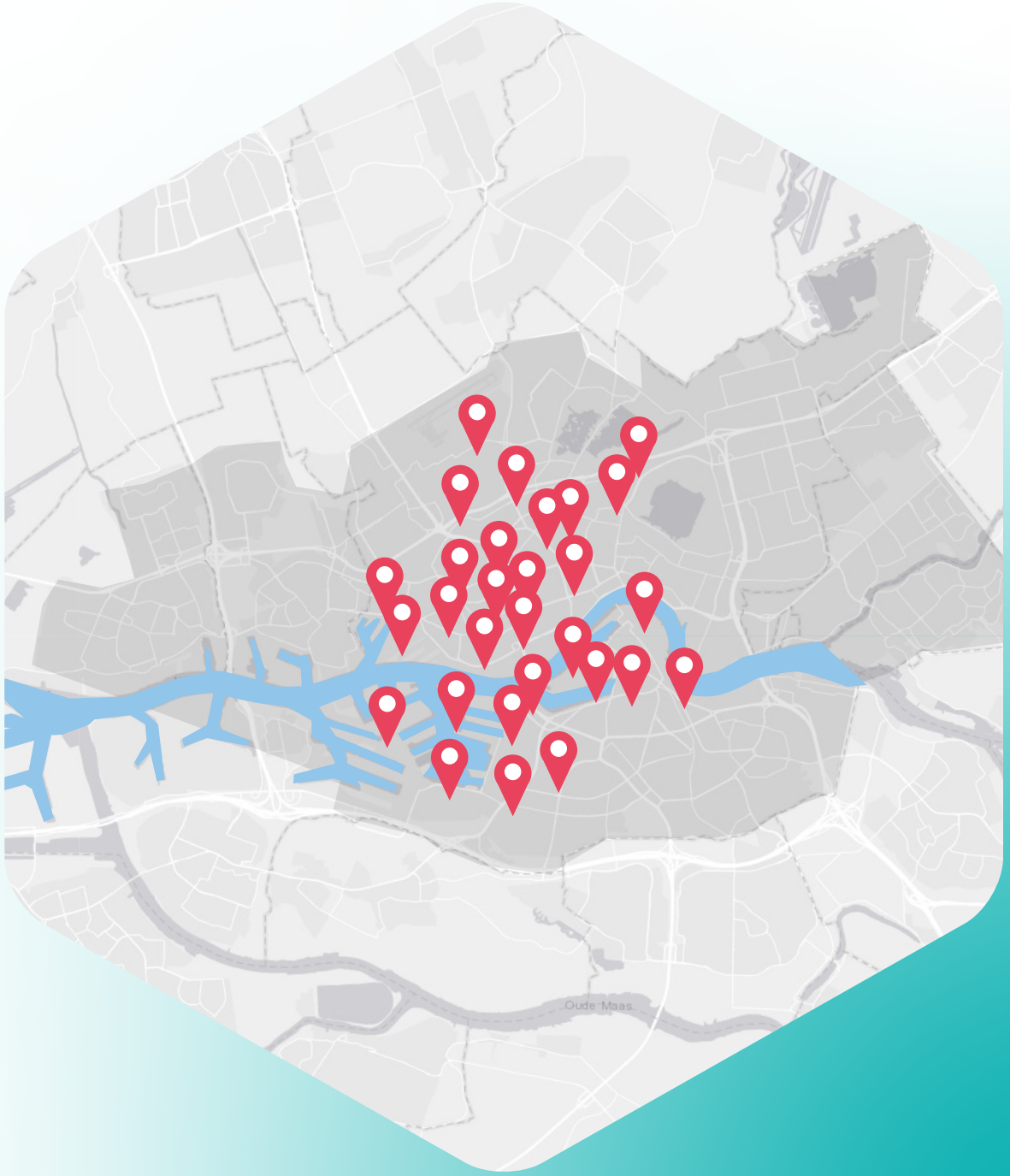
- Door Covid-19 zijn basisscholen enige tijd gesloten geweest en heeft de focus voor een deel van 2020 gelegen op de gevolgen van covid-19. Desondanks heeft Maakotheek haar doelstelling in 2020 behaald.

Belangrijkste succesfactoren 2020

- Maakotheek heeft door de lockdown versneld een digitale marketing- en verkoopstrategie ontwikkeld en is daarmee adaptief gebleken op covid-19.
- W&T-onderwijs is in 2021 verplicht onderdeel geworden van het curriculum van het basisonderwijs. Er is daarmee een markt ontstaan voor oplossingen op W&T-onderwijs, waarbij Maakotheek inmiddels een betrouwbare partner is voor veel scholen en een schaalsprong kan maken.
- Er ligt een basis voor een meerjarig effectonderzoek naar de mate waarin basisschoolkinderen daadwerkelijk W&T-vaardigheden op doen.

Maakotheek (Suzanne Algra): “Het traject met SIFR heeft ons geholpen om een aantal doelen scherp te krijgen en onze focus helder(der) te definiëren. Ze bieden een kritisch luisterend oor en geven de gelegenheid om de organisatie-ontwikkelingen bij/met hen te spiegelen.
Juist dit gezamenlijk stilstaan bij de organisatie zorgt voor een snelle vooruitgang.”

Locaties
Maakotheek



Portfoliobedrijf
Mama Taxi

Bedrijfsinformatie

- Aanbieden van duurzaam vervoer op directie-niveau middels vrouwen met een afstand tot de arbeidsmarkt opgeleid tot professionele chauffeuses (“Mama’s”)
- Thans 6 Mama’s en 3 auto’s
- Rotterdams bedrijf, Opgericht in 2016
- Doelgroepen: vrouwen met afstand tot de arbeidsmarkt

Impact 2020

- 6 vrouwen met een afstand tot de arbeids-markt zijn werkzaam bij Mama Taxi.
- Mama Taxi ondersteunt hen ook op andere leefgebieden, zoals schulden.

Belangrijkste blokkades 2020

- Door covid-19 is het aantal zakelijke ritten fors afgenomen, wat aanzienlijke invloed heeft gehad op zowel de businesscase als de te realiseren impact.
- De mama’s behouden gedurende de opleiding, die voorafgaat aan het werken bij Mama Taxi, hun uitkering vaak niet, waardoor zij uitvallen.
- De overgang van uitkering naar werk verloopt veelal niet soepel, omdat de gemeente zonder overleg kort op de uitkering. Dat kan leiden tot uitval bij de mama’s. Betere afspraken zijn nodig, zodat de mama’s het comfort hebben om de stap uit de uitkering te zetten.

Belangrijkste succesfactoren 2020

- De kracht is de betrokkenheid en ambassa-deurschap van de mama’s, zij worden trots op de actievere rol in de samenleving en gaan andere mama’s recruteren (word of mouth). Dit werkt als een vliegwiel voor de verdere opschaling van de organisatie.
- De persoonlijke begeleiding is cruciaal, omdat mama’s ook op andere leefgebieden onder-steuning nodig hebben en verdienen.

Quote Zizi Fernandes, de ondernemer:
“Bij Mama Taxi staat Impossible voor ‘I’m possible’. Met de steun van SIFR kan Mama Taxi ook in deze enerverende tijd aan deze missie blijven werken”.

Portfoliobedrijf
Bouwerswerkplaats

Bedrijfsinformatie

- Ontwikkeling van allround bouwplaats werkzaamheden via een learning on the job traject met als doel doorstroming naar een betaalde baan
- Thans 4 panden verbouwd en tientallen mensen opgeleid
- Rotterdams bedrijf, Opgericht in 2018
- Doelgroepen: statushouders en jongeren.

Impact 2020

- 12 mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt ingestroomd.
- 8 deelnemers uitgestroomd naar betaald werk.
- Bouwerswerkplaats ondersteunt hen ook op andere leefgebieden zoals taal, schulden.

Belangrijkste blokkades 2020

- De instroom vanuit gemeente en partijen uit de wijk kwam zeer langzaam tot stand, terwijl veel jongeren uitvallen uit school en/of nu geen werk hebben.
- De doelgroep kent taalbarrieres, waardoor het lastig is verplichte certificaten te halen (zoals VCA). Daar moet bij worden ondersteund.
- Doorstroom naar reguliere ondernemingen is lastig.

Belangrijkste succesfactoren 2020

- Bij de Bouwerswerkplaats wordt 100% vertrouwen gegeven. Nooit meer zal Lisette het gezicht van een deelnemer die veiligheidskleding kreeg en vroeg waar hij moest tekenen. Nee, dat hoeft niet. We verwachten dat je met zorg met de kleding omgaat. Deelnemers kunnen rustig wennen aan het werkritme, de leermeester is de hele dag aanwezig voor vragen en 1-op-1 aandacht en aan het eind van het traject heeft een deelnemer zelfvertrouwen.

Quote Lisette Magis: “SIFR helpt niet alleen met het vinden van een basisfinanciering, maar ondersteunt de betekenisondernemer ook om daadwerkelijk verder vooruit te komen met visie, aanpak en groei.”

Portfoliobedrijf
Young-Up

Bedrijfsinformatie

- Jobcoaching & matching van jongeren met een afstand tot of in de arbeidsmarkt
- Reeds meer dan 400 jongeren begeleid, waarvan 50% is doorgestroomd naar betaald werk. Daarnaast vele vacatures gematcht aan jongeren uit Zuid
- Rotterdams bedrijf, Opgericht in 2008
- Doelgroepen: jongeren, waaronder veel nuggers.

Impact 2020

- 103 deelnemers middels persoonlijke job coaching gesteund in de persoonlijke ontwikkeling.
- 62 deelnemers heeft vervolgens een baan naar wens.
- 8 deelnemers zijn een vervolgopleiding naar wens gaan doe.

Belangrijkste blokkades 2020

- Covid-19 heeft ertoe geleid dat minder 1-op-1 contact mogelijk was. 1-op-1 contact is cruciaal voor begeleiding van de doelgroep van Young Up.
- Een groot deel van de doelgroep is Nugger, niet-uitkeringsgerechtigde. Deze doelgroep krijgt dus nauwelijks hulp van de overheid, maar heeft ondersteuning nodig, omdat de kans anders groot is dat de doelgroep uiteindelijk wel in de bijstand belandt.

Belangrijkste succesfactoren 2020

- Young Up richt zich niet specifiek op Rotterdam Zuid, maar krijgt daar wel veel aanmeldingen uit. De 1-op-1 begeleiding is cruciaal, om de deelnemer dermate veerkrachtig te maken, dat deze niet terugvalt bij een tegenslag.

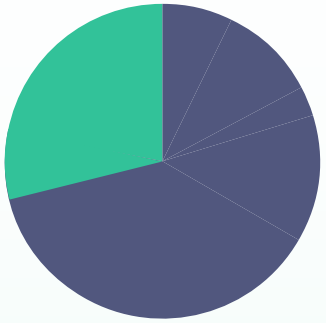
Quote Dwight Krolis: “Dankzij de TA-lening van het Social Impact Fonds Rotterdam geven wij nu verder vorm aan zowel onze commerciële strategie als de uitvoering hiervan. Het stelt ons in staat om onze commerciële plannen te valideren en te lanceren, waardoor wij nieuwe autonome inkomstenstromen als sociale onderneming realiseren en onze afhankelijkheid van prestatiefinanciering verlagen. Binnen Young UP leidt dit tot een betere balans tussen het behalen van financieel rendement en het behalen van impact.”

Gerealiseerde impact Technische Assistentie Funding

- Een TA-lening wordt door SIFR verstrekt, als SIFR wil investeren in een onderneming, maar de onderneming op 1 of enkele onderdelen nog investeringsgereed moet worden gemaakt.

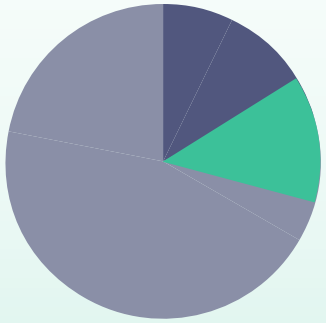
  Denk daarbij aan de volgende 3 hoofdcategorieën:
  1) Financieel, 2) organisatorisch, 3) impact.
  Vervolgens kan SIFR investeren.

- SIFR heeft middelen voor TA ontvangen van Rabobank Rotterdam en Nationale Nederlanden, stichting 'Van schulden naar kansen'.
- Aantal TA-leningen in 2020: 3
- Alle TA-leningen passen binnen het impactthema Werk.
- SIFR heeft nog geen vervolginvestering gedaan, omdat alle 3 TA-leningen nog lopend zijn.
- SIFR heeft in 2020 1 TA-lening voorbereid, op het impactthema 'Schulden'.
- De TA-leningen zijn verschaft met de volgende doelstellingen. (zie afbeelding)



Doelstelling: Technical Assistance

- Financiëel
- Organisatie-versterking



Stand van zaken TA middelen

- In voorbereiding
- Via leningvorm verstrekt
- In planning

Interview

“Rabobank Rotterdam is in 2020 partner geworden van Social Impact Fonds Rotterdam (SIFR). Wij dragen vanuit ons coöperatief dividend bij aan het onderdeel Technical assistance, waarmee sociaal ondernemers maatwerksteun krijgen om investeringsgereed te worden.

Het is knap om te zien hoe het gedachtegoed van ‘place based’ in zo’n korte tijd zoveel energie heeft opgewekt in de stad en neuzen dezelfde kant op heeft gekregen. En dat is cruciaal voor het groter maken van sociaal ondernemerschap in Rotterdam. Want vaak zie je dat bij de start van een sociale onderneming een donatie of subsidie wordt verkregen. Onder andere via het Rabobank Rotterdamfonds of door ondersteuning van Rabobank Fundation. Maar donaties zijn tijdelijk, terwijl sociaal ondernemers continuïteit nodig hebben. Sociaal ondernemers hebben vervolgens regelmatig maatwerksteun nodig in die startup-fase. De onderneming en ondernemer hebben in die fase de stap te zetten van pilot naar bestendig businessmodel. Daarbij kan ook een gemeente een hele goede rol spelen

Want een sociaal ondernemer bevindt zich in een concurrerende markt en brengt niet alleen een product aan de man, maar realiseert juist ook maatschappelijke impact en daarvoor worden kosten gemaakt. Als er oplossingen komen om die kosten op een andere manier te dekken, biedt dat erkenning aan de sociaal ondernemer en een stabieler businessmodel.

Als je bovenstaande route leest dan klinkt dat logisch, maar niet eerder lukte dat in Rotterdam. We bleven te veel los van elkaar dezelfde ondernemingen steunen en dezelfde impact nastreven. Vandaar dat het prijzenswaardig is dat

Ronald van Raaij
Directeur cluster Maatschappelijke
Directeur bedrijven Rabobank Rotterdam

SIFR vanuit het concept ‘place based’ de neuzen wel dezelfde kant uit krijgt en in 2020 al eerste concrete stappen heeft gezet. Er zijn technical assistance middelen verstrekt, er is een eerste prestatiecontract en zicht op een tweede prestatiecontract. Er is een aanzienlijke dealflow met ondernemingen en bovenal een heldere ambitie. 2020 was een startjaar. Ik kijk uit naar de doorontwikkeling in de komende jaren. “

Verdeling investeringen over Rotterdam

Resultaat Rotterdam Impact Coalitie 2020

- ✓ Prestatiecontract tussen **Werk & Inkomen** en **SIFR / Voor Goed** als eerste stap in een systemische verandering in Rotterdam naar prestatiebetaling op basis van impact.
- ✓ **Corona-noodfonds** voor **sociaal ondernemers** (€ 150k) door **Gemeente Rotterdam** ism **Voor Goed en SIFR.**
- ✓ Uitwerking samenwerkingsproject op verminderen schuldenproblematiek Rotterdammers tussen **gemeente Rotterdam** en **SIFR.** Daaruitvolgend vergaande gesprekken **Gemeente Rotterdam** voor investering vanuit de Eneco-gelden op de investeringsstrategie op Schulden.
- ✓ **Start Kapitaalmarktonderzoek** als voorwaarde voor investering **Kansen voor West** (EU-gelden) in samenwerking met **Gemeente Rotterdam.**

Gemeente Rotterdam

VOOR GOED Rotterdam Impact Agency

THRIVE INSTITUTE

Roadmap SIFR 2020-2029

Het Team
van SIFR

Een multidisciplinair team met investerings- en impactkennis.

Het Social Impact Fonds Rotterdam heeft een SIFR-manager voor de aansturing van het fonds, uitvoerend teamleden, een investment committee dat besluit over investeringen en een Raad van Toezicht, aangesteld door de investeerders.
Het team is divers, om daarmee de ambitie van ‘place based impactfonds’ mogelijk te maken. We hebben in ons team collega’s met een sterk netwerk binnen de sociale ondernemingen en initiatieven in de stad; we hebben in ons team collega’s die continue samenwerken met de gemeente; we hebben collega’s die sterke relaties hebben met de landelijke vermogensfondsen en met het meten van impact en bovenal hebben we collega’s die weten wat ervoor nodig is, vanuit hun investeringskennis, om tot solide businesscases te komen. Alle teamleden hebben sterke binding met Rotterdam en een drive om iedere Rotterdammer mee te laten tellen en mee te laten doen.

Bart Meijs
Managing director SIFR

Sandra Schep
Stagiair impact investing schulden

Geert Wassens
Investment Analist

Kit Coremans
SIFR-advisor

Hidde de Lange
Investment manager

Jord Smit
Investment manager

Maurits Huijsmans
Investment manager

Frans van der Harst
Voorzitter investment committee

Anass Darkaoui
Stagiair impact investing

Jacob van der Goot
Voorzitter Raad van Toezicht

Lenny van Klink
SIFR-manager en lid Investment committee

Bastiaan van der Knaap
SIFR-manager en lid Investment committee

Suzanne Vergouwe
Senior impact investment analist

Mirjam van Rijn
Impact manager

Social Impact Fonds Rotterdam

Social Impact Fonds
Rotterdam

Het Rotterdams investeringsfonds dat investeert in ondernemingen die vernieuwende oplossingen bieden op de thema's Werk, Schulden, Sociale uitsluiting en Inclusieve energietransitie.

sifr.nl

Locatie
Eendrachtsplein 3
3015 LA
Rotterdam

Email
info@sifr.nl