# Verzelfstandiging het Markiezenhof



MARKIEZENHOF

# Opmaat

| | |
|---|---|
| JUN 2025 | opdracht gemeenteraad uitwerken ondernemingsplan en adviesaanvraag aan de Ondernemingsraad (OR) |
| NOV 2025 | advies van de OR ontvangen, met enkele aanbevelingen |
| | bespreking overgangsregeling met Breed Lokaal Overleg (OR en vakbonden) |

MARKIEZENHOF

# Uitgangspunten verzelfstandiging

- De stichting waarborgt rechten medewerkers en regelingen gemeente.
- Borging goede werksfeer en positie medewerkers door ondersteunende maatregelen (oa governance).
- De taakstelling wordt gehaald.
- De stichting heeft een solide en toekomstbestendige bedrijfsvoering.
- De collectie en het gebouw blijven eigendom van de gemeente Bergen op Zoom.

MARKIEZENHOF

# Kansen verzelfstandiging

- Behoud van de museale- en erfgoedfunctie die meer publieksgericht en bedrijfsmatiger is georganiseerd.
- Verstevigen cultureel ondernemerschap.
- Grotere economische en maatschappelijke waardecreatie voor Bergen op Zoom.

MARKIEZENHOF

# Wijzigingen ten opzichte van de 80%-versie

- Cijfers geactualiseerd (peiljaar 2024)
- Begroting
  - Subsidie op basis van peiljaar 2026
  - Post onvoorzien vervallen
  - Herberekening CAO compensatie
  - House of History vervallen in de begroting
  - Doelstelling inkomsten verhuur verhoogd
- Formatie
  - Bezetting management beperkt van 1 FTE naar 0,8 FTE per functie
  - Technische dienst van 2 FTE naar 1,8 FTE
  - Herberekening formatie Service & Balie
- Bijlagen toegevoegd (oa huur- en collectieovereenkomst)

MARKIEZENHOF

# Risico’s en beheersmaatregelen

- Indexatie subsidie loopt uit pas met index lonen of huursom
  risico: begroting komt onder druk te staan
  maatregel: afspraken maken over indices

- Omzetdoelen blijken te ambitieus
  risico: begroting komt onder druk te staan
  maatregel: bijstellen begroting

- Slagkracht organisatie blijft achter
  risico: onderpresteren of uitval
  maatregel: zorg voor het team (collectief en individueel), temporiseren activiteiten

MARKIEZENHOF

# Proces verzelfstandiging

| | |
|---|---|
| DEC | raadsbesluit |
| JAN - JUL | voorbereiding verzelfstandiging |
| JUL | verzelfstandigde stichting operationeel |

MARKIEZENHOF


MARKIEZENHOF