Regio Midden-Holland
Klankbordgroep

Memo

onderwerp Terugkoppeling vanuit de klankbord-groep van 25 maart 2021	**datum** 07/04/2021	**kenmerk** Z21.000935
ter attentie van Klankbordgroep Regio Midden-Holland	**kopie aan** Gemeenteraden	**bijlagen** 4
Afzender P. van Vugt	**telefoon** 0180-330311	**e-mail** p.vanvugt@zuidplas.nl
Afdeling Griffie Zuidplas		

In de Klankbordgroep Regio Midden-Holland van 25 maart zijn o.a. de volgende punten besproken.

1. **Motiemarkt RES 1.0 20 mei 2021**
   In het kader van de RES zal een regionale motiemarkt worden georganiseerd. Twee leden van de klankbordgroep zullen zich samen met de griffies buigen over een goede opzet van de motiemarkt. Deze opzet is inmiddels via de griffies naar de raden verzonden en is ook nog als bijlage bij dit memo gevoegd.

2. **Proces regiovisie Jeugd en Wmo**
   Binnen de Klankbordgroep bestaan zorgen over de financiën, de governance en de planning als het gaat om het onderwerp Jeugdhulp en Wmo. Deze zorgen zullen de griffiers bespreken met de programma-ambtenaren. Inmiddels is de aanvankelijk op 20 mei geplande regionale bijeenkomst voor gemeenteraadsleden verplaatst naar 3 juni 2021. Mogelijk zal nog later (voor de definitieve besluitvorming in de gemeenteraden na het zomerreces) een extra regionale raadsledenbijeenkomst worden georganiseerd. Het regionale informele afstemmingsoverleg Sociaal Domein zal in dit proces ook een rol spelen.

3. **Actuele ontwikkelingen bestuurlijke tafels**
   De voorzitters van drie bestuurlijke tafels (Verkeer & Vervoer, Triple Helix en Ruimte & Wonen) hebben een update gegeven van de activiteiten die op hun tafels spelen. Bij dit memo (dat ook naar de gemeenteraden verzonden wordt) zullen de gehouden presentaties en het betreffende deel van het verslag gevoegd worden (betreft bijlagen 2 t/m 4).
   In de vergadering van de klankbordgroep van 27 mei wordt een besluit genomen over de thema's die de Klankbordgroep in de komende vergaderingen met de betrokken bestuurders wil bespreken.

Bijlagen
1. Memo vervolgproces RES 1.0 – motiemarkt.
2. Ontwikkelingen bestuurlijke tafels - uit het verslag van de kbg 25 maart 2021.
3. Ontwikkelingen Economie Onderwijs Arbeidsmarkt (kbg 25 maart 2021).
4. Ontwikkelingen Ruimte en Wonen (kbg 25 maart 2021).

Regio Midden-Holland

Bijlage 1

Klankbordgroep

Memo

onderwerp Vervolgproces RES 1.0 - motiemarkt	**datum** 29/03/2021	**kenmerk** Z21.000842
ter attentie van Klankbordgroep Regio Midden-Holland en Gemeenteraden	**kopie aan** Weth. H. Niezen en Joost Rompa	**bijlage** -
Afzender Lambert den Dekker/Jan de Koning	**telefoon** -	**e-mail** p.vanvugt@zuidplas.nl
Afdeling -		

In de vergadering van de Klankbordgroep Regio Midden-Holland van donderdag 25 maart jl. is gesproken over een aanpak voor een motiemarkt op 20 mei a.s. Hieronder een procesbeschrijving met het oog op die motiemarkt. Wij gaan uit van een digitale vergadering op 20 mei. Fysiek heeft de voorkeur, maar het is eenvoudiger terug te schakelen van digitaal naar fysiek, dan andersom.

1. In tegenstelling tot de eerste motiemarkt stellen wij voor de ‘markt’ alleen te houden voor de raadsleden uit de vijf gemeenten van de Regio Midden-Holland. Het is toch al een intensief proces en om maximale rendement uit de bijeenkomst te halen is enige beperking van het aantal deelnemers op zijn plaats. Dus geen vertegenwoordigers vanuit de Provincie en Waterschappen. Daar komt bij dat gebleken is dat voorbereiden van moties/amendementen niet altijd leidt tot gelijkluidende teksten bij bespreking in de raden. Reden om zo intensief mogelijk met elkaar doelstellingen en concrete teksten te bespreken.
2. In het kader van de bijeenkomst kan worden overwogen om te praten over ‘gezamenlijke’ moties/amendementen wanneer 2 of 3 gemeenten een motie/amendement indient. De kans is dan mogelijk groter dat een dergelijke motie door alle gemeenteraden bij behandeling in hun raad wordt ondersteund. Dat vereist veel voorwerk in de vorm van contact/afstemming e.d.
3. Los van de uitkomsten is een motiemarkt een uitstekende gelegenheid om met elkaar in contact te komen. Zou het fysiek kunnen, dan is dat mooi om 1,5 jaar na corona het persoonlijke contact aan te halen en te vernieuwen. Daarnaast wordt opnieuw kennis opgedaan over de ontwikkeling van de RES en de gevolgen voor de gemeenten in onze Regio.

<u>Kanttekeningen</u>

1. Een belangrijke kanttekening bij de motiemarkt is de volgende. Op 25 maart hield de programmamanager van de RES in de klankbordgroep een presentatie. Daarin kwam aan de orde dat na 1 juli de moties geanalyseerd worden. Dit laat de indruk achter dat moties (en mogelijke amendementen) een soort bijlage zijn bij de RES 1.0 die ook niet inhoudelijk betrokken worden bij de uiteindelijke versie die wordt vastgesteld. De inhoud van de moties zou inhoudelijk zelfs op gespannen voet kunnen staan met de inhoud van de RES. De moties ´afdoen’ als bijlagen bij de RES is niet de insteek van de leden van de klankbordgroep. Zij hopen dat de motiemarkt juist eraan bij kan dragen regionaal een min of meer gemeenschappelijke lijn te exploreren.
2. De klankbordgroep gaat ervanuit dat de RES tijdig naar de raden gestuurd worden, zodat een ordentelijke voorbereiding mogelijk is.

Wat blijft is dat wij alles in het werk hebben gesteld als samenwerkende gemeenten om tot een afstemming te komen. Dat kan in detail maar meer nog kan resultaat worden behaald wanneer wij ons op hoofdlijnen weten te vinden bij het verder opstellen van onze plannen voor de toekomst. Beeldvorming naar de hogere overheid n.l. dat wij als Regio op een uitstekende manier kunnen samenwerken, zonder het altijd eens te zijn met elkaar, zal zeker niet onopgemerkt blijven in Den Haag. Op grond daarvan wordt de drempel, om in het kader van het RES 'over ons te beslissen', tot maximale hoogte opgevoerd.

Gelet hierop is het volgende proces denkbaar:

Stap 1: Week 15 - vrijdag 16 april
Uiterlijk vrijdag 16 april 9:00 wordt de RES 1.0 openbaar gemaakt en komt deze daarmee beschikbaar voor raadsleden, statenleden en waterschapsbestuurders. De stukken worden in individuele fracties gelezen en besproken. In de individuele fracties wordt nagedacht over moties/amendementen.

Stap 2: Week 16 - Vrijdag 23 april
Er is tot eind week 16 gelegenheid tot stellen van technische vragen. Dit kunnen zowel lokale als regionale vragen zijn.

Stap 3: Week 17 – Vrijdag 30 april:
Uiterlijk eind week 17 zijn de technische vragen beantwoord.

Stap 4: week 17, 18 en 19:
In de afzonderlijke gemeenten vindt overleg plaats in over gemeenschappelijke concept-moties/amendementen. Uiteraard kan dit proces om per gemeente tot gemeenschappelijke concept-moties te komen ook in week 17 al beginnen. De bedoeling van deze processtuk is dat afzonderlijke gemeenten tot concept-moties/amendementen komen die in de betreffende gemeente breed gedragen worden.
Of dit overleg tussen de fracties in betreffende gemeenten in de openbaarheid plaats moet vinden, zal per gemeente bepaald moeten worden. Dit hangt uiteraard ook af van de planning van commissievergaderingen, etc. Het is ook mogelijk om in deze fase in informele werkgroepoverleggen/woordvoerdersoverleggen tot concept-moties/amendementen te komen en pas later in het proces bij de 'echte' besluitvorming het openbare debat aan te gaan over het totale pakket aan moties uit de hele regio dat dan voorligt (zie stap 9).

Stap 5: eind week 19/begin week 20:
De concept-moties/amendementen worden (via de griffie?) naar al de raden verstuurd. Dit zijn bij voorkeur dus gemeenschappelijke concept-moties per gemeente. Eventueel kunnen dit ook gemeenschappelijke concept-moties zijn die langs partijlijnen opgesteld zijn. Vraag is of het ook concept-moties/amendementen mogen zijn van individuele fracties??

Stap 6: donderdag 20 mei:
Motiemarkt. Deze is nu goed voorbereid. Er liggen concept-moties/amendementen per gemeente of per partijlijn. De invulling van de motiemarkt is nader te bepalen. Het doel is dat er ruimte is voor debat over de concept-moties/amendementen en dat er aan het einde van de motiemarkt 'gevoel' is voor draagvlak voor de concept-moties/amendementen. Aan het einde van de motiemarkt moet er eigenlijk een samenvatting mogelijk zijn van welke concept-moties/amendementen al dan niet draagvlak hebben in de regio. De concept-moties/amendementen waarvoor draagvlak lijkt te zijn, kunnen aan het einde

van de motiemarkt of de dagen erna, via de griffie verstuurd worden en met de raden uitgewisseld worden zodat deze in de besluitvorming per gemeente ingediend kunnen worden.

Stap 7: week 21 en 22:
In deze periode is er ruimte om naar aanleiding van de motiemarkt de concept-moties met draagvlak eventueel nog wat aan te passen (door de opstellers). Uiterlijk maandag 31 mei worden de concept-moties/amendementen verstuurd naar de griffie.

Stap 8: Week 22 – vrijdag 4 juni:
De concept-moties/amendementen worden gebundeld door de griffie en als totaal naar al de raden gestuurd. Deze bundel is dan input voor de cyclus waarin besloten moet worden over de RES1.0.

Stap 9: week 23, 24, 25:
In deze periode zal besluitvorming plaats vinden. Het is aan de raden hoe zij in de cyclus van deze periode de stukken behandelen.

Bijlage 2

Regio Midden-Holland

6. Actuele ontwikkelingen bestuurlijke tafels

Verkeer en Vervoer
Wethouder mevrouw Nieuwenhuizen merkt op dat de bestuurlijke tafel Verkeer en Vervoer een succes is. Het is erg prettig dat indertijd een regionaal verkeers- en vervoersplan is ontwikkeld. Dit plan heeft een looptijd van 10 jaar. Dit schept veel duidelijkheid. Op dit moment is men aan de tafel druk bezig met de actualisering van het uitvoeringsplan. Ook dit loopt goed. De planning is dat de actualisering van het uitvoeringsplan aan het einde van het kalenderjaar is afgerond. Bij deze actualisering wordt overigens goed gekeken naar het regionale mobiliteitsplan. Het mobiliteitsplan is voortgekomen uit het klimaatakkoord. Het is dus geen verrassing dat in dit plan dus vooral de nadruk ligt op duurzame vormen van mobiliteit. In relatie tot het actualiseringsplan resulteert dit in veel aandacht voor openbaar vervoer en de fiets. Een zorgvuldig opgezet participatieproces maakt onderdeel uit van het actualiseringsproces. Bij de actualisering van het uitvoeringsplan worden dus alle relevante stakeholders opnieuw goed gehoord. De planning is dat de verschillende gemeenteraden in oktober 2021 worden geïnformeerd over de geactualiseerde uitvoeringsplannen.
Wethouder mevrouw Nieuwenhuizen wijst er verder op dat er in de regio wordt gewerkt aan een nieuw actieprogramma verkeersveiligheid. Dit plan hangt nauw samen met het strategisch plan verkeersveiligheid dat op rijksniveau is gemaakt. In dit plan van de rijksoverheid wordt grotere nadruk gelegd op risicosturing. De regio volgt het Rijk hierin. Voor de implementatie van het actieprogramma kan naar alle waarschijnlijkheid een beroep worden gedaan op verschillende subsidieregelingen.
In de regio wordt op dit moment hard gewerkt aan een fietsplan. De snelfietsroutes gaan hier een belangrijke plaats in innemen.
De aanbesteding van de bus-concessie voor het gebied Zuid-Holland-Noord is in verband met corona tijdelijk uitgesteld. Desalniettemin kan al wel worden opgemerkt dat het busvervoer de komende tijd, als gevolg van bezuinigingen, hoogstwaarschijnlijk minder zal gaan worden.
Met betrekking tot het programma Beter Bereikbaar Gouwe merkt wethouder mevrouw Nieuwenhuizen op dat er praktisch geen discussie meer is over de Bodegravenboog. De minister heeft onlangs aangegeven dat de verbreding van de A12 met medeneming van de realisatie van de Bodegravenboog vooralsnog de voorkeursvariant is vanuit het ministerie. De definitieve besluitvorming wordt nog voor het einde van dit kalenderjaar verwacht. Tussen de verschillende betrokken gemeenten moeten nog een aantal plooien worden recht gestreken, maar de wil om er goed met elkaar uit te komen is er. In de gesprekken met het Rijk valt het overigens steeds weer op dat de regio geen echte vuist kan maken, omdat ze niet beschikt over een eigen investeringsfonds. Het is belangrijk dat hier snel een keer goed over nagedacht gaat worden.
De verkeerstafel heeft verder veel oog voor de verkeersveiligheid rond scholen. Dit is een terugkerend onderwerp aan de bestuurlijke tafel.

Triple Helix
De heer Van Vugt wijst erop dat de verschillende partners aan de triple helix tafel elkaar steeds beter weten te vinden. In de regio zijn er vanuit het triple helix-perspectief vier speerpunten: (1) technisch vakmanschap en maakindustrie; (2) zorgtechnologie; (3) bouwen in lastige bodemomstandigheden en (4) logistiek en distributie. Vanuit de tafel is de afgelopen tijd gezocht naar middelen om deze speerpunten concreet gestalte te geven. Dat is gelukt. Er is inmiddels een stuurgroep ingericht die moet gaan besluiten welke projecten wel, en welke projecten niet gehonoreerd kunnen worden.
Het idee van de campus Gouda begint steeds beter te landen bij de provinciale en landelijke beleidsmakers. Dat is prettig om te constateren. Een initiatief als de campus helpt om de krachten te bundelen en om innovatie in de regio een impuls te geven. Want op tal van terreinen is innovatie nodig. De noodzaak om te innoveren strekt zich tot alle terreinen uit, van de zorg tot de omgang met de dalende bodem.

Vanuit de triple helix-tafel wordt vanzelfsprekend ook de verbinding gemaakt met andere regio's en andere innoverende initiatieven. Vaste gesprekspartners zijn de Economic Board Zuid-Holland en de Metropoolregio Rotterdam-Den Haag. Met hen wordt onder andere veel gesproken over het thema 'human capital'; het benutten van de talenten van de mensen op de arbeidsmarkt.
De triple helix-tafel is bezig met het sluiten van een zogenaamde MKB-deal. Dat is een nieuw instrument van de Provincie dat nieuwe mogelijkheden op het gebied van cofinanciering ontsluit.
Wethouder de heer Van Vugt wijst er verder op dat er de laatste tijd drie ruimtelijk-economische visies zijn gemaakt: de kantorenstrategie, de bedrijventerreinenstrategie en de detailhandelsvisie. De strategische visies zijn inmiddels vastgesteld. De bedrijventerreinenstrategie heeft zelfs al geleid tot een kwalitatieve verdiepingsslag, waarbij de verschillende bedrijventerreinen ten opzichte van elkaar zijn gepositioneerd. De detailhandelsvisie is de enige visie die nog niet helemaal af is, maar ook zij bevindt zich in de afrondende fase en zal binnenkort aan de verschillende gemeenteraden worden voorgelegd. Het is de hoop van de regio dat de visies resulteren in een samenwerkingsconvenant. Op die manier kan er in de regio wellicht nog meer worden bereikt. In dit verband is het goed om op te merken dat Gedeputeerde Staten erg terughoudend is als het gaat om bouwen in het groen. Daar valt iets voor te zeggen. Maar dat neemt niet weg dat voldoende uitbreidingsruimte voor de verschillende bedrijventerreinen noodzakelijk is. Op dit moment vindt in het kader van de verschillende uitbreidingswensen een behoefteraming plaats. Hopelijk kan mede op basis van deze raming verdere economische groei in de regio worden gerealiseerd.
Mevrouw Van Helden wijst erop dat er veel leegstand is op de verschillende bedrijventerreinen. Zij vraagt de wethouder hoe hier aan de triple helix-tafel mee wordt omgegaan.
Wethouder de heer Van Vugt antwoordt dat het vaak makkelijker is om een nieuw bedrijfspand op een braakliggend stuk grond te realiseren dan bestaande bedrijfslocaties opnieuw te ontwikkelen. Toch ligt hier een belangrijke opgave. De partners rond de tafel kijken hier daarom heel goed naar. Het uitgangspunt is zoveel mogelijk groen te behouden, zonder dat de regio zich in de concurrentie met andere regio's onnodig tekortdoet.

Ruimte en Wonen
Wethouder de heer Hordijk verzorgt een korte presentatie over de doelen die in het kader van verstedelijking en mobiliteit zijn gesteld. Er moet de komende tijd veel gebouwd worden. Maar het uitgangspunt van de regio is: zonder bewegen, niet bouwen. Mobiliteit en wonen zijn voor de regio zodoende onlosmakelijk met elkaar verbonden.
De agenda Verstedelijking en Mobiliteit is op een uiterst zorgvuldige manier tot stand gekomen. Uiteindelijk kent de agenda de volgende aandachtspunten: (1) evenwichtig groei; (2) onderscheidende en innovatieve woonmilieus; (3) netwerkregio; (4) verbindingen benutten en verbeteren; (4) krachtiger economie; en (5) innovatieve omgang met de bodem en het landschap. Deze aandachtspunten hebben geresulteerd in de volgende speerpunten als het gaat om de regionale lobby: (1) realiseren van hoogstedelijk gebied in Gouda; (2) groene suburbane woonlandschappen rond lokale knopen; (3) groei in krachtige lokale gemeenschappen; (4) slim ontvlechten van verkeersstromen in relatie tot bovenregionale werkgebieden; en (5) lokale schuif- en groeiruimte voor bedrijven.
De agenda raakt vanzelfsprekend ook aan allerlei klimaatdoelstellingen. Aan de Ruimte en Wonen tafel is men ervan overtuigd dat er nog ontzettend veel CO2-winst kan worden geboekt als het gaat om de bestaande bouw. Door verduurzaming valt hier nog een grote slag te maken.
De agenda Verstedelijking en Mobiliteit raakt ook aan de zorg. Vooral wonen-met-zorg neemt binnen de agenda een belangrijke plaats in. Langer thuis wonen is immers een thema dat niet langer genegeerd kan worden. Daar moet op worden ingespeeld, onder andere in de vorm van nieuwe en vernieuwde voorzieningen en zorgwoningen.
De agenda gaat ook in op het thema betaalbaarheid. Zo zijn de partners aan tafel van mening dat er een begrenzing van het zogenaamde middenhuursegment moet komen. Op dit moment stijgen de huren zo hard dat ook een betaalbare huurwoning voor veel mensen een probleem wordt.
In 2021 zal aan de tafel Ruimte en Wonen de focus worden gelegd op de continuïteit van de bouwstroom, de huisvesting van arbeidsmigranten, de zorg, het flexibel gebruik van vastgoed en de kwaliteit van wonen.

Mevrouw De Vries vraagt of het voor de deelnemers aan de tafel bespreekbaar is om leegstaande kantoren te benutten als woonlocatie – op voorwaarde dat er voldoende leegstaande kantoren zijn. Daarnaast wijst ze erop dat in de gemeente Bodegraven-Reeuwijk de conclusie is getrokken dat arbeidsmigranten beter middels kleine, dan middels hele grote projecten kunnen worden gehuisvest. Ze vraagt de heer Hordijk hoe de partners aan de tafel Ruimte en Wonen hierover denken.
Wethouder de heer Hordijk antwoordt mevrouw De Vries dat het omkatten van kantoren naar woningen ingewikkeld, maar niet onmogelijk is. Of er veel leegstaande kantoren zijn die hiervoor geschikt zijn, weet hij niet. Wel weet hij dat de gemeente Zuidplas goede ervaringen heeft met de omvorming van kantoren naar woonlocaties. De opmerking over de huisvesting van arbeidsmigranten zal hij mee terugnemen naar de overlegtafel.
De heer Den Dekker vraagt of de afzonderlijke gemeenteraden ook nog worden bijgepraat over de agenda Verstedelijking en Mobiliteit. Op dit moment worden de raden namelijk onvoldoende en verre van uniform geïnformeerd. Dat is onwenselijk.
Meerdere aanwezigen onderstrepen deze woorden van de heer Den Dekker.
Wethouder de heer Hordijk antwoordt dat het uiteindelijk aan elke gemeenteraad zelf is om het eigen informatieniveau te bepalen. Vanuit de bestuurlijke tafel dringt hij er in ieder geval steeds op aan dat elke gemeenteraad goed wordt geïnformeerd. Hij zal de eerstvolgende keer ook het belang van een uniforme informatievoorziening aan alle raden onder de aandacht brengen.
De leden van de Klankbordgroep bedanken wethouder de heer Hordijk voor zijn presentatie. Graag zouden zij op een later moment nogmaals met hem van gedachten willen wisselen over de verschillende ontwikkelingen in de regio. In de presentatie zijn nu een aantal thema’s kort aangestipt. Maar deze thema’s verdienen het om in meer detail besproken te worden.
Wethouder de heer Hordijk geeft aan dat hij hier graag toe bereid is.

Economie Onderwijs Arbeidsmarkt

Bijlage 3

Doel:

Versterken economische spankracht van de regio

Kernpunten

- Innovatie. Binden van jonge en startende ondernemingen.
- Versterking technisch vakmanschap.
- Zorgtechnologie.
- Innovatiecentrum bouwen in moeilijke bodemomstandigheden

Aanpak

- Coalities organiseren. Enthousiaste partners uit onderwijs, bedrijfsleven en overheden.
- Verbindingen leggen naar andere overheden en regio's.
- Structuurversterking
- Projecten

Structuurversterking: een impressie

- Campus Gouda. Voor actueel overzicht: zie www.campusgouda.nl
- Sterk Techniek Onderwijs: versterken van Techniekonderwijs in onze regio van basisschool tot mbo
- Perspectief op Werk: een concrete regionale actie-agenda met regionale projecten. Doel: optimalisatie matching tussen werkzoekenden en werkgevers. O.a. eigen website: www.wspmiddenholland.nl

Enkele lopende projecten

- Toekomstbestendige metaalopleidingen aanbod Midden-Holland
- Doorlopende leerlijn Bouw Field Lab Smart Industry
- Zorgtechnologie.

Focus uitvoering 2021

- Uitvoering economische visie.
- Strategische inbreng in provinciaal beleid, i.s.m. andere regionale tafels.
- Continuering samenwerking Human Capital Agenda
- Uitvoering regionale detailhandelsstructuurvisie detailhandel. Opstellen convenant tussen gemeenten.
- Kwalitatieve regionale bedrijventerreinenstrategie.
- Ruimte voor bedrijvigheid.

Doelen Agenda Verstedelijking en Mobiliteit

Bijlage 4

- De kwaliteiten van Midden-Holland belichten
- Integraliteit en samenwerking versterken
- In gesprek blijven of komen met partners
- Investeringen nodig in ruimtelijke kwaliteit en woningbouw
- Verbinding met mobiliteit belangrijk: zonder ‘bewegen’ niet bouwen

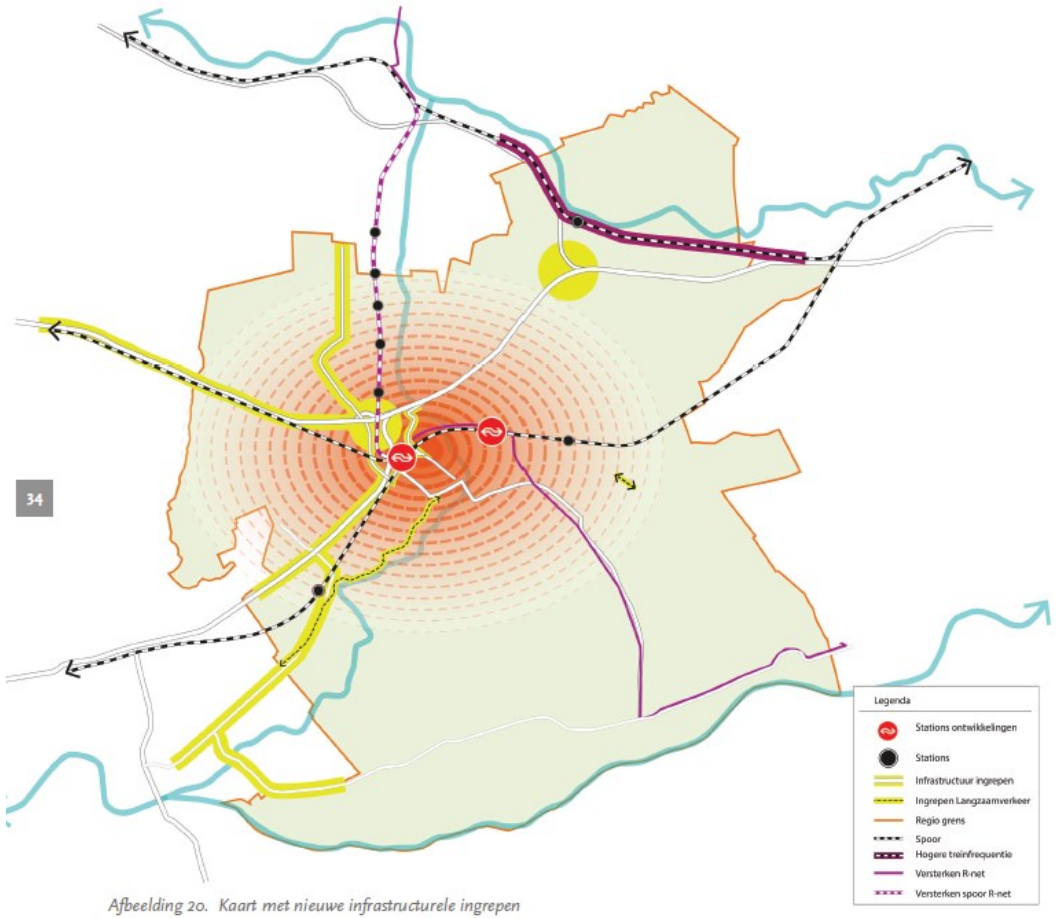


Koers

- Evenwichtige groei met een zwaartepunt
- Onderscheidende innovatieve woonmilieus
- Netwerkregio met een zwaartepunt
- Verbindingen benutten en verbeteren
- Een krachtiger economie
- Een innovatieve omgang met onze bodem en het landschap



Speerpunten



Afbeelding 20. Kaart met nieuwe infrastructurele ingrepen

- Realiseren van een gemengd (hoog)stedelijk gebied in Gouda
- Groene suburbane woonlandschappen rond lokale knopen
- Groei in krachtige lokale gemeenschappen
- Slim ontvlechten van verkeersstromen bovenregionale werkgebieden
- Lokale schuif- en groeiruimte voor bedrijven

Regionale Agenda Wonen

- Agendeert gezamenlijke opgaven mbt wonen. Nodigt uit tot actie en regionale afstemming.
- Ambitie: behoud en versterking van de kracht van wonen in MH.
- Diversiteit in kwaliteit en eigen identiteit van de woonprofielen van de gemeenten in MH.

Gezamenlijke thema's

- Gevarieerd woon- en leefklimaat
- betaalbaarheid
- Beschikbaarheid
- Duurzaamheid
- Wonen met zorg

Focus uitvoering 2021

- Continuïteit bouwstroom MH.
- Kwalitatieve woonopgaven voor regio en voor gemeenten
- Flexibele programmering.
- Regionale oriëntatie op huisvesting van arbeidsmigranten
- Afstemming wonen – zorg – opgaven.