

Zwemmen of verzuipen

Notitie van ZZ&PC De IJsselmeeuwen over de gevolgen van
de voorgestelde huurverhoging voor zwembad de IJsselslag



Juli 2021

Namens De IJsselmeeuwen
Eric van der Zwaluw
Joan Prummel
Rob Ravesteijn

*Foto's van de Instagrampagina van
De IJsselmeeuwen*

Samenvatting

De IJsselmeeuwen is de enige zwem- en waterpolovereniging in Zutphen, met een rijke historie en een grote maatschappelijke waarde voor de stad en haar inwoners. Veel Zutphenaren hebben de afgelopen 60 jaar bij de IJsselmeeuwen leren zwemmen. Om ook de komende 60 jaar een vereniging van betekenis voor de stad te kunnen zijn is een veilig en toegankelijk zwembad noodzakelijk. De keuzes die nu rondom het zwembad gemaakt worden zijn van essentieel belang voor het voortbestaan van onze vereniging.

De IJsselmeeuwen is een vereniging in zwaar weer, net als heel veel sportverenigingen in Nederland. Zo is het moeilijk om vrijwilligers te vinden, zowel aan het bad als in het bestuur en de commissies. Ook staan de financiën onder druk en het ledenaantal loopt gestaag terug. Verenigingen moeten concurreren met sportscholen en individueel sporten en hebben steeds meer te maken met 'consumentisme' in de sport. Economische overwegingen spelen ook zeker een rol, zwemmen hoort in Zutphen sinds een paar jaar tot de duurste verenigingssporten waardoor op dit moment niet iedereen het zich kan veroorloven om lid te worden.

Zwemmen als 'elitesport' past niet bij de visie van De IJsselmeeuwen en ook niet bij de visie van de gemeente op het belang en de toegankelijkheid van verenigingssport zoals vastgelegd in de 'Visie sport en bewegen'. Een steeds kleiner aantal leden moet de nu al forse huur opbrengen. Met de overgang naar het nieuwe zwembad in 2015 is de huur voor De IJsselmeeuwen ongeveer verdubbeld. De nu voorgestelde huurverhoging van nog eens ruim 80% zal onherroepelijk gevolgen hebben voor de vereniging.

Als vereniging hebben we professionele hulp gezocht en gevonden om het hoofd boven water te houden. We krijgen hulp en ondersteuning van onze nationale sportbond de KNZB, van de Gelderse Sportfederatie (GSF) en van andere professionals die onze club een warm hart toedragen. We moeten ontdekken hoe we in deze tijd onze vereniging anders en beter kunnen inrichten om onze knelpunten nu en in de toekomst het hoofd te bieden. Ons bestuur heeft hiervoor met bovengenoemde hulp een meerjarenplan opgesteld met daarin enerzijds de doelstelling om weer een stabiele gezonde vereniging te worden en anderzijds de ambitie om in de nabije toekomst een rol van betekenis te spelen in de breedte van het Zutphense sportaanbod.

In de onlangs aan de gemeenteraad gepresenteerde businesscase van het nieuwe sportbedrijf is volgens de kwartiermaker gerekend met de huidige huurtarieven voor De IJsselmeeuwen, dus zonder verhoging. De raad heeft hiermee ingestemd, kennelijk is volgens hen een huurverhoging niet noodzakelijk voor de exploitatie van het sportbedrijf. De kwartiermaker heeft ons altijd verzekerd dat hij geen taakstelling of opdracht heeft om de jaarlijkse bijdrage van de gemeente te verlagen of om meer inkomsten te genereren. Het volharden in een huurverhoging voor De IJsselmeeuwen was dus niet alleen niet nodig volgens de gemeenteraad, er was ook geen kader of grondslag voor in de opdracht van het sportbedrijf. Onlangs gaf hij aan dat de huurverhoging toch een opdracht van de gemeenteraad is. Wij hebben die opdracht niet kunnen terugvinden in de stukken en het komt ook niet overeen met de instemming van de raad met de businesscase op basis van de huidige tarieven.

Aanleiding en probleemstelling

In maart 2020 ontving het bestuur van Zwem- en Waterpolovereniging De IJsselmeeuwen van de exploitant van het zwembad, de Stichting Sportaccommodaties Zutphen (SSAZ) een voorstel voor nieuwe huurtarieven vanaf 2021. De looptijd van ons toenmalige contract was tot 31 december 2020. De voorgestelde huurverhoging bedroeg 82%, reden voor de vereniging om met de SSAZ in gesprek te gaan. De SSAZ presenteerde een omzet van ongeveer € 1.000.000 waarvan de helft gegenereerd werd uit inkomsten en de andere helft binnenkwam als subsidie van de gemeente. In het voorstel met de nieuwe tarieven wilde de SSAZ dat De IJsselmeeuwen ruim € 146.000 per jaar zou bijdragen, wat neer zou komen op bijna 30% van de inkomsten naast subsidie. Als reden voor de extreme verhoging gaf de SSAZ aan dat ze zich hiertoe genooddaakt zagen vanwege een toen opgelegde taakstelling door de wethouder.

Wij hebben als vereniging direct aangegeven dat 82% huurverhoging absurd en niet haalbaar is, en voor de langere termijn onverstandig omdat het voortbestaan van de club direct in gevaar komt. De contributie zou dermate hoog worden dat ons ledental, dat toch al onder druk staat, hard zou teruglopen met als te verwachten gevolg het einde van de vereniging. De vereniging is hoofdhuurder van het zwembad, als wij ophouden te bestaan valt in het scenario van de SSAZ 30% van de begrootte omzet weg. Aangezien het zwembad niet snel een nieuwe huurder van die omvang zal vinden, betekent dit dat de gemeente uiteindelijk voor deze inkomstenderving zal moeten opdraaien.

In juni 2020 hebben wij om bovenstaande redenen een gesprek aangevraagd met de wethouder, mw. Werger. In reactie daarop zijn we uitgenodigd voor een gesprek in juli met de beleidsmedewerker sport. Die gaf aan dat de wethouder zich niet als gesprekspartner ziet omdat de vereniging het zwembad huurt van de SSAZ en dat alle gesprekken over gebruik en tarieven tussen de exploitant en de huurder plaatsvinden. In augustus hebben wij de wethouder via mail aangegeven dat we teleurgesteld zijn in haar standpunt. Enerzijds omdat ons voortbestaan - en dat van het zwembad - acuut bedreigd wordt door de kennelijke taakstelling aan de SSAZ en anderzijds omdat we juist op begrip en ondersteuning hadden gerekend vanwege de fraaie 'Visie sport en bewegen' van de gemeente die in 2020 is gepresenteerd.

Voor vervolgesprekken gaf de gemeente aan te wachten op de aanstelling van de kwartiermaker sportbedrijf. De gesprekken die we sinds het najaar van 2020 met hem voeren verliepen over het algemeen prettig, er was veel wederzijds begrip. Maar begrip lost ons probleem niet op! Wij begrijpen dat de kwartiermaker naar een bepaald resultaat toerekent en dat wij als hoofdhuurder zijn grootste inkomstenbron zijn. Wat we in alle gesprekken niet helder hebben gekregen is de reden van de voorgestelde verhoging voor huurders zonder dat de individuele kaartjes duurder werden. De onderbouwing van de kwartiermaker beperkte zich op dit punt tot: 'omdat het kan'. Hij begrijpt tegelijk dat wij de tariefvoorstellen die uit zijn berekeningen naar voren komen niet kunnen opbrengen, maar houdt desondanks vast aan de voorgestelde verhoging. We hebben met hem kunnen afspreken dat we vanwege de gesprekken tot 1 juli 2021 konden huren tegen de tarieven van 2020. Inmiddels is dat verlengd naar 1 januari 2022. Daarna gaat wat hem betreft een nieuw contract in. Onze afspraak met de kwartiermaker was om voor die tijd samen met de gemeente tot een oplossing te komen voor deze kloof tussen een zakelijk beredeneerd tariefvoorstel voor de huur van het zwembad en de werkelijke financiële draagkracht van De IJsselmeeuwen. De werkelijkheid is dat de kwartiermaker vasthoudt aan 80% verhoging en ons heeft meegedeeld dat hij dat na de zomer ook zo aan de gemeenteraad zal voorleggen.

Een nieuw contract per 1 januari 2022 betekent voor De IJsselmeeuwen dat ruim voor die tijd de Algemene Leden Vergadering (ALV) van de club zich positief uit moet spreken over de hogere contributie die het gevolg zal zijn van nieuwe tarieven. Die contributieverhoging kan pas definitief vastgesteld worden nadat de gemeenteraad heeft ingestemd met de nieuwe huurtarieven, die dus pas na de zomer aan de raad worden voorgelegd.

Maatschappelijk belang

Sport en bewegen zijn belangrijke speerpunten in ieders opvoeding en daarom ook in het beleid van de stad. Voldoende betaalbaar badwater voor de zwemsport en zwemles leidt voor grote groepen bewoners tot meer sport, bewegen en gezondheid, veiligheid en afleiding (voor de jeugd). Ook door de landelijke overheid wordt sport gezien als een bindende factor in de samenleving. Daarom heeft De IJsselmeeuwen zo'n ongelofelijk belangrijke maatschappelijke positie, die wij onderstaand kort uiteenzetten.

Bij De IJsselmeeuwen hebben talloze kinderen in Zutphen leren zwemmen. Voor velen was dat meer dan alleen hun diploma halen, de insteek was altijd om kinderen het zwemmen leuk te laten vinden. Vanuit de zwemlessen organiseerde de vereniging ook de aanwas van jonge leden die bij De IJsselmeeuwen terecht konden voor recreatief zwemmen. Wie wilde kon doorstromen om naar wedstrijdzwemmen of waterpolo. In de recente geschiedenis was er zelfs een afdeling synchroonzwemmen (toen 'kunstzwemmen'). De IJsselmeeuwen heeft door de jaren heen regelmatig deelnemers naar de Nederlandse Kampioenschappen Wedstrijdzwemmen afgevaardigd, talent was er altijd genoeg. In de bijna 60 jaar dat de club bestaat heeft plezier altijd voorop gestaan, hand in hand met prestaties op ieders niveau. Als florerende vereniging hebben De IJsselmeeuwen altijd bijgedragen aan de exposure van Zutphen als sportief presterende stad.

In het recente stuk 'Visie sport en bewegen' (2020) van de gemeente Zutphen staat dat verenigingssport belangrijk is voor Zutphen, het is het 'sociaal cement in de samenleving'. Dat is een passende karakterisering van onze vereniging, we hebben een sociale functie die we van oudsher sportief invullen. Dat blijven we natuurlijk graag doen, niet alleen voor onze huidige leden maar ook voor de toekomst van het zwemmen in Zutphen. Als vereniging ondervinden wij de laatste jaren echter de knelpunten waar verenigingssport in Nederland in de breedte last van heeft. Voldoende en geschikte vrijwilligers zijn moeilijk te vinden, ons ledenaantal loopt gestaag terug (een paar jaar geleden nog ruim 600 leden, nu 350¹) en mede als gevolg hiervan hebben we ook financiële problemen. De gemeente wil verenigingen helpen met 'vitaliseren', door ze te ondersteunen met zaken rondom bestuurskracht, vrijwilligers, financiën, samenwerking en verbreding en/of flexibilisering van het sportaanbod. Wij maken natuurlijk graag gebruik van dergelijke ondersteuning door de gemeente. We hebben inmiddels hulp georganiseerd van de GSF en sportspecifiek van onze eigen KNZB.



¹ Inmiddels is het ledental door Corona verder teruggelopen naar minder dan 300.

De vereniging

Wij willen dat de zwemsport op een voor ieder lid passend niveau, met mogelijkheden en toegankelijk voor iedereen die wil zwemmen, in Zutphen beoefend kan worden. Wij willen dat breedtesport centraal staat, waarbij gezelligheid en sportieve prestaties samen gaan. De IJsselmeeuwen wil daarvoor een veilige en gezonde omgeving bieden, met de breedtesport als basis en ruimte voor talent. Daarnaast willen wij door middel van sport binding creëren voor een dwarsdoorsnede van de Zutphense bevolking.

Zwemles

De IJsselmeeuwen is een zwemvereniging. Om de sport te kunnen uitoefenen moet je kunnen zwemmen. Met veel plezier goed kunnen zwemmen vinden wij belangrijk. Ten eerste omdat goed kunnen zwemmen levensreddend kan zijn en ten tweede omdat je dan meer plezier hebt. Het goed opgeleide kader van de vereniging geeft zwemles aan kinderen vanaf 5 jaar. Wij hanteren voor de zwemlessen de door de KNZB ontwikkelde SuperSpetters methode.

Recreatief JeugdZwemmen (RJZ)

Deze groep bestaat uit voornamelijk jonge leden. Vanuit het zwemplezier leren we de kinderen meer zwemvaardigheid. Het belangrijkste doel is om de jeugd te laten bewegen en te zorgen dat ze het zwemplezier behouden. RJZ is voor de vereniging ook de belangrijkste verbinding om kinderen na de zwemles door te laten stromen naar wedstrijdzwemmen en waterpolo.

Wedstrijdzwemmen

De meeste van onze wedstrijdzwemmers zijn doorgegroeid van uit zwemles en RJZ. De focus bij het wedstrijdzwemmen ligt op techniek en conditie. Naar mate de wedstrijdzwemmers de techniek goed beheersen wordt voor hen een startnummer aangevraagd waarmee ze deel kunnen nemen aan door de KNZB gefaciliteerde competitie en wedstrijden. Regelmatig worden wedstrijden georganiseerd (o.a. Gelderse competitie). Voor de jongere leden wordt deelgenomen aan Jeugd Promotie Wedstrijden.

Waterpolo

Waterpolo is een combinatie van zwemmen en balsport. Het is een teamsport, voor zowel mannen als vrouwen. Naast conditie zijn techniek, spelinzicht en teamspirit heel belangrijk. Waterpolo is er voor alle leeftijden. Vanaf 6 jaar bij de groep minipolo worden de kinderen de eerste principes van het waterpolo bijgebracht. Op alle leeftijden nemen de teams van de IJsselmeeuwen deel aan de competitie, van mini's tot de eerste dames en heren teams. Momenteel spelen er bij de senioren twee damesteams en vier herenteams.

Trimzwemmen

Deze groep zwemt wekelijks haar baantjes zonder verdere verplichtingen. Het is een gemêleerde groep met over het algemeen seniorenleden waarvan de oudsten inmiddels de 80 jaar zijn gepasseerd. Het motto is hier: niets moet en alles mag. Er kan licht getraind worden met eventueel hulpmiddelen zoals plankjes en ballen.

Dolfijn (voor kinderen en volwassen met een (verstandelijke) beperking)

Dolfijn is een plezierig zwem uur voor kinderen en volwassen met een (verstandelijke) beperking. Kinderen tot 15 jaar kunnen hun broertje of zusje meenemen. Er kan vrij worden gespetterd en er zijn diverse speelattributen voorhanden.

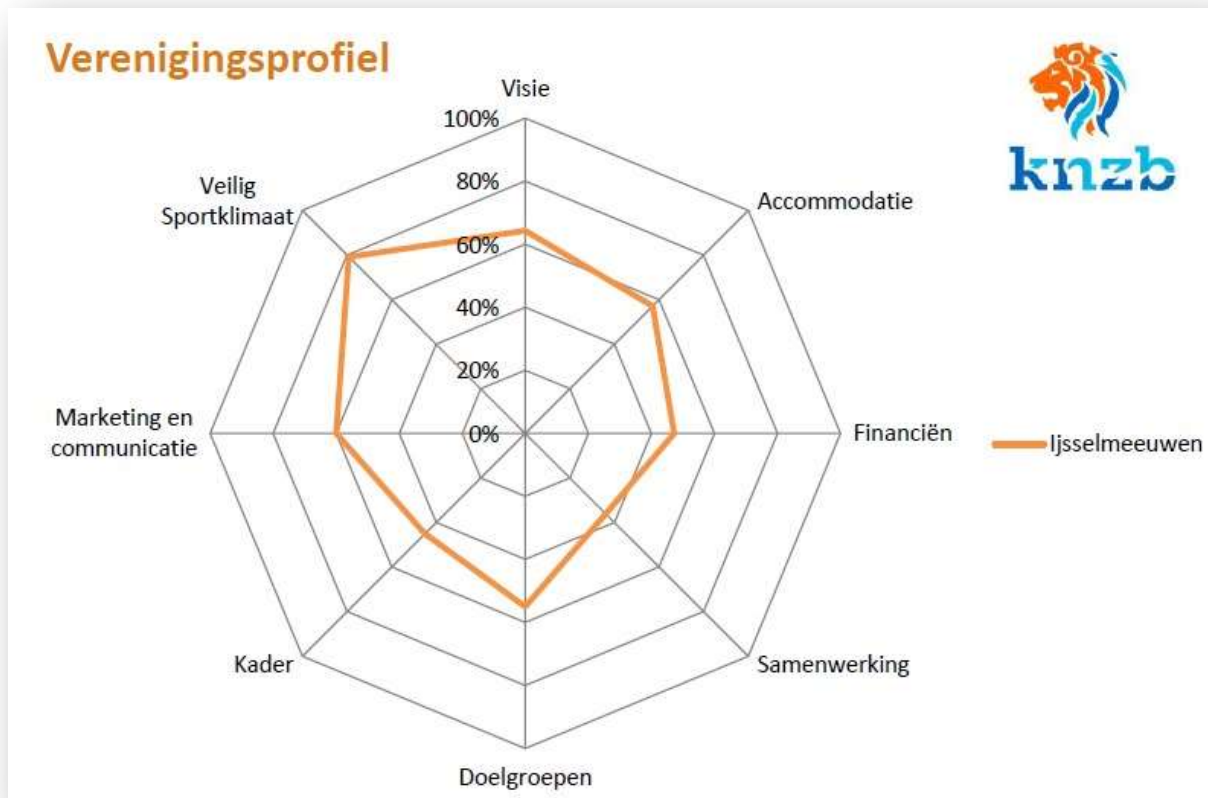
Sociale functie

Al deze activiteiten moeten natuurlijk ook toegankelijk zijn voor kinderen uit gezinnen die het financieel niet breed hebben. De IJsselmeeuwen neemt daarom graag kinderen op via stichting Leergeld en het Jeugdsportfonds. Deze sociale functie van de zwemvereniging staat echter mede door de hoge huur onder druk. De maximale jaarlijkse bijdragen uit beide fondsen voor contributie van sportverenigingen zijn respectievelijk € 250 en € 225. Dit weegt niet of nauwelijks op tegen de kosten die de club maakt. Per lid betaalt de club in de huidige situatie ongeveer € 200 per jaar aan huur, de laagste contributie voor kinderen is € 225 per jaar als ze niet aan een competitie meedoen. Met deelname aan een competitie is de contributie € 442, wat dus voor ongeveer de helft wordt gedekt uit de bijdragen van de fondsen.



Knelpunten

De KNZB heeft op basis van onderzoek een profiel van de vereniging gemaakt. Het profiel laat zien waar onze grootste knelpunten liggen en helpt om een gerichte aanpak te bedenken en prioriteiten te stellen. Op basis van het bijbehorende rapport krijgen we actieve ondersteuning van zowel de KNZB als de GSF om een haalbare plan van aanpak te bedenken en op te pakken.



Deze problemen zijn uiteraard niet van gister op vandaag ontstaan. Sinds we in de IJsselslag zwemmen hebben we actief gewerkt aan een zo laag mogelijke huur door werkzaamheden in en rond het zwembad uit te voeren. De toenmalige wethouder legde ons dat op als oplossing om de extreme huurverhoging enigszins te dempen. Het zwembadmanagement stond hier echter niet achter. Vrijwilligers van De IJsselmeeuwen hebben veel tijd en energie in gestoken in een samenwerking die altijd gebrekkig is gebleven en uiteindelijk zelfs bijna uitmondde in een rechtszaak. Resultaat was dat deze manier van samenwerking door SSAZ is beëindigd.

Meerjarenplan

Het bestuur van De IJsselmeeuwen heeft met hulp van de KNZB en de GSF een meerjarenplan opgesteld waarin doelstellingen en ambities en activiteiten staan die de vereniging in 2025 weer tot een bloeiende club moeten brengen. De hoofdlijnen van dit plan zijn als bijlage opgenomen, de belangrijkste speerpunten zijn financiën, ledenwerving, communicatie en voldoende vrijwilligers. Zowel de KNZB als de GSF hebben voor de komende jaren hun ondersteuning toegezegd.

Huurdruk

De afgelopen jaren is De IJsselmeeuwen geconfronteerd met grote huurstijgingen. Met de ingebruikname van zwembad de IJsselslag is de jaarlijkse huur bijna verdubbeld van € 40.000 in 2014 tot bijna € 80.000 in 2020. Een enorme stijging van de contributies was hiervan het gevolg. In combinatie met het teruglopende ledenaantal is de huurdruk per lid enorm. De huur per lid per jaar was in 2014 nog € 72 en is in 2020 opgelopen naar € 198! Ter vergelijking, bij Zutphense voetbalclubs ligt de huurdruk tussen € 20 en € 25 per lid per jaar.

Afgelopen voorjaar is door de IJsselslag een nieuw tariefvoorstel gedaan. De badhuur voor de vereniging moet in het laatste voorstel van het zwembad verder stijgen naar € 135.000 vanaf 2021. Sinds 2014 is dat een stijging van meer dan € 100.000. Gemiddeld genomen zou dat voorstel neerkomen op een nieuwe enorme prijsstijging van ruim 82%, naar € 395 huur per lid².

De vijf Zutphense voetbalverenigingen betalen gezaamenlijk ruim € 90.000 huur per jaar voor hun accommodaties. Ook vergeleken met zaalsporten is zwemmen extreem duur, de Hanzehal kost voor verenigingen rond de € 30 per uur en de sportzaal van De Mene kost hen minder dan € 10 per uur, het voorgestelde tarief voor het zwembad is € 100 per uur. Dat is 10x duurder!

Een stijging van de badhuur van € 65.000 die door onze leden moet worden opgebracht, zou betekenen dat zwemmen bij de IJsselmeeuwen ruim € 200,00 per jaar duurder wordt dan nu. De huur bedraagt met het voorgestelde tarief € 395 per lid per jaar. Onze leden kunnen die tariefstijging niet dragen. De vereniging zal leeglopen, sporters zullen in de omliggende gemeenten lid worden bij verenigingen die nu al (veel!) goedkoper zijn. Met nog minder leden zal de huurdruk per lid alleen nog maar toenemen en zullen we nog meer uren afstoten, waardoor de verwachting reëel is dat dit scenario leidt tot een neerwaartse spiraal die het einde zal betekenen voor De IJsselmeeuwen.

Om de kostenstijgingen het hoofd te bieden zijn de afgelopen jaren de volgende oplossingsrichtingen door de vereniging opgepakt of verkend:

1. Het afnemen van nog minder badwater, in overeenstemming met de dalende ledentrend. Onder anderen het huren van een half bad of enkele banen zou hierin nog een klein voordeel kunnen opleveren. De afgelopen jaren is al bezuinigd op de uren die de club afneemt bij het zwembad. Het recreatief jeugdzwemmen heeft ingeleverd, zwemlessen zijn ingeleverd, de zondagochtend is ingeleverd, er wordt niet meer getraind in de schoolvakanties. Risico van nog minder uren afnemen is dat deze meestal niet of zeer moeilijk ooit weer terug te krijgen zijn, mocht de vereniging met ondersteuning het hoofd boven water kunnen houden en door groei die uren in de toekomst weer nodig hebben.
2. Vrijwilligerswerk verrichten in het zwembad. Dit was onderdeel van de aflopende overeenkomst. Gebleken is dat dit niet werkt, omdat er onvoldoende vertrouwen is in deze constructie vanuit het zwembad. Leden ervaren het bovendien als onprettig, mede gezien de hoge kosten die zij toch al maken voor hun sport. Bovendien leidt deze aanpak direct tot het verdringen van arbeidsplaatsen in het zwembad. Dat is niet bevorderlijk voor de onderlinge verhoudingen tussen verenigingsleden en het zwembadpersoneel.
3. Sleutelverhuur: aan het begin en einde van de dag zou het zwembad zonder personeel en dus goedkoper verhuurd kunnen worden aan de club. Het zwembadbestuur staat vooralsnog niet open deze optie, voor de vereniging brengt het ook extra taken en verantwoordelijkheden met zich mee op het gebied van veiligheid en toezicht die niet zonder meer eenvoudig zijn te realiseren.
4. Samenwerken op het gebied van zwemles, waarbij personeel van het bad en kader van de vereniging samen de zwemlessen vormgeeft. Deze samenwerking kan potentieel tot een

² Bij 350 leden, inmiddels is door Corona het ledental verder terug gelopen naar minder dan 300.

win-win situatie leiden - lagere kosten, eenduidige keuze voor ouders, gezamenlijk enthousiasme voor zwemmen stimuleren - en is al jaren onderwerp van gesprek tussen het zwembad en De IJsselmeeuwen maar tot op heden heeft dit nooit tot een concreet resultaat geleid.

5. Jaarlijks kunnen de leden loten verkopen voor de Grote Clubactie of collecteren voor het Fonds Gehandicaptensport. Een deel van de opbrengst van dergelijke acties vloeit dan in de verenigingskas. De club collecteert al jaren voor het Fonds Gehandicaptensport, dit levert echter geen substantiële bedragen op om de stijgende badhuur mee op te vangen. Bovendien zou het natuurlijk zo moeten zijn dat met de opbrengst van dergelijke acties iets extra's voor (groepen) leden kan worden gedaan. Net als bij sponsorinkomsten (punt 6) zijn de bedragen relatief klein en jaarlijks sterk wisselend waardoor het per definitie onverantwoord is ze structureel mee te rekenen in de begroting.
6. De afgelopen jaren hebben we enkele kleine sponsoren weten te werven. Denk dan bijvoorbeeld aan inkoopkorting op de boodschappen voor een toernooi. Reclame uitingen zijn lastig. De clubkrant als traditioneel advertentiemedium bestaat niet meer, we hebben geen eigen ruimte en het zwembad staat tot nu toe het plaatsen van sponsorborden langs de badrand of elders in het zwembad niet toe. De kwartiermaker heeft overigens toegezegd dat dit wat hem betreft in de toekomst wel tot de mogelijkheden zal behoren.

Andere sportverenigingen hebben naast inkomsten uit sponsorgelden ook nog inkomsten uit hun kantine, ook dat kent De IJsselmeeuwen niet. Zouden er al mogelijkheden zijn om extra inkomsten te genereren, dan zouden dergelijke incidentele inkomsten niet moeten worden ingezet als deeloplossing voor het structurele probleem van te hoge badhuur.

Tot slot

Hoewel we er begrip voor hebben dat het zwembad een sluitende begroting nodig heeft, kan de clubkas van De IJsselmeeuwen het gat niet dichten. Gezien het feit dat wij vijf jaar geleden al zijn geconfronteerd met een verdubbeling van de badhuur en de vereniging al enkele jaren verlieslatend is, is er simpelweg geen ruimte om nog meer badhuur op te brengen.

Om tot een sluitende exploitatie te komen van het zwembad én de badhuur voor De IJsselmeeuwen betaalbaar te kunnen houden, denken wij aan de volgende structurele oplossingsrichtingen (naast wat die we bovenstaand reeds noemden):

- Gemeentesubsidie aan de vereniging ter hoogte van de badhuurstijging
- Een hogere jaarlijkse bijdrage vanuit de gemeente voor het sportbedrijf
- Een betere bezetting van het zwembad generen tijdens openingsuren (attractiever aanbod van activiteiten, eventueel in samenwerking met de vereniging)
- Verhoging van de zwemtarieven van individueel bezoek / doelgroepactiviteiten

Hoewel de wethouder tot nu heeft aangegeven dat de gemeente volgens haar geen gesprekspartner is, willen wij nog steeds graag in gesprek met de wethouder en het sportbedrijf om tot een passende oplossing te komen die aan iedereen recht doet en voor iedereen bevredigend is door verenigingszwemmen in Zutphen betaalbaar en toegankelijk te houden.

Namens De IJsselmeeuwen

Eric van der Zwaluw

Joan Prummel

Rob Ravesteijn

Bijlage: Actieplan De IJsselmeeuwen 2021 - 2025

Actieplan 2021 - 2025

Op weg naar vernieuwd succes



Missie

Wij willen dat de zwemsport op een voor ieder lid passend niveau, met mogelijkheden en toegankelijk voor iedereen die wil zwemmen, beoefend wordt. Wij willen dat breedtesport centraal staat en waarbij gezelligheid en sportieve prestaties samen gaan. Daarnaast willen wij de verenigingsbinding optimaliseren door goede voorwaarden te creëren.



Waar staan we nu

- 350 leden
- 5 takken (WP, WZ, ELZ, RJZ, Trimzwemmen)
- Aantal vrijwilligers beperkt
- Afname ledenaantal
- Oplopende wachttijd zwemles (ook verdeling stichting leergeld discutabel)
- Financieel niet in control
- Bestuur niet op volle kracht benut
- Weinig mogelijkheden uiting sponsors, deze blijven achterwege
- Geen structurele andere inkomstenbronnen zoals kantineomzet



Waar willen we naar toe (visie)

- 500 leden
- Financieel gezond
- Meer vrijwilligers
- Actieve en harmonieuze samenwerking met IJsselslag
- Aanbod van cursussen
- Volwaardig bestuur waar alle cruciale functies bezet zijn
- Kinderen worden met zwemles binnen een jaar opgeroepen
- Actieve sponsoring, met ook reclame uitingen binnen het bad.

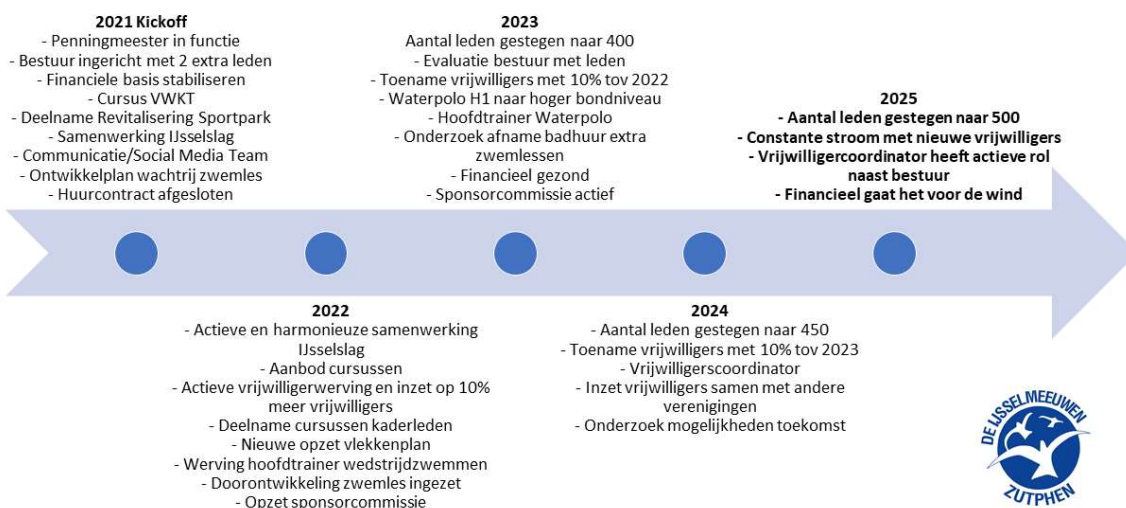


Visie van de club over 4 jaar

- De vereniging wil in 2025 weer beschikking over een gezond aantal leden (500+), dan wel vrijwilligers (80% boven 16+ is vrijwilliger)
- De vereniging is toonaangevend in recreatief jeugdzwemmen
- Wachtrijen zwemlessen zijn gezond (binnen 6 maanden opgeroepen)
- Samenwerking met de IJsselslag is optimaal
- Financieel gezond



Tijdslijn 2021 - 2025



Doorlichting financiën

- Nieuwe penningmeester in 2021 actief.
- Creëert inzicht in financiën/geldstromen.
- Moderniseert contributiestelsel.
- Boekhouding vanuit Sportlink, alles staat daar in gedocumenteerd.
- Start project in 2021/2022; verdienmodellen / kostprijsberekening per aanbod (start met zwemles).
- Is op de hoogte van financiële ontwikkelingen, kansen en bedreigingen.
- Vereniging wordt weer financieel stabiel en draagkrachtig door visie en strategie.



Communicatie naar een hoger niveau

- We starten met een gescheiden communicatie / social media team vanuit vereniging.
- Insteek is 4 vrijwilligers vanuit vereniging actief inzetten om vereniging in social media landschap duidelijker zichtbaar te krijgen.
- De social media Instagram, Facebook, LinkedIn en Twitter worden de voornaamste media, gebruik per doelgroep bepaald.
- Communicatie-team zal actief de website (www.ijsselmeeuwen.nl) bijhouden met nieuwsberichten, maar ook via social media feeds.
- Content voor nieuwsbrief komt vanuit de vereniging ipv continu vanuit bestuur.
- KNZB is sparringpartner om bovenstaande te bewerkstelligen.



Vrijwilligers

- Huidige situatie (2021) is een krapte aan vrijwilligers.
- Deelname aan training "Vrijwilligers werven in korte tijd" met 4 cursisten.
- Doel is om in 2021 een groei van 10 nieuwe vrijwilligers te hebben, maar voornamelijk om dit ook in de vingers te krijgen.
- Insteek is om jaarlijks een groei van 10% te krijgen.
- Vrijwilligersbeleid houdt in dat er ook een vrijwilligerscoördinator (uiterlijk 2025) geïnstalleerd zal worden.
- Vrijwilliger worden is verplicht bij nieuwe inschrijvingen, tenzij valide reden. Onder de huidige leden wordt een campagne gestart.
- We zien kansen in uitwisselingen / samenwerkingen met andere verenigingen en met de IJsselslag.



Groei ledenaantal

- Huidige ledenaantal (2021) is niet bij machte om contributieverhoging te dragen bij een betaalbare contributie. Hogere contributie zal leiden tot verdere afname van het aantal leden.
- Groei in het aantal leden is noodzakelijk om hogere kosten in de toekomst te kunnen dragen.
- Inzet communicatie/social media team noodzakelijk om meer te kunnen werven.
- Vrijwilligers (evt met vrijwilligers-vergoeding) zijn essentieel voor aanvulling kader zwemles. Onderzoek naar gezond verdienmodel loopt.
- Inkomsten komen voornamelijk vanuit zwemles, daar wordt het accent op gelegd. Maar ook andere bronnen worden onderzocht.
- Door meer in te investeren in zwemlessen is groei ledenaantal mogelijk. Men zal aanbod krijgen om bijvoorbeeld met RJZ te gaan trainen, wat de springplank is naar andere onderdelen binnen vereniging.
- Door meer kader te krijgen, is het mogelijk om te investeren in trainingen. Hierdoor gaat het niveau van de cursist omhoog en krijgen 'vriendjes' hier ook het een en ander van mee.
- Wens is om meer cursussen / workshops te organiseren in samenwerking met het bad.
- Organiseren van schoolwaterpolotoernooien.
- Zwem- en waterpoloclinics organiseren met scholen en andere sportverenigingen.



Ondersteuning

- De vereniging vraagt hulp waar nodig. Het is gebleken dat de vereniging graag zelf de broek omhoog wilt houden, terwijl hulp nodig en mogelijk is. TASO is aangevraagd om huidige kosten te kunnen blijven dragen.
- KNZB is aanwezig om ondersteuning op diverse onderdelen te verlenen.
- De Gelderse Sport Federatie is aangesloten om tekorten van vrijwilligers op te pakken, maar ook om buurtsportcoaches te verbinden met de vereniging.
- Samenwerking met andere verenigingen moeten niet 'vreemd' zijn, contacten met andere besturen worden via Revitalisering Sportpark Zuidveen aangehaald.
- Ondanks dat de IJsselslag de functie van facilitator is, voelde de oude band als 'hullie en zullie'. Het bestuur wil meer samenwerken met het bad, samen bereiken we immers meer.
- Gebruik maken van sportdagen/roefeldag/week van het sporten om leden te werven.



Huidig organogram

