

Investeringsprogramma waterketen & Professionaliseren assetmanagement

Beeldvormende bijeenkomst
algemeen bestuur 4 juni 2025

Jeroen de Geus
Jan-Evert van Veldhoven



Doel en context

Informeren over het investeringsprogramma waterketen

- Invulling bestuurlijke toezegging aan algemeen bestuur
 - Investeringsprogramma 2025-2030: in beeld brengen van de assets waterketen
 - Inkijk hoe kostenbeheersing in projecten wordt toegepast
 - Inzicht in investeringsvolume per cluster
- Inzicht geven in de professionalisering van assetmanagement, met uitgelicht de pilot project Riool-zuid

Investeringsprogramma waterketen

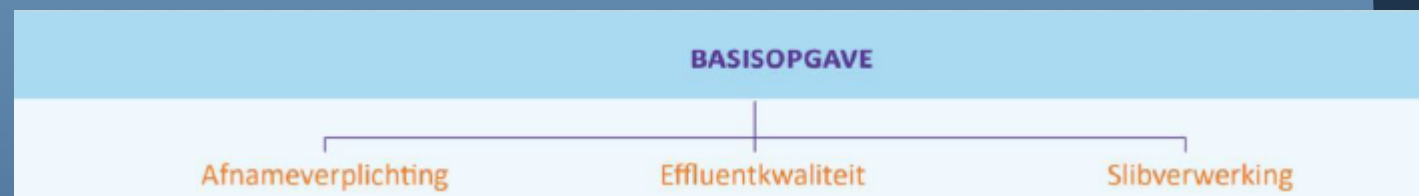
4 juni 2025

Jan-Evert van Veldhoven

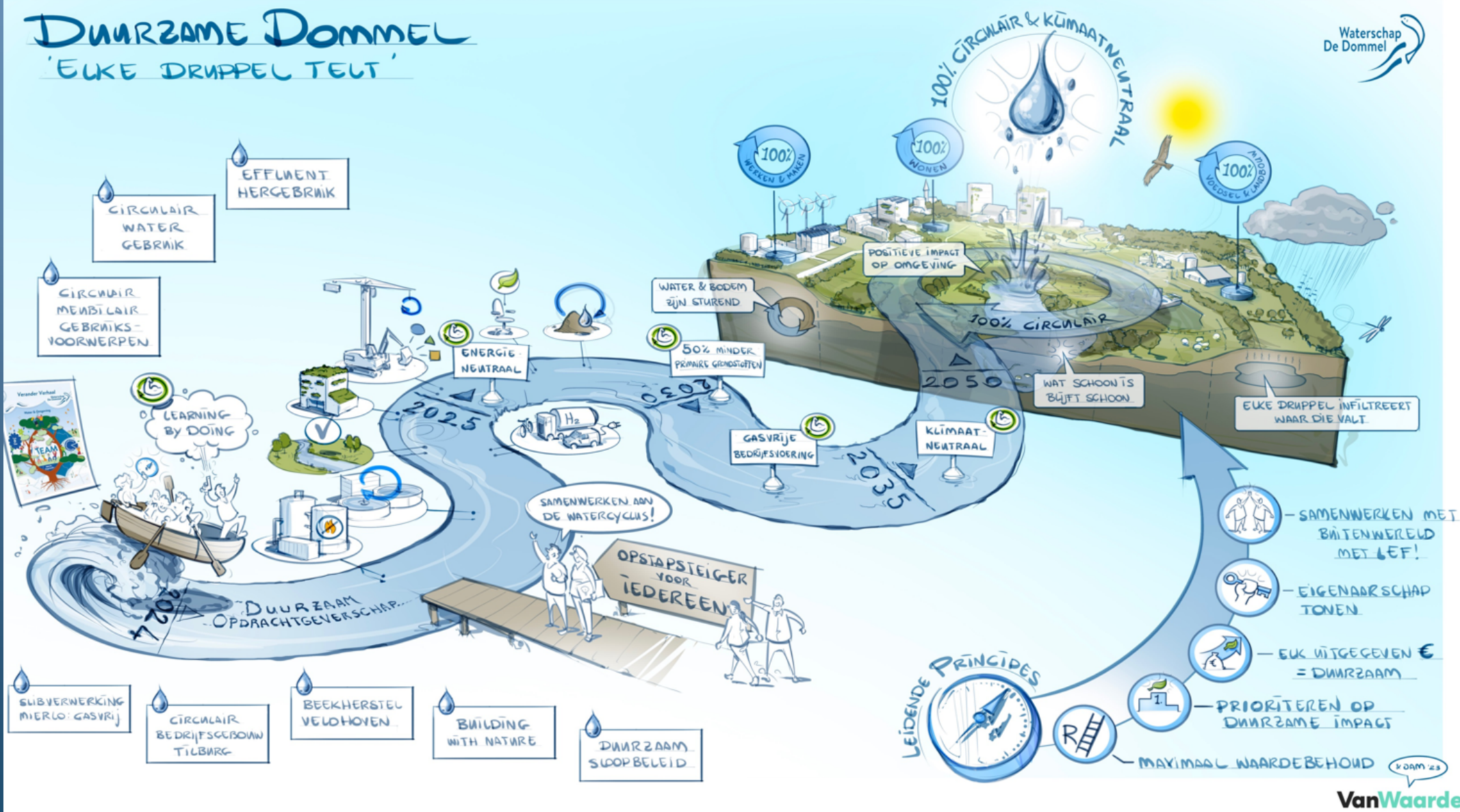


Opgave

- **Instandhoudingstaak borgen**
(primair)
- **Verbeteropgave**
 - ❖ Wet- en regelgeving (KRW, herziene richtlijn stedelijk afvalwater)
 - ❖ Invulling geven aan WBP5
 - ❖ Bestuurlijke ambities (energie, circulariteit, klimaat, biodiversiteit)



**Waterschap
De Dommel**



Taken en verantwoordelijkheden

Algemeen bestuur stuurt aan de hand van:

- ❖ Voorjaarsnota
- ❖ Beleidsbegroting
- ❖ BURAP's, inclusief jaarrekening

Dagelijks bestuur besluit over:

- ❖ Kredietvoorstellen van projecten (voorbereiding- en uitvoeringskrediet)
- ❖ Afwijkingen in projecten

Portefeuillehouder:

- ❖ Bespreekt kredietvoorstellen
- ❖ Wordt geïnformeerd over afwijkingen bij projecten

Intern opdrachtgever + projectleider/projectteam:

- ❖ Levert met gewenste projectresultaat een bijdrage aan realisatie van de vastgestelde doelen.
- ❖ Stuurt met projectleider op GOKIT (geld, organisatie, kwaliteit, informatie, tijd)
- ❖ Geeft invulling aan duurzaam opdrachtgeverschap
- ❖ Rapporteert over afwijkingen aan portefeuillehouder



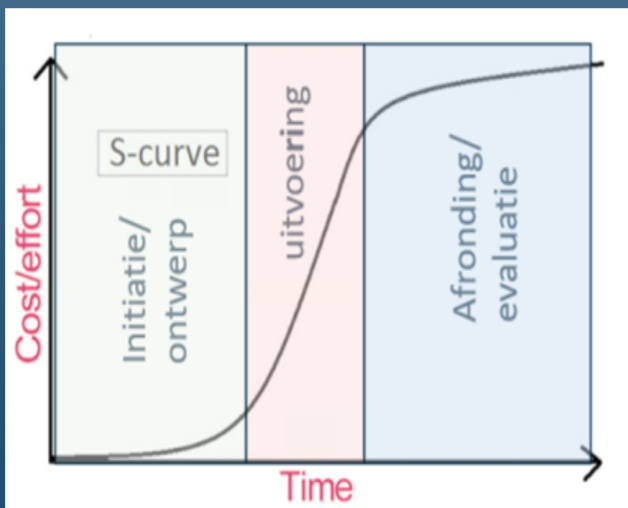
Onder de motorkap.....

1. Projectkosten (€)

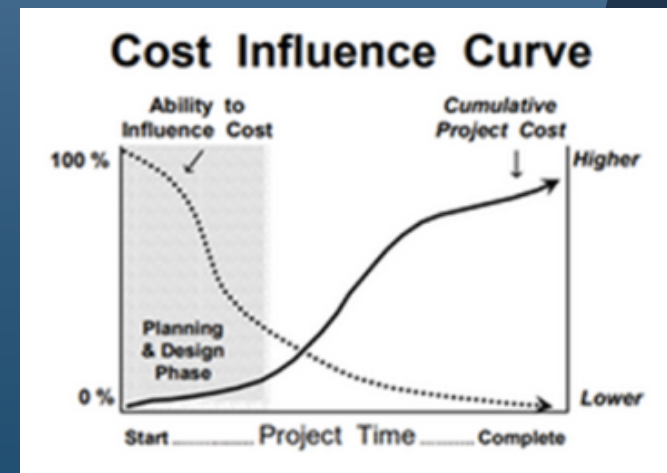
2. Control

- ❖ Beheren
- ❖ Beheersen
- ❖ Bijsturen

- Ontwikkelingen materiaalprijzen
- Ontwikkelingen markt
- Ontwikkeling regelgeving / eisen



- ❖ Beheren – in goede toestand houden
- ❖ Beheersen – in de hand houden / in goede banen leiden
- ❖ Bijsturen – vereiste wijziging/richting aanbrengen



Ontwikkeling bouwkosten: metafoor Volkswagen Golf



VW Golf 1
(1974)



VW Golf 2



VW Golf 3



VW Golf 4



VW Golf 5



VW Golf 6



VW Golf 7



VW Golf 8



Golf 9 (2028)

Historie van afvalwaterzuivering

Rijksproefinstallatie in Tilburg (1904)



Rijksinstituut voor Zuivering van Afvalwater
HET ONSCHADELYK MAKEN VAN HET
RIOOLWATER DER GEMEENTE
TILBURG (LEYGEBIED)
Januari 1939

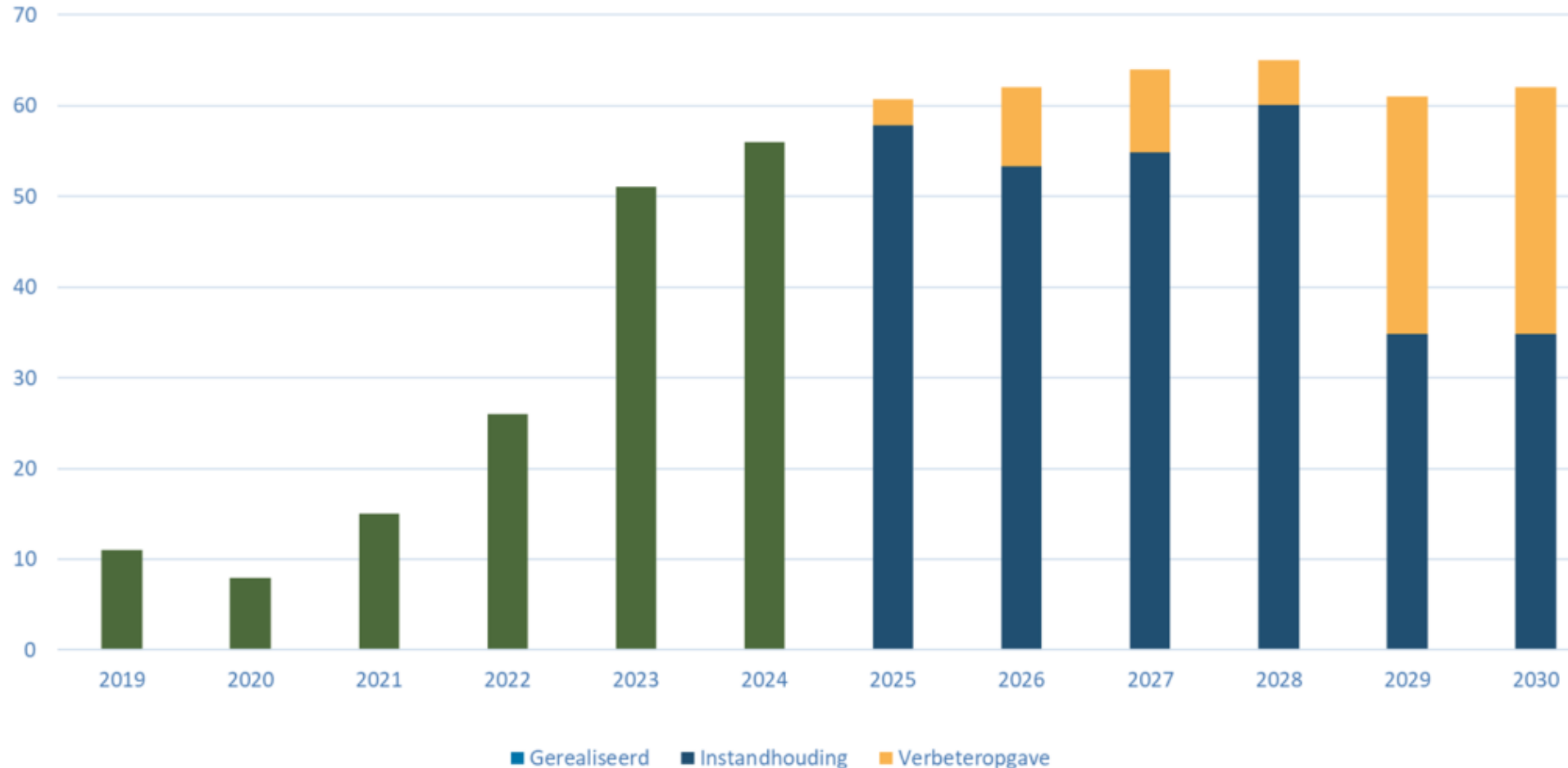


De Drietschar oxidatiesloot (1960)

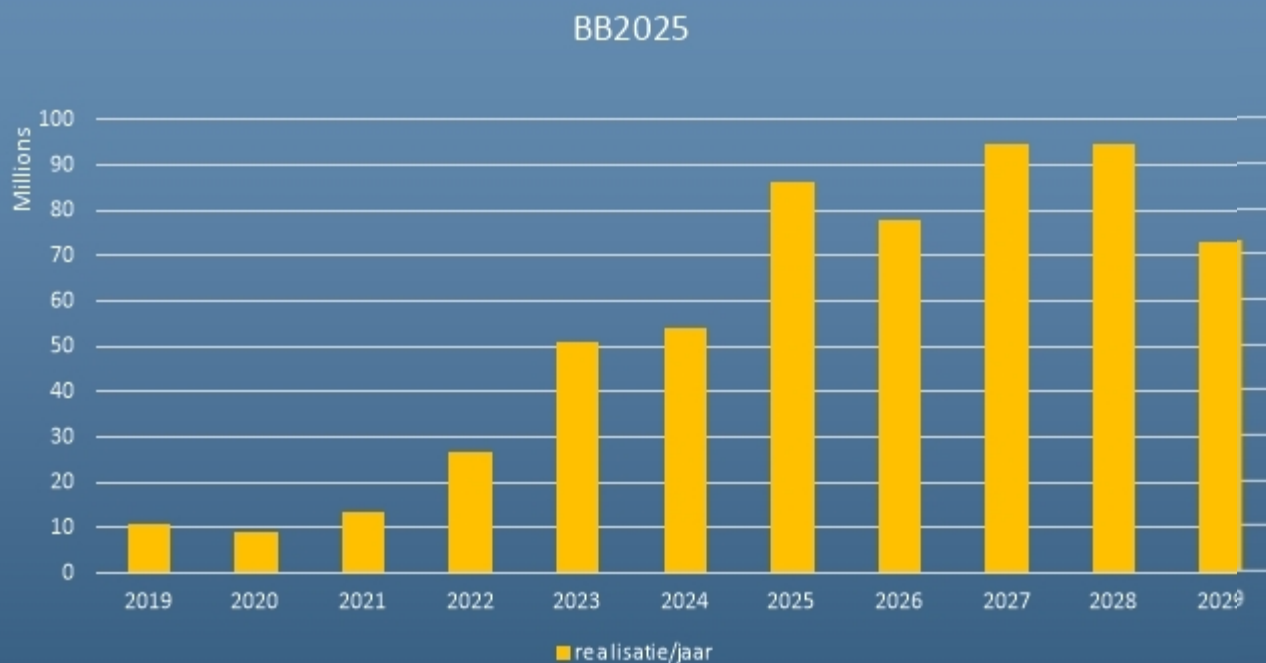


Voorjaarsnota 2026

Inzicht in instandhouding en verbeteropgave



Vershil beleidsbegroting 2025 en voorjaarsnota 2026



Voorjaarsnota 2026:

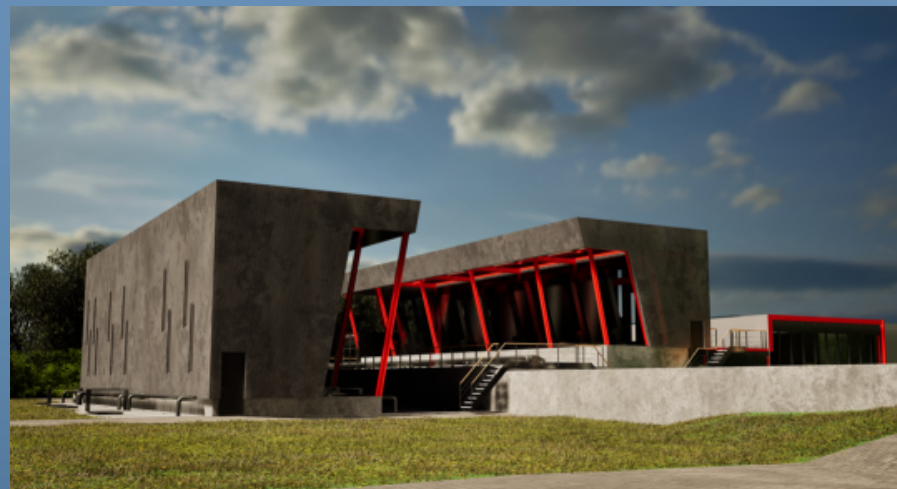
- ❖ Rekening gehouden met haalbaarheid (realiteitszin)
- ❖ GEEN verschuiving van doelen en ambities
- ❖ WEL verschuiving van risico's assets

Projecten

Cluster 1 Eindhoven en Mierlo

- Groot onderhoud voorbezinktanks RWZI Eindhoven
- Influentgebouw RWZI Eindhoven
- Renovatie en uitbreiding Slibverwerkingsinstallatie Mierlo

2025 t/m 2030:
€ 115 mln.



Artist impression influentgebouw



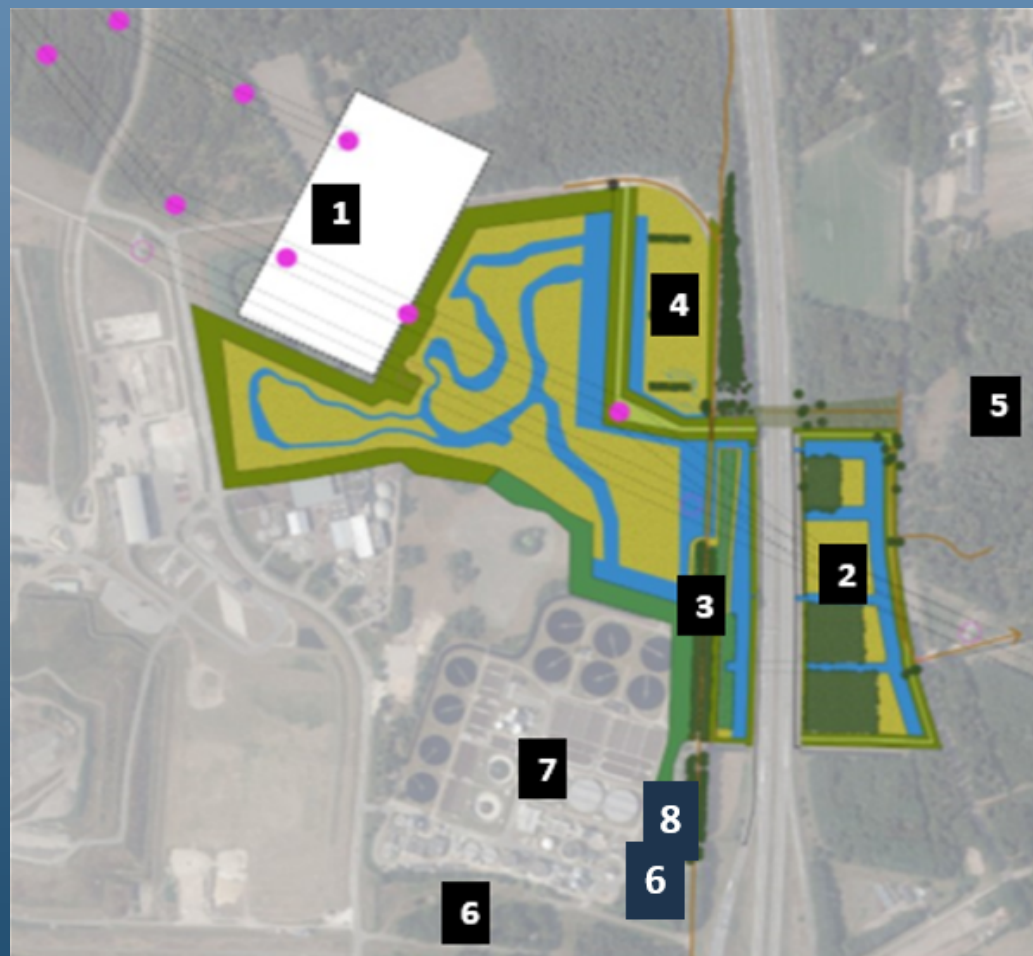
Visualisatie slibverwerkingsinstallatie Mierlo

Projecten

Cluster 2 Tilburg

- Aeratie en chemicaliën
- Mechanische zuivering
- Effluent debietmeter
- Nieuw stoffen

2025 t/m 2030:
€ 190 mln.



GEBIEDSOPGAVE

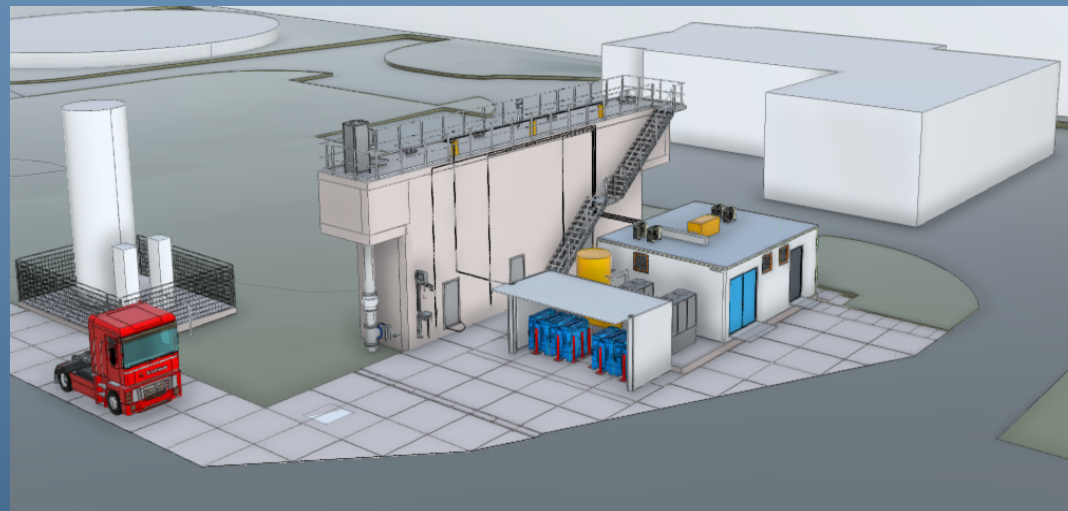
- 1 = 380kV Tennet
- 2 = Compensatieberging
- 3 = Effluentpunt
- 4 = EVZ
- 5 = Landschapspark
Pauwels
- 6 = Noodberging/Nooduitlaat
- 7 = RWZI Tilburg
- 8 = MZ

Projecten

Cluster 3 Middelgrote objecten

- RWZI Boxtel
- Renovatie RWZI Haaren
- Nieuw stoffen Hapert
- Gebouwrenovatie Hapert
- Bedrijfsgebouw RWZI Boxtel

2025 t/m 2030:
€ 85 mln.



Visualisatie installatie medicijnrestenverwijdering Hapert



Visualisatie bedrijfsgebouw Boxtel

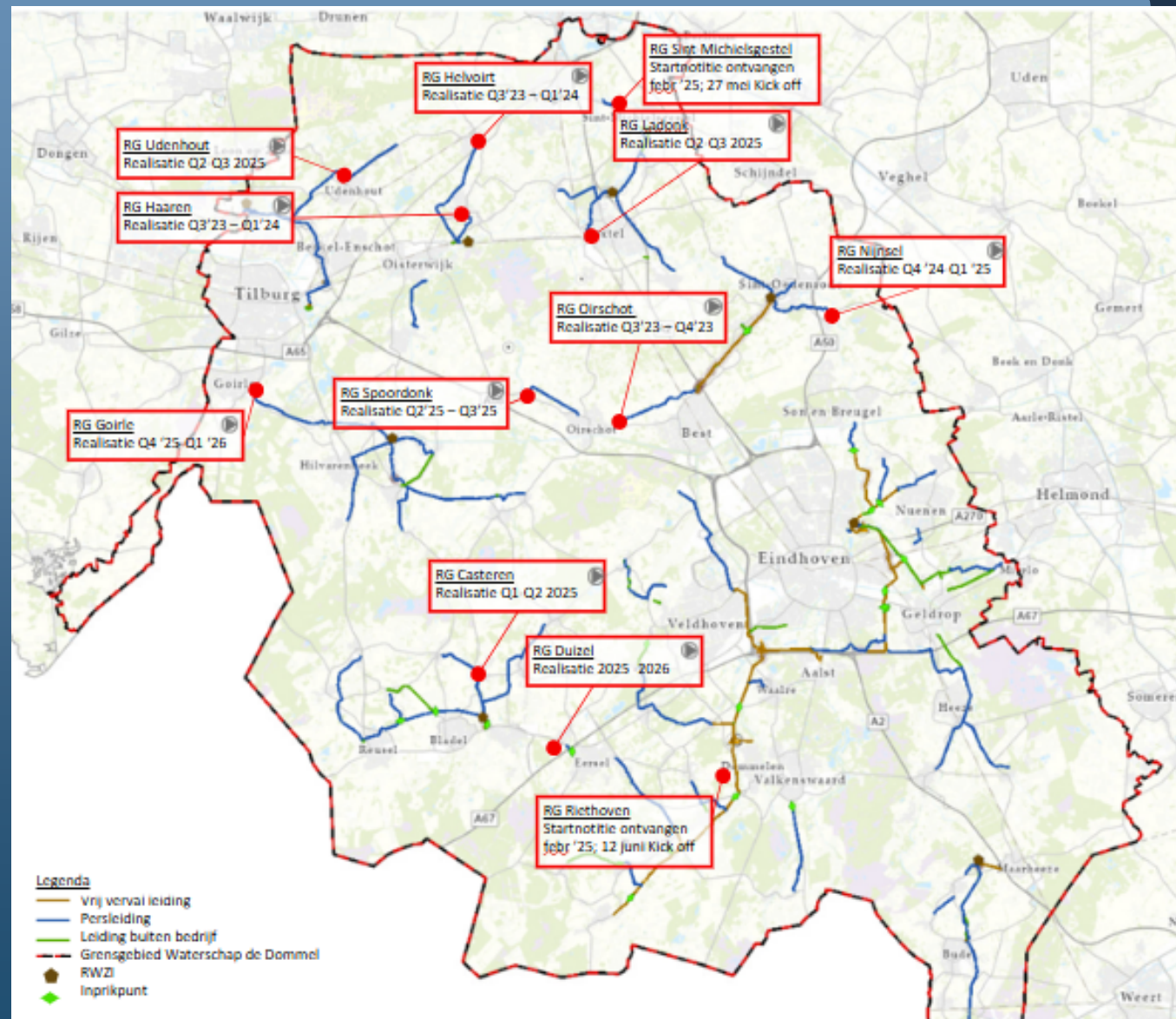
Projecten

Cluster 4 Rioolgemalen

Totaal 64 rioolgemalen in stroomgebied

Jaarlijks renovatie van 4 á 5 gemalen, zodat alle gemalen eens per 15 jaar aan de beurt zijn (conform Wtb-standaard)

2025 t/m 2030:
€ 24 mln.



Projecten

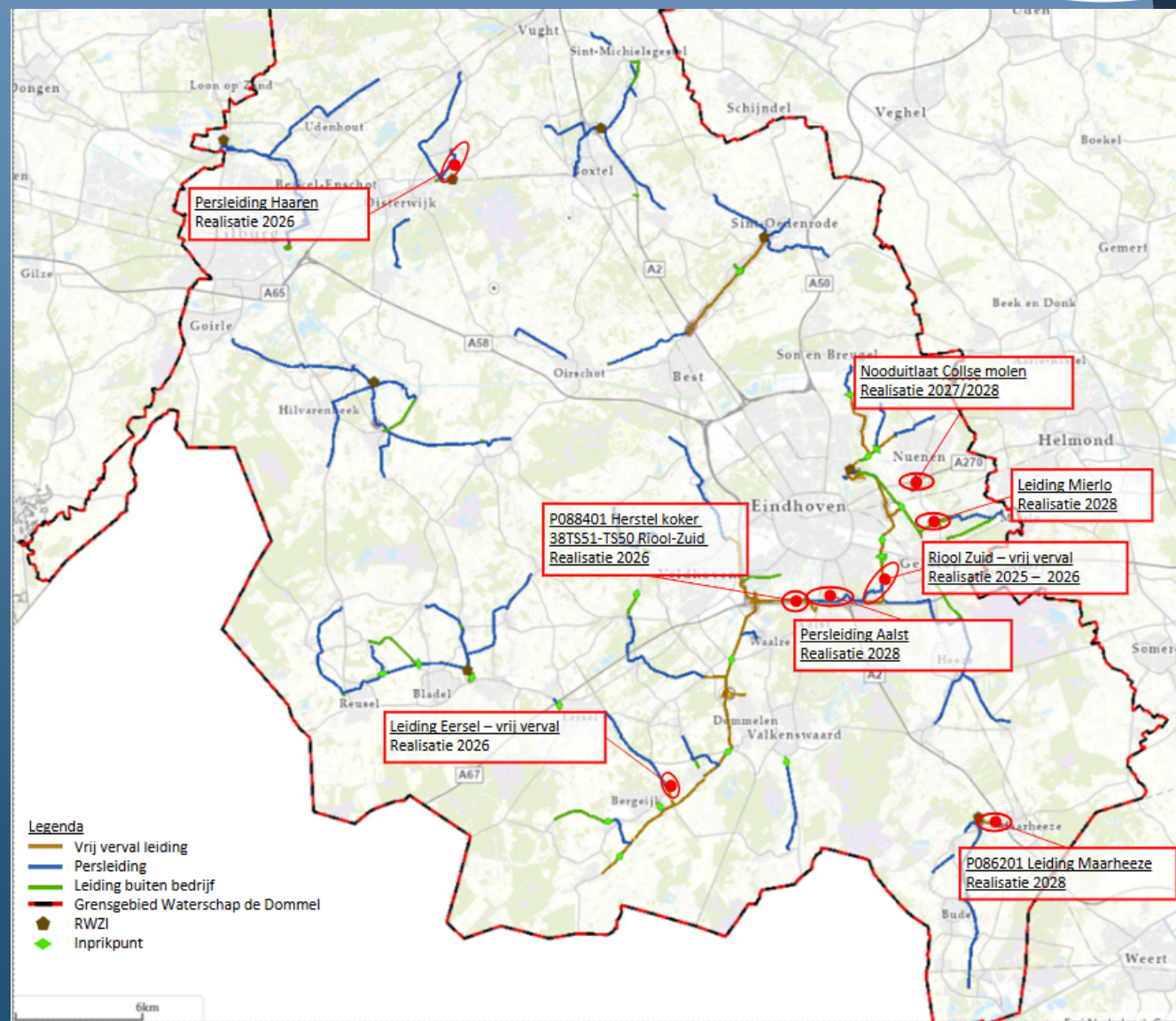
Cluster 5

Ondergrondse infrastructuur

Uitdagingen:

- Omgevingsmanagement
- Leeftijd: 50-60 jaar oud
- Data over toestand en doorlooptijden
- Assetmanagement

2025 t/m 2030:
€ 89 mln.



Professionaliseren assetmanagement

4 juni 2025

Jeroen de Geus



Doel

Informeren om u een beeld te geven van het werken volgens assetmanagement

Agenda

01



Historie

Hoe is het project verlopen sinds het onderzoek van de Rekenkamercommissie.

02



Aanpak Pilot

Hoe hebben we de pilot voor het maken van een Lange Termijn Asset Plan voor Riool Zuid aangepakt.

03



Tussenstand

Wat zijn de tussentijdse resultaten van de pilot. Inhoudelijke, échte, resultaten.

04



Verder

Hoe gaan we verder met de professionalisering van assetmanagement bij de Dommel.



Werken volgens AM



Ambtelijk is het doel gesteld om met waterketen te komen op certificeerbaar niveau. De eerste resultaten uit de nieuwe aanpak zijn positief en delen we vandaag. Dit sterkt ons in deze aanpak. Vanuit deze resultaten zullen we verbreden in de organisatie en de gewenste producten leveren.

Waakvlam



Na oplevering van het verbeterplan in het voorjaar duurt het tot september voordat er een projectleider kan starten. Deze stopt alweer in november. In de tussentijd zijn veel AM-producten in concept geschreven.

Rekenkamer



November 2021, de Rekenkamercommissie adviseert:
“Pas bewuster de methodes van assetmanagement toe, met daarbij een specificering voor: Integraal Strategisch Asset Management Plan Waterketen; Pas de bedrijfswaardenmatrix toe; Verrijk het lange termijn asset plan; Verrijk management- en bestuursrapportages.”



Doorstart



In oktober start nieuwe projectleider voor de professionalisering van asset management. Eind van het jaar volgt een koerswijziging die de focus legt op inhoudelijke resultaten in plaats van op producten.

Kwartiermakersfase



In juli start de samenwerking met bureau Delta-Pi. Na een kick off met de managers Waterketen vindt eind het jaar een scan van de huidige situatie plaats.

Ontwikkeling van assetmanagement

2. Werken vanuit één integraal beeld

Wanneer er één integraal beeld is gecreëerd gaan we vanuit daar werken. Het beeld is nu scherp genoeg om concrete scenario's op te kunnen stellen en besluiten te kunnen nemen.

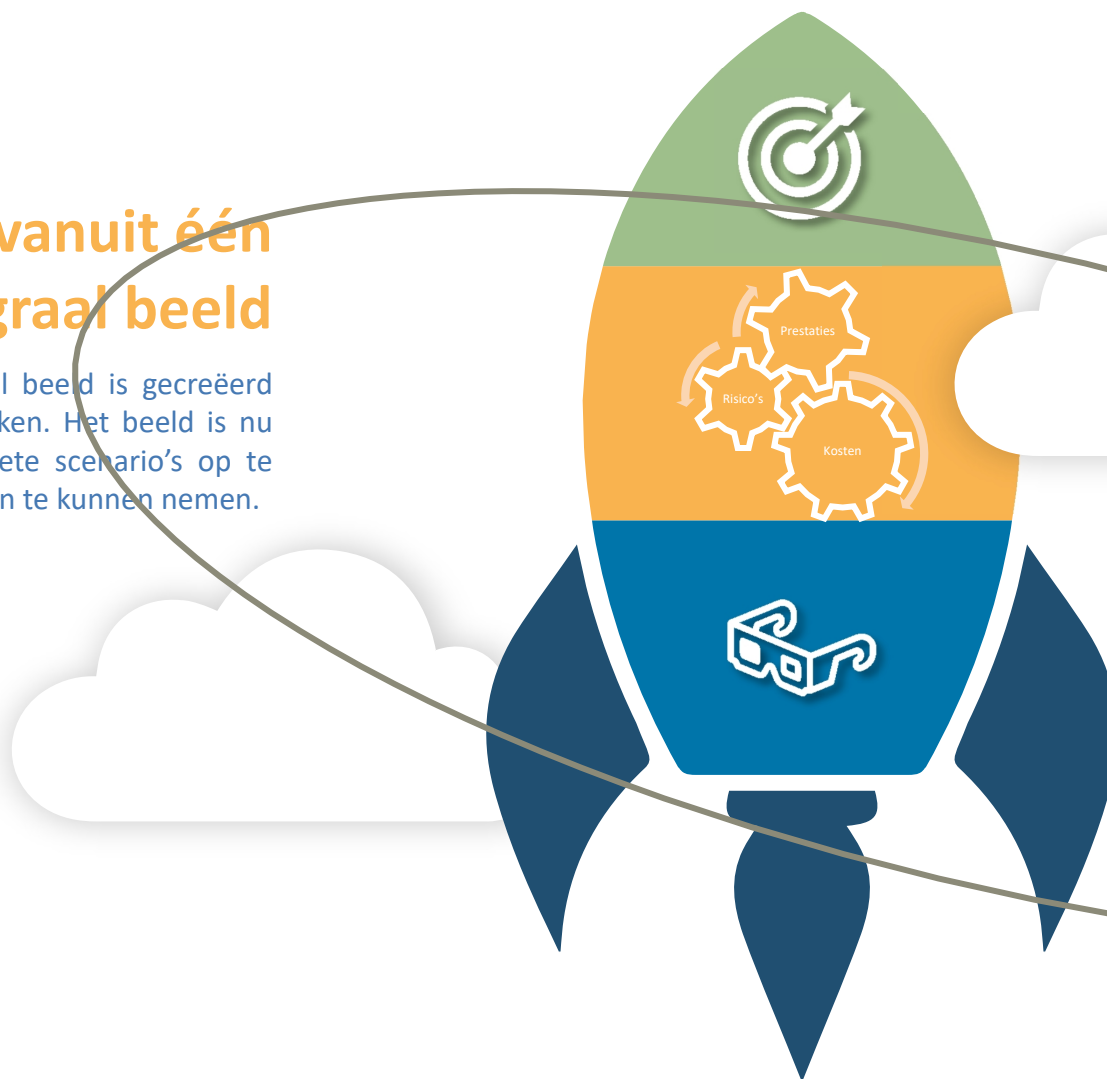
3. Doelbereik

Door besluitvorming op integrale scenario's weten we hoe en wanneer we onze doelen gaan bereiken. De realiteit is dat we werken in de publieke ruimte en doorlooptijden jaren kunnen beslaan.

1. Integraal beeld creëren

In de eerste fase wordt er samengewerkt om één integraal beeld te creëren. Dit beeld bestaat uit wat we samen al wel en nog niet weten. Het is duidelijk geworden welke vragen nog beantwoord moeten worden om een beter beeld te creëren.

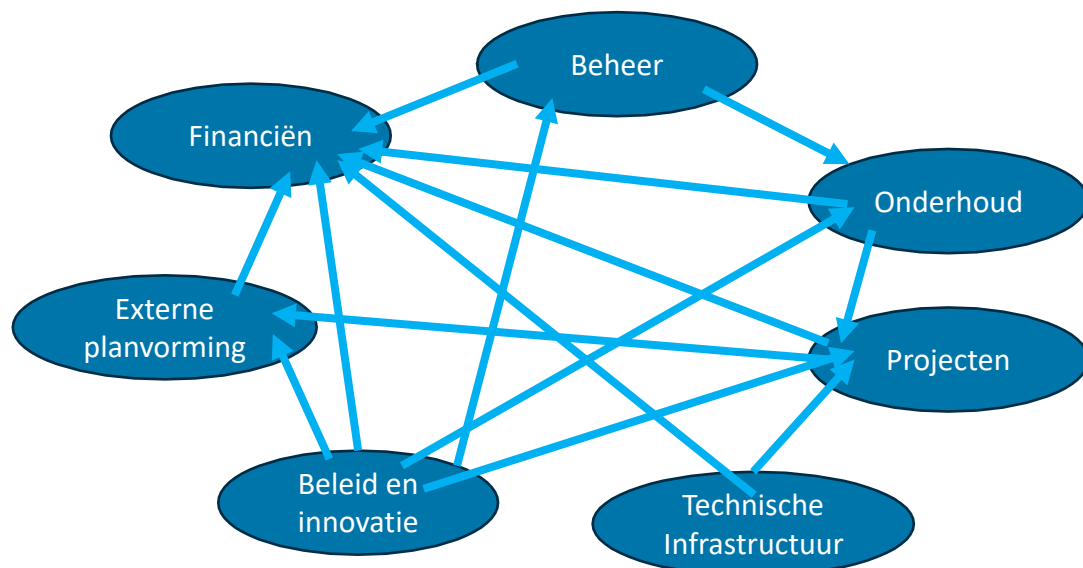
Pilot



Huidig systeem

Ervaring huidige werkwijze op hoofdlijnen:

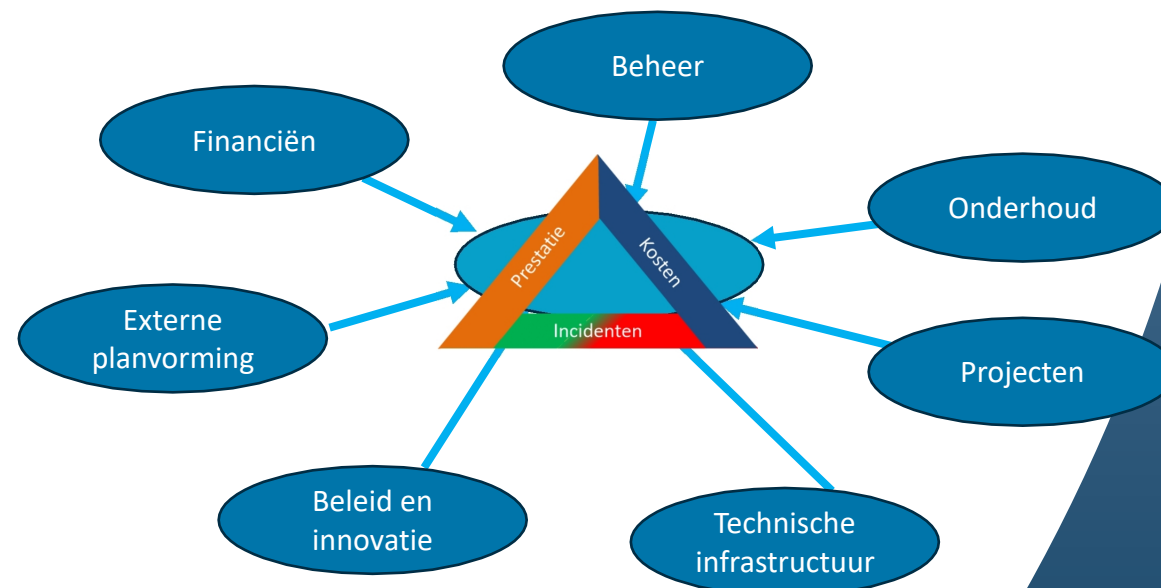
- Diverse processen zetten een raming op de investeringsbegroting
- De horizon is maximaal 5 jaar vooruit
- Bij de uitvoering is voor elk project afstemming nodig om de scope helder te krijgen en daarmee de definitieve projectsom
- Er zit een (groot) verschil tussen raming en realisatie (financiële realisatiegraad = 65%)



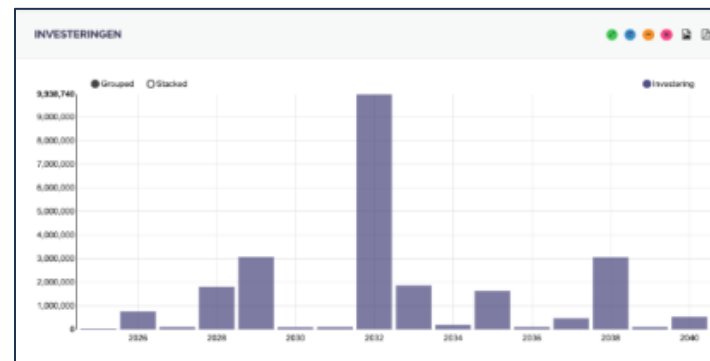
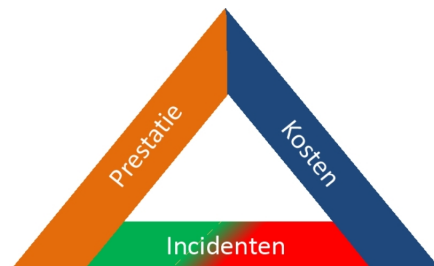
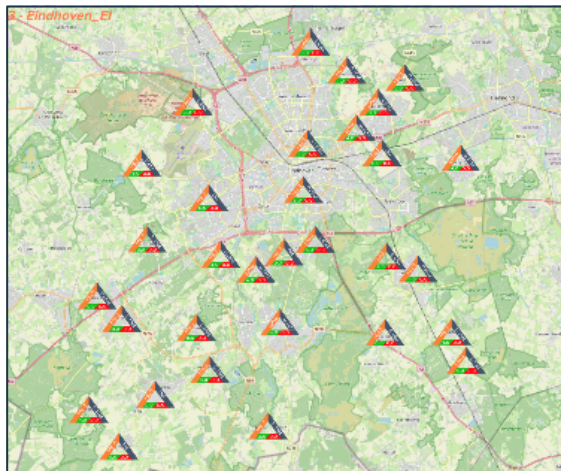
Aanpak pilot

Werkwijze op hoofdlijnen om integraal beeld te creëren:

- De korte en lange termijn qua instandhouding in beeld brengen
- Qua prestatie/ doelen weten wat je moet realiseren op de korte en lange termijn
- Risico's in kaart brengen en maatregelen om te mitigeren



Riool Zuid – Creëren Integraal beeld

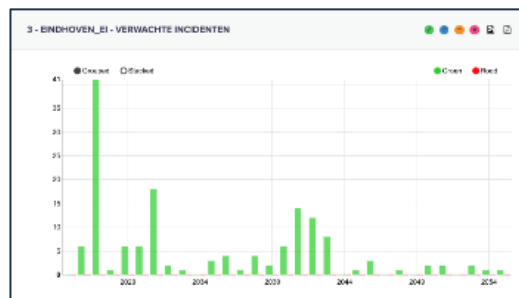


Beeld krijgen van de instandhoudingsopgave:

- Wanneer moeten we wat vervangen?
- Wat zijn de kosten hiervan?

Beeld krijgen van de huidige en toekomstige prestaties:

- Wat zijn de huidige en toekomstige afnameafspraken? (ivm woningbouw, klimaat..)
- Welke andere doelen/ ambities hebben invloed op Riool-Zuid?
- Kan Riool-Zuid dit aan, op dit moment en in de toekomst?



Beeld krijgen van de risico's:

- Welke risico's zijn er?
- Wat moeten we doen om deze te mitigeren?



Wat weten we al wel?

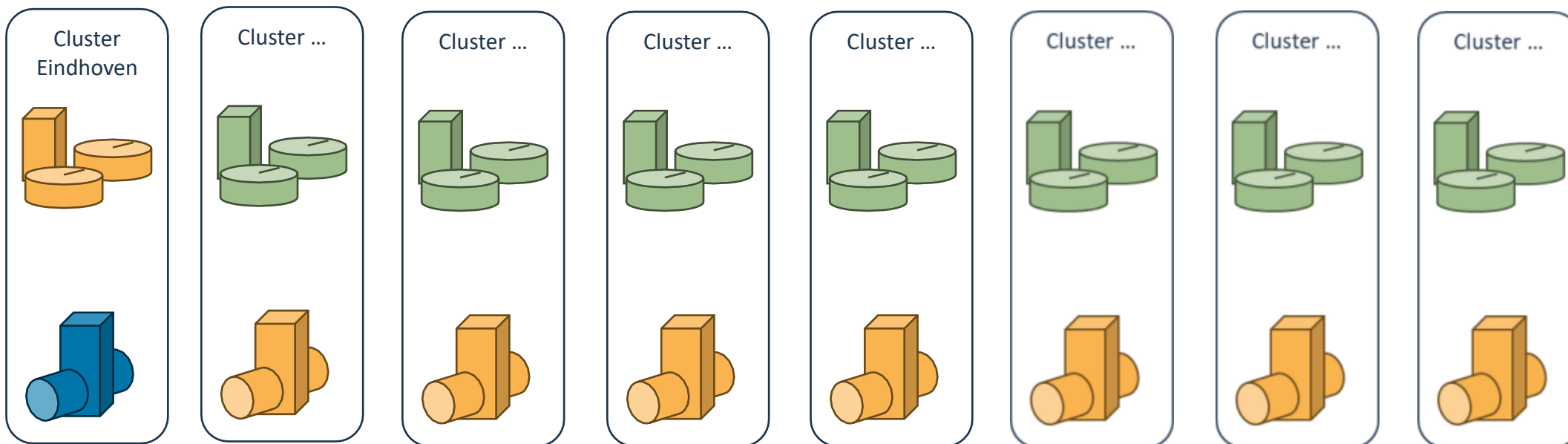
Wat weten we nog niet?

Verbreiding integrale werkwijze assetmanagement

Pilot LTAP Riool Zuid

Fase 1

Fase 2



Roadmap



Projectdoel

Waterketen in 2027 op certificeerbaar niveau volgens de ISO55001. Het gaat niet om het papiertje, maar om het meetbaar maken van de kwaliteitssprong.

Voor watersysteem is geen helder doel voor implementatie AM geformuleerd.

Aanpak

Professionaliseren van assetmanagement is geen recht pad van A naar B. Het is een verandering in cultuur en werkwijze. Dat kunnen we realiseren door het gewoon te gaan doen.

Werken vanuit één integraal beeld staat centraal. Vanuit daar ontstaat de behoefte in de organisatie om ondersteunende producten te ontwikkelen.

Door vanuit een vraag te werken maken we producten die direct bijdragen aan de effectiviteit van Waterschap de Dommel.

Waar nodig initiëren we vanuit het projectteam acties om te garanderen dat we het gewenste niveau halen. Dit monitoren we met thermometer-momenten.

