



21.078769



PROJECTPLAN update

Zaakdossier	D00168720
Projectnaam	IKC West
Bestuurlijk opdrachtgever	Wethouder Gijs van Heeswijk
Ambtelijk opdrachtgever	Paul Schoneveld, afdelingshoofd Ruimte
Projectleider	Marcel van der Steen, projectleider MD/maatschappelijk vastgoed
Datum aangemaakt	17-6-2021
Datum bewerkt	27-7-2021

1. Projectdefinitie/ -opzet

De gemeente Uden werkt in projecten volgens Projectmatig Creëren (PMC), een veelgebruikte methode op het gebied van projectmanagement in Nederland. Deze methode hanteert een projectdefinitie die bestaat uit negen vaste onderdelen: 1.1 tot en met 1.9. Daarnaast heeft de raad in december 2020 de uitgangspunten uit het Adviesrapport 'Samenwerken aan kwaliteit: leren van grote projecten' van Partners + Pröpper vastgesteld. Een Regieteam, bestaande uit inwoners, raadsleden, wethouders en vertegenwoordiging van de ambtelijke organisatie, heeft vervolgens een vertaalslag gemaakt: 'Van rapport naar praktijk'. Dankzij het positieve raadsbesluit hierover kunnen de PMC-methode en de Udense Werkwijze Majeure Projecten worden samengevoegd, waarbij project IKC West is benoemd als pilotproject. Dit resulteert in voorliggende update van het projectplan.

1.1. Uitdaging (maatschappelijke opgave, maatschappelijk effect)

Ieder kind is uniek en heeft het recht om een kleurrijke jeugd te hebben, waarin het kind alle kansen krijgt om zich te ontwikkelen in een stabiele, vertrouwde en stimulerende omgeving. Een omgeving die veilig is en van waaruit elk kind de wereld spelenderwijs én in een eigen tempo kan verkennen. Met de realisatie van de nieuwbouw van IKC West wordt bijgedragen aan een kleurrijke jeugd voor ieder kind. Dát is bouwen aan de toekomst!

1.2. Aanleiding (beleidskaders)

De hierna genoemde, onderstreepte beleidskaders of -notities zijn vastgesteld door de raad van de gemeente Uden en vormen samen de basis voor de realisatie van de nieuwbouw van IKC West. De beleidskaders en -notities met een sterretje (*) worden kort toegelicht in bijlage 1.

De gemeente Uden zet, samen met schoolbesturen en kinderopvangorganisatie(s), in op de ontwikkeling van duurzame integrale kindcentra (IKC) op basis van de IKC visie*. Ook wil de gemeente Uden uitvoering geven aan het Integraal Huisvestingsplan onderwijs (IHP)*. Het IHP is een belangrijk handvat voor de vervangingsopgave van bestaande schoolgebouwen in onze gemeente. Uitgangspunt bij nieuwbouw van scholen is een energie-neutraal gebouw wat flexibel en aanpasbaar is, afhankelijk van de verschillende functie(s) in het gebouw, waar het fijn is om te zijn of werken, inclusief een veilige en groene buitenruimte. Daarbij streeft de gemeente er ook naar om groene(re) schoolpleinen te realiseren, beter bekend onder de naam Impulsregeling Natuurlijk spelen op schoolpleinen*.

De gemeente zet verder met haar sport- en beweegbeleid* in op het versterken van de gezondheid en kiest daarbij voor een preventieve aanpak. Van jongens af aan bewegen is essentieel. Het is niet alleen van belang dat de buitenruimte uitnodigt tot bewegen, maar ook binnen in een gymzaal zodat bewegen een vanzelfsprekend onderdeel wordt van een gezonde leefstijl. Dit faciliteert de gemeente Uden door een gymzaal te realiseren voor bewegingsonderwijs (Verordening Voorzieningen huisvesting onderwijs Uden)*. Door een gymzaal voor bewegingsonderwijs te realiseren, stimuleert de gemeente alle kinderen zodanig dat ze op een positieve manier in aanraking komen met sport en bewegen waarbij ze hun motorische vaardigheden kunnen ontwikkelen. Dit past ook binnen het Onderwijsachterstandenbeleid (OAB)* van onze gemeente.

De gemeente Uden ziet sport en bewegen als een verbindende schakel in de samenleving (naast cultuur en gemeenschappelijke of maatschappelijke activiteiten). Het zijn sociale punten/ activiteiten waar inwoners elkaar ontmoeten en gezamenlijk actief zijn. Door de nieuwe gymzaal bij IKC West tevens open te stellen voor sociaal-culturele activiteiten wordt contact tussen diverse inwoners van de wijk versterkt. Dit past binnen de uitgangspunten van het Netwerk van voorzieningen*.

Naast lokale beleidskaders geldt voor een scholennieuwbouwproject ook landelijke wet- en regelgeving. Zo is geregeld in de Wpo (Wet op het primair onderwijs)* dat een schoolbestuur optreedt als bouwheer van de nieuwbouw. De gemeente Uden volgt deze wetgeving. Voor IKC West geldt dat schoolbestuur SAAM bouwheer is. Hiervoor wordt een zogenaamde samenwerkingsovereenkomst (SOK) gesloten, waarvan schoolbesturen KIEM en SAAM, kinderopvangorganisatie Kanteel en gemeente Uden de ondertekenaars zijn.

1.3. Doelstellingen

In dit project worden de volgende doelen gesteld:

- Duurzaam (ENG en gasloos) gebouw wat flexibel ('multi inzetbaar') te gebruiken is –zonder dat er sprake is van de ontwikkeling van een MFA/Ontmoetingsplein/wijkgebouw;
- Gezonde, veilige leer- en werkomgeving voor kinderen en medewerkers van de scholen en andere (kind)functies in het gebouw, met een GPR van minimaal gemiddeld een 8;
- Het nieuwe gebouw voldoet aan de nieuwste wettelijke eisen op het gebied van binnenklimaat en ventilatie;
- Verbetering van het bestaande schoolplein en de direct omliggende leefomgeving qua ruimte/kwaliteit/groen;
- Het project realiseren met reeds toegekende, beschikbare (norm)budgetten;
- De nieuwbouw van IKC West realiseren binnen de gestelde termijnen.

1.4. Projectresultaat (kwaliteit)

Nieuwbouw van IKC West bestaat uit: een duurzaam gebouw (energieneutraal gebouw, ENG) voor basisscholen Aventurijn (KIEM) en Klimboom (SAAM) onder één dak met een omvang van minimaal 1.850 m² bruto vloeroppervlakte verdeeld over ten minste twee lagen met een groen en natuurlijk schoolplein van minimaal 600 m², kinder- en peuteropvang met een buitenspeelplaats van minimaal 45 m², buitenschoolse opvang (BSO) en een gymzaal met één zaaldeel voor bewegingsonderwijs voor de leerlingen van beide scholen in een duurzame groene leefomgeving/openbare ruimte.

Het project wordt gerealiseerd binnen budget en volgens planning. De oplevering van de nieuwbouw is voorzien medio 2023. Streven is om de ingebruikname van de nieuwbouw samen te laten vallen met de start van schooljaar 2023-2024 (zie onder 3. Beheersplan).

1.5. Projectafbakening

IKC West wordt een integraal kindcentrum met onderwijs, opvang en beweging/sport. IKC West wordt géén MFA/Ontmoetingsplein/wijkgebouw. De nieuwbouw wordt wel een plek waar bewoners van de omliggende wijk kleinschalige activiteiten voor kleine groepen kunnen organiseren in de aula, een klaslokaal of in de gymzaal. Verder wordt in IKC West geen zorgfunctie of zorgsteunpunt voor de wijk ontwikkeld. Ook woningbouw maakt géén onderdeel uit van het project IKC West.

IKC West heeft weliswaar raakvlakken met onderhoudsprojecten openbare ruimten (riool, wegen en groen). De onderhoudsprojecten vallen echter buiten het plangebied en staan daarom los van project IKC West. Om die reden is geen budget beschikbaar vanuit project IKC West voor reeds geplande of ongeplande onderhoudsprojecten tijdens de ontwikkeling en realisatie van IKC West. Zie kaartje in de bijlage voor het plangebied (bijlage 2).

Tijdens de realisatie van de nieuwbouw van IKC West zullen de leerlingen van Aventurijn tijdelijk onderdak krijgen in de voormalige locatie van De Meent. Dat is een bestaand schoolgebouw wat structureel leeg staat en ook voor eerdere scholennieuwbouwprojecten is benut als tijdelijke huisvesting voor leerlingen. Om die reden is er in project IKC West geen apart budget benodigd voor tijdelijke huisvesting in noodunits.

1.6. Effecten

Het nieuwbouwproject heeft de volgende effecten:

- De nieuwbouw voldoet aan de nieuwste wet- en regelgeving op het gebied van onderwijs- huisvesting en meer specifiek op het gebied van binnenklimaat (Frisse Scholen B) en ventilatie, waardoor een fijne leer- en werkomgeving in het gebouw ontstaat;
- Het aantal leerlingen van IKC West ligt hoger dan het huidige aantal leerlingen (naast leerlingen van Aventurijn verhuizen de leerlingen van Klimboom ook naar IKC West);
- De *footprint* van de nieuwbouw is groter dan het huidige gebouw, omdat er ook een gymzaal wordt gerealiseerd;
- De *traffic* neemt waarschijnlijk toe, omdat leerlingen van IKC West uit een groter spreidingsgebied komen wat resulteert in meer of andere vervoersbewegingen;
- De nieuwbouw krijgt, naast functies voor onderwijs en opvang, ook nieuwe functies zoals de mogelijkheid om kleinschalige activiteiten te organiseren voor inwoners van de wijk en bewegingsonderwijs (gymmen);
- Veiligheid neemt toe, omdat leerlingen van IKC West in de toekomst in de nieuwe gymzaal kunnen gymmen in plaats van in sporthal De Stigt (geen drukke wegen meer oversteken);
- Het Udens College kan in de toekomst volledig beschikken over sporthal De Stigt omdat het basisonderwijs in de nieuwe gymzaal bij IKC West gaat gymmen. Dit verlaagt de bezettingsdruk op De Stigt;
- Positieve duurzaamheidsaspecten.

1.7. Gebruikers van het projectresultaat (aanduiding betrokken partijen)

Er zijn verschillende doelgroepen. Dat vraagt om doelgroepgericht communiceren. Participatie is vastgelegd in de projectplanning (communicatiemomenten, zie 3.4 Communicatie en infographic in bijlage 5) met de daarbij behorende communicatiemiddelen zoals informatiebijeenkomsten, Maashorst aan het woord, etc).

Welke doelgroepen zijn er bij project IKC West?
(zie volgende pagina)

De nieuwbouw van IKC West zal worden gebruikt door:

- Kinderen en hun ouders/verzorgers (kinder- en peuteropvang);
- Leerlingen en hun ouders/verzorgers (scholen);
- Medewerkers en vrijwilligers van de scholen en andere (kind)functies in het gebouw;
- Deelnemers (wijkbewoners) van kleinschalige activiteiten in de aula, een klaslokaal of de gymzaal buiten schooltijden;
- Jeugdigen en jongeren die het schoolplein gebruiken buiten schooltijden.

Naast gebruikers zijn er ook belanghebbenden van de nieuwbouw van IKC West:

- Schoolbesturen KIEM en SAAM, waarbij SAAM optreedt als bouwheer;
- Kinderopvangorganisatie Kanteel;
- Omwonenden, zowel huiseigenaren als huurders, woonachtig rond het plangebied;
- Area (als eigenaar/verhuurder van sociale huurwoningen rond het plangebied);
- Moskee Yildirim Beyazit Uden;
- Gebiedsplatform Uden West;
- Centrumondernemers, gevestigd rond het plangebied;
- Hulpdiensten (vanuit bereikbaarheid van IKC West);
- Collega's van de gemeente Uden/Maashorst;

De rol van de raad:

- Politiek-bestuur (college en raad) van de gemeente Uden/Maashorst (informatiedeling). Het besluitvormingsproces heeft formeel al plaatsgevonden, in 2019. Aanvullende besluitvorming door de raad is op dit moment niet voorzien tenzij aanvullend budget noodzakelijk blijkt of als de planning door omstandigheden niet gehaald kan worden (zie 4. Risicoanalyse). In dat geval wordt de raad via de reguliere procedure met besluitvorming van het college, commissie-vergadering(en) en of themabijeenkomsten voor de raad) geïnformeerd. Met het oog op de nieuwe Udense werkwijze majeure projecten vindt de projectleiding van IKC West het belangrijk om in september 2021 bij raad op te halen wat commissie- en raadsleden verwachten: Op welke manier(en) willen zij betrokken blijven in dit project (verwachtingen uitspreken).

1.8. Randvoorwaarden

In dit project gelden de volgende randvoorwaarden:

- Communicatie en draagvlak creëren, intern en extern;
- Voldoen aan wet- en regelgeving, zoals Wpo;
- Voldoen aan gemeentelijk beleid, zoals IKC visie, IHP en Duurzaamheidsagenda;
- Planning (zie 3.1 Tijd);
- Omgevingsdialoog (extra inzet communicatie);
- Indien nodig: bestemmingsplan wijzigen en vaststellen;
- Aanvraag omgevingsvergunning indienen en bijbehorende procedure(s) doorlopen;
- Project IKC West realiseren binnen de reeds door de raad beschikbaar gestelde (norm)budgetten (zie 3.2 Geld);
- Succesvolle aanbesteding voor het gebouw (aannemer);
- Succesvolle aanbesteding voor de openbare ruimte in het plangebied;
- Ondertekende overeenkomsten tussen gemeente en bouwheer, aannemer(s) en gebruiker(s);
- Voor *turn-key* van de nieuwbouw moet de eigendomsconstructie met bijbehorende eigendomsoverdracht(en) juridisch zijn vastgelegd en geregeld, via een notaris.

1.9. Relatie met andere projecten

Het project IKC West komt voort uit het vastgestelde Integraal Huisvestingsplan onderwijs (IHP). Het project IKC West is daardoor onderdeel van een strategische scholencarrousel, die een aantal jaren geleden is gestart, met een aantal scholennieuwbouwprojecten in combinatie met de tijdelijke huisvesting van leerlingen in leegstaande, bestaande schoolgebouwen zoals De Meent. Denk hierbij ook aan de huisvesting van de Maashorst School en aan de realisatie van de nieuwbouw voor Ontmoetingsplein Mellepark in gebied Oost. En na de realisatie/oplevering van de nieuwbouw van IKC West start het project herontwikkeling Leeuweriksweg aangezien het huidige schoolgebouw van Klimboom daar onderdeel van uitmaakt en gesloopt zal worden.

De Centrumvisie, parkeren in het centrum en de ontwikkeling van Centrum-Zuid zijn projecten waar IKC West een kleinere rol speelt, maar voor de volledigheid hier wel genoemd worden.

Mogelijk heeft project IKC West (indirect) raakvlakken met onderhoudsprojecten openbare ruimten (riool, wegen en groen). De onderhoudsprojecten vallen buiten het plangebied en staan daarom los van project IKC West. Om die reden is er geen budget beschikbaar vanuit project IKC West voor geplande of ongeplande onderhoudsprojecten tijdens de ontwikkeling en realisatie van IKC West. Zie kaartje in de bijlage voor het plangebied (bijlage 2).

2. Activiteitenplan

Onderstaand overzicht geeft de activiteiten en (deel)resultaten weer van project IKC West.

<i>Fase</i>	<i>Activiteiten en (deel)resultaten</i>	<i>Periode</i>
1. Initiatiefase	Aanvraag Onderwijshuisvesting IKC West (van KIEM en SAAM) Offerte IKC West Besluitvorming over offerte inclusief (norm)budgetten Projectopdracht IKC West Projectplan IKC West Besluitvorming college	Q1 2019 Q2 2019 Q4 2019 Q1 2020 Q2 2020 Q2 2020
2. Definitiefase	Afbakening programma (functies in nieuwbouw) binnen plangebied Uitwerking functioneel PvE/uitgangspunten binnen plangebied Ruimtelijke analyse binnen plangebied en zoekgebieden eromheen Projectplan/–opzet (actualisatie, input Regieteam Majeure Projecten) Communicatieaanpak (als onderdeel van projectplan) Samenwerkingsovereenkomst/ overeenkomst bouwheerschap (SOK) Besluitvorming college en raad	Q4 2020 Q1/Q2 2021 Q2/Q3 2021 Q2 2021 Q2 2021 Q2/Q3 2021 Q3 2021
3. Ontwerpfase	Selectie architect Uitwerking bouwkundig PvE Uitwerking ruimtelijk PvE (kwantitatief en kwalitatief) Uitwerking Schets/ Voorlopig Ontwerp Uitwerking Definitief Ontwerp Uitwerking kostencalculatie (Wat kost het ontwerp?) Besluitvorming college en raad	Q2 2021 Q2/Q3 2021 Q2/Q3 2021 Q3 2021 Q3/Q4 2021 Q4 2021 Q1 2022
4. Voorbereidingsfase	Omgevingsdialoog Themabijeenkomst/Commissie S&B Aanbesteding bouwkundig aannemer en onderaannemers E/W Planologische procedure(s)	Q2 2021–2022 Q3 2021 Q3 2021 Q1/Q4 2022
5. Realisatiefase	Themabijeenkomst/Commissie S&B Start realisatie nieuwbouw IKC West Locatiebezoek Commissie S&B Oplevering nieuwbouw IKC West Ingebruikname/ feestelijke opening IKC West Inrichting openbare ruimte	Q2 2022 Q3 2022 Q1 2023 Q2/Q3 2023 Q2/Q3 2023 Q3/Q4 2023
6. Implementatie/ nazorg/evaluatie	Afronding en financiële afronding/verantwoording Evaluatie project	Q4 2023 Q4 2023

Om de activiteiten te kunnen uitvoeren en de (deel)resultaten te kunnen behalen, is een projectorganisatie inclusief overlegstructuur vormgegeven, specifiek voor dit project. Zie 3.3 Samenstelling projectorganisatie en zie bijlage 3.

Voor het project IKC West is een zogenaamde *infographic* ofwel informatieve illustratie vormgegeven. Deze infographic is een grafische weergave van informatie van het project in de vorm van stripachtige illustraties en korte teksten. Eén van de gedachten daarbij is dat de infographic kan dienen als 'praatplaat' voor leerlingen van beide scholen, op school of thuis. Zie bijlage 5.

3. Beheersplan

Een project is succesvol als de resultaten en de daarmee beoogde effecten behaald zijn. Maar daarnaast moeten er vooraf én tussentijds ook afspraken gemaakt worden/zijn over het beschikbare budget, de opleverdatum, het kwaliteitsniveau van het resultaat, de communicatie, het omgaan met risico's, etc. Een beheersplan helpt om op deze aspecten te sturen en afspraken hieromtrent na te komen. Het beheersplan geeft het antwoord op de vraag: Waarmee gaan we het project realiseren? De volgende factoren krijgen daarin een plek.

3.1. Tijd

De doorlooptijd van project IKC West is als volgt:

- Q4 2020: start van verkenningen;
- Q1 2021: start van de planvorming (ontwerpen) van IKC West;
- Q1 2022: start van de ruimtelijke procedure(s);
- Q3 2022: start van de realisatie van de nieuwbouw;
- Q2/Q3 2023: feestelijke opening: de nieuwbouw van IKC West kan in gebruik worden genomen.

Voor het project IKC West is een zogenaamde *infographic* ofwel informatieve illustratie vormgegeven. Deze infographic is een grafische weergave van informatie van het project in de vorm van stripachtige illustraties en korte teksten. Zie bijlage 5.

3.2. Geld

Op 7 november 2019 heeft de raad ingestemd met het beschikbaar stellen van budgetten voor vervangende nieuwbouw van IKC West. Nieuwbouw van IKC West bestaat uit: een duurzaam gebouw (Energie Neutraal Gebouw, ENG) voor basisscholen Aventurijn (KIEM) en Klimboom (SAAM) onder één dak met een omvang van minimaal 1.850 m² bruto vloeroppervlakte verdeeld over ten minste twee lagen met een groen en natuurlijk schoolplein van minimaal 600 m², kinder- en peuteropvang met een buitenspeelplaats van minimaal 45 m², buitenschoolse opvang (BSO) en een gymzaal met één zaaldeel voor bewegingsonderwijs voor de leerlingen van beide scholen in een duurzame groene leefomgeving/openbare ruimte.

Voor het project IKC West zijn de (norm)budgetten beschikbaar. De dekking is volledig geregeld door het besluit van de raad op 7 november 2019. Organisatorisch ligt de budgetverantwoordelijkheid en projectleiding van project IKC West bij de afdeling MD.

Investerings <i>(bedragen inclusief BTW)</i>	
Nieuwbouw IKC West (1.850 m ²) 2 * vaste voet van 350 m ² + 1.150 m ² * € 1.764,63/m ² (genormeerd)	€4.091.666
Nieuwbouw gymzaal onderwijs (één zaaldeel, genormeerd)	€1.084.021
Eerste inrichting nieuwe gymzaal (genormeerd)	€ 53.786
Nieuwbouw kinder-/peuteropvang	€ 500.000
Omgevingsinrichting (binnen plangebied)	€ 459.340
Sloopkosten oude schoolgebouw Aventurijn (genormeerd)	€ 55.224
Asbestverwijdering oude schoolgebouw Aventurijn (genormeerd)	€ 125.000
Plankosten en ruimtelijke procedures (Ruimte en extern advisering)	€ 130.000
Totaal investeringen (inclusief BTW, indexjaar 2019)	€6.499.037

** De normbudgetten zijn toegekend in 2019. Jaarlijkse indexeringen zijn nadien niet doorgerekend, al is het gebruikelijk om dat niet te doen. Echter, de vertraging door de corona(maatregelen) vormt een financieel risico aangezien de bouwkosten in de periode na het raadsbesluit significant zijn gestegen én nog steeds blijven stijgen. Dit risico is opgenomen onder 4. Risicoanalyse.*

3.3. Samenstelling projectorganisatie

Voor de uitvoering van project IKC West is een projectorganisatie vormgegeven met een zogenaamd bestuurdersoverleg waarin de verantwoordelijk portefeuillehouder en bestuurders van de betrokken schoolbesturen en kinderopvangorganisatie zitting nemen. Een interne stuurgroep en een aantal (deel)projectgroepen met interne en externe specialisten en betrokkenen maken eveneens deel uit van de projectorganisatie. Zie bijlage 3.

Naast de projectorganisatie worden de omwonenden (omgevingsdialoog) en de raad (commissie S&B) geïnformeerd over (de voortgang van) dit project, onder andere door het organiseren bij bijeenkomsten.

Op basis van landelijke wetgeving (Wpo, Wet op het primair onderwijs) ligt het bouwheerschap van de ontwikkeling en realisatie van de nieuwbouw bij schoolbestuur SAAM die daar, mede namens schoolbestuur KIEM, vorm en inhoud aan geeft. Hiervoor wordt een samenwerkingsovereenkomst (SOK) gesloten, zoals dat bij elk scholen-nieuwbouwproject gebeurt.

3.4. Communicatie en informatie

Voor project IKC West is een communicatieaanpak (zie bijlage 4) opgesteld, waarin onder andere de volgende punten worden toegelicht. Team Communicatie & Creatie verzorgt de infographic, de communicatieaanpak en (online) publicaties.

- Periodiek en of tussentijds informeren doelgroepen;
- Periodiek gezamenlijk informeren/ interviewen gebruikers en of omwonenden;
- Periodiek en of tussentijds informeren Gebiedsplatform Uden-West;
- Presentatie in commissie S&B en een locatiebezoek (thema-avond);
- Omgevingsdialogen (burgerparticipatie, wordt in samenspraak met team Communicatie & Creatie verder uitgewerkt).

3.5. Kennisoverdracht en evaluatie

De verwachting is dat project IKC West zorgt voor leermomenten en ontwikkelpunten. Dat is wenselijk en past binnen de nieuwe Udense werkwijze majeure projecten. Met het oog op kennisoverdracht en -deling vindt elke 4 weken een intern overleg plaats van/voor/met projectleiders. Tijdens deze overleggen wordt de voortgang van projecten en processen besproken inclusief effectieve werkwijzen en methoden maar ook knelpunten of dilemma's. Dit werkt, want het helpt om elkaar verder te brengen.

Dankzij een evaluatie na de realisatiefase van het project kan of zal blijken welke bestaande beleidskaders om (gedeeltelijke) aanpassing vragen in relatie tot bepaalde (vooraf beoogde) maatschappelijke effecten.

Aandachtspunt hierbij is dat 'standaard' beleidsevaluaties een directe relatie zoeken tussen één instrument en één effect: instrument a leidt tot effect b. Alleen dan telt het mee als gevolg van beleid. Belangrijk is om bij een project juist verder te kijken! In een project is vaak sprake van een diversiteit aan beleid(skaders). Beleid draagt absoluut bij, maar zelden in een te isoleren verband. Tevens is de gemeente bij projecten en veel maatschappelijke vraagstukken één van de betrokken partijen in een netwerk van partners. Samen komen ze tot effecten. En soms gaat het om transitievraagstukken. Goed transitiebeleid doet iets waarvan bij aanvang nog niet volledig duidelijk of zeker is waar het heen gaat. Dat kan ook gelden voor projecten.

De wijze van evalueren staat (daarom) nog open.

4. Risicoanalyse

Er moet een gezonde, verstandige afweging worden gemaakt tussen de risico's, de belangen van het project en de beheersmaatregelen om de kans van optreden en/of het gevolg van deze risico's te beperken. Door het identificeren en benoemen van risico's worden de risico's voor een project bespreekbaar gemaakt.

Dat kan aan de hand van de RISMAN-methode, een methode voor risicomanagement. De verschillende risico's worden voor iedereen inzichtelijk, zodat binnen het projectteam een gelijk beeld kan ontstaan over de (belangrijke) risico's voor het project. Hierdoor ontstaat ook een sterk risicobewustzijn binnen de projectorganisatie, waardoor bewuste keuzes gemaakt kunnen worden ten aanzien van de beheersing van de risico's. Door het introduceren van risicomanagement binnen een project zullen risico's geregeld, met vastgestelde tussenpozen, geïnventariseerd en besproken worden. Op deze wijze worden de risico's binnen het project 'levend gehouden' en is er een voortdurende aandacht voor de beheersing ervan. Bij de RISMAN-methode wordt het project beschouwd vanuit de volgende invalshoeken, zodat een integraal beeld wordt verkregen: politiek/ bestuurlijk; financieel/ economisch; juridisch/ wettelijk; technisch; organisatorisch; geografisch/ ruimtelijk en maatschappelijk.

	Risico	Kans	Impact	Opmerkingen	Beheersmaatregel(en)
1	Normbudgetten Onderwijshuisvesting (OHV) <i>politiek/bestuurlijk, financieel/economisch</i>	Hoog	Hoog	Elk jaar indexeert de VNG alle norm-budgetten OHV waarbij rekening wordt gehouden met de stijging van bouw-kosten. De gemeente Uden volgt de VNG-normen altijd. Echter, de beschikbare budgetten voor IKC West zijn vastgesteld in 2019. De indexering voor 2020 bedroeg +6.08%. De indexering voor 2021 bedroeg +6,38% plus eenmalig +9,6% extra voor BENG-maatregelen. De indexeringen van 2020 en 2021 zijn niet verrekend in de budgetten voor IKC West. Het beschikbare budget komt hierdoor onder druk. <i>De indexering voor 2022 is nog niet bekend.</i>	Uitgangspunt is om IKC West te ontwikkelen binnen de beschikbare normbudgetten. De significante stijging van bouwkosten en indexeringen van de VNG zorgen ervoor dat het bouwbudget onder druk staat. Op basis van het definitief ontwerp (DO) wordt eind 2021, begin 2022 een bouwcalculatie gemaakt en kan een inschatting worden gemaakt in hoeverre de normbudgetten toereikend zijn. Het college en de raad zijn reeds in 2020 geïnformeerd over dit risico.
2	Gevolgen invoering nieuwe Omgevings-wet per 1 juli 2022 <i>juridisch/wettelijk, organisatorisch</i>	Laag	Hoog	In geval van een uitgebreide procedure omgevingsvergunning kan op basis van het overgangsrecht in de invoeringswet Omgevingswet het huidige instrumentarium voortgezet worden na 1 juli 2022 als vóór 1 januari 2022 een vergunningaanvraag is ingediend. Binnen de huidige project-planning is dit haalbaar.	Uiterlijk eind december 2021 wordt een vergunningaanvraag ingediend, zodat het huidige instrumentarium van kracht blijft.
3	De projectplanning is haalbaar maar kan onder druk komen. <i>organisatorisch, maatschappelijk</i>	Middel	Hoog	De projectplanning is haalbaar en als zodanig uit te voeren. In geval van onvoorziene omstandigheden of zienswijze(n) dan ontstaat druk op de planning.	Er is een communicatieaanpak vormgegeven om draagvlak te creëren onder omwonenden en belanghebbenden.
4	Draagvlak onder omwonenden en belanghebbenden <i>organisatorisch, maatschappelijk</i>	Middel	Middel	Een goede afstemming met direct omwonenden, inwoners van de wijk en zorgdragen voor een goede ruimtelijke ordening.	Omgevingsdialogen organiseren voor een goede afstemming met de wijk/ buurt en (extra) aandacht hebben voor een goede ruimtelijke ordening.
5	Kosten inrichting openbare ruimte <i>geografisch/ruimtelijk</i>	Laag	Laag	Het plangebied van project IKC West is bij aanvang duidelijk afgebakend.	Als de (her)inrichting buiten het plangebied valt, dan maakt het geen onderdeel uit van project IKC West.

5. Overzicht met afkortingen

Alle afkortingen die in het projectplan zijn vermeld, staan hieronder vermeld.

(B)ENG	(Bijna) Energieneutraal Gebouw
BP	Bestemmingsplan
BSO	Buitenschoolse opvang
BVO/bvo	Bruto vloeroppervlakte
GPR	Gemeentelijke Praktijk Richtlijn voor duurzaam bouwen (duurzaamheidsprestaties)
IHP	Integraal huisvestingsplan onderwijs Uden 2017–2027
IKC	Integraal kindcentrum (onderwijs + kinder- en peuteropvang + buitenschoolse opvang)
Kanteel	Grootste organisatie van kinder- en peuteropvang in gemeente Uden
KIEM	Schoolbestuur KIEM (Aventurijn)
MD	Afdeling Maatschappelijke Dienstverlening
MFA	Multifunctionele accommodatie (Ontmoetingsplein, wijkgebouw)
MID	Afdeling Middelen (met teams Financiën en Communicatie & Creatie)
OAB	Onderwijsachterstandenbeleid
OHV	Onderwijshuisvesting, verordening voorzieningen huisvesting onderwijs Uden
Q1/Q2, etc.	Kwartaal 1, kwartaal 2, etc.
SAAM	Schoolbestuur SAAM (Klimboom)
S&B	Commissie Samenleving en Bestuur van de gemeente Uden
SOK	Samenwerkingsovereenkomst van schoolbesturen, kinderopvang en gemeente
THV	Tijdelijke huisvesting
VAF	Cluster Vastgoed, accommodaties en facilitaire zaken
VNG	Vereniging Nederlandse Gemeenten
WABO	Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (beter bekend als: vergunningen)

BIJLAGEN bij projectplan IKC West

1. Beleidskaders en –notities
2. Plangebied IKC West
3. Projectorganisatie
4. Communicatieaanpak
5. Infographic IKC West

Bijlage 1

Beleidskaders en –notities

IKC visie

Een integraal kindcentrum (IKC) is een voorziening voor kinderen van 0–13 jaar, waar zij de dag doorbrengen om te leren, spelen, sporten, ontwikkelen en ontmoeten. Alle ontwikkelingsterreinen van kinderen komen aan bod. Een IKC biedt een gevarieerd totaalpakket op het gebied van educatie, opvang, ontwikkeling, zorg, welzijn en vrije tijd. Dit totaalpakket is niet verdeeld op basis van een institutionele en/of organisatorische verdeling. Het komt erop neer dat onderwijs, opvang, welzijn en zorg in een IKC gelijkwaardige partners zijn, die gezamenlijk een aanbod aan diensten bieden binnen een pedagogisch kader. Een IKC biedt alle kinderen een dagprogramma voor zolang als zij willen deelnemen, met minimale en maximale uren maar met een ruim openingsregime

Integraal Huisvestingsplan onderwijs (IHP)

Het vervolg op de vastgestelde IKC visie is de ontwikkeling van een Integraal Huisvestingsplan (IHP) Onderwijs. Het IHP geldt als richtinggevend en moet dienen om de juiste keuzes te maken voor wat betreft: investeringen in onderwijshuisvesting waarbij rekening wordt gehouden met onder andere krimp van aantallen leerlingen, een goede spreiding van kwalitatief goede en duurzame schoolgebouwen binnen de gemeente en het afbouwen van overcapaciteit in bestaande schoolgebouwen. De nieuwbouw van IKC West is opgenomen in het vastgestelde IHP 2017–2027. Na de oplevering van de nieuwbouw van IKC West zal de locatie van Klimboom vrijvallen als schoolgebouw en beschikbaar komen voor de herontwikkeling Leeuweriksweg. In het IHP is ook duurzaamheid een belangrijk thema waarmee invulling wordt gegeven aan de door de raad vastgestelde Duurzaamheidsagenda waarin de ambities van de gemeente Uden om duurzame schoolgebouwen te realiseren, is vermeld.

Impulsregeling Natuurlijk spelen op schoolpleinen

Alle kinderen en volwassenen die op een school (IKC) leren, spelen en bewegen of werken, horen er met plezier naartoe te gaan. Daarom moeten het gebouw en het schoolplein veilig, ruim, gezond, schoon en ‘aantrekkelijk’ zijn. Een goed doordacht schoolplein is daarom belangrijk voor een school. Het is namelijk dé plek waar kinderen samenkomen om te spelen en bewegen. Om een schoolplein aantrekkelijk(er) te maken is het van belang dat er een goede verhouding is tussen verharding en een groene inrichting, waarbij voldoende variatie is aan speeltoestellen van belang die diverse mogelijkheden bieden voor leerlingen van alle leeftijdscategorieën om te spelen. De voorkeur ligt hierbij op natuurlijk spelen. Hieraan ontbreekt het op een aantal schoolpleinen in onze gemeente, omdat deze vooral met veel verharding zijn aangebracht. De gemeente wil met deze impulsregeling scholen stimuleren om hun schoolplein aantrekkelijker te maken.

Sport- en beweegbeleid

Sporten en bewegen is naast een fijne ook een zinvolle vrijetijdsbesteding. Het draagt bij aan de gezondheid van inwoners (preventief) en hun maatschappelijke verbondenheid. Vanuit de gedachte van een inclusieve samenleving streeft de gemeente ernaar eventuele belemmeringen zoveel mogelijk weg te nemen. Daarop aansluitend zet de gemeente in op het versterken van het aanbod, niet alleen bij sportverenigingen, maar ook in de openbare ruimte of door middel van goede gymzalen of sporthallen. De kracht van het nieuwe sport- en beweegbeleid is dat we focussen op een beweegvriendelijke leefomgeving waarmee inwoners dicht bij huis worden uitgedaagd tot fysieke activiteiten. Daar past de realisatie van een nieuwe gymzaal bij IKC West volledig in.

Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs Uden

De gemeente heeft op grond van de onderwijswetgeving een zorgplicht voor de huisvesting van scholen voor het basis-, (voortgezet) speciaal en voortgezet onderwijs. Deze zorgplicht is nader uitgewerkt in een

modelverordening van de VNG. Voor de gemeente Uden geldt de 'Verordening Voorzieningen Huisvesting Onderwijs Gemeente Uden', in de volksmond vaak Verordening OHV genoemd. Deze verordening bevat vrij gedetailleerde 'spelregels' voor de schoolbesturen en het gemeentebestuur op het terrein van onderwijshuisvesting inclusief normbedragen en bewegingsonderwijs. Nieuwbouw van scholen is hier een belangrijk onderdeel van. Hiertoe hebben de betrokken schoolbesturen KIEM en SAAM in 2019 een gezamenlijke, formele aanvraag OHV ingediend bij de gemeente voor vervangende nieuwbouw van Aventurijn en Klimboom onder de naam IKC West.

Onderwijsachterstandenbeleid (OAB)

Het OAB van de gemeente Uden heeft de ambitie dat alle inwoners van Uden vanuit een stabiele thuissituatie toegang hebben tot voor hen adequate onderwijsvoorzieningen waardoor hun talenten tijdens het opgroeien, zowel thuis als op school, maximaal worden gestimuleerd en ontwikkeld. Daarvoor moeten adequate (onderwijs)voorzieningen beschikbaar zijn voor opgroeien en ontwikkelen (scholen, kinder- en peuteropvang, etc) en een leven lang leren.

Netwerk van voorzieningen

Met het Netwerk van voorzieningen zorgt de gemeente er samen met wijkbewoners en professionals voor dat bewoners zo lang mogelijk zelfstandig in hun wijk kunnen blijven wonen en deel kunnen nemen aan de samenleving. De voorzieningen die hiervoor nodig zijn organiseren we zo dicht mogelijk bij deze inwoners: bijvoorbeeld in de wijkgebouwen of scholen.

Wet op het primair onderwijs (Wpo)

De Wet op het primair onderwijs (Wpo) vertelt samen met de Wet op het Voortgezet Onderwijs (Wvo) hoe het funderend onderwijs in Nederland er in grote lijnen uit moet zien en geregeld moet worden. Daarbij richt de Wpo zich op het basisonderwijs. De Wpo is van toepassing op zowel het regulier als speciaal basisonderwijs en geldt voor het openbaar en bijzonder onderwijs.

In de 189 artikelen van de WPO staat onder andere meer over de bevoegdheid van leraren, de kosten van leerlingenvervoer, het melden van kindermishandeling, de meldcode voor huiselijk geweld, maar ook over de bekostiging en het juridisch eigendom van huisvesting van het primair onderwijs in Nederland.

Bijlage 2

Plangebied IKC West

Het plangebied bestaat uit beide donkergroene vlakken. Het grote donkergroene vlak heeft een oppervlakte van 3100 m². In dit vlak staat het huidige Aventurijn (oppervlakte van 1000 m²). Het kleine donkergroene vlak heeft een oppervlakte van 1900 m² met twee functies: parkeren en een trapveldje. Het lichtgroene vlak met de ster heeft een oppervlakte van 250 m² en maakt mogelijk deel uit van het plangebied.

De openbare ruimte rondom het groen gearceerde plangebied vormt weliswaar een aandachtsgebied, maar valt (qua planning en budgetten) buiten het project IKC West.



Bijlage 3

Projectorganisatie: overzicht overleggen en (deel)projectgroepen IKC West

Bestuurdersoverleg	Frequentie: 6-wekelijks tijdsduur indicatief: 1 uur	
Deelnemers	Functie	
Gijs van Heeswijk	Wethouder Onderwijs(huisvesting)	
Joke Tillemans	Directeur-bestuurder KIEM	
Edith van Montfort	Directeur-bestuurder SAAM (bouwheer)	
Ghislaine Fonteijn	Directeur-bestuurder Kanteel	
Sjoerd Rutten	Bouwmanager KIEM/SAAM	
Marcel van der Steen	Projectleider gemeente	
Willem Vries	Projectondersteuner	

Stuurgroep (intern)	Frequentie: 6-wekelijks tijdsduur indicatief: 1 uur	
Deelnemers	Functie	
Gijs van Heeswijk	Wethouder Onderwijs(huisvesting) (bestuurlijk opdrachtgever)	
Paul Schoneveld *	Hoofd Ruimte (ambtelijk opdrachtgever)	
Anja van Hunsel	Hoofd MD	
Marcel van der Steen *	MD, projectleider	
Willem Vries *	MD, projectondersteuner	

** Eén week voorafgaand aan een overleg van de Stuurgroep vindt een voorbereidend overleg plaats tussen de ambtelijk opdrachtgever, projectleider en projectondersteuner van een ½ uur, afhankelijk van de (omvang van de) onderwerpen.*

Projectteam (vaste kern, intern)	Frequentie: 4-wekelijks tijdsduur indicatief: ½ uur	
Deelnemers	Functie	
Marcel van der Steen	MD, projectleider	
Maud van de Weem	MD, sport en cultuur	
Erwin Decates	MD, gebiedscoördinator	
Marno van Broekhoven	Ruimte, stedenbouw	
Klaus Schmitt	Ruimte, planjurist/bestemmingsplan	
Nienke Kok	Ruimte, juridisch adviseur WABO	
Anke Beijers	Ruimte, WABO, vergunningen	
Simone Smolders	Ruimte, privaat jurist	
Jan van Stiphout	Ruimte beleid, verkeer en parkeren	
Gea van den Berg	Ruimte, duurzaamheid	
Hilde Vandekeybus	Ruimte, landschapsarchitect	
Jan van den Hurk	VAF, technische zaken vastgoed	
Gerrie van Herpen	VAF, vastgoed juridisch	
Theo de Haas	Ruimte, civiel/toezicht	
Rob Wijnen	Ruimte beleid, civiel	
Bob Coolen	Ruimte beleid, water en riolering	
Wim Althuizen	Ruimte beleid, openbaar groen	
Mirjam Heijster	MID, communicatie	
Willem Vries	MD, projectondersteuner	

Afhankelijk van gespreksonderwerp(en):

<i>Juanita van der Hoek</i>	<i>MD, programmamanager sociaal</i>	
<i>Sjoerd Rutten</i>	<i>Bouwmanager KIEM/SAAM</i>	

Deelprojectteam Omgevingstafel (intern)	Frequentie: 3-wekelijks tijdsduur indicatief: ½ uur	
Deelnemers	Functie	
Marno van Broekhoven	Ruimte, stedenbouw	
Anke Beijers	Ruimte, WABO, vergunningen	
Nienke Kok	Ruimte, juridisch adviseur WABO	
Klaus Schmitt	Ruimte, planjurist/bestemmingsplan	
Jan van Stiphout	Ruimte beleid, verkeer en parkeren	
Hilde Vandekeybus	Ruimte, landschapsarchitect	
Gea van den Berg	Ruimte beleid, duurzaamheid	

Afhankelijk van gespreksonderwerp(en):

<i>Marcel van der Steen</i>	<i>MD, projectleider</i>	
<i>Willem Vries</i>	<i>MD, projectondersteuner</i>	

Deelprojectteam SOK (intern)		Frequentie: 3-wekelijks tijdsduur indicatief: ½ uur
Deelnemers	Functie	
Marcel van der Steen	MD, projectleider	
Simone Smolders	Ruimte, privaat jurist	
Gerrie van Herpen	VAF, vastgoed juridisch	
Edwin Verbruggen	Ruimte, projectleider	
<i>Afhankelijk van gespreksonderwerp(en):</i>		
<i>Sjoerd Rutten</i>	<i>Bouwmanager KIEM/SAAM</i>	
<i>Jeroen Bouten</i>	<i>Contractmanager KIEM/SAAM</i>	

Deelprojectteam Communicatie inclusief Omgevingsdialogo		Frequentie: 4-wekelijks tijdsduur indicatief: ½ uur
Deelnemers	Functie	
Mirjam Heijster	MID, communicatie	
Erwin Decates	MD, gebiedscoördinator	
Jan van Stiphout	Ruimte, verkeer en parkeren	
Lambert van der Ven	KIEM, locatiedirecteur Aventurijn	
Carolien Braam	SAAM, locatiedirecteur Klimboom	
Frank van Wetten	Communicatiemanager SAAM/KIEM	
<i>Afhankelijk van gespreksonderwerp(en):</i>		
<i>Marcel van der Steen</i>	<i>MD, projectleider</i>	
<i>Willem Vries</i>	<i>MD, projectondersteuner</i>	
<i>Niels Peters</i>	<i>Architect</i>	

Gebruikersoverleg: IKC, kinderopvang en gymzaal		Frequentie: 2-wekelijks tijdsduur indicatief: 1 uur (van start na aanbesteding aannemer)
Deelnemers	Functie	
Lambert van der Ven	KIEM, locatiedirecteur Aventurijn	
Carolien Braam	SAAM, locatiedirecteur Klimboom	
Miranda Loeffen	Kanteel, locatiemanager	
Esther de Koning	Kanteel, regiomanager	
Sjoerd Rutten	Bouwmanager KIEM/SAAM	
Marcel van der Steen	MD, projectleider	
Jan van den Hurk	VAF, technische zaken vastgoed	
<i>Afhankelijk van gespreksonderwerp(en):</i>		
<i>Theo de Haas</i>	<i>Ruimte, civiel/toezicht</i>	
<i>Maud van de Weem</i>	<i>MD, sport en cultuur</i>	
<i>Willem Vries</i>	<i>MD, projectondersteuner</i>	
<i>Gerrie van Herpen</i>	<i>VAF, vastgoed juridisch</i>	
<i>José Hendriks</i>	<i>VAF, verhuur sporthallen</i>	
<i>Jeroen Bouten</i>	<i>Contractmanager KIEM/SAAM</i>	
<i>Leny van Gemert</i>	<i>Guus Beweeegt Je</i>	
<i>Gerd-Jan Welten</i>	<i>Monkey Moves</i>	

Inrichtingsoverleg: gymzaal (sport, spel, audio, visueel)		Frequentie: 3-wekelijks tijdsduur indicatief: ½ uur, later 1 uur (van start na aanbesteding aannemer)
Deelnemers	Functie	
Maud van de Weem	MD, sport en cultuur	
Gerrie van Herpen	VAF, vastgoed juridisch	
Marcel van der Steen	MD, projectleider	
Willem Vries	MD, projectondersteuner	
Jan van den Hurk	VAF, technische zaken vastgoed	
Leny van Gemert	Guus Beweeegt Je	
Gerd-Jan Welten	Monkey Moves	

Bouwteam	Frequentie: 2-wekelijks tijdsduur indicatief: 2 uur (van start na aanbesteding aannemer, organisatie van dit overleg ligt bij de aannemer)	
Deelnemers	Functie	
Niels Peters	Architect	
n.n.b.	Aannemer/bouwbedrijf	
n.n.b.	Nevenaannemer/ E	
n.n.b.	Nevenaannemer/ W	
Sjoerd Rutten	Bouwmanager KIEM/SAAM	
Jan van den Hurk	VAF, technische zaken vastgoed	
Marcel van der Steen	Projectleider	
<i>Afhankelijk van gespreksonderwerp(en):</i>		

Bouwwergadering (altijd aansluitend op Bouwteam)	Frequentie: 2-wekelijks tijdsduur indicatief: 2 uur (van start na aanbesteding aannemer, organisatie van dit overleg ligt bij de aannemer)	
Deelnemers	Functie	
n.n.b.	Aannemer/bouwbedrijf	
n.n.b.	Nevenaannemer/ E	
n.n.b.	Nevenaannemer/ W	
Sjoerd Rutten	Bouwmanager KIEM/SAAM	
Jan van den Hurk	VAF, technische zaken vastgoed	
<i>Afhankelijk van gespreksonderwerp(en):</i>		
Niels Peters	Architect	

Deelprojectteam Ruimte civiel ontwerp buitenruimte (OW intern)	Frequentie: 3-wekelijks tijdsduur indicatief: 1 uur	
Deelnemers	Functie	
Theo de Haas	Ruimte, civiel/toezicht	
Rob Wijnen	Ruimte beleid, civiel	
Bob Coolen	Ruimte beleid, water en riolering	
Wim Althuizen	Ruimte beleid, openbaar groen	
Hilde Vandekeybus	Ruimte, landschapsarchitect	
Walter Gerrits	Ruimte/buitendienst, gebiedsregisseur	
<i>Afhankelijk van gespreksonderwerp(en):</i>		
Marcel van der Steen	MD, projectleider	
Willem Vries	Projectondersteuner	
Niels Peters	Architect	

Afstemmingsoverleg financiën (intern)	Frequentie: 4-wekelijks tijdsduur indicatief: ½ uur	
Deelnemers	Functie	
Marcel van der Steen	MD, projectleider	
Astrid Tops	MID, bedrijfseconomisch adviseur	
<i>Afhankelijk van gespreksonderwerp(en):</i>		
Jan den Brok	MID, adviseur-controller	

Bijlage 4

Communicatieaanpak IKC West

Aanleiding

Er komt een nieuwe Integraal Kindcentrum (IKC) aan de Sint Annastraat in Uden. IKC West bestaat uit vervangende nieuwbouw voor basisscholen Aventurijn en openbare basisschool Klimboom. Het nieuwe IKC telt straks ruim 300 leerlingen, een kinder- en peuteropvang, buitenschoolse opvang (BSO) en een gymzaal met één zaaldeel voor bewegingsonderwijs van scholen. Eind 2019 heeft de gemeenteraad ingestemd met het beschikbaar stellen van budgetten voor dit nieuwe gebouw. De nieuwbouw wordt medio 2023 opgeleverd.

Doel van de communicatie

- Omwonenden en belanghebbenden zijn volledig geïnformeerd over het doel en de voortgang van het project. Zij weten wat de kaders zijn waarbinnen zij kunnen meedenken en weten wat er met hun inbreng wordt gedaan.
- Omwonenden en belanghebbenden weten waar ze informatie over het project kunnen halen en bij wie ze terecht kunnen met vragen en opmerkingen.

Uitgangspunten communicatie

- Communicatie is open eerlijk en transparant. Er zijn korte communicatielijnen en we streven naar persoonlijk contact, daar waar noodzakelijk is de communicatie schriftelijk/digitaal.
- Beide scholen, kinderopvang en gemeente Uden zijn helder en transparant over de kaders van en rolverdeling in het project.
- Alle communicatie over het project wordt met elkaar afgestemd (scholen, kinderopvang en gemeente Uden).
- Communicatie is afgestemd op de doelgroepen binnen het project, waarbij altijd eerst de omwonenden en belanghebbenden worden geïnformeerd daarna pas media.
- De projectpagina www.uden.nl/ikcwest is basis van de informatievoorziening voor omwonenden en belanghebbenden.
- In alle fases van het project (definitie- en ontwerpfase, voorbereidingsfase en realisatiefase) worden omwonenden en belanghebbenden minimaal één keer uitgenodigd voor een informatiebijeenkomst.
- De raad wordt via de reguliere weg (commissievergaderingen en themabijeenkomsten raad) op de hoogte gehouden en ontvangt alle informatie die omwonenden ontvangen.

Proces en planning

Zie infographic IKC West (bijlage 5) en gedetailleerde planning van de projectgroep.

Extern doelgroepen

Omwonenden (gebiedskaart is bepaald)

Yildirim Beyazit Uden (moskee)

Gebiedsplatform West

Wijkraad Uden-West

Buurtvereniging(en)

Basisscholen Aventurijn en Klimboom (directie, MR medewerkers, ouders en kinderen)

Kinderopvang Kanteel (directie, MR medewerkers, ouders en kinderen)

Brede School Netwerk (GUUS beweegt je, GGD)

ASD

Area Wonen

Udenaar de toekomst

Interne doelgroepen

Projectteam IKC West

Gebiedsregisseurs gemeente Uden/Maashorst

Bestuurdersoverleg IKC West

Stuurgroep IKC West

Bouwteam IKC West

College van burgemeester en wethouders gemeente Uden/Maashorst

Gemeenteraad Uden/Maashorst

MT en teamleiders Uden/Maashorst

Collega's Uden/Maashorst

Communicatiemiddelen (extern)

- Correspondentie (brieven en uitnodigingen) direct omwonenden en belanghebbenden
- Informatieavonden direct omwonenden en belanghebbenden
- Participatie platform 'Maashorst aan het woord' (specifiek voor inrichting buitenruimte en afwikkeling verkeer in het kader van besluitvorming na toegepaste participatie)
- Website Uden/projectpagina IKC West
- De BouwApp (gedurende de realisatiefase)
- Social Media kanalen (gemeente Uden, scholen, van buurt/wijk)
- Wijkbulletin
- Rondleidingen/ werkbezoeken en open dag
- Informatiepagina Udens Weekblad
- Media en persberichten
- Gebiedsagenda
- Samen komen we veder pagina
- Infobulletins scholen en kinderopvang
- Nieuwsbrief UdnT

Communicatiemiddelen (intern)

Overlegstructuren (projectteam, stuurgroep, college en gemeenteraad)

Intranet

Werkbezoeken

Nieuwbouw IKC West



START

Q1 2021
Definitie- en Ontwerpfase



Projectopdracht
Wat gaan we doen?

Locatie en omvang
Waar komt het gebouw te staan en hoeveel m² in totaal?

Samenwerkingsovereenkomst
Wie doet wat?
Afspraken tussen beide schoolbesturen, kinderopvang en gemeente.

Programma van Eisen
Welke functies krijgt het gebouw?

Functioneel Programma van Eisen
Wat hebben we nodig in en rondom het gebouw?

Projectplan
Welke stappen gaan we concreet zetten?

Omgevingsdialoog
Informatiebijeenkomsten voor omwonenden, medewerkers, ouders en leerlingen van scholen en kinderopvang.



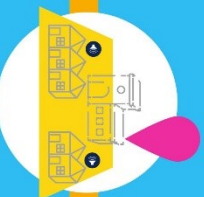
Q2 2021
Voorbereidingsfase

Themabijeenkomst
Raads- en commissieleden worden geïnformeerd.

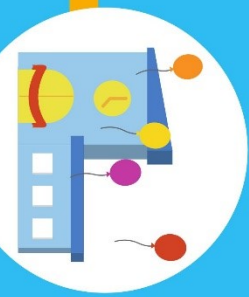
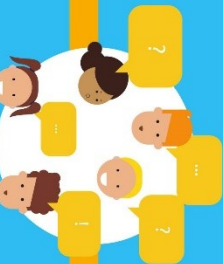
Keuze aannemer
Wie gaat het gebouw bouwen?

Ontwerpproces
Hoe gaat het gebouw eruitzien?

Keuze architect
Wie gaat het gebouw tekenen?



Q3 2022
Realisatiefase



Omgevingsdialoog
Informatiebijeenkomsten voor omwonenden, medewerkers, ouders en leerlingen van scholen en kinderopvang.

Planologische procedures
Voor de bouw is een omgevingsvergunning nodig.

Meer informatie vindt u op www.uden.nl/ikcwest

Start van de bouw
De bouwwerkzaamheden gaan beginnen!

Omgevingsdialoog
Informatiebijeenkomsten voor omwonenden, medewerkers, ouders en leerlingen van scholen en kinderopvang.

Opening
Leerlingen starten vanaf schooljaar 2023-2024 in het nieuwe gebouw.