Participatie- en communicatieplan warmtetransitie in Leudal – 2023

Een plan vanuit de participatiestrategie ten behoeven van duurzaamheid 2022-2050





Versie 2023

Inhoudsopgave

1. Inleiding 4
2. Missie & Visie 5
3. Tijdlijn 5
4. Doelstellingen vanaf 2023 6
   4.1 Acht buurtteams actief 8
      4.1.1 Proces: Organisatie, planning en budget 8
      4.1.2 Doelgroep, stakeholders & participatiepositie 8
      4.1.3 MKDH 10
   4.2 Exploiteren energieadviescentrum (EAC) 11
      4.2.1 Proces: Organisatie, planning en budget 11
      4.2.2 Doelgroep, stakeholders, & participatiepositie 11
      4.2.3 MKDH 12
   4.3 Vier wijkuitvoeringsplannen 13
      4.3.1 Proces/project 13
      4.3.2 Doelgroep, stakeholders, & participatiepositie 13
      4.3.3 MKDH 13
   4.4 Opzetten programma buitengebied 14
      4.4.1 Proces/project 14
      4.4.2 Doelgroep, stakeholders, & participatiepositie 14
      4.4.3 MKDH 14
   4.5 Opzetten programma aardgasvrij 15
      4.5.1 Proces/project 15
      4.5.2 Doelgroep, stakeholders, & participatiepositie 15
      4.5.3 MKDH 15
   4.6 Gemeente brede sessie opzetten 16
      4.6.1 Project 16
      4.6.2 Doelgroep, stakeholders, & participatiepositie 16
      4.6.3 MKDH 16
   4.7 Sessie per kern (8) 17
      4.7.1 Project 17
      4.7.2 Doelgroep, stakeholders, & participatiepositie 17
      4.7.3 MKDH 17
   Algemeen 18
5. Herhalende acties 19
6. Plan voor vaststellen Wijkuitvoeringsplannen (WUP's): 20

Bijlages 21
   Bijlage 1: Netwerk 21
   Bijlage 2: Doelstellingen 22
   Bijlage 3: Behaalde/afgesloten doelen 22

1. Inleiding

Doel van dit plan is het verder uitwerken van de uitvoeringsagenda van de Transitievisie Warmte (TVW) zoals vastgesteld door de gemeenteraad van Leudal in december 2021. De TVW is de 1e stap om de gebouwde omgeving van Leudal in 2050 aardgasvrij te maken. Uiteindelijk zullen in bijna alle 15.000 woningen van Leudal maatregelen moeten worden getroffen om van het aardgas af te raken. De 1e stap is dan vaak energiebesparing en woningisolatie.

Er is begonnen met het oprichten van een aantal buurtteams in de kernen Roggel, Nunhem, Heythuysen en Baexem. Onder regie van de organisatie Buurkracht is middels een brief een oproep gedaan aan alle inwoners van Leudal om niet alleen mee te denken maar ook mee te gaan helpen bij de verduurzaming van de kern. Hiervoor zijn in april 2022 ook een webinar en fysieke buurtbijeenkomst georganiseerd. Het is uiteindelijk de bedoeling dat in de meeste kernen een dergelijk buurtteam aan de slag gaat. De buurtteams worden daarbij begeleid door de gemeente.

De buurtteams hebben een vooraanstaande rol als het gaat om het opstellen van Wijk Uitvoeringsplannen (WUP's). Deze plannen bevatten de concrete stappen die er gezet moeten worden om de wijk/kern/straat aardgasvrij te maken. Daarnaast kunnen buurtteams een rol spelen bij het uitvoeren van collectieve acties zoals isolatieprojecten, (hybride)warmtepompen, zonnepanelen enz. Het kan ook zijn dat in de WUP's plannen worden opgenomen voor de vergroening van de wijk (klimaatadaptatie), elektrisch rijden (laadpalen), energieopslag (WKO's, accu's) enz.

Het opzetten en begeleiden van de buurtteams kost veel tijd. Momenteel is er in vier kernen begonnen met het opzetten van buurtteams. Dit heeft nog geen vaste structuur voor overleggen, input etc. Deze structuur moet eerst worden aangebracht, en het aantal buurtteams moet voor 2030 worden uitgebreid naar liefst alle kernen waarbij kleinere kernen een cluster kunnen vormen met andere kernen. Dit participatiemodel is noodzakelijk omdat vooral bij de warmtetransitie veel van de inwoners wordt verwacht omdat het vaak ingrijpende aanpassing van de (eigen) woning met zich mee brengt.

2. Missie & Visie

De missie en visie zijn de meest overkoepelende doeleinden welke gezien kunnen worden als "de stip op de horizon". Naarmate de tijd vordert moeten ze herzien worden, aangezien het elk jaar duidelijker wordt of het realistische doelen zijn. De missie en visie van 2022 hoeft dus niet overeen te komen met die van 2023.



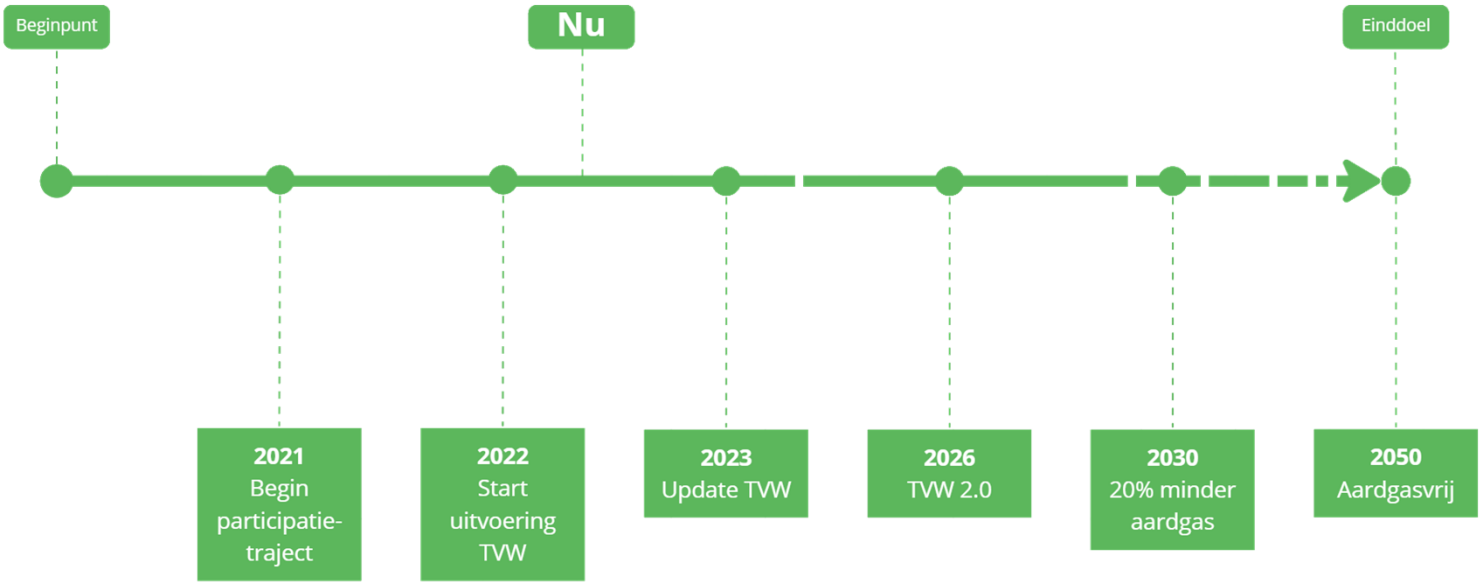
Inwoners van Leudal zijn bewust van het belang van een duurzame leefomgeving voor huidige en toekomstige generaties.

Onze visie is om in 2050 de particuliere woningeigenaren in de gemeente Leudal zelfvoorzienend te maken.

Communicatie- en participatieplan

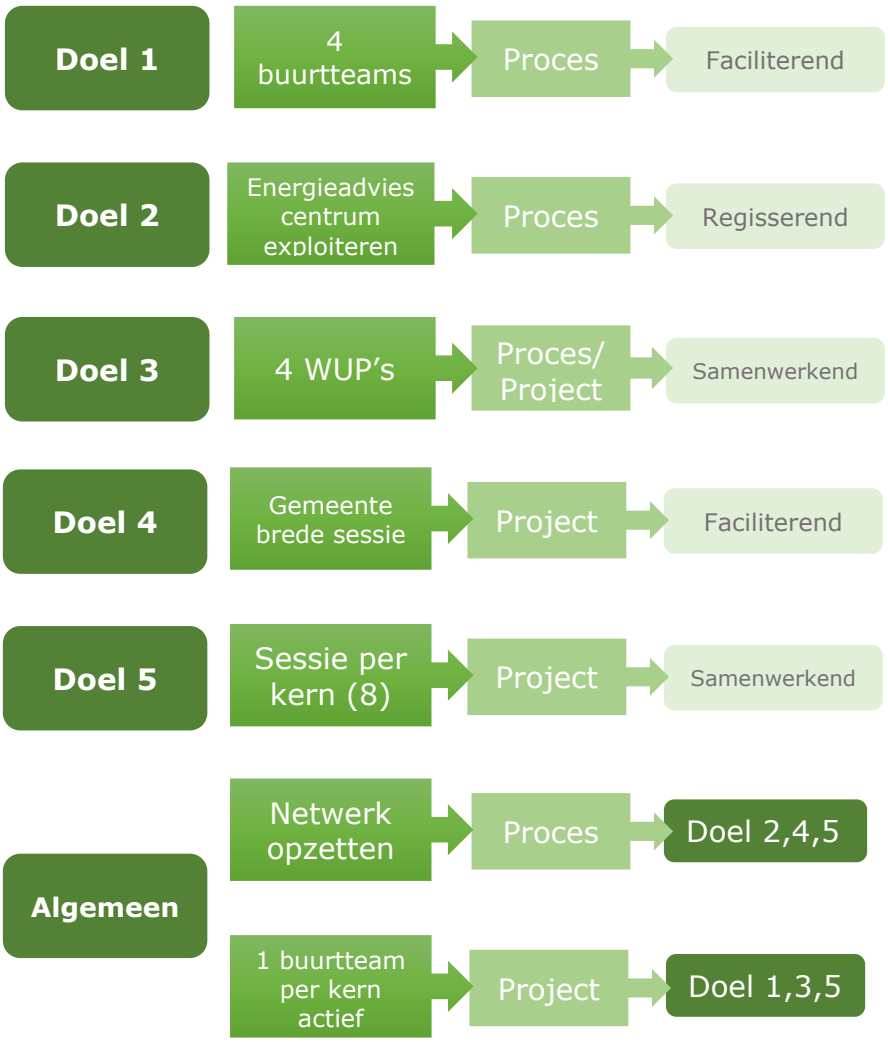
3. Tijdlijn

Ook de tijdlijn dient als overkoepelende weergave, namelijk de visie en missie verdeelt over de tijd tot 2050.



4. Doelstellingen vanaf 2023

In dit document worden de doelstellingen die vorig jaar zijn opgesteld herzien en vormgegeven door middel van nieuwe inzichten. Hierbij zijn de doelen uit de TVW meegenomen. Daarnaast worden nieuwe doelen opgesteld en worden bestaande en nieuwe doelen aan elkaar gekoppeld. De onderstaande doelstellingen worden in principe pas nagestreefd vanaf 2023, hoewel er in voorgaande jaren al is gewerkt aan (mogelijke) eerdere vormen.



In de volgende paragrafen van dit hoofdstuk worden de doelen verder toegelicht.

Per doel wordt als eerste de aanpak van het proces/project beschreven. Vervolgens gaan we in op de meest nauw betrokken stakeholders welke ingedeeld zijn in een krachtenveld. Dit heeft tot doel de stakeholders te plaatsen in het project/proces als het gaat om hun rollen. Wanneer nodig zal een krachtenveld aangevuld worden met het netwerk (bijlage 1).
Daarna is telkens een MKDH opgesteld welke een momentopname beschrijft van waar nog aan gewerkt moet worden voordat het doel behaald kan worden.

4.1 Vier buurtteams actief

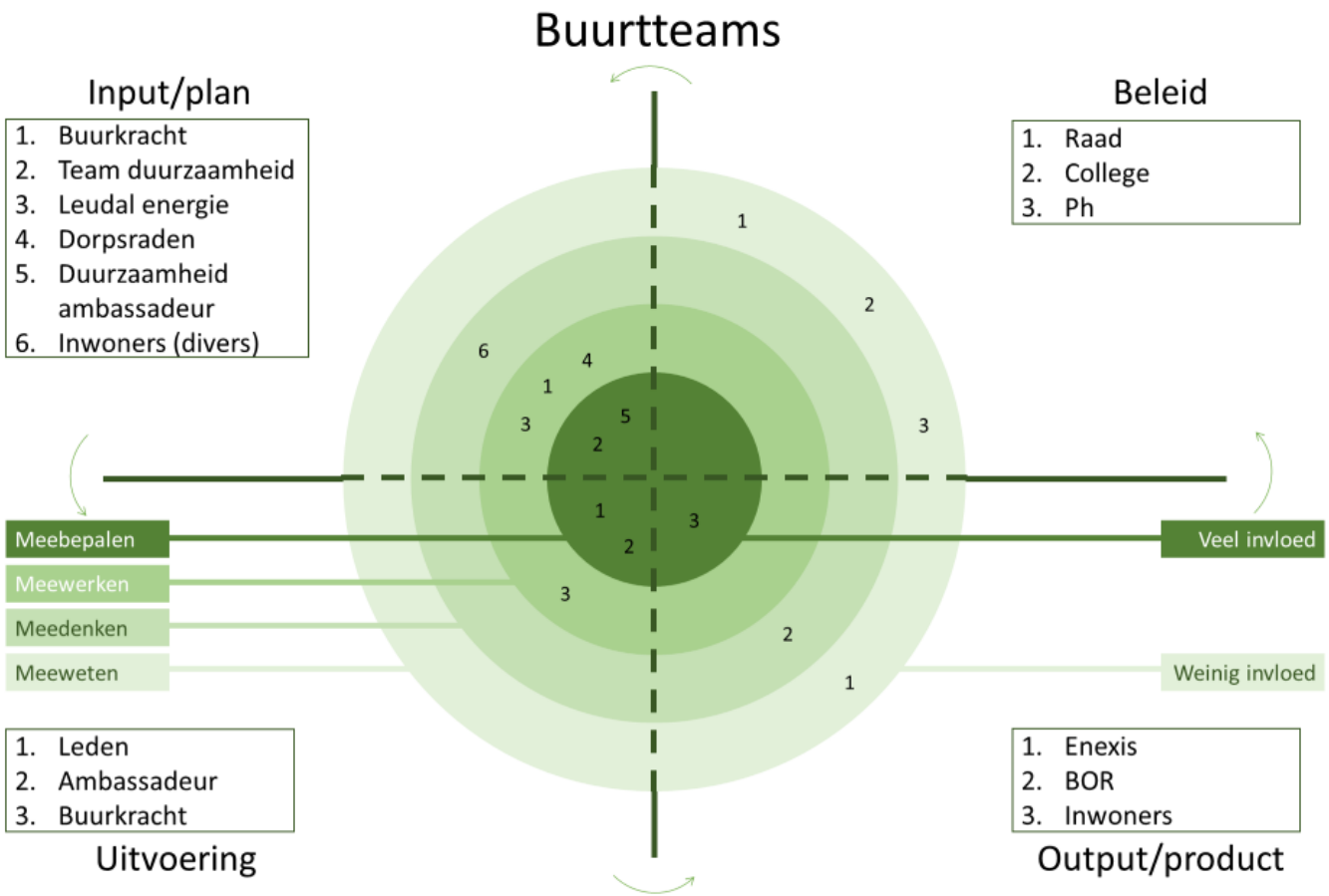
4.1.1 Proces:

Op het moment zijn vier buurtteams opgesteld waar te lange tijd geen activiteit is geweest. Het is van belang om dit weer op gang te zetten en te beginnen met vier complete buurtteams waarmee we de initiatief fase in kunnen gaan.

Ten eerste moeten bestaande buurtteams gecontacteerd en uitgenodigd worden voor een duurzaamheidssessie waarin de stand van zaken besproken wordt. Hieruit moet komen of we een buurtteam moeten hervormen, instructies moeten geven of wellicht kunnen we meteen aan de slag (buurkracht).
Ten tweede moeten we met buurkracht op zoek naar vier nieuwe buurtteams. Deze teams kunnen uit verschillende samenkomsten ontstaan. Hier worden onder andere de sessies per kern voor opgezet.
Ten derde is continuïteit essentieel. Samen met buurkracht moet een communicatieplan specifiek voor de buurtteams opgezet worden. De communicatie tussen gemeente en buurtteam moet goed zijn.

4.1.2 Doelgroep, stakeholders & participatiepositie

De doelgroep zijn bewoners die willen ondernemen op het gebied van duurzaamheid. De Stakeholders zijn in een krachtenveld ingedeeld en in onderstaande afbeelding weergegeven. Hierin is hun participatiepositie bepaald.



4.1.3 MKDH

Onderaan de huidige pagina is het MKDH-kwadrant weergegeven waarin een momentopname te zien is waar we op dit moment met het project/proces staan en waar nog aan moet worden gewerkt. Onderstaand wordt hier meer toelichting over gegeven:

- **Macht**

Door de recente crisis rond energiearmoede zijn inwoners positiever gaan staan tegenover het idee om met een team aan de slag te gaan. Toch is het merendeel nog terughoudend (inschatting = 70/80%). Buurkracht is de begeleidende partij en staat positief tegenover het idee.

- **Kracht**

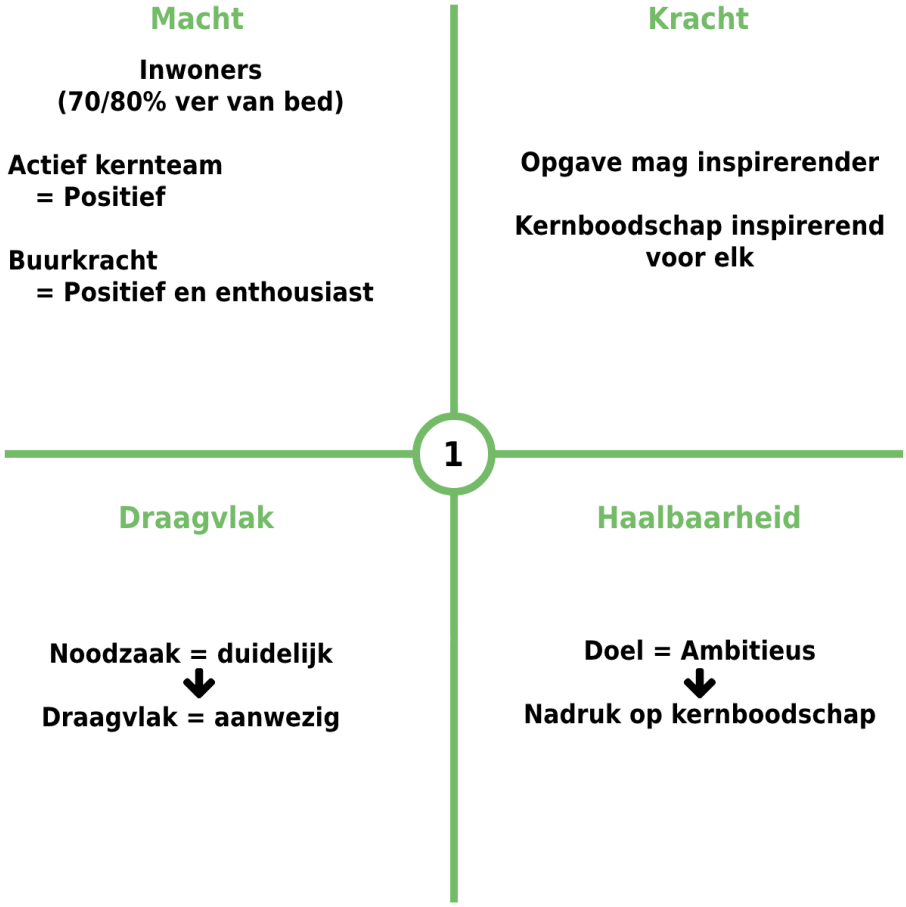
De benaming van het team mag meer inspireren. De doelstelling/opgave mag krachtiger en representatiever worden. Kernboodschap moet pakkend en enthousiasmerend zijn voor iedereen.

- **Draagvlak**

De noodzaak van de opgave is duidelijk. Hierdoor is het benodigde draagvlak aanwezig.

- **Haalbaarheid**

Opgave van vier buurtteams is vrij ambitieus. Het uitdragen van de kernboodschap verdient extra aandacht.



4.2 Exploiteren energieadviescentrum (EAC)

4.2.1 Proces:

Het doel om een duurzaamheidscentrum (nu energieadviescentrum) op te zetten is volbracht. Nu is het van belang om het gebouw zo goed mogelijk te exploiteren. Op dit moment wordt het EAC bezet door één energiecoach. Daarbij zijn een aantal bedrijven gevestigd in het pand maar momenteel is ook sprake van leegstand.

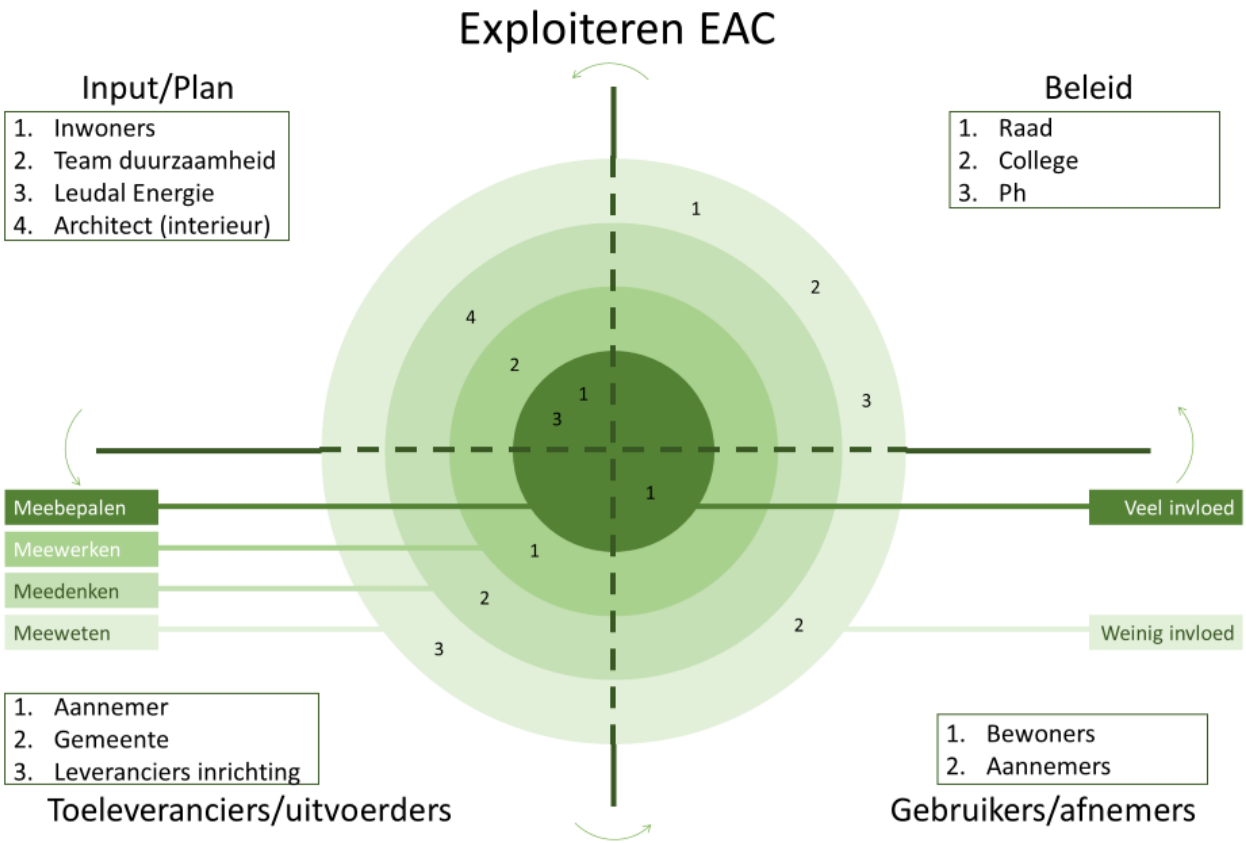
Eén van de manieren om alle potentie uit het EAC te halen is om een "ontmoetingsplek" functie toe te voegen. Hier kunnen mensen - die liever niet thuis zitten met de hoge energieprijzen - werken, ontmoeten, tot rust komen, etc.

Het EAC moet daarbij het centrale punt worden van waaruit Leudal onderneemt op het gebied van duurzaamheid. De gemeente brede sessies en andere bijeenkomsten zullen hier gaan plaatsvinden. Ook de energiebrigade zou vanuit hier kunnen werken.

Ook zou team duurzaamheid (waaronder de energiebrigade) het EAC als thuisbasis kunnen gaan gebruiken maar hiervoor is de toekomst van het team nog te onduidelijk.

4.2.2 Doelgroep, stakeholders, & participatiepositie

De doelgroep is team duurzaamheid en de bewoners.
De Stakeholders zijn in een krachtenveld ingedeeld en in onderstaande afbeelding weergegeven. Hierin is hun participatiepositie bepaald.



4.2.3 MKDH

Onderaan de huidige pagina is het MKDH-kwadrant weergegeven waarin een momentopname te zien is waar we op dit moment met het project/proces staan en waar nog aan moet worden gewerkt. Onderstaand wordt hier meer toelichting over gegeven:

- **Macht**

Team duurzaamheid staat positief tegenover het idee omdat we op deze manier alle mensen met energiearmoede kunnen helpen. Ook als zij buiten de doelgroep vallen.
Voor het openhouden en beheer van het EAC zijn vrijwilligers nodig aangezien men hier tot latere uren gebruik van zou kunnen maken.

- **Kracht**

Het faciliteren van een verblijf- werkruimte voor inwoners die genoodzaakt zijn, door de hoge prijzen, om energie te besparen. Door gebruik te maken van deze ruimte zal het energieverbruik thuis verminderen. Daarbij kan een verbinding gemaakt worden van het energieadviescentrum met bijvoorbeeld het repaircafé, bezoekerscentrum Groen hart.

- **Draagvlak**

Behoefte naar oplossingen voor energiearmoede zijn aanwezig bij bewoners maar het is nog onbekend of men dit ook een oplossing vind.

- **Haalbaarheid**

De haalbaarheid is hoofdzakelijk afhankelijk van het budget dat beschikbaar is. Aangezien een redelijke investering nodig is om het een leefbaar gebouw te maken is het onzeker of er nog budget beschikbaar is en of het college dit hier aan uit wil geven.



4.3 Vier wijkuitvoeringsplannen

4.3.1 Proces/project

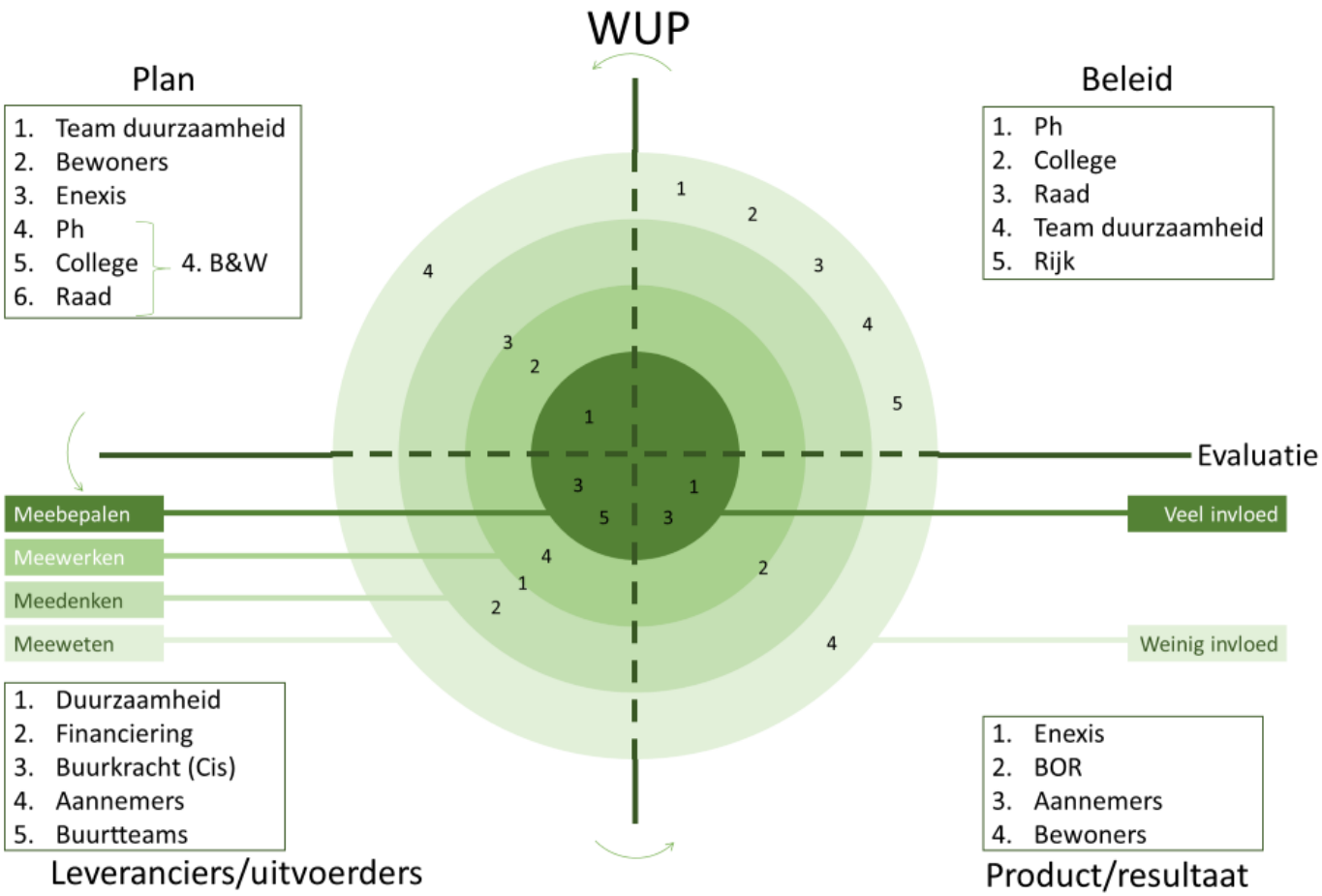
Het opstellen van wijkuitvoeringsplannen ziet er ongeveer als volgt uit. Als eerste worden de kaders opgesteld aan de hand van de gesprekken met de buurtteams. Het is van belang om eerst te informeren en te overtuigen en dan pas de kaders op te stellen voor de te treffen maatregelen. De kaders worden opgesteld door de volgende gegevens op te halen;

- De energievraag;
- De energie opwek;
- Besparingsmogelijkheden gedrag en isoleren;
- Beste aanvullende maatregelen/energiebronnen.

Het betreft een nog jong proces en men weet ook in andere gemeentes nog niet precies hoe dit het best vorm kan worden gegeven.

4.3.2 Doelgroep, stakeholders, & participatiepositie

De doelgroep zijn bewoners die willen ondernemen op het gebied van duurzaamheid. De Stakeholders zijn in een krachtenveld ingedeeld en in onderstaande afbeelding weergegeven. Hierin is hun participatiepositie bepaald.



4.3.3 MKDH

Onderaan de huidige pagina is het MKDH-kwadrant weergegeven waarin een momentopname te zien is waar we op dit moment met het project/proces staan en waar nog aan moet worden gewerkt. Onderstaand wordt hier meer toelichting over gegeven:

- **Macht**

De buurtteams hebben de meeste macht om hun buren te overtuigen om mee te doen. Zij gaan hun mede inwoners overtuigen van de urgentie en de voordelen van het ontwikkelen van WUP's voor hun dorp. Daar kan team duurzaamheid alleen bij helpen maar het team moet geen regie nemen aangezien we een zogenoemde bottom-up strategie toepassen.

- **Kracht**

De kracht van het idee/opgave valt of staat met de inhoud van de plannen van de buurtteams:

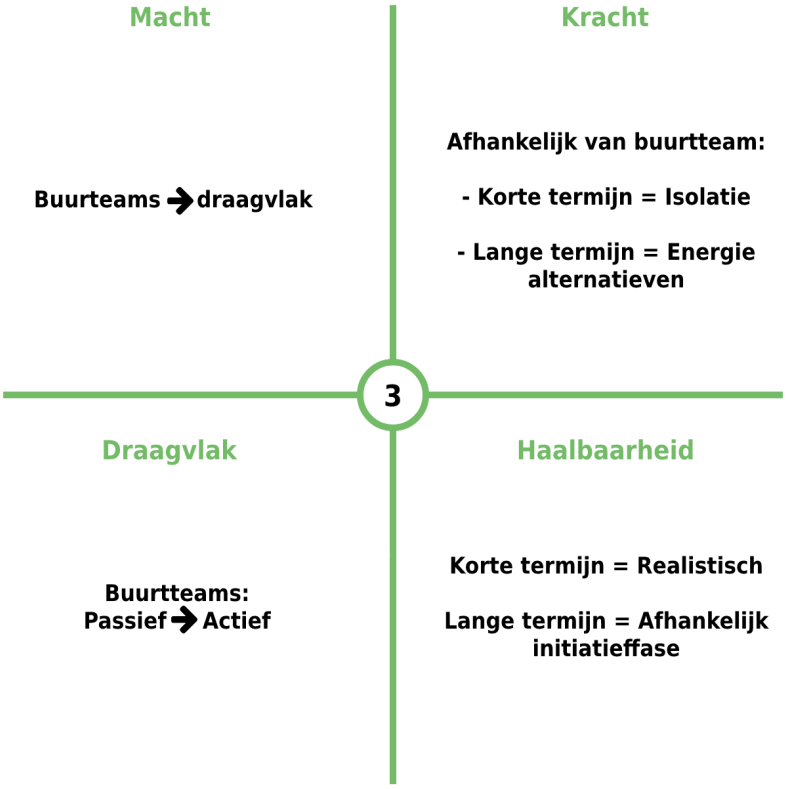
- Korte termijn → Voornamelijk inzetten op isolatie;
- Lange termijn → Afsluiten aardgas en overgaan op alternatieven.

- **Draagvlak**

Buurtteams moeten switchen van passieve naar actieve rol (meedenken naar meedoen).

- **Haalbaarheid**

Korte termijn is realistisch. Langere termijn is gezien de technologische ontwikkelingen nog niet in te plannen. Wel helpt om het verhaal te blijven communiceren. Daarbij zal de initiatieffase, waarin de randvoorwaarden van de WUP's vastgesteld worden, een grote rol spelen voor de haalbaarheid.



4.4 Gemeente brede sessie opzetten (extern)

4.4.1 Project

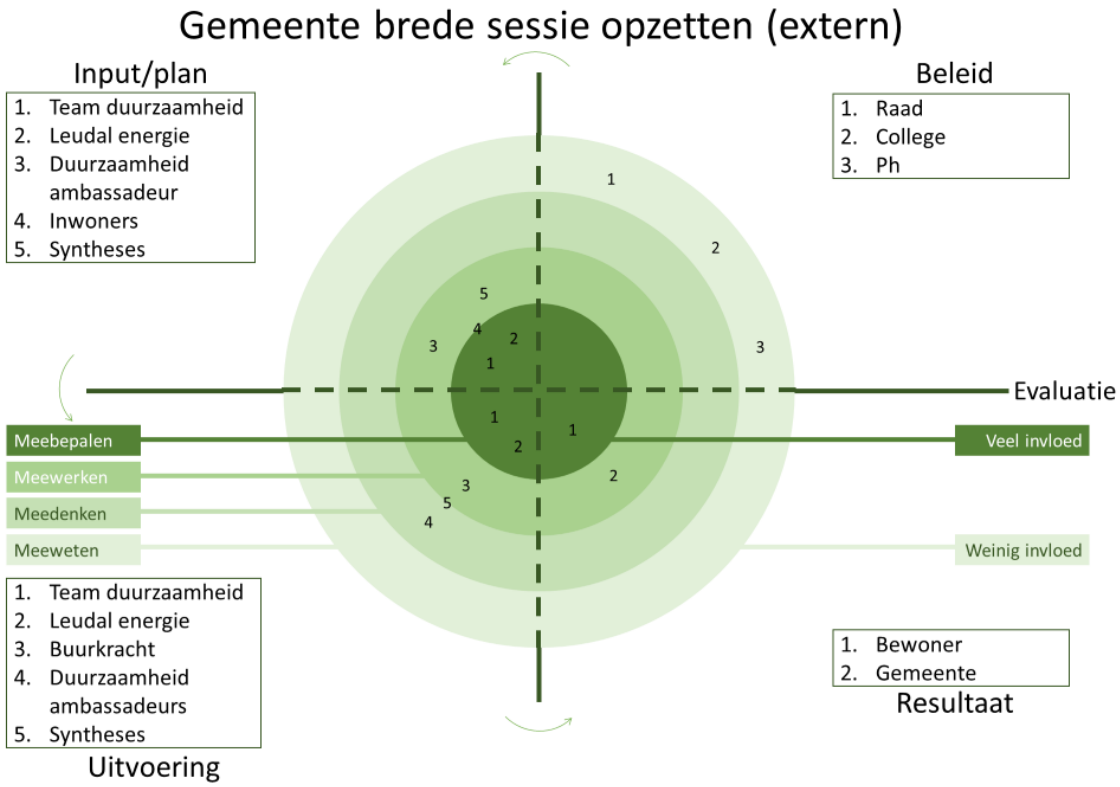
Het doel van de algemene sessie is om mensen te vinden om de buurtteams op te zetten en aan te vullen. Ook willen we mensen samen brengen die samen met andere bewoners het initiatief nemen. Dit zonder directe begeleiding van de gemeente. Ook proberen we de touwtrekkers per buurtteam aan te wijzen: de ambassadeurs.
Dit project is in drie concrete stappen uit te voeren:

1. Uitnodiging opzetten;
    a. Wie;
    b. Wat → Inhoud van sessie → Hoofdzaak duidelijk maken;
    c. Waar → Online/Fysiek;
    d. Wanneer;
2. Uitnodiging verspreiden via;
    a. Social media;
    b. Leudal nieuwsbrief;
    c. Hallo;
3. Organiseren, monitoren en uitvoeren;
    a. Bereid de sessie voor;
    b. Hou aanmeldingen bij;
    c. Voer programma uit.

Dit project zal gaande het jaar uitgevoerd worden wanneer veel nieuwe ontwikkelingen plaatsvinden op het gebied van de warmtetransitie.

4.4.2 Doelgroep, stakeholders, & participatiepositie

De doelgroep is afhankelijk van ontwikkelingen, maar in het algemeen de bewoners.
Alle Stakeholders zijn in een krachtenveld ingedeeld en in onderstaande afbeelding weergegeven. Hierin is hun participatiepositie bepaald.



4.4.3 MKDH

Onderaan de huidige pagina is het MKDH-kwadrant weergegeven waarin een momentopname te zien is waar we op dit moment met het project/proces staan en waar nog aan moet worden gewerkt. Onderstaand wordt hier meer toelichting over gegeven:

- **Macht**

In het algemeen positief. Degene die de macht hebben om dit project tot succes te brengen zijn het bestuur, team duurzaamheid en de bewoners. Tegenstand wordt alleen verwacht van enkele individuen.

- **Kracht**

Het verbinden van individuen aan netwerken van bewoners en de gemeente.

- **Draagvlak**

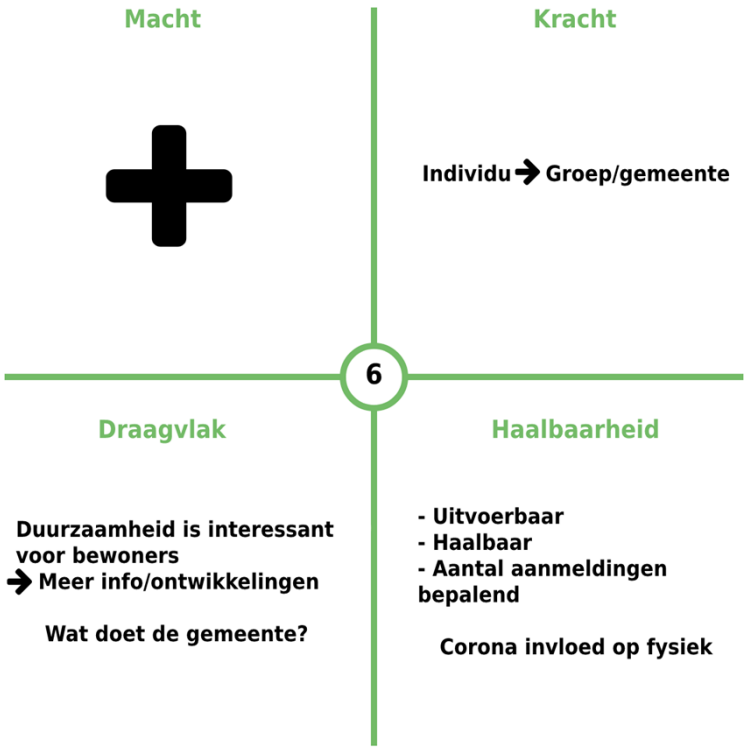
Bewoners zijn meer geïnteresseerd in duurzaamheid. Ze willen meer informatie en willen op de hoogte gehouden worden van nieuwe ontwikkelingen.

Ook heerst de vraag: Wat doet de gemeente (aan duurzaamheid)?

- **Haalbaarheid**

Het is een uitvoerbaar en haalbaar project. Wel kan een te kort aan aanmeldingen van invloed zijn op het succes.

Daarbij kan corona alsnog altijd invloed hebben als het gaat om een fysieke sessie.



4.5 Sessie per kern (4)

4.5.1 Project

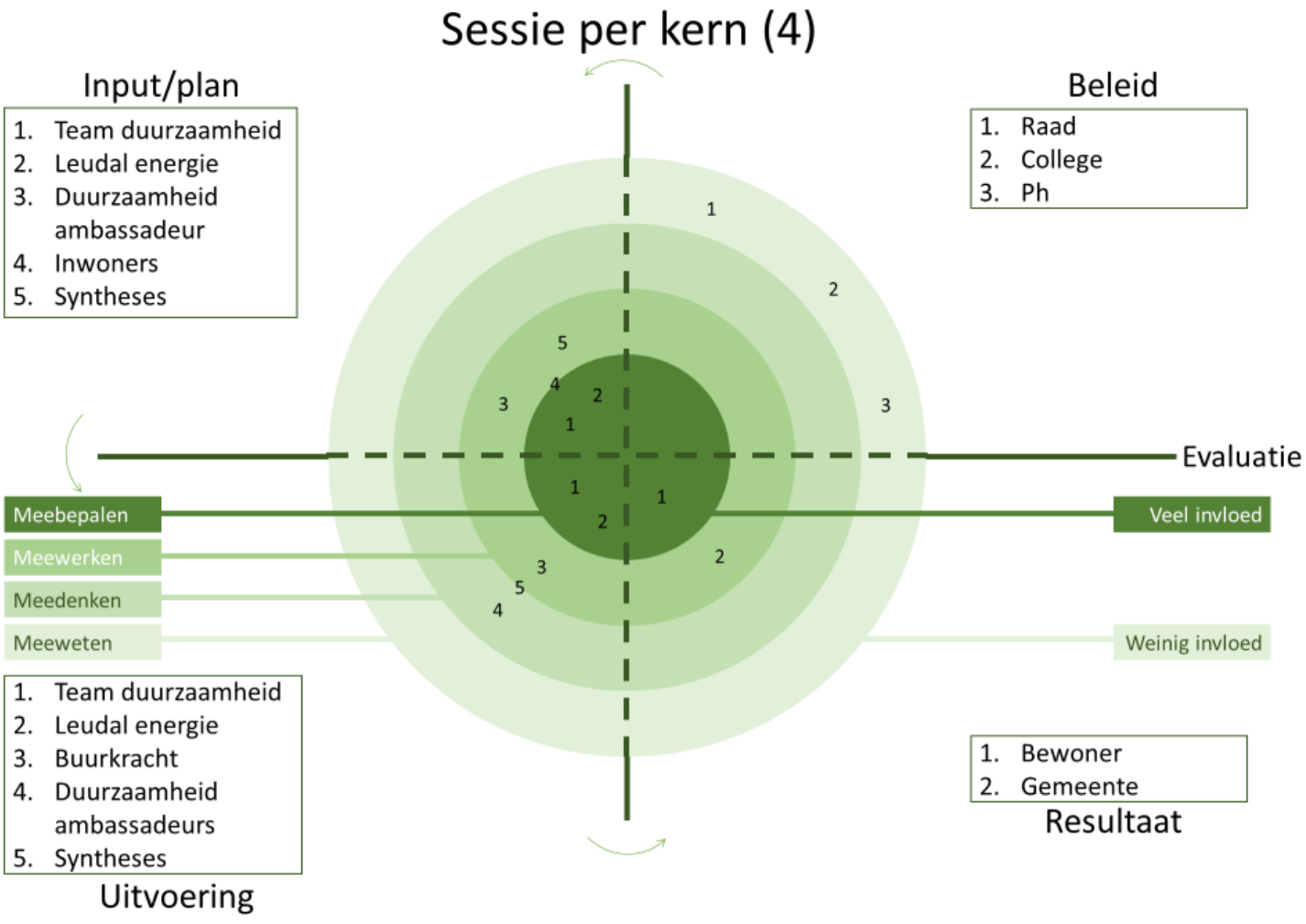
Dit project is in drie concrete stappen uit te voeren:

1. Uitnodiging opzetten;
    a. Wie;
    b. Wat → Inhoud van sessie → Hoofdzaak duidelijk maken;
    c. Waar → Online/Fysiek;
    d. Wanneer;
2. Uitnodiging verspreiden via;
    a. Kernnetwerk/dorpsplatform;
3. Organiseren, monitoren en uitvoeren;
    a. Bereid de sessie voor;
    b. Hou aanmeldingen bij;
    c. Voer programma uit.

Wanneer het project verspreid wordt over 2023 kan gezegd worden dat één sessie elke 3 maanden moet plaats vinden, de praktijk zal echter afwijken.

4.5.2 Doelgroep, stakeholders, & participatiepositie

De doelgroep zijn de dorpsplatformleden en bewoners van specifieke kernen. Alle Stakeholders zijn in een krachtenveld ingedeeld en in onderstaande afbeelding weergegeven. Hierin is hun participatiepositie bepaald.



4.5.3 MKDH

Onderaan de huidige pagina is het MKDH-kwadrant weergegeven waarin een momentopname te zien is waar we op dit moment met het project/proces staan en waar nog aan moet worden gewerkt. Onderstaand wordt hier meer toelichting over gegeven:

- **Macht**

De netwerken in de kernen zijn verantwoordelijk voor het verspreiden van de uitnodiging van de sessie. Zij hebben macht en kunnen zowel een positieve als negatieve invloed hebben op de hoeveelheid aanmeldingen. Daarbij zijn het bestuur, team duurzaamheid en de bewoners degene die de macht hebben om dit project tot een succes te brengen. Tegenstand wordt alleen verwacht van enkele individuen.

- **Kracht**

Het vormen van een buurtteam waarbij men samen gaat kijken hoe ze hun kern gaan verduurzamen en hoe ze mensen die in de problemen zitten door energiearmoede kunnen helpen.

- **Draagvlak**

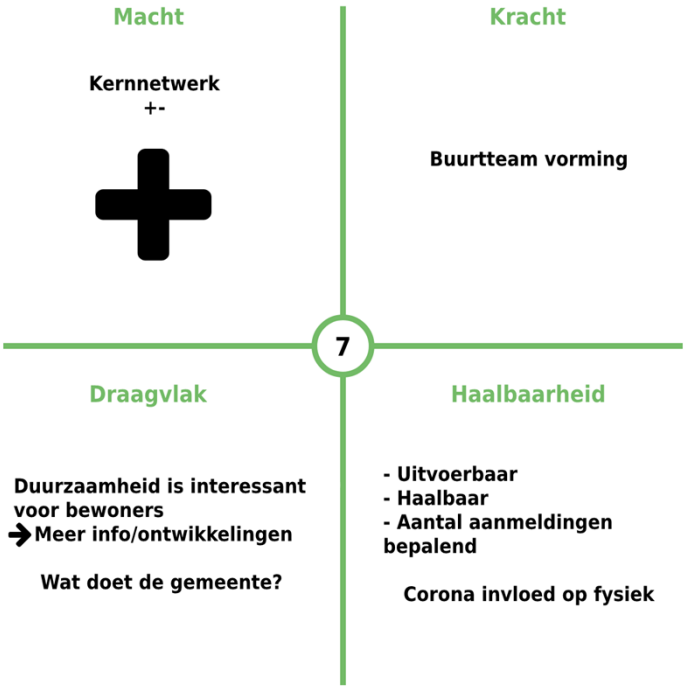
Bewoners zijn meer geïnteresseerd in duurzaamheid. Ze willen meer informatie en willen op de hoogte gehouden worden van nieuwe ontwikkelingen.

Ook heerst de vraag: Wat doet de gemeente (aan duurzaamheid)?

- **Haalbaarheid**

Het is een uitvoerbaar en haalbaar project. Wel kan een te kort aan aanmeldingen van invloed zijn op het succes.

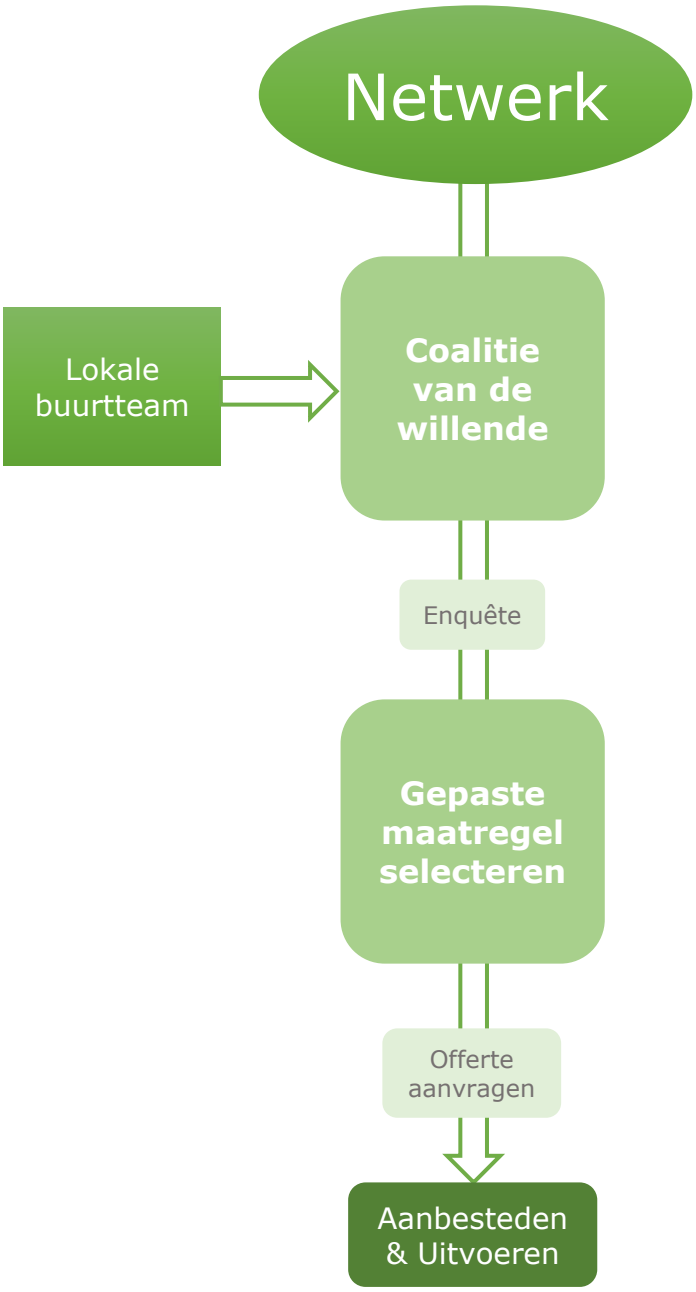
Daarbij kan corona alsnog altijd invloed hebben als het gaat om een fysieke sessie.



Algemeen

Het einddoel is **aardgasvrij in 2050**. Hierbij zijn de uitvoering van de WUP's essentieel waarbij het netwerk en de buurtteams fundamenteel zijn. Dit zijn de belangrijkste twee componenten en worden daarom aangewezen als algemene doelen waarnaar tot 2050 gestreefd zal worden.

Het is belangrijk dat het proces tot het komen van het uitvoeren van een WUP duidelijke en doordacht is. Het proces is hieronder weergegeven:



Wanneer in het netwerk behoefte is aan een communicatieplatform kan dit als project toegevoegd worden aan de doelen. Dit is iets voor een latere fase waarin het netwerk al tot een zekere grootte is gegroeid.

Het netwerk waaruit verschillende groepen ontstaan die deelnemen aan de WUP's kunnen op verschillende wijzen worden uitgebreid, bijvoorbeeld; door scholen te benaderen via email, woningcorporaties via onze contactpersonen of een voetbalclub via een dorpsraad. Een sessie hoeft niet altijd direct aan te sluiten op de groep want het kan ook algemene informatie bevatten bijvoorbeeld voor op scholen. Bij sportclubs is dit dan weer wel belangrijk (wat we doen voor verenigingen, etc.). In elk geval kunnen we een flyer meegeven waarin staat wat we in het algemeen doen aan duurzaamheid in Leudal en dat we groepen deelnemers zoeken om de WUP's mee uit te voeren.

In het processchema wordt een enquête genoemd. Wanneer het aan bewoners gegeven wordt moet de afweging gemaakt worden of dit vanuit het buurtteam of de gemeente gedaan moet worden. Mensen zullen wellicht opener zijn naar medebewoners dan naar gemeente of vice versa.
Daarbij is het belangrijk om na te denken welke informatie we naar boven willen halen met die enquêtes. Het volgende is in ieder geval van belang:

- Inventarisatie;
    - "Heeft u isolatie/zonnepanelen/centrale verwarming/etc.";
- Het bedrag dat men en uiteindelijke de groep bereid is te investeren en tegen welke terugverdientermijn;
- Welke maatregelen ze persoonlijk interessant vinden.

Daarbij willen we, ook vanuit buurkracht, een aantal eisen stellen aan de offertes:

- De gemeente speelt géén rol in de uitvoering om belangenverstrengeling te voorkomen;
- De offertes worden alleen aangevraagd bij lokale ondernemers (binnen de gemeente en eventueel aangrenzende) als dit ook realistisch is;
- De offertes worden vanuit buurkracht aangevraagd en voorgelegd bij bewoners.

5. Planning

De doelen moeten in de juiste volgorde gezet worden door middel van een stappenplan. In dit stappenplan wordt ongeveer aangeduid wanneer de momenten plaatsvinden om de doelen te realiseren. Het is bijvoorbeeld logisch dat eerst een algemene sessie gehouden wordt om de stand van zaken te bespreken waaruit afgeleid kan worden in welke kernen genoeg animo is voor eigen sessies. Naarmate de tijd vordert wordt de haalbaarheid van elk doel duidelijker. Onderstaande zijn de doelen op chronologische volgorde beschreven waarna een samenvattende tijdlijn volgt:

Stap 1 - Gemeente brede sessie: Het is van belang om alle bewoners die van het aardgas af willen te verzamelen en te organiseren. Een belangrijke groep zijn de bestaande buurtteams en de mensen die deze kunnen aanvullen en nieuwe willen opzetten. Het is een logische eerste stap omdat het participatieproces de eerste stap is van de uitvoeringsplannen en begint bij de buurtteams.

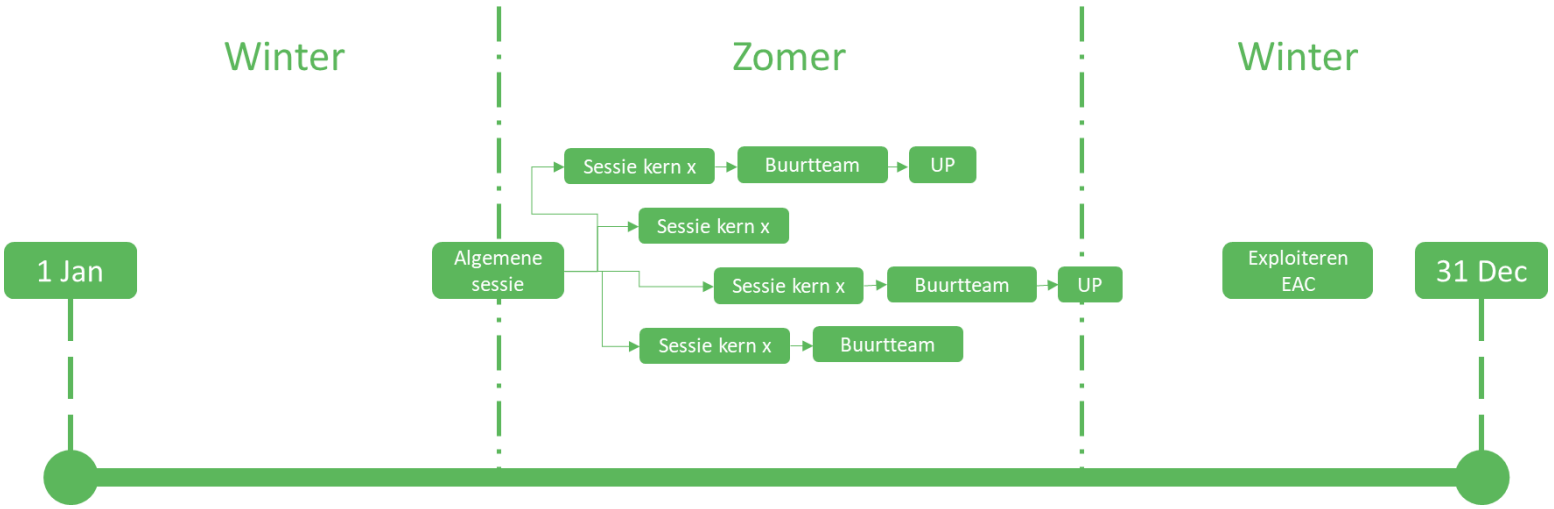
Stap 2 – Sessie per kern: De volgende stap is om met alle welwillende bewoners bij hun kern zoveel mogelijk participanten te verzamelen en hieruit de buurtteams te vormen. Het is logisch om eerst een aparte sessie te organiseren voordat buurtteams gevormd worden. Dit omdat wellicht niet genoeg bewoners aanwezig zijn bij de algemene sessie om voor elke kern een team op te zetten.

Stap 3 – 4 Buurtteams opzetten: De volgende stap is het samenstellen van buurtteams welke de capaciteit hebben om samen met de gemeente de uitvoeringsplannen te organiseren.

Stap 4 – 4 Wijkuitvoeringsplan: Daarna kan samen met elk buurtteam en geselecteerde bewoners voor het WUP een plan worden samengesteld.

Stap 5 – Exploiteren EAC: afhankelijk van de voortgang van de andere doelen wordt het initiatief gestart worden om het EAC verder te exploiteren. Dit wordt op het laatste/einde van het jaar gedaan omdat dan onderwerpen als energiearmoede vers in het geheugen van bewoners zit en dit een noodzaak is om die mensen te helpen.

Of uit elke sessie een buurtteam ontstaat en of vanuit dat punt een uitvoeringsplan voortkomt is nog onzeker en kan niet van te voren bepaald worden.



6. Continuïteit

Een belangrijk aspect van de opgave is continuïteit. Door bepaalde acties ontstaan ontwikkeling die van zichzelf gaan leven. Echter zijn er ook momenten waar het momentum verloren raakt. Om het effect van die momenten te beperken is het van belang dat bepaalde zaken continue plaatsvinden. Hieronder zijn een aantal acties opgesomd die herzien worden in de volgende versie van dit document. De acties ten behoeve van participatie zijn:

- Mijlpalen beleid- en besluitvorming in tijdlijn;
- Behaalde doelen noteren en verwijderen uit het programma;
- Bestaande niet behaalde doelen herzien;
- Nieuwe doelen toevoegen;
- Gemeenterol kiezen;
- Stakeholders rol bepalen;
- Per buurtteam een warmte-ambassadeurs benoemen;
- Netwerk uitbreiden;
    - Wie;
    - Welke informatie;
    - Hoe vaak over welk tijdspad;
    - Etc.

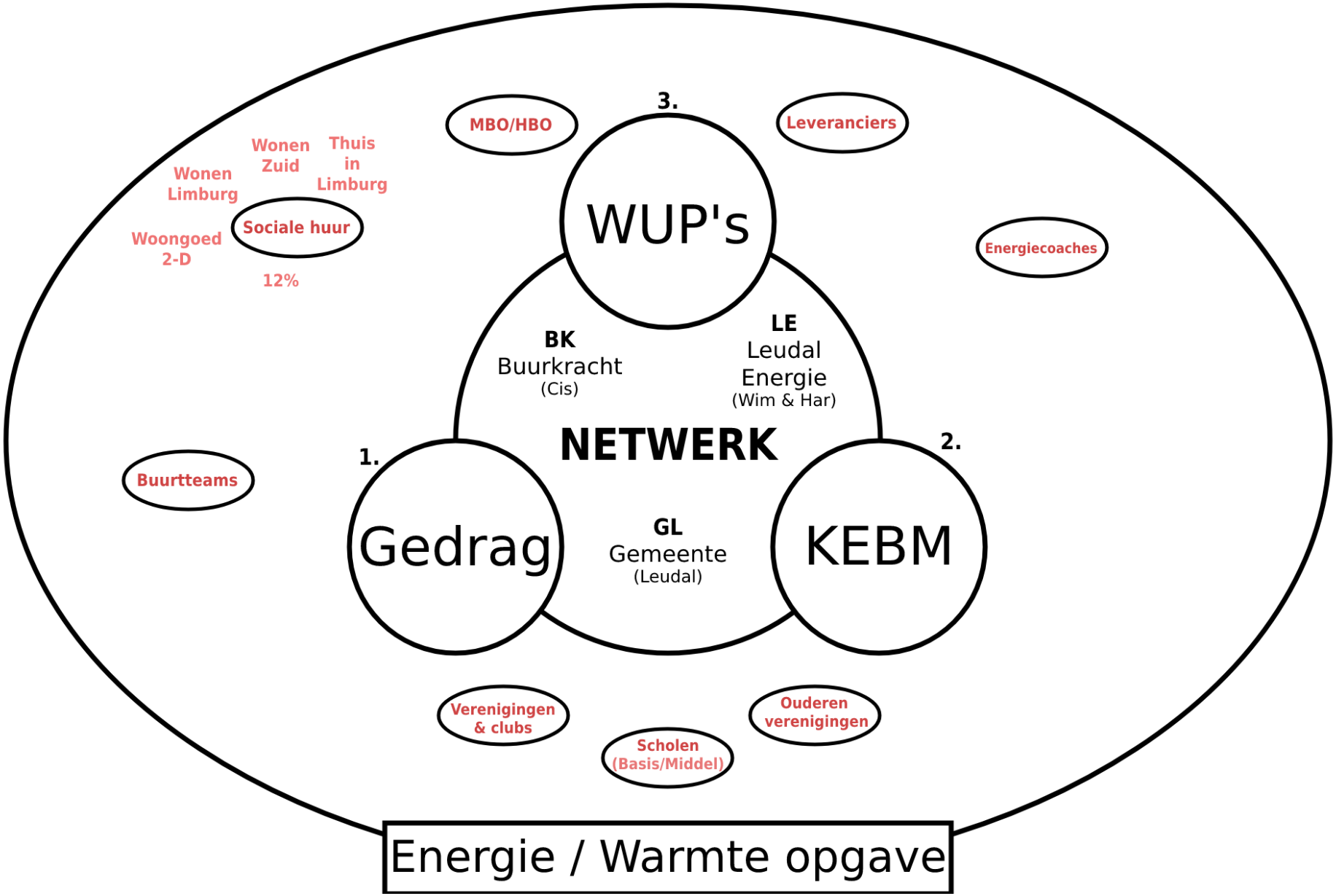


Co-creatie

Participatie	Rol van de participant
Meedoen	Samenwerkingspartner
Meebeslissen	Meebeslisser
Meedenken	Adviseur beginspraak
Mee beoordelen	Adviseur eindspraak
Mee weten	Toeschouwer/Ontvanger informatie

Bijlages

Bijlage 1: Netwerk



Bijlage 2: Doelstellingen

	Doel	Proces/Project	Rol
1	4 buurt teams	Proces	Faciliterend
2	Duurzaamheidscentrum exploiteren	Proces	Regisserend
3	4 wijkuitvoeringsplannen	Project/Proces	Samenwerkend
4	Opzetten programma buitengebied	Project/Proces	Regisserend
5	Opzetten programma aardgasvrij	Project/Proces	Faciliterend
6	Gemeente brede duurzaamheid sessie	Project	Faciliterend
7	Duurzaamheid sessie per kern (8)	Project	Samenwerkend
Algemeen	Netwerk opzetten	Proces	
Algemeen	1 buurtteam per kern	Project	

Bijlage 3: Behaalde projecten

1. Opzetten energie advies centrum