BIJLAGE 2: Overzicht aanbevelingen rekenkamerrapport

Aanbevelingen	Uitvoering
Verbeter de uitvoering van het subsidiebeleid, van aanvraag tot aan vaststelling, en dat daarbij evaluatie en reflectie expliciet en herleidbaar plaatsvinden. (college)	**Er is inmiddels een subsidiebureau. Het subsidiebureau is verantwoordelijk voor het subsidieproces en handelt het administratieve proces af voor alle aangevraagde subsidies. Daarnaast zorgt het subsidiebureau voor een volledige dossiervorming. Vanuit dit punt wordt gemeentebreed gestuurd op het subsidiebeleid, de uitvoering daarvan en de samenhang.**
Zorg ervoor dat op de terreinen waarop subsidies worden verstrekt, actuele beleidskaders met duidelijke beleidsdoelen zijn vastgesteld. (raad)	**Dit is een continu proces. De beleidsmedewerkers hebben hierin de verantwoordelijkheid om er voor te zorgen dat het beleid actueel is.**
Versterk de gemeenschappelijkheid in de uitvoering van het subsidiebeleid en beleg de verantwoordelijkheid voor de opzet en de werking van het beleid expliciet en eenduidig in de organisatie. (college)	**Het voorbeeld van een centraal subsidieloket is opgevolgd. Per 1 januari 2021 is het subsidiebureau gestart. Dit subsidiebureau is verantwoordelijk voor een gemeenschappelijke uitvoering van subsidies. Vanaf dit punt wordt gemeentebreed gestuurd op het subsidiebeleid, de uitvoering daarvan en de samenhang.**
Borg in het subsidiebeleid en de uitvoering daarvan het kunnen hebben van een vast contactpersoon voor (potentiële) subsidieontvangers. Het subsidiebureau kan hierbij een rol vervullen richting (potentiële) subsidieaanvragers. (raad en college)	**Het hierboven genoemde subsidiebureau is voor iedere subsidieaanvrager het aanspreekpunt voor vragen over het subsidieproces.**
Benut het maatschappelijk netwerk van gesubsidieerde organisaties meer en beter strategisch ten behoeve van de gemeentelijke opgaven. (raad en college)	**Het benutten van het maatschappelijk netwerk van gesubsidieerde organisaties wordt meegenomen als actiepunt in de uitvoeringsagenda. De gemeente Harderwijk benut het netwerk onder andere middels het bevorderen van de samenwerking en daarmee het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten.**
Overweeg of een overzicht van het totaal aan subsidies opgenomen moet worden in de P&C-cyclus. En zo ja geef het college opdracht om dit te realiseren. Dit kan eenvoudig door het subsidieregister op te nemen als bijlage in de P&C cyclus. (raad)	**In het subsidiebeleid is opgenomen dat het college de raad jaarlijks informeert middels een overzicht van alle (vastgestelde) subsidies dat bij de themarekening wordt meegestuurd. Dit subsidieregister wordt dus opgenomen als bijlage in de P&C-cyclus. Hierdoor wordt het subsidieregister tevens meegenomen in het controlemechanisme binnen de organisatie.**

Laat je periodiek door het college informeren over de uitvoering van het subsidiebeleid en de mate waarin met het totaal aan subsidies per programma de inhoudelijke beleidsdoelen worden gerealiseerd. (raad en college)	**Ter voorbereiding op het nieuwe subsidiebeleid is het college met de raad in gesprek gegaan over de informatievoorziening en de behoefte daarvoor. De input uit dit gesprek is betrokken bij het subsidiebeleid (zie bijlage 2).**
Richt je als raad op het strategisch sturen op en met subsidies, vooral gericht op de inzet van het instrument subsidies en de doeltreffendheid van die inzet. De uitvoering wat betreft afzonderlijke, individuele subsidies ligt bij het college. (raad)	**Ter voorbereiding op het nieuwe subsidiebeleid is het college met de raad in gesprek gegaan over strategische sturing. De input uit dit gesprek is betrokken bij het nieuwe subsidiebeleid (zie bijlage 2).** **De informatievoorziening over en betrokkenheid van de raad bij het totaal aan subsidies en het subsidiebeleid in zijn geheel maakt strategische sturing mogelijk.**
Ga in gesprek met de raad over subsidies, sturingsmogelijkheden en informatievoorziening. (raad en college)	**Ter voorbereiding op het nieuwe subsidiebeleid is het college met de raad in gesprek gegaan over strategische sturing. De input uit dit gesprek is betrokken bij het nieuwe subsidiebeleid (zie bijlage 2).**