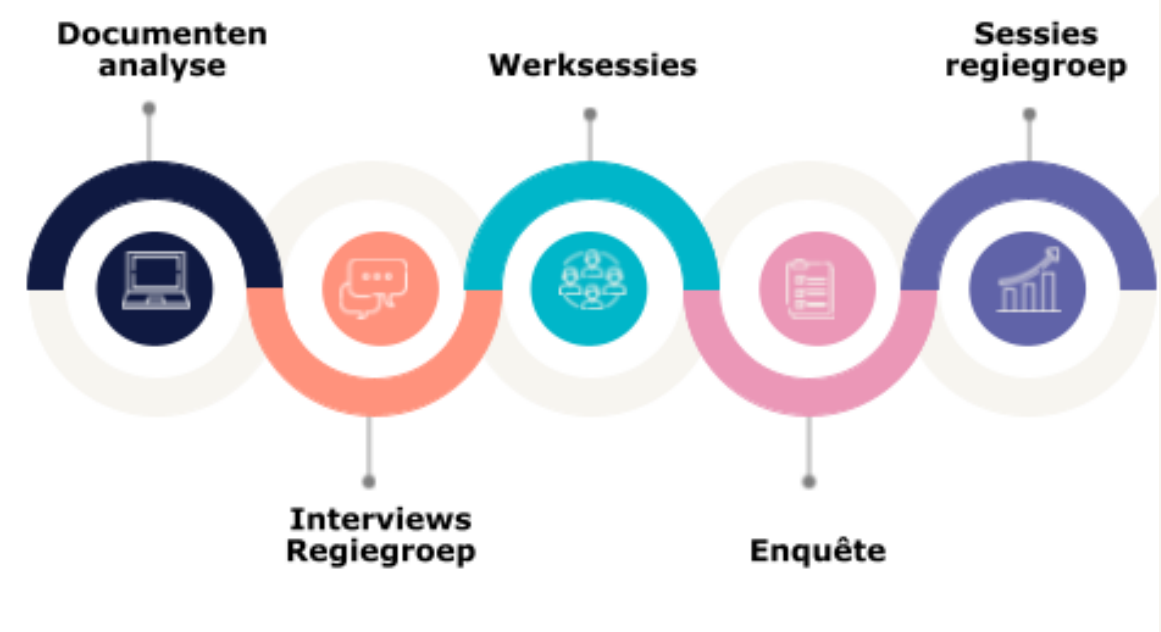


Doorbouwen aan een sterke Regio Zwolle

Opdracht BMC

1. **Zijn de 12 besluiten uit het rapport ‘Regio Zwolle stapt over eigen grenzen’ (2019)gerealiseerd?**
2. **Hoe ontwikkelen we Regio Zwolle toekomstgericht verder?**



Verleden —— **Heden** —— **Toekomst**

Interviews met leden Regiegroep

1. Regio Zwolle is succesvol.
2. Vanzelfsprekende eenheid. Eén daily urban system.
3. Positieve samenwerkingscultuur
4. Nationale betekenis groeit
5. Scharnierpunt: van netwerksamenwerking naar opgave gerichte samenwerking ("De beweging naar meer slagvaardigheid")
6. Opgaven zijn helder. Maar geen collectief vocabulaire voor visie, ambitie en koers.
7. Het unieke karakter of de nationale belofte van de regio niet gearticuleerd.
8. Versterking van slagvaardigheid en lichte bestuurlijke samenwerking is uitgangspunt.
9. Veel vragen over toekomst: ontwikkeling werkwijze en "het hoe".

BMC
YACHT GROUP

12 besluiten

Ambitieuze Agenda

1. Maak een nieuwe Agenda met herkenbare doelen voor de toekomst
2. Werk opgaven in coalities uit. Breng focus aan. Zorg voor dwarsverbanden tussen vraagstukken.

Werkwijze van coalities rond opgaven

3. Opgaven centraal. Licht netwerk, stevige coalities.
4. Cyclisch proces van 4 opvolgende fasen: (1) agenda; (2) coalitie; (3) uitwerking door coalitie en (4) realisatie.
5. Capaciteit vanuit partners
6. Besluitvorming netwerk door de Regiegroep. Transparantie door monitoring en verantwoording.

Responsief omgaan met financiële middelen

7. Beschikbaarheid van financiële middelen
8. Zorg dat coalitiepartners middelen reserveren voor onderzoek en investeringsprojecten.
9. Organiseer het financiële beheer via één van de partners.

Brede Betrokkenheid en kennis van partners

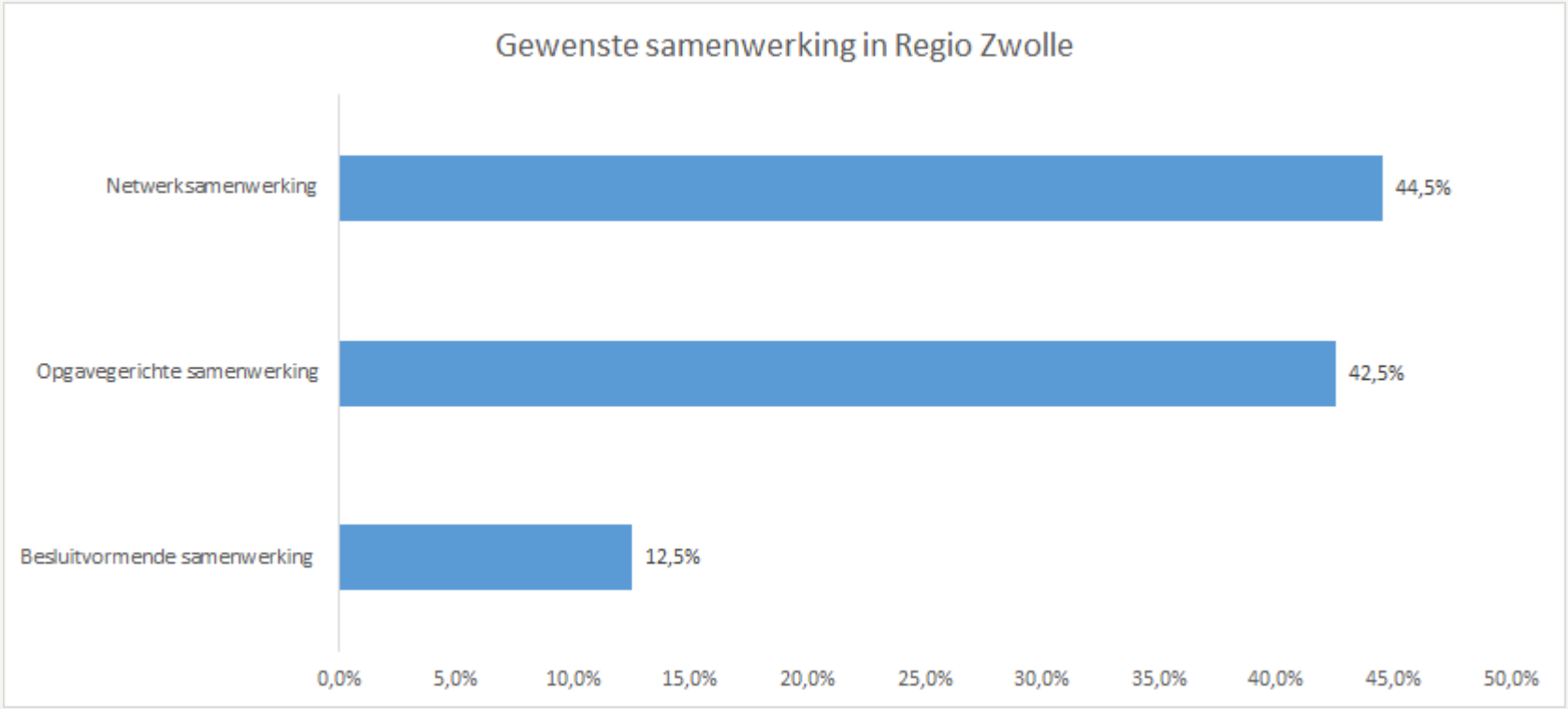
10. Geef de betrokkenheid van diverse netwerken per opgave vorm. Voer netwerkanalyse uit. Draag zorg voor lokale vertaling van de regionale Agenda.
11. Vergroot betrokkenheid raden en staten en maak een leergang regionaal samenwerken.

Proces en Randvoorwaarden

12. Organiseer strategische communicatie over álle opgaven en projecten.

BMC YACHT GROUP

Type samenwerking

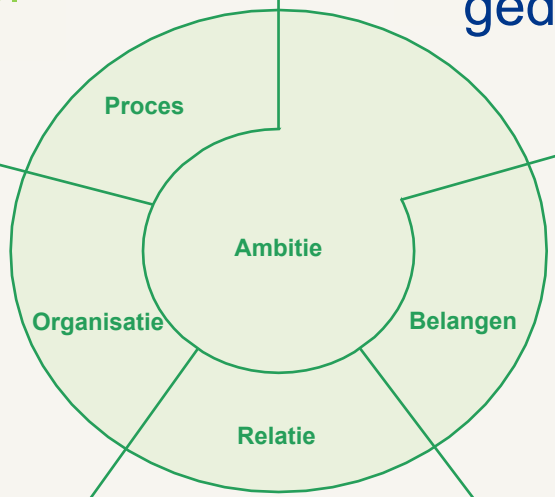


5 condities regionale samenwerking



Vorm geven van een betekenisvol proces

Werken aan de gedeelde ambitie



Professioneel organiseren

Recht doen aan belangen

Zorgen voor constructieve relaties

BMC
YACHT GROUP



Keuzes maken

BMC

YACHT GROUP

1. Ontwikkel een regionale (samenwerkings)agenda voor een periode van 4 jaar, met de visie op de toekomst van de regio en de gewenste resultaten ten aanzien van de prioritaire opgaven. Stel de regionale agenda vast in het tweede jaar van elke raadsperiode. Wacht echter niet tot dan met het opstellen. Begin nu reeds met een plan voor 2022-2023. Werk het meerjarenplan elk jaar concreet uit in de begroting.

2. Maak de visie, ambitie en missie expliciet. Laad elk aspect met een duidelijk verhaal. Leg dit vast in de samenwerkingsagenda.

3. Definieer de Regio Zwolle als de samenwerking tussen 22 gemeenten en 4 provincies. Een samenwerkingsverband van overheden die de verbinding zoekt in de triple helix.

4. Bouw de samenwerkingsagenda van de Regio Zwolle rond de belangrijkste regionale opgaven. Formuleer per opgave herkenbare en meetbare doelen.

5. Bevorder dat elke partner van de Regio Zwolle expliciet maakt hoe de samenwerking hen helpt en hoe regionale inzet past bij hun specifiek profiel. Zorg dat dit onderling wordt gedeeld.

6. De agenda verenigt en verbindt de agenda's van partners vanuit de specifieke opgave van de Regio Zwolle.

7. Maatschappelijke partners, ondernemers of kennisinstellingen die een actieve rol spelen bij het realiseren van regionale doelen, spreken expliciet vooraf hun commitment uit ten aanzien van het gezamenlijk programma en hun eigen inzet daarbij.
   De EBRZ ontwikkelt het gezamenlijk uitvoeringsprogramma op het gebied van kenniseconomie en stimuleert partijen tot inzet op grond van actieve monitoring en met behulp van de inzet van kennispoort.

8. Vaststelling van visie, regionale agenda en programma's vindt plaats door de Regiegroep Regio Zwolle na zorgvuldige voorbereiding door de Tafels en na uitgebreide consultatie van alle partners.

9. Uitvoering geschiedt door "coalitions of the willing". Direct betrokkenen die op grond van de agenda werken aan concrete resultaten. Door zorgvuldige monitoring en evaluatie ontstaat een cyclisch proces van agendavorming en uitvoering.

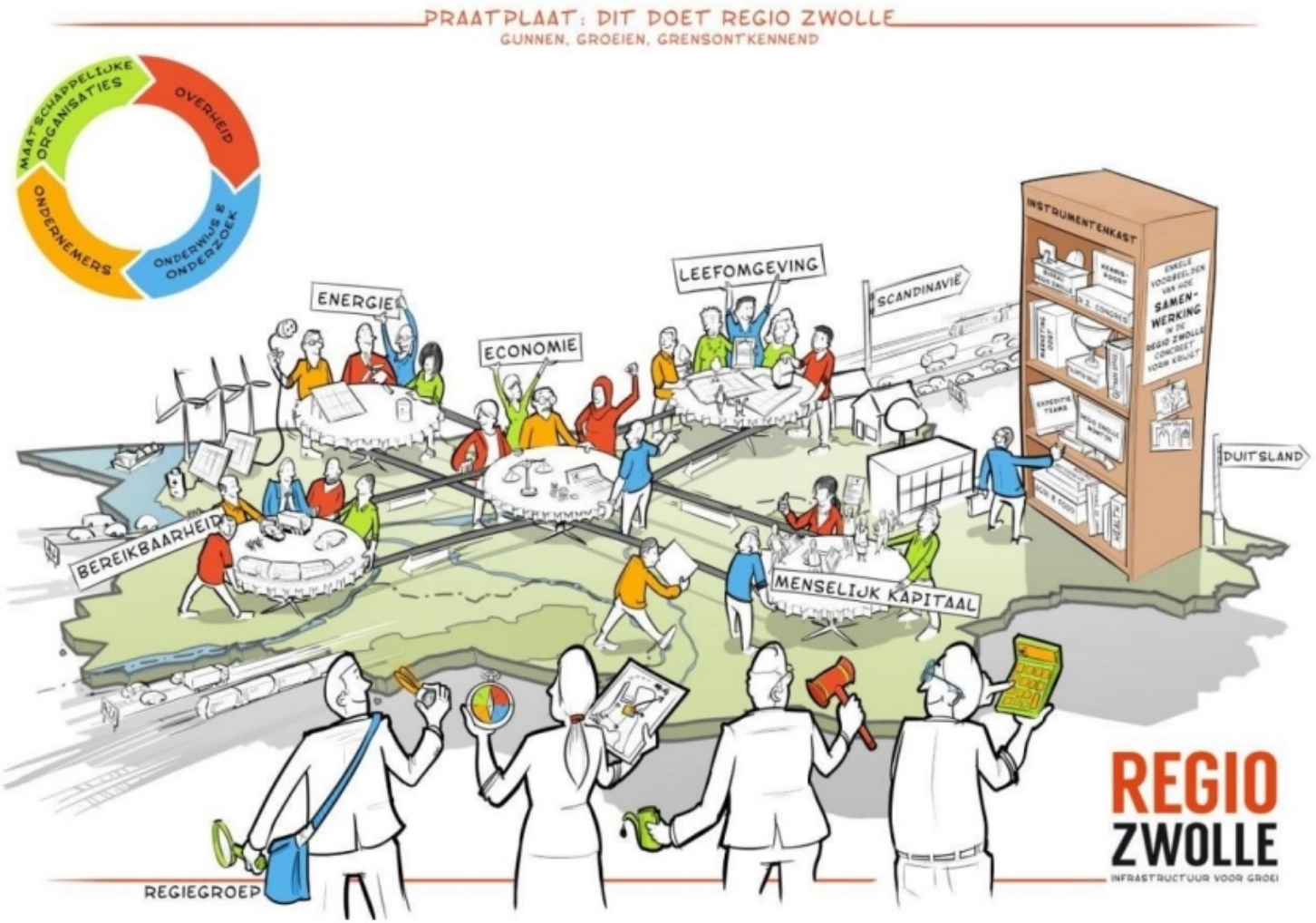
BMC YACHT GROUP



Duidelijke rollen

BMC

YACHT GROUP



BMC
YACHT GROUP

Gremia in governance

1. **Regiegroep** bewaakt als het centrale gremium in de regio de grote lijnen van de regionale samenwerking door overzicht en regie. De Regiegroep is verantwoordelijk voor: opstellen van de agenda; het meerjarenprogramma en het samenwerken tussen alle partijen.
2. **Kernteam** (overleg van de burgemeesters) adviseert de Regiegroep op het functioneren van het samenwerkingsverband van overheden. Zij beziet het gehele terrein van de regionale samenwerking, agendeert en draagt bij aan verbinding en betrokkenheid.
3. **Economic Board** is een Tafel. Totstandkoming, uitwerking, realisatie. Adviseert Regiegroep over andere opgaven. EBRZ stelt de economische agenda van de regio op, houdt deze actueel en draagt deze met gezag in een breed netwerk uit.
4. **Tafels** per opgave. Zorgen voor uitwerking van de opgave.
5. **Coalities** werken en voeren concrete projecten uit.
6. **Portefeuillehoudersoverleg** vanuit overheden als voorpost voor de Tafels. Incidenteel en afhankelijk voortgang.
7. **Overleg gemeentesecretarissen**; het organiseren van capaciteit vanuit de overheden voor regionale opgaven.
8. **Overleg griffiers** om de betrokkenheid van Raden en Staten te bevorderen

BMC
YACHT GROUP

1. Introduceer een Regionaal Platform waarin het netwerk van collegeleden bijeen komt om de regionale opgaven collectief te bespreken.

2. De Regiegroep heeft als centraal orgaan een belangrijke procesrol. De Regiegroep is uiteindelijk het orgaan dat de Regionale Agenda en de programma's vaststelt.

3. Tafels worden ingesteld door de Regiegroep en hebben een voorbereidende en uitwerkende rol ten aanzien van de opgaven. Zij bieden via de Regiegroep het resultaat van hun werk aan het brede netwerk aan. In de voorbereiding en uitwerking wordt periodiek met alle betrokken portefeuillehouders overleg gevoerd.

4. Om uitvoering te geven aan bestuurlijke opdrachten worden Stuurgroepen geformeerd die afhankelijk van de opgave beschikken over voldoende mandaat om slagvaardig te kunnen opereren. Opdracht en mandaat worden zorgvuldig vastgelegd.

BMC
YACHT GROUP

5. De EBRZ heeft de opdracht om het gezamenlijk triple helix programma op het gebied van kenniseconomie te ontwikkelen en te realiseren.

6. De Regio Zwolle draagt als partner bij aan de ontwikkeling van het programma van de EBRZ en draagt zorgt voor de fiattering van en het draagvlak voor de acties die van de overheidsgeleding worden gevraagd.

7. Twee keer per jaar zijn er bijeenkomsten voor raads- en statenleden; eenmaal lokaal en eenmaal collectief. Klankbordgroep raads- en statenleden Regio Zwolle

8. Het kernteam van burgemeesters ziet toe op de samenwerkingscultuur en de governance van het samenwerkingsverband en bewaakt de verbinding en de betrokkenheid van de partners, met name de gemeenten.

9. Pas de governance(notitie) van de Regio Zwolle aan en leg de rollen en verantwoordelijkheden van de gremia van de Regio Zwolle goed vast.

BMC YACHT GROUP



Uitvoeringskracht

BMC

YACHT GROUP

1. Het tot stand brengen van een coalitie vraagt om bestuurlijk eigenaarschap, toegewijde kwartiermakers en voldoende proces- en startgeld.

2. Om werkzame coalities te formeren, moet Regio Zwolle alliantiemakelaars inzetten. Alliantiemakelaars worden per opgave aangezocht op basis van inhoudelijke expertise. De ontwikkelkracht op het terrein van economie wordt ondergebracht bij Kennispoort. Daarvoor wordt de opdracht van Kennispoort verbreed. Voor de meer publieke opgaven worden alliantiemakelaars bij het regiobureau ondergebracht.

3. Onderzoek een verhoging van de regionale bijdrage per inwoner om de uitvoeringskracht van Regio Zwolle te kunnen versterken. Koppel deze vraag aan het concrete programma van de eerstkomende meerjarenplan.

4. Benut programma's als de Regio Deal nadrukkelijk als katalysator voor toekomstige uitvoeringskracht. Breng uitvoerders samen en maak de doorkijk naar de toekomst. Zoek collectief naar meekoppelkansen.

BMC
YACHT GROUP