Uitvoeringsagenda Subsidiebeleid Harderwijk 2023

Deze uitvoeringsagenda hoort bij het ‘Subsidiebeleid Harderwijk 2023’ (hierna ook: 'Het Subsidiebeleid’). Het Subsidiebeleid beschrijft hoe de gemeente Harderwijk zo goed mogelijk op een efficiënte, effectieve en integere wijze subsidiemiddelen kan inzetten en hoe het proces zo goed mogelijk kan worden ingericht. Het Subsidiebeleid geeft de kaders en daarmee de doelstellingen en uitgangspunten. Hiermee maakt de gemeente Harderwijk het beleid helder, inzichtelijk en transparant voor iedereen.

De uitvoeringsagenda volgt de indeling van de uitgangspunten die in het Subsidiebeleid staan. Per uitgangspunt staan de bijbehorende acties zo concreet mogelijk uitgewerkt. Daarnaast zijn het verwerven van subsidies en de samenwerking binnen Ermelo, Harderwijk, Zeewolde en Meerinzicht actiepunten die in de uitvoeringsagenda terugkomen.

De uitvoeringsagenda is niet in beton gegoten: flexibiliteit is nodig. Om in te spelen op actuele ontwikkelingen en aan te sluiten bij initiatieven. Tijdens de looptijd wordt de uitvoeringsagenda zo nodig geactualiseerd.

Uitvoeringsagenda Subsidiebeleid Harderwijk 2023			
Beleidsuitgangspunten	**Actiepunten**	**Toelichting**	**Verantwoordelijke**
1. Versterken positie maatschappelijke (vrijwilligers)organisaties	Subsidieregelingen voor zover nodig aanvullen met voorwaarden die zien op de plicht tot samenwerking met andere maatschappelijke organisaties en die zien op de plicht van cofinanciering.	Welke regelingen kent de gemeente Harderwijk. En welke ontwikkelingen zien we?	Beleidsadviseurs, subsidiebureau, CJT. Initiatief bij beleidsadviseur
	Het spelersveld in beeld brengen in relatie tot beleidsnota's	Als beleidsnota's worden gemaakt/aangepast, wordt het spelersveld in kaart gebracht. Als subsidie wordt ingezet om beleidsdoelen te realiseren, moet er een relatie bestaan tussen de beleidsdoelen die in de nota's worden vastgelegd en de te verstrekken subsidie. Het spelersveld zorgt ervoor dat zoveel mogelijk alle partijen in beeld zijn.	Beleidsadviseurs
	Verkennen mogelijkheden van verstrekken van één gezamenlijke subsidie aan meerdere organisaties/keten van organisaties. Waarbij er 1 aanvrager is en andere partijen samenwerkingspartners zijn. En het verkennen van het bundelen van meerdere subsidies aan één organisatie in één besluit.	Onderzoeken of dit een effectievere manier voor het inzetten van het instrument subsidie is?	Beleidsadviseurs, subsidiebureau, CJT Initiatief bij beleidsadviseurs
2. Zo eenvoudig mogelijk	Informatievoorziening op de website up to date en toegankelijk houden	Over het subsidieproces, subsidiebeleid, subsidieaanvraag, beleidsdoelstellingen etc.	Subsidiebureau
	Digitalisering subsidieproces	Via digitale formulieren t.b.v. toegankelijkheid subsidieaanvragers, complete dossiervorming etc.	Subsidiebureau en communicatie/dienstverlening Initiatief bij subsidiebureau

	Terminologie van de verschillende subsidieregelingen op elkaar afstemmen	Eenduidigheid in de regelingen.	Subsidiebureau, beleidsadviseurs, CJT Gezamenlijk initiatief
	Verantwoording subsidies zo eenvoudig mogelijk.	Wijze van verantwoorden. Steekproef verder uitwerken en welke accountantsverklaring is wanneer nodig. Hoe om te gaan met reservevorming. Duidelijk aangeven wat er wordt gevraagd ten aanzien van de verantwoording van de subsidie door de ontvanger.	Subsidiebureau, beleidsadviseurs en financiën. Initiatief bij subsidiebureau
3. Uitgaan van vertrouwen op basis van zakelijkheid	Streven is 100% van alle aanvragen tijdig afhandelen	Dit geldt voor aanvraag van subsidie en vaststelling van subsidie	Subsidiebureau en Beleidsadviseurs Initiatief bij subsidiebureau
	De raad vanuit haar budgetrecht bij een nieuwe subsidieaanvraag boven de € 50.000,- vooraf op de hoogte stellen van de bijbehorende prestatieafspraken en deze in concept bij de aanvraag voor te leggen aan de raad	uitvoering aangenomen motie van 6 juli 2023	Beleidsadviseurs
	Bij langlopende subsidies de raad op de hoogte stellen van wijzigingen in subsidieafspraken.	uitvoering aangenomen motie van 6 juli 2023	Beleidsadviseurs
	Beoordeling noodzaak subsidies. Door middel van onder andere (tussen)evaluaties met de partners en de koppeling tussen subsidie en de beleidsdoelen.	Is subsidie nog steeds het juiste instrument? Zijn de gesubsidieerde organisaties de juiste partners?	Beleidsadviseurs, subsidiebureau Initiatief bij beleidsadviseurs
	Onderzoeken welke geldstromen er zijn en of de juiste vorm subsidie/inkoop wordt gebruikt.	De gemeente verstrekt óf subsidie óf koopt in. We onderzoeken of het geld	Subsidiebureau en beleidsadviseurs

		op de juiste manier wordt uitgegeven aan de hand van de criteria die voor subsidie en inkoop gelden. Er wordt geen geld op andere manieren dan via inkoop of subsidie uitgegeven.	Initiatief bij beleidsadviseurs
	Beoordelen of voor de geldstroom subsidie de juiste grondslag wordt gehanteerd.	Is er bij een subsidie sprake van 1 van de mogelijke manieren van verlening: begrotingssubsidie, incidentele subsidie, subsidieregeling of subsidieverordening.	Subsidiebureau, beleidsadviseurs, CJT Initiatief bij beleidsadviseurs
	We hanteren een redelijke verhouding tussen het eigen vermogen en de hoogte van de subsidie. We gaan uitwerken op welke wijze dit (bij de aanvraag) bij subsidie kan worden vormgegeven/uitgevraagd.	Is de subsidie nodig of kan een instelling de activiteiten zelf bekostigen.	Subsidiebureau, beleidsadviseurs, financiën Initiatief bij beleidsadviseurs
	Afspraken over reservevorming opnemen in de verleningsbeschikking of in de subsidieovereenkomst.	Onderzoeken of we in bepaalde gevallen een egalisatiereserve willen vragen.	Subsidiebureau, beleidsadviseurs, financiën Initiatief bij beleidsadviseurs
	De gemeente bekijkt samen met de professionele organisatie hoe de kwaliteit van de activiteiten kan worden gewaarborgd. Aansluiting bij kwaliteitseisen vanuit de brancheorganisaties ligt daarbij voor de hand.	Onderzoeken welke kwaliteitseisen er zijn en welke kwaliteitseisen we als voorwaarden willen opnemen in de subsidiebeschikking.	Beleidsadviseurs
4. Transparantie	Actueel subsidieregister	Het subsidieregister staat op de gemeentelijke website en zal per kwartaal worden geactualiseerd. Subsidies	Subsidiebureau

		worden daarbij gekoppeld aan de beleidsdoelen.	
	Eenduidige richtlijnen voor het opstellen van het subsidieregister	Conform de Wet open overheid.	Subsidiebureau
	Optimaliseren van de digitale dossiervorming	Dossiervorming vindt plaats in het digitaal volgsysteem Stratech. Stratech wordt niet meer ondersteund per 2024. Er zal daarom een (nieuw) digitaal zaak- en volgsysteem voor de subsidies komen. Waarin het dossier van begin tot eind is te volgen.	Subsidiebureau
	Proactief communiceren op B1 niveau over nieuwe subsidieregelingen of openstelling bestaande regelingen. Verkennen van benodigde en gangbare communicatie routes	Onderzoeken hoe we de doelgroepen die subsidie kunnen aanvragen beter kunnen bereiken.	Subsidiebureau, communicatie, beleidsadviseurs Initiatief bij subsidiebureau en beleidsadviseurs
5. Partnerschap: Harderwijk zijn we samen	In subsidiebeschikkingen expliciet aangeven wat de link tussen onze beleidsdoelen (breed) en de subsidieverlening is, tenzij wordt beschikt o.b.v. subsidieregelingen waarin het doel al expliciet wordt benoemd en voorwaarde is voor subsidiëring.	Sjablonen aanvullen in de beschikking en uitvraag doen aan de beleidsadviseurs voordat de beschikking wordt verstuurd.	Beleidsadviseurs geven link door aan Subsidiebureau
	Samenwerking onderling stimuleren.	In gesprek met organisaties en inwoners onderzoeken of en hoe we elkaar onderling kunnen versterken. Eventueel opnemen in subsidieafspraken	Beleidsadviseurs
6. Eén subsidieproces	Subsidieverordeningen en -regelingen worden opgesteld conform Sjabloon om een zo eenduidig mogelijke weergave te krijgen.	Er is een sjabloon gemaakt voor het opstellen van	Subsidiebureau, CJT beleidsadviseurs

		subsidieverordeningen en subsidieregelingen. De beleidsadviseurs gebruiken het sjabloon. Het subsidiebureau beoordeelt de uitvoerbaarheid. Het CJT kan hierbij adviseren en checkt de verordeningen en regelingen.	Initiatief bij beleidsadviseurs
	Afspraken maken over het verwerven van subsidies door en voor de gemeente en deze implementeren in de organisatie.	Er is een subsidieverwerver aangesteld. Deze persoon zal het proces en de afspraken bij het verwerven van subsidie opstellen samen met de andere medewerkers van het subsidiebureau en de beleidsadviseurs.	Subsidiebureau, beleidsadviseurs, CJT, teamleiders Initiatief bij subsidiebureau
	Proces begrotingssubsidies en incidentele subsidies optimaliseren.	Het subsidiebureau zal samen met de beleidsadviseurs en het CJT onderzoeken hoe het proces rondom deze subsidie kan worden geoptimaliseerd.	Beleidsadviseurs, subsidiebureau, CJT Initiatief bij subsidiebureau
	Digitalisering subsidieproces optimaliseren.	Het subsidiebureau zal het digitale subsidieproces verder optimaliseren. Zowel qua systeem als digitaal aanvraagproces.	Subsidiebureau, CJT, ICT Initiatief bij subsidiebureau
7. Integriteit	Uitgaan van verantwoord vertrouwen. Aanvraag wordt ingediend op basis van juiste gegevens, men is zich bewust van consequentie bij aanvragen.	Aanpassen aanvraagformulier ondertekening	Subsidiebureau
	Indien er aanleiding voor is dan wordt er gebruikgemaakt van de Wet Bibob.	Proces hieromtrent vormen	CJT, Subsidiebureau, Bibob coördinator, beleidsadviseur

			Initiatief bij allen, indien van toepassing
	Het gebruik maken van Digi-D en E-herkenning zodra het proces is gedigitaliseerd.	Als subsidie digitaal wordt aangevraagd, zal Digi-D of E-herkenning moeten worden gebruikt.	Subsidiebureau
8. Duurzaamheid	In nieuwe of aan te passen subsidieregelingen wordt gekeken of er ontwikkelingen op gebied van duurzaamheid en/of een goede aansluiting op de omgevingsvisie in de subsidieregeling kan of moet worden opgenomen.	In overleg met beleidsadviseurs wordt gevraagd of er een bepaling over duurzaamheid kan worden opgenomen. In het sjabloon voor de regelingen wordt duurzaamheid als aandachtspunt opgenomen.	Beleidsadviseurs, subsidiebureau en CJT Initiatief bij beleidsadviseurs
	Tijdens netwerkbijeenkomsten en overleggen over prestatieafspraken, mogelijkheden voor duurzaamheid bespreken en eventueel voorwaarden in subsidiebeschikking en subsidieovereenkomst opnemen.		Beleidsadviseurs
9. Inclusie	Bij nieuw of aan te passen subsidieregelingen wordt gekeken of de regeling inclusief is.	Beleidsadviseurs zorgen ervoor dat de regeling (voor zover van toepassing/mogelijk) inclusief is.	Beleidsadviseurs
	Bij evaluatie/aanpassing van het beleid nagaan hoe subsidies een rol spelen		Beleidsadviseurs
	Tijdens netwerkbijeenkomsten en overleggen over prestatieafspraken bezien of sprake is van inclusiviteit bij de activiteiten die worden gesubsidieerd.		Beleidsadviseurs
Evaluatie	Evaluatie van het Subsidiebeleid twee jaar na vaststelling van het beleid door de gemeenteraad.	Start evaluatie september 2025.	Subsidiebureau
Samenwerking EHZ	Onderzoeken verdergaande samenwerking binnen EHZM verband	Er zijn overleggen met Ermelo over het uitvoeren van bepaalde taken door het subsidiebureau. De bedoeling is dat er ook gesprekken zullen worden gevoerd met Zeewolde en Meerinzicht om zo te	(Netwerk)directie, Subsidiebureau en medewerkers subsidie EHZM Initiatief bij allen

		kijken hoe we de samenwerking verder vorm kunnen geven.	
	Harmonisatie software/werkproces in digitaal systeem.	Binnen EHZM wordt onderzocht welk softwarepakket het werkproces van de subsidies kan ondersteunen, nu Stratech vanaf 2024 niet meer wordt ondersteund. De werkprocessen zullen dan ook zoveel mogelijk worden geharmoniseerd.	Subsidiebureau en medewerkers subsidie EHZM, I-adviseur, Financiën, inkoop. Initiatief bij allen